

ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย

การวิจัยเกี่ยวกับการวางแผนการซ่อมเรือกวาคุ่นระเบิดชายฝั่งโดยใช้เวลาน้อยที่สุด และประหยัดที่สุด ในด้านค่าแรงของลมนงานนั้น จะเกี่ยวข้องกับการหาสายงานวิกฤติ (Critical Path) และทฤษฎีอื่น ๆ ที่สัมพันธ์กัน พอสรุปไ้ย่อ ๆ ดังนี้

2.1 ตัวแปรเชิงสุ่ม (Random Variable)

ตัวแปรเชิงสุ่ม หมายถึง ค่าฟังก์ชันที่เป็นค่าใด ๆ ในกลุ่มสถานะ (Sample space) ตัวอย่าง เช่น ให้  $X$  เป็นแต้มที่เกิดจากการทอดลูกเต๋า 1 ลูก ดังนั้น  $X$  จะมีค่าได้ 6 ค่า ดังนั้น  $X$  ก็คือ ตัวแปรเชิงสุ่มนั่นเอง ซึ่งอาจแสดงค่า  $X$  ได้โดยเซต (Set) ดังนี้

$$X = \{1, 2, 3, 4, 5, 6\}$$

ในทางปฏิบัตินั้น เหตุการณ์ในกลุ่มสถานะเกิดขึ้นด้วยความน่าจะเป็นไม่เท่ากัน ฟังก์ชันซึ่งแสดงตัวแปรเชิงสุ่มจะเป็นค่าใด ด้วยความน่าจะเป็นเท่าไร เราเรียกว่า ฟังก์ชันการแจกกระจายความน่าจะเป็น (Probability distribution function) ของตัวแปรเชิงสุ่มนั้น ซึ่งแนวอย่างของการแจกกระจายสามารถเป็นไปได้หลายแบบ เช่น การแจกกระจายแบบเอ็กซ์โพเนนเชียล (Exponential distribution) การแจกกระจายแบบปกติ (Normal distribution) การแจกกระจายแบบปัวซอง (Poisson distribution) เป็นต้น

## 2.2 การแจกแจงแบบปกติ (Normal Distribution)

การแจกแจงแบบปกติมีรูปแบบของฟังก์ชันการแจกแจง ดังสมการข้างล่างนี้

$$f(x) = \frac{1}{\sigma \sqrt{2\pi}} e^{-\frac{1}{2} \left(\frac{x-\mu}{\sigma}\right)^2} \quad 1$$

ซึ่ง  $x$  มีค่าอยู่ระหว่าง  $-\infty$  หรือ  $+\infty$  และฟังก์ชันการแจกแจงความน่าจะเป็นสะสม (Cumulative probability distribution function) จะเป็นดังนี้

$$F(x) = \int_{-\infty}^z \frac{1}{\sqrt{2\pi}} e^{-\frac{1}{2}z^2} dz$$

ซึ่ง  $Z$  คือค่ามาตรฐาน (Standard normal)

$$= \frac{x-\mu}{\sigma} \quad 2$$

---

<sup>1</sup>Donald L. Harnett, Introduction to Statistical Methods, 2d ed. (New York : Addison-Wesley Publishing Company, 1975), p.161.

<sup>2</sup>Ronald E. Walpole, Introduction to Statistics. (New York: The Macmillan Company, 1968), p. 125.

ฟังก์ชันการแจกแจงความน่าจะเป็นแบบปกติ จะมีค่าพารามิเตอร์ 2 ตัว คือ  $\mu$  และ  $\sigma$  โดยที่

$$\mu = \text{ค่าเฉลี่ยของข้อมูล}$$

$$\sigma^2 = \text{ค่าความแปรปรวน (Variance) ของข้อมูล}$$

$$\sigma = \text{ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation) ของข้อมูล}$$

$$e = 2.71828$$

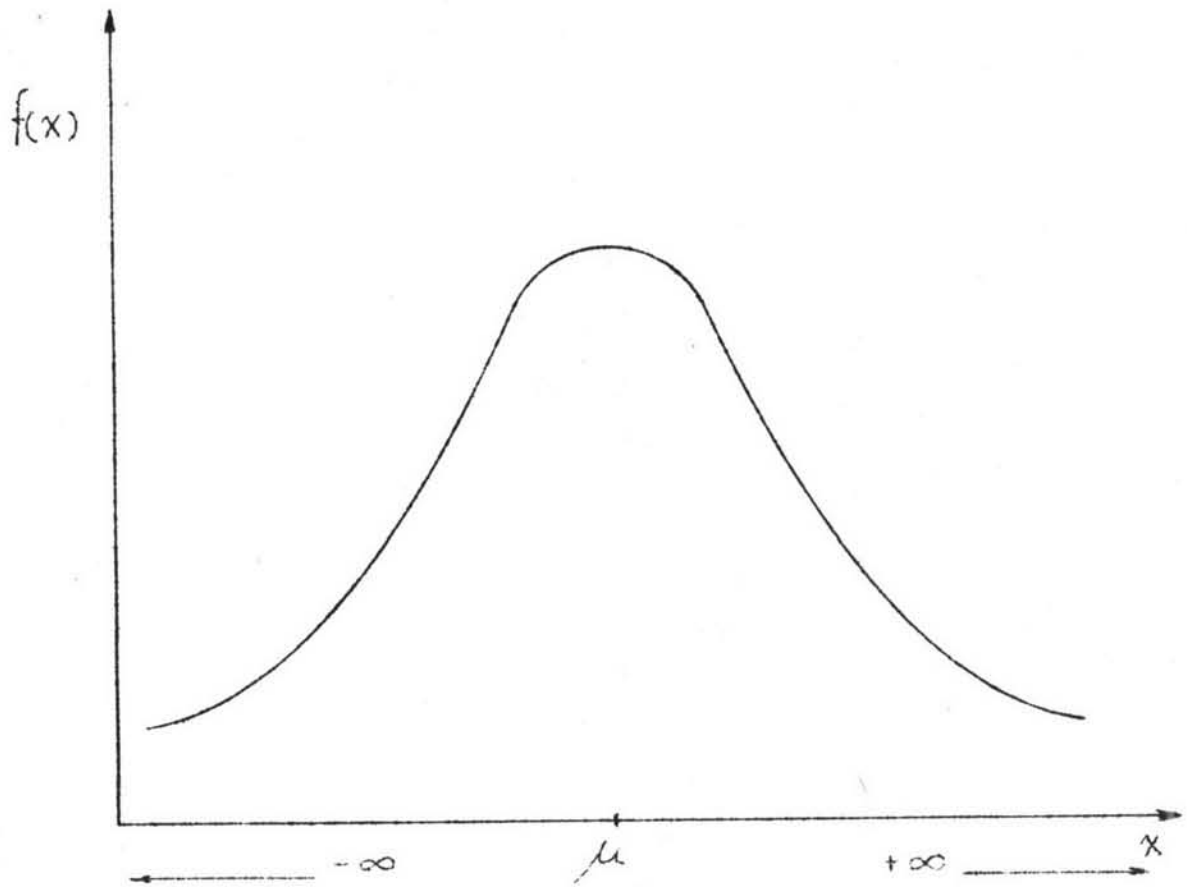
$$\pi = 3.14159$$

เส้นโค้งของการแจกแจงแบบปกติ มีลักษณะเป็นรูปประฆัง ปลายเส้นโค้งทั้งสองค่อย ๆ ลดลงไปยังแกนนอน โดยโค้งจะสมมาตร (Symmetry) ที่ค่าเฉลี่ย  $\mu$  ดังรูปที่ 2.1 ส่วนโค้งจะมีลักษณะโค้งมาก หรือน้อย ขึ้นอยู่กับค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน กล่าวคือ ถ้าค่า  $\sigma$  น้อย เส้นโค้งจะมีลักษณะเรียวเล็ก และสูงตรงค่าเฉลี่ยมากกว่า โค้งที่มีค่า  $\sigma$  มาก

### 2.3 การแจกแจงแบบสม่ำเสมอ (Uniform Distribution)

การแจกแจงของตัวแปรสุ่ม ซึ่งค่าของตัวแปรเปลี่ยนแปลง (Variable) แต่ละค่าจะมีความน่าจะเป็นเท่า ๆ กัน เรียกว่าการแจกแจงแบบสม่ำเสมอ ลักษณะทั่ว ๆ ไปของการแจกแจงแบบสม่ำเสมอ มีดังนี้

ถ้าค่าต่าง ๆ ของตัวแปรสุ่ม  $x$  ประกอบด้วย  $x_1, x_2, \dots, x_k$  ซึ่งต่างก็มีความน่าจะเป็นที่จะเกิดขึ้นเท่าใดเท่า ๆ กันแล้ว รูปแบบของฟังก์ชันการแจกแจงแบบสม่ำเสมอ จะเป็น



รูปที่ 2.1 ฟังก์ชันการแจกแจงความน่าจะเป็นแบบปกติ

$$f(x) = \begin{cases} \frac{1}{B-A}, & \text{if } A \leq x \leq B \\ 0, & \text{for all other value of } x \end{cases}^1$$

ฟังก์ชันการแจกแจงแบบสม่ำเสมอ แสดงไว้ในรูปที่ 2.2 ค่าเฉลี่ยและความแปรเปลี่ยนของการแจกแจงความน่าจะเป็นแบบสม่ำเสมอหาได้ดังนี้

$$\mu = \frac{1}{B-A} \int_A^B x dx = \frac{1}{2} (B + A)$$

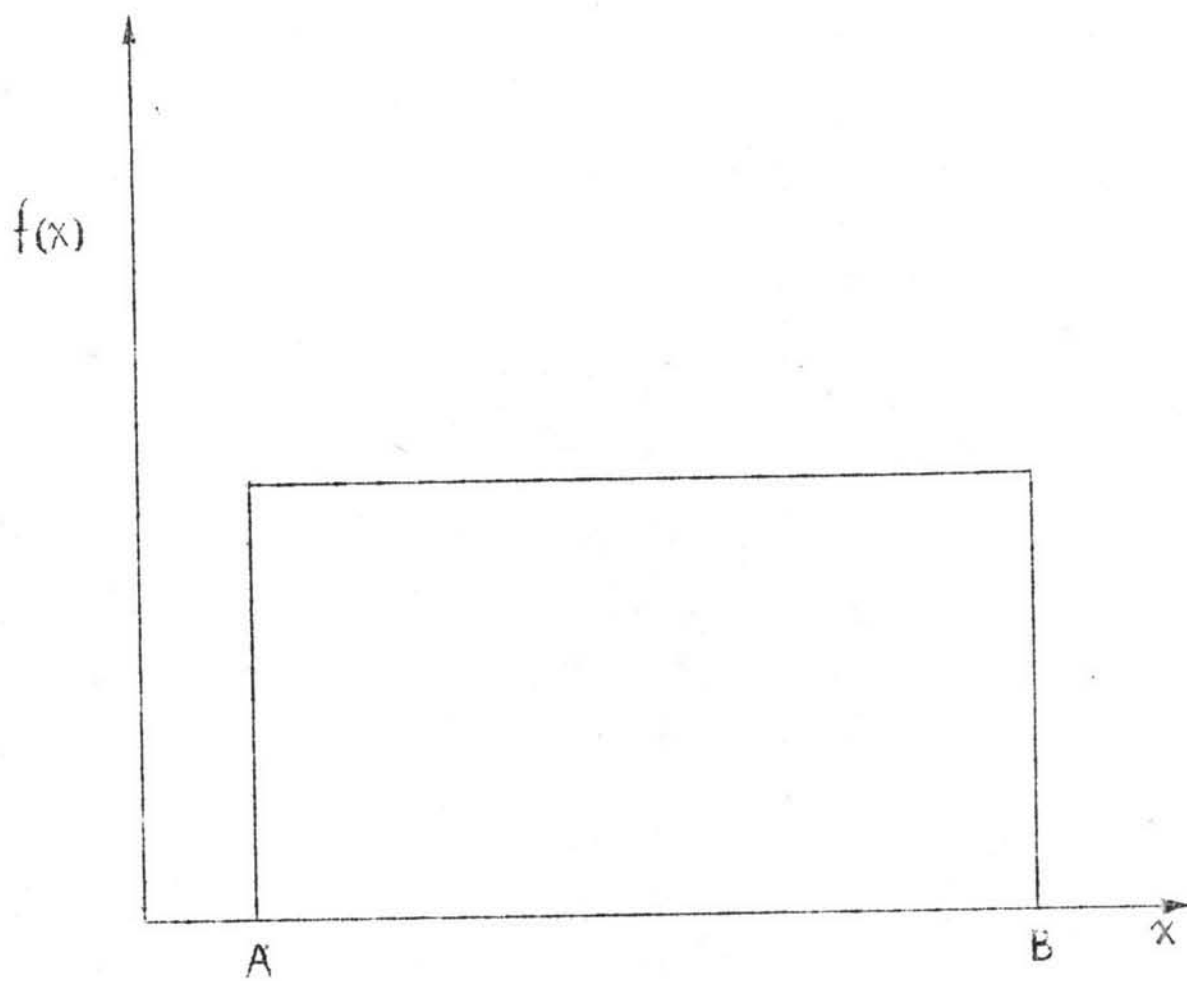
$$\sigma^2 = \frac{1}{B-A} \int_A^B x^2 dx - \frac{1}{4} (B + A)^2 = \frac{1}{12} (B - A)^2$$

#### 2.4 Kolmogorov-Smirnov goodness of fit test

Kolmogorov-Smirnov one sample test เป็นวิธีการทดสอบว่าข้อมูลมีการแจกแจงตามสมมติฐานที่ตั้งขึ้นหรือไม่ โดยใช้ฟังก์ชันการแจกแจงความน่าจะเป็นแบบสะสม (Cumulative distribution function) ของความถี่ของข้อมูลจริง กับความถี่ตามทฤษฎีของสมมติฐานนั้น มาเปรียบเทียบกับ ซึ่งมีขั้นตอนดังนี้

---

<sup>1</sup>Charles T. Clark and Lawrence L. Schkade, Statistical Methods for Business Decisions. (Ohio : South-Western Publishing Co., 1969), p. 227.



รูปที่ 2.2 ฟังก์ชันการแจกแจงความน่าจะเป็นแบบสม่ำเสมอ

2.4.1 สร้างฟังก์ชันการแจกแจงความน่าจะเป็นแบบสะสมขึ้นตามลักษณะของเส้นโค้ง (Curve) ที่เรากำลังสมมุติฐานขึ้นมา เช่น เรากำลังสมมุติฐานว่าข้อมูลของเราที่เก็บมาเป็นลักษณะเส้นโค้งของการแจกแจงแบบปกติ (Normal distribution curve) ซึ่งมีรูปแบบของฟังก์ชันการแจกแจง ดังนี้

$$f(x) = \frac{1}{\sigma \sqrt{2\pi}} e^{-\frac{1}{2} \left(\frac{x-\mu}{\sigma}\right)^2}$$

ซึ่งความน่าจะเป็นแบบสะสมของฟังก์ชันนี้ จะเป็น

$$F(x) = \int_{-\infty}^z \frac{1}{\sqrt{2\pi}} e^{-\frac{1}{2} z^2} dz$$

$$\text{ซึ่ง } z = \frac{x-\mu}{\sigma}$$

โดยทางปฏิบัติแล้วเราไม่สามารถหาค่า  $\mu$  และ  $\sigma$  ของประชากร (Population) ได้ เพราะเสียทั้งเงินและเวลามาก ดังนั้นจึงนิยมสุ่มตัวอย่าง (Sampling) แทน เมื่อสุ่มตัวอย่างมาได้กลุ่มหนึ่ง ค่าพารามิเตอร์ของกลุ่มที่สุ่มมาได้ ซึ่งจะเป็นตัวแทนของประชากร ก็จะใช้ค่า  $\bar{x}$  และ  $s$  แทน  $\mu$  และ  $\sigma$

ค่า  $\bar{x}$  และ  $s$  เราหาได้จากข้อมูล โดยที่

$$\bar{x} = \frac{\sum_{i=1}^N x_i}{N} \quad 1$$

<sup>1</sup>Ronald E. Walpole, Introduction to Statistics, p. 59.

$$\text{และ } s = \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^N (x_i - \bar{X})^2}{N-1}}$$

ดังนั้นค่า  $F(x)$  หาได้จากตารางความน่าจะเป็นแบบสะสมของการแจกแจงแบบปกติ

2.4.2 สร้างช่วงแห่งความมั่นใจ (Confidence band) โดยใช้หลักที่ว่า ความน่าจะเป็นที่เกิดขึ้นของข้อมูลทุก ๆ อันจะมีค่าเท่ากับ ดังนั้นค่าความน่าจะเป็นแบบสะสมของข้อมูลที่เกิดขึ้น จะเป็น

$$s_n(x) = \begin{cases} 0, & x < x_1 \\ \frac{k}{n}, & x_k \leq x \leq x_{k+1} \\ 1, & x \geq x_n \end{cases}$$

เมื่อ  $n$  คือ จำนวน Sample size

และ  $k$  คือ ข้อมูลที่เกิดขึ้นตามลำดับที่  $k$  โดยค่า  $k$  นี้จะเรียงจากค่าน้อยไปหาลำบาก

2.4.3 นำค่าของ  $|F(x) - s_n(x)|$  ที่มีความมากที่สุดมาเปรียบเทียบกับค่าที่กำหนดไว้ในตารางของการตรวจสอบแบบโกลโมโกรอฟสเคโมโรนอฟ

<sup>1</sup>Ibid., p. 66.

<sup>2</sup>Paul G. Hoel, Introduction to Mathematical Statistics.  
(New York : John Wiley & Sons, Inc., 1971), p. 324.



$$\text{ถ้า } \max |F(X) - S_n(X)| > D_n^\alpha$$

แสดงว่าไม่ยอมรับ (Reject) สมมุติฐานที่ตั้งขึ้นด้วยระดับนัยสำคัญ  $\alpha$

$$\text{ถ้า } \max |F(X) - S_n(X)| < D_n^\alpha$$

แสดงว่ายอมรับ (Accept) สมมุติฐานที่ตั้งขึ้นมา ในที่นี้

$\alpha$  คือระดับนัยสำคัญ (Level of significance) หรือความน่าจะเป็นที่จะไม่ยอมรับสมมุติฐาน ซึ่งในทางปฏิบัติใช้ระดับนัยสำคัญ 0.05

$n$  คือ ขนาดของตัวอย่าง (Sample size)

รูปแบบของการเปรียบเทียบระหว่าง  $F(X)$  และ  $S_n(X)$  แสดงไว้ตามรูปที่ 2.3

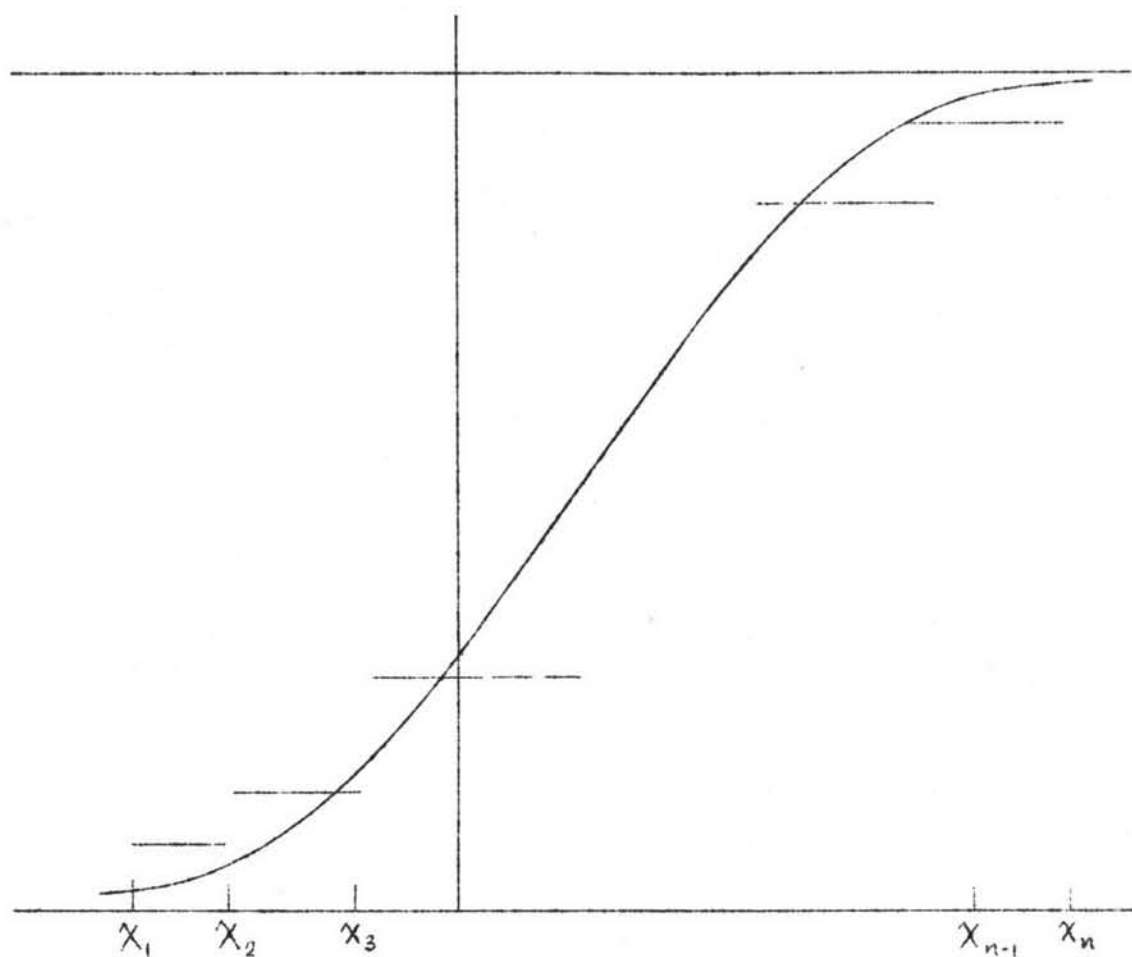
## 2.5 Chi-Square goodness of fit test

การทดสอบแบบไค-สแควร์ (Chi-Square test) เป็นวิธีการทดสอบว่า ข้อมูลมีการแจกแจงตามสมมุติฐานที่ตั้งขึ้นหรือไม่ โดยการเปรียบเทียบความถี่ของข้อมูลจริง กับความถี่ตามทฤษฎีของสมมุติฐานนั้น ถ้ากำหนดให้

$f_o$  = ความถี่ของข้อมูลจริง

$f_e$  = ความถี่ตามทฤษฎี

$\chi^2$  = ค่าไคสแควร์



รูปที่ 2.3 ค่าความน่าจะเป็นแบบสะสมของข้อมูลตามทฤษฎี ซึ่งเป็นแบบต่อเนื่อง  
กับทางปฏิบัติ ซึ่งเป็นแบบขวาง (Discrete)

$$\chi^2 = \sum \frac{(f_o - f_e)^2}{f_e} \quad 1$$

ขั้นตอนของการทดสอบข้อมูลโดยวิธีแบบ ไค-สแควร์ พอสรุปได้ดังนี้

2.5.1 ตั้งสมมติฐานของข้อมูล โดยการสังเกตจากค่าต่าง ๆ ของข้อมูล หรือจากลักษณะของเส้นโค้ง

2.5.2 คำนวณค่าไค-สแควร์ ( $\chi^2$ )

2.5.3 เลือกค่าวิกฤติ (Critical value) จากการแจกแจงแบบ ไค-สแควร์  $\chi_{\alpha, \nu}^2$  ตามตารางของค่าไค-สแควร์ โดยที่

$\alpha$  คือ ระดับนัยสำคัญ (Level of Significance)

หรือความน่าจะเป็นที่จะไม่ยอมรับสมมติฐาน ซึ่งในทางปฏิบัติมักใช้ระดับนัยสำคัญ 0.05

$\nu$  คือ Degree of freedom ซึ่งมีค่าเท่ากับ จำนวนข้อมูลที่นำมาทดสอบด้วยจำนวนตัวพารามิเตอร์ที่มีอยู่ในฟังก์ชันของการกระจายความน่าจะเป็นที่ศึกษาอยู่

2.5.4 เปรียบเทียบค่า  $\chi_{test}^2$  กับ  $\chi_{\alpha, \nu}^2$

$$\text{ถ้า } \chi_{test}^2 > \chi_{\alpha, \nu}^2$$

แสดงว่า ไม่ยอมรับ (Reject) สมมติฐานที่ตั้งขึ้นด้วยระดับนัยสำคัญ  $\alpha$

$$\text{ถ้า } \chi_{test}^2 < \chi_{\alpha, \nu}^2$$

แสดงว่า ยอมรับ (Accept) สมมติฐานที่ตั้งขึ้น

---

<sup>1</sup>Charles T. Clark and Lawrence L. Schkade, Statistical Methods for Business Decisions, p. 427.



## 2.6 Critical Path Method (CPM)

1

CPM เป็นวิธีควบคุมโครงการ ด้วยการกำหนดเวลาสำหรับโครงการให้ทำเสร็จสิ้นภายในเวลาที่กำหนด แต่ข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์โครงการเพื่อการวางแผนเป็นข้อมูลที่แน่นอน หลังจากนั้นจึงจะกำหนดสายงานวิกฤติ (Critical path) ซึ่งสายงานวิกฤตินี้จะเป็นส่วนกำหนด และควบคุมการเสร็จสิ้นของการดำเนินงานทั้งสิ้น ถ้ากิจกรรมในสายงานวิกฤติเสร็จล่าช้าไป หมายถึงโครงการทั้งโครงการจะต้องล่าช้าไปด้วย ดังนั้นเวลาทำงานรวมของงานทุกงานที่เป็นกิจกรรมวิกฤติ จะเป็นเวลาทั้งสิ้น ซึ่งโครงการต้องใช้เพื่อให้โครงการเสร็จสิ้น

วิธีการคำนวณหาสายงานวิกฤติของ CPM มีดังนี้ คือ

2.6.1 กำหนดเวลาเริ่มต้นไปหาเวลาสิ้นสุดแบบไปข้างหน้าของโครงการ (Forward pass) โดยหาเวลาเริ่มต้นเร็วสุดของจุดเชื่อม (Node) ทุกจุดในโครงข่าย (Net work) ของโครงการ ซึ่งจะใช้สัญลักษณ์  $\square$  แทนความหมายของการเริ่มต้นเร็วสุดของแต่ละจุด จะคำนวณได้จาก

$$ES_j = \max_i \{ ES_i + D_{ij} \}$$

$ES_j$  คือ เวลาเริ่มต้นเร็วสุดของจุดเชื่อม (Node) j

$ES_i$  คือ เวลาเริ่มต้นเร็วสุดของจุดเชื่อม (Node) i ใด ๆ

$D_{ij}$  คือ เวลาทำงานของกิจกรรม (Activity) i-j ใด ๆ

---

<sup>1</sup>วิจิตร ศันทสุขศรี, วันชัย จีรวิวัฒน์ และ กิริจันทร์ ทองประเสริฐ, การวิจัยดำเนินงาน เล่มที่ 1 ภาค Deterministic (กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2520), หน้า 163.

2.6.2 กำหนดเวลาสิ้นสุดของโครงการ ย้อนกลับมาถึงเวลาเริ่มต้น (Backward pass) โดยใช้สัญลักษณ์  $\Delta$  แทนความหมายเวลาสิ้นสุดที่ช้าที่สุดของแต่ละจุดเชื่อม (Node) จะคำนวณได้จาก

$$LF_i = \text{Min} \{ LF_j - D_{ij} \}$$

$LF_i$  คือ เวลาสิ้นสุดที่ช้าที่สุดของจุดเชื่อม  $i$

$LF_j$  คือ เวลาสิ้นสุดที่ช้าที่สุดของจุดเชื่อม  $j$  ใด ๆ

ดังนั้น กิจกรรมวิกฤติที่จะได้จะประกอบไปด้วย

ก. ค่า  $ES_i = LF_i$

ข. ค่า  $ES_j = LF_j$

ค. ผลต่างระหว่างจุดของวิกฤติ (Critical node) ทั้งสองที่อยู่เรียงกันจะเท่ากับ เวลาที่ใช้ทำงานนั้นจริง ๆ

สายงานรองวิกฤติ (Subcritical Path) เป็นสายงานซึ่งจะเปลี่ยนเป็นสายงานวิกฤติได้ เมื่อกิจกรรมวิกฤติเดิมได้รับการปรับปรุงให้เร็วเร็วขึ้น และกลายเป็นกิจกรรมซึ่งไม่วิกฤติ (Noncritical)

## 2.7 การลดเวลาโครงการ (Reducing the Project Time)

เนื่องจากเวลาวิกฤติ (Critical Time) เป็นเวลาที่นำมาใช้ในการควบคุมโครงการ กล่าวคือไม่ให้กิจกรรมต่าง ๆ เสียเวลามากไปกว่าเวลาวิกฤติ ดังนั้น การที่จะลดเวลาโครงการก็จำเป็นที่จะต้องลดเวลาวิกฤติลง ซึ่งจะน้อยด้วยกับหลายวิธี ได้แก่

1. เพิ่มแรงงาน และเครื่องจักรของส่วนงานที่ไม่ใช้กิจกรรมวิกฤติ มาใช้ในส่วนงานที่เป็นกิจกรรมวิกฤติ
2. แม่งกิจกรรมวิกฤติออกให้สามารถเริ่มงานและทำงานได้พร้อมกัน
3. เพิ่มแรงงานและเครื่องจักรของส่วนงานที่เป็นกิจกรรมวิกฤติ ให้สามารถดำเนินงานได้เร็วขึ้น
4. เพิ่มเวลาพิเศษ เช่น จัดทำงานล่วงเวลาสำหรับกิจกรรมซึ่งเป็นกิจกรรมวิกฤติ
5. วาจ้างหน่วยงานอื่นสำหรับส่วนของกิจกรรมวิกฤติ

การที่จะลดเวลาโครงการลงได้ จำเป็นจะต้องเสียค่าใช้จ่าย 2 ประเภท คือ

1. ค่าใช้จ่ายทางตรง (Direct cost) เป็นค่าใช้จ่ายที่กำหนดได้อย่างแน่ชัด เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ชิ้นส่วนอะไหล่ รวมทั้งค่าแรงของพนักงาน
2. ค่าใช้จ่ายทางอ้อม (Indirect cost) เป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่อาจกำหนดได้อย่างแน่นอน เช่น ค่าที่พัก ค่าไฟ ค่าเช่า ตลอดจนค่าดอกเบี้ย เป็นต้น

เนื่องจากกรมอุทกหารเรือ เป็นหน่วยงานของรัฐบาล ที่รัฐบาลจัดสรรเงินงบประมาณมาให้กองทัพเรือ และมีงบประมาณสำหรับซ่อมเรือแต่ละลำ ซึ่งจะนำมาใช้ เป็นค่าใช้จ่ายทางตรงเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นรายงานการวิจัยนี้จะกล่าวถึงผลของการลดเวลาโครงการโดยการเพิ่มแรงงานมากขึ้นเท่านั้น