

บทที่ 6



ข้อสรุปและขอเสนอแนะ

พฤติกรรมในการซื้อประกันชีวิตประจำเดือนสำหรับในเขตกรุงเทพมหานคร อาจจะนำไปเป็นตัวอย่างในการวิจัยทางการตลาดประกันชีวิตได้ ถ้าจะดึงเอาตลาดประกันชีวิตในเขตกรุงเทพมหานคร เป็นตัวแทนตลาดในเขตอื่นทั่วประเทศก็จะสามารถดึงได้ว่า พฤติกรรมในการซื้อประกันชีวิตในตลาดกรุงเทพ เป็นพฤติกรรมในการซื้อประกันชีวิตในตลาดเขตอื่น ๆ ด้วยก็ได้ เพราะกรุงเทพฯ เป็นศูนย์กลางของธุรกิจและมีประชากรมากกว่าทุกจังหวัด ซึ่งเป็นตลาดขนาดใหญ่ และมีการแข่งขันมาก ดังนั้น ในบทนี้ จะสรุปถึงพฤติกรรมในการซื้อประกันชีวิตไว้อย่างกว้าง ๆ เพราะการที่จะทำ การสรุปพฤติกรรมในการซื้อประกันชีวิตให้ละเอียด จะต้องมีการวิจัยและการรวบรวมข้อมูลมากกว่านี้ อีกทั้งการเบิกเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทประกันชีวิตแต่ละแห่ง จะเปิดเผยให้มากน้อยเพียงใด

พฤติกรรมในการซื้อประกันชีวิตที่สรุปได้จากการสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่บริษัทประกันชีวิต จากการวิจัยของผู้เขียน และจากประสบการณ์ของผู้เขียนที่ได้ทำงานในบริษัทประกันชีวิต สรุปได้ดังนี้

1. การประกันชีวิตประจำเดือนสำหรับในปัจจุบัน เพราะประชากรส่วนใหญ่ประสบปัญหาเกี่ยวกับการซื้อรากันสำรอง ซึ่งทำให้สินค้าชนิดอื่น ๆ ซึ่งราคามาสูงกว่า ไม่สามารถซื้อได้ จึงทำให้ประชาชนมีรายได้น้อยลง ดังนั้น จำนวนเงินออมทรัพย์ของประชาชนจึงน้อยลงตามไปด้วย ถ้าประชาชนเหล่านี้ยังต้องการหลักประกันสำหรับครอบครัว ก็สามารถทำประกันชีวิตประเภทนี้ได้ซึ่งเป็น ลักษณะของการประกันชีวิต

สำหรับผู้มีรายได้น้อย สามารถส่งเบี้ยประกันชีวิตเป็นรายเดือน ในอัตราเบี้ยประกันชีวิตที่ต่ำกว่าประกันเดือน ๆ และให้ความคุ้มครองที่มากพอสมควร

2. การซื้อประกันชีวิต ควรจะทำความเข้าใจเกี่ยวกับประเภทต่าง ๆ ของการประกันชีวิตให้ถูกต้อง เพราะจะทำให้ซื้อสามารถเลือกการประกันชีวิตประเภทที่เหมาะสมกับตนเองได้ บางคนต้องการคุ้มครองในช่วงระยะเวลาหนึ่ง ก็อาจจะเลือกซื้อ การประกันแบบกำหนดระยะเวลา เนื่องจากประกันสำหรับครอบครัวโดยไม่ได้มีวัตถุประสงค์ในการออมทรัพย์มากนัก และเป็นประเภทที่เสียเบี้ยประกันชีวิตที่ต่ำกว่าประเภทที่ต้องการความคุ้มครองและออมทรัพย์ด้วยในขณะเดียวกัน เช่น การประกันแบบสะสมทรัพย์ เป็นต้น และสิ่งที่สำคัญอีกประการหนึ่ง ก็คือ ผู้ซื้อควรอ่านเงื่อนไขของกรมธรรม์และทำความเข้าใจเสียก่อน เพราะตัวแทนประกันชีวิตอาจจะซึ่งแจ้งเงื่อนไขต่าง ๆ เหล่านี้ไว้ไม่ครบถ้วน ทำให้ซื้ออาจจะเข้าใจผิดในเงื่อนไข บางอย่างได้และอาจทำให้เกิดผลเสียแก่ผู้ซื้อด้วย เช่น การขาดส่งเบี้ยประกันเกินระยะเวลาผ่อนผันที่บริษัทประกันชีวิตกำหนดไว้ จะทำให้กรมธรรม์ประกันชีวิตนั้นขาดอายุและทำให้สูญเสียการประกันชีวิตสิ้นสุดลง เป็นต้น

3. การประกันชีวิตประเภทอุตสาหกรรมนี้ จะเห็นได้ว่าอัตราส่วนคลาดประกันชีวิตของบริษัทไทยสมุทรพาณิชย์ประกันภัย จำกัด มีมากกว่าบริษัทประกันชีวิตอื่นๆ สำหรับการขายประกันชีวิตประเภทอุตสาหกรรมในเขตกรุงเทพมหานครในปี 2522 มีทั้งสิ้นประมาณ 65,359 ราย¹ เป็นของบริษัทไทยสมุทรพาณิชย์ประกันภัย จำกัด จำนวนประมาณ 52,590 ราย และส่วนที่เหลือเป็นของ 5 บริษัทรวมกัน นั้น ว่าบริษัทไทยสมุทรพาณิชย์ประกันภัย จำกัด มีอัตราส่วนคลาดประกันชีวิตในเขตกรุงเทพมหานครมากที่สุด (ประมาณ 80%)

4. จากผลของการวิจัยแสดงว่า ผู้ซื้อประกันชีวิตส่วนใหญ่แต่งงานแล้วและบุตรคละผู้ซื้อติดต่อด้วย ก็คือ ตัวแทนประกันชีวิต มากที่สุด การซื้อประกันชีวิตมักจะเป็น

การซื้อครั้งแรก สำหรับผู้ที่เคยซื้อมาแล้วมีน้อย ส่วนระยะเวลาในการตัดสินใจซื้อจะอยู่ในช่วง 1 - 2 สัปดาห์ ผู้ซื้อมักจะได้เห็นหรือฟังการโฆษณาการประกันชีวิตมากที่สุดทางโทรทัศน์ และผลการจำหน่ายของบริษัทประกันชีวิตต่าง ๆ ปรากฏว่ายังไม่ได้เท่าที่ควร เพราะผู้ซื้อตอบว่าไม่มีรายการใดสนับสนุนเลย หากที่สุด การพิจารณาซื้อประกันชีวิตในอนาคต ส่วนใหญ่ไม่แตกต่างจากการพิจารณาซื้อประกันชีวิตในปัจจุบัน มากนักข้อมูลเหล่านี้อาจจะเป็นประโยชน์ในการสนับสนุนการขายของคัวแทนประกันชีวิต และนายหน้าประกันชีวิตทั่วไป

5. การประกันชีวิตประเภทอุบัติสหกรณ์นี้ ส่วนใหญ่จะมีการประกันอุบัติเหตุควบกับสัญญาประกันชีวิตด้วย และผู้ซื้อมักจะซื้อการประกันชีวิตแบบที่มีเงินปันผลส่วนอัตราเบี้ยประกันชีวิตต่อเดือนที่ซื้อเลือก จะอยู่ในช่วง 100 - 300 บาท สำหรับการชำระเบี้ยประกันชีวิตนั้น ตามปกติจะชำระเบี้ยประกันชีวิตเป็นรายเดือน แต่บริษัทประกันชีวิตต่าง ๆ ส่วนใหญ่ จะจุงใจให้ผู้เอาประกันชีวิต ชำระเบี้ยประกันชีวิตเป็นราย 6 เดือน หรือ 12 เดือน โดยให้อัตราส่วนลดประมาณ 5% นอกเหนือไปในเงื่อนไขกรรมธรรมจะมีข้อกำหนดให้สิทธิ์ผ่อนผันการชำระเบี้ยประกันชีวิตประมาณ 30 วัน (บางบริษัทให้เวลาผ่อนผัน 2 เดือน) นับจากวันครบกำหนดและให้ถือว่าภายในระยะเวลาดังกล่าว นั้นกรรมธรรมนี้มีผลบังคับโดยสมบูรณ์

ข้อเสนอแนะสำหรับบริษัทประกันชีวิต

บริษัทประกันชีวิตควรกำหนดกลุ่มเป้าหมายทางการตลาดที่ต้องการเสียก่อน หลังจากนั้น จึงทำการวิจัยกลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้ในลักษณะต่าง ๆ เช่น การวิจัยทางด้านพฤติกรรมของผู้ซื้อประกันชีวิต ทัศนคติของประชาชนทั่วไปที่มีต่อการประกันชีวิต และการวิจัยในด้านผลิตภัณฑ์ (กรรมธรรม) ที่กันส่วนใหญ่มีความต้องการมากที่สุด และเหมาะสมกับสภาพการณ์ตลาดประกันชีวิต เป็นตน ผลจากการวิจัยเหล่านี้จะทำให้บริษัทรู้ถึงพฤติกรรม ทัศนคติ และความต้องการของผู้ซื้อส่วนใหญ่ ซึ่งจะทำให้สามารถกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด (Marketing Strategy) ได้อย่างเหมาะสม

สม และบริษัทจะต้องมีระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดหรือผลเสียทั่วๆ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อความมั่นคงของบริษัท นอกจากนี้การวัดผลการดำเนินงานที่เป็นอิสกุลจะต้องมีผลลัพธ์ของการขยายตัวของธุรกิจประกันชีวิต พร้อมทั้งศึกษาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจควบคู่กันไปด้วย จะทำให้บริษัทสามารถวางแผนการดำเนินงานต่อไปในอนาคตได้ใกล้เคียงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้

จากผลของการวิจัยวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ พอจะสรุปขอเสนอแนะได้ดังนี้

1. การกำหนดกลุ่มเป้าหมายทางการตลาด การเน้นนักในกลุ่มที่มีอาชีพอยู่ประจำเดือน เป็นผู้ที่มีรายได้ระหว่าง 2,000 บาท และต่ำกว่าถึง 4,000 บาท มีอายุในช่วง 21 – 50 ปี และแต่งงานแล้ว

2. การวิจัยกลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะเป็นห้องมีข้อมูลที่มีรายละเอียดมากพอ และมีสถิติที่ใกล้เคียงกับจำนวนกลุ่มเป้าหมายเหล่านี้ เพราะทำให้การกำหนดจำนวนตัวอย่างที่จะนำมายังเคราะห์ เป็นไป ในอัตราส่วนที่เหมาะสมและมากพอที่จะเชื่อถือได้ สำหรับแบบสอบถามที่ใช้ควรจะเป็นลักษณะของการกำหนดกำหนดไว้หลาย ข้อ และให้ผู้ตอบทำเครื่องหมายไว้ในข้อที่ต้องการ ลักษณะของคำถามควรจะใช้ภาษาที่ใช้ทั่วไป สามารถเข้าใจง่าย และจำนวนคำถามไม่ควรมากจนเกินไป ส่วนปัญหาต่างๆ ที่ผู้เขียนประสบจากการทำวิจัยวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ คือ ข้อมูลเกี่ยวกับสถิติทางค้านผู้ชื่อประกันชีวิตที่มีภูมิลำเนาในเขตกรุงเทพมหานคร ปรากฏว่าบริษัทประกันชีวิตส่วนใหญ่ไม่ได้เก็บสถิติในลักษณะนี้ไว้ แต่จะมีสาขาของบริษัทประกันชีวิตต่างๆ ในเขตกรุงเทพมหานคร เป็นผู้รวบรวมข้อมูลแต่ละปีไว้ ข้อมูลนี้มีผู้ชื่อประกันชีวิตที่มีภูมิลำเนาในเขตต่างจังหวัดรวมอยู่ด้วยแต่มีจำนวนไม่มากนัก ดังนั้นผู้เขียนคิดว่าควรจะนำมาใช้เป็นสถิติทางค้านผู้ชื่อประกันชีวิตได้ และอีกประการหนึ่ง คือ การขาดความร่วมมือจากผู้ตอบแบบสอบถาม ซึ่งผู้เขียนได้สั่งแบบสอบถามไปทางไปรษณีย์จำนวน 850 ฉบับ แต่ได้รับคืนมาไม่ถึง 50% อาจจะทำให้การสุ่มตัวอย่างไม่เท่าทั้งหมด ทั้งนี้อาจจะเป็นข้อบกพร่องทางแบบสอบถามของผู้เขียนเองหรืออาจจะเนื่อง

มาจากการติดต่อทางไปรษณีย์ยังไงสักวาก ผู้เชียนจึงคิดว่า การจะใช้วิธีการสัมภาษณ์ ผู้ซื้อประกันชีวิตโดยตรงจะไก้ผลมากกว่า

3. การจัดกลยุทธ์ทางการตลาดที่บริษัทประกันชีวิตควรจะดำเนินถึง ดัง

3.1 กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์ (กรรมธรรม) การเน้นหนักทางด้านแบบประกันที่มีการออมทรัพย์บ้างเล็กน้อย แต่มีการให้ความคุ้มครองทางด้านการประกันอุบัติเหตุในจำนวนที่สูง ระยะเวลาประกันชีวิตระหว่าง 15 - 16 ปี ระยะเวลาชำระเบี้ยประกันชีวิต 11 - 15 ปี เป็นแบบมีเงินบันพล (เงินสมนาคุณ) เมื่อกรรมธรรมครบกำหนดระยะเวลา เช่น การประกันชีวิตแบบสะสัมปันдолรายเดือนของบริษัทไทยประกันชีวิต จำกัด มีทุนประกันชีวิตระหว่าง 20,000 - 50,000 บาท ถ้าเสียชีวิตเนื่องจากอุบัติเหตุจะได้รับจำนวนเงินคุ้มครองถึง 100,000 บาท และถ้าล้มตายครบกำหนดระยะเวลาโดยผู้เอาประกันไม่เสียชีวิต ก็จะได้รับคืนจำนวนเงินเท่าทุนประกันชีวิต พร้อมทั้งเงินบันพล อีกจำนวนหนึ่ง เป็นต้น

3.2 กลยุทธ์ทางด้านราคา (อัตราเบี้ยประกันภัย) การพยายามใช้อัตราเบี้ยประกันภัยที่คงเดิมหรือต่ำกว่าในปัจจุบัน โดยเชื่อว่าในขณะที่เกิดภาวะเงินเฟ้อนี้ และปัญหาทางด้านการขึ้นราคาน้ำมันในปัจจุบัน บริษัทก็ยังไม่ปรับอัตราเบี้ยประกันภัยให้สูงขึ้นตามไปด้วย แต่มีข้อการคำนึงที่นักอุตสาหกรรมประกันภัย จะต้องให้ความสำคัญต่อค่าของเงินที่ลดลงในอนาคต เพราะว่าในปัจจุบันภาวะเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้นตลอดเวลา ดังนั้นจำนวนเงินทุนประกันชีวิตในปัจจุบันจะมีค่าคนอย่างมากเนื่องจากธรรมนิรบกกำหนดระยะเวลา ซึ่งผู้เอาประกันอาจจะนำเงินจำนวนนั้นไปใช้ประโยชน์ได้ไม่มากนัก ผู้เชียนคิดว่า การจะให้ผลประโยชน์แก่ผู้เอาประกันเพิ่มสูงกว่าเดิม เมื่อรวมกำหนดระยะเวลาจะได้รับจำนวน 70,000 บาท เป็นต้น โดยบริษัทจะต้องพยายามนำเงินส่วนของผู้เอาประกันที่ส่งชำระเบี้ยประกันภัยนั้นมาลงทุนให้ได้ผลตอบแทนมากที่สุด เท่าที่จะทำได้เพื่อนำมาเพิ่มผลประโยชน์ให้แก่ผู้เอาประกัน และอาจจะเป็นการสนับสนุนการขยายประกันชีวิตของบริษัทอีกด้วย

3.3 กลยุทธ์ทางด้านการจัดจำหน่าย จากผลวิจัยพบว่าผู้ซื้อส่วนใหญ่ติดต่อผ่านทางตัวแทนประกันชีวิตมากที่สุด ถึงนั้นบริษัทประกันชีวิตต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับตัวแทนประกันชีวิตให้มากพอสมควร โดยเฉพาะทางด้านฝ่ายขายจะต้องมีการศึกษาเกี่ยวกับตัวแทนประกันชีวิตอย่างจริงจัง และหาข้อสรุปเบื้องต้น ๆ รวมทั้งวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม ก็จะทำให้สามารถต่อยอดของอาชีพตัวแทนประกันชีวิตให้เป็นที่ยอมรับในวงค์ต่อประชาชนทั่วไป ในปัจจุบันสมาคมประกันชีวิตไทยได้ให้ความสำคัญกับตัวแทนประกันชีวิต โดยตั้งอนุกรรมการศึกษาตัวแทนประกันชีวิต และอนุกรรมการพิจารณาปัญหาตัวแทนประกันชีวิต ขึ้นมา 2 คณะ เพื่อปรับปรุงมาตรฐานของตัวแทนประกันชีวิต ให้ดีขึ้น

การขายประกันชีวิตประเภทอุตสาหกรรม มีลักษณะรับชำระเบี้ยประกันภัยเป็นรายเดือน จึงควรให้มีสาขาของบริษัทคงที่ในที่ชุมชนทั่วไป เพื่อสะดวกต่อผู้เอาประกันในกรณีที่ต้องการติดต่อกับบริษัทเมื่อต้องการชำระเบี้ยประกันภัยหรือมีปัญหาที่จะสอบถามก์สามารถทำได้สะดวก โดยไม่ต้องติดต่อกับสำนักงานใหญ่โดยตรง เป็นการให้บริการอย่างหนึ่ง ซึ่งมีลักษณะเช่นเดียวกับสาขานาการพาณิชย์ต่าง ๆ และเป็นการวางแผนพื้นฐานให้ประชาชนมาใช้บริการโดยตรง ไม่จำเป็นต้องผ่านตัวแทนประกันชีวิตทั้งหมด ผู้ซื้อจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน ในขณะเดียวกับบริษัทจะสามารถเพิ่มปริมาณตัวแทนประกันชีวิตให้มากขึ้น พร้อมทั้งในการฝึกอบรมตัวแทนประกันชีวิตในระดับต่าง ๆ ในมีคุณภาพ โดยมีความรู้ในด้านการขายและหลักการประกันชีวิตอย่างถูกต้อง และสิ่งที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือ การคัดเลือกตัวแทนประกันชีวิตอย่างระมัดระวัง โดยจะไม่ยอมรับตัวแทนฯ ที่มีต้องก็ในด้านการหลอกหลวงผู้เอาประกันมาก่อนจากบริษัทอื่น ๆ หรือมีประวัติด่างหรือยามาก่อนในเรื่องการเงิน

ในเขตกรุงเทพมหานคร มีโรงงานอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก แต่ละโรงงานมีพนักงานมากพอสมควร บริษัทฯ ควรจะติดต่อบุคคลที่กว้างขวางในหมู่พนักงานเหล่านี้ และให้ความรู้ทางด้านประกันชีวิตที่ถูกต้องแก่บุคคลนั้น พร้อมทั้งเสนอให้เป็นตัวแทนประกันชีวิต

กันชีวิตของบริษัท โดยมีรายได้จากการดำเนินการ แล้วจึงนำส่วนผลประโยชน์ ให้บุคคลเหล่านี้ช่วยขยายงานในด้านการขายประกันชีวิตให้แก่บริษัท ก็จะทำให้บริษัทสามารถขยายการขายประกันชีวิตได้เพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

3.4 การส่งเสริมการขาย บริษัทประกันชีวิตควรเพิ่มการโฆษณาทางโทรทัศน์มากขึ้น โดยเน้นให้ประชาชนทั่วไปมีความรู้สึกที่ดีต่อการประกันชีวิต และมีความเข้าใจที่ถูกต้อง โดยเฉพาะในช่วงการจัดสัปดาห์แห่งการประกันชีวิตก็เป็นการช่วยการขายได้มาก การใช้การประชาสัมพันธ์ในหน้าหนังสือพิมพ์เป็นส่วนสำคัญอย่างหนึ่งในด้านการเผยแพร่องค์ประกอบของบริษัทประกันชีวิต และการส่งเสริมการขายที่เห็นได้ชัดเจนอีกวิธีหนึ่ง คือ การจัดการแข่งขันการขาย การเพิ่มเงินรางวัลพิเศษต่าง ๆ ในกับตัวแทนประกันชีวิต (วิธีการนี้บริษัทประกันชีวิตต่าง ๆ มีการจัดการแข่งขันกันทุกปีแต่ผลที่ได้ คือ กรรมธรรมส่วนใหญ่ขาดอาชญาเป็นจำนวนมากในปีต่อมา)

4. การควบคุมและวัดผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจประกันชีวิต คือ บริษัทประกันชีวิตจะต้องพยายามควบคุมหน่วยงานต่าง ๆ ในมีการประสานงานระหว่างกัน และเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ ไม่ให้เกิดปัญหาหรือข้อขัดแย้งมากจนเกินไป หน่วยงานต่าง ๆ ในที่นี้นอกจากจะเป็นหน่วยงานทางด้านการตลาดแล้ว ยังรวมไปถึง ด้านพิจารณาธุรับประกันชีวิต คณะกรรมการประกันภัย บัญชี การลงทุน วิชาการ กฎหมาย การประกันต่อ การพิจารณาสินไหม และการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น การบริหารงานธุรกิจประกันชีวิตจะดีมากน้อยเพียงใด ก็ขึ้นอยู่กับการวัดผลทางสกัดที่เกิดขึ้นในแต่ละปี นำมาวิเคราะห์และเปรียบเทียบแนวโน้มต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ก็จะสามารถทราบได้ว่าการบริหารงานของบริษัทเป็นอย่างไร

นอกจากนี้บริษัทควรได้มีการปรับปรุงการให้บริการต่าง ๆ ให้ดีขึ้น และรวดเร็ว จะเป็นการลดปริมาณการขาดอาชญากรรมลงได้ เพราะความสำคัญของการบริหารนับเป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการดำเนินงานประกันชีวิต โดยเฉพาะในด้านการพิจารณา

สินไม่หมาดต้องรวดเร็ว นอกจํากการบริการด้านการพิจารณาสินให้ไวแล้ว การบริการด้านอื่น ๆ ก็เป็นส่วนสำคัญเป็นกัน เป็น การบริการด้านการเปลี่ยนแปลงกรรมธรรม การซึ่งโดยมีกรรมธรรมเป็นหลักประกัน เป็นตน ส่วนกลุ่มหาทางการตลาดที่กล่าวมาแล้วนี้ บริษัทประกันชีวิตควรจะมีความเข้าใจกลุ่มหาทางการตลาดที่กล่าวมาแล้วนี้ บริษัทประกันชีวิตควรจะมีความเข้าใจกลุ่มหาทางการตลาดที่กล่าวมาแล้วนี้ ในธุรกิจการบริการ เพื่อต่อสู้กับคู่แข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ² โดยพิจารณาถึงสภาพแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง ว่ามีการเปลี่ยนแปลงไปเพ่นไร เพื่อจะได้จัดเตรียมแผนงานให้สอดคล้องกับสภาพที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น³

ขอเสนอแนะสำหรับรัฐบาล

รัฐบาลควรจะเข้ามามีบทบาทเกี่ยวกับอุตสาหกรรมชีวิตมากขึ้น เพราะปัจจุบัน บริษัทประกันชีวิตในประเทศไทยมีทั้งหมด 11 บริษัท และบริษัทที่เริ่มก่อตั้งขึ้นใหม่อีก 1 บริษัท คือ บริษัทมหานครประกันชีวิต จำกัด รวมทั้งสิ้น 12 บริษัท ผู้เขียนมีความเห็นว่า เมื่อเทียบกับบริษัทประกันวินาศัย จำนวน 50 บริษัทแล้วจะเห็นว่ามีจำนวนน้อยกว่าถึง 4 เท่า ถึงแม้ว่าบริษัทประกันชีวิตที่เกย์ก่อตั้งขึ้นมา ต้องประสบกับภาวะล้มละลายและเลิกกิจการไปในอดีตที่ผ่านมา แต่ในปัจจุบันการประกันชีวิตได้รับความนิยมจากประชาชนเพิ่มมากขึ้น รัฐบาลควรจะมีนโยบายส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามาลงทุนเกี่ยวกับอุตสาหกรรมชีวิต เพื่อให้ตลาดการประกันชีวิตมีการแข่งขันกันเพิ่มขึ้น ผลประโยชน์ดีๆ ที่จะตกไปอยู่กับประชาชนทั่วไป ในระยะแรก รัฐบาลอาจจะเป็นผู้จัดการทำเองโดยผ่านทางหน่วยงานของรัฐ คือ ธนาคารออมสิน

²Dan R.E. Thomas "Strategy is different in service Business" (Harvard Business Review, July-August 1978) P. 158

³ อ.ดร. เลิศในสัตย์ "ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงทางสังคมที่ต้องการประกันชีวิต (วารสารสำนักงานประกันภัย ปีที่ 4 เล่มที่ 2 เมษายน - มิถุนายน 2522)

ซึ่งมีการขยายประกันชีวิตให้แก่ประชาชนทั่วไปอยู่แล้ว แต่ยังไม่ได้รับการปรับปรุงให้เจริญก้าวหน้าเท่าที่ควร ทั้ง ๆ ที่ธนาคารออมสินมีสาขาทั่วราชอาณาจักร เมื่อรัฐบาลได้เข้ามาเมินบทบาทเกี่ยวกับธุรกิจประกันชีวิตแล้ว ก็จะเข้าใจดึงบัญชาต่าง ๆ และแนวทางในการแก้ไข เพื่อที่จะกำหนดมาตรการในการให้ความคุ้มครองท่อผู้เอาประกันชีวิตทั่วไป ผลที่ตามน้ำจะทำให้ประชาชนมีความรู้สึกว่า สถาบันการประกันชีวิตในประเทศไทย เป็นสถาบันที่มั่นคง เช่นเดียวกับสถาบันทางด้านการเงินอื่น ๆ หลังจากที่ธุรกิจการประกันชีวิต มีอัตราเจริญเติบโตสูงขึ้นรัฐบาลก็ควรจะลดบทบาทของตัวเอง และให้เอกชนเข้ามา มีบทบาทแทน โดยที่รัฐบาลจะเป็นผู้ควบคุมเพียงอย่างเดียว

ปัจจุบันการประกันชีวิตมีบทบาทมากในสังคม เพราะนอกจากจะเป็นที่มาของแหล่งเงินทุนก้อนใหญ่ในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยแล้ว ยังเป็นแหล่งที่ทำให้คนมีงานทำ มีรายได้เพิ่มมากขึ้น การคำรงชีวิตก็ย้อมดีขึ้น เพราะฉะนั้นการเปลี่ยนแปลงที่ศักดิ์ของคนไทยจึงมีความจำเป็นมาก จากนั้นจะต้องปลูกฝังความเชื่อ และความมั่นใจในบริษัทประกันชีวิต สิ่งเหล่านี้จะประสบผลสำเร็จได้จากการสามารถของผู้บริหาร ผู้ร่วมงานตลอดจนนโยบายของรัฐบาลและบริษัทประกันชีวิต ซึ่งจะต้องมีการประสานงานกันอย่างคืบลิ่ง