

การดำเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนประถมศึกษา :  
การศึกษาเฉพาะกรณีจังหวัดชัยนาท

นายบุญธรรม ทั้งทอง



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์ศึกษาบัณฑิต  
ภาควิชาบริหารการศึกษา

นักศึกษาอัลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2536

ISBN 974-582-895-5

ลิขสิทธิ์ของนักศึกษาอัลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

019326 ๑๗๕๔๙๙๗

THE OPERATION OF PRIMARY SCHOOL CLUSTER RESOURCE CENTERS :  
A CASE STUDY OF CHANGWAT CHAI NAT

Mr. Boontham Tangtong

A Thesis submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Education  
Department of Educational Administration  
Graduate School  
Chulalongkorn University  
1993  
ISBN 974-582-895-5

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การดำเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนประถมศึกษา :

การศึกษาเฉพาะการผู้จังหวัดชื่อนาก

โดย นายบุญธรรม ทั้งทอง

ภาควิชา บริหารการศึกษา

อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ใจทิพย์ เนื้อรัตนพงษ์



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของ  
การศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

*[Signature]*

..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(ศาสตราจารย์ ดร. ถาวร วัชราภิຍ)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

*[Signature]* ..... ประธานกรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร. บุญมี เกษรอด)

*[Signature]* ..... อาจารย์ที่ปรึกษา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ใจทิพย์ เนื้อรัตนพงษ์)

*[Signature]* ..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ไอลรัตน์ บุญสวัสดิ์)

พิมพ์ด้วยบันทึกด้วยวิทยานิพนธ์ภายในกรอบสีเขียวเพียงแผ่นเดียว

บัญชีรวม ห้องทอง : การดำเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนประถมศึกษา : การศึกษา  
เฉพาะกรณีจังหวัดชัยนาท (THE OPERATION OF PRIMARY SCHOOL CLUSTER RESOURCE  
CENTERS : A CASE STUDY OF CHANGWAT CHAINAT) อ.พรีกษา : พศ.๗๙. ๒๒๒๖  
เชื้อวัฒนพงษ์, ๓๙๙ หน้า ISBN ๙๗๔-๕๘๒-๘๙๕-๕

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่ม  
โรงเรียนประถมศึกษา ลังกัดสานักงานการประถมศึกษาจังหวัดชัยนาท โดยมุ่งศึกษาการดำเนินงานดูร่าง  
และงานวิชาการของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนในปีการศึกษา ๒๕๓๕ ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่  
ประธานกลุ่ม หัวหน้าศูนย์ ครุวิชาการประจำศูนย์ ครุวิชาการกลุ่ม ไทยเก็บข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์  
แบบสอบถาม แบบวิเคราะห์เอกสาร และวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป SPSS-X

ผลการวิจัยพบว่า งานดูร่าง : ศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนส่วนใหญ่มีการปฏิบัติตามภารกิจ  
เกี่ยวกับงานเลขานุการ สารบรรณ การเงิน-ผู้สุคุ การจัดทำแนวทางปัจจุบันกิจกรรม ไทยส่วนใหญ่ไม่มี  
ปัญหากเว้นงานเลขานุการ ซึ่งมีปัญหาเกี่ยวกับการขยายตัวระบบการติดตามงาน

งานวิชาการ : ศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนส่วนใหญ่มีการปฏิบัติภารกิจเกี่ยวกับการจัดทำสถิติ  
ข้อมูล การวางแผนงาน การจัดทำ ผลิต พัฒนา การเก็บ การใช้ การบริหารและการให้บริการสื่อการเรียน  
การสอน การประชาสัมพันธ์ การให้ความร่วมมือสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียน การจัดประชุม  
อบรมสัมมนาและการปฏิบัติงานวิชาการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดนิทรรศการแสดงผลงานทางวิชาการ  
อย่างไรก็ตามมีบางรายการในภารกิจที่กล่าวข้างต้นที่ศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนส่วนใหญ่ไม่ได้ปฏิบัติ เช่น  
การจัดทำสถิติข้อมูล เกี่ยวกับอุดประสงค์การเรียนรู้และสื่อการสอน การวางแผนการเรียนการสอน สื่อ การจัดทำ  
รูป เอกซ์ของแผนปฏิบัติการมีสาระสำคัญไม่ครบตามแนวทางที่กำหนด การจัดทำ พัฒนา การประเมินผลสื่อการ  
สอน กิจกรรมที่ต้องการให้เป็นไปตามที่กำหนด การจัดทำแผนประชาสัมพันธ์ การประเมินผลในการจัดประชุมอบรมสัมมนา  
นอกจგน์ภารกิจที่ศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนส่วนใหญ่ไม่ได้ปฏิบัติเลย คือ การให้ความรู้แนะนำ ซึ่งเสริม  
เทคโนโลยีการผลิต การใช้สื่อการเรียนการสอน การประเมินและรายงานผลการปฏิบัติงานของศูนย์วิชาการ  
กลุ่มโรงเรียน

ปัญหาสำคัญที่พบ คือ คณฑ์ทำงานมีงานสอนประจำซึ่งมีเวลาผลิตต้องร่วมกันน้อย ครุไม่ค่อยให้  
ความสนใจมาใช้บริการและน่าความรู้สึกไปใช้ ศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนมีการประชาสัมพันธ์ไม่ต่อเนื่องและ  
ที่ดี การเก็บข้อมูลจากโรงเรียนล่าช้า ขาดการติดตามประเมินผลในการประชุมอบรมสัมมนา ซึ่งวางแผนและ  
จัดทำอุปกรณ์ไม่เพียงพอ ขาดการประสานงานระหว่างโรงเรียนกับศูนย์วิชาการกลุ่ม และบุคลากรที่  
เกี่ยวข้องกับกลุ่มโรงเรียนขาดความร่วมมือในการปฏิบัติงาน



ภาควิชา ..... บริหารการศึกษา  
สาขาวิชา ..... นิเทศการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร  
ปีการศึกษา ..... ๒๕๓๕

ลายมือชื่อนิติ ..... *Hans C.*  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา ..... *Dr. Dr. S.*  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ..... *.....*

#C441634 : MAJOR SUPERVISION AND CURRICULUM DEVELOPMENT  
KEY WORD: OPERATION/ PRIMARY SCHOOL CLUSTER RESOURCE CENTERS/ CHAINAT  
BOONTHAM TANGTONG : THE OPERATION OF PRIMARY SCHOOL CLUSTER RESOURCE  
CENTERS : A CASE STUDY OF CHANGWAT CHAINAT. THESIS ADVISOR : ASST.  
PROF. JAITHIP CHUARATANAPHONG Ph.D. 339 pp. ISBN 974-582-895-5

The purpose of this research was to study the state and problems of the operation of primary school cluster resource centers under the jurisdiction of the office of Chainat provincial primary education during the 1992 academic year. The population comprised school cluster chairmen, heads of the centers, center staff and academic cluster teachers. The instruments used for data collection were questionnaire, interview and document analysis forms. Data was analyzed by using SPSS-X program.

The findings of the study were as follows;

On administrative affairs: Most of the administrative tasks were performed which included secretarial work, sending of documents, financial and material control and coordination of activities. Secretarial work, however, was identified as problematic for it lacked systematic monitoring patterns.

On academic affairs : Most resource centers carried out statistical work. They were also responsible for planning, providing, producing, developing, maintaining, utilizing, and servicing instructional media. In addition, they supported the public relations, implementation of school clusters, organized training and seminars, undertook other academic activities concerning academic exhibition organization.

Nevertheless, there were some related activities that were not carried out by most centers, e.g., collection of data and information on learning objectives and instructional media; project formulation for media production; binding of action plan into a book form with complete necessary information; provision, development and evaluation of instructional material; card catalogue preparation; public relation plan; and evaluation of training and seminars outcomes. Moreover, some activities that most centers did not implement at all were advisory services on production techniques and utilization of instructional media, as well as evaluation and reporting of the implementation of the centers.

Significant problems identified were : insufficient time to jointly produce media due to teaching loads, lack of teachers interest to get the service and make knowledge application, inconsistent and inextensive implementation of public relations activities, delay in data collection from school, lack of follow-up and evaluation activities on teaching and seminars organized, inadequate shelves and cupboards and absence of coordination between schools and the center as well as between staff concerned.

ภาควิชา บริหารการศึกษา  
สาขาวิชา นิเทศการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร  
ปีการศึกษา 2535

ลายมือชื่อผู้จัด  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา *HmQ*  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม *Jomsuks*



วิทยานิพนธ์เล่มนี้ส่งเรื่องได้ด้วยค เนื่องจากผู้วิจัยได้รับความกราจากอาจารย์ที่ปรึกษา  
คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ใจทิพย์ เชื้อรัตนพงษ์ ก้าวให้คำแนะนำแนวทางปรับปรุงแก้ไข  
ข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้วยความเอาใจใส่อย่างดีเยี่ยมโดยตลอด ผู้วิจัยรู้สึกชื่นชิงในความกรุณาของ  
ท่านอาจารย์เป็นอย่างยิ่ง และขอขอบพระคุณท่านเป็นอย่างสูงไว ณ โอกาสนี้

นอกจากนี้ ผู้วิจัยขอรับรองพระคุณมาอาจารย์ทุกท่านของภาควิชาบริหารการศึกษาที่  
กรุณาให้ความรู้ คำแนะนำในการศึกษาแก่ผู้วิจัย ตลอดเวลาของ การเข้าศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา  
โดยเฉพาะของศาสตราจารย์ ดร. บุญมี เผรียบด ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิไลรัตน์ บุญสวัสดิ์  
อาจารย์สวัสดิ์ วงศ์ ที่ก้านได้กราส่องความก้าวหน้าของงานวิจัยด้วยความเอาใจใส่  
โดยตลอด

ขอขอบคุณผู้เชี่ยวชาญที่กราตรวจสอบเครื่องมือในการวิจัยให้ด้วยความอดทน และ  
ศึกษานิเทศก์อ่าเภอที่ช่วยเหลือในการเก็บรวบรวมแบบสอบถามให้แก่ผู้วิจัย จนส่งเรื่องด้วยดี  
พร้อมทั้งเพื่อน ๆ พี่ ๆ น้อง ๆ ที่ให้กำลังใจเสมอมา ขอขอบคุณบพิทักษยาลัยที่ให้เงินอุดหนุน  
จำนวนหนึ่ง และสถาบันคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ให้ความสละพยายามในการวิเคราะห์  
ข้อมูล

ขอขอบคุณครรภ์บุญสั่ง โดยเฉพาะคุณนันส บุญสั่ง ที่ได้อนุเคราะห์ในการใช้เครื่อง  
คอมพิวเตอร์และเป็นที่ปรึกษาทางวิชาการแก่ผู้วิจัย

ท้ายที่สุด ขอกราบพ่อ แม่ ผู้เห็นความสำคัญของการศึกษา จึงให้การศึกษาและทุกสิ่ง  
ในชีวิตแก่ผู้วิจัยตลอดมา

บุญธรรม ทั้งสอง

สารบัญ



หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย.....	๔
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๕
กิจกรรมประจำ.....	๖
สารบัญตาราง.....	๗
สารบัญแผนภูมิ.....	๘
<b>บทที่</b>	
1. บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	8
ขอบเขตของการวิจัย.....	8
ค่านิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย.....	9
ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย.....	10
การนำเสนอผลการวิจัย.....	10
2. เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	11
ตอนที่ 1.....	12
โครงสร้างและวิธีการแบ่งกลุ่มโรงเรียน.....	12
หน้าที่ของกลุ่มโรงเรียน.....	13
อ่านใจหน้าที่ของคณะกรรมการกลุ่มโรงเรียน.....	13
การผังศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	14
หน้าที่ของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	15
การกิจของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	15
หน้าที่ของหัวหน้าศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน ครุวิชาการประจำศูนย์ และครุวิชาการกลุ่ม.....	16
แนวทางการควบคุม ก้ากับ ดูแล นิเทศและรายงานผล.....	17

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษา (คพศ.).....	18
หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการค่าเนินงานของศูนย์วิชาการ.....	20
ตอนที่ 2.....	23
งานธุรการ.....	23
การปฏิบัติงานและนักการคุณภาพการกลุ่มโรงเรียน.....	23
การปฏิบัติงานสำนารายงานของกลุ่มโรงเรียน.....	23
การปฏิบัติงานการเงินและพัสดุของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	29
การจัดทำแนวทางการประสานงานการจัดกิจกรรม.....	30
งานวิชาการ.....	30
การจัดทำสถิติข้อมูลของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	30
การวางแผนของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	31
การพัฒนาสื่อการสอน.....	37
ความหมายของสื่อการสอน.....	37
ลักษณะสื่อการสอนที่ดี.....	37
ประเภทของสื่อการสอน.....	39
ระบบและการผลิตสื่อการสอน.....	40
หลักการและวิธีประเมินสื่อการสอน.....	46
การเก็บรักษาสื่อการสอน.....	51
การบริการสื่อการสอน.....	52
การทำรายงานและสถิตि.....	53
การประชาสัมพันธ์ของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	54
การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการค่าเนินงานของศูนย์วิชาการ กลุ่มโรงเรียน.....	59
การประเมินและรายงานผลการค่าเนินงานของศูนย์วิชาการ กลุ่มโรงเรียน.....	62

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
การจัดประชุม อบรม สัมมนา.....	65
การจัดนิทรรศการ อุปกรณ์และสื่อต่าง ๆ .....	66
ตอนที่ 3 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	67
3. วิธีค่าเนินการวิจัย.....	70
วัสดุประสงค์ของ การวิจัย.....	70
ประชากรและแหล่งข้อมูล.....	70
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	71
การสร้างเครื่องมือวิจัย.....	72
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	73
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	74
4. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	76
ตอนที่ 1 ข้อมูลที่นำไปของประชากรผู้ให้ข้อมูล.....	80
ตอนที่ 2 ข้อมูลพื้นฐานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	89
ตอนที่ 3 สภาพการค่าเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	94
ตอนที่ 4 ปัญหาการค่าเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	162
การวิเคราะห์เบอกสำารของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	198
5. สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	215
สรุปผลการวิจัย.....	217
อภิปรายผลการวิจัย.....	231
ข้อเสนอแนะจากการวิจัย.....	240
ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป.....	242
รายการอ้างอิง.....	243
ภาคผนวก.....	247
ประวัติผู้เขียน.....	339

สารบัญรายการ



ตารางที่

หน้า

1	แสดงปริมาณของการดำเนินงาน คพศ. ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2526-2534.....	19
2	จำนวนและร้อยละของข้อมูลที่เก็บรวบรวมจากประชากรในการวิจัย.....	74
3	จำนวนและร้อยละของสถานภาพทั่วไปของประชากรผู้ให้ข้อมูล.....	80
4	จำนวนและร้อยละของความสามารถพิเศษของคณะทำงานศูนย์วิชาการ กลุ่มโรงเรียน.....	85
5	จำนวนและร้อยละของหน้าที่การสอนและจำนวนเวลาเวลาสอนของ ครุวิชาการกลุ่ม.....	87
6	จำนวนและร้อยละของข้อมูลพื้นฐานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	89
7	จำนวนและร้อยละของการปฏิบัติงานเลขานุการ.....	94
8	จำนวนและร้อยละของการปฏิบัติงานสารบรรณของกลุ่มโรงเรียน.....	97
9	จำนวนและร้อยละของการปฏิบัติงานการเงินและพัสดุ.....	100
10	จำนวนและร้อยละของการจัดทำแนวทางและประสานงานการจัดกิจกรรมของ โรงเรียนภายในกลุ่มโรงเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง.....	103
11	จำนวนและร้อยละของการจัดทำสถิติข้อมูลที่จำเป็นเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน..	106
12	จำนวนและร้อยละของการวางแผนงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนเพื่อ สนับสนุนกิจกรรมการเรียนการสอนและงานวิชาการของกลุ่มโรงเรียน.....	114
13	จำนวนและร้อยละของการจัดทำ ผลิตและพัฒนาสื่อการเรียนการสอน.....	121
14	จำนวนและร้อยละของการจัดระบบการเก็บ การใช้และการบำรุงรักษา เครื่องมือ สื่อการเรียนการสอน หนังสือและสิ่งพิมพ์.....	128
15	จำนวนและร้อยละของการให้บริการเครื่องมือ สื่อการเรียนการสอน หนังสือและสิ่งพิมพ์.....	133

## สารบัญสารทั่วไป

รายการที่	หน้า
16 จำนวนและร้อยละของการให้ความรู้แนะนำ สังเคราะห์เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการผลิต การใช้สื่อการเรียนการสอน ตลอดจนเทคโนโลยีในการจัดกิจกรรม การเรียนการสอน.....	137
17 จำนวนและร้อยละของการประชาสัมพันธ์การค่าเนินงานของ ศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	142
18 จำนวนและร้อยละของการให้ความร่วมมือ และสนับสนุนการค่าเนินงานของ กลุ่มโรงเรียน ด้านการผลิตเอกสาร ให้บริการเครื่องมือ และโทรศัพท์มือถือ.....	147
19 จำนวนและร้อยละของการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการปฏิบัติงานของ ศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	151
20 จำนวนและร้อยละของการจัดประชุม อบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน การวัดและประเมินผล.....	155
21 จำนวนและร้อยละของการปฏิบัติงานวิชาการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกลุ่ม มอบหมาย.....	159
22 จำนวนและร้อยละของปัญหาการปฏิบัติงานเลขานุการ.....	162
23 จำนวนและร้อยละของปัญหาการปฏิบัติงานสารบรรณของกลุ่มโรงเรียน.....	165
24 จำนวนและร้อยละของปัญหาการปฏิบัติงานการเงินและพัสดุ.....	167
25 จำนวนและร้อยละของปัญหาการจัดทำแนวทางและประสานงานการจัดกิจกรรม ของโรงเรียนภายในกลุ่มโรงเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง.....	169
26 จำนวนและร้อยละของปัญหาการจัดทำสถิติข้อมูลที่จำเป็นเพื่อพัฒนา การเรียนการสอน.....	171
27 จำนวนและร้อยละของปัญหาการวางแผนงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน เพื่อสนับสนุนกิจกรรมการเรียนการสอนและงานวิชาการของกลุ่มโรงเรียน.....	173

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
28 จำนวนและร้อยละของปัจจัยการจัดหา ผลิตและพัฒนาสื่อการเรียนการสอน.....	175
29 จำนวนและร้อยละของปัจจัยการจัดระบบการเก็บ การใช้และการบำรุงรักษาเครื่องมือ สื่อการเรียนการสอน หนังสือและลิ้งพิมพ์.....	179
30 จำนวนและร้อยละของปัจจัยการให้บริการเครื่องมือ สื่อการเรียนการสอน หนังสือและลิ้งพิมพ์.....	181
31 จำนวนและร้อยละของปัจจัยการให้ความรู้แนะนำ ส่งเสริมเกี่ยวกับเทคนิคการผลิต การใช้สื่อการเรียนการสอน ตลอดจนเทคนิควิธีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน.....	184
32 จำนวนและร้อยละของปัจจัยการประชาสัมพันธ์การค่าเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	187
33 จำนวนและร้อยละของปัจจัยการให้ความร่วมมือ และสนับสนุนการค่าเนินงานของกลุ่มโรงเรียน ด้านการผลิตเอกสาร ให้บริการเครื่องมือ และโทรศัพท์.....	190
34 จำนวนและร้อยละของปัจจัยการประเมินและรายงานผลการปฏิบัติงานของกลุ่มศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	192
35 จำนวนและร้อยละของปัจจัยการจัดประชุม อบรม ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน การวัดและประเมินผล.....	194
36 จำนวนและร้อยละของปัจจัยการปฏิบัติงานวิชาการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการกลุ่มมอบหมาย.....	196
37 จำนวนและร้อยละของการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี.....	199

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
38 จำนวนและร้อยละของการจัดทำปฏิทินปฏิบัติงาน.....	204
39 จำนวนและร้อยละของการจัดทำทะเบียนสื่อ.....	206
40 จำนวนและร้อยละของการจัดทำเอกสารประชาสัมพันธ์.....	208
41 จำนวนและร้อยละของการบันทึกสถิติการให้บริการ.....	209
42 จำนวนและร้อยละของการออกค่าสั่งของกลุ่มโรงเรียน จำแนกตามภารกิจ.....	211
43 จำนวนและร้อยละของการบันทึกการประชุมของคณะกรรมการกลุ่ม.....	213

ศูนย์วิทยบริการ  
วุฒิการณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญเนื้อหา



แผนกนัก

หน้า

1 แสดงความลึกพื้นฐานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับศูนย์วิชาการ.....	22
2 การพิจารณากำหนดแผนงานและโครงการในหน่วยงานหรือองค์การ.....	32
3 การจัดทำนโยบายของกลุ่มโรงเรียน.....	33
4 แสดงการใช้ศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนเป็นศูนย์ประสานโครงการของ สปอ./ก. กลุ่มร.ต. และ ร.ร. ในกลุ่ม.....	36
5 แสดงขั้นตอนการจัดระบบสื่อการสอนตามแบบจำลองคลาสสิก.....	40
6 ระบบการประเมินผลสื่อการสอน.....	47
7 แสดงระบบการผลิตสื่อการสอน.....	50

ศูนย์วิทยบริการ  
และการวิเคราะห์ทางวิชาชีพ