

การวิเคราะห์โครงสร้างตลาดอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ของไทย

นางสาว อรุณรัตน์ จิ旺กุร



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วิทยานิพนธ์เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญา เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต

ภาควิชาเศรษฐศาสตร์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2539

ISBN 974-633-556-1

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

I17388363

MARKET STRUCTURE OF THAILAND'S WOODEN FURNITURE INDUSTRY

Miss Aroonrat Jivankul

ศูนย์วิทยบรังษยการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Economics

Department of Economics

Graduate School

Chulalongkorn University

1996

ISBN 974-633-556-1

หัวข้อวิทยานิพนธ์	การวิเคราะห์โครงสร้างตลาดอุตสาหกรรม เฟอร์นิเจอร์ไม้ของไทย
โดย	นางสาว อรุณรัตน์ จิ旺งกุร
ภาควิชา	เศรษฐศาสตร์
อาจารย์ที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ ดร.สุทธิพันธ์ จิราธิวัฒน์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง  
การศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบัณฑิต

1930-1

----- คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สันติ ถงสุวรรณ)

## คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ประชานกรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ไนทรวิทย์ วิบูลศุติกุล)

*Q ~ m m .* อาจารย์พริกษา  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สหพันธ์ จิราธิวัฒน์)

----- กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ สามารถ เจียสกุล)

๒๖๐๖ ๑๔๘๑  
กรรมการ  
(อาจารย์ แกรงค์ จิระอดมรัตน)



พิมพ์ต้นฉบับที่ดีย่อวิทยานิพนธ์ภายในกรอบสีเขียวนี้เพียงแผ่นเดียว

อรุณรัตน์ จิวางกูร : การวิเคราะห์โครงสร้างตลาดอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ของไทย  
(MARKET STRUCTURE OF THAILAND'S WOODEN FURNITURE INDUSTRY)  
อ.ที่ปรึกษา : รศ.ดร.สุกowitzัน จิราอิวัฒน์, 159 หน้า, ISBN 974-633-556-1

วิทยานิพนธ์นี้ มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาโครงสร้างตลาดอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ของไทย โดยแบ่งกลุ่มผู้ผลิตที่ทำการศึกษาเป็น ๒ กลุ่มตามลักษณะคุณภาพสินค้าที่ทำการผลิต คือ กลุ่มผู้ผลิตสินค้าที่เพิ่มนูลค่า (Premium group) และกลุ่มผู้ผลิตสินค้าประเภททั่วไป (Standard group) ซึ่งจะศึกษาในส่วนของโครงสร้างตลาดและพฤติกรรมตลาดของกลุ่มผู้ผลิตทั้งสอง

ผลการศึกษาพบว่า โครงสร้างตลาดกลุ่มผู้ผลิตสินค้าที่เพิ่มนูลค่า (Premium group) มีลักษณะใกล้เคียงกับตลาดกิ่งแข่งขันกิ่งผูกขาด (Monopolistic competition) โดยผลิตสินค้าที่แตกต่างกันในด้านรูปแบบ และลวดลาย ทำให้ผู้ผลิตแต่ละรายมีอำนาจทางการตลาดของตนเอง และการเข้ามาแข่งขันในตลาด เข้ามาได้ยากเนื่องจากมีอุปสรรคในการกัดกันการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ ส่วนกลุ่มผู้ผลิตสินค้าประเภททั่วไป (Standard group) มีโครงสร้างตลาดใกล้เคียงกับตลาดแข่งขันสมบูรณ์ (Perfect competition) เนื่องจากมีผู้ผลิตจำนวนมาก ผลิตสินค้าเหมือนกันทดแทนกันได้ และอุปสรรคในการเข้ามาแข่งขันมีน้อยทำให้การเข้า-ออกจากตลาดค่อนข้างเสรี ผู้ผลิตแต่ละรายไม่มีอำนาจในการกำหนดราคาสินค้าของตนเอง และมักใช้ราคาตลาด เป็นเกณฑ์ในการตั้งราคาสินค้า

ผลที่ได้จากการศึกษาดังกล่าว สรุปได้ว่า โครงสร้างตลาดอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ของไทย มีลักษณะโครงสร้างตลาดที่มีการแข่งขัน โดยความเข้มข้นของการแข่งขันขึ้นอยู่กับคุณภาพสินค้าที่ทำการผลิต และยังพบว่า การซ่อนเร้นของภาครัฐต่ออุตสาหกรรมนี้มีความจำเป็นอย่างมากทั้งทางด้านภาษี การตลาดฯลฯ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาการเติบโตของอุตสาหกรรมนี้ต่อไปในอนาคต

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา ..... เศรษฐศาสตร์  
สาขาวิชา ..... -  
ปีการศึกษา ..... 2538

ลายมือชื่อนิสิต ..... อรุณรัตน์  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา ..... อรุณรัตน์  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ..... -

# # C660024 : MAJOR ECONOMICS  
KEY WORD: MARKET STRUCTURE / MARKET CONDUCT

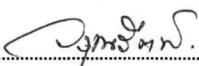
AROONRAT JIVANKUL : MARKET STRUCTURE OF THAILAND'S WOODEN FURNITURE INDUSTRY . THESIS ADVISOR : ASSO. PROF. SUTHIPHAND CHIRATHIVAT, Ph.D.  
159 pp. ISBN 974-633-556-1

The objectives of this study are to understand the overall market structure of Thailand's wooden furniture industry . In this analysis , the producers in the industry can be categorized into two groups according to product quality : the premium group and standard group . The study has especially emphasized the aspects of market structure and market conduct of these two groups .

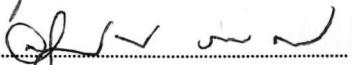
The result of the study has shown that the market structure of the premium group is close to the kind of monopolistic competition . Because of different product's design and form , this has given market power to the producers in this group . Also , barriers to entry have contributed as major obstacles for new producers to enter into this market . As for the standard group , the market can be characterized as a perfect competition market because of factors related to numerous producers in this market ; homogeneous goods and low barriers to market entry make the producers bear the price takers in this market .

This study may conclude the following : the market structure of Thailand's wooden furniture industry has been a competitive one . The degree of competition is up to the product quality of each producer . Moreover , the study has also shown that government support in this industry is still necessary especially in the areas of tax policy and marketing assistance . Government support is still an important contributing factor to the expansion of the Thailand's wooden furniture in the future .

ภาควิชา.....เศรษฐศาสตร์

ลายมือชื่อนิสิต.....

สาขาวิชา..... -

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....

ปีการศึกษา..... 2538

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม..... -

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ได้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยความช่วยเหลืออย่างดียิ่งของ รองศาสตราจารย์ ดร.สุทธิพันธ์ จิราธิวัฒน์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ซึ่งท่านได้สละเวลาอันมีค่าແเน່ນำในด้านวิชาการ และข้อคิดเห็นต่าง ๆ ของภาระวิจัยด้วยดีมาโดยตลอด ตลอดจนตรวจแก้ไขวิทยานิพนธ์ให้ถูกต้องสมบูรณ์นั้น นอกจากนี้ ผู้เขียนยังได้รับความกรุณาจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไนทร์ วินูลชุติกุล ประธานกรรมการ รองศาสตราจารย์ สามารถ เจียสกุล และอาจารย์ พรงค์ จิระอดุมรัตน กรรมการในการสอบวิทยานิพนธ์ ที่ได้สละเวลาให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ ละเอียดค่าว่ายิ่งต่อการแก้ไขปรับปรุงวิทยานิพนธ์ให้ถูกต้องยิ่งขึ้น ผู้เขียนรู้สึกซาบซึ้ง และขอกราบขอบพระคุณอย่างสูงในความกรุณาทั้งหมดที่ได้รับจากท่านอาจารย์ทั้งสี่มา ณ ที่นี้ด้วย

นอกจากนี้ ผู้เขียนขอขอบพระคุณ คุณสรรพกิจ ดาวรักษ์ ผู้จัดการสมาคม อุตสาหกรรมเครื่องเรือนไทย คุณหวังศักดิ์ จันทร์เลิศเลข โรงงาน บริษัท และห้างร้าน เนอร์นิเจอร์มีต่าง ๆ ที่ได้ไปทำการสำรวจข้อมูล สถาบันพาณิชธนกิจและสังคมแห่งชาติ ผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายต่าง ๆ เจ้าหน้าที่ในกระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงแรงงาน กระทรวงการคลัง กระทรวงมหาดไทย และหน่วยราชการต่าง ๆ ที่มีได้เอียนนามไว้ ณ ที่นี่ ที่ให้คำปรึกษาในด้านข้อมูล และช่วยเหลือให้ความสะดวกในทุก ๆ ด้าน รวมทั้ง ขอบขอบคุณ คุณกัลยาณี ที่ได้ให้คำแนะนำด้านระบบเบี้ยนการต่าง ๆ ทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สมบูรณ์และสำเร็จ ลงด้วยดี

สุดท้ายนี้ ผู้เขียนขอกราบขอบพระคุณ บิดา มารดา และญาติผู้ใหญ่ทุกท่าน ที่ เป็นกำลังใจให้มีความพยายามหมั่นเพียร รวมทั้ง ขอบขอบคุณ ฯ น้อง ๆ และเพื่อนทุกคน ที่ สับสนผู้วิจัยเสมอมาจนสำเร็จการศึกษา

อรุณรัตน์ จิ旺กุร  
มีนาคม 2539

## สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย .....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๒
กิตติกรรมประกาศ .....	๓
สารบัญ .....	๔
สารบัญตาราง .....	๘

## บทที่

1. บทนำ .....	1
1.1 คำนำและความสำคัญของปัญหา .....	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา .....	7
1.3 ขอบเขตการศึกษา .....	7
1.4 แหล่งที่มาของข้อมูล .....	8
1.5 วิธีการศึกษา .....	9
1.6 ประโยชน์ที่ได้จากการศึกษา .....	14
2. ภาพรวมอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ของไทย .....	15
2.1 วิพากษณาการของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ในประเทศไทย .....	15
2.2 ลักษณะโครงสร้างทั่วไปของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ .....	17
2.2.1 ลักษณะทั่วไปเกี่ยวกับการผลิต .....	17
2.2.2 การจ้างงาน .....	22
2.2.3 โครงสร้างต้นทุนการผลิต .....	24
2.2.4 กรรมวิธีการผลิต .....	25
2.2.4.1 ขบวนการผลิต .....	26
2.3 ตลาดสินค้าเฟอร์นิเจอร์ไม้ของไทย .....	27
2.4 ปัญหาของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ .....	40

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

2.5	นโยบายและมาตรการของรัฐที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเนื้อร่องนิเจอร์นี ไน์ .....	43
2.6	ผลกระทบจากนโยบายและมาตรการของรัฐ .....	51
3.	ทฤษฎีและวาระกรรมปริทัศน์ .....	84
3.1	ทฤษฎีการผลิตของหน่วยธุรกิจ .....	84
3.2	ทฤษฎีว่าด้วยความสัมพันธ์ระหว่างโครงสร้างและพฤติกรรมตลาด ...	88
3.3	วาระกรรมปริทัศน์ .....	97
4.	ผลการศึกษา .....	100
5.	สรุปและข้อเสนอแนะ .....	121
5.1	สรุป .....	121
5.2	ข้อเสนอแนะ .....	124
5.2.1	ข้อเสนอแนะเชิงอุตสาหกรรม .....	124
5.2.2	ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย .....	128
บรรณานุกรม .....		133
ภาคผนวก .....		136
ประวัติผู้ทำการศึกษา .....		148

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1.1	จำนวนการใช้เฟอร์นิเจอร์โดยเฉลี่ยต่อบ้านหนึ่งหลัง ปี 2513-2543 .....	2
1.2	จำนวนการใช้เฟอร์นิเจอร์ต่อบ้านหนึ่งหลังแยกตามกลุ่มรายได้ .....	3
1.3	ตารางการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้ของไทยรายประเทศสำคัญ .....	5
1.4	การพยายามพัฒนาการใช้ไม้ประดับเพื่อผลิตเฟอร์นิเจอร์ .....	5
2.1	เปรียบเทียบจำนวนโรงงานและคุณภาพผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปี 2521 และ 2536 .....	53
2.2 ก	การส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้ของไทยรายประเทศสำคัญ พ.ศ.2533-2537 ..	53
2.2 ข	อัตราการขยายตัวการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้ของไทย พ.ศ.2533-2537 ..	54
2.3 ก	จำนวนโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้และคุณภาพ .....	55
2.3 ข	จำนวนโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้และคุณภาพ .....	56
2.3 ค	จำนวนสถานประกอบการเฟอร์นิเจอร์ไม้ ปี 2533-2536 .....	57
2.4	แสดงจำนวนสถานประกอบการอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ปี 2533 , 2535 และ 2536 .....	58
2.5	รายชื่อโรงงานขนาดใหญ่ (คุณภาพ > 200 คน) โรงงานเฟอร์นิเจอร์ไม้ (ปี 2530 - ก.ย. 2537) .....	59
2.6	รายชื่อและกำลังการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารารายใหญ่ .....	61
2.7	เปรียบเทียบเนื้อที่ปลูกไม้ของประเทศไทยระหว่างปี 2525-2536 .....	62
2.8	ปริมาณไม้ที่ทำออกจำหน่าย .....	63
2.9	การใช้ไม้ภายในประเทศ .....	64
2.10	เปรียบเทียบไม้ท่อนและไม้ประดับนำเข้า ระหว่างปี 2521-2537 .....	65
2.11	ไม้นำเข้าแยกรายประเทศ ปี 2533-2537 .....	66
2.12	ไม้นำเข้าแยกรายชนิด พ.ศ.2533-2537 .....	67
2.13	ผลิตภัณฑ์ไม้นำเข้า พ.ศ. 2533-2537 .....	68
2.14	โรงงานแปรรูปไม้และโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ไม้จากไม้ พ.ศ. 2536 .....	69
2.15	ราคาไม้ในส่วนกลาง กรุงเทพและปริมณฑล พ.ศ. 2533-2537 .....	70
2.16	แสดงจำนวนการจ้างงานในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ปี 2533-2536 ...	72
2.17	ค่าจ้างเฉลี่ยของแรงงานในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ ปี 2537 .....	73

## สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

2.18	การส่งออกและนำเข้าเฟอร์นิเจอร์ไม้แยกรายประเภท ( นำเข้า : CIF VALUE / ส่งออก : FOB VALUE ) .....	74
2.19	การส่งออกที่นั่งที่มีโครงไม้แบบมีเบาะแยกรายประเทศไทย .....	76
2.20	การส่งออกที่นั่งที่มีโครงไม้แยกรายประเทศไทย .....	77
2.21	การส่งออกเฟอร์นิเจอร์ที่ใช้ในสำนักงานแยกรายประเทศไทย .....	78
2.22	การส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้ชินดิที่ใช้ในครัวแยกรายประเทศไทย .....	79
2.23	การส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้ชินดิที่ใช้ในห้องนอนแยกรายประเทศไทย .....	80
2.24	การส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้อื่นๆแยกรายประเทศไทย .....	81
2.25	การปลูกป่ารายปี .....	82
2.26	จำนวนผู้รับการฝึกและผู้จบการฝึกด้านการพัฒนาฝีมือแรงงานจำแนกตามสาขา อาชีวและเคมี ปี 2537 .....	83
4.1	แสดงทุนจดทะเบียน ขนาดกิจการและสัดส่วนการส่งออกของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม ..	102
4.2	แสดงสัดส่วนการส่งออก (EXPORT/OUTPUT) ของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	103
4.3	แสดงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	103
4.4	แสดงการร่วมทุนจากต่างประเทศของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	103
4.5	แสดงยอดขายเฟอร์นิเจอร์ไม้ของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	104
4.6	แสดงชนิดของเฟอร์นิเจอร์ไม้ที่ผู้ผลิตแต่ละกลุ่มผลิต .....	105
4.7	แสดงวิธีการในการกำหนดครุภัณฑ์สินค้าของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	107
4.8	แสดงการกำหนดครุภัณฑ์สินค้าของกลุ่มผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	108
4.9	แสดงแหล่งที่มาของเทคโนโลยีการผลิตสินค้าของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	108
4.10	โครงสร้างต้นทุนการผลิตของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	111
4.11	แสดงแหล่งในการจัดซื้อวัสดุคงคลังของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	111
4.12	แสดงประเภทแรงงานที่จำเป็นในการผลิตของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	112
4.13	แสดงแหล่งแรงงานในประเทศไทยของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	112
4.14	แสดงอัตราค่าจ้างแรงงานแต่ละประเภทของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	113
4.15	แสดงแหล่งในการจัดซื้อวัสดุคงคลังของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	113
4.16	แสดงช่องทางจำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	115
4.17	แสดงวิธีการหาลูกค้าของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	115

## สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

4.18	แสดงลักษณะการกำหนดราคาของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	116
4.19	แสดงวิธีการกำหนดราคลินค์ของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	116
4.20	แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรม .....	117
4.21	แสดงแนวทางในการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	118
4.22	แสดงแนวคิดในการขยายตัวของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	118
5.1	แสดงปัญหาทางด้านแรงงานของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม .....	131
5.2	ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือของภาครัฐ .....	132

**ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**