

สรุปและข้อเสนอแนะ

งานวิจัยนี้เป็นการศึกษาการบริหารโรงงานสำหรับการผลิตอุปกรณ์คิบบ้อย โดยทำการศึกษาวิเคราะห์รูปแบบการจัดการโรงงานใหม่ที่เหมาะสม สรุปได้ดังนี้

1. ปัจจัยเหตุแห่งการตั้งโรงงาน

ภาวะขาดแคลนแรงงานในภาคเกษตรอย่างรุนแรง ทำให้ต้องนำอุปกรณ์การเกษตรต่างๆ มาใช้ทดแทนแรงงาน ตลาดมีความต้องการสินค้าสูง มีผู้ผลิตน้อยซึ่งส่วนใหญ่มีระบบการบริหารและการผลิตที่ไม่ทันต่อเหตุการณ์ เป็นมูลเหตุจูงใจให้เริ่มโครงการผลิตอุปกรณ์คิบบ้อย

2. การตั้งโรงงาน

ทำเลทุกแห่งค่อนข้างเหมาะสำหรับอุตสาหกรรมประเภทนี้ เพราะตลาดเป้าหมายกระจายอยู่ทั่วประเทศ ตำแหน่งตลาดไม่สำคัญมากเนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่คือ ผู้แทนจำหน่ายในท้องถิ่นและมีปริมาณความต้องการสูงมาก

3. การจัดระบบประสานงาน

การจัดระบบประสานงานในที่นี้ได้จัดทำรูปแบบองค์กร แยกลำดับหน้าที่และคำบรรยายลักษณะงานการไหลของกิจกรรม จัดระบบสารสนเทศและการไหลของเอกสารต่าง ๆ

4. การวางแผนการผลิต

การวางแผนการผลิตของอุตสาหกรรมประเภทนี้ ทำได้ไม่ยาก เนื่องจากมีลักษณะงานที่เป็นอิสระต่อกันในแต่ละแผนก โดยจะแตกต่างกันตามชนิดของเครื่องจักรผลิต และลำดับการป้อนวัตถุดิบก่อนนำมาประกอบรวมกัน

5. การควบคุมการผลิต

การจัดระบบควบคุมการผลิตสรุปได้ดังนี้

5.1 การใช้ระบบเอกสารในการควบคุมวัตถุดิบและผลผลิต

5.2 มีมาตรฐานในการใช้วัตถุดิบ การทำงานของเครื่องจักร

5.3 มีระบบการตรวจสอบคุณภาพงานในกระบวนการผลิตตั้งแต่การรับวัตถุดิบ

จนเป็นผลผลิต

5.4 มีผู้บังคับบัญชาควบคุมงานตามลำดับชั้นจนถึงหน้างานผลิต



6. การควบคุมคลังสินค้าและการจัดซื้อ

การควบคุมคลังสินค้า ได้เสนอวิธีการสั่งซื้ออย่างประหยัดตาม โดยคำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อแบบประหยัดที่ทำให้ค่าใช้จ่ายรวมต่ำสุด

7. การจัดทำต้นทุน

จากการศึกษาและจัดทำบัญชีต้นทุนการผลิตพบว่า ในการผลิตสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบทางตรง จะเป็นสัดส่วนที่สูงต่อต้นทุนทั้งหมด รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายการผลิต และต้นทุนแรงงานทางตรงตามลำดับ ดังสรุปในตารางที่ 7.1 แสดงสัดส่วนร้อยละต้นทุนการผลิต

ตารางที่ 7.1 แสดงสัดส่วนต้นทุนค่าใช้จ่าย

รายการ		ร้อยละ
วัตถุดิบทางตรง	DM	73.413 %
ค่าแรงงานทางตรง	DL	11.195 %
ค่าใช้จ่ายการผลิต	FOH	15.390 %

จากรูปแบบการจัดการที่เสนอตั้งแต่การจัดองค์การ การจัดระบบประสานงาน การจัดทำเอกสาร การวางแผนการผลิต การควบคุมการผลิต การควบคุมคลังสินค้าและการจัดซื้อ ทำให้อุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์คีย์บอร์ดสามารถคำนวณต้นทุนการผลิตที่ถูกต้องตามการปฏิบัติจริงได้ และข้อมูลต่าง ๆ นำมาใช้ในการตัดสินใจ การตั้งราคาขายและเป็นมาตรฐานในการควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการผลิต

จากข้อมูลต้นทุนสามารถคำนวณราคาขายต่อหน่วยได้ที่ 350,000 บาท ใช้
แรงงานทั้งสิ้น 133 คน

ข้อเสนอแนะ

1. การจะขยายหรืออยู่ในตลาดของอุตสาหกรรมอุปกรณ์คืบอ้อย และอุปกรณ์การเกษตรต่าง ๆ ทางโรงงานจะต้องมีการรวบรวมข้อมูลทุกด้าน และพัฒนาผลิตภัณฑ์ตลอดเวลาเพื่อทันต่อการตัดสินใจและความเป็นไปของตลาด
2. จะต้องมึนโยบายบริหารการผลิตและการซ่อมบำรุงแบบป้องกัน (Preventive Maintenance) ทั้งนี้เนื่องจากระบบการผลิตใช้เครื่องจักรเป็นหลัก ถ้าเครื่องจักรเสียจะทำให้การผลิตช้าลง
3. การรักษาระดับวัสดุคงคลัง ต้องหาจุดที่เหมาะสมตลอดเวลา เพื่อการรักษาระดับต้นทุน และกำหนดราคาขายตลอดจนแก้ไขจุดรั่วไหลได้ทันการณ์
4. นำความรู้ด้านสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับโรงงาน และใช้ปรับปรุงการผลิตในอนาคต

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย