

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงบรรยาย (Descriptive Research) โดยมีวัตถุประสงค์ของวิจัยเพื่อศึกษาความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำในโรงพยาบาลศูนย์ และศึกษาความสัมพันธ์ปัจจัยส่วนบุคคล ปัจจัยองค์การ ลักษณะงาน กับความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำในโรงพยาบาลศูนย์

กลุ่มตัวอย่างในการศึกษา คือ พยาบาลประจำที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลศูนย์ อย่างน้อย 1 ปี ได้จากการสุ่มตัวอย่างแบบหลายชั้นตอน (multi -stage sampling) ได้กลุ่มตัวอย่างเป็นพยาบาลประจำ จำนวน 406 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามจำนวน 1 ชุด แบ่งออกเป็น 4 ตอน ได้แก่ แบบสอบถามข้อมูลส่วนบุคคล แบบสอบถามปัจจัยองค์การ แบบสอบถามลักษณะงาน และแบบสอบถามความมั่นคงในการทำงาน ซึ่งได้รับการตรวจสอบความต้องของเนื้อหาจากผู้ทรงคุณวุฒิ และตรวจสอบความเที่ยงโดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์แอลฟารอนบาก (Cronbach's alpha Coefficient) มีค่าความเที่ยงเท่ากับ .90, .93 และ .91 ตามลำดับ

เก็บรวบรวมข้อมูลโดยสังทางไปรษณีย์ ใช้ระยะเวลาเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งหมด 6 สัปดาห์ ได้แบบสอบถามที่มีความสมบูรณ์ จำนวน 406 ฉบับคิดเป็นร้อยละ 96.67 วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS for Window Version 11 โดยใช้สถิติหาค่าเฉลี่ย ค่าร้อยละ ค่าส่วนเบี่ยงมาตรฐาน (Standard Deviations) ค่าสัมประสิทธิ์การ纠缠 (Contingency Coefficient) ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (Pearson's Product Moment Correlation Coefficient)

สรุปผลการวิจัย

- ความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{x} = 3.30$)
- ระยะเวลาในการทำงาน มีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับต่ำกับความมั่นคงในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ($C = .215, \chi^2 = 19.716$) รายได้มีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับต่ำกับความมั่นคงในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ($C = .229, \chi^2 = 2.453$) ส่วนระดับการศึกษาและสถานภาพสมรสไม่มีความสัมพันธ์กับความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05

3. ปัจจัยองค์การ มีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับปานกลางกับความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการในโรงพยาบาลศูนย์อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ($r = .56$)

4. ลักษณะงานมีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับปานกลางกับความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการในโรงพยาบาลศูนย์อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ($r = .38$)

อภิปรายผลการวิจัย

การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล ปัจจัยองค์การ ลักษณะงาน และความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการในโรงพยาบาลศูนย์ ผลการวิจัยแยกอภิปรายตามวัตถุประสงค์ดังนี้

1. ความมั่นคงในการทำงาน

ผลการวิจัยพบว่า ความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการโรงพยาบาลศูนย์โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{x} = 3.30$) (ตารางที่ 3) โดยด้านงานและด้านจิตใจอยู่ในระดับมาก ส่วนด้านเศรษฐกิจอยู่ในระดับปานกลาง อธิบายได้ว่า พยาบาลประจำการรู้สึกว่างานที่ทำในโรงพยาบาลศูนย์มีความมั่นคงในการทำงานปานกลางเนื่องจาก การปฏิรูประบบราชการ มีการกำหนดปรับอัตรากำลัง การยุบเลิกอัตรากำชีญ โครงการเกชีญก่อนอายุราชการ และยังมีการปฏิรูประบบสุขภาพทำให้โรงพยาบาลเกิดการเปลี่ยนแปลง (สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน, 2543) ทำให้พยาบาลรู้สึกความไม่มั่นใจในสถานภาพของตนและภาระงานที่จะเกิดขึ้นเมื่อโรงพยาบาลได้ปรับเปลี่ยนไป ทั้งในตำแหน่งหน้าที่การทำงาน สถานภาพของข้าราชการ และการบรรจุและแต่งตั้ง รวมทั้งเกณฑ์การประเมินขั้นเงินเดือน โดยมีการนำระบบการพัฒนาคุณภาพการบริการมาใช้ในการบริหารจัดการในโรงพยาบาล ซึ่งส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของพยาบาลปฏิบัติอยู่ โดยมีการประเมินคุณภาพงานแบบใหม่ ทำให้พยาบาลเกิดความไม่มั่นใจในความมั่นคงในการทำงานว่าจะเหมือนก่อนการปฏิรูปสุขภาพ ดังนั้นผลการวิจัยจึงพบว่าความมั่นคงในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งผลการวิจัยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลการศึกษาของ อุชณี หมายเหตุ (2543) ที่พบว่ามีระดับความมั่นคงในการทำงานปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านและรายข้อพบว่า ความมั่นคงในการทำงานในด้านเศรษฐกิจอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{x} = 2.91$) (ตารางที่ 6) เมื่อพิจารณาตามรายข้อพบว่า พื้นที่จะเปลี่ยนงานทันทีถ้ามีโอกาสได้รับเงินเดือนมากกว่าในขณะนี้ ค่าเฉลี่ยสูงสุด ($\bar{x} = 3.36$) (ตารางที่ 6) และผลตอบแทนที่ได้รับเหมาะสมกับปริมาณงานที่ปฏิบัติอยู่ ค่าเฉลี่ยต่ำสุด ($\bar{x} = 2.56$) (ตารางที่ 6) อธิบายได้ว่า พยาบาลประจำการรู้สึกว่าเงินเดือนและค่าตอบแทนที่ได้รับยังไม่ค่อยเพียงพอ กับค่าใช้จ่ายใน

ปัจจุบัน และปริมาณงานที่ทำมีมากกว่าปริมาณเงินเดือนที่ได้ เนื่องจากรายได้และผลตอบแทนที่พยาบาลได้รับจากโรงพยาบาลมีข้อจำกัดในงบประมาณของโรงพยาบาล นอกจากนั้นจากการ เศรษฐกิจและค่าครองชีพในปัจจุบันที่สูง (ปั้นมาภรณ์ สรรพชัยพงศ์, 2545: 96) การปรับรูปแบบ โครงสร้าง ลดขนาดองค์การและลดจำนวนข้าราชการ ทำให้ปริมาณพยาบาลในโรงพยาบาลลดลง แต่ปริมาณงานมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น จากการปฏิรูประบบสุขภาพซึ่งส่งให้จำนวนประชาชนมารับ บริการมากขึ้นและมีความต้องการคุณภาพในบริการสุขภาพเพิ่มมากขึ้น 속도를 높여야 한다는 점은 학생들이 학습에 대한 열정을 높이고, 학습 능력을 향상시킬 수 있는 중요한 요인이다. 따라서 교육부는 학생들의 학습 열정을 고려한 교육 프로그램을 개발하고, 학생들의 학습 능력을 향상시키기 위한 지원 정책을 마련하는ことが 필요하다.

2. ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล ปัจจัยองค์การ ลักษณะงาน กับความ มั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการในโรงพยาบาลศูนย์

2.1 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ ระดับการศึกษา สถานภาพสมรส ระยะเวลาในการทำงาน รายได้ กับความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการโรงพยาบาลศูนย์

ผลการวิจัยพบว่าปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ ระยะเวลาในการทำงานมีความสัมพันธ์ทาง บวกในระดับต่ำกับความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการโรงพยาบาลศูนย์อย่างมีนัย สำคัญที่ระดับ .05 ($C = .215$, $\chi^2 = 19.716$) (ตารางที่ 19) เป็นไปตามสมมุติฐานข้อที่ 3 ซึ่ง อธิบายได้ว่าพยาบาลประจำการที่ทำงานในระยะเวลานานๆ มีความชำนาญในงานมากขึ้น จึงมี โอกาสได้รับการเลื่อนขั้นในตำแหน่งที่สูงขึ้น ทำให้เกิดความพอใจในการทำงาน ตั้งใจในการ ทำงาน ทำให้รู้สึกความมั่นคงในการทำงาน ไม่คิดจะลาออก ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ ศุชาดา หลวงศักดิ์ (2545) ที่พบว่าระยะเวลาในการทำงานมีอิทธิพลต่อคงอยู่ในอาชีพพยาบาล ประจำการ และน่องนุช ภูมิสันธ์ (2539) ที่พบว่าระยะเวลาในการทำงานมีความสัมพันธ์กับความ ตั้งใจจะลาออกจากงานของพยาบาล ดังนั้นระยะเวลาในการทำงานมีความสัมพันธ์กับความมั่นคง ในการทำงานของพยาบาลประจำการ โรงพยาบาลศูนย์ สอดคล้องกับการศึกษาของสายพิทย์ วงศ์สังข์อะ (2540) ที่พบว่า ระยะเวลาในการทำงานมีความสัมพันธ์กับความมั่นคงในการทำงาน เช่นกัน

ในส่วนรายได้มีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับต่ำกับความมั่นคงในการทำงานของ พยาบาลประจำการโรงพยาบาลศูนย์ ($C = .229$ และ $\chi^2 = 22.453$) (ตารางที่ 19) เป็นไปตาม สมมุติฐานข้อที่ 4 อธิบายได้ว่า พยาบาลประจำการคำนึงถึงรายได้และค่าตอบแทนในงานที่ทำ เนื่องจากลักษณะงานของพยาบาลต้องใช้ความรับผิดชอบต่องานที่ปฏิบัติสูงและการงานที่มาก กว่างานในอาชีพอื่น หากพยาบาลรู้สึกว่ารายได้ที่รับจากการทำงานไม่เหมาะสมกับที่ค่าใช้จ่าย

ในการดำเนินชีวิตและเมื่อเกษียณจากการงานไป อาจทำให้พยาบาลต้องการเปลี่ยนงานและลาออก เพื่อหาความมั่นคงในชีวิตโดยทำงานในอาชีพอื่น สอดคล้องกับการศึกษาของอุชณี์ เมหะวน (2543) ที่พบว่า รายได้มีความสัมพันธ์กับความมั่นคงในการทำงาน

ในส่วนระดับการศึกษา ไม่มีความสัมพันธ์ความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการโรงพยาบาลศูนย์ อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ไม่เป็นไปตามสมมติฐานข้อที่ 1 อธิบายได้ว่า พยาบาลประจำการส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี ทำให้ระดับการศึกษาอยู่ในระดับเดียวกัน มีส่วนน้อยที่สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาโท ทำให้มีความสามารถในการแก้ปัญหาต่างๆ และศักยภาพในการทำงานอยู่ในระดับไม่แตกต่างกันมาก ซึ่งไม่สอดคล้องกับจากการศึกษาของสมสุข ดิลกสกุลชัย (2534) ที่พบว่าพยาบาลที่สำเร็จการศึกษาระดับที่แตกต่างกันมีเจตคติและความพึงพอใจในการทำงานที่แตกต่างกัน เมื่อมีความพึงพอใจในงาน ทำให้มีความตั้งใจในการทำงาน ไม่คิดลาออก หรือเปลี่ยนงาน ทั้งนี้เนื่องจากเป็นเพราะเกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษาครั้งนี้ มีจำนวนพยาบาลที่จบปริญญาโท เพียงร้อยละ 6.20 และปริญญาเอกเพียงร้อยละ .20 เท่านั้น ส่วนปริญญาตรี มีร้อยละ 93.60 ดังนั้นระดับการศึกษาไม่มีความสัมพันธ์ความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการโรงพยาบาลศูนย์อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 สอดคล้องกับการศึกษาของอุชณี์ เมหะวน(2543) ที่พบว่าระดับการศึกษาไม่มีความสัมพันธ์กับความมั่นคงในการทำงาน

ในส่วนสถานภาพสมรส พบร่วมว่า ไม่มีความสัมพันธ์ความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการโรงพยาบาลศูนย์ อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ไม่เป็นไปตามสมมติฐานข้อที่ 2 อธิบายได้ว่า ใน การดำเนินชีวิตของแต่ละบุคคลนั้น จะมีความสมดุลกับบทบาทชีวิตของแต่ละบุคคล ซึ่งมีปัจจัยการสนับสนุนทางสังคมมากเที่ยวยัง คือได้รับการสนับสนุนจากครอบครัว ได้แก่ พ่อแม่ พี่น้อง สามี เพื่อน และการสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงาน ซึ่งช่วยปรับสมดุลในการดำเนินชีวิต (ฟาริดา อิบราฮิม, 2543: 79) แม้ว่าพยาบาลที่แต่งงานมีความรับผิดชอบมากขึ้น มีภาระงานมากขึ้น ทั้งงานในหน้าที่และงานดูแลครอบครัว หากได้รับการช่วยเหลือและสนับสนุนในทางงานและจิตใจจากครอบครัว ผลงานให้มีความสุขในการทำงาน ทำให้มีสามารถทุ่มเทในกับงานเต็มที่ ไม่ต่างกับพยาบาลที่เป็นโสดที่มีครอบครัวพื้น้องในการดูแลสนับสนุนช่วยเหลือ ทำให้พยาบาลประจำการในโรงพยาบาลศูนย์ที่มีสถานภาพสมรสที่แตกต่างกันไม่มีความสัมพันธ์ความมั่นคงในการทำงาน ซึ่งไม่สอดคล้องกับ ศิริพร อรุณสิงค์ (2544) ที่พบว่า สถานภาพสมรสของพนักงานธนาคารมี ความสัมพันธ์กับความวิตกกังวลต่อความมั่นคงในการทำงาน

2.2 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยองค์และลักษณะงานกับความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการโรงพยาบาลศูนย์

จากการศึกษาพบว่า ปัจจัยองค์การมีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับปานกลางกับความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการ โรงพยาบาลศูนย์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.05 ($r = .56$) (ตารางที่ 20) เป็นไปตามสมมุติฐานข้อที่ 5 แสดงว่าปัจจัยองค์การมีที่มีการเปลี่ยนแปลงมีผลต่อความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการ อธิบายได้ว่าการปฏิรูประบบบริการสุขภาพส่งผลต่อการบริหารจัดการภายในโรงพยาบาล มีการปรับเปลี่ยนระบบการบริหาร มีการเอกสารพัฒนาบริการระบบคุณภาพมาใช้ โดยมีการนำแนวทางบริหารจัดการและนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในโรงพยาบาล มีปรับเปลี่ยนบริหารงาน บริหารทรัพยากรบุคคล และบริหารงบประมาณใหม่ทั้งหมดโดยมีเป้าหมายเพื่อทำให้เกิดการเพิ่มการพัฒนาศักยภาพการทำงานและจากกระแสความต้องการระบบคุณภาพการบริการพยาบาลทั้งภาคราชการและประชาชน สงผลให้พยาบาลซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโรงพยาบาลย่อมได้ผลกระทบจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงด้วย ทำให้พยาบาลต้องทราบว่าโรงพยาบาลมีทิศทางในการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงส่งผลต่อความอยู่รอดของโรงพยาบาลและบุคลากรอย่างไร ซึ่งอาจมีผลต่อความรู้สึกในการทำงานของพยาบาลในโรงพยาบาล สอดคล้องกับการศึกษาของ Chet Ratchadapunnnathikul (2002) ที่พบว่าปัจจัยองค์การมีความสัมพันธ์กับความมั่นคงในการทำงานของบุคลากรในองค์การ

พิจารณารายด้าน พบร่วมกับ ด้านสภาพเศรษฐกิจและสังคม มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง ($r = .50$) (ตารางที่ 20) โดยพิจารณารายข้อพบว่า อัตรากำลังคนของโรงพยาบาลไม่ส่งผลกระทบต่อบุคลากรในหน่วยงาน มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ($\bar{X} = 2.83$) อธิบายได้ว่าจากนโยบายการปฏิรูประบบสุขภาพโดยเฉพาะโครงการ 30 นาที ทำให้ประชาชนหันมาใช้บริการโรงพยาบาลรัฐมากขึ้น ทำให้โรงพยาบาลมีภาระงานมากขึ้น แต่มีข้อจำกัดในงบประมาณที่มีอยู่ คิโรน์ ตั้งเสถียร และจอกลนี เลิศเสถียรรั่ว (2541: 1) ทำให้โรงพยาบาลต้องมีการบริหารจัดการโดยมีการยุบรวมหน่วยงาน การจัดอัตรากำลังบุคลากรในหน่วยงาน หมายความว่าบุคลากรส่วนใหญ่ในโรงพยาบาล ในเรื่องเงินเดือน ลดการให้ทุนในการศึกษาต่อและการฝึกอบรมส่งผลทำให้พยาบาลเกิดความท้อแท้ในการทำงาน สอดคล้องกับการศึกษาของ วิกรม อัศวกุล (2541) พบร่วมกับสุภาพเศรษฐกิจและสังคม มีความสัมพันธ์กับความมั่นคงในการทำงาน

จากการศึกษาพบว่าลักษณะงานมีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับปานกลางกับความมั่นคงในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ($r = .38$) (ตารางที่ 20) เป็นไปตามสมมุติฐานข้อ

ที่ 5 อธิบายได้ว่า พยาบาลประจำการรู้สึกว่าลักษณะงานของพยาบาลในโรงพยาบาลศูนย์ ในยุคการปฏิรูประบบบริการสุขภาพ และสถานการณ์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของระบบสุขภาพไทย ทำให้งานที่ปฏิบัติต้องอาศัยทักษะและความชำนาญเฉพาะทางและมีความรับผิดชอบในการงานมากขึ้น ซึ่งทำให้พยาบาลต้องมีความรู้เทคนิคและใช้เครื่องมือเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริการและสอดคล้องกับนโยบายโรงพยาบาลได้ (วรลักษณ์ มุกเด็มณี, 2544) ทำให้รู้สึกว่างานที่ทำมีคุณค่า งานที่มีความรับผิดชอบสูง ทุ่มเทในการทำงาน ความสุขในการทำงาน ไม่อยากลาออกจาก อยากรажานาน ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษา Noris และ Diane (1998) พบว่า ลักษณะงานของพยาบาลประจำการมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในด้านความมั่นคงในการทำงาน

เมื่อพิจารณารายด้านความหลากหลายของทักษะ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 3.98$) (ตารางที่ 17) แต่เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าในรายการได้รับการอบรมภายในหน่วยงานเพื่อพัฒนาความชำนาญเฉพาะในการปฏิบัติงาน อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{x} = 3.98$)(ตารางที่ 17) อธิบายได้ว่า พยาบาลประจำการในโรงพยาบาลศูนย์รู้สึกว่าโรงพยาบาลศูนย์เป็นโรงพยาบาลในระดับติดภูมิของกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งให้บริการผู้ป่วยที่มีความผิดปกติในหลายระบบที่มีความรุนแรงและซับซ้อนมากกว่าการให้การบริการผู้ป่วยในโรงพยาบาลในระดับอื่นๆ และยังต้องรับผิดชอบรักษาผู้ป่วยส่งต่อมากจากโรงพยาบาลในเขตรับผิดชอบในระดับปฐมภูมิและทุติยภูมิ ทำให้ลักษณะงานของพยาบาลในโรงพยาบาลศูนย์เป็นงานต้องอาศัยพยาบาลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในโรคมากขึ้นทำให้พยาบาลรู้สึกว่าต้องได้รับการอบรมเพื่อให้มีความรู้เฉพาะในด้านพยาบาลในหน่วยงานที่ปฏิบัติเพิ่มเติมจากที่ได้ความรู้ที่มี เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดูแลพยาบาลผู้ป่วยได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย หากพยาบาลมีความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงานในหน่วยงานนั้น ย่อมทำให้พยาบาลรู้สึกว่าตนมีความสำคัญในหน่วยงานนั้น มีความสุขในการทำงาน ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาวิกรม อัศวากุล (2540) ที่พบว่า ความสำคัญของตนในองค์กรมีอิทธิพลต่อความรู้สึกมั่นคงในการทำงาน

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 เพื่อเป็นการส่งเสริมและให้พยาบาลประจำการรู้สึกมีความมั่นคงในการทำงาน หน่วยงาน ควรพิจารณา ความรู้สึกมั่นคงในการทำงานของพยาบาลในด้านเศรษฐกิจที่ควรส่งเสริมให้มีระดับที่สูงขึ้น โดยให้ความสำคัญในเรื่องการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมกับพยาบาลและครอบครัว ทำให้พยาบาลรู้สึกว่าได้รับผลกระทบแทนเหมาะสมกับการที่ทุ่มเทในการทำงาน และใน

การพิจารณาความดีความชอบมีขั้นตอนที่มาตรฐานชัดเจนและตรวจสอบได้ ทำให้พยาบาลรู้สึกได้รับการพิจารณาประเมินผลงานตามปริมาณงานและศักยภาพอย่างเหมาะสมและยุติธรรม

1.2 โรงพยาบาลควรซึ่งแจงนโยบายและทิศทางในการดำเนินงานในการเปลี่ยนแปลงภายในโรงพยาบาลที่มีผลกระทบต่อโรงพยาบาลที่ชัดเจนและรวดเร็ว ทำให้พยาบาลทราบว่า สภาพเศรษฐกิจและสังคมของโรงพยาบาลเป็นอย่างไร ซึ่งทำให้พยาบาลทราบว่าสถานการณ์ของโรงพยาบาลและทิศทางในการดำเนินการ และส่งผลกระทบอย่างไรกับพยาบาล ทำให้พยาบาลสามารถวางแผนในการปฏิบัติงานได้ถูกต้อง ซึ่งส่งผลต่อความมั่นคงในการทำงานของพยาบาล

1.3 โรงพยาบาลมีการส่งเสริมการอบรมความรู้ในหน่วยงานเพื่อพัฒนาความชำนาญ เนพะในการปฏิบัติงานแก่พยาบาล โดยจัดหน่วยงานรับผิดชอบในการอบรมทำให้พยาบาลรู้สึกว่าลักษณะงานมีทักษะเฉพาะที่เพิ่มมากขึ้นสามารถที่ปฏิบัติงานในหน่วยงานนั้นได้ดี นอกจากนี้ ควรมีการพัฒนาเผยแพร่ความรู้ และจัดหาทุนในงานวิจัยแก่พยาบาลประจำการ

2. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษาถึงความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการในเชิงลึกที่ ตรงความเป็นจริง อาจเก็บข้อมูลโดยการศึกษาวิจัยเชิงคุณภาพ

2.2 การศึกษาถึงความมั่นคงในการทำงานของพยาบาลประจำการเปรียบเทียบในของ รู้สึกกับเอกสาร และ โรงพยาบาลศูนย์กับชุมชน

2.3 ควรมีศึกษาปัจจัยองค์การที่มีอิทธิพลต่อความมั่นคงในการทำงานของพยาบาล ประจำการ เช่น ความยุติธรรมในองค์การ เป็นต้น

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย