

การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย
ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27



นางสาวภูพิงค์ สุวรรณ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

CHULALONGKORN UNIVERSITY

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2556

ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

บทคัดย่อและแฟ้มข้อมูลฉบับเต็มของวิทยานิพนธ์ตั้งแต่ปีการศึกษา 2554 ที่ให้บริการในคลังปัญญาจุฬาฯ (CUIR)

เป็นแฟ้มข้อมูลของนิสิตเจ้าของวิทยานิพนธ์ ที่ส่งผ่านทางบัณฑิตวิทยาลัย

The abstract and full text of theses from the academic year 2011 in Chulalongkorn University Intellectual Repository (CUIR) are the thesis authors' files submitted through the University Graduate School.

THE THAI CYCLING TEAM MANAGEMENT FOR THE 27th SEA GAMES OF
THE CYCLING ASSOCIATION OF THAILAND



Miss Phuping Suwan

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

CHULALONGKORN UNIVERSITY

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Science Program in Sports Science

Faculty of Sports Science

Chulalongkorn University

Academic Year 2013

Copyright of Chulalongkorn University

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยาน
แห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

โดย

นางสาวภูพิงค์ สุวรรณ

สาขาวิชา

วิทยาศาสตร์การกีฬา

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก

รองศาสตราจารย์ เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็น
ส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต

.....คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชรินทร์ชัย อินทிரามรณ์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....ประธานกรรมการ

(อาจารย์ ดร. จุฑา ดิงศภักดิ์)

.....อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก

(รองศาสตราจารย์ เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย)

.....กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วันชัย บุญรอด)

.....กรรมการภายนอกมหาวิทยาลัย

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พราม อินพรม)

ภูพิงค์ สุวรรณ : การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27. (THE THAI CYCLING TEAM MANAGEMENT FOR THE 27th SEA GAMES OF THE CYCLING ASSOCIATION OF THAILAND) อ.ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก: รศ. เทพประสิทธิ์ กุลธวัชชัย, 206 หน้า.

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อทำการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 โดยการศึกษาจากประชากรทั้งหมดจำนวน 17 คน โดยการใช้แบบสอบถาม และแบบสัมภาษณ์ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเป็นเครื่องมือในการวิจัย โดยค่าความเที่ยงของแบบสอบถามมีค่าเท่ากับ 0.82 นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ทำการแจกแจงความถี่ หาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และนำข้อมูลจากการสัมภาษณ์ก่อนและหลังการแข่งขันมาถอดความ และสรุปตามประเด็นในรูปแบบความเรียง

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า

1. ผลของแบบสอบถามการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 มีทรัพยากรในการจัดการ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่วัสดุอุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการทั่วไป และกระบวนการในการจัดการ ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์กร ด้านการนำ และด้านการประเมินผลอยู่ในระดับดี

2. ผลของการสัมภาษณ์การเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 ทางสมาคมมีการเตรียมทีมในด้านทรัพยากรในการจัดการ และกระบวนการในการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ทีมกีฬาจักรยานประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์

3. ข้อเสนอแนะ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานที่ได้จากข้อสรุปของผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นผู้แทนกลุ่ม ดังนี้ มีการดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการด้านบุคลากร การจัดการระบบการเงินและงบประมาณที่มีประสิทธิภาพตลอดจนถึงเงินอัดฉีดเหรียญรางวัล ในส่วนของที่พักและเส้นทางในการฝึกซ้อม อุปกรณ์และอะไหล่รถจักรยาน ทางสมาคมมีการเตรียมการได้ดี ในเรื่องของการฝึกด้วยน้ำหนัก (Weight Training) ควรมีการนำมาใช้ในการฝึกซ้อม ควรมีการจัดเตรียมนักจิตวิทยา และนักโภชนาการเข้ามาดูแลนักกีฬาให้บ่อยมากขึ้น ด้านการวางแผนผู้ฝึกสอนมีกลยุทธ์ที่ดี การวางแผนมีกระบวนการสื่อสารให้ทุกคนได้รับทราบถึงการดำเนินการ การจัดองค์กร มีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละฝ่าย โดยมีการแบ่งหน้าที่ตามความเหมาะสม และความถนัดของแต่ละคน มีการกำหนดหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และมีการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน มีการประชุมผลการดำเนินงาน และมีการประเมินผลงานในทุกๆฝ่าย เพื่อที่จะได้นำข้อบกพร่องไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป

สาขาวิชา วิทยาศาสตร์การกีฬา

ปีการศึกษา 2556

ลายมือชื่อผู้วิจัย

ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก

5578320639 : MAJOR SPORTS SCIENCE

KEYWORDS: MANAGEMENT/THAI CYCLING/THE CYCLING ASSOCIATION OF THAILAND/27TH SEA GAMES

PHUPING SUWAN: THE THAI CYCLING TEAM MANAGEMENT FOR THE 27TH SEA GAMES OF THE CYCLING ASSOCIATION OF THAILAND. ADVISOR: ASSOC. PROF. TEPPRASIT GULTHAWATVICHAI, 206 pp.

This research was conducted so as to study the Thai Cycling Team Management for the 27th Sea Games of The Cycling Association of Thailand. Research participants number 17 people from association executives, manager, coach and athletes in the 27th Sea Games. In this research, using questionnaires with 0.82 validity and interview that the research created as a research tool. The data obtained from questionnaires to analyze in term of frequency and mean while the data of interview were interpreted and concluded according to the study issues.

The results were found as follows

1. The Cycling Association of Thailand were found the resource management in personnel, finance and budget, place, equipment and facilities including general management, process, planning, organizing, leading and evaluating have rate at high level.

2. The Cycling Association of Thailand, before and after the competitions were found the association have efficacy resource management and process so the cycling team had in great success of the games.

3. Suggestions from the expert apply to guide further development in the cycling team. The guidelines can be used as follow: have a process of personnel management, have a financial management and budget effectively including the medal infusion. In terms of accommodation and training routes in bicycle parts and accessories, have preparing well. In the weight training should be used in training. Psychologist should be prepares and nutritionist to oversee athletes more often. The planning have trainers who have a good strategy and have the process of communication to everybody for know about process. The term of organization have individual assignment by properly and skill. Have be obvious specification and make spirit to officer. Have meeting the performance and evaluation all sides. In order to bring the defect to further improvement.

Field of Study: Sports Science

Student's Signature

Academic Year: 2013

Advisor's Signature

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี เนื่องจากผู้วิจัยได้รับความช่วยเหลืออย่างดียิ่งจากรองศาสตราจารย์ เทพประสิทธิ์ กุศลวิชัย อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ที่ได้ให้คำปรึกษาแนะนำ ตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆของการวิจัยมาโดยตลอด และอาจารย์ ดร.จุฑา ดิงศภักดิ์ อาจารย์ฉัตรชัย มะสุนสืบ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พราม อินพรม ที่ได้ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ผู้วิจัยรู้สึกทราบบ้างและขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้ด้วย

ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณอาจารย์ ดร.จุฑา ดิงศภักดิ์ อาจารย์ฉัตรชัย มะสุนสืบ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พราม อินพรม ที่ได้กรุณาเสียสละเวลาในการตรวจสอบเครื่องมือ พันจ่าอากาศเอก วิสุทธิ์ กสิยะพัท ดาบตำรวจตามพ์ พรพรรณกนก ที่ได้กรุณาเสียสละเวลาเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในการตรวจสอบเครื่องมือในการวิจัยครั้งนี้

ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณคณาจารย์ คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยทุกท่านที่ได้ให้ความรู้ตลอดจนคำแนะนำ และให้ประสบการณ์การเรียนรู้ที่มีคุณค่า

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณ สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ผู้บริหารสมาคม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาจักรยานทีมชาติไทยทุกคน ที่ได้กรุณาเสียสละเวลาอันมีค่าในการให้สัมภาษณ์ข้อมูลในการวิจัย

ผู้วิจัยขอขอบคุณ คุณทรงสุดา แปลกทองดี คุณเชษฐภูมิ วรรณไพศาล ที่ช่วยให้วิทยานิพนธ์นี้สำเร็จไปด้วยดี ขอขอบคุณเพื่อนๆบัณฑิตศึกษาวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตลอดจนเพื่อน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ คณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาพลศึกษา รุ่น 50 ทุกคน

สุดท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณคุณพ่อเจริญ คุณแม่เกศวณี สุวรรณ คุณพ่อไพศาล คุณแม่ทวีวรรณ วรรณไพศาล ที่ให้ความรักและการเลี้ยงดูเป็นอย่างดี และพี่น้องครอบครัวทุกคน ที่อยู่เบื้องหลังความสำเร็จ ซึ่งคอยห่วงใย ให้กำลังใจ สนับสนุนและส่งเสริมสิ่งที่ดีให้แก่ผู้วิจัยจนประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
CHULALONGKORN UNIVERSITY

สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ฉ
สารบัญ.....	ช
บทที่ 1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	3
ขอบเขตการวิจัย.....	3
คำจำกัดความของการวิจัย	3
ประโยชน์ที่ได้รับจากงานวิจัย	4
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	5
แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการ	5
การเตรียมทีมกีฬา.....	13
ทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy Theory).....	19
ประวัติกีฬาซีเกมส์.....	21
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	23
งานวิจัยภายในประเทศ	23
งานวิจัยต่างประเทศ.....	26
กรอบแนวความคิดในการวิจัย	28
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	30
ประชากร	30
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	30
การสร้างเครื่องมือ.....	33
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	34
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	34
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	38
ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	38

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับการรับรู้สภาพทั่วไปของการเตรียมทีมของผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา.....	40
ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน ทรัพยากรที่ใช้ในการเตรียมทีมและกระบวนการในการเตรียมทีม	42
ตอนที่ 4 ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	49
ตอนที่ 5 ข้อมูลจากการสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	53
ตอนที่ 6 ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัยเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย	56
บทที่ 5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	89
สรุปผลการวิจัย	92
อภิปรายผลการวิจัย	104
ข้อเสนอแนะจากการวิจัยในครั้งนี้	115
ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป	116
รายการอ้างอิง	117
ภาคผนวก	120
ภาคผนวก ก รายนามผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือ.....	121
ภาคผนวก ข หนังสือขอความร่วมมือเก็บข้อมูล	127
ภาคผนวก ค รายชื่อเจ้าหน้าที่และนักกีฬา	129
ภาคผนวก ง เครื่องมือในการวิจัย.....	131
ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์	206

สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่ 1 แสดงความถี่ ร้อยละ จำแนกตามการรับรู้สภาพทั่วไปของการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน..... 40

ตารางที่ 2 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้เกี่ยวกับทรัพยากรในการเตรียม
ทีมกีฬาจักรยาน (ภาพรวม)..... 42

ตารางที่ 3 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้จำแนกตามข้อมูลการเตรียมทีม
..... 43

ตารางที่ 4 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้เกี่ยวกับการเตรียมทีมจำแนกตาม
ข้อมูลด้านการเงินและงบประมาณ..... 44

ตารางที่ 5 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้เกี่ยวกับการเตรียมทีมจำแนกตาม
ข้อมูลด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก 45

ตารางที่ 6 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้เกี่ยวกับการเตรียมทีมจำแนกตาม
ข้อมูลด้านการจัดการทั่วไป 45

ตารางที่ 7 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้เกี่ยวกับกระบวนการในการ
เตรียมทีมกีฬาจักรยาน (ภาพรวม)..... 46

ตารางที่ 8 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้จำแนกตามข้อมูลการเตรียมทีม
กีฬาจักรยานด้านการวางแผน 46

ตารางที่ 9 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้จำแนกตามข้อมูลการเตรียมทีม
กีฬาจักรยานด้านการจัดองค์กร..... 47

ตารางที่ 10 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้จำแนกตามข้อมูลการเตรียมทีม
กีฬาจักรยานด้านการนำ..... 47

ตารางที่ 11 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้จำแนกตามข้อมูลการเตรียมทีม
กีฬาจักรยานด้านการประเมินผล 48

ตารางที่ 12 แสดงความถี่ ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน 49

ตารางที่ 13 แสดงความถี่ ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน..... 53

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป และความถี่ที่ได้จากแบบสอบถาม การสัมภาษณ์ก่อนและหลังการ
แข่งขัน..... 56

ตารางที่ 15 ค่าดัชนีความสอดคล้องที่ได้จากการประเมินของผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นผู้แทนกลุ่มทั้ง 3 กลุ่ม
..... 86

สารบัญภาพ

หน้า

ภาพที่ 1 แผนภูมิ กรอบแนวคิดในการวิจัยเกี่ยวกับการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคม
 จักรยานแห่งประเทศไทยใน การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ โดยได้นำทฤษฎีระบบตามแนวคิดของเซลลา
 ดูโรมาประยุกต์ (CHELLADURAI, 1985)..... 29

ภาพที่ 2 แผนภูมิ ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย..... 37



จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
CHULALONGKORN UNIVERSITY

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การกีฬามีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งทางด้านสุขภาพ พลานามัย และทางด้านจิตใจ โดยกีฬาเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้ประชาชนสามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตของตนเอง ครอบครัว ชุมชน และสังคม ซึ่งจะนำไปสู่การมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปัจจุบันกีฬาได้ถูกนำไปใช้เป็นเครื่องมือ เพื่อสร้างความแข็งแรง ของครอบครัว และชุมชน ในประเทศที่พัฒนาแล้วทั่วโลกจะอาศัยกระบวนการของการกีฬาเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม และเครือข่ายชุมชน ตลอดจนสร้างจิตสำนึกที่ดีในการดำรงชีวิต ดังนั้นจึงควรมีการผลักดัน และส่งเสริมการแข่งขันกีฬาให้พัฒนาสู่สากลมากยิ่งขึ้น เช่น การแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ตลอดจนการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติ ซึ่งจะเป็แนวทางสำคัญในการพัฒนาชาติให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ในปี พ.ศ. 2555 โดยมติคณะรัฐมนตรีได้ให้การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในโครงการเตรียมนักกีฬาเพื่อการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 จึงจำเป็นที่จะต้องเตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ หลายด้าน เช่น ด้านการคัดเลือกตัวนักกีฬา ด้านงบประมาณ และสวัสดิการ ด้านสถานที่พักหรือที่เก็บตัว ด้านการฝึกซ้อม ด้านสถานที่ฝึกซ้อม ด้านอุปกรณ์การฝึกซ้อม และแข่งขัน ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา ด้านการเรียน การทำงาน และสโมสร หรือหน่วยงานต้นสังกัด องค์ประกอบดังกล่าวเหล่านี้ จะต้องมีความพร้อม และมีการร่วมมือประสานงานกันเป็นอย่างดีจึงทำให้การเตรียมนักกีฬาเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันสมบูรณ์ยิ่งขึ้นและประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ในการแข่งขันกีฬาทุกครั้งต้องมีการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ โดยเฉพาะการฝึกซ้อมถือว่าเป็นหัวใจสำคัญที่สุดที่จะก่อให้เกิดการพัฒนาทางศักยภาพของนักกีฬา ที่จะทำให้เกิดการพัฒนาการกีฬา และก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการแข่งขันกีฬาที่จะนำไปสู่ความสำเร็จหรือได้รับชัยชนะได้นั้นต้องมีแรงจูงใจหรือมีความตั้งใจจริงต่อการฝึกซ้อมกีฬา

ดังนั้นการจัดการทีมกีฬาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือจุดมุ่งหมายที่ต้องการนั้น จะต้องมีทรัพยากรในการจัดการ ซึ่งดังคำกล่าวของ สมคิด บางโม (2538) ที่กล่าวเกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการว่า การจัดการ หรือการบริหารกิจกรรมต่างๆจำเป็นต้องมีทรัพยากร อันเป็นปัจจัยพื้นฐานทางการจัดการโดยทั่วไป ถือว่าทรัพยากรที่เป็นปัจจัยสำคัญของการจัดการมีอยู่ 4 ประการ ซึ่งรู้จักในนาม 4M ได้แก่ คน (Man) เงิน (Money) วัสดุสิ่งของ (Materials) การจัดการ (Management) ปัจจัยในการจัดการทั้ง 4 ประการนี้ เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการจัดการ เพราะประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการจัดการขึ้นอยู่กับความสมบูรณ์ และคุณภาพของปัจจัยดังกล่าว นอกเหนือจากทรัพยากรในการจัดการแล้ว กระบวนการในการจัดการ มีความสำคัญเช่นกัน เชลลาดูไร (Chelladurai, 1985) กล่าวว่า การจัดการเป็นความพยายามของบุคคลที่แต่งตั้งร่วมกันประสานงาน เพื่อให้องค์กรดำเนินกิจการ บรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยอาศัยองค์ประกอบ 4 ประการ คือ (POLE)

ซึ่งประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การนำ (Leading) การประเมินผล (Evaluating)

สำหรับในอดีตที่ผ่านมา คนส่วนมากมักจะเห็นตรงกันว่า การจัดการนั้นเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญสำหรับองค์กรต่างๆ แต่แม้กระนั้นก็ตาม คนจำนวนไม่น้อยยังคงเข้าใจผิดกันว่า การจัดการเป็นเรื่องที่ไม่จำเป็นต้องศึกษามากนัก ทั้งนี้เพราะมีความเข้าใจที่ไม่ถูกต้องนักว่าการจัดการคงไม่มีอะไรมากไปกว่าสิ่งที่ป็นสามัญสำนึกธรรมดาๆ นี้เอง แต่มาถึงยุคสมัยปัจจุบัน ทุกฝ่ายต่างยอมรับกันว่า การที่สังคมเศรษฐกิจของประเทศจะเจริญรุดหน้าไปได้ไกลและดีเพียงใดนั้น ย่อมขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพขององค์กรต่างๆ เป็นสำคัญ ซึ่งประสิทธิภาพขององค์กรเหล่านี้จะมีมากน้อยเพียงใดนั้นแท้จริงแล้วต่างก็ขึ้นอยู่กับจัดการว่ามีประสิทธิภาพดีเพียงใดเป็นสำคัญ การจัดการจะเป็นปัจจัยกำหนดประสิทธิผลและประสิทธิภาพขององค์กรโดยตรง โดยจะคอยชี้แนะและกำกับให้องค์กรต่างๆ ทำงานโดยมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มต่างๆ และสังคมได้

การจัดการถือได้ว่าเป็นงานที่สำคัญยิ่งที่จะทำให้องค์กรบรรลุผลสำเร็จได้โดยส่วนรวม ทั้งนี้เพราะแม้ว่าผู้ปฏิบัติงานในจุดต่างๆ จะทำงานในหน้าที่การงานที่เป็นงานด้านเทคนิคได้ดีก็ตาม ถ้าหากไม่ประสานหรือสอดคล้องกับงานที่กระทำโดยฝ่ายอื่นๆ หรือไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ภายนอกที่อยู่ไกลออกไป ก็ย่อมจะทำให้งานต่างๆ ล้มเหลวไม่สามารถก่อให้เกิดผลสำเร็จให้กับกิจการได้ ตัวอย่างเช่น งานของฝ่ายผลิต แม้จะทำได้ดีจนได้ผลผลิตสูง แต่ถ้าฝ่ายขายหรืองานด้านการตลาดอ่อนไม่สามารถแย่งชิงลูกค้าจากคู่แข่ง หรือไม่สามารถเจาะตลาดใหม่ได้ ก็ย่อมทำให้ผลผลิตหรือบริการที่ผลิตได้ขายไม่ออก จนต้องจมทุนในที่สุด ซึ่งเช่นเดียวกันถึงแม้ว่าจะผลิตได้และขายดี แต่ถ้างานด้านการเงินและการบัญชีดำเนินไปโดยขาดการเตรียมการที่ดี หรือปฏิบัติผิดพลาดก็อาจก่อปัญหาตามมาได้อีก เช่น อาจมีปัญหาจัดหาเงินทุนไม่ทันกับความจำเป็นใช้ หรืออาจหามาได้โดยเสียค่าต้นทุนดอกเบี้ยที่สูงมาก นอกจากนี้ ถ้าระบบการปฏิบัติงานภายในที่จัดไว้ไม่ดี เช่น ถ้าระบบการจัดแยกประเภทลูกหนี้ และวิธีการเรียกเก็บเงินต่างๆ ของฝ่ายบัญชีหากจัดระบบไว้ไม่ดีพอโดยข้อมูลจัดไว้ไม่เป็นระเบียบ ทำให้การเก็บเงินล่าช้าและไม่รัดกุม ก็จะส่งผลทำให้งานที่ทำสำเร็จด้วยดีมาจากทุกฝ่ายต่างต้องล้มเหลวไปหมดสิ้นก็ได้

ด้วยความเข้าใจที่ถูกต้องนี้เอง จึงเป็นที่ยอมรับกันว่า การจัดการเป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญยิ่ง และมีเนื้อหาสาระที่เป็นแก่นสารมากมายและมีใช้เป็นเพียงสามัญสำนึกธรรมดา ยิ่งในทุกวันนี้ ที่องค์กรทุกแห่งต่างต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ยุ่ยากสลับซับซ้อนมีผลทำให้การทำงานดำเนินไปได้ด้วยความยากลำบาก จึงเป็นที่ยอมรับกันมากขึ้นว่า การจัดการนับเป็นทักษะระดับสูงที่จำต้องมีการถ่ายทอดและศึกษาหาความรู้ให้เพิ่มพูนขึ้นตลอดเวลา

จากเหตุผลและความสำคัญ ดังกล่าวทำให้ผู้วิจัยสนใจที่จะทำการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 เพื่อทราบถึงปัญหาของการจัดการทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ตลอดจนทราบถึงแนวทางการพัฒนาการจัดการทีมกีฬาจักรยานอันจะเป็นแนวทางในการนำไปใช้ประโยชน์ของสมาคมจักรยานและสมาคมอื่นในการเตรียมทีมแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติ ซีเกมส์ เอเซียเกมส์ และโอลิมปิกเกมส์ในครั้งต่อไป

ปัญหาในการวิจัย

การเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 มีการเตรียมทีม และกระบวนการจัดการเตรียมทีมอย่างไร

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

ขอบเขตการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ มุ่งทำการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 โดยการวิจัยผู้วิจัย ได้แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

1. ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย เพื่อการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 โดยใช้ทฤษฎีด้านทรัพยากรการจัดการ (4M's) และทฤษฎีการจัดการ (POLE) ทฤษฎีของเชลลาดูไร (Chelladurai, 1985)
2. ในการวิจัยครั้งนี้ ทำการศึกษาประชากร ซึ่งประกอบไปด้วย ผู้บริหารสมาคมจักรยาน ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา

คำจำกัดความของการวิจัย

การเตรียมทีม หมายถึง การดำเนินงานการจัดการทีมในด้านทรัพยากรในการจัดการ และกระบวนการในการจัดการของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

กีฬาซีเกมส์ หมายถึง การแข่งขันกีฬาระหว่างกลุ่มประเทศ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะมีการจัดขึ้นในทุก 2 ปี (ปีเว้นปี) ดำเนินการแข่งขันโดย สมาพันธ์กีฬาแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการโอลิมปิกสากล และสภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย

กีฬาจักรยาน หมายถึง กีฬาที่สมาคมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทย จัดการทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยเข้าแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

สภาพการจัดการทีมกีฬาจักรยาน หมายถึง สภาพการดำเนินการในการจัดการทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยเข้าแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ที่ได้จากการสัมภาษณ์ ก่อนและหลังการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

ความคาดหวัง หมายถึง ความคาดหวังที่จะได้รับเหรียญทองจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

ประโยชน์ที่ได้รับจากงานวิจัย

1. เพื่อให้ทราบถึงการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันระดับ ซีเกมส์ของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย
2. เพื่อให้ทราบถึงปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นที่เป็นผลกระทบ ต่อการฝึกซ้อม และการแข่งขันของนักกีฬาจักรยาน
3. ใช้เป็นข้อมูลเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาให้กับสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย เพื่อที่จะนำผลงานวิจัยไปใช้ในการปรับปรุงทีมกีฬาจักรยานให้ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด



จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
CHULALONGKORN UNIVERSITY

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่อง "การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 " ผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้ารวบรวมข้อมูลจากเอกสาร หนังสือ ตำรา และรายงานการวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการ
2. การเตรียมทีมกีฬา
3. ทฤษฎีความคาดหวัง
4. ประวัติความเป็นมาของกีฬาซีเกมส์
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการ

ความสำคัญของการจัดการ (The Importance of Management)

การจัดการนั้นเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญสำหรับองค์กร แต่คนจำนวนไม่น้อยยังคงเข้าใจผิดกันว่า การจัดการไม่ได้มีความจำเป็นที่จะต้องทำการศึกษา เนื่องจากมีความเข้าใจที่ไม่ถูกต้องว่าการไม่ได้มีความจำเป็นที่จะต้องทำการศึกษา แต่ในปัจจุบันหลายองค์กรได้ให้ความสำคัญเรื่องการจัดการมากขึ้น เพราะการจัดการจะเป็นปัจจัยนำและเป็นตัวกำหนดให้องค์กรทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อเป้าหมายวัตถุประสงค์ เพราะฉะนั้น การจัดการจึงถือได้ว่าเป็นส่วนสำคัญและจำเป็นต่อการทำงานในองค์กรเป็นอย่างมาก

สมพงษ์ เกษมสิน (2526) กล่าวว่า การบริหาร คือ การใช้ศาสตร์และศิลป์ ที่นำเอาทรัพยากร ได้แก่ คน เงิน วัสดุอุปกรณ์ และวิธีการต่าง ๆ มาประกอบกันตามกระบวนการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่วางไว้

สมคิด บางโม (2538) กล่าวว่า การจัดการ คือ กระบวนการจัดการที่ใช้ทรัพยากรเป็นพื้นฐาน ได้แก่ คน เงิน วัสดุอุปกรณ์ สิ่งของ และการจัดการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ

สมาน รังสิโยภุชฎ์ (2541) ให้ความหมายของปัจจัยการบริหาร คือ ทรัพยากรบริหารหรือปัจจัยบริหาร (Administration Research) ที่สำคัญมี 4 ประการ คือ คน (Man) เงิน (Money) วัสดุสิ่งของ (Material) และการจัดการ (Method) หรือเรียกโดยย่อว่า 4M's

การจัดการเชิงระบบ (The System Approach)

เป็นแนวคิดด้านการจัดการสมัยใหม่ที่มีส่วนสำคัญในการช่วยให้การจัดการเป็นแบบแผน และช่วยให้องค์กรสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆที่เกิดขึ้นได้

ธงชัย สันติวงษ์ (2545) ได้ให้ความหมายการจัดการเชิงระบบว่า เป็นระบบการจัดการที่เป็นระบบ มีปัจจัยต่างๆที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน มีการแปรสภาพข้อมูล และการกระทำของมนุษย์ ในลักษณะที่มีการนำเข้า (Inputs) เข้าสู่ระบบ และมีการแปรสภาพออกเป็น ผลผลิต (Outputs) ที่ส่งออกนอกระบบ ภายในระบบจะประกอบด้วยระบบย่อยต่างๆที่รวม และเกี่ยวพันกันอยู่เป็นระบบใหญ่ที่สัมพันธ์กันโดยตลอด ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงในส่วนใดส่วนหนึ่ง ก็จะมีผลกระทบต่อส่วนอื่นๆด้วยเสมอ

เชลลาดูไร (Chelladurai, 1985) ได้ให้แนวคิดขององค์กรในรูปแบบของระบบเปิดว่า ระบบเปิดมีความสัมพันธ์เชิงแลกเปลี่ยนกับสิ่งแวดล้อมที่อยู่รอบๆ ซึ่งระบบจะได้รับปัจจัยนำเข้าที่จำเป็นมาจากสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินงานจะออกมาในรูปแบบของปัจจัยการส่งออก เพื่อประโยชน์ของสิ่งแวดล้อม โดยกรอบแนวความคิดของระบบจะแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอน คือ

1. ปัจจัยนำเข้า (Inputs) คือ คน เงิน ข้อมูล เครื่องมือและวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตสินค้า หรือบริการขององค์กร ลักษณะเฉพาะตัวของบุคคลที่เข้ามาจะเป็นตัวกำหนดธรรมชาติ และเป็นตัวกำหนดแนวทางของการปฏิบัติงานขึ้น

2. กระบวนการทำงาน (Throughputs) คือ กระบวนการที่ถูกสร้างขึ้นโดยองค์กร เพื่อที่จะเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของผลงานที่ต้องการ โดยกระบวนการทำงานจะประกอบไปด้วย กระบวนการวางแผน การจัดการองค์กร การขึ้นนำ และการประเมินผล โดยจุดประสงค์ที่สำคัญของกระบวนการทำงานที่ดี คือ การทำให้กระบวนการทำงานต่าง ๆ นั้น สอดคล้องกับทัศนคติ ความเชื่อ ทักษะ การวางบทบาท และการเข้าร่วมกลุ่มต่างๆของพนักงานในองค์กร

3. ปัจจัยส่งออก (Outputs) คือ ความต้องการทางทรัพยากรและการสนองรับกับผลผลิตนั้น มีความสัมพันธ์กันโดยตรง โดยระบบนั้นจะขึ้นอยู่กับ การตอบรับกับผลผลิต หรือผลิตภัณฑ์จากระบบเอง นอกจากนี้ความพอใจของพนักงาน ความสามารถขององค์กร และการรับมือต่อความเปลี่ยนแปลงจากอิทธิพลภายนอกของเหล่าสมาชิกมีความจำเป็นในการรักษาสภาพขององค์กร การเจริญเติบโตและการอยู่รอด โดยองค์ประกอบเหล่านี้จะทำให้เกิดสิ่งที่เรียกว่า ผลงานจากการบำรุงรักษา

ในด้านข้อมูลย้อนกลับ จะแบ่งได้ออกเป็น 2 รูปแบบ คือ

1. ข้อมูลย้อนกลับเกิดขึ้นภายในองค์กร ซึ่งต้องอาศัยการแก้ไขในตัวปัจจัยที่รับเข้ามาหรือ กระบวนการทำงาน โดยสิ่งสำคัญอย่างหนึ่งสำหรับผู้บริหารการจัดการ คือ จะต้องดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพภายในขอบเขตของตน ต้องมีการตรวจสอบผลงานเป็นบางครั้ง และมีการรายงานผล จึงจะทำให้เกิดข้อมูลย้อนกลับ ที่จะเป็นตัวเริ่มต้นของการดำเนินงานในการแก้ไข

2. ข้อมูลย้อนกลับที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยในการเก็บผลงานขององค์กรให้สอดคล้องกับความต้องการของสภาพแวดล้อม โดยการที่ผลงานขององค์กรจะเป็นที่ยอมรับ

ได้นั้น จะขึ้นอยู่กับทั้งคุณภาพของผลงาน และความต้องการของสภาพแวดล้อม เมื่อความต้องการของสภาพแวดล้อมเปลี่ยนไป ผลงานขององค์กรก็จะเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย

ทรัพยากรในการจัดการ

สมคิด บางโม (2538) กล่าวว่า การจัดการหรือการบริหารกิจกรรมต่างๆจำเป็นต้องมีทรัพยากรเป็นปัจจัยพื้นฐานทางการจัดการ ปัจจัยสำคัญของการจัดการมี 4 ประการ คือ คน (Man) เงิน (Money) วัสดุสิ่งของ (Material) และการจัดการ (Method)

1. ด้านบุคลากร (Man)

หลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์

ธงชัย สันติวงษ์ (2536) กล่าวไว้ว่า คนเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญที่สุด ถึงแม้ว่าองค์กรจะมีเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ทันสมัย และมีราคาแพงเพียงใดก็ตาม ถ้าหากขาดบุคคลที่มีความรู้ความสามารถแล้ว เครื่องจักรอุปกรณ์เหล่านั้นก็จะไม่ก่อประโยชน์อันใด และถึงแม้จะดำเนินงานได้บ้าง ประสิทธิภาพเครื่องจักรก็คงอยู่ในระดับต่ำ ด้วยเหตุผลข้างต้น การจัดคนเข้าทำงานหรือการบริหารงานบุคคลจึงถือได้ว่า เป็นงานที่มีความสำคัญ ซึ่งจะมีผลทำให้การบริหารงาน และเพิ่มผลผลิต ทำให้ดีขึ้น

ศิริอร ชันธหัตถ์ (2545) กล่าวว่า " คน " เป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการบริหาร ดังนั้น การบริหารงานบุคคลจึงมีความสำคัญสูงสุดของกระบวนการบริหาร ผู้บริหารพึงเอาใจใส่ชีวิตความเป็นอยู่ และความสุขความทุกข์ของผู้ร่วมงานของหน่วยงานให้อยู่ในสภาพที่จะปฏิบัติงานได้อย่างเต็มกำลังความสามารถ การมอบหมายงานให้เหมาะสมกับบุคคล และให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร่วมงานโดยเสมอหน้ากัน

สมยศ นาวิการ (2538) ได้กล่าวว่า ทรัพยากรที่มีความสำคัญมากที่สุดขององค์กร คือ ทรัพยากรมนุษย์ ดังนั้น หน้าทีของความเป็นผู้นำที่ อาจจะนับได้ว่ามีความสำคัญมากที่สุดของผู้บริหาร คือ การคัดเลือก การฝึกอบรม และการพัฒนากำลังคน ถ้าหากปราศจากกำลังคนที่มีความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่งระดับผู้บริหารแล้วองค์กรจะประสบกับความยุ่งยากในความสำเร็จของเป้าหมายที่ได้กำหนดขึ้นมา

สัมพันธ์ ภูไพบูลย์ (2540) กล่าวว่า บุคคล คือ ทรัพยากรที่มีความสำคัญมากที่สุด เมื่อเทียบกับทรัพยากรอื่นๆ กล่าวได้ว่า แม้องค์กรจะมีเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ทันสมัย และมีราคาแพงเพียงใดก็ตาม หากขาดบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ เครื่องจักรอุปกรณ์เหล่านั้นก็จะไม่ก่อให้เกิดประโยชน์เท่าที่ควร ประสิทธิภาพของเครื่องจักรคงจะอยู่ในระดับต่ำ

2. ด้านการเงิน และงบประมาณ (Money)

ธงชัย สันติวงษ์ (2545) กล่าวว่า เงินทุน นับว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญในการให้การสนับสนุนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อหล่อเลี้ยงและเอื้ออำนวยให้กิจกรรมขององค์การดำเนินไปโดยไม่ติดขัด ซึ่งเงินทุนนี้มีทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงราคาต้นทุนของเงินเดือน คือ ดอกเบี้ย อีกด้วย การเงินเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญประการหนึ่ง ต่อการบริหารงาน เพราะ การที่จะให้ได้มาซึ่งกำลังคนที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมกับตำแหน่งที่จะปฏิบัติ ต้องอาศัยเงินหรืองบประมาณ เพื่อเป็นค่าจ้าง ค่าตอบแทน และนอกจากนี้เงินยังเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการซื้ออุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้เพื่อการดำเนินงานของสำนักงาน

ปรีชา พงษ์เพ็ง (2537) กล่าวว่า งบประมาณ คือ แผนการเงินของรัฐบาล ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงรายรับ รายจ่าย ของโครงการต่างๆที่รัฐบาลกำหนดว่าจะกระทำในระยะเวลาใดที่กำหนด โดยกำหนดจำนวนเงินค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการว่าจะใช้เงินเป็นจำนวนเท่าไร และจะหาได้จากทางไหนบ้าง เพื่อนำมาใช้จ่ายในโครงการนั้นๆ และต้องมีหลักธรรมาภิบาล ในการจัดการ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง โปร่งใส ธรรมาภิบาล คือ การปกครอง การบริหาร การจัดการ การควบคุมดูแลกิจกรรมต่างๆให้เป็นไปตามครรลองธรรม นอกจากนี้ยังหมายถึง การบริหารจัดการที่ดี ซึ่งสามารถนำไปใช้ได้ทั้งภาครัฐ และเอกชน ธรรมที่ใช้ในการบริหารงานนี้ มีความหมายอย่างกว้าง กล่าวคือ หาได้มีความหมายเพียงหลักธรรมทางศาสนาเท่านั้น แต่รวมถึง ศีลธรรม คุณธรรม จริยธรรม และความถูกต้องชอบธรรมทั้งปวง ซึ่งวิญญูชนพึงมีและพึงปฏิบัติ อาทิ ความโปร่งใสตรวจสอบได้ การปราศจากการแทรกแซงจากองค์กรภายนอก ธรรมาภิบาล เป็นหลักการที่นำมาใช้บริหารงาน ในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ด้วยเหตุเพราะ ช่วยสร้างสรรค์ และส่งเสริมองค์กรให้มีศักยภาพ และประสิทธิภาพ

3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก (Materials)

ธงชัย สันติวงษ์ (2531) กล่าวว่า วัสดุ อุปกรณ์ เป็นปัจจัยที่มีปริมาณ และมูลค่าสูงไม่ต่างไปจากปัจจัยอื่นๆ เพราะวัตถุดิบสิ่งของเหล่านี้ จะต้องมีการจัดหามาใช้ในการดำเนินการผลิตหรือพัฒนาตลอดเวลา เพื่อใช้ปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่า

เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย (2538) กล่าวว่า สถานที่ อุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก นับว่าเป็นปัจจัยหนึ่งสำหรับการฝึก หรือการเตรียมนักกีฬาซึ่งเป็นหน้าที่ของบุคคลในทีม จะต้องจัดเตรียมให้สามารถใช้ได้อย่างดี ซึ่งได้แก่ สถานที่ สนาม อุปกรณ์ รวมถึงห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งกาย ห้องน้ำ ฯลฯ ตลอดจนเครื่องมือที่คิดทำขึ้นพิเศษสำหรับการฝึกนักกีฬา โดยเฉพาะซึ่งเป็นหน้าที่ของโค้ช หรือผู้ให้การฝึกต้องคิดค้นขึ้นมาสำหรับใช้ในการฝึกนักกีฬาให้พัฒนาเร็วขึ้น หรือพัฒนาไปไกลกว่าทีมอื่นจึงจะทำให้ประสบความสำเร็จ ข้อควรคำนึงเกี่ยวกับสถานที่ อุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก มีดังนี้

1. มีจำนวนเพียงพอกับความต้องการ
2. ต้องอยู่ในลักษณะที่ดีที่สุดใช้งานได้ดี
3. ต้องรู้จักวิธีการใช้อุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ
4. ต้องรู้จักจัดสรรอุปกรณ์ เครื่องมือให้เหมาะสม

5. ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยในการใช้สถานที่ อุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก
6. รู้จักการบำรุงเก็บรักษาให้มีสภาพที่ดี
7. มีผู้รับผิดชอบจัดการเกี่ยวกับสถานที่ อุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก

4. ด้านการจัดการ (Management)

การจัดการ มีความหมายแตกต่างกันออกไปในความคิดของบุคคล การทำความเข้าใจความหมายของ การจัดการจะเกิดประโยชน์ ต่อการนำความรู้ไปใช้ในการบริหารและจัดองค์กร นักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายของการจัดการ ดังนี้

เซลลาดูไร (Chelladurai, 1985) อธิบายว่า การจัดการเป็นความพยายามของบุคคลที่แตกต่างร่วมกันประสานงานเพื่อให้องค์กรดำเนินกิจการบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยอาศัยองค์ประกอบ 4 ประการ คือ

1. การวางแผน (planning)
2. การจัดการองค์กร (Organizing)
3. การนำ (Leading)
4. การประเมินผล (Evaluating)

ไฮแมน และ วิลเลียม (Haimann and William, 1970) ได้ให้ความหมายว่า การจัดการ คือ กระบวนการทางสังคม และเทคนิคในการใช้ทรัพยากรการบริหารในการดำเนินงานขององค์กรและทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ประสบความสำเร็จหรือบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

ลองเกนเนคเกอร์ และ พริงเกิล (Longenecker, G., and Prigle, 1981) กล่าวว่า การจัดการ คือ กระบวนการรวบรวมและประสานการใช้ทรัพยากรการบริหารเพื่อดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ตั้งไว้

กระบวนการในการจัดการ

1. ด้านการวางแผน (Planning)

สมคิด บางโม (2551) กล่าวว่า การวางแผน คือ การกำหนดเป้าหมาย และแนวทางการปฏิบัติไว้ล่วงหน้า โดยการศึกษาข้อมูลต่างๆ และเลือกแนวทางการปฏิบัติที่จะเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

สมพงศ์ เกษมสิน (2556) กล่าวว่า การวางแผนเป็นกระบวนการที่สำคัญในการบริหารงาน เป็นภาระหน้าที่ และเป็นการใช้ศิลปะ ของภาวะผู้นำที่สำคัญของการวางแผน เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงานให้ได้ผลดียิ่งขึ้น หลักสำคัญที่ควรคำนึงถึงในการวางแผนก็ควรพิจารณา มีดังนี้

1. การวางแผนควรกระทำเมื่อใด โดยปกติการวางแผนนั้นควรจะได้เริ่มปฏิบัติจัดทำขณะที่เริ่มดำเนินงานเป็นอันดับแรก ต่อจากนั้นผู้บังคับบัญชาอาจจัดวางแผนอีกเมื่อเริ่มงานใหม่หรือเมื่อเกิดปัญหาในการปฏิบัติ

2. วัตถุประสงค์นโยบายจะต้องศึกษาและทำความเข้าใจให้ ถ่องแท้ชัดเจน เพราะ วัตถุประสงค์ และนโยบายเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญที่สุดของการวางแผน หากไม่ทำความเข้าใจให้ดีเสียแต่ต้น อาจทำให้แผนงานล้มเหลวและไร้ความหมายสิ้นเชิง

3. ปัจจัยต่างๆที่จำเป็นต้องใช้ในการวางแผนที่สำคัญ ได้แก่ ข้อมูลข่าวสารต่างๆ คน เงิน วัสดุ สิ่งของ สถานที่และเวลา ฯลฯ จะต้องจัดให้พร้อม

4. วิธีการดำเนินงานตามแผน เมื่อได้วางแผนขึ้นแล้ว จะต้องพิจารณาหาช่องทาง หรือวิธีการที่จะต้องดำเนินงานตามแผนที่กำหนดขึ้นไว้ล่วงหน้าให้ได้ ทั้งนี้เพื่อช่วยให้แผนงานที่กำหนดขึ้นเป็นแผนที่จะสามารถดำเนินการได้ คำนึงถึงภูมิศาสตร์ สภาพแวดล้อม ดินฟ้าอากาศ คุณค่าทางสังคม พฤติกรรมของคน ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีอันเป็นที่ยึดถือของคนกลุ่มนั้น

พยอม วงศ์สารศรี (2534) กล่าวว่า การวางแผน คือ ความพยายามที่เป็นระบบ เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด สำหรับอนาคตเพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา

กระบวนการในการวางแผน

การวางแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทางในการปฏิบัติงาน หรือเป็นการคาดคะเน สถานการณ์อย่างมีเหตุผล มีหลักเกณฑ์ ดังนั้นการจะให้ได้มาซึ่งแผนจะต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบทุกแง่มุมและจะต้องผ่านขั้นตอนต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ เพราะถ้าไม่กำหนดขั้นตอนในการวางแผนไว้ นักวางแผน นักปฏิบัติ และนักประเมินผล ก็อาจปฏิบัติไม่เป็นไปตามขั้นตอน ซึ่งอาจทำให้แผนนั้นไม่บรรลุผลสำเร็จ หรือล้มเหลวได้ การวางแผนจัดเป็นกระบวนการที่จะต้องจัดทำอย่างเป็นระบบ โดยอาศัยทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ (Quantitative Data) และข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative Data) ที่เกี่ยวข้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน และสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งผลการวิเคราะห์ ข้อมูลจะให้นักวางแผนสามารถตัดสินใจโดยใช้หลักเหตุผลในการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแนวทางปฏิบัติของทางเลือกได้อย่างเหมาะสม สำหรับขั้นตอน หรือกระบวนการวางแผนนั้นจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับลักษณะของงานว่ามีความสลับซับซ้อน (Complexity) มากน้อยเพียงใด ถ้าลักษณะของงานมีขอบข่ายกว้างขวาง ครอบคลุมกิจกรรมหลายประเภท มีความสลับซับซ้อนมาก เกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน กระบวนการวางแผนจะต้องมีหลายขั้นตอน เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ซึ่งเป็นแผนที่มีระยะเวลา 5 ปี มีความซับซ้อนมาก กระบวนการวางแผนจึงต้องครบทุกขั้นตอนจึงจะทำให้แผนนั้นมีความสมบูรณ์ ในกระบวนการวางแผนแบ่งขั้นตอนเป็น 5 ขั้นตอน ดังนี้คือ

1. ขั้นการกำหนดวัตถุประสงค์
2. ขั้นประเมินสภาพการณ์ปัจจุบัน

3. ขั้นการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูล
4. ขั้นปฏิบัติตามแผน
5. ขั้นติดตามและปรับปรุงแผน

เรวัตร์ ชาตรีวิศิษฐ์ (2539) ได้จำแนกประเภทของแผนออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ

1. แผนประจำ (Standing Plan) หมายถึง แผนซึ่งมีระยะในการใช้เป็นเวลานาน อาจยาวนานเท่ากับ อายุของหน่วยงานเอง เป็นแผนซึ่งเป็นแนวคิดอย่างหยาบๆที่ไม่มีรายละเอียดในการดำเนินงานมากนัก แผนงานประจำจำแนกออกเป็น นโยบาย (Policy) มาตรการ (Procedures) และข้อบังคับ (Rules)

นโยบาย (Policy) หมายถึง แนวทางที่กำหนดขึ้นเพื่อให้เป็นทิศทางในการปฏิบัติงาน หรือ การตัดสินใจการกำหนดนโยบาย ของหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่งจะต้องเกิดจากการวิเคราะห์ วัตถุประสงค์ทั้งหมดของหน่วยงานนั้น

มาตรการ (Procedures) หมายถึง การดำเนินงานตามลำดับขั้นที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้บรรลุ ถึงความสำเร็จของความ ต้องการ หรือ โครงการหนึ่งโครงการใดโดยเฉพาะ ฉะนั้นจึงอาจกล่าวได้ว่าการกระทำก็คือ ตัวบ่งชี้ว่าทำอย่างไรนโยบายจึงบรรลุที่ต้องการ

ข้อบังคับ (Rules) หมายถึง แนวทางที่กำหนดขึ้นอย่างเฉพาะเจาะจงเพื่อให้บุคคลได้ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัดตามลักษณะของงาน

อย่างไรก็ดี แต่ละชนิดของแผนงานประจำ แม้จะต้องนำไปใช้ด้วยระยะเวลายาวนาน แต่ละชนิดของแผนประเภทนี้ มีความยืดหยุ่นแตกต่างกันไป คือ นโยบายจะสามารถยืดหยุ่นได้มาก ส่วน ข้อบังคับจะไม่สามารถยืดหยุ่นหรือยืดหยุ่นได้น้อยมาก

2. แผนเฉพาะกิจ (Ad-hoc Plan) หรือแผนใช้ครั้งเดียว (Single-use Plan)

แผนประเภทนี้สร้างขึ้นเพื่อปฏิบัติงานใดงานหนึ่งโดยเฉพาะ แล้วเลิกกลับไปเมื่อการดำเนินงานตามแผนนั้นแล้วเสร็จหรือบรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการแล้ว แผนประเภทนี้ประกอบด้วย แผนงาน (Programs) โครงการ (Projects) และแผนงบประมาณ (Budget Plan) ดังกล่าวมีช่วงในการดำเนินงานสั้นๆตามที่กำหนดขึ้น

แผนงาน (Programs) หมายถึง แผนซึ่งถูกกำหนดขึ้นเพื่อใช้ดำเนินการให้บรรลุถึงงานหนึ่งงานใดตามภารกิจขององค์กร

โครงการ (Projects) หมายถึง แผนซึ่งถูกกำหนดขึ้นเพื่อใช้ดำเนินการให้บรรลุถึงกิจกรรมใดกิจกรรมหนึ่งของแผนงาน โครงการจะมีรายละเอียดชัดเจนและอาจมีช่วงอายุระหว่าง 1-3 ปี

แผนงบประมาณ (Budget Plan) แผนชนิดนี้เป็นทั้งแผนและเครื่องมือการควบคุม โดยปกติแผนงบประมาณจะเป็นส่วนหนึ่งของโครงการเสมอ แผนชนิดนี้มีอายุสั้นที่สุดอาจเป็นเดือน หรือไม่เกิน 1 ปี ถ้าถือตามงบประมาณของประเทศไทย

2. ด้านการจัดการองค์กร (Organizing)

เชลลาดูไร (Chelladurai, 1985) กล่าวว่า การจัดองค์กรเกี่ยวข้องกับการแบ่งหน้าที่ของงานที่มีความเฉพาะเจาะจงทั้งหมดในกระบวนการวางแผน เพื่อนำไปสู่การกำหนดงานในเฉพาะด้าน และสร้างรูปแบบการดำเนินงานและความสัมพันธ์ระหว่างงานนั้น เพื่อเป็นตัวกำหนดกระบวนการขององค์กรว่าบุคคลใดจะผู้ที่เหมาะสมต่องานนั้น

กิติมา ปรีดีติลล (2542) กล่าวว่า “การจัดองค์กรเป็นเทคนิคพื้นฐานการบริหารอย่างหนึ่ง มีลักษณะเป็นการกำหนดโครงสร้างขององค์กรนั้น ๆ ขึ้นมา เป็นการช่วยให้ทราบถึงตำแหน่งหน้าที่สถานะและการควบคุมบังคับบัญชาอย่างกว้าง ๆ ทำให้สามารถจัดโครงสร้างเหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายวัตถุประสงค์ขององค์กร”

ธงชัย สันติวงษ์ (2545) กล่าวว่า การจัดองค์กร คือ หน้าที่งานที่เกี่ยวข้องกับการจัดระเบียบเพื่อให้สิ่งของและบุคคลผู้เข้ามาอยู่ในองค์กรสามารถทำงานเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อเป็นประโยชน์ต่องานที่จะมีการประสานกันทำเป็นทีม

โรบิน และ เพาร์เตอร์ (Robbins and Poulter, 2003) ได้ให้ความหมายของการจัดองค์กร คือ กระบวนการในการจัดโครงสร้างขององค์กร ซึ่งครอบคลุมเรื่องการแบ่งงานการกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบให้ผู้ปฏิบัติงาน การกำหนดกลุ่มงาน การกำหนดความสัมพันธ์ในสายการบังคับบัญชา และการประสานงานของหน่วยงานต่าง ๆ รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรให้กับหน่วยงานต่าง ๆ การจัดองค์การจึงครอบคลุมการจัดงาน จัดคน และวัตถุประสงค์ของทั้งหมดขององค์กร

3. ด้านการนำ (Leading)

ระวัง เนตรโพธิ์แก้ว (2537) กล่าวว่า การจูงใจ หมายถึง วิธีการกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานกระทำหรืองดเว้นการกระทำตามที่หน่วยงานต้องการ การกระตุ้นเกิดจากพฤติกรรมที่พึงปรารถนา ความอยาก ความต้องการ วิธีการจูงใจ อาจใช้รางวัล การจัดสวัสดิการ การให้โอกาสความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่ เพื่อเป็นแรงผลักดันให้บุคคลแสดงพฤติกรรมอย่างมีทิศทาง ถ้าองค์กรใดสามารถจูงใจให้บุคคลากรในหน่วยงานทำงานด้วยความสนุกเพลิดเพลิน มีความรู้สึกเป็นเจ้าของ งานไม่เสร็จไม่ยอมเลิก อุทิศตนให้แก่หน่วยงาน องค์กรนั้นจะประสบความสำเร็จก้าวหน้า

วิโรจน์ สารรัตน์ (2546) กล่าวว่า ผู้นำ เป็นเรื่องเกี่ยวกับความพยายามให้มีอิทธิพลต่อผู้อื่น เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุจุดหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งต้องประกอบด้วย การจูงใจ ภาวะผู้นำ การติดต่อสื่อสารทางการบริหาร และการบริหารกลุ่ม โดยที่ผู้บริหารจะต้องจูงใจให้คนทุ่มเทร่างกายและแรงใจอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บรรลุความสำเร็จขององค์กรเท่าที่จะทำได้

4. ด้านการประเมินผล (Evaluating)

อนันต์ เกตุวงศ์ (2541) กล่าวว่า การประเมินผล หมายถึง การตรวจสอบ และวัดสิ่งที่แผนได้กำหนดไว้ในขั้นของการวางแผน และเมื่อนำแผนไปดำเนินการแล้ว สิ่งเปลี่ยนแปลง และเกิดขึ้นนั้น เป็นไปตามที่กำหนด และคาดหมายไว้เพียงใด โดยนำเอาผลที่ได้มาพิจารณา วิเคราะห์ เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนดไว้ จึงจะทำได้ว่าสิ่งที่แผนต้องการกับผลที่เกิดขึ้นจริงนั้น ตรงกันหรือแตกต่างกันเพียงใด ด้วยเหตุผลอะไรบ้าง เป็นเหตุจากปัจจัยภายนอกหรือภายใน ของแผนอย่างไร ทั้งนี้เพื่อผู้วางแผนจะได้นำไปพิจารณาและใช้ประกอบการตัดสินใจต่อไป

สรุปจากการศึกษาแนวคิดเกี่ยวกับการจัดการ การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 ได้นำเอาแนวคิดการจัดการเชิงระบบ โดยใช้ทฤษฎีเชิงระบบของเชลลาดูไร (Chelladurai, 1985) ที่ประกอบไปด้วย ปัจจัยนำเข้า กระบวนการ ปัจจัยส่งออกและข้อมูลป้อนกลับ มาใช้ในการวิจัย โดยการวิจัยครั้งนี้ใช้ปัจจัยนำเข้า ได้แก่ทรัพยากรในการจัดการ 4 ด้าน คือ คน วัสดุ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก งบประมาณและการเงิน และการจัดการทั่วไป ส่วนกระบวนการทำงานที่ใช้ ได้แก่ กระบวนการในการจัดการ 4 ด้าน คือ การวางแผน การจัดการองค์กร การนำ และการประเมินผล ปัจจัยส่งออก คือ สรุปผลการแข่งขัน ในส่วนข้อมูลป้อนกลับ คือ แนวทางในการเตรียมทีม

การเตรียมทีมกีฬา

เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย (2538) กล่าวว่า การเตรียมทีมเข้าร่วมการแข่งขันกีฬานั้น จำเป็นต้องมีการวางแผนทั้งระยะสั้น และระยะยาว ซึ่งปัจจัยต่างๆที่ทำให้ทีมกีฬาประสบความสำเร็จ ประกอบด้วย บุคลากร การจัดการโปรแกรมการฝึกซ้อม และสถานที่ อุปกรณ์และเครื่องมืออำนวยความสะดวก การฝึกฝนหรือการเตรียมนักกีฬาเพื่อทำการแข่งขัน จำเป็นต้องมีการจัดการ หรือการวางแผนการฝึกตลอดจน การเตรียมการด้านต่างๆ ซึ่งพอจะสรุปองค์ประกอบสำคัญๆได้ดังนี้

- 1.บุคลากร หมายถึง นักกีฬา ซึ่งเป็นปัจจัยหลักของการฝึก ซึ่งจะลงทำการแข่งขัน และบุคลากรอื่นๆ ได้แก่ ผู้จัดการทีม โค้ช ผู้ให้การฝึก ตลอดจนเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกขณะซ้อมหรือทำการแข่งขัน
- 2.สถานที่ อุปกรณ์ และเครื่องมืออำนวยความสะดวก
- 3.การจัดโปรแกรมการฝึกซ้อม

4. งบประมาณ

ปัจจัยทั้ง 4 นี้ จะต้องมีความสัมพันธ์กันอย่างดี จึงจะทำให้การดำเนินการจัด หรือ การฝึกนักกีฬาเพื่อเข้าทำการแข่งขัน ได้มีความสมบูรณ์แบบ ก่อนทำการแข่งขัน หรือขณะทำการแข่งขัน

1. บุคลากร

บุคลากรนับว่า เป็นปัจจัยหลักสำหรับการจัดขบวนการ หรือ การเตรียมการ สิ่งต่างๆ เพื่อให้การฝึกนักกีฬาเป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งแต่ละบุคคลต้องกำหนดบทบาท และหน้าที่ของตน เพื่อให้เกิดการประสานงานสัมพันธ์กันระหว่างบุคคลด้วยกัน ตลอดจนสัมพันธ์กับปัจจัยอื่น ได้แก่ สถานที่ และอุปกรณ์เครื่องอำนวยความสะดวก และการจัดการโปรแกรมต่างๆ โดยบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาการเตรียมทีมกีฬากีฬาแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 ได้แก่

ผู้จัดการทีมหรือผู้ควบคุมทีม

ผู้ควบคุมจัดการทีมหรือผู้ควบคุมทีม เป็นผู้จัดดำเนินการกิจการต่างๆทุกๆด้าน รวมทั้งธุรการ และการติดต่อกับภายนอก จะต้องรับผิดชอบกิจกรรมทั้งหมดของการเตรียมทีม และการจัดส่งนักกีฬาเข้าทำการแข่งขัน ซึ่งพอจะสรุปหน้าที่ และคุณสมบัติของผู้จัดการทีมหรือผู้ควบคุมทีม ได้ดังนี้

1. เป็นที่ยอมรับของทุกคนในทีม และบุคคลทั่วไป
2. ควบคุมพฤติกรรมของนักกีฬา และสมาชิกของทีมโดยทั่วไป ได้แก่ มารยาท การแต่งกายและ ฯลฯ
3. บริหารและจัดการกิจกรรมของทีมให้ดำเนินไปด้วยดี เช่น การจัดการเมื่อมีการเดินทางไปทำการแข่งขัน การเก็บตัว เป็นต้น
4. ควบคุมกิจกรรมต่างๆ ให้ดำเนินไปด้วยความสะดวก
5. อำนวยความสะดวกตลอดจนจัดกิจการต่างๆ ของทีม เช่น งบประมาณ ธุรการ การสื่อสาร การฝึกซ้อม ฯลฯ
6. ออกกฎระเบียบต่างๆ ให้แก่สมาชิกของทีมปฏิบัติ
7. เป็นตัวแทนของทีมในการเข้าประชุม หรือการตกลงกันระหว่างทีมอื่นๆ
8. เป็นผู้มีความรับผิดชอบ และกล้าตัดสินใจ
9. ประสานงานกับผู้ฝึกหัด และนักกีฬาในการทำปฏิทินกิจกรรมของทีม
10. เป็นที่ปรึกษาของสมาชิกในทีมถึงปัญหาต่างๆ ตลอดจนชี้แนวทางในการแก้ปัญหา
11. สรุปประเมินผลกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนเก็บข้อมูล รายงาน และเอกสารต่างๆ

ผู้ฝึกสอนหรือโค้ช

ผู้ฝึกสอนหรือโค้ช คือบุคคลที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับด้านเทคนิคต่างๆ ของกระบวนการจัดการทีม หรือนักกีฬา และในเวลาทำการแข่งขัน เป็นผู้ที่ต้องรับภาระมากมายพอสมควร ซึ่งพอจะกล่าวถึง คุณสมบัติ และหน้าที่ของผู้ฝึกสอนหรือโค้ช ได้ดังนี้ (เทพประสิทธิ์ กุศลวิชิตชัย, 2543)

1. เป็นผู้ได้รับการฝึกอบรมทางด้านกีฬาทั่วไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งกีฬาที่รับผิดชอบ เป็นอย่างดี
2. มีความรู้เรื่องกีฬาที่รับผิดชอบเป็นอย่างดี ในกติกาและทักษะของกีฬานั้นๆ
3. มีความรู้ และรู้จักวิธีการสอนฝึกหัดเทคนิคและทักษะกีฬา
4. มีลักษณะเป็นผู้นำที่ดี
5. มีจิตวิทยาในการควบคุมทีม และจิตวิทยาดี
6. รู้จักการจัดโปรแกรมการฝึกซ้อมอย่างมีแบบแผน
7. ศึกษาจุดบกพร่องของนักกีฬาและของทีมเพื่อนำไปฝึกหัดใหม่ให้ดีขึ้น
8. ศึกษาจุดบกพร่องของนักกีฬาและของทีมเพื่อนำไปฝึกหัดให้ดีขึ้น
9. รู้จักการใช้ และสอนวิธีใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ที่นำมาฝึกหัดให้แก่ นักกีฬา ตลอดจนรู้จักวิธีการเก็บรักษาอุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพที่ดี
10. รับผิดชอบนักกีฬาในทีม
11. อำนวยความสะดวกให้แก่ นักกีฬาในการฝึกซ้อมหรือการแข่งขัน
12. ให้คำปรึกษาตลอดจนช่วยแก้ปัญหาแก่นักกีฬาในเรื่องของทักษะ ตลอดจนปัญหาส่วนตัวของนักกีฬา
13. แบ่งหน้าที่รับผิดชอบอื่นๆ นอกเหนือจากทักษะการเล่น เช่น หัวหน้าทีม วัสดุอุปกรณ์ ปฏิคม ฯลฯ

นักกีฬา

นักกีฬานับว่าเป็นปัจจัยบุคคลที่สำคัญที่สุด สำหรับการจัดกระบวนการฝึก เพราะเป็นเป้าหมายที่ทุกปัจจัยจะต้องส่งเสริมให้ผู้เล่นหรือนักกีฬาประสบความสำเร็จในการแข่งขัน ฉะนั้นตัวนักกีฬาเองจะต้องทราบถึงคุณลักษณะของนักกีฬาให้ดีด้วยนักกีฬาที่ดีนั้น พอจะสรุปลักษณะที่ดีได้ดังนี้

พระพงษ์ บุญศิริ (2535) ได้กล่าวถึง บทบาทหน้าที่ของนักกีฬา ไว้ดังนี้

1. มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ต่อหน้าที่ ที่รับผิดชอบและต่อทีม
2. รู้จักการประสานด้านต่างๆ เช่น การประสานการฝึก การเล่น
3. รู้จักสร้างสุขภาพส่วนบุคคลให้อยู่ในสภาพพร้อมทุกระยะ
4. ศึกษาให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในกิจกรรมกีฬาที่เล่นให้ลึกซึ้ง
5. รู้จักพัฒนาบุคลิกด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม คือ พัฒนาตนเอง พัฒนาด้านสังคม

6. สร้างสมรรถภาพความแข็งแรง และสภาพส่วนตัวให้สมบูรณ์อยู่เสมอ
7. ฝึกลักษณะการเป็นผู้นำที่เหมาะสมกับสถานะ

2. สถานที่ อุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก

สถานที่ อุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก นับว่าเป็นปัจจัยหนึ่งสำหรับการฝึก หรือ การเตรียมนักกีฬา ซึ่งเป็นหน้าที่ของบุคคลในทีม จะต้องจัดเตรียมให้สามารถใช้ได้อย่างดี ซึ่งได้แก่ สถานที่ สนาม อุปกรณ์ รวมถึงห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งกาย ห้องน้ำ ฯลฯ ตลอดจนเครื่องมือที่คิดทำขึ้น พิเศษสำหรับการฝึกนักกีฬาให้พัฒนาเร็วขึ้น หรือพัฒนาไปไกลกว่าทีมอื่น จึงจะทำให้ประสบความสำเร็จ ข้อควรคำนึงเกี่ยวกับสถานที่ อุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก มีดังนี้

1. มีจำนวนเพียงพอกับความต้องการ
2. ต้องอยู่ในลักษณะที่ดีสามารถใช้งานได้ดี
3. ต้องรู้จักวิธีการใช้อุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ
4. ต้องรู้จักจัดสรรอุปกรณ์ เครื่องมือให้เหมาะสม
5. ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยในการใช้สถานที่ อุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก
6. รู้จักการบำรุงเก็บรักษาให้มีสภาพที่ดี
7. มีผู้รับผิดชอบจัดการเกี่ยวกับสถานที่ อุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก
8. สำหรับกรณีที่ใช้สถานที่ อุปกรณ์ เครื่องมือต่างๆ มิใช่เป็นของตนเอง จะต้องติดต่อขอ
9. อนุญาตต่อผู้รับผิดชอบและจงการขอใช้ล่วงหน้า โดยมีรายละเอียดถึงสิ่งที่ต้องการ วัน-เวลาที่ขอใช้อย่างเป็นทางการ และต้องได้รับการตอบที่เป็นทางการเช่นกัน ตลอดจนเมื่อเลิกใช้แล้วต้องส่งคืนในสภาพที่ดีเหมือนตอนรับมา
10. มีบัญชีอุปกรณ์และสถานที่เก็บ เพื่อป้องกันการสูญหาย การทำบัญชีอุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวกจำเป็นอย่างยิ่ง เพราะจะเกิดความสะดวกในการเก็บรักษาและการใช้ นอกจากนี้แล้ว จะเป็นหลักฐานที่ใช้อ้างอิง เมื่อมีการตั้งงบประมาณ โดยทั่วไปจะแบ่งลักษณะอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก เป็น 2 ประเภท คือ วัสดุสิ้นเปลืองและครุภัณฑ์ ซึ่งเป็นอุปกรณ์มั่นคงถาวร ใช้งานได้นาน จำเป็นต้องมีการบำรุงรักษา (เทพประสิทธิ์ กุศลวิชัย, 2543)

ที่พักและระยะเวลาในการเก็บตัว

เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย (2533) ได้ศึกษาถึงลักษณะหรือคุณสมบัติของที่พักอาศัยที่เหมาะสมต่อการดำรงชีวิตไว้ว่าควรเป็นสถานที่ที่สามารถตอบสนองความต้องการทั้งทางร่างกายและจิตใจ ดังนี้

1. ตอบสนองความต้องการทางร่างกาย เพื่อความเหมาะสมในการดำรงชีวิต และประกอบกิจกรรมต่างๆ โดยมีเกณฑ์มาตรฐานการดังนี้
 - 1.1 การถ่ายเทอากาศที่ดี เพื่อให้อากาศบริสุทธิ์ และเพื่อไม่ให้เกิดความชื้นในที่พักอาศัย ทั้งนี้ควรมีทางระบายอากาศไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของพื้นที่ตัวอาคาร
 - 1.2 อุณหภูมิที่พอเหมาะ ควรเป็น 71.5 ฟาเรนไฮน์ และเป็นความชื้นสัมพัทธ์ 20-50%
 - 1.3 แสงสว่าง ต้องเพียงพอเพื่อความสะดวกต่อการทำงานให้ได้ผลปลอดภัยและรวดเร็ว
 - 1.4 ปราศจากสิ่งรบกวนอื่นๆ ที่อาจก่อให้เกิดความรำคาญ และถ้าเป็นไปได้ในระยะนาน ย่อมมีอันตรายต่อร่างกายและจิตใจ สิ่งรบกวนเหล่านี้ ได้แก่ เสียง คิว้น ฝุ่น
2. ตอบสนองความต้องการทางจิตใจ เช่น การจัดบ้านเรือนให้สวยงามเรียบร้อย สะอาด สงบ และมีความร่มรื่นจากต้นไม้ ตั้งอยู่ในที่ที่เหมาะสม ไม่ใกล้โรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล อู่รถยนต์ จนเกินไป
3. สามารถป้องกันอุบัติเหตุได้ ก่อสร้างด้วยวัสดุที่แข็งแรงถาวร ไม่เป็นเชื้อเพลิง มีระบบป้องกันอัคคีภัย ก่อสร้างถูกต้องตามหลักวิชาการ สามารถป้องกันโรคติดต่อ เช่น กำจัดขยะ น้ำเสียจากบ้านเรือน การจัดห้องนอน การต้มน้ำให้ถูกสุขลักษณะ

3. การจัดการโปรแกรมการฝึกซ้อม

บุชเชอร์ (Bucher, 1968) กล่าวว่า การฝึกซ้อมเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับนักกีฬาทุกประเภท เพราะการฝึกซ้อมที่ได้กระทำจนบรรลุเป้าหมายแล้ว จะทำให้บุคคลที่ได้รับการฝึกซ้อมนั้น เกิดความพร้อมทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจก่อนที่จะลงมือทำการแข่งขัน

แฮมเมอร์สเลย์ (Hammerslay, 1983 อ้างถึงใน เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย, 2540) ได้จัดการฝึกเป็น 3 ระยะ ได้แก่

ระยะที่ 1 กิจกรรมพักผ่อน (Active rest) คือ การจัดกิจกรรมให้นักกีฬาประเภทรักบี้สร้างสมรรถภาพทางร่างกายให้นักกีฬาใช้เวลาประมาณ 2-2 ½ เดือน

ระยะที่ 2 การเตรียมการ (preposition) คือ การจัดการฝึกโดยเริ่มตัวนักกีฬาเพื่อส่งเข้ามาทำการแข่งขัน การฝึกจะเน้นจากสมรรถภาพทางด้านร่างกายก่อน แล้วค่อยๆลดลงซึ่งจะตรงกันข้ามกับการฝึกทักษะของนักกีฬา คือ เริ่มจากน้อยไปหามาก จะใช้เวลาประมาณ 2 ½-3 เดือน

ระยะที่ 3 การแข่งขัน (Competition) เป็นระยะที่นักกีฬา ได้ฝึกความสามารถทางด้านกีฬาพร้อมที่จะทำการแข่งขัน หรือพร้อมที่จะลงทำการแข่งขันได้

4. งบประมาณ

ปรีชา พงษ์เพ็ง (2537) กล่าวว่า งบประมาณ คือ แผนการเงินของรัฐบาล ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงรายรับ รายจ่าย ของโครงการต่างๆที่รัฐบาลกำหนดว่าจะกระทำในระยะเวลาใดที่กำหนด โดยกำหนดจำนวนเงินค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการว่าจะใช้เงินเป็นจำนวนเท่าไร และจะหาได้จากทางไหนบ้าง เพื่อนำมาใช้จ่ายในโครงการนั้นๆ และต้องมีหลักธรรมาภิบาล ในการจัดการ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง โปร่งใส ธรรมาภิบาล คือ การปกครอง การบริหาร การจัดการ การควบคุมดูแลกิจกรรมต่างๆให้เป็นไปตามครรลองธรรม นอกจากนี้ยังหมายถึง การบริหารจัดการที่ดี ซึ่งสามารถนำไปใช้ได้ทั้งภาครัฐ และเอกชน ธรรมที่ใช้ในการบริหารงานนี้ มีความหมายอย่างกว้าง กล่าวคือ หาได้มีความหมายเพียงหลักธรรมทางศาสนาเท่านั้น แต่รวมถึง ศีลธรรม คุณธรรม จริยธรรม และความถูกต้องชอบธรรมทั้งปวง ซึ่งวิญญูชนพึงมีและพึงปฏิบัติ อาทิ ความโปร่งใสตรวจสอบได้ การปราศจากการแทรกแซงจากองค์กรภายนอก ธรรมาภิบาล เป็นหลักการที่นำมาใช้บริหารงาน ในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ด้วยเหตุเพราะ ช่วยสร้างสรรค์ และส่งเสริมองค์กรให้มีศักยภาพ และประสิทธิภาพ

การจัดสวัสดิการ

สมพงษ์ เกษมสิน (2526) กล่าวว่า สวัสดิการ คือ ผลประโยชน์ที่เกื้อกูล เป็นการตอบแทนในการปฏิบัติงานอันเป็น ส่วนนอกเหนือจาก เงินเดือนได้แก่ การอนุญาตให้ลาเพื่อการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม การลาป่วยโดยได้รับเงินเดือนเต็ม การได้รับโบนัส บำเหน็จบำนาญ และเงินสงเคราะห์อื่นๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าเล่าเรียน ค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทาง และค่าล่วงเวลา เป็นต้น อาจเรียกรวมๆว่าเป็นรายได้พิเศษที่องค์กรจ่ายให้ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพิ่มเติมจากเงินเดือนหรือค่าจ้างประจำ ซึ่งจะช่วยให้อำนาจหน้าที่มีกำลังกาย กำลังใจ ที่จะปฏิบัติงานให้เป็นผลต่อองค์กรยิ่งขึ้น

วิทยาศาสตร์การกีฬา

จิตวิทยาการกีฬา

สืบสาย บุญวิระบุตร (2539) กล่าวว่า จิตวิทยาการกีฬา คือ การศึกษาถึงกระบวนการจิต ความคิด อารมณ์ สัมพันธ์กับความสามารถในการเล่นและการแข่งขันของนักกีฬา และในทางกลับกัน และในทางกลับกันความสามารถทางการกีฬา มีผลอย่างไรต่อจิตใจ กระบวนการความคิด การรับรู้ตนเอง การประเมินความสามารถ ความรู้สึกที่ดีต่อการเล่น หรือการกีฬาสร้างความสนุกความท้าทาย ตลอดเวลาที่เข้าร่วมกิจกรรม สร้างความรู้ ความรู้สึกผูกมัดและมุ่งมั่นในการกีฬา หรือการเล่นกีฬา เป็นระยะเวลานานๆ และทุ่มเทเพื่อการพัฒนาความสามารถของตนเอง

โภชนาการการกีฬา

พระพงศ์ บุญศิริ และ ภมร เสนาฤทธิ์ (2538) กล่าวว่า อาหารบางประเภทแม้จะใช้ส่วนน้อย แต่ก็มีผลและจำเป็นต่อกระบวนการสร้างพลังงาน เช่น วิตามินและแร่ธาตุต่างๆ ถ้าขาดอย่างใดอย่างหนึ่งก็จะมีผลต่อกลไกการทำงานของระบบต่างๆ และที่สำคัญที่สุด ปริมาณของสารอาหารที่จะบริโภคต้องเป็นสัดส่วน ปริมาณการออกกำลังกาย และน้ำหนักของบุคคล ดังนั้นการบริโภคอาหารเพื่อการออกกำลังกาย หรือการเล่นกีฬา จึงขึ้นอยู่กับสภาพความแตกต่างของบุคคล

การประยุกต์กีฬาเวชศาสตร์

ถนอมวงศ์ กฤษณ์เพชร (2536) กล่าวว่า กีฬาเวชศาสตร์ เป็นการศึกษาเกี่ยวกับการป้องกันการบำบัดรักษาและวิจัยการบาดเจ็บทางการกีฬา การเป็นแพทย์ประจำทีมนักกีฬานั้น นอกจากจะทำหน้าที่ดูแลการเจ็บป่วยของนักกีฬา ดูแลการฝึกซ้อม ตรวจสอบสุขภาพและความพร้อมของร่างกายของนักกีฬาแล้ว ยังมีผลต่อสภาพจิตใจ รวมทั้งขวัญและกำลังใจของนักกีฬาด้วย

สรุปจากการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 เพื่อให้การเตรียมทีมประสบความสำเร็จ ปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ 1.บุคคลากร คือ ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา 2.สถานที่วัสดุ อุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก เช่น อุปกรณ์ทางการกีฬาจักรยาน ที่พักอาศัย 3.การจัดโปรแกรมในการฝึกซ้อม 4.งบประมาณในการเตรียมทีม และต้องมีการนำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ เช่น บุคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา และนักโภชนาการ เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาให้ดีขึ้น ซึ่งปัจจัยทั้งหลายนี้จะส่งผลทำให้ทีมกีฬาจักรยานประสบความสำเร็จในการแข่งขัน

ทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy Theory)

ทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy Theory) เป็นทฤษฎีเชิงกระบวนการ (Process Theory) ที่มุ่งอธิบายแนวทางและวิธีการในการศึกษาความต้องการและแรงจูงใจ กลุ่มทฤษฎีนี้ยังประกอบด้วยทฤษฎีที่สำคัญต่างๆ ได้แก่ ทฤษฎีความเป็นเสมอภาค (Equity Theory) ทฤษฎีการกำหนดเป้าหมาย (Goal Setting Theory) และทฤษฎีการเสริมแรง (Reinforcement Theory)

วันชัย มีชาติ (2548) โดยทฤษฎีความคาดหวังมุ่งอธิบายพฤติกรรมของบุคคลว่าเป็นเรื่องของเป้าหมายของบุคคล และความคาดหวังในการบรรลุเป้าหมาย และความคาดหวังในการที่จะแสดง

พฤติกรรมเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งบุคคลจะต้องสามารถกำหนดและเข้าใจผลที่ต้องการจะบรรลุ และโอกาสที่จะบรรลุผลดังกล่าว

วิกเตอร์ (Vroom, 1964) ได้เสนอรูปแบบของความคาดหวังใน การทำงานซึ่งได้รับความนิยมอย่างมากในการอธิบายกระบวนการจูงใจของมนุษย์ในการทำงานโดย Vroom มีความเห็นว่า การที่จะจูงใจให้พนักงานทำงานเพิ่มขึ้นนั้นจะต้องเข้าใจกระบวนการทางความคิด และการรับรู้ของบุคคล ก่อน โดยปกติเมื่อคนจะทำงานเพิ่มขึ้นจากระดับปกติเขาจะคิดว่าเขาจะได้อะไรจากการกระทำนั้น หรือการคาดคิดว่าอะไรจะเกิดขึ้นเมื่อเขาได้แสดงพฤติกรรมบางอย่างในกรณีของการทำงาน พนักงาน จะเพิ่มความพยายามมากขึ้นเมื่อเขาคิดว่าการกระทำนั้นนำไปสู่ผลลัพธ์บางประการที่เขามีความพึงพอใจ เช่น เมื่อทำงานหนักขึ้นผลการปฏิบัติงานของเขาอยู่ในเกณฑ์ที่ดีขึ้น ทำให้เขาได้รับการพิจารณาเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และได้ค่าจ้างเพิ่มขึ้น ค่าจ้างกับตำแหน่งเป็นผลของการทำงานหนัก และเป็นรางวัลที่เขาต้องการ เพราะทำให้เขารู้สึกว่าได้รับการยกย่องจากผู้อื่นมากขึ้น แต่ถ้าเขาคิดว่า แม้เขาจะทำงานหนักขึ้น เท่าไรก็ตามหัวหน้าของเขาก็ไม่เคยสนใจดูแลยกย่องเขาจึงเป็นไปได้ที่เขา จะได้รับการพิจารณาเลื่อนขั้นเลื่อน ตำแหน่งเขาก็ไม่เห็นความจำเป็นของการทำงานเพิ่มขึ้น ความรุนแรงของพฤติกรรมที่จะทำงานขึ้นอยู่กับความคาดหวังที่จะกระทำตามความคาดหวังนั้นรวมถึงความ ดึงดูดใจของผลลัพธ์ที่จะได้รับซึ่งจะมีเรื่องของการดึงดูดใจ การเชื่อมโยงรางวัลกับผลงาน และการ เชื่อมโยงระหว่างผลงานกับความพยายาม โดยทฤษฎีนี้จะเน้นเรื่องของการจ่ายและ การให้รางวัลตอบแทนเน้นในเรื่องพฤติกรรมที่คาดหวังเอาไว้ต่อ เรื่องผลงาน ผลรางวัล และผลลัพธ์ของความพึงพอใจ ต่อเป้าหมายจะเป็นตัวกำหนดระดับของความพยายามของพนักงาน

Vroom ได้เสนอรูปแบบของความคาดหวังในการทำงานเรียกว่า VIE Theory ซึ่งได้รับความนิยมอย่างมากในการอธิบายกระบวนการจูงใจของมนุษย์ในการทำงาน

$V = Valance$ หมายถึงระดับความรุนแรงของความต้องการของบุคคลในเป้าหมายรางวัลคือ คุณค่า หรือความสำคัญของรางวัลที่บุคคลให้กับรางวัลนั้น

$I = Instrumentality$ หมายถึงความเป็นเครื่องมือของผลลัพธ์ (Outcomes) หรือรางวัล ระดับที่ 1 ที่จะนำไปสู่ผลลัพธ์ที่ 2 หรือรางวัลอีกอย่างหนึ่ง คือ เป็นการรับรู้ในความสัมพันธ์ของ ผลลัพธ์ที่ได้ (เชื่อมโยง รางวัลกับผลงาน)

$E = Expectancy$ ได้แก่ ความคาดหวังถึงความเป็นไปได้ของการได้ซึ่งผลลัพธ์หรือรางวัลที่ ต้องการ เมื่อแสดงพฤติกรรมบางอย่าง (การเชื่อมโยงระหว่างผลงานกับความพยายาม) ตามหลัก ทฤษฎีความคาดหวัง จะแย้งว่า ผู้บริหารจะต้องพยายามเข้าไปแทรกแซงในสถานการณ์การทำงาน เพื่อให้บุคคลเกิดความคาดหวังในการทำงาน, คุณลักษณะที่ใช้เป็นเครื่องมือ และคุณค่าจากผลลัพธ์ สูงสุด ซึ่งจะสนับสนุนต่อวัตถุประสงค์ขององค์การด้วยโดย

1. สร้างความคาดหวังโดยมีแรงดึงดูด ซึ่งผู้บริหารจะต้องคัดเลือกบุคคลที่มีความสามารถ ให้ การอบรมพวกเขา ให้การสนับสนุนพวกเขาด้วยทรัพยากรที่จำเป็น และระบุเป้าหมายการทำงานที่ ชัดเจน

2. ให้เกิดความเชื่อมโยงรางวัลกับผลงาน โดยผู้บริหารควรกำหนดความสัมพันธ์ระหว่างผล การ

ปฏิบัติงานกับรางวัลให้ชัดเจน และเน้นย้ำในความสัมพันธ์เหล่านี้โดยการให้รางวัลเมื่อบุคคลสามารถบรรลุผลสำเร็จในการปฏิบัติงาน

3. ให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างผลงานกับความพยายามซึ่งเป็นคุณค่าจากผลลัพธ์ที่เขาได้รับ ผู้บริหารควรทราบถึงความต้องการของแต่ละบุคคล และพยายามปรับการให้รางวัลเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงานเพื่อเขาจะได้รู้สึกถึงคุณค่าของผลลัพธ์ที่เขาได้รับจากความพยายามของเขา

สรุปจากการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 การวิจัยครั้งนี้ได้นำเอาทฤษฎีความคาดหวังซึ่งเป็น ทฤษฎีที่ใช้กระบวนการสร้างการจูงใจในการทำงาน เพื่อให้เป้าหมายหรือสิ่งที่วางไว้ประสบความสำเร็จและได้รับผลตอบแทน สอดคล้องกับการศึกษาในการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในครั้งนี้ คือ ความคาดหวังที่ตั้งเป้าไว้ว่าจะได้รับเหรียญรางวัล และเงินอัดฉีดเหรียญรางวัล

ประวัติกีฬาซีเกมส์

“ซีเกมส์” กำเนิดมาจากกีฬาแหลมทอง (SEAP GAMES) และกีฬาแหลมทองได้เกิดขึ้นที่ไทย โดยคนไทย และสิ้นสุดที่ไทยก่อนจะกลายเป็น “ซีเกมส์ (SEA GAMES)” กีฬาแหลมทอง (SEAP GAMES) กำเนิดขึ้นเมื่อประมาณปลายปี 2500 ด้วยการริเริ่มของคุณหลวงสุขุมน้อยประดิษฐ์ โดยในระยะนั้นประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียงได้มีการติดต่อทางการกีฬาเป็นประจำ โดยเฉพาะพม่าได้มีสาส์นเชิญประเทศไทยให้ส่งนักกีฬาไปร่วมแข่งขันฟุตบอล รักบี้ แบดมินตัน เทนนิส มวยสากล บาสเกตบอล กรีฑา เป็นประจำเกือบจะเรียกได้ว่าเป็นประเพณีก็ว่าได้ ด้วยเหตุนี้คุณหลวงสุขุมน้อยประดิษฐ์ ขณะนั้นดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย จึงได้เกิดความคิดขึ้นมาว่า “น่าจะจัดแข่งขันกีฬาระหว่างชาติในกลุ่มแหลมทอง” ขึ้นในลักษณะคล้ายคลึงกับ เอเชียเกมส์ หรือ โอลิมปิกเกมส์ เพราะ ประชาชาติที่อยู่ในภาคพื้นนี้มีความเป็นอยู่ อากาศและรูปร่างคล้ายคลึงกันมาก ทั้งนี้ เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการกีฬาของชาติในกลุ่มแหลมทองให้สูงขึ้นเพื่อเตรียมเข้าร่วมแข่งขันกีฬาเกมส์ใหญ่ๆ เช่น เอเชียเกมส์ และโอลิมปิกเกมส์ และเพื่อให้หน้ากีฬาของแต่ละประเทศในแถบนี้ได้มีความสามารถฝึกฝนสมรรถภาพของตนให้มีมาตรฐานสูงขึ้น เพื่อเป็นการเตรียมการเข้าร่วมแข่งขันกีฬาเกมส์ใหญ่ๆ และข้อสำคัญ คือ เป็นการสร้างสรรค์ความสัมพันธ์ไมตรีและความร่วมมือระหว่างชาติเพื่อนบ้านในภาคพื้นแหลมทองด้วยกัน คุณหลวงสุขุมน้อยประดิษฐ์ ได้นำความคิดเห็นของท่านฝากไปกับ ม.ร.เดฟ คิช เตอร์ ผู้ฝึกสอน กิตติมศักดิ์ของสมาคมกรีฑาไทยที่จะเดินทางไปประเทศเขมร เวียดนาม เป็นการส่วนตัวระหว่างวันที่ 8-14 กุมภาพันธ์ 2501 เพื่อได้ปรึกษาและชาวเสียงต่างประเทศเหล่านั้น ปรากฏว่าทั้ง เขมร เวียดนาม ในสมัยนั้นได้สนับสนุนความคิดริเริ่มของคุณหลวงสุขุมน้อยประดิษฐ์ อย่างเต็มที่ ต่อมาคุณหลวงสุขุมน้อยประดิษฐ์ จึงได้นำความคิดเห็นของท่านที่จะจัดแข่งขันกีฬาระหว่างชาติในกลุ่มแหลมทอง รวมทั้งที่ได้รับการสนับสนุนจากชาติเพื่อนบ้านเสนอเป็นการปรึกษาต่อที่ประชุมคณะกรรมการ

โอลิมปิกครั้งแรก เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2501 ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณาแล้วรับหลักการเห็นควรให้จัดการแข่งขันครั้งแรกที่กรุงเทพฯ ในเดือนธันวาคม 2501 พร้อมกับได้มอบให้คุณหลวงสุขุมน้อย ประดิษฐ์ นายกอง วิสุทธารมณ และนายสวัสดิ์ เลขยานนท์ เป็นผู้ดำเนินการวางโครงการ และรายละเอียดต่อไป และได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีในโอกาสต่อมา ในระหว่างการแข่งขันเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 3 กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น เดือนพฤษภาคม 2501 คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ ได้ตั้งคณะกรรมการขึ้นชุดหนึ่ง ประกอบด้วย คุณหลวงสุขุมน้อย ประดิษฐ์ , นายกอง วิสุทธารมณ และนายสวัสดิ์ เลขยานนท์ เป็นผู้แทนไทยเดินทางนำข้อเสนอแนะ การจัดการแข่งขันกีฬาระหว่างประเทศในกลุ่มแหลมทองไปปรึกษาหารือกับประเทศในภาคพื้นแหลมทองที่ โตเกียว ซึ่งมีประเทศที่เข้าร่วมประชุมคือ ไทย พม่า มาเลเซีย ลาว กัมพูชา เขมร และเวียดนาม ที่ประชุมได้เห็นชอบและมีมติให้ใช้ชื่อในการแข่งขันว่า "กีฬาแหลมทอง" (SEAP GAMES - SOUTH EAST ASIA PENINSULAR GAMES) และเพื่อเป็นเกียรติแก่ประเทศไทยจึงกำหนดจัดให้มีการแข่งขันครั้งแรกที่ประเทศไทย ในปี พ.ศ. 2502 ชื่อหรือและมติในการประชุมที่โตเกียว 22 พฤษภาคม 2501 พอสรุปได้ดังนี้

1. ผู้แทนที่เข้าร่วมประชุมมีความยินดีและเห็นชอบในหลักการที่จะเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาแหลมทอง บางประเทศแถลงว่า การแข่งขันกีฬาระดับนี้เป็นกรณีระหว่างประเทศ ซึ่งจะต้องขอรับความเห็นชอบจากรัฐบาลของตนก่อน
2. ที่ประชุมมีมติให้จัดการแข่งขันกีฬานี้ ทุกๆ 2 ปี เพื่อให้มีขึ้นในระหว่างระยะเวลาแข่งขันเอเชียนเกมส์ และโอลิมปิกเกมส์ ที่ประชุมรับทราบข้อเสนอให้มีการแข่งขันกีฬาเป็นครั้งแรกที่กรุงเทพฯ ในปี 2502
3. ให้มีการจัดทำธรรมนูญขึ้นโดยเร็วที่สุดที่จะเร็วได้
4. สหพันธ์กีฬาแหลมทองจะประกอบด้วยผู้แทนของประเทศภาคี ประเทศละไม่เกิน 3 คนมนตรีสหพันธ์ที่ได้รับการแต่งตั้งเหล่านี้จะมีการประชุมก่อนการแข่งขันแต่ละครั้ง
5. ประเทศไทยเสนอให้มีการแข่งขันกีฬา 12 ชนิด คือ ฟุตบอล บาสเกตบอล ยกน้ำหนัก วอลเลย์บอล มวยสากล แบดมินตัน เทนนิส จักรยาน(ประเภทถนน) วายน้ำ เทเบิลเทนนิส ยิงปืน
6. ให้กรีฑาเป็นกีฬาบังคับ ส่วนกีฬาอื่นให้เลือกได้ แต่ต้องมีประเทศที่เข้าร่วมการแข่งขันไม่น้อยกว่า 3 ประเทศด้วยกัน
7. ภาคีแต่ละประเทศจะต้องจ่ายค่าเดินทางไปยังกรุงเทพฯ และกลับเอง ถ้าเดินทางกลับด้วยรถไฟ ประเทศไทยจะพยายามจัดรถพยาบาล จัดรถพิเศษ และลดราคาค่าโดยสารให้ทีมต่างๆ นั้น ในช่วงที่อยู่ในประเทศไทย
8. คณะกรรมการจัดการแข่งขันจะให้มีที่พัก อาหาร และพาหนะภายในประเทศ ภาคีแต่ละประเทศจะต้องเสียค่าที่พัก อาหาร ให้นักกีฬาและเจ้าหน้าที่คนละ 8 เหรียญต่อวัน เพื่อช่วยค่าใช้จ่ายตามที่เคยปฏิบัติในเอเชียนเกมส์
9. จะมีพิธีเปิดและพิธีปิดการแข่งขัน
10. ระยะเวลาการแข่งขันมีกำหนด 5 วัน คณะนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขันอาจมาพักอยู่ได้ 5 วันก่อนการแข่งขัน
11. ได้มีการหารือและพิจารณาธงเครื่องหมายของกีฬาแหลมทองด้วย

12. ภาครัฐจะจัดให้มีการจุดไฟพิธีในประเทศของตนและนำมารวมกันกรุงเทพฯ ในพิธีเปิดการแข่งขันจะมีผู้ถือคบไฟ 6 คนจากประเทศที่เข้าร่วมการแข่งขันประเทศละ 1 คน ซึ่งจะได้มาจุดพร้อมกันที่กระถางไฟพิธี

13. ได้มีการหารือในการจัด "ตะกร้อ" เป็นกีฬาแสดงการแข่งขันกีฬาแหลมทองครั้งแรก เดิมกำหนดว่าแข่งขันในเดือนมกราคม 2502 ต่อมาคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ ได้มีการพิจารณา เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2501 อีกครั้ง และมีความเห็นว่า เพื่อให้มีการเตรียมการได้ทัน จึงให้เลื่อนการแข่งขันไปเป็นเดือนธันวาคม 2502 พร้อมกันนั้นได้ตั้ง พ.ท. เอิบ แสงฤทธิ์ ดร. คลุ้ม วัชรโบล และนพ.บุญสม มาร์ติน เป็นผู้คิดงบประมาณค่าใช้จ่ายในการแข่งขันครั้งนี้ด้วย ต่อมาได้มีการแต่งตั้งให้ พล.ท.ประภาส จารุเสถียร (ยศในสมัยนั้น) ซึ่งดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ เป็นประธานมนตรีสหพันธ์กีฬาแหลมทองคนแรก และคุณหลวงสุขุมน้อยประดิษฐ์ เป็นประธานคณะกรรมการจัดการแข่งขันครั้งที่ 1 ประเทศเจ้าภาพที่จัดการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 1-24 กีฬาแหลมทอง ครั้งที่ 1 จัดขึ้นที่กรุงเทพฯ ระหว่างวันที่ 12-17 ธันวาคม 2502 โดยมีพิธีเปิดที่สนามกีฬาแห่งชาติ มีประเทศเข้าร่วมการแข่งขัน 6 ประเทศ คือ พม่า ลาว ไทย เวียดนาม สิงคโปร์ มาลายา(มาเลเซีย) มีจำนวนนักกีฬาทั้งหมด 518 คน เป็นชาย 480 คน หญิง 38 คน มีการแข่งขัน 12 ชนิดกีฬา คือ กรีฑา แบดมินตัน บาสเกตบอล มวยสากล จักรยาน ฟุตบอล เทนนิส ยิงปืน วายน้ำ เทเบิลเทนนิส วอลเลย์บอล ยกน้ำหนัก เจ้าเหรียญทอง คือ ประเทศไทย ได้ 35 เหรียญทอง 26 เหรียญเงิน 16 เหรียญทองแดง อันดับสอง คือ พม่า และมาลายา(มาเลเซีย) เป็นอันดับสาม สำหรับประเทศไทย ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันทั้งหมด 194 คน แบ่งเป็นชาย 155 คน หญิง 21 คน เจ้าหน้าที่ 18 คน

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่อง "การเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27" ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาค้นคว้า และรวบรวมข้อมูลต่างๆจาก เอกสาร หนังสือ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบเป็นแนวทางในการศึกษา ซึ่งเรียบเรียงไว้ดังนี้

งานวิจัยภายในประเทศ

บุญณรงค์ นิลวงศ์ (2525) ได้กล่าวว่า ในการบริหารงานที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นที่ต้องมีปัจจัยในการบริหารงาน ซึ่งมีองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้ 1.คนหรือบุคคล (Man) เป็นปัจจัยที่สำคัญในการบริหารงาน ผลงานจะออกมาดีได้ต้อง ประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อหน่วยงานนั้นๆ 2.เงิน (Money) เป็นปัจจัยที่สำคัญอีกประการหนึ่งที่หน่วยงานจำเป็นจะต้องมีงบประมาณ หากมีปัญหาหรือขาดแคลนงบประมาณการบริหารงานของหน่วยงานก็ยากที่จะบรรลุเป้าหมายได้ 3.ทรัพยากรหรือวัสดุ (Material) อุปกรณ์ในการเป็นสิ่งจำเป็น หากหน่วยงานใดขาดวัสดุ อุปกรณ์ หรือทรัพยากรในการบริหารแล้ว ก็ย่อมจะเป็นอุปสรรคหรือก่อให้เกิดปัญหาในการบริหาร ฉะนั้นทรัพยากรในการบริหารงานจึงเป็นปัจจัยพื้นฐานในการบริหาร

4. การจัดการ (Management) การบริหารงานจำเป็นต้องมีการทำงานที่เป็นระบบ มีการจัดการที่ดี แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ การควบคุม การตรวจสอบรายงานอย่างมีระบบ มีขั้นตอน มีระเบียบ แบบแผนในการปฏิบัติและเด่นชัด

การกีฬาแห่งประเทศไทย (2536) ได้ทำการวิจัยเรื่องการศึกษาปัญหาอุปสรรคการพัฒนา ศักยภาพของนักกีฬาไทย ศึกษากรณีศึกษาของนักกีฬาในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิก เมื่อปี พ.ศ. 2536 ได้ทำการศึกษากับผู้ฝึกสอน เจ้าหน้าที่ทีม ผู้จัดการทีม ผู้เกี่ยวข้องกับการฝึกซ้อมและนักกีฬารวม 4 ชนิดกีฬา คือ แบดมินตัน ยกน้ำหนัก ยิงปืน และมวยสากล ผลการวิจัย พบว่า นักกีฬาแบดมินตัน มีความเห็นว่าแบดมินตันเป็นกีฬาที่คนไทยมีโอกาสที่จะได้เหรียญ ในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิก มากถึง 80 เปอร์เซนต์ ทั้งนี้จะต้องมีการเก็บตัวฝึกซ้อมอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 2-3 ปี สำหรับอุปสรรคสำคัญที่มีต่อการเก็บตัว ได้แก่ภารกิจเรื่องงานประจำเรื่องการเรียน ในส่วนผลการวิจัยนักกีฬายกน้ำหนัก มีความเห็นว่าในการเดินทางไปร่วมแข่งขันยังต่างประเทศ จะต้องกำหนดให้นักกีฬาเดินทางไปถึงก่อนการแข่งขันอย่างน้อย 5 วัน เพื่อปรับตัวให้เข้ากับสภาพภูมิอากาศ และให้สามารถรับทราบความเปลี่ยนแปลงกฎการแข่งขันได้ ในส่วนผลการวิจัยนักกีฬายิงปืนมีความเห็นว่าควรจะต้องให้มีการฝึกซ้อม และเก็บตัวระยะเวลาที่ยาวนาน กว่านี้ควรจัดส่งนักกีฬาไปร่วมแข่งขันในระดับนานาชาติ ก่อนที่จะมีการแข่งขันกีฬาโอลิมปิก ควรจัดให้ผู้ฝึกสอนได้เดินทางไปร่วมการแข่งขันด้วย เพื่อจะได้คอยแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ของนักกีฬา และยังสามารถดูแลให้ความช่วยเหลือให้นักกีฬาได้ เพราะจะเป็นการสูญเสียเปล่า ถ้าจ้างผู้ฝึกสอนมาในราคาแพง และให้ควบคุมดูแลเฉพาะการฝึกซ้อมเท่านั้นต้องการให้มีการพัฒนา และส่งเสริมกีฬายิงปืนอย่างจริงจัง โดยเฉพาะในระดับเยาวชนและควรจัดให้มีการแข่งขัน อย่างน้อยปีละ 1 -2 ครั้ง และต้องการให้หามาตรการลดราคาปืนกระสุนและอุปกรณ์อื่นๆ ลงมา ส่วนผลการวิจัยกีฬามวยสากลมีความเห็นว่า นักกีฬาควรได้รับการเอาใจใส่ดูแลหลังจากที่เสร็จสิ้นการแข่งขันแล้วเป็นอย่างดีด้วย โดยเฉพาะนักกีฬาที่ได้รับเหรียญรางวัล จากการแข่งขัน และควรเพิ่มเบี้ยเลี้ยงและจัดสวัสดิการด้านอื่นๆ ให้นักกีฬามากกว่าที่เป็นอยู่

สมรรถ อมาตยกุล (2546) ได้ทำการวิจัยสภาพและปัญหาการเตรียมทีมในการแข่งขันฟุตบอลนักเรียนประเภท ก. รุ่นอายุไม่เกิน 18 ปี โดยใช้แบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นมีค่าความเชื่อมั่น 0.93 วิเคราะห์ข้อมูลโดยการแจกแจงความถี่และหาค่าร้อยละ ผลการศึกษาพบว่า .ใน ส่วนด้านสภาพการเตรียมทีมของผู้ควบคุมทีมและผู้ฝึกสอน ความคิดเห็นโดยรวมส่วนใหญ่มีความเหมาะสมอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนนักกีฬาความคิดเห็นโดยรวมส่วนใหญ่ มีความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก ส่วนในด้านปัญหาการเตรียมทีมของผู้ควบคุมทีมและผู้ฝึกสอน ความคิดเห็นโดยรวมส่วนใหญ่มี ปัญหาการเตรียมทีมอยู่ในระดับน้อย ยกเว้นด้านโภชนาการ มีปัญหาการเตรียมทีมอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนนักกีฬาความคิดเห็นโดยรวมส่วนใหญ่ มีปัญหาการเตรียมทีมอยู่ในระดับน้อย จากการศึกษาปัญหาต่างๆ จากการแข่งขัน การฝึกซ้อมนักกีฬา และการเตรียมทีมการแข่งขันในงานวิจัยที่ผ่านมา ปัญหาที่พบส่วนใหญ่ คือ ระยะเวลาการเก็บตัวฝึกซ้อมควรต่อเนื่อง และยาวนาน รวมทั้งปัญหาทางด้านเบี้ยเลี้ยงไม่เพียงพอ และเบิกจ่ายล่าช้าการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ไม่ดีเท่าที่ควร ซึ่งสาเหตุเหล่านี้เป็นปัญหา และอุปสรรคในการเตรียมทีมนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ซึ่งสมควรแก้ไข และปรับปรุง

สุรัชต์ หุ่นทองกุล (2547) ได้ทำการศึกษาปัญหาการเตรียมทีมนักกีฬาประเภททีมของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 30 รอบมหกรรม กลุ่มตัวอย่างของการศึกษาครั้งนี้ เป็นผู้จัดการทีม จำนวน 38 คน ผู้ฝึกสอน จำนวน 38 คน โดยใช้วิธีเลือกแบบเจาะจง นักกีฬา จำนวน 240 คน โดยการสุ่มแบบหลายขั้นตอน รวม 316 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น และนำข้อมูลที่ได้ มาวิเคราะห์โดยวิธีการแจกแจงความถี่และหาค่าร้อยละผลการวิจัยพบว่า ปัญหาด้านการฝึกซ้อมที่มีปัญหาในระดับมาก คือนักกีฬาฝึกซ้อมไม่ตรงตามเวลาที่กำหนดไว้อยู่เป็นประจำ ผู้จัดการทีมร้อยละ 23.68 ผู้ฝึกสอนร้อยละ 18.42 และนักกีฬาร้อยละ 20.00 นักกีฬาขาดการฝึกซ้อมเนื่องจากปัญหาการเรียน ผู้จัดการทีมร้อยละ 23.68 ผู้ฝึกสอนร้อยละ 15.79 และนักกีฬาร้อยละ 22.50 นักกีฬาขาดการฝึกซ้อมเนื่องจากปัญหาส่วนตัว ผู้จัดการทีมร้อยละ 21.05 ผู้ฝึกสอนร้อยละ 15.79 และนักกีฬาร้อยละ 22.50 ปัญหาด้านนักกีฬาและผู้ฝึกสอนที่มีปัญหาในระดับมากคือ การนำเทคนิคใหม่ๆ มาใช้ในการฝึกซ้อมกับนักกีฬา ผู้จัดการทีมร้อยละ 23.68 ผู้ฝึกสอนร้อยละ 15.79 และนักกีฬาร้อยละ 20.00 การนำจิตวิทยาการกีฬาไปใช้ระหว่างการฝึกซ้อมกับนักกีฬา ผู้จัดการทีมร้อยละ 18.42 ผู้ฝึกสอนร้อยละ 18.42 และนักกีฬาร้อยละ 18.50 นักกีฬามีความรับผิดชอบในการฝึกซ้อมผู้จัดการทีมร้อยละ 26.32 ผู้ฝึกสอนร้อยละ 21.05 และนักกีฬาร้อยละ 12.50 ปัญหาด้านอุปกรณ์และสถานที่ในการฝึกซ้อมที่มีปัญหาในระดับมาก คือ ความทันสมัยของอุปกรณ์ในการเสริมสร้างสมรรถภาพทางกาย ผู้จัดการทีมร้อยละ 26.31 ผู้ฝึกสอนร้อยละ 21.05 และนักกีฬาร้อยละ 19.00 สนามฝึกซ้อมมีห้องน้ำ และห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งตัวแก่นักกีฬา ผู้จัดการทีมร้อยละ 23.68 ผู้ฝึกสอนร้อยละ 13.15 และนักกีฬาร้อยละ 18.50 ปัญหาด้านการจัดสวัสดิการให้กับนักกีฬาและผู้ฝึกสอนที่มีปัญหาในระดับมากคือ การจัดอาหารหลักและอาหารเสริมให้แก่ักกีฬา ผู้จัดการทีมร้อยละ 23.68 ผู้ฝึกสอนร้อยละ 26.32 และนักกีฬาร้อยละ 23.50 การจัดสอนเสริมและติดตามผลการเรียนของนักกีฬา ผู้จัดการทีมร้อยละ 23.68 ผู้ฝึกสอนร้อยละ 26.32 และนักกีฬาร้อยละ 24.50 ปัญหาด้านการสนับสนุนจากผู้บริหารสถาบันที่มีปัญหาในระดับมากคือ การจัดหางบประมาณจากภายนอกมาสนับสนุนการพัฒนา กีฬาของสถาบัน ผู้จัดการทีมร้อยละ 23.69 ผู้ฝึกสอนร้อยละ 31.58 และนักกีฬาร้อยละ 24.00 การจัดคณาจารย์ดูแลการเรียนของนักกีฬาเป็นกรณีพิเศษ ผู้จัดการทีม 23.69 ผู้ฝึกสอนร้อยละ 23.69 และนักกีฬาร้อยละ 23.00

เพชรรัตน์ ยัณรังสี (2547) ได้ทำการศึกษาปัญหาการเตรียมทีมกีฬายกน้ำหนัก ในการแข่งขันกีฬายกน้ำหนักเยาวชนชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประจำปี 2546 ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากนักกีฬา ผู้ฝึกสอน และผู้จัดการทีมยกน้ำหนัก จำนวน 285 คน ประกอบด้วยนักกีฬา จำนวน 235 คน ผู้ฝึกสอน จำนวน 30 คน และผู้จัดการทีมจำนวน 20 คน ผลการวิจัยพบว่า ด้านการคัดเลือกตัวนักกีฬานักกีฬา ผู้ฝึกสอนและผู้จัดการทีมยกน้ำหนัก ส่วนใหญ่มีความเห็นว่าแผนการดำเนินการคัดเลือกนักกีฬามีปัญหา มาก และในส่วนผู้ฝึกสอนมีความเห็นว่า

ปัญหาการคัดเลือกนักกีฬาที่มีความยุติธรรม การประชุมชี้แจงวิธีการคัดเลือกนักกีฬา และจำนวนนักกีฬาที่เข้าร่วมการคัดเลือก มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ด้านสถานที่และอุปกรณ์การฝึกซ้อม นักกีฬา ผู้ฝึกสอนและผู้จัดการทีมยกน้ำหนัก ส่วนใหญ่มีความเห็นว่า มาตรฐานของสนามฝึกซ้อม แสงสว่างในสนามฝึกซ้อมและสถานที่เก็บอุปกรณ์ในการฝึกซ้อม มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ด้านการฝึกซ้อม นักกีฬา ผู้ฝึกสอนและผู้จัดการทีมยกน้ำหนัก ส่วนใหญ่เห็นว่าการวางแผนการเตรียมการฝึกซ้อมอย่างต่อเนื่องและมีระบบ ระยะเวลาในการฝึกซ้อมในแต่ละสัปดาห์ ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ ความสามารถในการรับรู้ของนักกีฬาในการฝึกซ้อม ความยากง่ายของทักษะที่ปฏิบัติในการฝึกซ้อม และการนำจิตวิทยาไปใช้ในการฝึกซ้อม มีปัญหาในระดับมากด้านงบประมาณ นักกีฬา ผู้ฝึกสอนและผู้จัดการทีมยกน้ำหนัก ส่วนใหญ่มีความเห็นว่าการดำเนินงานมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง คือ ใน การเรื่องของงบประมาณด้านการฝึกซ้อมงบประมาณด้านการแข่งขัน ความคล่องตัวในการเบิกจ่าย งบประมาณ งบประมาณในการคัดเลือกนักกีฬาและงบประมาณในการจัดซื้ออุปกรณ์การฝึกซ้อม ด้านสวัสดิการ นักกีฬา ผู้ฝึกสอน และผู้จัดการทีม ส่วนใหญ่มีความเห็นว่าการดำเนินงานมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง คือ ชุดกีฬาที่ใช้ในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน การจัดการสอนเสริมด้านการศึกษา ให้กับนักกีฬา การติดตามดูแลรักษาพยาบาลและการให้ความช่วยเหลือที่ได้รับการบาดเจ็บจากการฝึกซ้อม การอำนวยความสะดวกยานพาหนะในการฝึกซ้อมและการแข่งขันเบียดเบียนในการฝึกซ้อม และแข่งขัน การให้รางวัลแก่นักกีฬา ผู้ฝึกสอน และผู้ช่วยผู้ฝึกสอนที่สร้างชื่อเสียงให้กับชมรม หน่วยงานหรือจังหวัด และตารางการฝึกซ้อมเป็นอุปสรรคต่อการเรียน

งานวิจัยต่างประเทศ

โชว (Cho, 1990) ได้ทำการศึกษาเรื่อง ทักษะคตินักกีฬาทีมชาติเกาหลี และโค้ชที่มีผลต่อการเตรียมตัวของนักกีฬา โดยใช้แบบสอบถามทัศนคตินักกีฬาของสเตปป์ที่ใช้วัดทัศนคติใน การศึกษาครั้งนี้ เป็นนักกีฬาทีมชาติเกาหลี จำนวน 313 คน โค้ช 35 คน ซึ่งโค้ช จำนวน 19 คน เป็นกีฬาประเภททีมและอยู่ในระหว่างการเตรียมตัวสำหรับการแข่งขัน กีฬาเอเชียนเกมส์ที่ กรุงโซล ผลการวิจัยพบว่า นักกีฬาทีมชาติเกาหลีและโค้ชมีทัศนคติเห็นด้วยและให้การสนับสนุนในการเก็บตัวฝึกซ้อมกีฬา ก่อนการแข่งขัน นักกีฬาทีมชาติเกาหลีและโค้ชที่มีทัศนคติเห็นด้วยให้การสนับสนุนในการเตรียมตัวในด้านการรับรู้ด้วยตนเองและการพัฒนาทางบุคลิกภาพ สภาวะสิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่โดยทั่วไป รวมทั้งในด้านต่างๆ ไป นักกีฬาทีมชาติเกาหลี ในกีฬาที่ไม่ปะทะและกีฬาประเภททีม มีความเห็นด้วยอย่างมาก ในด้านการเตรียมทีมเข้าแข่งขันมากกว่านักกีฬาที่ต้องปะทะและนักกีฬาประเภทบุคคล นักกีฬาทีมชาติหญิงของประเทศเกาหลีมีทัศนคติเห็นด้วยและให้การสนับสนุนในการเตรียมทีมมากกว่านักกีฬาเพศชาย นักกีฬาทีมชาติเกาหลีมีโอกาสไปแข่งขันในที่ต่างๆ ทั่วโลก มีทัศนคติเห็นด้วยและให้การสนับสนุนในการฝึกซ้อมมากกว่านักกีฬาที่ไม่เคยออกไปแข่งขันในที่ต่างๆ ทั่วโลก โค้ชมีทัศนคติเห็นด้วยเป็นอย่างมาก ในการเตรียมทีมเข้าแข่งขันมากกว่านักกีฬา

ซิมเมอร์แมน (Zimmerman, 1991) ได้ศึกษาเรื่อง จิตวิทยาการกีฬาแนวใหม่ เป็นการศึกษาเชิงคุณภาพโดยใช้กระบวนการบำบัดด้วยระบบครอบครัว ทฤษฎี และเทคนิคกับทีมนักกีฬา การวิจัย

นี้เพื่อความต้องการที่จะศึกษาวิธีการใหม่ ในการทำงานกับทีมกีฬา โดยให้ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาใช้จิตวิทยากีฬาเป็นส่วนหนึ่งของการฝึกซ้อม และการเตรียมทีมกีฬาเพื่อการแข่งขันโดยผู้วิจัยให้คำปรึกษากับทีมกีฬามหาวิทยาลัย ด้วยการใช้ทฤษฎีและเทคนิคการบำบัดด้วยระบบครอบครัว การศึกษาแนวทางจิตวิทยาการกีฬาแนวใหม่ โดยใช้วิธีการศึกษาเชิงคุณภาพ จากการวิจัยในครั้งนี้ ทำให้ทราบผลการศึกษา รวมทั้งของปฏิกิริยาที่เกิดขึ้นโดยละเอียด ซึ่งเหมาะสมอย่างยิ่ง ที่นักบำบัด จะนำไปใช้ในการให้คำปรึกษาแก่ทีมกีฬา

โรเทลลา และ โรเบิร์ต (Rotella and Robert, 1991) ได้ทำการศึกษาเรื่อง ความสัมพันธ์ของการเข้าใจตนเอง และการเข้าใจในพฤติกรรมของการเป็นผู้นำในสถานภาพของการเป็นนักกีฬา ซึ่งจุดมุ่งหมายครั้งนี้ต้องการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการเข้าใจในตนเอง (ความเชื่อมั่นของนักกีฬา และการศึกษาการแข่งขันกีฬา) การเตรียมตัวสำหรับนักกีฬาสำหรับพฤติกรรมของการเป็นผู้นำ (พฤติกรรมการฝึกซ้อม พฤติกรรมการเป็นประชาธิปไตย พฤติกรรมที่มีอำนาจแบบเด็ดขาดการสนับสนุนด้านสังคม และพฤติกรรมการให้รางวัล) สำหรับนักกีฬา โค้ช และการแสดงออกของบุคคล ซึ่งพฤติกรรมเหล่านี้ ก็จะมาแสดงออกมาทางผลการแข่งขันแพ้และชนะของนักกีฬา กลุ่มตัวอย่างเป็นนักกีฬาฟุตบอลระดับ วิทยาลัย จำนวน 131 คน ใช้ระดับการให้คะแนนของความเป็น ผู้นำของซารา ดูรี เป็นตัวชี้ถึงพฤติกรรมการเป็นผู้นำ ซึ่งผลแสดงให้เห็นถึงการฝึกซ้อมตามโครงการที่เตรียมไว้ในระดับดี มีระดับ การเป็นผู้นำและพฤติกรรมการเป็นประชาธิปไตย ผลการศึกษาพบว่า มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ชั้นของนักกีฬาฟุตบอลโดยการเป็นผู้นำและพฤติกรรม การมีอำนาจแบบเด็ดขาดเป็นส่วนมาก

สติฟวอร์ด (Stewart, 1984) ได้ทำการศึกษาเรื่องประวัติศาสตร์การพัฒนาขององค์กรกีฬา ระหว่างชาติ และพบผลการศึกษาดังนี้ สมาพันธ์กีฬาประเภทลู่วิ่งและลานแห่งแคนาดา (CTFA = Canadian Track and Field Association) เป็นหน่วยงานแรกของสมาคมกีฬาแห่งชาติ (NSO = National Sport Organization) ที่ทำข้อตกลงร่วมกัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพแก่วงการกีฬาแห่งชาติ แคนาดา และให้ความสำคัญแก่การพัฒนาสมาคมกีฬาแห่งชาติหลักการสำคัญของข้อตกลงร่วมกันนั้น ได้แก่ วิธีการควบคุมประสิทธิภาพของนักกีฬา ซึ่งองค์กรกีฬาแห่งแคนาดาให้ความสนใจ และคิดว่าประสิทธิภาพของนักกีฬาต้องอยู่ในระดับมาตรฐานมาตรฐานการเพิ่มเติมเรื่อง การบริหารสมาคมกีฬาแห่งชาติ และองค์กรกีฬาแห่งแคนาดา (Sport of Canada) ภายใต้การลดงบประมาณทางด้านกีฬาจากรัฐบาล

แกลี (Gary, 1977) ได้ทำวิจัยเรื่อง การสำรวจเบื้องหลังทางสังคมของนักเรียน ซึ่งเป็นตัวแทนของประเทศสหรัฐอเมริกา ในการแข่งขันโอลิมปิกฤดูหนาว ครั้งที่ 12 ผลการวิจัยพบว่า นักกีฬาส่วนมากมาจากครอบครัวชนชั้นกลาง และชั้นสูง ซึ่งได้รับการสนับสนุน ด้านกำลังทรัพย์และกำลังใจจากผู้ปกครอง ซึ่งเป็นว่าเป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนาความสามารถของ นักกีฬาเป็นอย่างยิ่ง นอกจากนี้ผลการวิจัยได้ชี้ให้เห็นถึงสถานภาพทางสังคมของนักกีฬาว่า นักกีฬาที่จะมีความก้าวหน้า และประสบความสำเร็จในด้านการกีฬาจะต้องมีฐานะทางการเงิน และ ทางสังคม เป็นส่วนประกอบ นอกเหนือ จากส่วนประกอบอื่นๆ เช่นคุณภาพของผู้ฝึกสอน ประสบการณ์ในการแข่งขันระดับสมอง

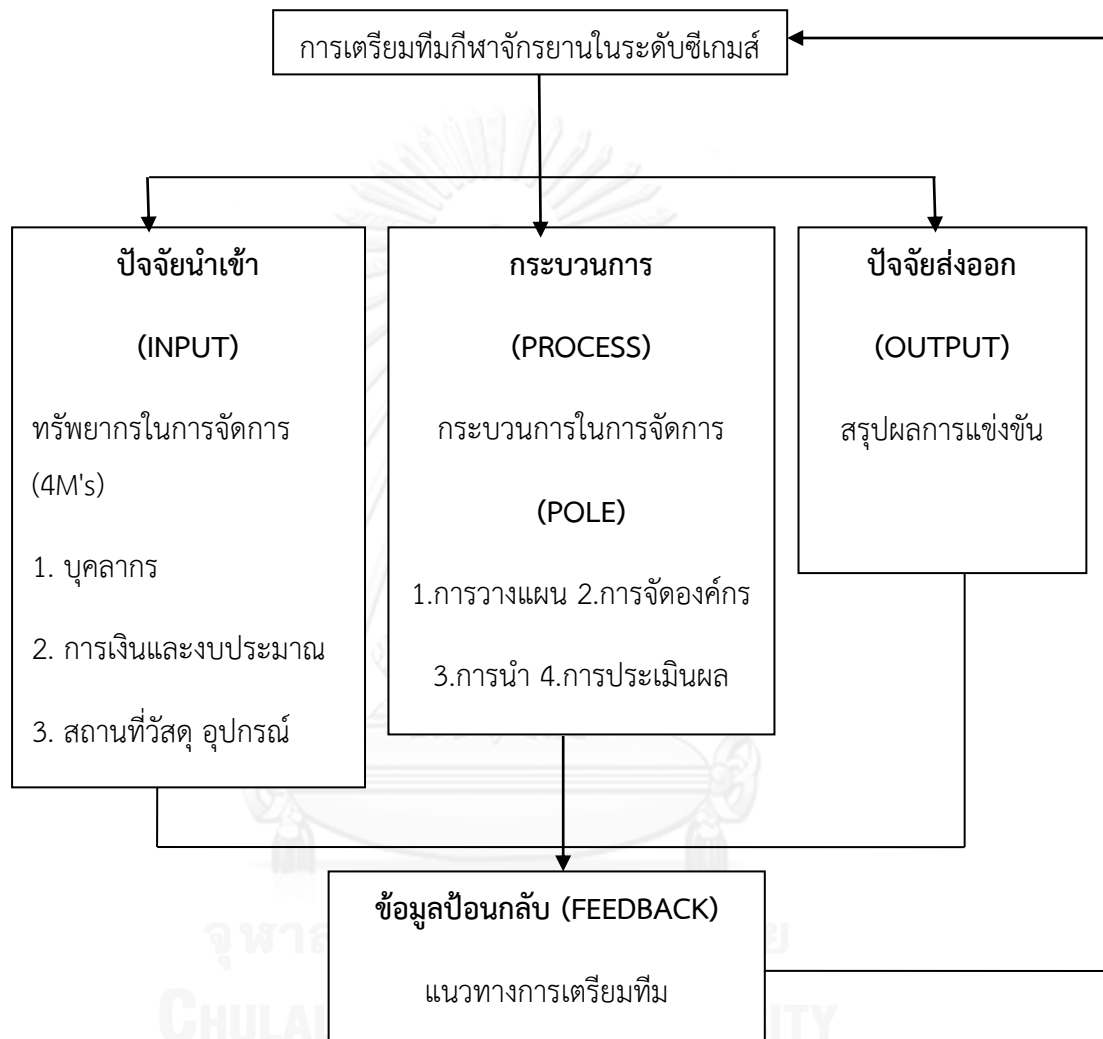
ในเชิงกีฬา เป็นต้น นอกจากนี้การสนับสนุนของญาติ เพื่อนฝูง จะเป็นเครื่องช่วยเผยแพร่ชื่อเสียงของ นักกีฬาทำให้โอกาสในการที่จะประสบความสำเร็จของนักกีฬามีมากขึ้น

เอโมโรส และ ฮอร์น (Amorose and Horn, 2000) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง ความสัมพันธ์ของ เพศ ทุนการศึกษาที่ได้รับ และการรับรู้พฤติกรรมของผู้ฝึกสอนที่มีต่อแรงจูงใจภายใน ผลการวิจัย พบว่า พฤติกรรมของผู้ฝึกสอน ที่จะช่วยส่งเสริมให้นักกีฬามีแรงจูงใจภายในสูงขึ้นโดยพฤติกรรม มี ดังนี้ ผู้ฝึกสอนที่มีความตั้งใจสูงในการฝึกสอนและชี้แนะ ผู้ฝึกสอนที่แสดงออกถึงความเป็นผู้นำ สามารถชี้แนะ แนะนำแนวทางของการฝึก เพื่อแก้จุดที่บกพร่องได้ ผู้ฝึกสอนที่ไม่มีพฤติกรรมเผด็จการ ผู้ฝึกสอนที่มีการให้แรงเสริมและข้อมูลย้อนกลับบ่อยสม่ำเสมอ ผู้ฝึกสอนที่ยอมรับฟังความคิดเห็นของ นักกีฬา

กรอบแนวความคิดในการวิจัย

การเตรียมทีมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้นั้น จะต้องมีการจัดการที่เป็นระบบ จากทฤษฎีการจัดการที่ทำการศึกษามีหลายทฤษฎี ในส่วนการวิจัย ครั้งนี้เพื่อศึกษาถึงการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ในการแข่งขันกีฬา ซีเกมส์ ครั้งที่ 27 การวิจัยในครั้งนี้ได้เลือกใช้ทฤษฎีระบบ ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (Process) ปัจจัยส่งออก (Output) และข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) (Chelladurai, 1985) ซึ่งการวิจัยครั้งนี้ ปัจจัยนำเข้าก็คือ ทรัพยากรในการจัดการ ได้แก่ 4M's คือ บุคลากร (Man) การเงินและงบประมาณ (Money) สถานที่และวัสดุอุปกรณ์ (Materials) การจัดการโดยทั่วไป (Management) (สมพงษ์ เกษมสิน, 2526) และ (สมคิด บางโม, 2538) โดยปัจจัยในการบริหารทั้ง 4 ประการนี้ เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการจัดการ หรือการบริหารกิจกรรมต่างๆ ซึ่งจำเป็นต้องมีทรัพยากร เป็นปัจจัยพื้นฐานทางการจัดการ ในส่วนของกระบวนการในการจัดการ นั้นก็เป็นสิ่งสำคัญที่จะ ดำเนินงานให้สำเร็จบรรลุตามวัตถุประสงค์ (Chelladurai, 1985) โดยประกอบไปด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การนำ (Leading) และการประเมินผล (Evaluating) ส่วน ปัจจัยส่งออก ได้แก่ สรุปผลการแข่งขัน ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) ที่สะท้อนผลการดำเนินงานใน ส่วนของทรัพยากรในการจัดการ และกระบวนการในการจัดการ และสรุปผลการแข่งขัน คือ แนวทาง การเตรียมทีมในการแข่งขันครั้งต่อไป โดยนำผลที่ได้จากการวิจัย และข้อเสนอแนะให้สมาคมจักรยาน แห่งประเทศไทยได้รับทราบ เพื่อนำไปใช้ให้เป็นประโยชน์ในการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการ แข่งขันครั้งต่อไป (ดังภาพที่ 1 แผนภูมิ กรอบแนวความคิดในการวิจัยเกี่ยวกับการศึกษาการเตรียมทีมกีฬา จักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยใน การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ โดยได้นำทฤษฎีระบบตาม แนวคิดของเซลลาตูโรมาประยุกต์ (Chelladurai, 1985)

ภาพที่ 1 แผนภูมิ กรอบแนวคิดในการวิจัยเกี่ยวกับการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของ สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยใน การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ โดยได้นำทฤษฎีระบบตาม แนวคิดของเชลลาดูไรมาประยุกต์ (Chelladurai, 1985)



บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เพื่อการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทย ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 เริ่มจากการศึกษาค้นคว้าหาความรู้จากเอกสารต่างๆ งานวิจัยเกี่ยวกับกีฬาจักรยาน เพื่อเสนอหัวข้อวิจัย และพัฒนาเป็นโครงร่างวิจัย โดยมีรายละเอียดดำเนินการวิจัยดังต่อไปนี้

1. ประชากร
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การสร้างเครื่องมือ
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล
5. การวิเคราะห์ข้อมูล
6. ข้อเสนอแนะและแนวทางในการพัฒนาการจัดการทีมกีฬาจักรยานที่ได้สรุปผลการวิจัย

ประชากร

ประชากรที่เป็นผู้บริหารสมาคม จำนวน 19 คน ผู้จัดการทีม 1 คน ผู้ฝึกสอน 4 คน และนักกีฬาของสมาคมทั้งสิ้น 21 คน

กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ เลือกแบบเจาะจง โดยใช้กลุ่มตัวอย่างจากคำสั่งของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย เดินทางไปแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2556 ได้แก่ผู้บริหารสมาคม จำนวน 3 คน คือ นายกสมาคม จำนวน 1 คน, อุปนายกสมาคม จำนวน 1 คน และเลขาธิการสมาคม จำนวน 1 คน ผู้จัดการทีม จำนวน 1 คน ผู้ฝึกสอน จำนวน 2 คน และนักกีฬา จำนวน 11 คน รวมเป็นประชากร 17 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้มี 3 ชุด

ชุดที่ 1 เป็นแบบสอบถาม สภาพทั่วไปและการเตรียมทีมกีฬาจักรยานก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

ชุดที่ 2 เป็นแบบสัมภาษณ์การเตรียมทีมกีฬาจักรยานก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

ชุดที่ 3 เป็นแบบสัมภาษณ์การเตรียมทีมกีฬาจักรยานหลังการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

รายละเอียดของเครื่องมือในการวิจัยแต่ละชุดมีดังนี้

ชุดที่ 1 แบบสอบถาม เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปและการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ด้าน ทรัพยากรในการจัดการและกระบวนการในการจัดการ ผู้ตอบแบบสอบถาม คือ ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา แบ่งออกเป็น 4 ตอน ได้แก่

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นแบบเลือกตอบ (Check List) จำนวน 10 ข้อ

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทั่วไปของการเตรียมทีมประกอบไปด้วยทรัพยากรในการจัดการ และกระบวนการในการจัดการ เป็นแบบเลือกตอบ (Check List) จำนวน 10 ข้อ

ทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคลากร
2. ด้านการเงินและงบประมาณ
3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก
4. ด้านการจัดการโดยทั่วไป

กระบวนการในการจัดการ

1. ด้านการวางแผน
2. ด้านการจัดการองค์กร
3. ด้านการนำ
4. ด้านการประเมินผล

ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน ทรัพยากรที่ใช้ในการเตรียมทีม และกระบวนการในการเตรียมทีม เป็นแบบมาตราส่วนประเมินค่า (Rating Scale) จำนวน 58 ข้อ

ทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคลากร
2. ด้านการเงินและงบประมาณ

3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
4. ด้านการจัดการโดยทั่วไป

กระบวนการในการจัดการ

1. ด้านการวางแผน
2. ด้านการจัดการองค์กร
3. ด้านการนำ
4. ด้านการประเมินผล

ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม คำถามปลายเปิด (Open - Ended Question)

ชุดที่ 2 แบบสอบถามสัมภาษณ์ (ก่อนการแข่งขัน) มีรายละเอียดการสัมภาษณ์การเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ด้าน ทรัพยากรในการจัดการและกระบวนการในการจัดการ ผู้ตอบแบบสอบถาม คือ ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา รวม 17 คน

ตอนที่ 1 ข้อมูลของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคลากร
2. ด้านการเงินและงบประมาณ
3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
4. ด้านการจัดการโดยทั่วไป

ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการ

1. ด้านการวางแผน
2. ด้านการจัดการองค์กร
3. ด้านการขึ้นนำ
4. ด้านการประเมินผล

ตอนที่ 4 ข้อมูลเกี่ยวกับความคาดหวังในการแข่งขัน

ชุดที่ 3 แบบสอบสัมภาษณ์ (หลังการแข่งขัน) มีรายละเอียดการสัมภาษณ์การเตรียมทีมกีฬา จักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ด้าน ทรัพยากรในการจัดการและกระบวนการในการจัดการ ผู้ตอบแบบสอบถาม คือ ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา รวม 17 คน

ตอนที่ 1 ข้อมูลของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคลากร
2. ด้านการเงินและงบประมาณ
3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
4. ด้านการจัดการโดยทั่วไป

ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการ

1. ด้านการวางแผน
2. ด้านการจัดการองค์กร
3. ด้านการนำ
4. ด้านการประเมินผล

การสร้างเครื่องมือ

แบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ ผู้วิจัยดำเนินการสร้าง โดยมีขั้นตอนตามลำดับดังนี้

1. ศึกษาค้นคว้า เอกสาร ตำรา บทความ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทย ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ และนำประมวลเข้ากับทฤษฎีการจัดการเพื่อกำหนดกรอบแนวคิดในการสร้างแบบสอบถาม

2. นำแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ที่สร้างเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ เพื่อตรวจสอบ และแก้ไข ปรับปรุงให้เหมาะสม

3. นำแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ที่ได้รับการปรับปรุงแล้ว นำไปขอรับการพิจารณาจริยธรรมการวิจัย โดยผ่านการพิจารณาจริยธรรมการวิจัย เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2566 จากนั้นนำไปให้ผู้เชี่ยวชาญ ตรวจสอบความตรงตามเนื้อหา (Content validity) โดยพิจารณาจากค่าดัชนีความสอดคล้อง (Index of Item Objective Congruence: IOC) ให้ผู้เชี่ยวชาญตัดสินเครื่องมือรายข้อ คือ สอดคล้อง(+1) ไม่แน่ใจ(0) ไม่เห็นด้วย(-1) ได้ค่าเท่ากับ 0.90 โดยค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) ที่ดีต้องมีค่าตั้งแต่ 0.50 ขึ้นไป (ศิริชัย กาญจนวาสี, 2544)

4. นำแบบสอบถามที่ได้รับการตรวจสอบไปปรับปรุงแก้ไข แล้วนำไปใช้ทดลอง (Try out) กับกลุ่มประชากรที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างจำนวน 20 คน โดยทดลองใช้กับนักกีฬาจักรยานทีม ACC TRACK ASIA CUP 2013 เพื่อตรวจสอบความเที่ยง (Reliability) ของแบบสอบถาม โดยพิจารณาจากค่าสัมประสิทธิ์อัลฟา (Alpha Coefficient) ของ ครอนบาค (Cronbach, 1951 อ้างถึงใน ประคองกรรมสุด, 2542) ได้ค่าความเที่ยงของแบบสอบถามเท่ากับ 0.82

5. นำแบบสัมภาษณ์ที่ได้รับการตรวจสอบไปทดลองสัมภาษณ์กับนักกีฬาเยาวชนจักรยานทีมชาติไทย เพื่อทดสอบความสอดคล้องของเนื้อหาในแบบสัมภาษณ์ และความเหมาะสมของคำถาม

6. นำแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ที่ทดลองใช้แล้วปรับปรุง เพื่อให้เหมาะสมแล้วนำไปใช้เก็บรวบรวมข้อมูลงานวิจัย

การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ผู้วิจัยทำหนังสือขอความร่วมมือในการทำวิจัยจากบัณฑิตศึกษา คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ไปยังสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย

2. ผู้วิจัยนำแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้าง ไปทำการเก็บรวบรวมข้อมูลกับประชากรที่ใช้ในการวิจัย ก่อนการแข่งขันและหลังการแข่งขัน โดยมีการบันทึกเทปการสัมภาษณ์ นำข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถาม มาทำการวิเคราะห์ และแปลผลข้อมูล และข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ มาหาค่าความถี่ ถอดใจความและสรุปผล

การวิเคราะห์ข้อมูล

ชุดที่ 1 แบบสอบถาม

1.1 แบบสอบถามสภาพทั่วไป และการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน นำข้อมูลมาแจกแจงความถี่ แล้วนำมาคำนวณหาค่าร้อยละ

1.2 ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถาม ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ข้อมูล โดยการใส่โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป และนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

จากตอนที่ 1 วิเคราะห์โดยนำมาแจกแจงความถี่ของแต่ละคำตอบ คิดเป็นร้อยละ แล้วนำเสนอในรูปแบบตารางและความเรียง

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทั่วไปของการเตรียมทีม

จากตอนที่ 2 วิเคราะห์โดยนำมาแจกแจงความถี่ของแต่ละคำตอบ คิดเป็นร้อยละ แล้วนำเสนอในรูปแบบตารางและความเรียง

ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการและกระบวนการในการจัดการ

จากตอนที่ 2 และตอนที่ 3 นำมาวิเคราะห์โดยการหาค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) แล้วนำเสนอในรูปแบบตารางและความเรียง กำหนดคะแนนของแบบสอบถามเป็น 4 ระดับ โดยใช้เกณฑ์การประเมินค่าเฉลี่ยตามแนวคิดของเบสท์ (Best, 2006) ดังนี้

ระดับการรับรู้ดีมาก	ให้คะแนนเป็น 4
ระดับการรับรู้ดี	ให้คะแนนเป็น 3
ระดับการรับรู้พอใช้	ให้คะแนนเป็น 2
ระดับการรับรู้ควรปรับปรุง	ให้คะแนนเป็น 1

การแปลความหมายค่าเฉลี่ยระดับการรับรู้ในเรื่องการศึกษาสภาพทั่วไปและการเตรียมทีม กีฬากีฬารยานแห่งประเทศไทย ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ซึ่งใช้เกณฑ์การวิเคราะห์ค่าเฉลี่ยรายข้อ และโดยส่วนรวม โดยใช้เกณฑ์การประเมินค่าเฉลี่ยดังนี้ (ประคอง กรรณสูต, 2542)

คะแนน 3.50 - 4.00 หมายถึง ผู้ตอบแบบสอบถามมีระดับการรับรู้เกี่ยวกับการเตรียมทีม กีฬากีฬารยานของสมาคมกีฬารยานแห่งประเทศไทย ระดับ " ดีมาก "

คะแนน 2.50 - 3.49 หมายถึง ผู้ตอบแบบสอบถามมีระดับการรับรู้เกี่ยวกับการเตรียมทีม กีฬากีฬารยานของสมาคมกีฬารยานแห่งประเทศไทย ระดับ " ดี "

คะแนน 1.50 - 2.49 หมายถึง ผู้ตอบแบบสอบถามมีระดับการรับรู้เกี่ยวกับการเตรียมทีม กีฬากีฬารยานของสมาคมกีฬารยานแห่งประเทศไทย ระดับ " พอใช้ "

คะแนน 1.00 - 1.49 หมายถึง ผู้ตอบแบบสอบถามมีระดับการรับรู้เกี่ยวกับการเตรียมทีม กีฬากีฬารยานของสมาคมกีฬารยานแห่งประเทศไทย ระดับ " ควรปรับปรุง "

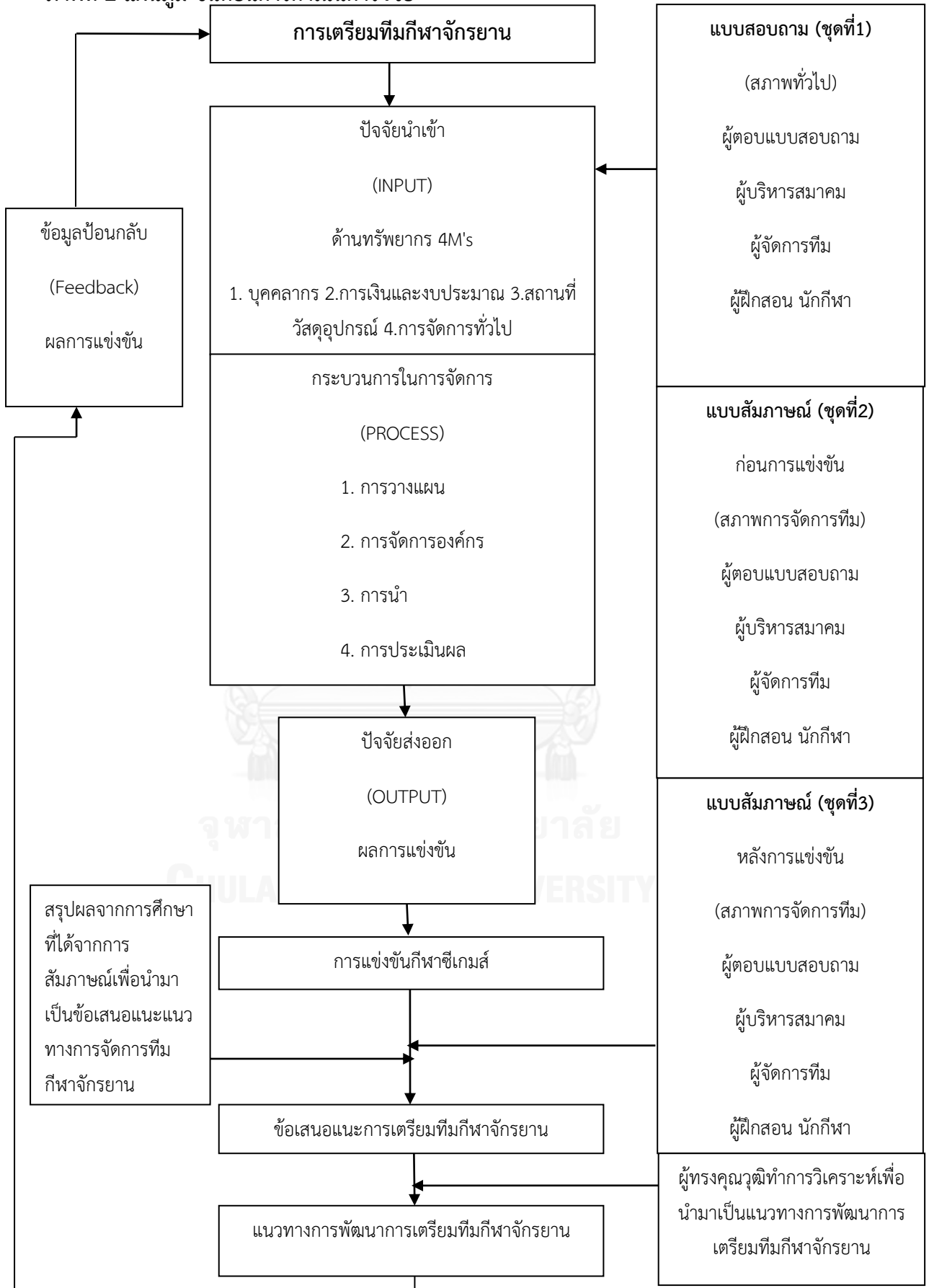
ชุดที่ 2 แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน

ชุดที่ 3 แบบสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน

การสัมภาษณ์การวิเคราะห์การเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 ก่อนและหลังการแข่งขันที่ได้จากการสัมภาษณ์ นำข้อมูลจากการสัมภาษณ์ก่อนและหลังการแข่งขัน มาถอดใจความสำคัญ และหาความถี่ นำมาสรุปตามประเด็นเนื้อหาและนำเสนอในลักษณะตาราง และความเรียง

นำสรุปผลการศึกษาที่ได้จากแบบสอบถาม และการสัมภาษณ์ก่อนและหลังการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 เพื่อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน นำข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานให้ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นผู้แทนกลุ่ม 3 กลุ่ม ได้แก่ ผู้บริหารสมาคม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ให้ความคิดเห็นในการเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาการเตรียมทีม (Feedback) หาค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) สอดคล้องกับความเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิในการนำเสนอให้ทางสมาคม โดยจะนำเฉพาะค่าดัชนีความสอดคล้องของผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความคิดเห็นมาเป็นข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการเตรียมทีมต่อไป

ภาพที่ 2 แผนภูมิ ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย



บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่อง "การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27" ผู้วิจัยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลในส่วนก่อนการแข่งขันโดยการใช้แบบสอบถาม และแบบสัมภาษณ์ ส่วนข้อมูลในส่วนหลังการแข่งขันผู้วิจัยได้ทำการเก็บข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ ผู้วิจัยได้จำแนกผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยการนำเสนอความเรียง

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทั่วไปของการเตรียมทีมประกอบไปด้วยทรัพยากรในการจัดการ และกระบวนการในการจัดการ

ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน ทรัพยากรที่ใช้ในการเตรียมทีม และกระบวนการในการเตรียมทีม

ตอนที่ 4 ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน

ตอนที่ 5 ข้อมูลจากการสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน

ตอนที่ 6 ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนา

ผลการวิเคราะห์

ผู้วิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามและนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และนำเสนอในรูปแบบตาราง และความเรียง ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผู้ตอบแบบสอบถามในเรื่องการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ประกอบไปด้วย ผู้บริหารสมาคมได้แก่ นายกสมาคม , อุปนายกสมาคม และเลขาธิการสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน เป็นเพศชาย ส่วนนักกีฬา เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 54.55 และเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 45.45 ผู้บริหารสมาคมได้แก่ นายกสมาคมมีอายุในช่วง 60 ปีขึ้นไป, อุปนายกสมาคมมีอายุในช่วง 41-50 ปี และเลขาธิการสมาคมมีอายุในช่วง 51-60 ปี ผู้จัดการทีม มีอายุในช่วง 31-40 ปี, ผู้ฝึกสอนมีอายุในช่วง 41-50 ปี และ 60 ปีขึ้นไป ส่วนนักกีฬาเพศชายส่วนใหญ่มีอายุในช่วง 20-30 ปี คิดเป็นร้อยละ 45.45 โดยที่เหลือมีช่วงอายุต่ำกว่า 20 ปี คิดเป็นร้อยละ 9.1 นักกีฬาเพศหญิงส่วนใหญ่ มีอายุในช่วง 20-30 ปี คิดเป็นร้อยละ 45.45 ในส่วนการศึกษา ผู้บริหารสมาคมได้แก่ นายกสมาคมสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี โดยมีประสบการณ์ในกีฬาจักรยานมากกว่า 10 ปี, อุปนายกสมาคมสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท โดยมีประสบการณ์ในกีฬาจักรยาน 2-5 ปี และเลขาธิการสมาคมสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก โดยมีประสบการณ์ในกีฬาจักรยานมากกว่า 10 ปี ผู้จัดการทีมสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท โดยมี

ประสบการณ์ในกีฬาจักรยาน 2-5 ปี ผู้ฝึกสอนสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท และปริญญาตรีโดยมีประสบการณ์ในกีฬาจักรยานมากกว่า 10 ปี ส่วนนักกีฬาส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 88.23 และกำลังศึกษาในระดับปริญญาตรีคิดเป็นร้อยละ 11.77 โดยส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในกีฬาจักรยานมากกว่า 10 ปี คิดเป็นร้อยละ 36.36 และมีประสบการณ์ในกีฬาจักรยาน 6-10 ปี คิดเป็นร้อยละ 36.36 ส่วนที่เหลือมีประสบการณ์ในกีฬาจักรยาน 2-5 ปี คิดเป็นร้อยละ 27.27 ในด้านรายได้ต่อเดือน รายได้ต่ำกว่า 10,000 คิดเป็นร้อยละ 41.18 รายได้ 10,000-15,000 คิดเป็นร้อยละ 17.65 รายได้ 20,000-25,001 คิดเป็นร้อยละ 5.88 รายได้ 25,001-30,000 คิดเป็นร้อยละ 11.76 ส่วนรายได้มากกว่า 30,000 คิดเป็นร้อยละ 17.65 ในด้านประสบการณ์การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาจักรยานของนักกีฬา โดยส่วนใหญ่เคยเข้าร่วมการแข่งขันโอลิมปิกเกมส์ เอเชียเกมส์ ซีเกมส์ ชิงแชมป์โลกและชิงแชมป์เอเชีย คิดเป็นร้อยละ 47.06 โดยเหรียญรางวัลที่ได้รับจากการแข่งขันประกอบไปด้วยเหรียญทอง เงินและเหรียญทองแดง

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับการรับรู้สภาพทั่วไปของการเตรียมทีมของผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา

ตารางที่ 1 แสดงความถี่ ร้อยละ จำแนกตามการรับรู้สภาพทั่วไปของการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน

การรับรู้สภาพทั่วไปของการจัดการทีม	มี		ไม่มี		ไม่ทราบ	
	ความถี่	ร้อยละ	ความถี่	ร้อยละ	ความถี่	ร้อยละ
1. มีกระบวนการคัดเลือกหาบุคลากรเข้ามาทำหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ได้แก่ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา	17	100	0	0	0	0
2. มีกระบวนการขั้นตอนในการจัดหาและจัดสรรงบประมาณในแต่ละส่วน	14	82.35	0	0	3	17.65
3. มีสถานที่และเครื่องมือวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการฝึกซ้อม	17	100	0	0	0	0
4. มีการนำนักจิตวิทยาการกีฬามาช่วยในการฝึกซ้อมและแข่งขัน	15	88.24	2	11.76	0	0
5. มีนักโภชนาการที่จัดโปรแกรมโภชนาการที่ถูกต้องหลักและเหมาะสมให้กับนักกีฬา	16	94.12	0	0	1	5.88
6. มีกระบวนการดำเนินงานจัดการในการเตรียมทีม	17	100	0	0	0	0
7. สมาคมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทย มีการวางแผนและมีเป้าหมายในการจัดการทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์อย่างชัดเจน	16	94.12	0	0	1	5.88

ตารางที่ 1 แสดงความถี่ ร้อยละ จำแนกตามการรับรู้สภาพทั่วไปของการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน
(ต่อ)

การรับรู้สภาพทั่วไปของการจัดการทีม	มี		ไม่มี		ไม่ทราบ	
	ความถี่	ร้อยละ	ความถี่	ร้อยละ	ความถี่	ร้อยละ
8. มีการจัดการโครงสร้างสมาคม จักรยานในแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจน	13	76.47	0	0	4	23.53
9. มีการสั่งการให้ดำเนินงานเป็นไปตาม กระบวนการตามขั้นตอนอย่างชัดเจน	14	82.35	1	5.88	2	11.76
10. มีกระบวนการขั้นตอนการ ประเมินผลในการดำเนินงาน	13	76.47	0	0	4	23.53

จากตารางที่ 1 พบว่า ประชากรส่วนใหญ่มีการรับรู้เรื่องสภาพทั่วไปของการเตรียมทีมในทุกๆ ด้าน เนื่องจากการประเมินแบบสอบถามการรับรู้เรื่องสภาพทั่วไปของการเตรียมทีมในทุกด้านมีค่า เกินร้อยละ 50

ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน ทรัพยากรที่ใช้ในการเตรียมทีมและกระบวนการในการเตรียมทีม

ตารางที่ 2 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน (ภาพรวม)

ทรัพยากรในการจัดการ	\bar{X}	S.D.	ระดับการรับรู้
1. ด้านบุคลากร	3.49	0.168	ดี
1.1 บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย	3.32	0.091	ดี
1.2 ผู้ฝึกสอน	3.62	0.109	ดีมาก
1.3 นักกีฬา	3.49	0.092	ดี
2. ด้านการเงินและงบประมาณ	2.96	0.113	ดี
3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก	3.08	0.098	ดี
4. ด้านการจัดการทั่วไป	3.28	0.105	ดี
รวม	3.32	0.027	ดี

จากตารางที่ 2 แสดงว่าการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการการเตรียมทีม โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.32$) เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า การรับรู้ส่วนใหญ่อยู่ในระดับดี ยกเว้นด้านผู้ฝึกสอนอยู่ในระดับดีมาก

ตารางที่ 3 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้จำแนกตามข้อมูลการเตรียมทีม

การเตรียมทีมด้านบุคลากร	\bar{X}	S.D.	ระดับการรับรู้
บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย			
1. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความรู้ความสามารถ และเคยมีประสบการณ์ในด้านการเตรียมทีมเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันจักรยานในระดับรายการต่างๆ เช่น ชิงแชมป์เอเชีย ซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ โอลิมปิกเกมส์	3.47	0.624	ดี
2. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการเตรียมทีมให้ดำเนินไปด้วยดี เช่น การเตรียมทีมเมื่อมีการเดินทางไปแข่งขัน การเก็บตัวฝึกซ้อม การติดต่อ ประสานงาน	3.47	0.800	ดี
3. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความสามารถในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาปรับปรุงทีมอย่างต่อเนื่อง	3.18	0.883	ดี
4. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความรับผิดชอบ และกล้าตัดสินใจในการดำเนินงาน	3.29	0.772	ดี
5. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการดูแลเอาใจใส่ ดูแลนักกีฬาและคอยให้คำปรึกษา	3.24	0.831	ดี
6. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการสร้างแรงจูงใจ กระตุ้นให้นักกีฬา	3.29	0.849	ดี
ผู้ฝึกสอน(ภาพรวม)			
1. ผู้ฝึกสอนมีความรู้ ความสามารถ และเคยมีประสบการณ์ในการเตรียมการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬาในระดับต่างๆ เช่น กีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาโอลิมปิก ชิงแชมป์โลก	3.71	0.588	ดีมาก
2. ผู้ฝึกสอนเคยมีประสบการณ์ในการเข้าร่วมการแข่งขันในระดับต่างๆ เช่น กีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาโอลิมปิก ชิงแชมป์โลก	3.65	0.493	ดีมาก
3. ผู้ฝึกสอนมีความสามารถในการพัฒนาระดับความสามารถของนักกีฬา	3.65	0.493	ดีมาก
4. ผู้ฝึกสอนมีความรู้ในเรื่องวิทยาศาสตร์การกีฬา	3.59	0.618	ดีมาก
5. ผู้ฝึกสอนมีจิตวิทยาในการควบคุมทีมและจิตวิทยาต่อนักกีฬา	3.41	0.795	ดี
6. ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬา	3.59	0.618	ดีมาก
7. ผู้ฝึกสอนมีระเบียบวินัยต่อตัวเอง และนักกีฬา	3.71	0.470	ดีมาก
8. ผู้ฝึกสอนมีการกระตุ้นและสร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬาในการแข่งขัน	3.65	0.493	ดีมาก

ตารางที่ 3 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้จำแนกตามข้อมูลการเตรียมทีม(ต่อ)

การเตรียมทีมด้านบุคลากร	\bar{X}	S.D.	ระดับการรับรู้
นักกีฬา(ภาพรวม)			
1. นักกีฬามีประสบการณ์ในการแข่งขันกีฬาจักรยานในระดับนานาชาติในรายการต่างๆ เช่น กีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาโอลิมปิก ชิงแชมป์โลก	3.06	0.243	ดี
2. นักกีฬามีสมรรถภาพสมบูรณ์ พร้อมทางด้านร่างกาย จิตใจ และระดับความสามารถทางทักษะกีฬา	3.24	0.437	ดี
3. นักกีฬามีความอดทนมีความมุ่งมั่น และการกระตือรือร้นในการฝึกซ้อม	3.59	0.507	ดีมาก
4. นักกีฬามีความรับผิดชอบในการฝึกซ้อมและมีระเบียบวินัยในตัวเอง	3.47	0.514	ดี
5. นักกีฬามีการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาทักษะกีฬาให้มีความก้าวหน้า	3.53	0.514	ดีมาก
6. นักกีฬามีความเคารพและเชื่อฟังผู้ฝึกสอนอย่างเคร่งครัด	3.53	0.514	ดีมาก
7. นักกีฬามีเป้าหมายของความสำเร็จ	3.76	0.437	ดีมาก
8. นักกีฬามีการปฏิบัติตามแผนการฝึกซ้อมที่วางไว้	3.76	0.437	ดีมาก
รวม	3.49	0.168	ดี

จากตารางที่ 3 แสดงว่าการเตรียมทีมด้านบุคลากร โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.49$) เมื่อพิจารณารายชื่อตามสถานภาพของบุคลากรและนักกีฬา การรับรู้อยู่ในระดับดีแต่ผู้ฝึกสอนระดับการรับรู้อยู่ในระดับดีมาก

ตารางที่ 4 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้เกี่ยวกับการเตรียมทีม
จำแนกตามข้อมูลด้านการเงินและงบประมาณ

การเตรียมทีมด้านการเงินและงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับการรับรู้
1. งบประมาณในการเตรียมทีม	2.71	0.920	ดี
2. เงินสนับสนุนจากภาคเอกชนให้กับสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ในการเตรียมทีม	3.29	0.772	ดี
3. เงินเบี้ยเลี้ยงให้กับนักกีฬาและผู้ฝึกสอนในการเก็บตัวฝึกซ้อม	2.47	1.007	ดี
4. เงินรางวัลตอบแทนพิเศษ	3.35	0.786	ดี
รวม	2.96	0.113	ดี

จากตารางที่ 4 แสดงว่าการเตรียมทีมด้านการเงินและงบประมาณ โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 2.96$) เมื่อพิจารณารายชื่อทุกข้อระดับการรับรู้อยู่ในระดับดี

ตารางที่ 5 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้เกี่ยวกับการเตรียมทีม
จำแนกตามข้อมูลด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

การเตรียมทีมด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก	\bar{X}	S.D.	ระดับการรับรู้
1. เครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์กีฬาในการฝึกซ้อมมีความทันสมัย	2.88	0.697	ดี
2. การใช้อุปกรณ์กีฬาและเทคโนโลยีขั้นสูงในการฝึกซ้อม	2.94	0.748	ดี
3. ความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการฝึกซ้อม	2.94	0.827	ดี
4. ความเพียงพอของสนามฝึกซ้อม	3.47	0.514	ดี
5. ความเพียงพอของที่พักรักษาตัว	3.24	0.664	ดี
6. ที่พักรักษาตัวมีความสะอาด สะดวกสบายมีความปลอดภัย	3.06	0.748	ดี
7. การสนับสนุนวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องมือจากภาครัฐและเอกชน	3.06	0.659	ดี
รวม	3.08	0.098	ดี

จากตารางที่ 5 แสดงว่าการเตรียมทีมด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.08$) เมื่อพิจารณารายข้อทุกข้อระดับการรับรู้อยู่ในระดับดี

ตารางที่ 6 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้เกี่ยวกับการเตรียมทีม
จำแนกตามข้อมูลด้านการจัดการทั่วไป

การเตรียมทีมด้านการจัดการทั่วไป	\bar{X}	S.D.	ระดับการรับรู้
1. ทีมแพทย์นักกายภาพบำบัดรักษาอาการบาดเจ็บให้กับนักกีฬา	3.47	0.624	ดี
2. มีการนำนักจิตวิทยาการกีฬามาช่วยในการฝึกซ้อมและแข่งขัน	3.41	0.618	ดี
3. มีนักโภชนาการที่จัดโปรแกรมโภชนาการที่ถูกหลักและเหมาะสมให้กับนักกีฬา	3.18	0.728	ดี
4. การจัดโปรแกรมการฝึกซ้อมให้เหมาะกับนักกีฬาแต่ละรายบุคคล	3.24	0.752	ดี
5. การนำวิทยาศาสตร์การกีฬาเข้ามาใช้ในการฝึกซ้อมและแข่งขัน	3.35	0.786	ดี
6. การดูแลเรื่องกฎระเบียบวินัยในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน	3.47	0.624	ดี
7. การจัดโปรแกรมนันทนาการเพื่อผ่อนคลายจิตใจให้กับนักกีฬา	3.24	0.752	ดี
8. สวัสดิการให้กับผู้ฝึกสอนและนักกีฬา	2.88	0.928	ดี
รวม	3.28	0.105	ดี

จากตารางที่ 6 แสดงว่าการเตรียมทีมด้านการจัดการทั่วไป โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.28$) เมื่อพิจารณารายข้อทุกข้อระดับการรับรู้อยู่ในระดับดี

ตารางที่ 7 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน (ภาพรวม)

กระบวนการในการจัดการ	\bar{X}	S.D.	ระดับการรับรู้
1. ด้านการวางแผน	3.07	0.083	ดี
2. ด้านการจัดองค์กร	3.22	0.083	ดี
3. ด้านการนำ	3.04	0.084	ดี
4. ด้านการประเมินผล	3.24	0.072	ดี
รวม	3.14	0.006	ดี

จากตารางที่ 7 แสดงว่าการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการเตรียมทีม โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.14$) เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ระดับการรับรู้ส่วนใหญ่อยู่ในระดับดี

ตารางที่ 8 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้จำแนกตามข้อมูลการเตรียมทีมกีฬาจักรยานด้านการวางแผน

การเตรียมทีมด้านการวางแผน	\bar{X}	S.D.	ระดับการรับรู้
1. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการวางแผนในการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์อย่างชัดเจน	3.41	0.795	ดี
2. การจัดทำแผนกลยุทธ์ในการเตรียมทีม	2.94	0.899	ดี
3. แผนการฝึกซ้อมทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาวมีความเหมาะสม	3.29	0.772	ดี
4. การจัดโปรแกรมการฝึกซ้อมให้เหมาะกับนักกีฬาแต่ละบุคคล	3.35	0.862	ดี
5. จัดสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอ	3.00	0.707	ดี
6. ส่งนักกีฬาไปฝึกซ้อมที่ต่างประเทศเพื่อพัฒนา ความสามารถ และเพิ่มพูนประสบการณ์ให้กับนักกีฬาก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์	2.65	0.862	ดี
7. การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติในต่างประเทศ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับนักกีฬาก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์	2.82	0.951	ดี
รวม	3.07	0.083	ดี

จากตารางที่ 8 แสดงว่าการเตรียมทีมด้านการวางแผน โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.07$) เมื่อพิจารณารายข้อทุกข้อระดับการรับรู้อยู่ในระดับดี

ตารางที่ 9 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้จำแนกตามข้อมูลการเตรียม
ทีมกีฬาจักรยานด้านการจัดองค์กร

การเตรียมทีมด้านการจัดองค์กร	\bar{X}	S.D.	ระดับการรับรู้
1. จัดโครงสร้างการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬา ซีเกมส์ไว้อย่างชัดเจน	3.24	0.752	ดี
2. กำหนดทิศทางและขอบเขตการทำงานแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจน	3.06	0.748	ดี
3. จัดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ไว้อย่างชัดเจน	3.35	0.606	ดี
รวม	3.22	0.083	ดี

จากตารางที่ 9 แสดงว่าการเตรียมทีมด้านการจัดองค์กร โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี
($\bar{X} = 3.22$) เมื่อพิจารณารายข้อทุกข้อระดับการรับรู้อยู่ในระดับดี

ตารางที่ 10 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้จำแนกตามข้อมูลการ
เตรียมทีมกีฬาจักรยานด้านการนำ

การเตรียมทีมด้านการนำ	\bar{X}	S.D.	ระดับการรับรู้
1. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยมีการสั่งงานไปยัง ผู้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม	3.12	0.697	ดี
2. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย สั่งงานโดยคำนึงถึง ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน	3.00	0.866	ดี
3. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความรู้ ความสามารถให้คำปรึกษาแก่ผู้ปฏิบัติงานได้	2.82	0.883	ดี
4. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย บำรุงขวัญและ กำลังใจให้กับผู้ปฏิบัติงานในหน้าที่	3.24	0.831	ดี
รวม	3.04	0.084	ดี

จากตารางที่ 10 แสดงว่าการเตรียมทีมด้านการนำ โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี
($\bar{X} = 3.04$) เมื่อพิจารณารายข้อทุกข้อระดับการรับรู้อยู่ในระดับดี

ตารางที่ 11 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้จำแนกตามข้อมูลการเตรียมทีมกีฬาจักรยานด้านการประเมินผล

การเตรียมทีมด้านการประเมินผล	\bar{X}	S.D.	ระดับการรับรู้
1.สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการประเมินผลในการดำเนินงานทุกขั้นตอน สรุปวิเคราะห์ผลการดำเนินงานแล้วนำไปปรับปรุงพัฒนาทีมต่อไป	3.24	0.664	ดี
2.ประเมินผลการวิเคราะห์ผลการฝึกซ้อมและผลการแข่งขันของนักกีฬาแล้วนำผลไปพัฒนาปรับปรุงแก้ไขให้นักกีฬามีศักยภาพมากยิ่งขึ้น	3.29	0.772	ดี
3.ผู้ปฏิบัติงานนำผลการประเมินไปปรับปรุงแก้ไขพัฒนาได้	3.18	0.636	ดี
รวม	3.24	0.072	ดี

จากตารางที่ 11 แสดงว่าการเตรียมทีมด้านการประเมินผล โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.24$) เมื่อพิจารณารายข้อทุกข้อระดับการรับรู้อยู่ในระดับดี

ตอนที่ 4 ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน

ข้อมูลที่ได้จากผลการศึกษาจากการสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน วันที่ 30 พฤศจิกายน- 4 ธันวาคม 2556 ผู้วิจัยได้ทำการหาความถี่ และนำมาสรุปเป็นตาราง มีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 12 แสดงความถี่ ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน

การสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	ความถี่
ทรัพยากรในการจัดการ	
ด้านบุคลากร	
1. สภาพร่างกายและสภาพจิตใจพร้อมเต็ม 100 พร้อมทั้งจะทำการลงการแข่งขัน	5
2. ตอนนี้สภาพความพร้อมประมาณ 80% ทางด้านสภาพจิตใจพร้อมเต็มที่พร้อมที่จะทำการลงการแข่งขัน ในเรื่องปัญหาการบาดเจ็บไม่มี	5
3. การคัดเลือกผู้จัดการทีม สมาคมพิจารณาจากผู้ที่ทำให้การสนับสนุนสมาคมมาตลอด ในส่วนผู้ฝึกสอนทางสมาคมได้ว่าจ้างโค้ชชาวต่างชาติที่มีความรู้และความสามารถมาช่วยโค้ชชาวไทยวางแผนและออกแบบโปรแกรมการฝึกซ้อม นักกีฬาคัดเลือกจากผลในการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทย และผลการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ	3
4. มีการคัดเลือกนักกีฬาโดยการดูจากผลงานจากการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทยทั้ง 5 สนาม และดูจากผลงานนักกีฬาที่ทำการแข่งขันในกีฬาแห่งชาติ และเข้ามาคัดเลือกในกองกรรมการ และตัดสินใจเรียกนักกีฬาเข้ามาเก็บตัวในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้	2
5. มีการทำการประชุมร่วมกับทุกฝ่าย เพื่อทำการคัดเลือกบุคลากรในแต่ละฝ่าย	1
6. สภาพร่างกายยังไม่ค่อยพร้อมเท่าไร แต่ในด้านสภาพจิตใจเต็ม 100	1
ด้านการเงินและงบประมาณ	
1. เงินที่ได้รับจากการฝึกซ้อมคิดเป็นวัน วันละ 300 บาท เดือนละ 9,000 บาท ก็ถือว่าโดยรวมเพียงพอต่อการฝึกซ้อม เพราะค่าที่พักและค่าอาหารฟรีหมดทุกอย่าง ส่วนทางด้านเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนรัฐบาลกับส่วนของทางสมาคมจักรยาน โดยส่วนของรัฐบาลให้เหรียญทองละ 200,000 บาท เหรียญเงิน 100,000 บาท เหรียญทองแดง 50,000 บาท ส่วนทางสมาคมจักรยานให้เหรียญทอง 300,000 บาท เหรียญเงิน 200,000 บาท เหรียญทองแดง 100,000 บาท	8

ตารางที่ 12 แสดงความถี่ ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน (ต่อ)

การสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	ความถี่
ด้านการเงินและงบประมาณ	
2. งบประมาณในการเก็บตัวการแข่งขัน และเงินสนับสนุนเบี้ยเลี้ยงมาจากการกีฬาแห่งประเทศไทย ส่วนเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลได้มาจากการกีฬาแห่งประเทศไทย และจากที่สมาคมจัดหาเอง จาก สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล และทางภาคเอกชนจากบริษัทพีซีเซอร์แมนเฟรน ซึ่งเป็นผู้สนับสนุนรายใหญ่ให้กับทางสมาคม	3
3. งบประมาณในการฝึกซ้อมยังไม่เพียงพอ ส่วนเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลคิดว่าเพียงพอแล้ว	3
4. ได้รับเงินสนับสนุนในการเตรียมทีมก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้ยังไม่เพียงพอ เบี้ยเลี้ยงที่ให้กับนักกีฬาก็ได้รับการสนับสนุนอย่างดี	2
5. ทางสมาคมมีการจัดทำแผนและงบประมาณในการเตรียมทีมมาเป็นอย่างดี งบประมาณและเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลได้จากทั้งทางภาครัฐ และภาคเอกชน	1
ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก	
1. สถานที่ฝึกซ้อมไม่มีปัญหา เนื่องจากมาฝึกซ้อมที่ดอยอินทนนท์ ซึ่งมีสภาพแวดล้อม และเส้นทางในการฝึกซ้อมเหมือนกับเส้นทางที่จะใช้ลงในการแข่งขัน เครื่องมือและอุปกรณ์ในการแข่งขันทางสมาคมมีการจัดเตรียมไว้ให้ ส่วนสถานที่พักมีอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกให้ แต่สถานที่ในการเก็บตัวอยู่ห่างไกลจากตัวเมือง	6
2. ทางสมาคมมีการจัดเตรียมไว้ให้ ส่วนสถานที่พักมีอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกให้ แต่สถานที่ในการเก็บตัวอยู่ห่างไกลจากตัวเมือง	5
3. วัสดุอุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการฝึกซ้อม ส่วนใหญ่นักกีฬาจะมีรถจักรยานเป็นของตนเอง ซึ่งได้รับจากสปอนเซอร์ส่วนตัวของนักกีฬา แต่ทางสมาคมก็มีให้ รวมไปถึงอุปกรณ์ต่างๆ และอะไหล่ของรถจักรยาน ด้านที่พักการเก็บตัวฝึกซ้อมทางสมาคมได้เตรียมที่พักให้แก่ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ที่อังกา รีสอร์ท อำเภอดอยหล่อ จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งถือว่าเพียบพร้อม และสะดวกสบาย	4
4. ในส่วนของสถานที่ฝึกซ้อม ทางสมาคมได้มีการวางแผนเก็บตัวที่ อำเภอดอยหล่อ จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งจะใช้เส้นทางในการฝึกซ้อมเส้นทางดอยอินทนนท์ ซึ่งเป็นเส้นทางภูเขาเพื่อให้เหมือนกับเส้นทางสนามแข่งจริงที่ประเทศพม่า โดยทางสมาคมได้จัดหาที่พัก คือ อังกา รีสอร์ท เนื่องจากสะดวกสบายและใกล้กับสถานที่ฝึกซ้อม เป็นที่พักให้แก่ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา	1
5. สถานที่ในการเก็บตัวฝึกซ้อมดีมาก แต่ทางด้านเวทเทรนนิ่งและบอดี้เวทยังไม่ค่อยมีความพร้อม	1

ตารางที่ 12 แสดงความถี่ ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน (ต่อ)

การสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	ความถี่
ด้านการจัดการทั่วไป	
1. สวัสดิการเครื่องมือของจักรยานถ้าชำรุด ทางสมาคมก็เปลี่ยนให้ ด้านผู้ฝึกสอนก็ได้นำเอาเทคโนโลยี ฮาร์ทเรตการวัดหัวใจมาใช้ในการฝึกซ้อม	11
2. มีการประสานงานกับนักวิทยาศาสตร์การกีฬา นักกายภาพบำบัด และนักจิตวิทยา ไว้คอยให้ความดูแลนักกีฬาในช่วงตลอดการเก็บตัวฝึกซ้อมและตลอดการแข่งขัน	4
3. ผู้ฝึกสอนได้นำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัยมาใช้กับนักกีฬาอย่างเต็มที่ มีการเช็คฮาร์ทเรท และการตรวจเลือดของนักกีฬา มีนักจิตวิทยาและนักกายภาพบำบัดจากโรงพยาบาลดอยหล่อ มาช่วยดูแลนักกีฬา	2
กระบวนการในการจัดการ	
ด้านการวางแผน	
1. ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อม 6 เดือนถือว่าเหมาะสม การดำเนินงานของทางสมาคมมีการวางแผนชัดเจน ผู้ฝึกสอนมีการฝึกสอนดูแลให้อย่างสม่ำเสมอ	7
2. ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อม 6 เดือนนานเกินไป	4
3. ทางสมาคมมีการวางแผน และมีการประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงนักกีฬาด้วย เพื่อให้พร้อมในเตรียมตัวการแข่งขันกีฬาซีเกมส์	3
4. มีการวางแผนกลยุทธ์ในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน ในเรื่องเทคนิคและแทคติก โดยจะทำการหาข้อมูลของคู่แข่งดูข้อมูลเชิงลึก แล้วนำมาวิเคราะห์และวางแผนการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬา	2
5. การวางแผนในด้านการฝึกซ้อมของนักกีฬามอบหมายให้ผู้ฝึกสอนเป็นผู้ดูแลนักกีฬา	1
ด้านการจัดองค์กร	
1. การทำหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ของแต่ละฝ่ายไม่มีปัญหาเกิดขึ้น	11
2. มีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละฝ่าย ตั้งแต่นายกสมาคม อุปนายกสมาคม เลขาธิการสมาคม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ซึ่งได้แบ่งตามความเหมาะสม และความถนัดของแต่ละคน	4
3. ยึดถือนโยบายของผู้บริหารทางสมาคมเป็นหลัก เอามาปฏิบัติจัดรูปแบบโครงสร้างภายในทีม ในด้านการฝึกซ้อมทางสมาคมให้สิทธิ์ผู้ฝึกสอนในการวางแผน วางโปรแกรมการฝึกซ้อมแก่ผู้ฝึกสอนอย่างเต็มที่	2
ด้านการนำ	
1. ผู้บริหารสมาคมและผู้จัดการทีม ได้มาให้กำลังใจอย่างใกล้ชิดตลอดการแข่งขัน	6

ตารางที่ 12 แสดงความถี่ ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน (ต่อ)

การสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	ความถี่
2. ถ้าได้เหรียญรางวัลก็จะเป็นเกียรติประวัติให้กับตนเองและครอบครัว และประเทศชาติ และได้เงินอัดฉีด	5
3. มีการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับผู้ฝึกสอน และนักกีฬา	4
4. มีการสร้างขวัญกำลังใจ โดยการวางตัวให้เป็นพี่น้องกันสามารถพูดคุยกับเราได้ทุกเรื่อง มีการพาไปไหว้สถานที่ศักดิ์สิทธิ์เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับนักกีฬา	2
ด้านการประเมินผล	
1. ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผล และนำผลที่ได้มาบอกให้นักกีฬาปรับปรุง และพัฒนาให้ดีขึ้นกว่าเดิม ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผลคู่แข่ง คือ ดูผลงานการแข่งขันของผู้แข่งให้ และทำการวิเคราะห์ให้นักกีฬา	11
2. ทางสมาคมมีการประชุมร่วมกับทุกฝ่าย เพื่อประเมินผลในการดำเนินงาน และมีการประเมินผลการฝึกซ้อมของนักกีฬาทุกเดือน เพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป	4
3. ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผลของนักกีฬาร่วมกับทางสมาคม และมีการประเมินผลและวิเคราะห์ผลการแข่งขันของนักกีฬา เพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงแก้ไข	2
ความคาดหวังก่อนการแข่งขันกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27	
1. จะทำให้เต็มที่ จะพยายามทำให้ดีที่สุด	8
2. ตั้งเป้าไว้ 1 เหรียญทอง	7
3. ตั้งเป้าไว้ 1 เหรียญทอง และมากกว่า 2 เหรียญเงิน	1
4. อย่างน้อยขอเหรียญเงินในการแข่งขันครั้งนี้	1

ตอนที่ 5 ข้อมูลจากการสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน

ข้อมูลที่ได้จากผลการศึกษาจากการสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน วันที่ 4 กุมภาพันธ์-6 มีนาคม 2557 ผู้วิจัยได้ทำการหาความถี่ และนำมาสรุปเป็นตาราง มีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 13 แสดงความถี่ ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน

การสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	ความถี่
ทรัพยากรในการจัดการ	
ด้านบุคลากร	
1. ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม และผู้ฝึกสอน มีกระบวนการดูแลนักกีฬาได้เป็นอย่างดี	11
2. ทางสมาคมมีการให้ความดูแลผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอย่างใกล้ชิด ให้นักกีฬาปฏิบัติตามกฎ และระเบียบของสมาคมที่กำหนดไว้	3
3. มีการดูแลนักกีฬาตั้งแต่การฝึกซ้อม จนถึงตลอดการแข่งขันและหลังการแข่งขันอย่างเต็มที่ ได้ฝึกซ้อมตามโปรแกรมการวางแผนที่วางไว้ ผลการแข่งขันจึงเป็นที่น่าพอใจเป็นอย่างมาก	2
4. คอยดูแลผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอย่างดี โดยให้การสนับสนุนในทุกๆเรื่อง รวมไปถึงเงินอัดฉีดเหรียญรางวัล	1
ด้านการเงินและงบประมาณ	
1. ได้รับเงินสนับสนุนจากทางสมาคม และสปอนเซอร์เป็นอย่างดี	8
2. การจัดทำงบประมาณเพื่อขอรับเงินสนับสนุนหลังจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น ทางภาครัฐได้ให้งบประมาณในการเก็บตัว และเงินสนับสนุนตลอดจนเบี้ยเลี้ยง ในส่วนเงินรางวัลเหรียญอึดจิตทางรัฐบาลได้กำหนดไว้ตั้งแต่ก่อนการแข่งขันแล้ว ส่วนเงินสนับสนุนอีกส่วนหนึ่งก็ได้รับจากผู้สนับสนุนสมาคมจักรยาน	4
3. หลังจากการแข่งขัน ได้รับเงินสนับสนุนเหมาะสม เพราะนักกีฬาที่แข่งได้เหรียญและไม่ได้เหรียญต่างได้รับเงินรางวัลกันทุกคน	3
4. ได้รับเงินสนับสนุนเหมาะสม ทางสมาคมและสปอนเซอร์แบ่งสรรให้เหมาะสม	2
ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก	
1. สถานที่พักนักกีฬาเป็นโรงแรม แยกออกมาจากศูนย์กลางของทางที่เจ้าภาพจัดไว้ให้ มีรถรับส่งนักกีฬา แต่มีจำนวนน้อย แต่ทางสมาคมได้เหมารถไว้เพิ่มเติมไว้คอยรับส่งนักกีฬาทำให้สะดวกสบาย	9
2. สถานที่พักนักกีฬาทางเจ้าภาพได้จัดเตรียมไว้ให้เป็นโรงแรม ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี เนื่องจากใกล้สนามการแข่งขัน	6

ตารางที่ 13 แสดงความถี่ ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน (ต่อ)

การสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	ความถี่
3. สถานที่พักนักกีฬาไม่ค่อยสะดวก เนื่องจากเป็นห้องน้ำรวม ในส่วนของสนามแข่งขันของเจ้าภาพยังไม่ได้มาตรฐาน เส้นทางการแข่งขันขรุขระมาก อาหารซ้ำซากจำเจ สภาพอากาศร้อน	1
4. สนามการแข่งขันที่ประเทศพม่าถือว่าค่อนข้างแย่ ทำให้มีผลกระทบต่ออุปกรณ์กีฬาของนักกีฬา เพราะสนามไม่ถูกกฎ ทำให้รถจักรยานพัง สภาพอากาศค่อนข้างร้อน และมีฝุ่นละอองเยอะ	1
ด้านการจัดการโดยทั่วไป	
1. มีบุคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพ คอยดูแลตลอดระหว่างการแข่งขัน	13
2. ควรมีนักจิตวิทยา และนักโภชนาการเข้ามาช่วยดูแลนักกีฬาในระหว่างการแข่งขันมากกว่านี้	4
กระบวนการในการจัดการ	
ด้านการวางแผน	
1. ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนในการแข่งขันให้กับนักกีฬาเป็นอย่างดี มีการวางแผนวางตัวนักกีฬาลงแข่งในประเภทต่างๆได้อย่างเหมาะสม	9
2. ไม่มีปัญหา เนื่องจากทางสมาคมได้มีแผนการดำเนินงานตั้งแต่ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อม การคัดเลือกผู้ฝึกสอน การคัดเลือกนักกีฬา และได้ทำตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้	4
3. ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนที่ดี และมีความเป็นมืออาชีพ	2
4. มีการศึกษาข้อมูลคู่แข่งให้กับนักกีฬา และนำเอาข้อมูลมาวางแผนในการแข่งขันให้กับนักกีฬา เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้	1
5. ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น เนื่องจากทางสมาคมได้มีการวางแผนแต่ละขั้นตอนอย่างดี	1
ด้านการจัดการองค์กร	
1. การทำงานของแต่ละฝ่ายไม่มีปัญหา ทุกฝ่ายประสานงานกันดีเป็นอย่างดี	11
2. ไม่มีปัญหา มีการจัดหน้าที่ในการทำงานของแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน	4
3. ไม่มีปัญหา ทางสมาคมได้มีการวางแผนอย่างดี ทุกฝ่ายทำงานประสานงานกันได้ดีมาก	1
4. ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น เนื่องจากทางสมาคมได้มีการวางแผนแต่ละขั้นตอนอย่างดี	1

ตารางที่ 13 แสดงความถี่ ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน (ต่อ)

การสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	ความถี่
ด้านการนำ	
1. สร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬา โดยบอกว่าถ้าได้เหรียญรางวัลมากก็จะเป็นเกียรติประวัติให้กับตนเองและครอบครัว และประเทศชาติ พร้อมกับจะได้รับเงินอัดฉีดเหรียญรางวัล	8
2. อวยพรให้แก่นักกีฬา และลงไปให้กำลังใจนักกีฬาที่สนามแข่ง	4
3. ถ้าได้เหรียญ จะได้รับเงินอัดฉีดจากเหรียญรางวัล	3
4. มีการพูดให้กำลังใจตลอดการแข่งขัน ได้บอกให้นักกีฬาทำให้เต็มที่ที่สุดความสามารถ เพื่อตัวนักกีฬาเอง และประเทศชาติ	1
5. ไม่กดดันนักกีฬา บอกให้นักกีฬาทำให้เต็มที่	1
ด้านการประเมินผล	
1. จากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ในครั้งนี้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีการประเมินผล และนำไปปรับปรุงพัฒนาต่อไป	8
2. มีการประเมินผลในการทำงานของทุกฝ่าย และนำผลการประเมินที่ได้ไปพัฒนา และทำการปรับปรุงแก้ไขต่อไป ในส่วนผลการแข่งขัน ได้มา 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน ถือว่าทางสมาคมประสบความสำเร็จ	4
3. มีการประเมินผลหลังการแข่งขันของนักกีฬาทุกคน และมีการประชุมร่วมกันกับทางสมาคม เพื่อจะได้ร่วมกันปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาต่อไป ในส่วนผลของการแข่งขันซีเกมส์ในครั้งนี้ถือว่าเป็นไปตามเป้าหมาย คือ 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน	2
4. มีการประเมินผลตนเอง และจะนำไปพัฒนาปรับปรุงในการแข่งขันครั้งต่อไป ในส่วนผลของการแข่งขันยังไม่ค่อยพอใจกับผลงานตนเองมากนัก	1
5. ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจากก่อนทำการลงแข่งป่วยกะทันหัน มีการประเมินผลหลังการแข่งขันของตัวเองทุกครั้ง และนำไปพัฒนาปรับปรุงการแข่งขันครั้งถัดไป	1
6. ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ พยายามเต็มที่แล้ว แต่เรายังโชคไม่ดี มีการประเมินผลงานตนเองและจะนำไปปรับปรุง	1

ตอนที่ 6 ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัยเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป


แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการ แข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
<p>ทรัพยากรในการจัดการ</p> <p>ด้านบุคลากร</p> <p>(บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย)</p> <p>1.บุคลากรในสมาคม จักรยานแห่งประเทศไทยมีความรู้ ความสามารถ และเคยมีประสบการณ์ในด้านการเตรียมทีมเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันจักรยานในระดับรายการต่างๆ เช่น ชิงแชมป์เอเชีย ซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ โอลิมปิกเกมส์ ($\bar{X} = 3.47$) ระดับดี</p>				
			<p>1.การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการด้านบุคลากร ได้แก่ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา สมาคมหรือคณะกรรมการเตรียมการควรดำเนินการต่อไปเพื่อประสิทธิภาพในการส่งนักกีฬาเข้าแข่งขันในครั้งต่อไป</p>	

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการ แข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
<p>2.บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการเตรียมทีมให้ดำเนินไปด้วยดี เช่น การเตรียมทีมเมื่อมีการเดินทางไปแข่งขัน การเก็บตัวฝึกซ้อม การติดต่อประสานงาน ($\bar{X} = 3.47$)ระดับดี</p>				
<p>3.บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยมีความรับผิดชอบและกล้าตัดสินใจในการดำเนินงาน ($\bar{X} = 3.29$) ระดับดี</p>				
<p>4.บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการสร้างแรงจูงใจกระตุ้นให้แก่นักกีฬา ($\bar{X} = 3.29$) ระดับดี</p>				



ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการ แข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
5.บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการดูแลเอาใจใส่ ดูแลนักกีฬาและคอยให้คำปรึกษา ($\bar{X} = 3.24$)ระดับดี	 <p>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย CHULALONGKORN UNIVERSITY</p>		1.ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม และผู้ฝึกสอน มีกระบวนการดูแลนักกีฬาได้เป็นอย่างดี ความถี่ (11) 2.ทางสมาคมมีการให้ความดูแลผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอย่างใกล้ชิด ให้นักกีฬาปฏิบัติตามกฎ และระเบียบของสมาคมที่กำหนดไว้ ความถี่ (3) 3.คอยดูแลผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอย่างดี โดยให้การสนับสนุนในหลายๆเรื่อง รวมไปถึงเงินอัดฉีด เหรียญรางวัล ความถี่ (1)	
6.บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความสามารถในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาปรับปรุงทีมอย่างต่อเนื่อง ($\bar{X} = 3.18$) ระดับดี				

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการ แข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม	
	1.มีกระบวนการคัดเลือกหาบุคคลากรเข้ามาทำหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ได้แก่ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา มี (17)	1.การคัดเลือกผู้จัดการทีม สมาคมพิจารณาจากผู้ที่ให้การสนับสนุนสมาคมมาตลอด ในส่วนผู้ฝึกสอนทางสมาคมได้ว่าจ้างโค้ชชาวต่างชาติที่มีความรู้และความสามารถมาช่วยโค้ชชาวไทยวางแผนและออกแบบโปรแกรมการฝึกซ้อม นักกีฬาคัดเลือกจากผลในการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทยและผลการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ความถี่ (3) 2.มีการทำการประชุมร่วมกับทุกฝ่าย เพื่อทำการคัดเลือกบุคคลากรในแต่ละฝ่าย ความถี่ (1)			

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการ แข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
 <p>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย CHULALONGKORN UNIVERSITY</p>				
(ผู้ฝึกสอน)				
1.ผู้ฝึกสอนมีระเบียบวินัยต่อตัวเอง และ นักกีฬา ($\bar{X} = 3.71$) ระดับดีมาก				
2.ผู้ฝึกสอนมีความรู้ ความสามารถ และ เคยมีประสบการณ์ในการเตรียมการ ฝึกซ้อม ($\bar{X} = 3.71$) ระดับดีมาก				2.การเตรียมทีมการแข่งขันในครั้ง นี้ทางสมาคมได้ดำเนินการคัดเลือก และได้เชิญผู้ที่มีประสบการณ์ใน การเตรียมทีม การฝึกซ้อม เพราะฉะนั้นเห็นได้ว่าควร มอบหมายการดำเนินงานให้เป็น หน้าที่ผู้ฝึกสอนต่อไป เพราะจะทำ ให้บรรลุเป้าหมายในการแข่งขัน
3.ผู้ฝึกสอนเคยมีประสบการณ์ในการเข้า ร่วมการแข่งขันในระดับต่างๆ เช่น กีฬา ซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาโอลิมปิก ชิงแชมป์โลก ($\bar{X} = 3.65$) ระดับดีมาก				

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
4.ผู้ฝึกสอนมีความสามารถในการพัฒนา ระดับความสามารถของนักกีฬา ($\bar{X} = 3.65$) ระดับดีมาก			4.มีการดูแลนักกีฬาตั้งแต่การ ฝึกซ้อม จนถึงตลอดการแข่งขัน และหลังการแข่งขันอย่างเต็มที่ ได้ ฝึกซ้อมตามโปรแกรมการวางแผน ที่วางไว้ ผลการแข่งขันจึงเป็นที่น่า พอใจเป็นอย่างมาก ความถี่ (2)	
5.ผู้ฝึกสอนมีการกระตุ้นและสร้างแรงจูงใจ ให้กับนักกีฬาในการแข่งขัน ($\bar{X} = 3.65$) ระดับดีมาก				
6.ผู้ฝึกสอนมีความรู้ในเรื่องวิทยาศาสตร์การ กีฬา ($\bar{X} = 3.59$) ระดับดีมาก				
7.ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนการฝึกซ้อมให้กับ นักกีฬา ($\bar{X} = 3.59$) ระดับดีมาก				
8.ผู้ฝึกสอนมีจิตวิทยาในการควบคุมทีมและ จิตวิทยาต่อนักกีฬา ($\bar{X} = 3.41$) ระดับดี				



ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
<p>(ผู้ฝึกสอน)</p> <p>(นักกีฬา)</p> <p>1.ผู้ฝึกสอนมีระเบียบวินัยต่อตัวเอง และนักกีฬา ($\bar{X} = 3.71$) ระดับดีมาก</p> <p>2.นักกีฬามีการปฏิบัติตามแผนการฝึกซ้อมที่วางไว้ ($\bar{X} = 3.76$) ระดับดี</p> <p>3.นักกีฬามีความอดทนมีความมุ่งมั่น และการกระตือรือร้นในการฝึกซ้อม ($\bar{X} = 3.59$) ระดับดี</p>		<p>3.มีการคัดเลือกนักกีฬาโดยการดูจากผลงานจากการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทยทั้ง 5 สนาม และดูจากผลงานนักกีฬาที่ทำการแข่งขันในกีฬาแห่งชาติและมาคัดเลือกในกองกรรมการ และตัดสินใจเรียกนักกีฬาเข้ามาเก็บตัวในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้</p> <p>ความถี่ (2)</p>		

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
4.นักกีฬามีการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาทักษะกีฬาให้มีความก้าวหน้า ($\bar{X} = 3.53$) ระดับดี				
5.นักกีฬามีความเคารพและเชื่อฟังผู้ฝึกสอนอย่างเคร่งครัด ($\bar{X} = 3.53$) ระดับดี				
6.นักกีฬามีความรับผิดชอบในการฝึกซ้อม และมีระเบียบวินัยในตัวเอง ($\bar{X} = 3.47$) ระดับดี				
7.นักกีฬามีสมรรถภาพสมบูรณ์ พร้อมทางด้านร่างกาย จิตใจ และระดับความสามารถทางทักษะกีฬา ($\bar{X} = 3.24$) ระดับดี				
		4.สภาพร่างกายและสภาพจิตใจพร้อมเต็ม 100 พร้อมทั้งจะทำการลงการแข่งขัน ความดี (5)		
		5.ตอนนี้สภาพความพร้อมประมาณ 80% ทางด้านสภาพจิตใจพร้อมเต็มที่ พร้อมทั้งจะทำการลงการแข่งขัน ในเรื่องปัญหาการบาดเจ็บไม่มี ความดี (5)		
		6. สภาพร่างกายยังไม่ค่อยพร้อม		

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
<p>8.นักกีฬามีประสบการณ์ในการแข่งขัน กีฬาลีกรยานในระดับนานาชาติในรายการต่างๆ เช่น กีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาโอลิมปิก ชิงแชมป์โลก ($\bar{X} = 3.06$) ระดับดี</p> <p>ด้านการเงินและงบประมาณ</p> <p>1.เงินรางวัลตอบแทนพิเศษ ($\bar{X} = 3.35$) ระดับดี</p>		<p>เท่าไร แต่ในด้านสภาพจิตใจเต็ม 100 ความดี (1)</p> <p>1.งบประมาณในการเก็บตัวการแข่งขัน และเงินสนับสนุนเบี้ยเลี้ยง มาจากการกีฬาแห่งประเทศไทย ส่วนเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลได้มาจากการกีฬาแห่งประเทศไทย และจากที่สมาคมจัดหาเอง จากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล และทางภาคเอกชนจากบริษัทฟิชเซอร์แมนเฟรน ซึ่งเป็นผู้สนับสนุนรายใหญ่ให้กับทางสมาคม ความดี (3)</p>	<p>1.หลังจากการแข่งขัน ได้รับเงินสนับสนุนเหมาะสม เพราะนักกีฬาที่แข่งได้เหรียญและไม่ได้เหรียญ ต่างได้รับเงินรางวัลกันทุกคน ความดี (3)</p> <p>2.ได้รับเงินสนับสนุนเหมาะสมทางสมาคมและสปอนเซอร์แบ่งสรรให้เหมาะสม ความดี (2)</p>	<p>การจัดการระบบการเงินและงบประมาณ มีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพตลอดจนถึงเงินอัดฉีดเหรียญรางวัล เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป</p>

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
<p>2.เงินสนับสนุนจากภาคเอกชนให้กับสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ในการเตรียมทีม ($\bar{X} = 3.29$) ระดับดี</p>		<p>2.งบประมาณในการฝึกซ้อมยังไม่เพียงพอ ส่วนเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลคิดว่าเพียงพอแล้ว ความถี่ (3)</p> <p>3.การจัดทำงบประมาณเพื่อขอรับเงินสนับสนุนหลังจากการแข่งขัน กีฬาซีเกมส์ ไม่มีปัญหาเกิดขึ้นทางภาครัฐได้ให้งบประมาณในการเก็บตัว และเงินสนับสนุนตลอดจนเบี้ยเลี้ยง ในส่วนเงินรางวัลเหรียญอัดฉีดทางรัฐบาลได้กำหนดไว้ตั้งแต่ก่อนการแข่งขันแล้ว ส่วนเงินสนับสนุนอีกส่วนหนึ่งก็ได้รับจากผู้สนับสนุนสมาคมจักรยาน ความถี่ (4)</p>		

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
3.งบประมาณในการเตรียมทีม ($\bar{X} = 2.71$) ระดับดี	1.มีกระบวนการขั้นตอนในการจัดหาและจัดสรรงบประมาณในแต่ละส่วน มี (14)ไม่ทราบ (3)	3.เงินที่ได้รับจากการฝึกซ้อมคิดเป็นวัน วันละ 300 บาท เดือนละ 9,000 บาท ก็ถือว่าโดยรวมเพียงพอต่อการฝึกซ้อม เพราะค่าที่พักและค่าอาหารพร้อมทุกอย่าง ส่วนทางด้านเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนรัฐบาลกับส่วนของทางสมาคมจักรยาน โดยส่วนของรัฐบาลให้เหรียญทองละ 200,000บาท เหรียญเงิน 100,000บาท เหรียญทองแดง 50,000 บาท ส่วนทางสมาคมจักรยานให้เหรียญทอง 300,000 บาท เหรียญเงิน 200,000 บาท เหรียญทองแดง 100,000บาท ความถี่ (8)		
		4. ทางสมาคมมีการจัดทำแผน		

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
4.เงินเบี้ยเลี้ยงให้กับนักกีฬาและผู้ฝึกสอนในการเก็บตัวฝึกซ้อม ($\bar{X} = 2.47$)ระดับดี		งบประมาณในการเตรียมทีมมาเป็นอย่างดี งบประมาณและเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลได้จากทั้งทางภาครัฐและภาคเอกชนความถี่ (1)	5. ได้รับเงินสนับสนุนในการเตรียมทีมก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้เพียงพอ เบี้ยเลี้ยงที่ให้กับนักกีฬาก็ได้รับการสนับสนุนอย่างดี ความถี่ (2)	4. ได้รับเงินสนับสนุนจากทางสมาคม และสปอนเซอร์เป็นอย่างดี ความถี่ (8)
ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก				
1.ความเพียงพอของสนามฝึกซ้อม ($\bar{X} = 3.47$)ระดับดี				
2.ความเพียงพอของที่พักรักษา ($\bar{X} = 3.24$)ระดับดี				1. สถานที่พักนักกีฬาทางเจ้าภาพได้จัดเตรียมไว้ให้เป็นโรงแรม ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีเนื่องจากใกล้สนามการแข่งขัน ความถี่ (6)

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
3.การสนับสนุนวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องมือจากภาครัฐและเอกชน ($\bar{X} = 3.06$) ระดับดี		1.วัสดุอุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการฝึกซ้อม ส่วนใหญ่ให้นักกีฬาจะมีรถจักรยานเป็นของตนเอง ซึ่งได้รับจากสปอนเซอร์ส่วนตัวของนักกีฬา แต่ทางสมาคมก็มีให้ รวมไปถึงอุปกรณ์ต่างๆ และอะไหล่ของรถจักรยาน ด้านที่พักรถเก็บตัวฝึกซ้อมทางสมาคมได้เตรียมที่พักให้แก่ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ที่อ่างการีสปอร์ต อำเภอคลองหลวง จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งถือว่าเพียงพอ และสะดวกสบายความถี่ (3)		
		2.สถานที่ฝึกซ้อมไม่มีปัญหา เนื่องจากมาฝึกซ้อมที่ดอยอินทนนท์ ซึ่งมีสภาพแวดล้อม และเส้นทางในการฝึกซ้อมเหมือนกับเส้นทางที่จะใช้ลงในการแข่งขันเครื่องมือและอุปกรณ์ในการ		

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
4. ที่พักอาศัยมีความสะอาด สะดวกสบาย มีความปลอดภัย ($\bar{X} = 3.06$) ระดับดี		<p>การแข่งขันทางสมาคมมีการจัดเตรียมไว้ให้ ส่วนสถานที่พักมีอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกให้ แต่สถานที่ในการเก็บตัวอยู่ห่างไกลจากตัวเมือง ความถี่ (6)</p> <p>3. ทางสมาคมมีการจัดเตรียมไว้ให้ ส่วนสถานที่พักมีอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกให้ แต่สถานที่ในการเก็บตัวอยู่ห่างไกลจากตัวเมือง ความถี่ (5)</p> <p>4. ในส่วนของสถานที่ฝึกซ้อม ทางสมาคมได้มีการวางแผนเก็บตัวที่อำเภอดอยหล่อ จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งจะใช้เส้นทางการฝึกซ้อมเส้นทางดอยอินทนนท์ ซึ่งเป็น</p>	<p>2. สถานที่พักนักกีฬาไม่ค่อยสะดวก เนื่องจากเป็นห้องน้ำรวม ในส่วนของสนามแข่งขันของเจ้าภาพยังไม่ได้มาตรฐาน เส้นทางการแข่งขันขรุขระมาก อาหารซ้ำซากจำเจ สภาพอากาศร้อน ความถี่ (1)</p>	

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
		เส้นทางภูเขาเพื่อให้เหมือนกับเส้นทางสนามแข่งจริงที่ประเทศพม่า โดยทางสมาคมได้จัดหาที่พักคือ อ่างการีสอร์ท เนื่องจากสะดวกสบายและใกล้กับสถานที่ฝึกซ้อม เป็นที่พักให้แก่ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา ความถี่ (1)		
5.การใช้อุปกรณ์กีฬาและเทคโนโลยีขั้นสูงในการฝึกซ้อม ($\bar{X} = 2.94$) ระดับดี				
6.ความเพียงพอ ของวัสดุอุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการฝึกซ้อม ($\bar{X} = 2.94$) ระดับดี	1.มีสถานที่และเครื่องมือวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการฝึกซ้อม มี (17)	5.สถานที่ในการเก็บตัวฝึกซ้อมดีมาก แต่ทางด้านเวทเทนนิง และบอดี้เวทยังไม่ค่อยมีความพร้อม ความถี่ (1)		
7. เครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์กีฬาในการฝึกซ้อมมีความทันสมัย ($\bar{X} = 2.88$) ระดับดี				

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
			<p>3.สถานที่พักนักกีฬาเป็น โรงแรม แยกออกมาจาก ศูนย์กลางของทางที่เจ้าภาพจัด ไว้ให้ มีรถรับส่งนักกีฬา แต่มี จำนวนน้อย แต่ทางสมาคมได้ เหมารถไว้เพิ่มเติมไว้คอยรับส่ง นักกีฬาทำให้สะดวกสบาย ความถี่ (9)</p> <p>4.สนามการแข่งขันที่ประเทศ พม่าถือว่าค่อนข้างแย่ ทำให้มี ผลกระทบต่ออุปกรณ์กีฬาของ นักกีฬา เพราะสนามไม่ถูกกฎ ทำให้รถจักรยานพัง สภาพ อากาศค่อนข้างร้อน และมีฝุ่น ละอองเยอะ ความถี่ (1)</p>	



ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
ด้านการจัดการทั่วไป				
1.ทีมแพทย์ นักกายภาพ บำบัดรักษา อาการบาดเจ็บให้กับ นักกีฬา ($\bar{X} = 3.47$) ระดับดี			1.มีบุคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพ คอย ดูแลตลอดระหว่างการแข่งขัน ความถี่ (13)	ควรมีการจัดการการเตรียม นักจิตวิทยา และนักโภชนาการ เข้า มาดูแลเพื่อให้เพียงพอกับจำนวน ของนักกีฬามากกว่านี้ มีการเตรียม บุคลากรทางการแพทย์มาดูแล นักกีฬาได้เป็นอย่างดี และมีการ นำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ ทันสมัยมาใช้ในการฝึกซ้อมของ นักกีฬา เพราะฉะนั้นควร ดำเนินการต่อไป
2.การดูแลเรื่องกฎระเบียบวินัยใน การฝึกซ้อมและการแข่งขัน ($\bar{X} =$ 3.47) ระดับดี				
3.มีการนำนักจิตวิทยาการกีฬามา ช่วยในการฝึกซ้อมและแข่งขัน ($\bar{X} = 3.41$) ระดับดี	1.มีการนำนักจิตวิทยาการกีฬามา ช่วยในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน มี (15) ไม่มี (2)	1.มีการประสานงานกับนักวิทยาศาสตร์ การกีฬา นักกายภาพบำบัด และ นักจิตวิทยา		



ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
4. การนำวิทยาศาสตร์การกีฬาเข้ามาใช้ในการฝึกซ้อมและแข่งขัน ($\bar{X} = 3.35$) ระดับดี		ไว้คอยให้ความดูแลนักกีฬาในช่วง ตลอดการเก็บตัวฝึกซ้อมและตลอด การแข่งขัน ความถี่ (4) 2สวัสดิการเครื่องมือของจักรยานถ้า ขำรุด ทางสมาคมก็เปลี่ยนให้ ด้านผู้ ฝึกสอนก็นำเอาเทคโนโลยี ฮาร์ท เรดการวัดหัวใจมาใช้ในการฝึกซ้อม ความถี่ (11) 3ผู้ฝึกสอนได้นำเอาวิทยาศาสตร์การ กีฬาที่ทันสมัยมาใช้กับนักกีฬาอย่าง เต็มที่ มีการเช็คฮาร์ทเรท และการ ตรวจสอบเลือดของนักกีฬา มีนักจิตวิทยา และ นักกายภาพบำบัด จาก โรงพยาบาลดอยหล่อ มาช่วยดูแล นักกีฬา ความถี่ (2)		

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
5.การจัดโปรแกรมการฝึกซ้อมให้ เหมาะกับนักกีฬาแต่ละรายบุคคล ($\bar{X} = 3.24$) ระดับดี				
6.การจัดโปรแกรมนันทนาการเพื่อ ผ่อนคลายจิตใจให้กับนักกีฬา ($\bar{X} = 3.24$) ระดับดี				
7.มีนักโภชนาการที่จัดโปรแกรม โภชนาการที่ถูกหลักและเหมาะสม ให้กับนักกีฬา ($\bar{X} = 3.18$) ระดับดี	2มีนักโภชนาการที่จัดโปรแกรม โภชนาการที่ถูกหลักและเหมาะสม ให้กับนักกีฬา มี (16) ไม่ทราบ (1)			2ควรมีนักจิตวิทยา และนัก โภชนาการเข้ามาช่วยดูแล นักกีฬาในระหว่างการแข่งขัน มากกว่านี้ ความถี่ (4)
8.สวัสดิการให้กับผู้ฝึกสอนและ นักกีฬา ($\bar{X} = 2.88$) ระดับดี				


ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
กระบวนการในการจัดการ				
ด้านการวางแผน				
1.ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการวางแผนในการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 3.41$) ระดับดี	1.มีกระบวนการดำเนินงาน จัดการ ในการเตรียมทีม มี (17) 2.สมาคมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทย มีการวางแผนและมีเป้าหมาย ในการจัดการทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์อย่าง ชัดเจน มี (16) ไม่ทราบ (1)	1.ทางสมาคมมีการวางแผน และมีการ ประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงนักกีฬาด้วย เพื่อให้พร้อมใน เตรียมตัวการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ความถี่ (3) 2.การวางแผนในด้านการฝึกซ้อมของ นักกีฬามอบหมายให้ผู้ฝึกสอนเป็น ผู้ดูแลนักกีฬา ความถี่ (1)	1.ไม่มีปัญหา เนื่องจากทาง สมาคมได้มีแผนการดำเนินงาน ตั้งแต่ระยะเวลาในการเก็บตัว ฝึกซ้อม การคัดเลือกผู้ฝึกสอน การคัดเลือนักกีฬา และได้ทำ ตามแผนการดำเนินงานที่ กำหนดไว้ ความถี่ (4) 2.ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น เนื่องจาก ทางสมาคมได้มีการวางแผนแต่ ละขั้นตอนอย่างดี ความถี่ (1) 3.ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนในการ แข่งขันให้กับนักกีฬาเป็นอย่ างดี มีการวางแผนวางตัวนักกีฬา ลงแข่งในประเภทต่างๆได้อย่าง เหมาะสม ความถี่ (9)	ด้านการวางแผนผู้ฝึกสอนมี กลยุทธ์ที่ดี การวางแผนมี กระบวนการในการสื่อสารให้ ทุกคนได้รับทราบถึง การ ดำเนินการ เพราะฉะนั้นควร ดำเนินการต่อไป
2.การจัดโปรแกรมการฝึกซ้อมให้ เหมาะกับนักกีฬาแต่ละบุคคล ($\bar{X} = 3.35$) ระดับดี				

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
3.แผนการฝึกซ้อมทั้งแผนระยะสั้น และระยะยาวมีความเหมาะสม (\bar{X} = 3.41) ระดับดี		3.ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อม 4 เดือนถือว่าเหมาะสม การดำเนินงาน ของทางสมาคมมีการวางแผนชัดเจน ผู้ ฝึกสอนมีการฝึกสอนดูแลให้อย่าง สม่ำเสมอ ความถี่ (7)		
4.จัดสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์ผู้ฝึกสอน และ นักกีฬาอย่างสม่ำเสมอ (\bar{X} = 3.29) ระดับดี				
5.การจัดทำแผนกลยุทธ์ในการ เตรียมทีม (\bar{X} = 3.00) ระดับดี		4.มีการวางแผนกลยุทธ์ในการฝึกซ้อม และการแข่งขัน ในเรื่องเทคนิคและแท คติค โดยจะทำการหาข้อมูลของคู่แข่ง ดูข้อมูลเชิงลึก แล้วนำมาวิเคราะห์ และวางแผนการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬา ความถี่ (2)	4.มีการศึกษาข้อมูลคู่แข่ง ให้กับนักกีฬา และนำเอา ข้อมูลมาวางแผนในการแข่งขัน ให้กับนักกีฬา เพื่อให้บรรลุ ตามเป้าหมายที่วางไว้ ความถี่ (1)	

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
<p>6.การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติในต่างประเทศเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับนักกีฬาก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ (\bar{X} = 2.82) ระดับดี</p> <p>7.ส่งนักกีฬาไปฝึกซ้อมที่ต่างประเทศ เพื่อพัฒนาความสามารถ และเพิ่มพูนประสบการณ์ให้กับนักกีฬาก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ (\bar{X} = 2.65) ระดับดี</p>		 <p>5.ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อม 6 เดือนนานเกินไป ความถี่ (4)</p>	<p>5.ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนที่ดี และมีความเป็นมืออาชีพ ความถี่ (2)</p>	

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
ด้านการจัดองค์กร				
1.จัดหน้าที่ความรับผิดชอบของ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ไว้อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 3.35$) ระดับ ดี	1.มีการจัดการโครงสร้างสมาคม จักรยานในแต่ละฝ่ายไว้อย่าง ชัดเจน มี (13) ไม่ทราบ (4)	1.การทำหน้าที่ในการแข่งขันกีฬา ซีเกมส์ของแต่ละฝ่ายไม่มีปัญหา เกิดขึ้น ความถี่ (11) 2.มีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละ ฝ่าย ตั้งแต่นายกสมาคม อุปนายก สมาคม เลขาธิการสมาคม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ซึ่งได้แบ่งตามความ เหมาะสม และความถนัดของแต่ละคน ความถี่ (4)	1.การทำงานของ แต่ละฝ่าย ไม่ มีปัญหาทุกฝ่ายประสานงาน กันได้เป็นอย่างดี ความถี่ (11) 2.ไม่มีปัญหา มีการจัดหน้าที่ใน การทำงานของแต่ละฝ่ายอย่าง ชัดเจน ความถี่ (4)	มีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละ ฝ่าย โดยมีการแบ่งหน้าที่ตาม ความเหมาะสม และความถนัดของ แต่ละคน เพราะฉะนั้นควร ดำเนินการต่อไป เพราะจะทำให้ บรรลุเป้าหมายในการแข่งขันครั้ง ต่อไป
2. จัดโครงสร้างการเตรียมทีมกีฬา จักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ไว้อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 3.24$) ระดับ ดี				

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

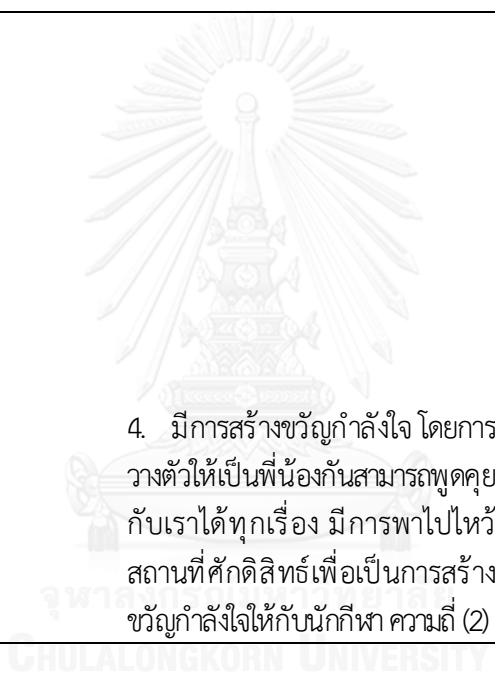
แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
ด้านการจัดองค์กร				
3.กำหนดทิศทางและขอบเขตการทำงานแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 3.06$) ระดับดี		3.ยึดถือนโยบายของผู้บริหารทางสมาคมเป็นหลัก เอามาปฏิบัติ จัดรูปแบบโครงสร้างภายในทีม ในด้านการฝึกซ้อมทางสมาคมให้สิทธิ์ผู้ฝึกสอนในการวางแผน วางโปรแกรมการฝึกซ้อมแก่ผู้ฝึกสอนอย่างเต็มที่ ความถี่ (2)	3.ไม่มีปัญหา ทางสมาคมได้มีการวางแผนอย่างดี ทุกฝ่ายทำงานประสานงานกันได้ดีมาก ความถี่ (1) 4.ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น เนื่องจากทางสมาคมได้มีการวางแผนแต่ละขั้นตอนอย่างดี ความถี่ (1)	
ด้านการนำ				
1.ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย บำรุงขวัญและกำลังใจให้กับผู้ปฏิบัติงานในหน้าที่ ($\bar{X} = 3.24$) ระดับดี		1.ผู้บริหารสมาคมและผู้จัดการทีมได้มาให้กำลังใจอย่างใกล้ชิดตลอดการแข่งขัน ความถี่ (6) 2.ถ้าได้เหรียญรางวัลก็จะเป็นเกียรติประวัติให้กับตนเองและครอบครัว และประเทศชาติ และได้เงินอัดฉีด ความถี่ (5) 3.มีการสร้างขวัญและกำลังใจ ความถี่ (4)	1.สร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬา โดยบอกว่าถ้าได้เหรียญรางวัลมากก็จะเป็นเกียรติประวัติ ให้กับตนเองและครอบครัว ประเทศชาติ พร้อมทั้งจะได้รับเงินอัดฉีดเหรียญรางวัล ความถี่ (8) 2.อวยพรให้แก่ นักกีฬา และ	มีการกำหนดหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และมีการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
			<p>ลงไปให้กำลังใจนักกีฬาที่ สนามแข่ง ความถี่ (4)</p> <p>3. ถ้าได้เหรียญ จะได้เงินอัดฉีด จากเหรียญรางวัล ความถี่ (3)</p> <p>4. มีการพูดให้กำลังใจตลอดการ แข่งขัน ได้บอกให้นักกีฬาทำ ให้เต็มที่สุดความสามารถ เพื่อ ตัวนักกีฬาเองและประเทศชาติ ความถี่ (1)</p> <p>5. ไม่กดดันนักกีฬา บอกให้ นักกีฬาทำให้เต็มที่ ความถี่ (1)</p>	
2. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยมีการสั่งงานไปยังผู้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ($\bar{X} = 3.12$) ระดับดี	1. มีการสั่งการให้ดำเนินงานเป็นไปตามกระบวนการตามขั้นตอนอย่างชัดเจน มี (14) ไม่มี (1) ไม่ทราบ (2)			

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
<p>3. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย สั่งงานโดยคำนึงถึงความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 3.00$) ระดับดี</p>				
<p>4. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความรู้ ความสามารถ ให้คำปรึกษาแก่ผู้ปฏิบัติงานได้ ($\bar{X} = 2.82$)ระดับดี</p>				
		<p>4. มีการสร้างขวัญกำลังใจ โดยการวางตัวให้เป็นพี่น้องกันสามารถพูดคุยกับเราได้ทุกเรื่อง มีการพาไปไหว้สถานที่ศักดิ์สิทธิ์เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับนักกีฬา ความถี่ (2)</p>		




ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
ด้านการประเมินผล				
1.ประเมินผลการวิเคราะห์ผลการฝึกซ้อมและผลการแข่งขันของนักกีฬาแล้วนำผลไปพัฒนาปรับปรุงแก้ไขให้นักกีฬามีศักยภาพมากยิ่งขึ้น ($\bar{X} = 3.29$) ระดับดี		1.ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผล และนำผลที่ได้มาบอกให้นักกีฬาปรับปรุงและพัฒนาให้ดีขึ้นกว่าเดิม ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผลคู่แข่ง คือ ดูผลงานการแข่งขันของผู้แข่งให้ และทำการวิเคราะห์ให้นักกีฬา ความถี่ (11)	1.มีการประเมินผลหลังจากการแข่งขันของนักกีฬาทุกคน และมีการประชุมร่วมกันกับทางสมาคม เพื่อจะได้ร่วมกันปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาต่อไปในส่วนผลของการแข่งขัน ซีเกมส์ในครั้งนี้ถือว่าเป็นไปตามเป้าหมาย คือ 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน ความถี่ (2)	

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
2.สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการประเมินผลในการดำเนินงาน ทุกชั้นตอน สรุปวิเคราะห์ผลการดำเนินงานแล้วนำไปปรับปรุงพัฒนาทีมต่อไป ($\bar{X} = 3.24$) ระดับดี	1.มีกระบวนการขั้นตอนการประเมินผล ในการดำเนินงาน มี (13) ไม่ทราบ (4)	2. ทางสมาคมมีการประชุมร่วมกับทุกฝ่ายเพื่อประเมินผลในการดำเนินงาน และมีการประเมินผลการฝึกซ้อมของนักกีฬาทุกเดือน เพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป ความถี่ (4) 3.ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผลของนักกีฬาร่วมกับทางสมาคม และมีการประเมินผลและวิเคราะห์ผลการแข่งขันของนักกีฬา เพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงแก้ไข ความถี่ (2)	2.จากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ในครั้งนี้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีการประเมินผล และนำไปปรับปรุงพัฒนาต่อไป ความถี่ (8) 3. มีการประเมินผลในการทำงานของทุกฝ่าย และนำผลการประเมินที่ได้ไปพัฒนา และทำการปรับปรุงแก้ไขต่อไป ในส่วนผลการแข่งขัน ได้มา 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน ถือว่าทางสมาคมประสบความสำเร็จ ความถี่ (4)	มีการติดตามผลการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขัน ทำให้ทราบจุดอ่อนของนักกีฬาในการที่จะพัฒนาต่อไป มีการประชุมผลการดำเนินงาน และมีการประเมินผลในงานในทุกๆฝ่ายเป็นช่วงระยะๆ เพื่อที่จะได้นำข้อบกพร่องไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป เพราะฉะนั้นควรมีการดำเนินการด้านการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพแบบนี้ต่อไป เพราะจะทำให้ประสบความสำเร็จในการแข่งขัน

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
<p>3. ผู้ปฏิบัติงานนำผลการประเมินไปปรับปรุงแก้ไขพัฒนาได้ ($\bar{X} = 3.18$) ระดับดี</p>	 <p>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย CHULALONGKORN UNIVERSITY</p>		<p>4. มีการประเมินผลตนเอง และจะนำไปพัฒนาปรับปรุงในการแข่งขันครั้งต่อไป ในส่วนผลของการแข่งขันยังไม่ค่อยพอใจกับผลงานตนเองมากนัก ความถี่ (1)</p> <p>5. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ที่วางไว้ เนื่องจากก่อนทำการลงแข่งป่วยกะทันหันมีการประเมินผลหลังการแข่งขันของตัวเองทุกครั้ง และนำไปพัฒนาปรับปรุงการแข่งขันครั้งถัดไป ความถี่ (1)</p> <p>6. ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ พยายามเต็มที่แล้ว แต่เรายังโชคไม่ดี มีการประเมินผลงาน</p>	

ตารางที่ 14 แสดงข้อมูลสรุป ผลสรุปข้อมูลจากแบบสอบถาม ผลข้อมูลสรุปแบบสัมภาษณ์ การเตรียมทีมและการรับรู้สภาพทั่วไป (ต่อ)

แบบสอบถามการเตรียมทีม	แบบสอบถามการรับรู้สภาพ ทั่วไป	แบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน	แบบสัมภาษณ์หลังการ แข่งขัน	แนวทางในการเตรียมทีม
ความคาดหวังและความสำเร็จ		1.จะทำให้เต็มที่ จะพยายามทำให้ดี ที่สุด ความถี่ (8) 2.ตั้งเป้าไว้ 1 เหรียญทอง ความถี่ (7) 3.ตั้งเป้าไว้ 1 เหรียญทอง และมากกว่า 2 เหรียญเงิน ความถี่ (1) 4.อย่างน้อยขอเหรียญเงินในการ แข่งขันครั้งนี้ ความถี่ (1)	1.เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ 1 เหรียญทอง ความถี่ (13) 2.ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ความถี่ (3) 3.สมาคมประสบความสำเร็จ ความถี่ (1)	ตั้งเป้าหมายก่อนการแข่งขันไว้ 1 เหรียญทอง ผลการแข่งขันได้ 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน ถือว่า การแข่งขันในครั้งนี้บรรลุตาม เป้าหมายที่วางไว้ มีการกำหนด กระบวนการตั้งเป้าหมายจากการ วิเคราะห์ผลที่จะได้รับจริงเป็นการ กำหนดกระบวนการตั้งเป้าหมายที่ เป็นไปได้และมีการปฏิบัติจริง

ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 ได้ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาในด้านทรัพยากรในการจัดการ ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก และในด้านการจัดการทั่วไป และกระบวนการในการจัดการ ได้แก่ ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์กร ด้านการนำ และด้านการประเมินผล โดยผู้วิจัยให้ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นผู้แทนกลุ่มทั้ง 3 กลุ่ม ได้แก่ ผู้บริหารสมาคม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาเป็นผู้พิจารณา ดังนี้

ตารางที่ 15 ค่าดัชนีความสอดคล้องที่ได้จากการประเมินของผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นผู้แทนกลุ่มทั้ง 3 กลุ่ม

แนวทางในการพัฒนา	เห็นด้วย (1)	ไม่ แน่ใจ (0)	ไม่ เห็น ด้วย (-1)	ค่าดัชนี ความ สอดคล้อง (IOC)
ทรัพยากรในการจัดการ				
ด้านบุคลากร				
1.การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการด้านบุคลากร ได้แก่ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา สมาคมหรือคณะกรรมการเตรียมการควรดำเนินการต่อไป เพื่อประสิทธิภาพในการส่งนักกีฬาเข้าแข่งขันในครั้งต่อไป	3			1
2.การเตรียมทีมการแข่งขันในครั้งนีทางสมาคมได้ดำเนินการคัดเลือก และได้เชิญผู้ที่มีประสบการณ์ในการเตรียมทีมการฝึกซ้อม เพราะฉะนั้นเห็นได้ว่าควรมอบหมายการดำเนินงานให้ เป็นหน้าที่ผู้ฝึกสอนต่อไป เพราะจะทำให้บรรลุเป้าหมายในการแข่งขัน	3			1
ด้านการเงินและงบประมาณ				
การจัดการระบบการเงินและงบประมาณ มีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพตลอดจนถึงเงินอัดฉีดเหรียญรางวัล เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป	3			1
ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก				
สถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก ในส่วนของที่พัก และเส้นทางในการฝึกซ้อม อุปกรณ์และอะไหล่รถจักรยาน ทางสมาคมมีการเตรียมการได้ดี เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป	3			1

ตารางที่ 15 ค่าดัชนีความสอดคล้องที่ได้จากการประเมินของผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นผู้แทนกลุ่มทั้ง 3 กลุ่ม (ต่อ)

แนวทางในการพัฒนา	เห็นด้วย (1)	ไม่ แน่ใจ (0)	ไม่ เห็น ด้วย (-1)	ค่าดัชนี ความ สอดคล้อง (IOC)
ด้านการจัดการทั่วไป				
ควรมีการจัดการเตรียมนักจิตวิทยา และนักโภชนาการ เข้ามาดูแลเพื่อให้เพียงพอกับจำนวนของนักกีฬามากกว่านี้ มีการเตรียมบุคลากรทางการแพทย์มาดูแลนักกีฬาได้เป็นอย่างดี และมีการนำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัยมาใช้ในการฝึกซ้อมของนักกีฬา เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป	3			1
กระบวนการในการจัดการ				
ด้านการวางแผน				
ด้านการวางแผนผู้ฝึกสอนมีกลยุทธ์ที่ดี การวางแผนมีกระบวนการในการสื่อสารให้ทุกคนได้รับทราบถึงการดำเนินการ เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป	3			1
ด้านการจัดองค์กร				
มีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละฝ่าย โดยมีการแบ่งหน้าที่ตามความเหมาะสม และความถนัดของแต่ละคน เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป เพราะจะทำให้บรรลุเป้าหมายในการแข่งขันครั้งต่อไป	3			1
ด้านการนำ				
มีการกำหนดหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และมีการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป	3			1
ด้านการประเมินผล				
มีการติดตามผลการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขัน ทำให้ทราบจุดอ่อนของนักกีฬาในการที่จะพัฒนาต่อไป มีการประชุมผลการดำเนินงาน และมีการประเมินผลงานในทุกๆฝ่ายเป็นช่วงระยะๆ เพื่อที่จะได้นำข้อบกพร่องไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป เพราะฉะนั้นควรมีการดำเนินการด้านการ	3			1

ตารางที่ 15 ค่าดัชนีความสอดคล้องที่ได้จากการประเมินของผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นผู้แทนกลุ่มทั้ง 3 กลุ่ม (ต่อ)

แนวทางในการพัฒนา	เห็นด้วย (1)	ไม่ แน่ใจ (0)	ไม่ เห็น ด้วย (-1)	ค่าดัชนี ความ สอดคล้อง (IOC)
ประเมินผลที่มีประสิทธิภาพแบบนี้ต่อไป เพราะจะทำให้ประสบผลสำเร็จ				
ความคาดหวังและความสำเร็จ				
ตั้งเป้าหมายก่อนการแข่งขันไว้ 1 เหรียญทอง ผลการแข่งขันได้ 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน ถือว่าการแข่งขันในครั้งนี้นับบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการกำหนดกระบวนการตั้งเป้าหมายจากการวิเคราะห์ผลที่จะได้รับจริงเป็นการกำหนดกระบวนการตั้งเป้าหมายที่เป็นไปได้และมีการปฏิบัติจริง	3			1

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจากผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นผู้แทนกลุ่มทั้ง 3 กลุ่ม ได้แก่ ผู้บริหารสมาคม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา

1. การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน ควรมีการนำนักกีฬาไปทำการฝึกซ้อมการแข่งขันล่วงหน้าที่สนามการแข่งขันจริงไม่เกิน 1 เดือน เนื่องจากเพื่อให้ นักกีฬามีสภาพคุ้นเคยกับสนามการแข่งขัน
2. สมาคมกีฬาจักรยานควรมีการจัดเตรียมจำนวนนักจิตวิทยา และนักโภชนาการให้เหมาะสมกับจำนวนนักกีฬา

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง "การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27" เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยการใช้แบบสอบถามและการสัมภาษณ์

การวิจัยครั้งนี้ได้ทำการศึกษาเกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการ (4M's) ซึ่งประกอบไปด้วย 4 ด้าน คือ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการโดยทั่วไป และทำการศึกษาเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการ (POLE) ซึ่งประกอบไปด้วย 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดการองค์กร ด้านการนำ และด้านการประเมินผล

เครื่องมือในการวิจัยมี 3 ชุด ดังนี้

1. ชุดแบบสอบถาม เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปและการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 ใน 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 ทรัพยากรในการจัดการ และส่วนที่ 2 กระบวนการในการจัดการ โดยแบบสอบถามแบ่งออกเป็น 4 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 การรับรู้เกี่ยวกับสภาพทั่วไปของการเตรียมทีม

ตอนที่ 3 การรับรู้เกี่ยวกับการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน ทรัพยากรในการจัดการ และกระบวนการในการจัดการ

ทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคลากร
2. ด้านการเงินและงบประมาณ
3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
4. ด้านการจัดการโดยทั่วไป

กระบวนการในการจัดการ

1. ด้านการวางแผน
2. ด้านการจัดการองค์กร
3. ด้านการนำ
4. ด้านการประเมินผล

ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ชุดที่ 2 แบบสอบถามสัมภาษณ์ (ก่อนการแข่งขัน) มีรายละเอียดการสัมภาษณ์การเตรียมทีมกีฬา จักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ด้าน ทรัพยากรในการจัดการและกระบวนการในการจัดการ ผู้ตอบแบบสอบถาม คือ ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา รวม 17 คน

ตอนที่ 1 ข้อมูลของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคลากร
2. ด้านการเงินและงบประมาณ
3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
4. ด้านการจัดการโดยทั่วไป

ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการ

1. ด้านการวางแผน
2. ด้านการจัดการองค์กร
3. ด้านการนำ
4. ด้านการประเมินผล

ตอนที่ 4 ข้อมูลเกี่ยวกับความคาดหวังในการแข่งขัน

ชุดที่ 3 แบบสอบถามสัมภาษณ์ (หลังการแข่งขัน) มีรายละเอียดการสัมภาษณ์การเตรียมทีมกีฬา จักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ด้าน ทรัพยากรในการจัดการและกระบวนการในการจัดการ ผู้ตอบแบบสอบถาม คือ ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา รวม 17 คน

ตอนที่ 1 ข้อมูลของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคลากร
2. ด้านการเงินและงบประมาณ
3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
4. ด้านการจัดการโดยทั่วไป

ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการ

1. ด้านการวางแผน
2. ด้านการจัดการองค์กร
3. ด้านการนำ
4. ด้านการประเมินผล

ผู้วิจัยได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลก่อนการแข่งขัน โดยการลงส่งแบบสอบถามยังสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย จากประชากรจำนวนทั้งหมด จำนวน 17 คน ได้รับแบบสอบถามคืน 17 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100 และแบบสัมภาษณ์ได้ทำการสัมภาษณ์ประชากรจำนวนทั้งหมด 17 คน ได้รับการสัมภาษณ์ 17 คน คิดเป็นร้อยละ 100 และทำการเก็บข้อมูลหลังการแข่งขัน โดยการสัมภาษณ์ประชากรจำนวนทั้งหมด จำนวน 17 คน ได้รับการสัมภาษณ์ 17 คน คิดเป็นร้อยละ 100

ผู้วิจัยได้นำข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามมาทำการวิเคราะห์ โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป และนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยการหาค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ส่วนข้อมูลการสัมภาษณ์ ผู้วิจัยได้นำเสนอข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์มานำเสนอในรูปแบบเชิงบรรยาย ตาราง และสรุปความเรียง

สรุปผลการวิจัย

จากการวิเคราะห์ข้อมูล สรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผู้ตอบแบบสอบถามในเรื่องการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ประกอบไปด้วย ผู้บริหารสมาคมได้แก่ นายกสมาคม , อุปนายกสมาคม และเลขาธิการสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน เป็นเพศชาย ส่วนนักกีฬา เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 54.55 และเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 45.45 ผู้บริหารสมาคมได้แก่ นายกสมาคมมีอายุในช่วง 60 ปีขึ้นไป, อุปนายกสมาคมมีอายุในช่วง 41-50 ปี และเลขาธิการสมาคมมีอายุในช่วง 51-60 ปี ผู้จัดการทีม มีอายุในช่วง 31-40 ปี, ผู้ฝึกสอนมีอายุในช่วง 41-50 ปี และ 60 ปีขึ้นไป ส่วนนักกีฬาเพศชายส่วนใหญ่มีอายุในช่วง 20-30 ปี คิดเป็นร้อยละ 45.45 โดยที่เหลือมีช่วงอายุต่ำกว่า 20 ปี คิดเป็นร้อยละ 9.1 นักกีฬาเพศหญิงส่วนใหญ่ มีอายุในช่วง 20-30 ปี คิดเป็นร้อยละ 45.45 ในส่วนการศึกษา ผู้บริหารสมาคมได้แก่ นายกสมาคมสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี โดยมีประสบการณ์ในกีฬาจักรยานมากกว่า 10 ปี, อุปนายกสมาคมสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท โดยมีประสบการณ์ในกีฬาจักรยาน 2-5 ปี และเลขาธิการสมาคมสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก โดยมีประสบการณ์ในกีฬาจักรยานมากกว่า 10 ปี ผู้จัดการทีมสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท โดยมีประสบการณ์ในกีฬาจักรยาน 2-5 ปี ผู้ฝึกสอนสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท และปริญญาตรี โดยมีประสบการณ์ในกีฬาจักรยานมากกว่า 10 ปี ส่วนนักกีฬาส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 88.23 และกำลังศึกษาในระดับปริญญาตรีคิดเป็นร้อยละ 11.77 โดยส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในกีฬาจักรยานมากกว่า 10 ปี คิดเป็นร้อยละ 36.36 และมีประสบการณ์ในกีฬาจักรยาน 6-10 ปี คิดเป็นร้อยละ 36.36 ส่วนที่เหลือมีประสบการณ์ในกีฬาจักรยาน 2-5 ปี คิดเป็นร้อยละ 27.27 ในด้านรายได้ต่อเดือน รายได้ต่ำกว่า 10,000 คิดเป็นร้อยละ 41.18 รายได้ 10,000-15,000 คิดเป็นร้อยละ 17.65 รายได้ 20,000-25,001 คิดเป็นร้อยละ 5.88 รายได้ 25,001-30,000 คิดเป็นร้อยละ 11.76 ส่วนรายได้มากกว่า 30,000 คิดเป็นร้อยละ 17.65 ในด้านประสบการณ์การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาจักรยานของนักกีฬา โดยส่วนใหญ่เคยเข้าร่วมการแข่งขันโอลิมปิกเกมส์ เอเชียเกมส์ ซีเกมส์ ชิงแชมป์โลกและชิงแชมป์เอเชีย คิดเป็นร้อยละ 47.06 โดยเหรียญรางวัลที่ได้รับจากการแข่งขันประกอบไปด้วยเหรียญทอง เงินและเหรียญทองแดง

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับการรับรู้สภาพทั่วไปของการเตรียมทีมของผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา

ผู้ตอบแบบสอบถามในเรื่องการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ประกอบไปด้วย ผู้บริหารสมาคมได้แก่ นายกสมาคม , อุปนายกสมาคม และเลขาธิการสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา จำนวน 17 คน ประชากรส่วนใหญ่มีการรับรู้เรื่องสภาพทั่วไปของการเตรียมทีม ดังนี้

- มีกระบวนการคัดเลือกหาบุคคลากรเข้ามาทำหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ได้แก่ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา ร้อยละ 100
- มีสถานที่และเครื่องมือวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการฝึกซ้อม ร้อยละ 100
- มีกระบวนการดำเนินงานจัดการในการเตรียมทีม ร้อยละ 100
- มีนักโภชนาการที่จัดโปรแกรมโภชนาการที่ถูกหลักและเหมาะสมให้กับนักกีฬา ร้อยละ 94.12
- สมาคมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทย มีการวางแผนและมีเป้าหมายในการจัดการทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์อย่างชัดเจน ร้อยละ 94.12
- มีการนำนักจิตวิทยาการกีฬามาช่วยในการฝึกซ้อมและแข่งขัน ร้อยละ 88.24
- มีกระบวนการขั้นตอนในการจัดหาและจัดสรรงบประมาณในแต่ละส่วน ร้อยละ 82.35
- มีการสั่งการให้ดำเนินงานเป็นไปตามกระบวนการตามขั้นตอนอย่างชัดเจน ร้อยละ 82.35
- มีการจัดการโครงสร้างสมาคมจักรยานในแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจน ร้อยละ 76.47
- มีกระบวนการขั้นตอนการประเมินผลในการดำเนินงาน ร้อยละ 76.47

ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน ทรัพยากรที่ใช้ในการเตรียมทีมและกระบวนการในการเตรียมทีม

ทรัพยากรในการจัดการ

การรับรู้เกี่ยวกับทรัพยากรที่ใช้ในการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ในภาพรวมอยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.32$) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า

ด้านบุคลากร

โดยรวมอยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.49$) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าบุคลากรและนักกีฬาอยู่ในระดับดี แต่ผู้ฝึกสอนอยู่ในระดับดีมาก โดยมีค่าเฉลี่ยของระดับการรับรู้เรียงจากมากไปหาน้อย ดังนี้

(บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย)

1. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความรู้ ความสามารถ และเคยมีประสบการณ์ในด้านการเตรียมทีมเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันจักรยานในระดับรายการต่างๆ เช่น ชิงแชมป์เอเชีย ซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ โอลิมปิกเกมส์ ($\bar{X} = 3.47$)
2. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการเตรียมทีมให้ดำเนินไปด้วยดี เช่น การเตรียมทีมเมื่อมีการเดินทางไปแข่งขัน การเก็บตัวฝึกซ้อม การติดต่อ ประสานงาน ($\bar{X} = 3.47$)
3. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความรับผิดชอบและกล้าตัดสินใจในการดำเนินงาน ($\bar{X} = 3.29$)
4. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการสร้างแรงจูงใจ กระตุ้นให้นักกีฬา ($\bar{X} = 3.29$)
5. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการดูแลเอาใจใส่ ดูแลนักกีฬาและคอยให้คำปรึกษา ($\bar{X} = 3.24$)
6. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความสามารถในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาปรับปรุงทีมอย่างต่อเนื่อง ($\bar{X} = 3.18$)

(ผู้ฝึกสอน)

1. ผู้ฝึกสอนมีระเบียบวินัยต่อตัวเอง และนักกีฬา ($\bar{X} = 3.71$)
2. ผู้ฝึกสอนมีความรู้ ความสามารถ และเคยมีประสบการณ์ในการเตรียมการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬาในระดับต่างๆ เช่น กีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาโอลิมปิก ชิงแชมป์โลก ($\bar{X} = 3.71$)
3. ผู้ฝึกสอนเคยมีประสบการณ์ในการเข้าร่วมการแข่งขันในระดับต่างๆ เช่น กีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาโอลิมปิก ชิงแชมป์โลก ($\bar{X} = 3.65$)
4. ผู้ฝึกสอนมีความสามารถในการพัฒนาระดับความสามารถของนักกีฬา ($\bar{X} = 3.65$)
5. ผู้ฝึกสอนมีการกระตุ้นและสร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬาในการแข่งขัน ($\bar{X} = 3.65$)
6. ผู้ฝึกสอนมีความรู้ในเรื่องวิทยาศาสตร์การกีฬา ($\bar{X} = 3.59$)

7. ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬา ($\bar{X} = 3.59$)
8. ผู้ฝึกสอนมีจิตวิทยาในการควบคุมทีมและจิตวิทยาต่อนักกีฬา (นักกีฬา) ($\bar{X} = 3.41$)
1. นักกีฬามีเป้าหมายของความสำเร็จ ($\bar{X} = 3.76$)
2. นักกีฬามีการปฏิบัติตามแผนการฝึกซ้อมที่วางไว้ ($\bar{X} = 3.76$)
3. นักกีฬามีความอดทนมีความมุ่งมั่น และการกระตือรือร้นในการฝึกซ้อม ($\bar{X} = 3.59$)
4. นักกีฬามีการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาทักษะกีฬาให้มีความก้าวหน้า ($\bar{X} = 3.53$)
5. นักกีฬามีความเคารพและเชื่อฟังผู้ฝึกสอนอย่างเคร่งครัด ($\bar{X} = 3.53$)
6. นักกีฬามีความรับผิดชอบในการฝึกซ้อมและมีระเบียบวินัยในตัวเอง ($\bar{X} = 3.47$)
7. นักกีฬามีสมรรถภาพสมบูรณ์ พร้อมทางด้านร่างกาย จิตใจ และระดับความสามารถทางทักษะกีฬา ($\bar{X} = 3.24$)
8. นักกีฬามีประสบการณ์ในการแข่งขันกีฬาจักรยานในระดับนานาชาติในรายการต่างๆ เช่น กีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาโอลิมปิก ชิงแชมป์โลก ($\bar{X} = 3.06$)

ด้านการเงินและงบประมาณ

โดยรวมอยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 2.96$) เมื่อพิจารณารายข้อทุกข้อการรับรู้อยู่ในระดับดี โดยมีค่าเฉลี่ยของระดับการรับรู้เรียงจากมากไปหาน้อย ดังนี้

1. เงินรางวัลตอบแทนพิเศษ ($\bar{X} = 3.35$)
2. เงินสนับสนุนจากภาคเอกชนให้กับสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ในการเตรียมทีม ($\bar{X} = 3.29$)
3. งบประมาณในการเตรียมทีม ($\bar{X} = 2.71$)
4. เงินเบี้ยเลี้ยงให้กับนักกีฬาและผู้ฝึกสอนในการเก็บตัวฝึกซ้อม ($\bar{X} = 2.47$)

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.08$) เมื่อพิจารณารายข้อทุกข้อการรับรู้อยู่ในระดับดี โดยมีค่าเฉลี่ยของระดับการรับรู้เรียงจากมากไปหาน้อย ดังนี้

1. ความเพียงพอของสนามฝึกซ้อม ($\bar{X} = 3.47$)
2. ความเพียงพอของที่พักรักษา ($\bar{X} = 3.24$)
3. การสนับสนุนวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องมือจากภาครัฐและเอกชน ($\bar{X} = 3.06$)
4. ที่พักรักษาที่มีความสะอาด สะดวกสบายมีความปลอดภัย ($\bar{X} = 3.06$)
5. การใช้อุปกรณ์กีฬาและเทคโนโลยีขั้นสูงในการฝึกซ้อม ($\bar{X} = 2.94$)
6. ความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการฝึกซ้อม ($\bar{X} = 2.94$)
7. เครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์กีฬาในการฝึกซ้อมมีความทันสมัย ($\bar{X} = 2.88$)

ด้านการจัดการทั่วไป

โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.28$) เมื่อพิจารณารายข้อทุกข้อระดับการรับรู้อยู่ในระดับดี โดยมีค่าเฉลี่ยของระดับการรับรู้เรียงจากมากไปหาน้อย ดังนี้

1. ทีมแพทย์นักรักษาพยาบาลบำบัดรักษาอาการบาดเจ็บให้กับนักกีฬา ($\bar{X} = 3.47$)
2. การดูแลเรื่องกฎระเบียบวินัยในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน ($\bar{X} = 3.47$)
3. มีการนำนักจิตวิทยาการกีฬามาช่วยในการฝึกซ้อมและแข่งขัน ($\bar{X} = 3.41$)
4. การนำวิทยาศาสตร์การกีฬาเข้ามาใช้ในการฝึกซ้อมและแข่งขัน ($\bar{X} = 3.35$)
5. การจัดโปรแกรมการฝึกซ้อมให้เหมาะกับนักกีฬาแต่ละรายบุคคล ($\bar{X} = 3.24$)
6. การจัดโปรแกรมนันทนาการเพื่อผ่อนคลายจิตใจให้กับนักกีฬา ($\bar{X} = 3.24$)
7. มีนักโภชนาการที่จัดโปรแกรมโภชนาการที่ถูกหลักและเหมาะสมให้กับนักกีฬา ($\bar{X} = 3.18$)
8. สวัสดิการให้กับผู้ฝึกสอนและนักกีฬา ($\bar{X} = 2.88$)

กระบวนการในการจัดการ

การรับรู้เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการที่ใช้ในการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ในภาพรวมอยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.14$) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า

ด้านการวางแผน

โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.07$) เมื่อพิจารณารายข้อทุกข้อระดับการรับรู้อยู่ในระดับดี โดยมีค่าเฉลี่ยของระดับการรับรู้เรียงจากมากไปหาน้อย ดังนี้

1. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการวางแผนในการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 3.41$)
2. การจัดโปรแกรมการฝึกซ้อมให้เหมาะกับนักกีฬาแต่ละบุคคล ($\bar{X} = 3.35$)
3. แผนการฝึกซ้อมทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาวมีความเหมาะสม ($\bar{X} = 3.41$)
4. จัดสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอ ($\bar{X} = 3.29$)
5. การจัดทำแผนกลยุทธ์ในการเตรียมทีม ($\bar{X} = 3.00$)
6. การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติในต่างประเทศเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับนักกีฬาก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ($\bar{X} = 2.82$)
7. ส่งนักกีฬาไปฝึกซ้อมที่ต่างประเทศเพื่อพัฒนา ความสามารถและเพิ่มพูนประสบการณ์ให้กับนักกีฬาก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ($\bar{X} = 2.65$)

ด้านการจัดองค์กร

โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.22$) เมื่อพิจารณารายข้อทุกข้อระดับการรับรู้อยู่ในระดับดี โดยมีค่าเฉลี่ยของระดับการรับรู้เรียงจากมากไปหาน้อย ดังนี้

1. จัดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาไว้อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 3.35$)
2. จัดโครงสร้างการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ไว้อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 3.24$)
3. กำหนดทิศทางและขอบเขตการทำงานแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 3.06$)

ด้านการนำ

โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.04$) เมื่อพิจารณารายข้อทุกข้อระดับการรับรู้อยู่ในระดับดี โดยมีค่าเฉลี่ยของระดับการรับรู้เรียงจากมากไปหาน้อย ดังนี้

1. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย บำรุงขวัญและกำลังใจให้กับผู้ปฏิบัติงานในหน้าที่ ($\bar{X} = 3.24$)
2. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยมีการสั่งงานไปยังผู้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ($\bar{X} = 3.12$)
3. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย สั่งงานโดยคำนึงถึงความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 3.00$)
4. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความรู้ ความสามารถให้คำปรึกษาแก่ผู้ปฏิบัติงานได้ ($\bar{X} = 2.82$)

ด้านการประเมินผล

โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 3.24$) เมื่อพิจารณารายข้อทุกข้อระดับการรับรู้อยู่ในระดับดี โดยมีค่าเฉลี่ยของระดับการรับรู้เรียงจากมากไปหาน้อย ดังนี้

1. ประเมินผลการวิเคราะห์ผลการฝึกซ้อมและผลการแข่งขันของนักกีฬาแล้วนำไปพัฒนาปรับปรุงแก้ไขให้นักกีฬามีศักยภาพมากยิ่งขึ้น ($\bar{X} = 3.29$)
2. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการประเมินผลในการดำเนินงานทุกขั้นตอน สรุปวิเคราะห์ผลการดำเนินงานแล้วนำไปปรับปรุงพัฒนาทีมต่อไป ($\bar{X} = 3.24$)
3. ผู้ปฏิบัติงานนำผลการประเมินไปปรับปรุงแก้ไขพัฒนาได้ ($\bar{X} = 3.18$)

ตอนที่ 4 ข้อมูลด้านการสัมภาษณ์สรุปเกี่ยวกับการเตรียมทีมกีฬาจักรยานก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ในด้านทรัพยากรในการจัดการ และกระบวนการในการจัดการ

ทรัพยากรในการจัดการ

ด้านบุคลากร

1. การคัดเลือกบุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย เริ่มจากตำแหน่งผู้จัดการทีม โดยทางสมาคมจะเป็นผู้พิจารณา อันดับแรกทางสมาคมจะพิจารณาจาก อุปนายกสมาคมก่อน และผู้ที่ให้การสนับสนุนหลักที่ได้ให้การสนับสนุนกับทางสมาคมมาโดยตลอด จากนั้นทางสมาคมจะทำหนังสือยื่นเสนอต่อบุคคลนั้นว่า สนใจอยากจะเข้ามารับตำแหน่งนี้กับทางสมาคมจักรยานหรือไม่
2. การคัดเลือกผู้ฝึกสอน ทางสมาคมได้คัดเลือกผู้ฝึกสอนชาวไทยจาก ผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางด้านกีฬาจักรยานมาเป็นอย่างดี นอกจากนี้ทางสมาคมได้ทำการจ้างผู้ฝึกสอนชาวต่างชาติเป็น ชาวสโลวาเนีย และชาวจีน ซึ่งมีความรู้ และความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์ทางการกีฬาร่วมกับผู้ฝึกสอนชาวไทยในการช่วยดูแลการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬา
3. การคัดเลือกนักกีฬาในการลงทำการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้ ทางสมาคมและผู้ฝึกสอน ได้ทำการคัดเลือกนักกีฬา โดยดูจากผลงานนักกีฬาที่ทำการแข่งขันในกีฬาชิงแชมป์ประเทศไทย ทั้ง 5 สนาม
4. ในส่วนสภาพความพร้อมของนักกีฬา ความพร้อมสภาพร่างกายของนักกีฬามีความพร้อมประมาณ 80-100% ซึ่งโดยภาพรวมมีความพร้อมเป็นส่วนใหญ่ เรื่องการบาดเจ็บของนักกีฬามีบ้างเล็กน้อย ส่วนเรื่องสภาพจิตใจนักกีฬาพร้อม 100% มีความพร้อมที่อยากจะลงทำการแข่งขันแล้ว

ด้านการเงินและงบประมาณ

1. งบประมาณในการเก็บตัวฝึกซ้อม ในเรื่องค่าที่พัก และค่าอาหาร ได้รับจากการกีฬาแห่งประเทศไทย ในส่วนเบี้ยเลี้ยงนักกีฬาทางสมาคมได้รับจากการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยนักกีฬาจะได้รับเดือนละ 9,000 บาท คิดเป็นวันละ 300 บาท
2. ในส่วนเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลทางสมาคมได้รับจากภาครัฐบาล คือ การกีฬาแห่งประเทศไทย ให้เหรียญทองละ 200,000 บาท เหรียญเงิน 100,000 บาท เหรียญทองแดง 50,000 บาท อีกส่วนได้รับจากภาคเอกชนร่วมกับทางสมาคมจักรยานให้เหรียญทอง 300,000 บาท เหรียญเงิน 200,000 บาท เหรียญทองแดง 100,000 บาท

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก

1. วัสดุอุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการฝึกซ้อม ส่วนใหญ่นักกีฬาจะมีรถจักรยานเป็นของตนเอง ซึ่งนักกีฬาจะได้รับจากสปอนเซอร์ส่วนตัวของนักกีฬา ในส่วนอุปกรณ์ต่างๆ และอะไหล่ของรถจักรยานทางสมาคมได้มีเตรียมไว้ให้

2. ด้านที่พิกในการเก็บตัวของนักกีฬาในครั้งนี้คือ อ่างการีสอร์ท อ.ดอยหล่อ จ.เชียงใหม่ ซึ่งมีความสะดวกสบาย และอยู่ใกล้กับเส้นทางทางการฝึกซ้อมดอยอินทนนท์ ซึ่งถือว่าเป็นสถานที่ในการฝึกซ้อมได้ดีมาก เนื่องจากเป็นเส้นทางภูเขา ซึ่งมีความใกล้เคียงเหมือนกับสนามแข่งจริง

ด้านการจัดการโดยทั่วไป

1. ผู้ฝึกสอนมีการนำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัยมาใช้ในการฝึกซ้อมของนักกีฬา เช่น ฮาร์ทเรท การวัดหัวใจมาใช้ในการฝึกซ้อม มีการใช้โปรแกรม Garmin มาใช้ตรวจสอบนักกีฬานอกจากนี้มีการเช็คผลเลือดเพื่อดูธาตุเหล็กในเลือด
2. ทางสมาคมได้เตรียมบุคลากรทางการแพทย์ จากโรงพยาบาลดอยหล่อ อ.ดอยหล่อ จ.เชียงใหม่ มาดูแลนักกีฬา มีนักจิตวิทยาเข้ามาดูแล 2 เดือนต่อ 1 ครั้ง ส่วนนักกายภาพบำบัดเข้ามาดูแลทุกวัน ส่วนนักโภชนาการไม่ค่อยเข้ามา
3. ในเรื่องสวัสดิการเครื่องมือ ถ้าชำระทางสมาคมจะมีการเปลี่ยนให้ ส่วนในเรื่องการดูแลนักกีฬา ผู้ฝึกสอนได้มีโปรแกรมสนับสนุนการหลังการฝึกซ้อม คือ มีการพาไปท่องเที่ยว ปั่นพาไปไหว้พระ ไปกินกาแฟ ในเรื่องการฝึกซ้อมผู้ฝึกสอนจะให้ความเป็นกันเองไม่ตีกรอบ ไม่กดดันนักกีฬาจนเกินไป คอยรับฟังปัญหา และให้คำปรึกษาแก่นักกีฬา

กระบวนการในการจัดการ

ด้านการวางแผน

1. ทางสมาคมมีการวางแผน และมีการประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงนักกีฬาด้วยเพื่อให้พร้อมในการเตรียมตัวการแข่งขันกีฬาซีเกมส์
2. ในส่วนการวางแผนกลยุทธ์ในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน มอบหมายหน้าที่ให้แก่ ผู้ฝึกสอน โดยในเรื่องเทคนิคและแทคติก ผู้ฝึกสอนจะทำการหาข้อมูลของคู่แข่ง ดูข้อมูลเชิงลึกแล้วนำมาวิเคราะห์ และวางแผนการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬาว่าจะต้องทำการปั่นอย่างไร และในการฝึกซ้อมแต่ละครั้ง ผู้ฝึกสอนจะทำการดูว่านักกีฬาคอนไหนยังขาดตกบกพร่องตรงไหนบ้าง ก็จะมีการแนะนำให้แก่ นักกีฬา
3. ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อมเพื่อเตรียมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ใช้ระยะเวลาเก็บตัว 6 เดือน

ด้านการจัดการองค์กร

ทางสมาคมมีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละฝ่าย ตั้งแต่นายกสมาคม อุปนายกสมาคม เลขาธิการสมาคม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ซึ่งได้แบ่งหน้าที่ตามความเหมาะสม และความถนัดของแต่ละคน ซึ่งการทำงานของแต่ละฝ่ายไม่มีปัญหาอะไรเกิดขึ้น

ด้านการนำ

1. ทางสมาคมมีการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับผู้ฝึกสอน และนักกีฬา โดยบอกให้ทำให้เต็มที่ ทำหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ดีที่สุด
2. ผู้ฝึกสอนมีการสร้างขวัญและกำลังใจ โดยการวางตัวให้เป็นพี่เป็นน้องกัน สามารถพูดคุยกันได้ทุกเรื่อง บอกให้นักกีฬาทำอย่างเต็มที่ มีการพาไปไหว้สิ่งศักดิ์สิทธิ์ เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ
3. ในส่วนของนักกีฬา ผู้ฝึกสอนมีการให้กำลังใจ และบอกให้สู้อย่าท้อ ทำให้สุดความสามารถ ทำเพื่อตนเอง และประเทศชาติให้เต็มที่ สร้างแรงจูงใจว่าถ้าได้เหรียญรางวัลจะได้เงินอัดฉีด และความภาคภูมิใจ

ด้านการประเมินผล

1. ทางสมาคมมีการประชุมผลการดำเนินงานร่วมกับทุกฝ่าย และมีการประเมินผลการฝึกซ้อมของนักกีฬาทุกเดือน
2. ในส่วนผู้ฝึกสอนจะมีการประเมินผลของนักกีฬาร่วมกับทางสมาคม โดยจะมีการประชุมเพื่อประเมินผลและวิเคราะห์ ดูความก้าวหน้าของนักกีฬาแต่ละคน เพื่อดูว่าตรงไหนควรปรับปรุง แล้วนำมาปรับปรุงแก้ไขให้แก่นักกีฬา
3. ในส่วนนักกีฬา ผู้ฝึกสอนจะทำการประเมินผลของคู่แข่ง และดูจากผลงานการฝึกซ้อมมาบอกและให้คำแนะนำ นักกีฬาจะนำเอาส่วนที่ได้รับการสอนมาปรับปรุงแก้ไขพัฒนาตนเองต่อไป

ความคาดหวังก่อนการแข่งขันกีฬากีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

ทางสมาคมตั้งเป้าไว้ 1 เหรียญทอง ทำให้เต็มที่สุดความสามารถเพื่อประเทศชาติและคนไทย

ตอนที่ 5 ข้อมูลด้านการสัมภาษณ์สรุปเกี่ยวกับการเตรียมทีมกีฬาจักรยานหลังการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ในด้านทรัพยากรในการจัดการ และกระบวนการในการจัดการ

ทรัพยากรในการจัดการ

ด้านบุคลากร

ทางสมาคมมีกระบวนการในการจัดการดูแลบุคลากรทุกฝ่ายอย่างใกล้ชิด และให้ความเป็นกันเองกับผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ทางสมาคมทั้งผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม และผู้ฝึกสอน มีการดูแลนักกีฬาตั้งแต่การฝึกซ้อม จนถึงตลอดการแข่งขันและหลังการแข่งขันอย่างเต็มที่ ได้ฝึกซ้อมตามโปรแกรมการวางแผนที่วางไว้ ผลการแข่งขันจึงเป็นที่น่าพอใจเป็นอย่างมาก

ด้านการเงินและงบประมาณ

การจัดทำงบประมาณของสมาคมเพื่อขอรับเงินสนับสนุนหลังจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น ทางภาครัฐได้ให้งบประมาณในการเก็บตัว และเงินสนับสนุนตลอดจนเบี้ยเลี้ยง ในส่วนเงินรางวัลเหรียญอิตีติดทางรัฐบาลได้กำหนดไว้ตั้งแต่ก่อนการแข่งขันแล้ว ส่วนเงินสนับสนุนอีกส่วนหนึ่งก็ได้รับจากผู้สนับสนุนสมาคมจากรยาน โดยนักกีฬาได้รับเงินสนับสนุนเป็นอย่างดีทุกคนทั้งนักกีฬาที่ได้เหรียญรางวัลและไม่ได้เหรียญรางวัล

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก

สถานที่พักนักกีฬาทางเจ้าภาพได้จัดเตรียมไว้ให้เป็นโรงแรม ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีเนื่องจากใกล้สนามการแข่งขัน แต่สนามการแข่งขันที่ทางเจ้าภาพได้ใช้เป็นเส้นทางแข่งขันไม่ได้มาตรฐาน เพราะถนนที่ใช้เป็นเส้นทางแข่งขัน ขรุขระมาก ทำให้รถจักรยานของนักกีฬาพังขณะลงทำการแข่งขัน และเกิดอุบัติเหตุมีนักกีฬาล้มด้วย ส่วนเรื่องบริการรถรับส่งนักกีฬาที่ทางเจ้าภาพเตรียมไว้ มีจำนวนน้อยไม่เพียงพอต่อนักกีฬา ทางสมาคมจึงได้เช่าเหมารถไว้คอยรับส่งให้นักกีฬาเพื่อความสะดวกสบายของนักกีฬา

ด้านการจัดการโดยทั่วไป

มีบุคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพ นักโภชนาการ และนักวิทยาศาสตร์ทางการกีฬา คอยดูแลตลอดระหว่างการแข่งขันฝึกซ้อม และการแข่งขันแต่มีจำนวนน้อย

กระบวนการในการจัดการ

ด้านการวางแผน

ไม่มีปัญหา เนื่องจากทางสมาคมได้มีแผนการดำเนินงานตั้งแต่ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อม การคัดเลือกผู้ฝึกสอน การคัดเลือกนักกีฬา และได้ทำตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ อย่างชัดเจน

ด้านการจัดการองค์กร

ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น เนื่องจากทางสมาคมมีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน ซึ่งได้แบ่งตามความถนัด และความเหมาะสมของแต่ละคน

ด้านการนำ

ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน ลงไปให้กำลังใจถึงขอบสนาม มีการพูดให้กำลังใจตลอดการแข่งขัน ได้บอกให้นักกีฬาทำให้เต็มที่ที่สุดความสามารถ เพื่อตัวนักกีฬาเอง และประเทศชาติ

ด้านการประเมินผล

1. มีการประชุมร่วมกันทุกฝ่าย และมีการประเมินผลในทุกๆฝ่าย เพื่อที่จะนำข้อบกพร่องไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป ซึ่งจากผลงานจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้ ถือว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่ทางสมาคมวางไว้ โดยในส่วนผลจากการแข่งขันกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ในครั้งนี้ถือว่าเป็นไปตามเป้าหมาย คือ 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน

ความคาดหวังและความสำเร็จ

2. ตั้งเป้าหมายก่อนการแข่งขันไว้ 1 เหรียญทอง ผลการแข่งขันได้ 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน ถือว่าการแข่งขันในครั้งนี้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการกำหนดกระบวนการตั้งเป้าหมายจากการวิเคราะห์ผลที่จะได้รับจริง เป็นการกำหนดกระบวนการตั้งเป้าหมายที่เป็นไปได้และมีการปฏิบัติจริง

สรุปผลจากการแข่งขันกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 นี้ถือว่าเป็นไปตามเป้าหมายของสมาคมจักรยาน คือ 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน และถือว่าทีมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทยประสบความสำเร็จตรงตามเป้าหมายที่คาดหวังไว้

ตอนที่ 6 สรุปข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 โดยให้ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นตัวแทนกลุ่มพิจารณาค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) ของแนวทางในการเตรียมทีมกีฬาจักรยานที่ต้องพัฒนาในด้านทรัพยากรในการจัดการ และกระบวนการในการจัดการ

ทรัพยากรในการจัดการ

ด้านบุคลากร

1. การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการด้านบุคลากร ได้แก่ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬาสมาคมหรือคณะกรรมการเตรียมการควรดำเนินการต่อไป เพื่อประสิทธิภาพในการส่งนักกีฬาเข้าแข่งขันในครั้งต่อไป

2. การเตรียมทีมการแข่งขันในครั้งนี้ทางสมาคมได้ดำเนินการคัดเลือก และได้เชิญผู้ที่มีประสบการณ์ในการเตรียมทีมการฝึกซ้อม เพราะฉะนั้นเห็นได้ว่าควรมอบหมายการดำเนินงานให้เป็นหน้าที่ผู้ฝึกสอนต่อไป เพราะจะทำให้บรรลุเป้าหมายในการแข่งขัน

ด้านการเงินและงบประมาณ

การจัดการระบบการเงินและงบประมาณ มีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพตลอดจนถึงเงินอัดฉีดเหรียญรางวัล เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

สถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก ในส่วนของที่พักและเส้นทางในการฝึกซ้อม อุปกรณ์และอะไหล่รถจักรยาน ทางสมาคมมีการเตรียมการได้ดี เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป

ด้านการจัดการทั่วไป

ควรมีการจัดการเตรียมนักจิตวิทยา และนักโภชนาการ เข้ามาดูแลเพื่อให้เพียงพอกับจำนวนของนักกีฬามากกว่านี้ มีการเตรียมบุคลากรทางการแพทย์มาดูแลนักกีฬาได้เป็นอย่างดี และมีการนำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัยมาใช้ในการฝึกซ้อมของนักกีฬา เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป

กระบวนการในการจัดการ

ด้านการวางแผน

ด้านการวางแผนผู้ฝึกสอนมีกลยุทธ์ที่ดี การวางแผนมีกระบวนการในการสื่อสารให้ทุกคนได้รับทราบถึงการดำเนินการ เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป

ด้านการจัดองค์กร

มีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละฝ่าย โดยมีการแบ่งหน้าที่ตามความเหมาะสม และความถนัดของแต่ละคน เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป เพราะจะทำให้บรรลุเป้าหมายในการแข่งขันครั้งต่อไป

ด้านการนำ

มีการกำหนดหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และมีการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป

ด้านการประเมินผล

มีการติดตามผลการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขัน ทำให้ทราบจุดอ่อนของนักกีฬาในการที่จะพัฒนาต่อไป มีการประชุมผลการดำเนินงาน และมีการประเมินผลงานในทุกๆฝ่ายเป็นช่วงระยะๆ เพื่อที่จะได้นำข้อบกพร่องไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป เพราะฉะนั้นควรมีการดำเนินการด้านการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพแบบนี้ต่อไป เพราะจะทำให้ประสบผลสำเร็จในการแข่งขัน

ความคาดหวังและความสำเร็จ

ตั้งเป้าหมายก่อนการแข่งขันไว้ 1 เหรียญทอง ผลการแข่งขันได้ 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน ถือว่าการแข่งขันในครั้งนี้นับว่าบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการกำหนดกระบวนการตั้งเป้าหมายจากการวิเคราะห์ผลที่จะได้รับจริง เป็นการกำหนดกระบวนการตั้งเป้าหมายที่เป็นไปได้และมีการปฏิบัติจริง

จากความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นตัวแทนกลุ่ม 3 กลุ่ม ได้แก่ ผู้บริหารสมาคมผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ดังนี้

การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน ควรมีการนำนักกีฬาไปทำการฝึกซ้อมการแข่งขันล่วงหน้าที่สนามการแข่งขันจริงไม่เกิน 1 เดือน เนื่องจากเพื่อให้ นักกีฬามีสภาพคุ้นเคยกับสนามการแข่งขัน และสมาคมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทยควรมีการจัดเตรียมจำนวนนักจิตวิทยา และนักโภชนาการให้เหมาะสมกับจำนวนนักกีฬา

อภิปรายผลการวิจัย

การเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ที่ได้จากข้อมูลแบบสอบถามก่อนการแข่งขันและข้อมูลแบบสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน และหลังการแข่งขัน ในด้านทรัพยากรในการจัดการ และกระบวนการในการจัดการ และความคาดหวังก่อนการแข่งขันและความสำเร็จหลังการแข่งขันกีฬาซีเกมส์

ทรัพยากรในการจัดการ

1.ด้านบุคลากร

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามพบว่า การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการในด้านบุคลากร โดยรวมการรับรู้อยู่ระดับดี โดยเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความรู้ ความสามารถ และเคยมีประสบการณ์ในด้านการเตรียมทีมเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันจักรยานในระดับรายการต่างๆ เช่น ชิงแชมป์เอเชีย ซีเกมส์ เอเชียเกมส์ โอлимпิกเกมส์, บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการเตรียมทีมให้ดำเนินไปด้วยดี เช่น การเตรียมทีมเมื่อมีการเดินทางไปแข่งขัน การเก็บตัวฝึกซ้อม การติดต่อประสานงาน, บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความรับผิดชอบและกล้าตัดสินใจในการดำเนินงาน, บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการสร้างแรงจูงใจ กระตุ้นให้แก่นักกีฬา, บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการดูแลเอาใจใส่ ดูแลนักกีฬาและคอยให้คำปรึกษา, บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความสามารถในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาปรับปรุงทีมอย่างต่อเนื่อง ทางด้านผู้ฝึกสอน ผู้ฝึกสอนมีระเบียบวินัยต่อตัวเอง ผู้ฝึกสอนมีความรู้ ความสามารถ และเคยมีประสบการณ์ในการเตรียมการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬาในระดับต่างๆ เช่น กีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาโอลิมปิก ชิงแชมป์โลก, ผู้ฝึกสอนเคยมีประสบการณ์ในการเข้าร่วมการแข่งขันในระดับต่างๆ เช่น กีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาโอลิมปิก ชิงแชมป์โลก, ผู้ฝึกสอนมีความสามารถในการพัฒนา

ระดับความสามารถของนักกีฬา, ผู้ฝึกสอนมีการกระตุ้นและสร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬาในการแข่งขัน, ผู้ฝึกสอนมีความรู้ในเรื่องวิทยาศาสตร์การกีฬา, ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬา, ผู้ฝึกสอนมีจิตวิทยาในการควบคุมทีมและจิตวิทยาต่อนักกีฬา ในส่วนนักกีฬา นักกีฬามีเป้าหมายของความสำเร็จ, นักกีฬามีการปฏิบัติตามแผนการฝึกซ้อมที่วางไว้, นักกีฬามีความอดทนมีความมุ่งมั่นและการกระตือรือร้นในการฝึกซ้อม, นักกีฬามีการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาทักษะกีฬาให้มีความก้าวหน้า, นักกีฬามีความเคารพและเชื่อฟังผู้ฝึกสอนอย่างเคร่งครัด, นักกีฬามีความรับผิดชอบในการฝึกซ้อมและมีระเบียบวินัยในตัวเอง, นักกีฬามีสมรรถภาพสมบูรณ์ พร้อมทางด้านร่างกาย จิตใจ และระดับความสามารถทางทักษะกีฬา, นักกีฬามีประสบการณ์ในการแข่งขันกีฬาจักรยานในระดับนานาชาติในรายการต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับการสัมภาษณ์ที่ว่า ทางสมาคมมีขั้นตอนการคัดเลือกบุคคลากรที่จะมาดำเนินงานทำหน้าที่ในแต่ละฝ่าย โดยการคัดเลือกจากผู้ที่มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญทางด้านกีฬาจักรยานมาเป็นอย่างดี มีการคัดเลือกนักกีฬาจากการดูผลงานของนักกีฬาที่ทำการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทยทั้ง 5 สนาม แล้วมาประชุมร่วมกันเพื่อทำการคัดเลือก ทำให้ได้บุคคลากรในแต่ละฝ่ายที่มีคุณภาพต่อการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน นอกจากนี้ทางสมาคมมีกระบวนการในการจัดการดูแลบุคคลากรทุกฝ่ายอย่างใกล้ชิด และให้ความเป็นกันเองกับผู้ฝึกสอนและนักกีฬา ทางสมาคมทั้งผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม และผู้ฝึกสอน มีการดูแลนักกีฬาตั้งแต่การฝึกซ้อม จนถึงตลอดการแข่งขันและหลังการแข่งขันอย่างเต็มที่ ได้ฝึกซ้อมตามโปรแกรมการวางแผนที่วางไว้ ผลการแข่งขันจึงเป็นที่น่าพอใจเป็นอย่างมาก ดังคำกล่าวของ สัมพันธ์ ภูโพบูลย์ (2540) ที่ว่า “บุคคล คือ ทรัพยากรที่มีความสำคัญมากที่สุด เมื่อเทียบกับทรัพยากรอื่นๆ กล่าวได้ว่า แม้องค์การจะมีเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ทันสมัย และมีราคาแพงเพียงใดก็ตาม หากขาดบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ เครื่องจักรอุปกรณ์เหล่านั้นก็จะไม่ก่อให้เกิดประโยชน์เท่าที่ควร ประสิทธิภาพของเครื่องจักรคงจะอยู่ในระดับต่ำ”

2.ด้านการเงินและงบประมาณ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามพบว่า การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการในด้านการเงินและงบประมาณ โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี ซึ่งเมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ทางสมาคมมี เงินรางวัลตอบแทนพิเศษ, มีเงินสนับสนุนจากภาครัฐและภาคเอกชนให้กับสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ในการเตรียมทีม, มีงบประมาณในการเตรียมทีม, มีเงินเบี้ยเลี้ยงให้กับนักกีฬาและผู้ฝึกสอนในการเก็บตัวฝึกซ้อม ซึ่งสอดคล้องกับการสัมภาษณ์ที่ว่า ทางสมาคมมีงบประมาณในการเก็บตัวฝึกซ้อม ในเรื่องค่าที่พัก และค่าอาหาร ได้รับจากการกีฬาแห่งประเทศไทย และอีกส่วนทางสมาคมจักรยานจัดหามาจากสำนักงานกึ่งแบ่งรัฐบาล ในส่วนเบี้ยเลี้ยงนักกีฬาทางสมาคมได้รับจากการกีฬาแห่งประเทศไทย ในส่วนเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลทางสมาคมได้รับจากภาครัฐบาล คือ การกีฬาแห่งประเทศไทย ให้เหรียญทองละ 200,000 บาท เหรียญเงิน 100,000

บาท เหรียญทองแดง 50,000 บาท อีกส่วนได้รับจากภาคเอกชนร่วมกับทางสมาคมจักรยานให้ เหรียญทอง 300,000 บาท เหรียญเงิน 200,000 บาท เหรียญทองแดง 100,000 บาท ในส่วนหลัง การแข่งขันทางสมาคมได้มีการจัดทำงบประมาณเพื่อขอรับเงินสนับสนุนหลังจากการแข่งขันกีฬา ซีเกมส์ ก็ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น ทางภาครัฐและภาคเอกชนได้ให้เงิน สนับสนุนแก่ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา เป็นอย่างดีทุกคนไม่ว่าจะได้เหรียญรางวัลหรือไม่ได้เหรียญรางวัล ดังคำกล่าวของ ธงชัย สันติวงษ์ (2545) ที่ว่า “เงินทุน นับว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญในการให้การสนับสนุนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อหล่อ เลี้ยงและเอื้ออำนวยให้กิจกรรมขององค์การดำเนินไปโดยไม่ติดขัด ซึ่งเงินทุนนี้มีทั้งระยะสั้นและระยะ ยาว รวมถึงราคาต้นทุนของเงินเดือน คือ ดอกเบี้ย อีกด้วย การเงินเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญประการ หนึ่ง ต่อการบริหารงาน เพราะ การที่จะให้ได้มาซึ่งกำลังคนที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมกับ ตำแหน่งที่จะปฏิบัติ ต้องอาศัยเงินหรืองบประมาณ เพื่อเป็นค่าจ้าง ค่าตอบแทน และนอกจากนี้เงินยัง เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการซื้ออุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ เพื่อการดำเนินงานของสำนักงาน”

3.ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามพบว่า การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน เกี่ยวกับทรัพยากรใน การจัดการในด้านการจัดการโดยวัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี เมื่อพิจารณารายข้อพบว่าทางสมาคมมีการเตรียม สนามฝึกซ้อม มีการเตรียมที่พักอาศัยที่มีความ สะอาด สะดวกสบายมีความปลอดภัย ทางสมาคมได้รับการสนับสนุนวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องมือจาก ภาครัฐและเอกชน มีการใช้อุปกรณ์กีฬาและเทคโนโลยีขั้นสูงในการฝึกซ้อม เครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์ กีฬาในการฝึกซ้อมมีความทันสมัยและมีความเพียงพอต่อนักกีฬา ซึ่งสอดคล้องกับการสัมภาษณ์ที่ว่า วัสดุอุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการฝึกซ้อม ส่วนใหญ่นักกีฬาจะมีรถจักรยานเป็นของตนเอง ซึ่งนักกีฬาจะ ได้รับจากสปอนเซอร์ส่วนตัวของนักกีฬา ในส่วนอุปกรณ์ต่างๆ และอะไหล่ของรถจักรยานที่ทาง สมาคมได้มีเตรียมไว้ให้ ด้านที่พักในการเก็บตัวของนักกีฬาในครั้งนี้คือ อ่างการีสอร์ท อ.ดอยหล่อ จ. เชียงใหม่ ซึ่งมีความสะดวกสบาย และอยู่ใกล้กับเส้นทางฝึกซ้อมดอยอินทนนท์ ซึ่งถือว่าเป็น สถานที่ในการฝึกซ้อมดีมาก เนื่องจากเป็นเส้นทางภูเขา ซึ่งมีความใกล้เคียงเหมือนกับสนามแข่งจริง ดังคำกล่าวของ ธงชัย สันติวงษ์ (2531) ที่ว่า “วัสดุ อุปกรณ์ เป็นปัจจัยที่มีปริมาณ และมูลค่าสูงไม่ ต่างไปจากปัจจัยอื่นๆ เพราะวัตถุดิบสิ่งของเหล่านี้ จะต้องมีการจัดหาใช้ในการดำเนินการผลิตหรือ พัฒนาตลอดเวลา เพื่อใช้ปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่า”

4.ด้านการจัดการโดยทั่วไป

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามพบว่า การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน เกี่ยวกับทรัพยากรใน การจัดการในด้านการจัดการโดยทั่วไป โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี เมื่อพิจารณารายข้อพบว่าใน การฝึกซ้อมทางสมาคมมีทีมแพทย์นักกายภาพบำบัดรักษาอาการบาดเจ็บให้กับนักกีฬา มีการดูแล เรื่องกฎระเบียบวินัยในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน . มีการนำนักจิตวิทยาการกีฬามาช่วยในการ ฝึกซ้อมและแข่งขัน มีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาเข้ามาใช้ในการฝึกซ้อมและแข่งขัน มีการจัด โปรแกรมการฝึกซ้อมให้เหมาะกับนักกีฬาแต่ละรายบุคคล มีการจัดโปรแกรมนันทนาการเพื่อผ่อนคลายจิตใจให้กับนักกีฬา มีนักโภชนาการที่จัดโปรแกรมโภชนาการที่ถูกหลักและเหมาะสมให้กับ

นักกีฬา มีสวัสดิการให้กับผู้ฝึกสอนและนักกีฬา ซึ่งสอดคล้องกับการสัมภาษณ์ที่ว่า ผู้ฝึกสอนมีการนำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัยมาใช้ในการฝึกซ้อมของนักกีฬา เช่น การใช้ฮาร์ทเรท การวัดหัวใจมาใช้ในการฝึกซ้อม มีการใช้โปรแกรม Garmin มาใช้ตรวจสอบนักกีฬา นอกจากนี้มีการเช็คผลเลือดเพื่อดูธาตุเหล็กในเลือด ทางสมาคมได้มีการเตรียมบุคลากรทางการแพทย์ และมีนักจิตวิทยาเข้ามาดูแล มีนักกายภาพบำบัดเข้ามาดูแลทุกวัน ส่วนนักโภชนาการไม่ค่อยเข้ามา ในเรื่องสวัสดิการเครื่องมือ ถ้าชำรุดทางสมาคมมีการเปลี่ยนให้ ส่วนในเรื่องการดูแลนักกีฬาของผู้ฝึกสอน ผู้ฝึกสอนได้มีการโปรแกรมหนักหนาก่อนการฝึกซ้อม คือ มีการพาไปท่องเที่ยว ปั่นพาไปไหว้พระ ไปกินกาแฟ ในเรื่องการฝึกซ้อมผู้ฝึกสอนจะให้ความเป็นกันเองไม่ตีกรอบ ไม่กดดันนักกีฬาจนเกินไป คอยรับฟังปัญหา และให้คำปรึกษาแก่นักกีฬา ดังคำกล่าวของ ไฮแมน และ วิลเลียม (Haimann and William, 1970) ที่ว่า “การจัดการ คือ กระบวนการทางสังคม และเทคนิคในการใช้ทรัพยากรการบริหารในการดำเนินงานขององค์กรและทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ประสบความสำเร็จหรือบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร”

กระบวนการในการจัดการ

1. ด้านการวางแผน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามพบว่า การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการในด้านการวางแผน โดยรวมอยู่ในระดับดี เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการวางแผนในการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์อย่างชัดเจน มีการจัดโปรแกรมการฝึกซ้อมให้เหมาะกับนักกีฬาแต่ละบุคคล มีจัดสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ในการเตรียมทีม มีการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติในต่างประเทศเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับนักกีฬาก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ มีการส่งนักกีฬาไปฝึกซ้อมที่ต่างประเทศเพื่อพัฒนา ความสามารถและเพิ่มพูนประสบการณ์ให้กับนักกีฬาก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ซึ่งสอดคล้องกับการสัมภาษณ์ที่ว่า ทางสมาคมมีการวางแผน และมีการประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงนักกีฬาด้วยเพื่อให้พร้อมในการเตรียมตัวการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ในส่วนการวางแผนกลยุทธ์ในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน มอบหมายหน้าที่ให้แก่ ผู้ฝึกสอน โดยในเรื่องเทคนิคและแทคติก ผู้ฝึกสอนจะทำการหาข้อมูลของคู่แข่ง ดูข้อมูลเชิงลึกแล้วนำมาวิเคราะห์ และวางแผนการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬาว่าจะต้องทำการปั่นอย่างไร และในการฝึกซ้อมแต่ละครั้ง ผู้ฝึกสอนจะทำการดูว่านักกีฬาคนไหนยังขาดตกบกพร่องตรงไหนบ้าง ก็จะมีการแนะนำให้แก่ให้นักกีฬาให้ไปปรับปรุงแก้ไข ดังคำกล่าวของ พยอม วงศ์สารศรี (2534) ที่ว่า “การวางแผน คือ ความพยายามที่เป็นระบบ เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด สำหรับอนาคตเพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา”

2.ด้านการจัดการองค์กร

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามพบว่า การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการในด้านการจัดการองค์กร โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี เมื่อพิจารณารายข้อพบว่าทางสมาคมมีการจัดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาไว้อย่างชัดเจน มีการจัดโครงสร้างการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ไว้อย่างชัดเจน มีการกำหนดทิศทางและขอบเขตการทำงานแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจน ซึ่งสอดคล้องกับการสัมภาษณ์ที่ว่า ทางสมาคมมีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน ซึ่งได้แบ่งตามความถนัด และความเหมาะสมของแต่ละคน ดังคำกล่าวของ ธงชัย สันติวงษ์ (2536) ที่ว่า “การจัดองค์กร หมายถึง ความพยายามของผู้บริหารที่จะให้มีหนทางสำหรับการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามแผนที่วางไว้”

3.ด้านการนำ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามพบว่า การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการในด้านการนำ โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย บำรุงขวัญและกำลังใจให้กับผู้ปฏิบัติงานในหน้าที่ ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยมีการสั่งงานไปยังผู้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม, ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย สั่งงานโดยคำนึงถึงความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน, ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความรู้ ความสามารถให้คำปรึกษาแก่ผู้ปฏิบัติงานได้ ซึ่งสอดคล้องกับการสัมภาษณ์ที่ว่า ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน ลงไปให้กำลังใจถึงขอบสนาม ทางสมาคมมีการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับผู้ฝึกสอน และนักกีฬา โดยบอกให้ทำให้เต็มที่ ทำหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ดีที่สุด ผู้ฝึกสอนมีการสร้างขวัญและกำลังใจ โดยการวางตัวให้เป็นพี่เป็นน้องกัน สามารถพูดคุยกันได้ทุกเรื่อง บอกให้นักกีฬาทำอย่างเต็มที่ มีการพาไปเคารพและสักการะสิ่งศักดิ์สิทธิ์ เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ ในส่วนของนักกีฬา ผู้ฝึกสอนมีการให้กำลังใจ และบอกให้สู้ย៉าก้อ ทำให้สุดความสามารถ ทำเพื่อตนเอง และประเทศชาติให้เต็มที่ สร้างแรงจูงใจว่าถ้าได้เหรียญรางวัลจะได้เงินอัดฉีด และความภาคภูมิใจ ดังคำกล่าวของ ระวีง เนตรโพธิ์แก้ว (2537) ที่ว่า “การจูงใจ หมายถึง วิธีการกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานกระทำ หรืองดเว้นการกระทำตามที่หน่วยงานต้องการ การกระตุ้นเกิดจากพฤติกรรมที่พึงปรารถนา ความอยาก ความต้องการ วิธีการจูงใจ อาจใช้รางวัล การจัดสวัสดิการ การให้ออกาสความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่ เพื่อเป็นแรงผลักดันให้บุคคลแสดงพฤติกรรมอย่างมีทิศทาง ถ้าองค์กรใดสามารถจูงใจให้บุคคลากรในหน่วยงานทำงานด้วยความสนุกเพลิดเพลิน มีความรู้สึกเป็นเจ้าของ งานไม่เสร็จไม่ยอมเลิก อุทิศตนให้แก่หน่วยงาน องค์กรนั้นจะประสบความสำเร็จก้าวหน้า”

4.ด้านการประเมินผล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามพบว่า การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน เกี่ยวกับกระบวนการในด้านการประเมินผล โดยรวมการรับรู้อยู่ในระดับดี เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ทางสมาคมมีการประเมินผลการวิเคราะห์ผลการฝึกซ้อมและผลการแข่งขันของนักกีฬาแล้วนำผลไปพัฒนาปรับปรุงแก้ไขให้นักกีฬามีศักยภาพมากยิ่งขึ้น สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการประเมินผลในการดำเนินงานทุกขั้นตอน สรุปวิเคราะห์ผลการดำเนินงานแล้วนำไปปรับปรุงพัฒนาทีมต่อไป ผู้ปฏิบัติงาน

มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงแก้ไขพัฒนาได้ ซึ่งสอดคล้องกับการสัมภาษณ์ที่ว่า ทางสมาคมมีการประชุมร่วมกันกับทุกฝ่าย และมีการประเมินผลในทุกๆฝ่าย เพื่อที่จะนำข้อบกพร่องไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป ซึ่งจากผลงานจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้ ถือว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่ทางสมาคมวางไว้ โดยในส่วนผลจากการแข่งขันกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ในครั้งนี้ถือว่าเป็นไปตามเป้าหมาย คือ 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน ดังคำกล่าวของ อนันต์ เกตุวงศ์ (2541) ที่ว่า “การประเมินผล หมายถึง การตรวจสอบ และวัดสิ่งที่แผนได้กำหนดไว้ในขั้นของการวางแผน และเมื่อนำแผนไปดำเนินการแล้ว สิ่งที่เปลี่ยนแปลง และเกิดขึ้นนั้นเป็นไปตามที่กำหนด และคาดหวังไว้เพียงใด โดยนำเอาผลที่ได้มาพิจารณา วิเคราะห์ เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนดไว้ จึงจะทำให้รู้ได้ว่าสิ่งที่แผนต้องการกับผลที่เกิดขึ้นจริงนั้น ตรงกันหรือแตกต่างกันเพียงใด ด้วยเหตุผลอะไรบ้าง เป็นเหตุจากปัจจัยภายนอกหรือภายใน ของแผนอย่างไรทั้งนี้เพื่อผู้วางแผนจะได้นำไปพิจารณาและใช้ประกอบการตัดสินใจต่อไป”

ความคาดหวังก่อนและความสำเร็จหลังการแข่งขัน

ผลการวิจัยพบว่า เป้าหมายที่ทางสมาคมวางไว้เป็นไปตามความคาดหวังหรือผลการแข่งขันที่วางไว้ โดยในส่วนผลจากการแข่งขันกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ในครั้งนี้ถือว่าเป็นไปตามเป้าหมาย คือ 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน ซึ่งถือว่าทีมกีฬาจักรยานประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้ ซึ่งสอดคล้องกับคำกล่าวของ เพชรี हालाก (2538) ที่ว่า “ความคาดหวังของบุคคลเป็นการตั้งขึ้นเพื่อการตอบสนองต่อความต้องการ ดังนั้นความต้องการเป็นสิ่งที่เกี่ยวข้องกันจนแทบจะแยกไม่ออก เพราะเมื่อมนุษย์เกิดความต้องการแล้ว ความคาดหวังก็จะตามมา อย่างไรก็ตามความต้องการของมนุษย์เมื่อเกิดความต้องการแล้ว ก็มักจะคาดหวังสูงขึ้นไปอีกตามลำดับ”

ข้อเสนอแนะแนวทางในการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 ในครั้งต่อไป ได้จากการนำผลการวิจัยให้ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นผู้แทนวิเคราะห์ค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการเตรียมทีมในครั้งต่อไป

ทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคลากร

1. การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการด้านบุคลากร ได้แก่ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬาสมาคมหรือคณะกรรมการเตรียมการควรดำเนินการต่อไป เพื่อประสิทธิภาพในการส่งนักกีฬาเข้าแข่งขันในครั้งต่อไป ซึ่งสอดคล้องกับ ธงชัย สันติวงษ์ (2536) ที่กล่าวว่า “คนเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญที่สุด ถึงแม้ว่าองค์กรจะมีเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ทันสมัย และมีราคาแพงเพียงใดก็ตาม ถ้าหากขาดบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถแล้ว เครื่องจักรอุปกรณ์เหล่านั้นก็จะไม่ก่อประโยชน์อันใด และถึงแม้จะดำเนินงานได้บ้าง ประสิทธิภาพเครื่องจักรก็คงอยู่ในระดับต่ำ ด้วยเหตุผลข้างต้น การจัด

คนเข้าทำงานหรือการบริหารงานบุคคลจึงถือได้ว่า เป็นงานที่มีความสำคัญ ซึ่งจะมีผลทำให้การบริหารงาน และเพิ่มผลผลิตทำให้ดีขึ้น”

2. การเตรียมทีมการแข่งขันในครั้งนี้อย่างสมาคมได้ดำเนินการคัดเลือก และได้เชิญผู้มีประสบการณ์ในการเตรียมทีมการฝึกซ้อม เพราะฉะนั้นเห็นได้ว่าควรมอบหมายการดำเนินงานให้เป็นหน้าที่ผู้ฝึกสอนต่อไป เพราะจะทำให้บรรลุเป้าหมายในการแข่งขัน ซึ่งสอดคล้องกับ สมยศ นาวิกาน (2538) ที่ว่า “ทรัพยากรที่มีความสำคัญมากที่สุดขององค์กร คือ ทรัพยากรมนุษย์ ดังนั้นหน้าที่ของความเป็นผู้นำที่อาจจะนับได้ว่ามีความสำคัญมากที่สุดของผู้บริหาร คือ การคัดเลือก การฝึกอบรม และการพัฒนากำลังคน ถ้าหากปราศจากกำลังคนที่มีความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่งระดับผู้บริหารแล้ว องค์กรจะประสบกับความยุ่งยากในความสำเร็จของเป้าหมายที่ได้กำหนดขึ้นมา”

2. ด้านการเงินและงบประมาณ

ด้านการเงินและงบประมาณ การจัดการระบบการเงินและงบประมาณ มีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพตลอดจนถึงเงินอุดหนุนเหรียญรางวัล เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป ซึ่งสอดคล้องกับ ปรีชา พงษ์เพ็ง (2537) ที่กล่าวว่า “งบประมาณ คือ แผนการเงินของรัฐบาล ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงรายรับ รายจ่าย ของโครงการต่างๆที่รัฐบาลกำหนดว่าจะกระทำในระยะเวลาใดที่กำหนด โดยกำหนดจำนวนเงินค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการว่าจะใช้เงินเป็นจำนวนเท่าไร และจะหาได้จากทางไหนบ้าง เพื่อนำมาใช้จ่ายในโครงการนั้นๆ และต้องมีหลักธรรมาภิบาล ในการจัดการ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง โปร่งใส ธรรมาภิบาล คือ การปกครอง การบริหาร การจัดการ การควบคุมดูแล กิจกรรมต่างๆให้เป็นไปตามครรลองธรรม นอกจากนี้ยังหมายถึง การบริหารจัดการที่ดี ซึ่งสามารถนำไปใช้ได้ทั้งภาครัฐและเอกชน ธรรมที่ใช้ในการบริหารงานนี้ มีความหมายอย่างกว้าง กล่าวคือ หาได้มีความหมายเพียงหลักธรรมทางศาสนาเท่านั้น แต่รวมถึง ศิลธรรม คุณธรรม จริยธรรม และความถูกต้องชอบธรรมทั้งปวง ซึ่งวิญญูชนพึงมีและพึงปฏิบัติ อาทิ ความโปร่งใสตรวจสอบได้ การปราศจากการแทรกแซงจากองค์กรภายนอก ธรรมาภิบาล เป็นหลักการที่นำมาใช้บริหารงาน ในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ด้วยเหตุเพราะ ช่วยสร้างสรรค์ และส่งเสริมองค์กรให้มีศักยภาพ และประสิทธิภาพ”

3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก สถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก ในส่วนของที่พักและเส้นทางในการฝึกซ้อม อุปกรณ์และอะไหล่รถจักรยาน ทางสมาคมมีการเตรียมการได้ดี เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป ซึ่งสอดคล้องกับคำกล่าวของ เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย (2543) ที่ว่า สถานที่ อุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก นับว่าเป็นปัจจัยหนึ่งสำหรับการฝึก หรือการเตรียมนักกีฬา ซึ่งเป็นหน้าที่ของบุคคลในทีม จะต้องจัดเตรียมให้สามารถใช้ได้อย่างดี ซึ่งได้แก่ สถานที่ สนาม อุปกรณ์ รวมถึงห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งกาย ห้องน้ำ ฯลฯ ตลอดจนเครื่องมือที่คิดทำขึ้นพิเศษสำหรับการฝึกนักกีฬาให้พัฒนาเร็วขึ้น หรือพัฒนาไปไกลกว่าทีมอื่น จึงจะทำให้ประสบความสำเร็จ ข้อควรคำนึงเกี่ยวกับสถานที่ อุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก

4. ด้านการจัดการทั่วไป

ด้านการจัดการทั่วไป ควรมีการจัดการเตรียมนักจิตวิทยา และนักโภชนาการ เข้ามาดูแล เพื่อให้เพียงพอกับจำนวนของนักกีฬา มากกว่านี้ มีการเตรียมบุคลากรทางการแพทย์มาดูแลนักกีฬาได้เป็นอย่างดี และมีการนำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัยมาใช้ในการฝึกซ้อมของนักกีฬา เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป และการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน ควรมีการนำนักกีฬาไปทำการฝึกซ้อมการแข่งขันล่วงหน้า ที่สนามการแข่งขันจริงไม่เกิน 1 เดือน เนื่องจากเพื่อให้ นักกีฬามีสภาพคุ้นเคยกับสนามการแข่งขัน และสมาคมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทยควรมีการจัดเตรียมจำนวนนักจิตวิทยา และนักโภชนาการให้เหมาะสมกับจำนวนนักกีฬาซึ่งสอดคล้องกับ ไฮแมน และ วิลเลียม (Haimann and William, 1970) ได้ให้ความหมายว่า “การจัดการ คือ กระบวนการทางสังคม และเทคนิคในการใช้ทรัพยากรการบริหารในการดำเนินงานขององค์กรและทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ประสบความสำเร็จหรือบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร”

กระบวนการในการจัดการ

1. ด้านการวางแผน

ด้านการวางแผนผู้ฝึกสอนมีกลยุทธ์ที่ดี การวางแผนมีกระบวนการในการสื่อสารให้ทุกคนได้รับทราบถึงการดำเนินการ เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป ซึ่งสอดคล้องกับ สมคิด บางโม (2551) ที่กล่าวว่า “การวางแผน คือ การกำหนดเป้าหมาย และแนวทางการปฏิบัติไว้ล่วงหน้า โดยการศึกษาข้อมูลต่างๆ และเลือกแนวทางการปฏิบัติที่จะเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร”

2. ด้านการจัดองค์กร

ด้านการจัดองค์กร มีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละฝ่าย โดยมีการแบ่งหน้าที่ตามความเหมาะสม และความถนัดของแต่ละคน เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป เพราะจะทำให้บรรลุเป้าหมายในการแข่งขันครั้งต่อไป ซึ่งสอดคล้องกับ กิติมา ปรีดีดิลก (2542) ที่กล่าวว่า “การจัดองค์กร เป็นเทคนิคพื้นฐานการบริหารอย่างหนึ่ง มีลักษณะเป็นการกำหนดโครงสร้างขององค์กรนั้น ๆ ขึ้นมา เป็นการช่วยให้ทราบถึงตำแหน่งหน้าที่ สถานะและการควบคุมบังคับบัญชาอย่างกว้าง ๆ ทำให้สามารถจัดโครงสร้างเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายวัตถุประสงค์ขององค์กร”

3. ด้านการนำ

ด้านการนำ มีการกำหนดหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และมีการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป ซึ่งสอดคล้องกับ วิโรจน์ สารรัตน์ (2546) ที่ว่า “ผู้นำ เป็นเรื่องเกี่ยวกับความพยายามให้มีอิทธิพลต่อผู้อื่น เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุจุดหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งต้องประกอบด้วย การจูงใจ ภาวะผู้นำ การติดต่อสื่อสารทางการบริหาร และการบริหารกลุ่ม โดยที่ผู้บริหารจะต้องจูงใจให้คนทุ่มเทร่างกายและแรงใจอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บรรลุความสำเร็จขององค์กรเท่าที่จะทำได้”

4. ด้านการประเมินผล

ด้านการประเมินผล มีการติดตามผลการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขัน ทำให้ทราบจุดอ่อนของนักกีฬาในการที่จะพัฒนาต่อไป มีการประชุมผลการดำเนินงาน และมีการประเมินผลงานในทุกๆฝ่ายเป็นช่วงระยะๆ เพื่อที่จะได้นำข้อบกพร่องไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป เพราะฉะนั้นควรมีการดำเนินการด้านการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพแบบนี้ต่อไป เพราะจะทำให้ประสบผลสำเร็จในการแข่งขัน ซึ่งสอดคล้องกับ อนันต์ เกตุวงศ์ (2541) ที่กล่าวว่า “การประเมินผล หมายถึง การตรวจสอบ และวัดสิ่งที่แผนได้กำหนดไว้ในขั้นของการวางแผน และเมื่อนำแผนไปดำเนินการแล้ว สิ่งที่เปลี่ยนแปลง และเกิดขึ้นนั้นเป็นไปตามที่กำหนด และคาดหมายไว้เพียงใด โดยนำเอาผลที่ได้มาพิจารณา วิเคราะห์เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนดไว้ จึงจะทำให้รู้ว่าสิ่งที่แผนต้องการกับผลที่เกิดขึ้นจริงนั้น ตรงกันหรือแตกต่างกันเพียงใด ด้วยเหตุผลอะไรบ้าง เป็นเหตุจากปัจจัยภายนอกหรือภายใน ของแผนอย่างไร ทั้งนี้เพื่อผู้วางแผนจะได้นำไปพิจารณาและใช้ประกอบการตัดสินใจต่อไป”

ความคาดหวังและความสำเร็จ

ตั้งเป้าหมายก่อนการแข่งขันไว้ 1 เหรียญทอง ผลการแข่งขันได้ 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน ถือว่าการแข่งขันในครั้งนี้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการกำหนดกระบวนการตั้งเป้าหมายจากการวิเคราะห์ผลที่จะได้รับจริง เป็นการกำหนดกระบวนการตั้งเป้าหมายที่เป็นไปได้และมีการปฏิบัติจริง ซึ่งสอดคล้องกับ สุณีย์ ธีรดากร (2524) ที่กล่าวว่า “ความคาดหวังคือ ความคาดหวังว่าพฤติกรรมนั้นจะเป็นสาเหตุให้ไปถึงเป้าหมายที่ตั้งใจไว้”

ทีมกีฬาจักรยานประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27 เป็นผลมาจากการเตรียมทีมทั้งในส่วนของ ทรัพยากรในการจัดการ และกระบวนการในการจัดการ

ทรัพยากรในการจัดการ

1.ด้านบุคลากร

สมาคมมีขั้นตอนการคัดเลือกบุคลากรที่จะมาดำเนินงานทำหน้าที่ในแต่ละฝ่าย โดยการคัดเลือกจากผู้ที่มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญทางด้านกีฬาจักรยานมาเป็นอย่างดี มีการคัดเลือกนักกีฬาจากการดูผลงานของนักกีฬาที่ทำการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทยทั้ง 5 สนาม แล้วมาประชุมร่วมกันเพื่อทำการคัดเลือก ทำให้ได้บุคลากรในแต่ละฝ่ายที่มีคุณภาพต่อการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน นอกจากนี้ทางสมาคมมีกระบวนการในการจัดการดูแลบุคลากรทุกฝ่ายอย่างใกล้ชิด และให้ความเป็นกันเองกับผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ทางสมาคมทั้งผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม และผู้ฝึกสอน มีการดูแลนักกีฬาตั้งแต่การฝึกซ้อม ตลอดจนถึงการแข่งขันและหลังการแข่งขันอย่างเต็มที่ นักกีฬาได้ฝึกซ้อมตามโปรแกรมการวางแผนที่วางไว้ ผลการแข่งขันครั้งนี้จึงประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก ซึ่งสอดคล้องกับคำกล่าวของ สมยศ นาวิการ (2538) ที่กล่าวว่า “ทรัพยากรที่มีความสำคัญมากที่สุดขององค์กร คือ ทรัพยากรมนุษย์ ดังนั้น หน้าที่ของความเป็นผู้นำที่ อาจจะนับได้ว่ามี

ความสำคัญมากที่สุดของผู้บริหาร คือ การคัดเลือก การฝึกอบรม และการพัฒนากำลังคน ถ้าหากปราศจากกำลังคนที่มีความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่งระดับผู้บริหารแล้วองค์กรจะประสบกับความยุ่งยากในความสำเร็จของเป้าหมายที่ได้กำหนดขึ้นมา”

2.ด้านการเงินและงบประมาณ

ด้านการเงินและงบประมาณ เป็นเพราะว่าทางสมาคมมีการจัดทำงบประมาณอย่างมีแบบแผน และได้รับงบประมาณการสนับสนุน และเงินอุดหนุนหรือเงินอุดหนุนจากรัฐและภาคเอกชน และทางสมาคมยังมีความสามารถในการจัดหาสปอนเซอร์ เพื่อนำเงินมาสนับสนุนทีมกีฬาจักรยานได้เป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับคำกล่าวของ ธงชัย สันติวงษ์ (2545) ที่ว่า “เงินทุน นับว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญในการให้การสนับสนุนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อหล่อเลี้ยงและเอื้ออำนวยให้กิจกรรมขององค์กรดำเนินไปโดยไม่ติดขัด ซึ่งเงินทุนนี้มีทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงราคาต้นทุนของเงินเดือน คือ ดอกเบี้ย อีกด้วย การเงินเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญประการหนึ่ง ต่อการบริหารงาน เพราะ การที่จะให้ได้ว่าซึ่งกำลังคนที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมกับตำแหน่งที่จะปฏิบัติ ต้องอาศัยเงินหรืองบประมาณ เพื่อเป็นค่าจ้าง ค่าตอบแทน และนอกจากนี้เงินยังเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการซื้ออุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ เพื่อการดำเนินงานของสำนักงาน”

3.ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก เป็นเพราะว่าทางสมาคมมีการจัดเตรียมสถานที่พักนักกีฬา และสนามฝึกซ้อมที่มีสภาพใกล้เคียงกับสนามการแข่งขันจริง อีกทั้งทางสมาคมมีการเตรียมวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยให้แก่ นักกีฬา ทำให้นักกีฬาประสบความสำเร็จในการแข่งขัน ซึ่งสอดคล้องกับคำกล่าวของ เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย (2543) ที่ว่า สถานที่ อุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก นับว่าเป็นปัจจัยหนึ่งสำหรับการฝึก หรือการเตรียมนักกีฬา ซึ่งเป็นหน้าที่ของบุคคลในทีม จะต้องจัดเตรียมให้สามารถใช้ได้อย่างดี ซึ่งได้แก่ สถานที่ สนาม อุปกรณ์ รวมถึงห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งกาย ห้องน้ำ ฯลฯ ตลอดจนเครื่องมือที่คิดทำขึ้นพิเศษสำหรับการฝึกนักกีฬาให้พัฒนาเร็วขึ้น หรือพัฒนาไปไกลกว่าทีมอื่น จึงจะทำให้ประสบความสำเร็จ ข้อควรคำนึงเกี่ยวกับสถานที่ อุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก

4.ด้านการจัดการโดยทั่วไป

เป็นเพราะว่าทางผู้ฝึกสอนมีการนำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัยมาใช้ในการฝึกซ้อมของนักกีฬา นอกจากนี้ทางสมาคมได้มีการเตรียมบุคคลากรทางการแพทย์ และมีนักจิตวิทยาและนักกายภาพบำบัดเข้ามาดูแลทุกวัน ในเรื่องสวัสดิการเครื่องมือ ถ้าชำรุดทางสมาคมมีการเปลี่ยนให้ ส่วนในเรื่องการดูแลนักกีฬาของผู้ฝึกสอน ผู้ฝึกสอนได้มีโปรแกรมสนับสนุนการหลังการฝึกซ้อมตลอดจนการฝึกซ้อมผู้ฝึกสอนจะให้ความเป็นกันเองไม่ตีกรอบ ไม่กดดันนักกีฬาจนเกินไป คอยรับฟังปัญหา และให้คำปรึกษาแก่นักกีฬา ซึ่งสอดคล้องกับคำกล่าวของ ไฮแมน และ วิลเลียม (Haimann and William, 1970) ที่ว่า “การจัดการ คือ กระบวนการทางสังคม และเทคนิคในการใช้ทรัพยากรการบริหารในการ

ดำเนินงานขององค์กรและทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ประสบความสำเร็จหรือบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร”

กระบวนการในการจัดการ

1.ด้านการวางแผน

เป็นเพราะว่าทางสมาคมมีการวางแผน และมีการประชุมผู้มีส่วนร่วมที่เกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย รวมไปถึงนักกีฬา เพื่อให้มีความพร้อมในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ในส่วนการวางแผนกลยุทธ์ในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน มีการมอบหมายหน้าที่ให้แก่ ผู้ฝึกสอน เป็นผู้วางแผนการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬา และในการฝึกซ้อมแต่ละครั้ง ผู้ฝึกสอนจะทำการดูว่านักกีฬาคอนไหนดียกน้ำหนักดีกว่ใครตรงไหนบ้าง ก็จะมีการแนะนำให้นักกีฬาให้ไปปรับปรุงแก้ไข ซึ่งสอดคล้องกับคำกล่าวของ พยอมวงศ์สารศรี (2534) ที่ว่า “การวางแผน คือ ความพยายามที่เป็นระบบ เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด สำหรับอนาคตเพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา”

2.ด้านการจัดการองค์กร

เป็นเพราะว่าทางสมาคมมีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน ซึ่งได้แบ่งตามความถนัด และความเหมาะสมของแต่ละคน ซึ่งสอดคล้องกับคำกล่าวของ เชลลาดูไร (Chelladurai, 1985) ที่กล่าวว่า การจัดการองค์กรเกี่ยวข้องกับการแบ่งหน้าที่ของงานที่มีความเฉพาะเจาะจงทั้งหมดในกระบวนการวางแผน เพื่อนำไปสู่การกำหนดงานในเฉพาะด้าน และสร้างรูปแบบการดำเนินงานและความสัมพันธ์ระหว่างงานนั้น เพื่อเป็นตัวกำหนดกระบวนการขององค์กรว่าบุคคลใดจะผู้ที่เหมาะสมต่องานนั้น

3.ด้านการนำ

เป็นเพราะว่าผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน ลงไปให้กำลังใจถึงขอบสนาม ทางสมาคมมีการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับผู้ฝึกสอน และนักกีฬา อีกทั้งมีการสร้างแรงจูงใจให้นักกีฬาว่าถ้าได้เหรียญรางวัลจะได้เงินอัดฉีด และความภาคภูมิใจ ซึ่งสอดคล้องกับคำกล่าวของ ระวัง เนตรโพธิ์แก้ว (2537) ที่ว่า “การจูงใจ หมายถึง วิธีการกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานกระทำ หรืออดทน การกระทำตามที่หน่วยงานต้องการ การกระตุ้นเกิดจากพฤติกรรมที่พึงปรารถนา ความอยาก ความต้องการ วิธีการจูงใจ อาจใช้รางวัล การจัดสวัสดิการ การให้โอกาสความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่ เพื่อเป็นแรงผลักดันให้บุคคลแสดงพฤติกรรมอย่างมีทิศทาง ถ้าองค์กรใดสามารถจูงใจให้บุคลากรในหน่วยงานทำงานด้วยความสนุกเพลิดเพลิน มีความรู้สึกเป็นเจ้าของ งานไม่เสร็จไม่ยอมเลิก อุทิศตนให้แก่หน่วยงาน องค์กรนั้นจะประสบความสำเร็จก้าวหน้า”

4. ด้านการประเมินผล

เป็นเพราะว่าทางสมาคมมีการประชุมร่วมกันกับทุกฝ่าย และมีการประเมินผลในทุกๆ ฝ่าย เพื่อที่จะนำข้อบกพร่องไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป ซึ่งจากผลงานจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้ ถือว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่ทางสมาคมวางไว้ ซึ่งสอดคล้องกับคำกล่าวของ ระวัง เนตรโพธิ์แก้ว (2537) ที่ว่า “การประเมินผล หมายถึง การตรวจสอบ และวัดสิ่งที่แผนได้กำหนดไว้ในขั้นของการวางแผน และเมื่อนำแผนไปดำเนินการแล้ว สิ่งเปลี่ยนแปลง และเกิดขึ้นนั้นเป็นไปตามที่กำหนด และคาดหวังไว้เพียงใด โดยนำเอาผลที่ได้มาพิจารณา วิเคราะห์ เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนดไว้ จึงจะทำให้รู้ได้ว่าสิ่งที่แผนต้องการกับผลที่เกิดขึ้นจริงนั้น ตรงกันหรือแตกต่างกันเพียงใด ด้วยเหตุผลอะไรบ้าง เป็นเหตุจากปัจจัยภายนอกหรือภายใน ของแผนอย่างไรทั้งนี้เพื่อผู้วางแผนจะได้นำไปพิจารณาและใช้ประกอบการตัดสินใจต่อไป”

ข้อเสนอแนะจากการวิจัยในครั้งนี้

1. การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการด้านบุคลากร ได้แก่ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา สมาคมหรือคณะกรรมการเตรียมการควรดำเนินการต่อไป เพื่อประสิทธิภาพในการส่งนักกีฬาเข้าแข่งขันในครั้งต่อไป
2. การจัดการระบบการเงินและงบประมาณ มีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพตลอดจนถึงเงินอุดหนุนเหรียญรางวัล เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป
3. สถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก ในส่วนของที่พักและเส้นทางในการฝึกซ้อม อุปกรณ์และอะไหล่รถจักรยาน ทางสมาคมมีการเตรียมการได้ดี และควรมีการเพิ่มอุปกรณ์ในการฝึกด้วยน้ำหนัก (Weight training) เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป
4. ควรมีการจัดการเตรียมนักจิตวิทยา และนักโภชนาการ เข้ามาดูแลเพื่อให้เพียงพอกับจำนวนของนักกีฬามากกว่านี้ การฝึกด้วยน้ำหนัก (Weight training) ควรมีการนำมาใช้ในการฝึกซ้อม ในเรื่องการเตรียมบุคลากรทางการแพทย์มีการเตรียมมาดูแลนักกีฬาได้เป็นอย่างดี และมีการนำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัยมาใช้ในการฝึกซ้อมของนักกีฬา เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป
5. ด้านการวางแผนผู้ฝึกสอนมีกลยุทธ์ที่ดี การวางแผนมีกระบวนการในการสื่อสารให้ทุกคนได้รับทราบถึงการดำเนินการ เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป
6. มีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละฝ่าย โดยมีการแบ่งหน้าที่ตามความเหมาะสม และความถนัดของแต่ละคน เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป เพราะจะทำให้บรรลุเป้าหมายในการแข่งขันครั้งต่อไป
7. มีการกำหนดหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และมีการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน เพราะฉะนั้นควรดำเนินการต่อไป

8. มีการติดตามผลการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขัน ทำให้ทราบจุดอ่อนของนักกีฬาในการที่จะพัฒนาต่อไป มีการประชุมผลการดำเนินงาน และมีการประเมินผลงานในทุกๆฝ่ายเป็นช่วงระยะๆ เพื่อที่จะได้นำข้อบกพร่องไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป เพราะฉะนั้นควรมีการดำเนินการด้านการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพแบบนี้ต่อไป เพราะจะทำให้ประสบผลสำเร็จ

9. การตั้งเป้าหมายในการแข่งขัน สมาคมสามารถทำได้ตามที่กำหนด สำหรับการตั้งเป้าหมายในครั้งต่อไป ควรตั้งเป้าหมายให้สูงกว่านี้เพื่อจะให้เกิดความท้าทายแก่ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาให้มีการกระตุ้นในการฝึกซ้อมและแข่งขัน

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาแนวทางในการพัฒนากีฬาของทีมเพิ่มเติมให้ครอบคลุมในทุกๆด้าน
2. ควรมีการศึกษาเพิ่มเติมในเรื่องการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และเจ้าหน้าที่ประจำทีม
3. ควรมีการศึกษาการเตรียมทีมของสมาคมกีฬาในประเทศไทยที่ทำเหรียญรางวัลได้มาก เช่น สมาคมกรีฑา สมาคมตะกร้อ สมาคมวอลเลย์บอล เพื่อเป็นตัวอย่างให้แก่ทีมกีฬาอื่นๆได้ศึกษาและนำไปปฏิบัติ

รายการอ้างอิง

- Amorose, A. J., and Horn, T. S. (2000). Intrinsic motivation relationships with collegiate athletes' gender scholarship status and perceptions of their coaches' behavior. *Journal of Sport and Exercise Psychology*., 63-84 pp.
- Best. (2006). *Research in education*. Boston: Pearson/Allyn and Bacon.
- Bucher. (1968). *A foundation of physical education*. Saint Louis: The C. V. Mosby Co.
- Chelladurai, P. (1985). *Sport Management*. Ontario: Sports Dynamics.
- Cho, K. M. (1990). Attituded of Korean National Athletes and Coaches Toward Athletics Participation. *Dissertation Abstracts International*, 52(5), 1070 pp.
- Gary, P. (1977). An Investigation into the Sociological Background of the Athletes Who Represented the United States of America in the XII Winter Olympic Games. *Dissertation Abstracts International*, 54(06), 38 pp.
- Haimann, and Wiliam, G. S. (1970). *Management in the modern organization*. Boston: Houghton-Mifflin.
- Longenecker, G., J., and Prigle, C. D. (1981). *Management*. Ohio: Merrill.
- Robbins, and Poulter, S. (2003). *Management*. New Jersey: Prentice-Hall.
- Rotella, and Robert. (1991). The Relationship of Athlete Satisfaction. *Dissertation Abstracts International*., 51(11), 96 pp.
- Stewart. (1984). *The Historical Development of The National Sport Organization*.
- Vroom, V. H. (1964). *Work and motivation*. San Francisco CA: Jossey-Bass.
- Zimmerman, T. M. (1991). A Qualitative Study of the Process of Utilizing Family Therapy. *Theory and Techniques With At Althea, Dissertation Abstracts International*, 52(5), 3688 pp.
- การกีฬาแห่งประเทศไทย. (2536). การฝึกสมรรถภาพทางกาย. กรุงเทพมหานคร: ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา สำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย.
- กิติมา ปรีดีดีลก. (2542). การบริหารและการนิเทศการศึกษาเบื้องต้น. กรุงเทพมหานคร: อักษรการพิมพ์.
- ถนอมวงศ์ กฤษณ์เพ็ชร. (2536). วิทยาศาสตร์การกีฬาที่นำมาใช้กับการกีฬาปัจจุบันในแนวคิดและทิศทางของวิทยาศาสตร์การกีฬาในประเทศไทย. กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย. (2533). การพลศึกษา. กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย. (2538). เทคนิคทักษะเทเบิลเทนนิสขั้นสูง. กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย. (2540). การศึกษาตัวบ่งชี้การพัฒนากีฬาของไทย การพัฒนาเพื่อความ เป็นเลิศ. กรุงเทพมหานคร.
- เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย. (2543). การศึกษาการเตรียมทีมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่27. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

- ธงชัย สันติวงษ์. (2531). หลักการจัดการ. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช.
- ธงชัย สันติวงษ์. (2536). องค์การและการบริหาร. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช.
- ธงชัย สันติวงษ์. (2545). หลักการจัดการ. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช.
- บุญณรงค์ นิลวงศ์. (2525). การปกครองท้องถิ่นเปรียบเทียบ. กรุงเทพมหานคร: เจริญวิทย์การพิมพ์.
- ประคอง วรรณสุต. (2542). สถิติเพื่อการวิจัยทางพฤติกรรมศาสตร์. กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ปรีชา พงษ์เพ็ง. (2537). การศึกษาการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 21 ของ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. (วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- พยอม วงศ์สารศรี. (2534). องค์การและการจัดการ. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์สุภา.
- พีระพงษ์ บุญศิริ, และ ฆมร เสนาฤทธิ์. (2538). โภชนาการและการออกกำลังกาย. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช.
- พีระพงษ์ บุญศิริ. (2535). จิตวิทยาการกีฬา. คณะครุศาสตร์: วิทยาลัยครูเชียงใหม่.
- เพชรรัตน์ ยัมรังสี. (2547). ปัญหาการเตรียมทีมกีฬาน้ำหนักในการแข่งขันกีฬาน้ำหนักเยาวชนชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประจำปี 2546. มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- เพชรี हाला. (2538). ความคาดหวังของผู้บังคับบัญชาในระดับกลางที่มีบทบาทต่อการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชาในระดับล่างในโรงงานอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์พลาสติก. (วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- ระวีง เนตรโพธิ์แก้ว. (2537). องค์การและการจัดองค์การ. กรุงเทพมหานคร: พิทักษ์อักษร.
- เรวัตร์ ชาตรีวิเศษ. (2539). การบริหารองค์การยุคใหม่. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ธรรมนิติ.
- วันชัย มีชาติ. (2548). พฤติกรรมองค์การ. กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วิโรจน์ สารรัตน์. (2546). การบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: ทิพย์วิสุทธิ.
- ศิริชัย กาญจนวาสี. (2544). ทฤษฎีการทดสอบแบบดั้งเดิม. กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ศิริอร ชันธหัตถ์. (2545). องค์การและการจัดการ. กรุงเทพมหานคร: อักษรบัณฑิต.
- สมคิด บางโม. (2538). หลักการจัดการ. กรุงเทพมหานคร: นำอักษรการพิมพ์.
- สมคิด บางโม. (2551). องค์การและการจัดการ. กรุงเทพมหานคร: วิทยพัฒน์.
- สมพงศ์ เกษมสิน. (2526). การบริหารงานบุคคลแผนใหม่. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช.
- สมพงศ์ เกษมสิน. (2556). การบริหาร. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช.
- สมยศ นาวิการ. (2538). พฤติกรรมองค์การ. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ดอกหญ้า.
- สมรรถ อมาตยกุล. (2546). สภาพและปัญหาการเตรียมทีมในการแข่งขันฟุตบอลนักเรียน ประเภท ก. รุ่นอายุไม่เกิน 18 ปี สำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ประจำปี 2545. (วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต), มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี.
- สมาน รังสีโยกฤษฎ์. (2541). การบริหารราชการไทย อดีต ปัจจุบัน และอนาคต. กรุงเทพมหานคร: บรรณกิจ.
- สัมพันธ์ ภูโพบูลย์. (2540). องค์การและการจัดองค์การ. กรุงเทพมหานคร: พิทักษ์อักษร.
- สืบสาย บุญวีระบุตร. (2539). จิตวิทยาการกีฬา. กรุงเทพมหานคร: กรมพลศึกษา.
- สุณีย์ ธีรดากร. (2524). จิตวิทยาพัฒนาการ. กรุงเทพมหานคร: วิทยาลัยครูพระนคร.

สุรัชต์ หุ่นทองกุล. (2547). ปัญหาการเตรียมทีมนักกีฬาประเภททีมของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 30 รอบมหกรรม (วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต), มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.

อนันต์ เกตุวงศ์. (2541). หลักและเทคนิคการวางแผน. กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.



จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
CHULALONGKORN UNIVERSITY



ภาคผนวก

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
CHULALONGKORN UNIVERSITY



ภาคผนวก ก รายนามผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
CHULALONGKORN UNIVERSITY

รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ

- | | |
|---------------------------------------|--|
| 1. อาจารย์ ดร. จุฬา ติงศภัทีย์ | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| 2. อาจารย์ ฉัตรชัย มะสุนสีบ | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พราม อินพรม | มหาวิทยาลัยมหิดล |
| 4. พันจ่าอากาศเอก วิสุทธิ์ กสิยะพัท | ผู้ฝึกสอนกีฬาจักรยานทีมชาติไทยชุด
ACC TRACK |
| 5. ดาบตำรวจ ตามพ์ พรพรรณกนก | อดีตผู้ฝึกสอนทีมกีฬาจักรยานทีมชาติ
ไทย |



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน หน่วยจัดการศึกษา งานวิชาการและวิจัย คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา โทร. ๘๑๐๔๐
 ที่ ศธ ๐๕๑๒.๒๔(วช)/๕๖๒ วันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๕๖
 เรื่อง ขอรเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือการวิจัย

เรียน อาจารย์ ดร.จุฑา ติงศภักดิ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงร่างวิทยานิพนธ์
 ๒. แบบสอบถาม

ด้วย นางสาวอุษิณี สุวรรณ นิสิตระดับมหาบัณฑิต ชั้นปีที่ ๒ แขนงวิชาการจัดการการกีฬา คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้รับอนุมัติโครงร่างวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ ๒๗” (A STUDY OF THE THAI CYCLING TEAM PREPARATION OF THE CYCLING ASSOCIATION OF THAILAND FOR THE 27th SEA GAMES) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาดมหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา ภายใต้การควบคุมของรองศาสตราจารย์เทพประสิทธิ์ กุลธวัชชัย อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

เพื่อให้วิทยานิพนธ์มีความถูกต้อง และสมบูรณ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ในกรณี คณะกรรมการบริหารหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต ใคร่ขอความอนุเคราะห์เรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือการวิจัยดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์เป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือการวิจัยด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนินทร์ชัย อินทிரากรณ์)
 ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน หน่วยจัดการศึกษา งานวิชาการและวิจัย คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา โทร. ๘๑๐๔๐
 ที่ ศธ ๐๕๑๒.๒๔(วช)/๕๖๒ วันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๕๖
 เรื่อง ขอรเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือการวิจัย

เรียน อาจารย์ ฉัตรชัย มะสุนสีบ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงร่างวิทยานิพนธ์
 ๒. แบบสอบถาม

ด้วย นางสาวภูพิงค์ สุวรรณ นิสิตระดับมหาบัณฑิต ชั้นปีที่ ๒ แขนงวิชาการจัดการการกีฬา คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้รับอนุมัติโครงร่างวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ ๒๗” (A STUDY OF THE THAI CYCLING TEAM PREPARATION OF THE CYCLING ASSOCIATION OF THAILAND FOR THE 27th SEA GAMES) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา ภายใต้การควบคุมของรองศาสตราจารย์เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

เพื่อให้วิทยานิพนธ์มีความถูกต้อง และสมบูรณ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริหารหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต ขอความอนุเคราะห์เรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือการวิจัยดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์เป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือการวิจัยด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชินนทร์ชัย อินทிரากรณ์)
 ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

ที่ ศธ ๐๕๑๒.๒๔/๐๑๑๐๔



คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ถนนพระราม ๑ แขวงวังใหม่ กทม. ๑๐๓๓๐

๒๕ สิงหาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือการวิจัย

เรียน พันจ่าอากาศเอก วิสุทธิ์ กสิยะพัท

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงร่างวิทยานิพนธ์
๒. แบบสอบถาม

ด้วย นางสาวภูพิงค์ สุวรรณ นิสิตระดับมหาบัณฑิต ชั้นปีที่ ๒ แผนกวิชาการจัดการการกีฬา คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้รับอนุมัติโครงร่างวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ ๒๗” (A STUDY OF THE THAI CYCLING TEAM PREPARATION OF THE CYCLING ASSOCIATION OF THAILAND FOR THE 27th SEA GAMES) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา ภายใต้การควบคุมของรองศาสตราจารย์เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

เพื่อให้วิทยานิพนธ์มีความถูกต้อง และสมบูรณ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในการนี้ คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาใคร่ขอความอนุเคราะห์เรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือการวิจัยดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์เป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือการวิจัยด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง และขอขอบคุณมาในโอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชินทรชัย อินทราภรณ์)
คณบดี

หน่วยจัดการศึกษา งานวิชาการและวิจัย

โทร.๐-๒๒๑๘-๑๐๔๐

โทรสาร ๐-๒๒๑๘-๑๐๔๐

ที่ ศธ ๐๕๑๒.๒๔/๒๑๑๐๓



คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ถนนพระราม ๑ แขวงวังใหม่ กทม. ๑๐๓๓๐

๒๕ สิงหาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือการวิจัย

เรียน ดาบตำรวจ ตามพ์ พรพรรณกนก

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงร่างวิทยานิพนธ์
๒. แบบสอบถาม

ด้วย นางสาวภูพิงค์ สุวรรณ นิสิตระดับมหาบัณฑิต ชั้นปีที่ ๒ แขนงวิชาการจัดการการกีฬา คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้รับอนุมัติโครงร่างวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ ๒๗” (A STUDY OF THE THAI CYCLING TEAM PREPARATION OF THE CYCLING ASSOCIATION OF THAILAND FOR THE 27th SEA GAMES) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา ภายใต้การควบคุมของรองศาสตราจารย์เทพประสิทธิ์ กุลธวัชชัย อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

เพื่อให้วิทยานิพนธ์มีความถูกต้อง และสมบูรณ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในกรณีนี้ คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาใคร่ขอความอนุเคราะห์เรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือการวิจัยดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์เป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือการวิจัยด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง และขอขอบคุณมาในโอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนินทร์ชัย อินทிரากORN)
คณบดี

หน่วยจัดการศึกษา งานวิชาการและวิจัย

โทร.๐-๒๒๑๘-๑๐๔๐

โทรสาร ๐-๒๒๑๘-๑๐๔๐

ภาคผนวก ข หนังสือขอความร่วมมือเก็บข้อมูล

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
CHULALONGKORN UNIVERSITY

ที่ ศธ ๐๕๑๒.๒๔/๐๙๕๖๕



คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ถนนพระราม ๑ แขวงวังใหม่ กทม. ๑๐๓๓๐

๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลงานวิจัย

เรียน นายกสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงร่างวิทยานิพนธ์
๒. แบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์

ด้วย นางสาวภูพิงค์ สุวรรณ นิสิตระดับมหาบัณฑิต ชั้นปีที่ ๒ แขนงวิชาการจัดการการกีฬา คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้รับอนุมัติโครงร่างวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การศึกษาการเตรียมทีมกีฬากีฬากีฬาของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ ๒๗” (A STUDY OF THE THAI CYCLING TEAM PREPARATION OF THE CYCLING ASSOCIATION OF THAILAND FOR THE 27th SEA GAMES) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา ภายใต้การควบคุมของ รองศาสตราจารย์ เทพประสิทธิ์ กุลธวัชชัย อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์


เพื่อให้การดำเนินการวิจัยสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์ให้ นางสาวภูพิงค์ สุวรรณ เข้าทำการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยสัมภาษณ์และโดยแบบสอบถามกับผู้บริหาร ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬากีฬากีฬาของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ ๒๗ ณ เวลโลโดมหัวหมาก และ ณ อ่างการีสอร์ท อำเภอดอยหล่อ จังหวัดเชียงใหม่ ในช่วงระหว่างเดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๖ ถึงเดือนมกราคม ๒๕๕๗ ทั้งนี้ ผู้วิจัยจะเป็นผู้ประสานในรายละเอียดต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ในการเก็บข้อมูลวิจัยด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนินทร์ชัย อินทราภรณ์)
คณบดี

หน่วยจัดการศึกษาศึกษา งานวิชาการและวิจัย
โทร.๐-๒๒๑๘-๑๐๔๐
โทรสาร ๐-๒๒๑๘-๑๐๔๐



ภาคผนวก ค รายชื่อเจ้าหน้าที่และนักกีฬา

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
CHULALONGKORN UNIVERSITY

รายชื่อนักกีฬาและเจ้าหน้าที่
การเตรียมนักกีฬาเพื่อการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ ๒๗ ณ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยฯ
ประเภทถนน

นักกีฬาชาย

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระยะเวลาที่อนุมัติ
๑	นายรุรกิจ บุญรัตนธนากร	นักกีฬา	๑ ตุลาคม - ๗ ธันวาคม ๒๕๕๖
๒	นายอนุดี ลิ้มข่อย	นักกีฬา	๑ ตุลาคม - ๗ ธันวาคม ๒๕๕๖
๓	นายสรายุधि สิริรมชัย	นักกีฬา	๑ ตุลาคม - ๗ ธันวาคม ๒๕๕๖
๔	นายเสฏฐวุฒิ ยอดสุวรรณ	นักกีฬา	๑ ตุลาคม - ๗ ธันวาคม ๒๕๕๖
๕	นายธนศักดิ์ ธารชัย	นักกีฬา	๑ ตุลาคม - ๗ ธันวาคม ๒๕๕๖
๖	นายกฤษฏา ช่างปัด	นักกีฬา	๑ ตุลาคม - ๗ ธันวาคม ๒๕๕๖

นักกีฬาหญิง

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระยะเวลาที่อนุมัติ
๑	นางสาวจันทร์เพ็ญ นนทะสิน	นักกีฬา	๑ ตุลาคม - ๗ ธันวาคม ๒๕๕๖
๒	นางสาววิไลวรรณ กุลภา	นักกีฬา	๑ ตุลาคม - ๗ ธันวาคม ๒๕๕๖
๓	นางสาวพันวราภรณ์ บุญสวัสดิ์	นักกีฬา	๑ ตุลาคม - ๗ ธันวาคม ๒๕๕๖
๔	นางสาวกมลวรรณ วิญญูวิจักขณ์	นักกีฬา	๑ ตุลาคม - ๗ ธันวาคม ๒๕๕๖
๕	นางสาวศุภักษร นันตะนะ	นักกีฬา	๑ ตุลาคม - ๗ ธันวาคม ๒๕๕๖
๖	นางสาวจารุวรรณ สมราช	นักกีฬา	๑ ตุลาคม - ๗ ธันวาคม ๒๕๕๖

เจ้าหน้าที่

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระยะเวลาที่อนุมัติ
๑	นายสมศักดิ์ เกี้ยวสาน	เจ้าหน้าที่	๑ ตุลาคม - ๗ ธันวาคม ๒๕๕๖

ผู้อนุมัติ



(นายมนตรี ไชยพันธุ์)

รองผู้ว่าการ ปฏิบัติการแทน

ผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย

วันที่

๘ ต.ค. ๒๕๕๖



ภาคผนวก ง เครื่องมือในการวิจัย

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
CHULALONGKORN UNIVERSITY

เอกสารประกอบคำอธิบาย

การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งที่ 27

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การกีฬามีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งทางด้านสุขภาพพลานามัย และทางด้านจิตใจ โดยกีฬาเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้ประชาชนสามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตของตนเอง ครอบครัว ชุมชน และสังคม ซึ่งจะนำไปสู่การมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปัจจุบันกีฬาได้ถูกนำไปใช้เป็นเครื่องมือ เพื่อสร้างความแข็งแรงของครอบครัว และชุมชน ในประเทศที่พัฒนาแล้วทั่วโลกจะอาศัยกระบวนการของกีฬาเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม และเครือข่ายชุมชน ตลอดจนสร้างจิตสำนึกที่ดีในการดำรงชีวิต ดังนั้นจึงควรมีการผลักดัน และส่งเสริมการแข่งขันกีฬาให้พัฒนาสู่สากลมากยิ่งขึ้น เช่น การแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ตลอดจนการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติ ซึ่งจะเป็นแนวทางสำคัญในการพัฒนาชาติให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

จากเหตุผลและความสำคัญ ดังกล่าวทำให้ผู้วิจัยสนใจที่จะทำการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 เพื่อทราบถึงปัญหาของการจัดการทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ตลอดจนทราบถึงแนวทางการพัฒนาการจัดการทีมกีฬาจักรยานอันจะเป็นแนวทางในการนำไปใช้ประโยชน์ของสมาคมจักรยานและสมาคมอื่นในการเตรียมทีมแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติ ซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ และโอลิมปิกเกมส์ในครั้งต่อไป

แบบสอบถาม

สภาพทั่วไปและการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน

การวิจัยเรื่อง การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขัน
กีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

คำชี้แจงในการตอบแบบสอบถาม

1. แบบสอบถามนี้ เป็นแบบสอบถามเพื่อศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27
2. ผู้ตอบแบบสอบถาม คือ ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย (นายกสมาคม อุปนายกสมาคม และเลขาธิการสมาคม) ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา
3. แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ
 - ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 10 ข้อ
 - ตอนที่ 2 ข้อมูลการรับรู้สภาพทั่วไป ประกอบไปด้วยทรัพยากรในการจัดการ 4 ด้าน คือ ด้านบุคคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก ด้านการจัดการโดยทั่วไปและกระบวนการในการจัดการ 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดการองค์กร ด้านการขึ้นนำ และด้านการประเมินผล จำนวน 10 ข้อ
 - ตอนที่ 3 ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมทีมกีฬาจักรยาน จำนวน 58 ข้อ
4. การตอบแบบสอบถาม มีดังนี้
 - ตอนที่ 1 โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงใน () หน้าข้อความตามที่เป็นจริง
 - ตอนที่ 2 โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงใน () หน้าข้อความระดับการรับรู้สภาพทั่วไปให้ตรงตามความเป็นจริงมากที่สุด
 - ตอนที่ 3 โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงใน ช่องว่างตามความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยใช้เกณฑ์พิจารณา ดังนี้
 - หมายเลข 4 หมายถึง ดีมาก
 - หมายเลข 3 หมายถึง ดี
 - หมายเลข 2 หมายถึง พอใช้
 - หมายเลข 1 หมายถึง ปรับปรุง

5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัย จึงขอความกรุณาตอบแบบสอบถาม ด้วยความรู้สึกรักของตนเองให้ครบทุกข้อเพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาต่อไป ผู้วิจัยขอรับรองว่า ข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬาและจะเป็นการ สะท้อนสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

ตอนที่1 ข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

- คำชี้แจง**
1. โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงใน () หน้าข้อความตามที่เป็นอย่างจริง
 2. โปรดเติมข้อความลงในช่องว่าง _____ ให้ตรงกับความเป็นจริงที่เกี่ยวข้องกับตัวท่าน
1. เพศ

<input type="checkbox"/> ชาย	<input type="checkbox"/> หญิง
------------------------------	-------------------------------
 2. อายุ

<input type="checkbox"/> ต่ำกว่า 20 ปี	<input type="checkbox"/> 20 - 30 ปี	<input type="checkbox"/> 31 - 40 ปี
<input type="checkbox"/> 41 - 50 ปี	<input type="checkbox"/> 51 - 60 ปี	<input type="checkbox"/> 61 ปีขึ้นไป
 3. ระดับการศึกษา

<input type="checkbox"/> ต่ำกว่าปริญญาตรี	<input type="checkbox"/> ปริญญาตรี	<input type="checkbox"/> ปริญญาโท
<input type="checkbox"/> สูงกว่าปริญญาโท		
 4. รายได้ปัจจุบัน (ต่อเดือน)

<input type="checkbox"/> ต่ำกว่า 10000 บาท	<input type="checkbox"/> 10000 - 15000 บาท	<input type="checkbox"/> 15001 - 20000 บาท
<input type="checkbox"/> 20001 - 25000 บาท	<input type="checkbox"/> 25001 - 30000 บาท	
<input type="checkbox"/> มากกว่า 30000 บาทขึ้นไป (โปรดระบุ) _____		
 5. สถานที่เกิด

<input type="checkbox"/> กรุงเทพฯ	<input type="checkbox"/> ต่างจังหวัด
-----------------------------------	--------------------------------------

6. ตำแหน่งในกีฬาจักรยาน

() ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย

ตำแหน่ง _____ (ตอบข้อ 7)

() ผู้ฝึกสอน (ตอบข้อ 7)

() นักกีฬา (ตอบข้อ 7-10)

7. ประสบการณ์ในกีฬาจักรยาน

() ต่ำกว่า 2 ปี

() 2-5 ปี

() 6-10 ปี

() มากกว่า 10 ปี

8. ท่านเคยเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาจักรยาน (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

() โอลิมปิกเกมส์ จำนวน _____ ครั้ง

() เอเชียเกมส์ จำนวน _____ ครั้ง

() ซีเกมส์ จำนวน _____ ครั้ง

() ชิงแชมป์โลก จำนวน _____ ครั้ง

() ชิงแชมป์เอเชีย จำนวน _____ ครั้ง

9. เหรียญรางวัลที่เคยได้รับในการแข่งขันที่ผ่านมา (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

การแข่งขันกีฬา	จำนวนเหรียญรางวัล		
	ทอง	เงิน	ทองแดง
โอลิมปิกเกมส์			
เอเชียเกมส์			
ซีเกมส์			
ชิงแชมป์โลก			
ชิงแชมป์เอเชีย			

10. ท่านเป็นนักกีฬาจักรยานทีมชาติไทยมาแล้วกี่ปี (เริ่มจากครั้งแรกต่อเนื่องจนมาถึงปัจจุบัน)

- () น้อยกว่า 1 ปี () 1 ปี () 2 ปี
() 3 ปี () 4 ปี () 5 ปี
() มากกว่า 5 ปี

ตอนที่ 2 การรับรู้สภาพทั่วไป

1. มีกระบวนการคัดเลือกหาบุคลากรเข้ามาทำหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์

ได้แก่ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา

- () มี () ไม่มี () ไม่ทราบ

2. มีกระบวนการขั้นตอนในการจัดหาและจัดสรรงบประมาณในแต่ละส่วน

- () มี () ไม่มี () ไม่ทราบ

3. มีสถานที่และเครื่องมือวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการฝึกซ้อม

- () มี () ไม่มี () ไม่ทราบ

4. มีการนำนักจิตวิทยาการกีฬามาช่วยในการฝึกซ้อมและแข่งขัน

- () มี () ไม่มี () ไม่ทราบ

5. มีนักโภชนาการที่จัดโปรแกรมโภชนาการที่ถูกหลักและเหมาะสมให้กับนักกีฬา

- () มี () ไม่มี () ไม่ทราบ

6. มีกระบวนการดำเนินงานจัดการในการเตรียมทีม

- () มี () ไม่มี () ไม่ทราบ

7. สมาคมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทย มีการวางแผนและมีเป้าหมายในการจัดการทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์อย่างชัดเจน

- () มี () ไม่มี () ไม่ทราบ

8. มีการจัดการโครงสร้างสมาคมจักรยานในแต่ละฝ่ายไว้อย่างชัดเจน

- () มี () ไม่มี () ไม่ทราบ

9. มีการสั่งการให้ดำเนินงานเป็นไปตามกระบวนการตามขั้นตอนอย่างชัดเจน

() มี () ไม่มี () ไม่ทราบ

10. มีกระบวนการขั้นตอนการประเมินผลในการดำเนินงาน

() มี () ไม่มี () ไม่ทราบ

ตอนที่ 3 การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน

โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงใน () หน้าข้อความตามที่เป็นจริงมากที่สุด

การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน	ระดับการรับรู้			
	4	3	2	1
	ดี มาก	ดี	พอใช้	ควร ปรับปรุง
ด้านบุคลากร(ภาพรวม)				
บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย				
1. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความรู้ ความสามารถ และเคยมีประสบการณ์ในด้านการเตรียมทีมเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันจักรยานในระดับรายการต่างๆ เช่น ชิงแชมป์เอเชีย ซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ โอลิมปิกเกมส์				
2.บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการเตรียมทีมให้ดำเนินไปด้วยดี เช่น การเตรียมทีมเมื่อมีการเดินทางไปแข่งขัน การเก็บตัวฝึกซ้อม การติดต่อ ประสานงาน				
3. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความสามารถในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาปรับปรุงทีมอย่างต่อเนื่อง				
4. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความรับผิดชอบและกล้าตัดสินใจในการดำเนินงาน				

การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน	ระดับการรับรู้			
	4	3	2	1
	ดี มาก	ดี	พอใช้	ควร ปรับปรุง
5. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการดูแลเอาใจใส่ ดูแลนักกีฬาและคอยให้คำปรึกษา				
6. บุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการสร้างแรงจูงใจ กระตุ้นให้แก่นักกีฬา				
ผู้ฝึกสอน(ภาพรวม)				
1. ผู้ฝึกสอนมีความรู้ ความสามารถ และเคยมีประสบการณ์ในการเตรียมการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬาในระดับต่างๆ เช่น กีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาโอลิมปิก ชิงแชมป์โลก				
2. ผู้ฝึกสอนเคยมีประสบการณ์ในการเข้าร่วมการแข่งขันในระดับต่างๆ เช่น กีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาโอลิมปิก ชิงแชมป์โลก				
3. ผู้ฝึกสอนมีความสามารถในการพัฒนาระดับความสามารถของนักกีฬา				
4. ผู้ฝึกสอนมีความรู้ในเรื่องวิทยาศาสตร์การกีฬา				
5. ผู้ฝึกสอนมีจิตวิทยาในการควบคุมทีมและจิตวิทยาต่อนักกีฬา				
6. ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬา				
7. ผู้ฝึกสอนมีระเบียบวินัยต่อตัวเอง และนักกีฬา				

การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน	ระดับการรับรู้			
	4	3	2	1
	ดีมาก	ดี	พอใช้	ควรปรับปรุง
8. ผู้ฝึกสอนมีการกระตุ้นและสร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬาในการแข่งขัน				
นักกีฬา(ภาพรวม)				
1. นักกีฬามีประสบการณ์ในการแข่งขันกีฬาจักรยานในระดับนานาชาติในรายการต่างๆ เช่น กีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาโอลิมปิก ชิงแชมป์โลก				
2. นักกีฬามีสมรรถภาพสมบูรณ์ พร้อมทางด้านร่างกาย จิตใจ และระดับความสามารถทางทักษะกีฬา				
3. นักกีฬามีความอดทนมีความมุ่งมั่น และการกระตือรือร้นในการฝึกซ้อม				
4. นักกีฬามีความรับผิดชอบในการฝึกซ้อมและมีระเบียบวินัยในตัวเอง				
5. นักกีฬามีการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาทักษะกีฬาให้มีความก้าวหน้า				
6. นักกีฬามีความเคารพและเชื่อฟังผู้ฝึกสอนอย่างเคร่งครัด				
7. นักกีฬามีเป้าหมายของความสำเร็จ				
8. นักกีฬามีการปฏิบัติตามแผนการฝึกซ้อมที่วางไว้				

การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน	ระดับการรับรู้			
	4	3	2	1
	ดี มาก	ดี	พอใช้	ควร ปรับปรุง
ด้านการเงินและงบประมาณ(ภาพรวม)				
1. งบประมาณในการเตรียมทีม				
2. เงินสนับสนุนจากภาคเอกชนให้กับสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ในการเตรียมทีม				
3. เงินเบี้ยเลี้ยงให้กับนักกีฬาและผู้ฝึกสอนในการเก็บตัวฝึกซ้อม				
4. เงินรางวัลตอบแทนพิเศษ				
ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก(ภาพรวม)				
1. เครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์กีฬาในการฝึกซ้อมมีความทันสมัย				
2. การใช้อุปกรณ์กีฬาและเทคโนโลยีขั้นสูงในการฝึกซ้อม				
3. ความเพียงพอของวัสดุอุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการฝึกซ้อม				
4. ความเพียงพอของสนามฝึกซ้อม				
5. ความเพียงพอของที่พักรักษาตัว				
6. ที่พักรักษาตัวมีความสะอาด สะดวกสบายมีความปลอดภัย				
7. การสนับสนุนวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องมือจากภาครัฐและเอกชน				

การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน	ระดับการรับรู้			
	4	3	2	1
	ดีมาก	ดี	พอใช้	ควรปรับปรุง
ด้านการจัดการทั่วไป(ภาพรวม)				
1. ทีมแพทย์นักกายภาพบำบัดรักษาอาการบาดเจ็บให้กับนักกีฬา				
2. มีการนำนักจิตวิทยาการกีฬามาช่วยในการฝึกซ้อมและแข่งขัน				
3. มีนักโภชนาการที่จัดโปรแกรมโภชนาการที่ถูกต้องและเหมาะสมให้กับนักกีฬา				
4. การจัดโปรแกรมการฝึกซ้อมให้เหมาะกับนักกีฬาแต่ละรายบุคคล				
5. การนำวิทยาศาสตร์การกีฬาเข้ามาใช้ในการฝึกซ้อมและแข่งขัน				
6. การดูแลเรื่องกฎระเบียบวินัยในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน				
7. การจัดโปรแกรมนันทนาการเพื่อผ่อนคลายจิตใจให้กับนักกีฬา				
8. สวัสดิการให้กับผู้ฝึกสอนและนักกีฬา				
การวางแผน(ภาพรวม)				
1. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการวางแผนในการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์อย่างชัดเจน				
2. การจัดทำแผนกลยุทธ์ในการเตรียมทีม				

การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน	ระดับการรับรู้			
	4	3	2	1
	ดีมาก	ดี	พอใช้	ควรปรับปรุง
3. แผนการฝึกซ้อมทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาว มีความเหมาะสม				
4. การจัดโปรแกรมการฝึกซ้อมให้เหมาะกับ นักกีฬาแต่ละบุคคล				
5. จัดสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอ				
6. ส่งนักกีฬาไปฝึกซ้อมที่ต่างประเทศเพื่อพัฒนา ความสามารถและเพิ่มพูนประสบการณ์ให้กับ นักกีฬาก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์				
7. การส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับ นานาชาติในต่างประเทศเพื่อเตรียมความพร้อม ให้กับนักกีฬาก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์				
การจัดองค์กร(ภาพรวม)				
1. จัดโครงสร้างการเตรียมทีมกีฬาจักรยานในการ แข่งขันกีฬาซีเกมส์ไว้อย่างชัดเจน				
2. กำหนดทิศทางและขอบเขตการทำงานแต่ละ ฝ่ายไว้อย่างชัดเจน				
3. จัดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาไว้อย่างชัดเจน				

การเตรียมทีมกีฬาจักรยาน	ระดับการรับรู้			
	4	3	2	1
	ดีมาก	ดี	พอใช้	ควรปรับปรุง
การนำ(ภาพรวม)				
1. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยมีการสั่งงานไปยังผู้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม				
2. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยสั่งงานโดยคำนึงถึงความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน				
3. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีความรู้ ความสามารถให้คำปรึกษาแก่ผู้ปฏิบัติงานได้				
4. ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย บำรุงขวัญและกำลังใจให้กับผู้ปฏิบัติงานในหน้าที่				
การประเมินผล(ภาพรวม)				
1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการประเมินผลในการดำเนินงานทุกขั้นตอน สรุปวิเคราะห์ผลการดำเนินงานแล้วนำไปปรับปรุงพัฒนาทีมต่อไป				
2. ประเมินผลการวิเคราะห์ผลการฝึกซ้อมและผลการแข่งขันของนักกีฬาแล้วนำไปพัฒนาปรับปรุงแก้ไขให้นักกีฬามีศักยภาพมากยิ่งขึ้น				
3. ผู้ปฏิบัติงานนำผลการประเมินไปปรับปรุงแก้ไขพัฒนาได้				

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

(ก่อนการแข่งขัน)

การวิจัยเรื่อง การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

คำชี้แจงในการให้สัมภาษณ์

1. แบบสัมภาษณ์นี้ เป็นแบบสัมภาษณ์เพื่อการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27
2. ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ คือ ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ได้แก่ นายกสมาคม, อุปนายกสมาคม และเลขาธิการสมาคม
3. การให้สัมภาษณ์นี้ขอให้ตอบตาม ข้อเท็จจริง ที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ใช่แค่ความคิดเห็น
4. แบบสัมภาษณ์นี้แบ่งออกเป็น 4 ตอน รวมทั้งหมด 3 หน้า ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ชื่อและนามสกุลผู้ให้สัมภาษณ์ และวันเวลาในการให้สัมภาษณ์

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการโดยทั่วไป

ตอนที่ 3 เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการ 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดการองค์กร ด้านการนำ และด้านการประเมินผล

ตอนที่ 4 เกี่ยวกับความคาดหวังก่อนการแข่งขัน

5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัย จึงขอความกรุณาตอบแบบสอบถามด้วยความรู้สึกของท่านเองให้ครบทุกข้อเพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาต่อไป ผู้วิจัยขอรับรองว่า ข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬาและจะเป็นการสะท้อนสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

แบบสัมภาษณ์

การสัมภาษณ์หัวข้อ "การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยใน
การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27"

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ชื่อ-นามสกุล ผู้ให้สัมภาษณ์ _____

วัน/เวลา/สถานที่ _____

ตอนที่ 2 ทรัพยากรในการจัดการ

ด้านบุคลากร (Man)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีขั้นตอนในการคัดเลือกบุคลากรเพื่อมาทำหน้าที่ในการเตรียมทีมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 อย่างไร

-ผู้จัดการทีม

-ผู้ฝึกสอน

-นักกีฬา

ด้านการเงินและงบประมาณ (Money)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีขั้นตอนในการจัดทำแผนและงบประมาณในการเตรียมทีมก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 อย่างไร

-งบประมาณในการเก็บตัวและการแข่งขัน

-เงินสนับสนุนเบี้ยเลี้ยง

-เงินอัดฉีดเหรียญรางวัล

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการเตรียมสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกในการเตรียมทีมก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 อย่างไร

-วัสดุ อุปกรณ์กีฬาในการฝึกซ้อม

-การจัดหาสปอนเซอร์สนับสนุนอุปกรณ์กีฬา

-การนำเอาวัสดุอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้

-สถานที่พักอาศัยของนักกีฬา

-วัสดุอุปกรณ์ในการแข่งขัน

ด้านการจัดการทั่วไป (Management)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีขั้นตอนในการเตรียมทีมก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 อย่างไร

-ทีมนักวิทยาศาสตร์ นักกายภาพบำบัด นักจิตวิทยา และแพทย์ คอยดูแลตลอดช่วงการเก็บตัวของนักกีฬาและการแข่งขัน

-การจัดนักโภชนาการให้กับนักกีฬาเพื่อรับประทานอาหารที่มีประโยชน์และเหมาะสม

-การให้ความรู้และระวังสารต้องห้ามให้กับนักกีฬา

-โปรแกรมนันทนาการให้กับนักกีฬาและผู้ฝึกสอน

-ชี้แจงเรื่องกฎระเบียบวินัยในทีม

ตอนที่ 3 กระบวนการในการจัดการ

การวางแผน (Planning)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการจัดโครงสร้างขององค์กรสมาคมจักรยานอย่างไร

-การวางแผนในการเตรียมทีมแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

-การวางแผนในการฝึกซ้อมของนักกีฬา

-การวางแผนส่งนักกีฬาไปฝึกซ้อมในต่างประเทศ

-การวางแผนรับมือกับนักกีฬาที่บาดเจ็บจากการฝึกซ้อมและการแข่งขัน

การจัดการองค์กร (Organizing)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการจัดโครงสร้างของทีมกีฬาจักรยานในการเตรียมทีมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ให้แต่ละฝ่ายดำเนินการอย่างไร

การนำ (Leading)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการกำหนดทิศทางในการทำงานของบุคลากรในการเตรียมทีมอย่างไร

-การสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงาน

-ผลตอบแทนที่ผู้ปฏิบัติงานจะได้รับ

การประเมินผล (Evaluating)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีขั้นตอนในการประเมินผลในการดำเนินงาน อย่างไร

-การประชุมร่วมกันในการดำเนินงานของแต่ละฝ่ายเพื่อประเมินผลในการดำเนินงาน

-การประเมินผลและการวิเคราะห์ผลของการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬา เพื่อนำมาพัฒนาและแก้ไข

ตอนที่ 4 ความคาดหวังก่อนการแข่งขันที่คาดหวัง

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

(ก่อนการแข่งขัน)

การวิจัยเรื่อง การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

คำชี้แจงในการให้สัมภาษณ์

1. แบบสัมภาษณ์นี้ เป็นแบบสัมภาษณ์เพื่อการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27
2. ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ คือ ผู้จัดการทีม
3. การให้สัมภาษณ์นี้ขอให้ตอบตาม ข้อเท็จจริง ที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ใช่แค่ความคิดเห็น
4. แบบสัมภาษณ์นี้แบ่งออกเป็น 4 ตอน รวมทั้งหมด 3 หน้า ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ชื่อและนามสกุลผู้ให้สัมภาษณ์ และวันเวลาในการให้สัมภาษณ์

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการโดยทั่วไป

ตอนที่ 3 เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการ 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดการองค์กร ด้านการนำ และด้านการประเมินผล

ตอนที่ 4 เกี่ยวกับความคาดหวังก่อนการแข่งขัน

5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัย จึงขอความกรุณาตอบแบบสอบถามด้วยความรู้สึกของท่านเองให้ครบทุกข้อเพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาต่อไป ผู้วิจัยขอรับรองว่า ข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬาและจะเป็นการสะท้อนสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

แบบสัมภาษณ์

การสัมภาษณ์หัวข้อ "การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยใน
การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27"

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ชื่อ-นามสกุล ผู้ให้สัมภาษณ์ _____

วัน/เวลา/สถานที่ _____

ตอนที่ 2 ทรัพยากรในการจัดการ

ด้านบุคลากร (Man)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีขั้นตอนในการคัดเลือกบุคลากรเพื่อมาทำหน้าที่ในการเตรียมทีมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 อย่างไร

-ผู้จัดการทีม

-ผู้ฝึกสอน

-นักกีฬา

ด้านการเงินและงบประมาณ (Money)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีขั้นตอนในการจัดทำแผนและงบประมาณในการเตรียมทีมก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 อย่างไร

-งบประมาณในการเก็บตัวและการแข่งขัน

-เงินสนับสนุนเบี้ยเลี้ยง

-เงินอัดฉีดเหรียญรางวัล

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการเตรียมสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกในการเตรียมทีมก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 อย่างไร

-วัสดุ อุปกรณ์กีฬาในการฝึกซ้อม

-การจัดหาสปอนเซอร์สนับสนุนอุปกรณ์กีฬา

-การนำเอาวัสดุอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้

-สถานที่พักอาศัยของนักกีฬา

-วัสดุอุปกรณ์ในการแข่งขัน

ด้านการจัดการทั่วไป (Management)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีขั้นตอนในการเตรียมทีมก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 อย่างไร

-ทีมนักวิทยาศาสตร์ นักกายภาพบำบัด นักจิตวิทยา และแพทย์ คอยดูแลตลอดช่วงการเก็บตัวของนักกีฬาและการแข่งขัน

-การจัดนักโภชนาการให้กับนักกีฬาเพื่อรับประทานอาหารที่มีประโยชน์และเหมาะสม

-การให้ความรู้และระวังสารต้องห้ามให้กับนักกีฬา

-โปรแกรมนันทนาการให้กับนักกีฬาและผู้ฝึกสอน

-ชี้แจงเรื่องกฎระเบียบวินัยในทีม

ตอนที่ 3 กระบวนการในการจัดการ

การวางแผน (Planning)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการจัดโครงสร้างขององค์กรสมาคมจักรยานอย่างไร

-การวางแผนในการเตรียมทีมแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

-การวางแผนในการฝึกซ้อมของนักกีฬา

-การวางแผนส่งนักกีฬาไปฝึกซ้อมในต่างประเทศ

-การวางแผนรับมือกับนักกีฬาที่บาดเจ็บจากการฝึกซ้อมและการแข่งขัน

การจัดการองค์กร (Organizing)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการจัดโครงสร้างของทีมกีฬาจักรยานในการเตรียมทีมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ให้แต่ละฝ่ายดำเนินการอย่างไร

การนำ (Leading)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการกำหนดทิศทางในการทำงานของบุคลากรในการเตรียมทีมอย่างไร

-การสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงาน

-ผลตอบแทนที่ผู้ปฏิบัติงานจะได้รับ

การประเมินผล (Evaluating)

1. สมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีขั้นตอนในการประเมินผลในการดำเนินงาน อย่างไร

-การประชุมร่วมกันในการดำเนินงานของแต่ละฝ่ายเพื่อประเมินผลในการดำเนินงาน

-การประเมินผลและการวิเคราะห์ผลของการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬา เพื่อนำมาพัฒนาและแก้ไข

ตอนที่ 4 ความคาดหวังก่อนการแข่งขันที่คาดหวัง

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

(ก่อนการแข่งขัน)

การวิจัยเรื่อง การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

คำชี้แจงในการให้สัมภาษณ์

1. แบบสัมภาษณ์นี้ เป็นแบบสัมภาษณ์เพื่อการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27
2. ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ คือ ผู้ฝึกสอน
3. การให้สัมภาษณ์นี้ขอให้ตอบตาม ข้อเท็จจริง ที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ใช่แค่ความคิดเห็น
4. แบบสัมภาษณ์นี้แบ่งออกเป็น 4 ตอน รวมทั้งหมด 3 หน้า ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ชื่อและนามสกุลผู้ให้สัมภาษณ์ และวันเวลาในการให้สัมภาษณ์

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการโดยทั่วไป

ตอนที่ 3 เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการ 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดการองค์กร ด้านการนำ และด้านการประเมินผล

ตอนที่ 4 เกี่ยวกับความคาดหวังก่อนการแข่งขัน

5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัย จึงขอความกรุณาตอบแบบสอบถามด้วยความรู้สึกของท่านเองให้ครบทุกข้อเพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาต่อไป ผู้วิจัยขอรับรองว่า ข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬาและจะเป็นการสะท้อนสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

แบบสัมภาษณ์

การสัมภาษณ์หัวข้อ "การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยใน
การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27"

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ชื่อ-นามสกุล ผู้ให้สัมภาษณ์ _____

วัน/เวลา/สถานที่ _____

ตอนที่ 2 การสัมภาษณ์หัวข้อทรัพยากรในการจัดการ

ด้านบุคคลากร (Man)

1. ท่านเคยมีประสบการณ์ในการเตรียมทีมจักรยานอย่างไร

- การคัดเลือกนักกีฬา
- การจัดการดูแลการเตรียมความพร้อมของนักกีฬา

ด้านการเงินและงบประมาณ (Money)

1. ท่านได้รับเงินสนับสนุนเบี้ยเลี้ยงในการเตรียมทีมก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์อย่างไร

เงินอัดฉีดเหรียญรางวัล

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials)

1. สถานที่ในการฝึกซ้อมและวัสดุอุปกรณ์กีฬามีความพร้อมอย่างไร

- เครื่องมือวัสดุอุปกรณ์กีฬามีคุณภาพสูงและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน

- อุปกรณ์กีฬาและเครื่องอำนวยความสะดวก เช่น ห้องน้ำ ตู้ล๊อคเกอร์ ตู้น้ำดื่ม

- สถานที่พักอาศัย

- สภาพแวดล้อมของที่ฝึกในการเก็บตัว

ด้านการจัดการทั่วไป (Management)

1. ท่านมีการดำเนินการจัดการทีมอย่างไร

- วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬามาใช้ในการเก็บตัวฝึกซ้อม และพัฒนานักกีฬา

- การระมัดระวังไม่ให้เกิดการฝึกซ้อมของนักกีฬาที่มากเกินไป
- นักจิตวิทยาการกีฬาและนักกายภาพบำบัดมาช่วยในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน
- การดูแลนักกีฬาที่ต้องควบคุมน้ำหนักร่างกาย
- ให้คำปรึกษาตลอดจนช่วยแก้ปัญหาแก่นักกีฬาในเรื่องทักษะ ตลอดจนปัญหาส่วนตัวของนักกีฬา
- การศึกษาจุดบกพร่องของนักกีฬาและของทีมเพื่อนำไปฝึกหัดใหม่ให้ดีขึ้น

ตอนที่ 3 กระบวนการในการจัดการ

การวางแผน (Planning)

1. ท่านมีส่วนร่วมในการวางแผนในการดำเนินงานของการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ร่วมกับทางสมาคมอย่างไร

- ระยะเวลาของแผนและการวางแผนโปรแกรมในการฝึกซ้อม
- การวางแผนโปรแกรมในการฝึกซ้อมการฝึกสมรรถภาพทางกายสำหรับนักกีฬา
- การวางแผนโปรแกรมในการฝึกซ้อมเก็บตัวนักกีฬาที่ต่างประเทศ
- การวางแผนกลยุทธ์ในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน ทั้งทางด้านเทคนิคและแทคติค

การจัดการองค์กร (Organizing)

1. ท่านมีส่วนร่วมในการจัดองค์กรสมาคมจักรยานร่วมกับผู้บริหารสมาคมจักรยาน อย่างไร

- การจัดรูปแบบโครงสร้างภายในทีม

การนำ (Leading)

1. ผู้ฝึกสอนสร้างขวัญและกำลังใจในการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬา อย่างไร

- การสร้างกำลังใจและสร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬาก่อนการแข่งขันและระหว่างการแข่งขัน

การประเมินผล (Evaluating)

1. ท่านมีขั้นตอนและการประเมินผลการฝึกซ้อมของนักกีฬา อย่างไร

- ประเมินผลของนักกีฬาร่วมกับทางสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย และผู้ฝึกสอน
- การประเมินผลและการวิเคราะห์ผลของนักกีฬานำไปพัฒนาปรับปรุงแก้ไข อย่างไร

ตอนที่ 4 ความคาดหวังก่อนการแข่งขันที่คาดไว้

ท่านมีความคาดหวังในการแข่งขันครั้งนี้ไว้อย่างไร (เหรียญรางวัล และลำดับที่ของนักกีฬาทั้งหมด)

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม



จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
CHULALONGKORN UNIVERSITY

แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

(ก่อนการแข่งขัน)

การวิจัยเรื่อง การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

คำชี้แจงในการให้สัมภาษณ์

1. แบบสัมภาษณ์นี้ เป็นแบบสัมภาษณ์เพื่อการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27
2. ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ คือ นักกีฬา
3. การให้สัมภาษณ์นี้ขอให้ตอบตาม ข้อเท็จจริง ที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ใช่แค่ความคิดเห็น
4. แบบสัมภาษณ์นี้แบ่งออกเป็น 4 ตอน รวมทั้งหมด 3 หน้า ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ชื่อและนามสกุลผู้ให้สัมภาษณ์ และวันเวลาในการให้สัมภาษณ์

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการโดยทั่วไป

ตอนที่ 3 เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการ 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดการองค์กร ด้านการนำ และด้านการประเมินผล

ตอนที่ 4 เกี่ยวกับความคาดหวังก่อนการแข่งขัน

5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัย จึงขอความกรุณาตอบแบบสอบถามด้วยความรู้สึกของท่านเองให้ครบทุกข้อเพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาต่อไป ผู้วิจัยขอรับรองว่า ข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬาและจะเป็นการสะท้อนสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

**การสัมภาษณ์หัวข้อ "การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย
ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27"**

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ชื่อ-นามสกุล ผู้ให้สัมภาษณ์ _____

วัน/เวลา/สถานที่ _____

ตอนที่ 2 การสัมภาษณ์หัวข้อทรัพยากรในการจัดการ

ด้านบุคลากร (Man)

1. สภาพความพร้อมของนักกีฬา เป็นอย่างไร

- ความมุ่งมั่นทุ่มเทในระเบียบวินัยการฝึกซ้อม
- ความสมบูรณ์ทางด้านร่างกาย และจิตใจและปัญหาการบาดเจ็บ

ด้านการเงินและงบประมาณ (Money)

1. งบประมาณที่นักกีฬาได้รับจากการเก็บตัวฝึกซ้อมเพียงพอหรือไม่ อย่างไร

- เงินสนับสนุนในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27
- เงินอัดฉีดเหรียญรางวัล

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials)

1. สถานที่ในการฝึกซ้อมและวัสดุอุปกรณ์กีฬามีความพร้อมอย่างไร

- เครื่องมือวัสดุอุปกรณ์กีฬามีคุณภาพสูงและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน

อุปกรณ์กีฬาและเครื่องอำนวยความสะดวก เช่น ห้องน้ำ ตู้ล็อกเกอร์ ตู้น้ำดื่ม

สถานที่พักอาศัย

- สภาพแวดล้อมของที่พักในการเก็บตัว

ด้านการจัดการทั่วไป (Management)

1. การดำเนินงานการเตรียมทีมอย่างไร

- นักกีฬาได้รับสวัสดิการจากทางสมาคมอย่างไร

- ผู้ฝึกสอนนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการฝึกซ้อม
- โปรแกรมกิจกรรมนันทนาการให้กับนักศึกษา
- ทีมแพทย์, นักกายภาพ, นักจิตวิทยา และนักโภชนาการ

ตอนที่ 3 กระบวนการในการจัดการ

การวางแผน (Planning)

1.ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อม มีความเหมาะสมกับนักศึกษาหรือไม่ อย่างไร

- โปรแกรมในการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์
- การวางแผนในการเตรียมตัวในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน

การจัดการองค์กร (Organizing)

1.มีการจัดรูปแบบโครงสร้างภายในทีมอย่างไร

การนำ (Leading)

1. ผู้ฝึกสอนสร้างขวัญและกำลังใจในการฝึกซ้อมให้กับนักศึกษา อย่างไร

- การสร้างกำลังใจและสร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬาก่อนการแข่งขันและระหว่างการแข่งขัน

การประเมินผล (Evaluating)

1.การประเมินผลในการฝึกซ้อมของนักศึกษา อย่างไร

- การประเมินผลในการแข่งขันของนักกีฬาเอง
- การนำผลที่ประเมินไปพัฒนาต่อไป

2.ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผลคู่แข่งให้กับนักศึกษา อย่างไร

ตอนที่ 4 ความคาดหวังก่อนการแข่งขันที่คาดหวัง

ท่านมีความคาดหวังในการแข่งขันครั้งนี้ไว้อย่างไร (สถิติ เหรียญรางวัล และลำดับที่ของนักศึกษา)

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

(หลังการแข่งขัน)

การวิจัยเรื่อง การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

คำชี้แจงในการให้สัมภาษณ์

1. แบบสัมภาษณ์นี้ เป็นแบบสัมภาษณ์เพื่อการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27
2. ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ คือ ผู้บริหารสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย ได้แก่ นายกสมาคม อุปนายกสมาคม และเลขาธิการสมาคม
3. การให้สัมภาษณ์นี้ขอให้ตอบตาม ข้อเท็จจริง ที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ใช่แค่ความคิดเห็น
4. แบบสัมภาษณ์นี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน รวมทั้งหมด 3 หน้า ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ชื่อและนามสกุลผู้ให้สัมภาษณ์ และวันเวลาในการให้สัมภาษณ์

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการโดยทั่วไป

ตอนที่ 3 เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการ 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดการองค์กร ด้านการนำ และด้านการประเมินผล

5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัย จึงขอความกรุณาตอบแบบสอบถามด้วยความรู้สึกของท่านเองให้ครบทุกข้อเพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาต่อไป ผู้วิจัยขอรับรองว่า ข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬาและจะเป็นการสะท้อนสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

การสัมภาษณ์หัวข้อ "การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย
ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27"

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ชื่อ-นามสกุล ผู้ให้สัมภาษณ์ _____

วัน/เวลา/สถานที่ _____

ตอนที่ 2 ทรัพยากรในการจัดการ

ด้านบุคลากร (Man)

1. กระบวนการในการจัดการดูแลนักกีฬา (ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา) เป็นอย่างไร

ด้านการเงินและงบประมาณ (Money)

1. การจัดทำงบประมาณเพื่อขอรับเงินสนับสนุนหลังจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์มีปัญหาเกิดขึ้นหรือไม่
อย่างไร

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials)

1. สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์เป็นอย่างไร มี
ปัญหาส่งผลกระทบต่อหรือไม่

-สถานที่พักนักกีฬา

-อุปกรณ์ต่างๆที่เจ้าภาพจัดไว้

-รถรับส่งนักกีฬา

-อาหาร

-สภาพอากาศ สิ่งแวดล้อมต่างๆ

ด้านการจัดการทั่วไป (Management)

1. การจัดการทีมกีฬาจักรยานมีปัญหาเกิดขึ้นหรือไม่ อย่างไร

-บุคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพ นักโภชนาการ

-วิทยาศาสตร์การกีฬา

ตอนที่ 3 กระบวนการในการจัดการ

การวางแผน (Planning)

1. แผนการดำเนินงานในกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้มีปัญหาเกิดขึ้นหรือไม่ อย่างไร

การจัดการองค์กร (Organizing)

1. การทำหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ของแต่ละฝ่ายมีปัญหาเกิดขึ้นหรือไม่ อย่างไร

การนำ (Leading)

1. ท่านสร้างขวัญและกำลังใจในระหว่างการแข่งขันให้กับนักกีฬา อย่างไร

การประเมินผล (Evaluating)

1. ท่านมีการประเมินผลในการดำเนินงานหลังจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์และนำผลการประเมินที่ได้ไปพัฒนาต่อ อย่างไร

2. ผลการแข่งขันของนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

(หลังการแข่งขัน)

การวิจัยเรื่อง การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

คำชี้แจงในการให้สัมภาษณ์

1. แบบสัมภาษณ์นี้ เป็นแบบสัมภาษณ์เพื่อการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27
2. ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ คือ ผู้จัดการทีม
3. การให้สัมภาษณ์นี้ขอให้ตอบตาม ข้อเท็จจริง ที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ใช่แค่ความคิดเห็น
4. แบบสัมภาษณ์นี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน รวมทั้งหมด 3 หน้า ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ชื่อและนามสกุลผู้ให้สัมภาษณ์ และวันเวลาในการให้สัมภาษณ์

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการโดยทั่วไป

ตอนที่ 3 เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการ 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดการองค์กร ด้านการนำ และด้านการประเมินผล

5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัย จึงขอความกรุณาตอบแบบสอบถามด้วยความรู้สึกของท่านเองให้ครบทุกข้อเพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาต่อไป ผู้วิจัยขอรับรองว่า ข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬาและจะเป็นการสะท้อนสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

**การสัมภาษณ์หัวข้อ "การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย
ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27"**

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ชื่อ-นามสกุล ผู้ให้สัมภาษณ์ _____

วัน/เวลา/สถานที่ _____

ตอนที่ 2 ทรัพยากรในการจัดการ

ด้านบุคลากร (Man)

1. กระบวนการในการจัดการดูแลนักกีฬา (ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา) เป็นอย่างไร

ด้านการเงินและงบประมาณ (Money)

1. การจัดทำงบประมาณเพื่อขอรับเงินสนับสนุนหลังจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์มีปัญหาเกิดขึ้นหรือไม่
อย่างไร

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials)

1. สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์เป็นอย่างไร มี
ปัญหาส่งผลกระทบต่อหรือไม่

-สถานที่พักนักกีฬา

-อุปกรณ์ต่างๆที่เจ้าภาพจัดไว้

-รถรับส่งนักกีฬา

-อาหาร

-สภาพอากาศ สิ่งแวดล้อมต่างๆ

ด้านการจัดการทั่วไป (Management)

1. การจัดการทีมกีฬาจักรยานมีปัญหาเกิดขึ้นหรือไม่ อย่างไร

-บุคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพ นักโภชนาการ

-วิทยาศาสตร์การกีฬา

ตอนที่ 3 กระบวนการในการจัดการ

การวางแผน (Planning)

1. แผนการดำเนินงานในกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้มีปัญหาเกิดขึ้นหรือไม่ อย่างไร

การจัดการองค์กร (Organizing)

1. การทำหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ของแต่ละฝ่ายมีปัญหาเกิดขึ้นหรือไม่ อย่างไร

การนำ (Leading)

1. ท่านสร้างขวัญและกำลังใจในระหว่างการแข่งขันให้กับนักกีฬา อย่างไร

การประเมินผล (Evaluating)

1. ท่านมีการประเมินผลในการดำเนินงานหลังจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์และนำผลการประเมินที่ได้ไปพัฒนาต่อ อย่างไร

2. ผลการแข่งขันของนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

(หลังการแข่งขัน)

การวิจัยเรื่อง การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

คำชี้แจงในการให้สัมภาษณ์

1. แบบสัมภาษณ์นี้ เป็นแบบสัมภาษณ์เพื่อการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27
2. ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ คือ ผู้ฝึกสอน
3. การให้สัมภาษณ์ขอให้ตอบตาม ข้อเท็จจริง ที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ใช่แค่ความคิดเห็น
4. แบบสัมภาษณ์นี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน รวมทั้งหมด 3 หน้า ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ชื่อและนามสกุลผู้ให้สัมภาษณ์ และวันเวลาในการให้สัมภาษณ์

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการโดยทั่วไป

ตอนที่ 3 เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการ 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดการองค์กร ด้านการนำ และด้านการประเมินผล

5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัย จึงขอความกรุณาตอบแบบสอบถามด้วยความรู้สึกของท่านเองให้ครบทุกข้อเพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาต่อไป ผู้วิจัยขอรับรองว่า ข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬาและจะเป็นการสะท้อนสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

การสัมภาษณ์หัวข้อ "การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยใน
การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27"

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ชื่อ-นามสกุล ผู้ให้สัมภาษณ์ _____

วัน/เวลา/สถานที่ _____

ตอนที่ 2 ทรัพยากรในการจัดการ

ด้านบุคลากร (Man)

1. กระบวนการในการจัดการดูแลนักกีฬา (ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา) เป็นอย่างไร

ด้านการเงินและงบประมาณ (Money)

1. ท่านได้รับเงินสนับสนุนหลังจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์อย่างเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials)

1. สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์เป็นอย่างไร มีปัญหาส่งผลกระทบต่อหรือไม่

-สถานที่พักนักกีฬา

-อุปกรณ์ต่างๆที่เจ้าภาพจัดไว้

-รถรับส่งนักกีฬา

-อาหาร

-สภาพอากาศ สิ่งแวดล้อมต่างๆ

ด้านการจัดการทั่วไป (Management)

1. การจัดการทีมกีฬาจักรยานมีปัญหาเกิดขึ้นหรือไม่ อย่างไร

-บุคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพ นักโภชนาการ

-วิทยาศาสตร์การกีฬา

ตอนที่ 3 กระบวนการในการจัดการ

การวางแผน (Planning)

1. ท่านมีการวางแผนในการแข่งขันให้กับนักศึกษา อย่างไร บรรลุตามเป้าหมายหรือไม่

การจัดการองค์กร (Organizing)

1. การทำหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ของแต่ละฝ่ายมีปัญหาเกิดขึ้นหรือไม่ อย่างไร

การนำ (Leading)

1. ท่านสร้างขวัญและกำลังใจในระหว่างการแข่งขันให้กับนักศึกษา อย่างไร

การประเมินผล (Evaluating)

1. ท่านมีการประเมินผลในการดำเนินงานหลังจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์และนำผลการประเมินที่ได้ไปพัฒนาต่อ อย่างไร

2. ผลการแข่งขันของนักศึกษาที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

(หลังการแข่งขัน)

การวิจัยเรื่อง การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

คำชี้แจงในการให้สัมภาษณ์

1. แบบสัมภาษณ์นี้ เป็นแบบสัมภาษณ์เพื่อการศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27
2. ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ คือ นักกีฬา
3. การให้สัมภาษณ์ขอให้ตอบตาม ข้อเท็จจริง ที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ใช่แค่ความคิดเห็น
4. แบบสัมภาษณ์นี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน รวมทั้งหมด 3 หน้า ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ชื่อและนามสกุลผู้ให้สัมภาษณ์ และวันเวลาในการให้สัมภาษณ์

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการโดยทั่วไป

ตอนที่ 3 เกี่ยวกับกระบวนการในการจัดการ 4 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดการองค์กร ด้านการนำ และด้านการประเมินผล

5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัย จึงขอความกรุณาตอบแบบสอบถามด้วยความรู้สึกของท่านเองให้ครบทุกข้อเพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาต่อไป ผู้วิจัยขอรับรองว่า ข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬาและจะเป็นการสะท้อนสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

การสัมภาษณ์หัวข้อ "การศึกษาการเตรียมทีมกีฬาจักรยานของสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทยใน
การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27"

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ชื่อ-นามสกุล ผู้ให้สัมภาษณ์ _____

วัน/เวลา/สถานที่ _____

ตอนที่ 2 ทรัพยากรในการจัดการ

ด้านบุคลากร (Man)

1. กระบวนการในการจัดการดูแลนักกีฬา (ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน นักกีฬา) เป็นอย่างไร

ด้านการเงินและงบประมาณ (Money)

1. ท่านได้รับเงินสนับสนุนหลังจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์อย่างเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials)

1. สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์เป็นอย่างไร มีปัญหาส่งผลกระทบต่อหรือไม่

-สถานที่พักนักกีฬา

-อุปกรณ์ต่างๆที่เจ้าภาพจัดไว้

-รถรับส่งนักกีฬา

-อาหาร

-สภาพอากาศ สิ่งแวดล้อมต่างๆ

ด้านการจัดการทั่วไป (Management)

1. การจัดการทีมกีฬาจักรยานมีปัญหาเกิดขึ้นหรือไม่ อย่างไร

-บุคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพ นักโภชนาการ

-วิทยาศาสตร์การกีฬา

ตอนที่ 3 กระบวนการในการจัดการ

การวางแผน (Planning)

1. ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนในการแข่งขันให้กับนักกีฬา อย่างไร รวมไปถึงการวางตัวนักกีฬาจากรยาน ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 เหมาะสมหรือไม่ อย่างไร

การจัดการองค์กร (Organizing)

1. การทำหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ของแต่ละฝ่ายมีปัญหาเกิดขึ้นหรือไม่ อย่างไร

การนำ (Leading)

1. ท่าน ผู้ฝึกสอน และบุคลากรในสมาคมจักรยานแห่งประเทศไทย มีการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงแรงจูงใจในระหว่างการแข่งขันให้กับนักกีฬา อย่างไร

การประเมินผล (Evaluating)

1. ท่านมีการประเมินผลในการดำเนินงานหลังจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์และนำผลการประเมินที่ได้ไปปรับปรุงพัฒนาต่อหรือไม่ อย่างไร

2. ผลการแข่งขันของนักกีฬาที่ได้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาซีเกมส์เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ก่อนการแข่งขัน

ข้อมูลจากผลการศึกษา พบว่า การเตรียมทีมกีฬาจักรยานก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27 ในด้านทรัพยากรในการจัดการ และกระบวนการในการจัดการ มีดังนี้

ผู้บริหารสมาคมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทย

ทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคคลากร

การคัดเลือกผู้จัดการทีม สมาคมพิจารณาจากผู้ที่ได้รับการสนับสนุนสมาคมมาตลอด ในส่วนผู้ฝึกสอนทางสมาคมได้ว่าจ้างโค้ชชาวต่างชาติที่มีความรู้และความสามารถมาช่วยโค้ชชาวไทยวางแผน และออกแบบโปรแกรมการฝึกซ้อม นักกีฬาคัดเลือกจากผลในการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทย และผลการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ

นายกสมาคม/2 ธ.ค. 56

ในด้านผู้จัดการทีม ทางสมาคมทำการคัดเลือกจากการลงความเห็นของแต่ละฝ่าย โดยดูจากผู้ที่มีส่วนช่วยเหลือ และดูแลทางสมาคมมาตลอด ในด้านผู้ฝึกสอน คัดเลือกจากผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีศักยภาพและสามารถควบคุมดูแล การสอนให้กับนักกีฬาได้เป็นอย่างดี ในส่วนการคัดเลือกนักกีฬา ทางสมาคมคัดเลือกจาก ผลจากการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทย ทั้ง 5 สนาม

อุปนายกสมาคม/4 ธ.ค. 56

การคัดเลือกผู้จัดการทีม อันดับแรกเราพิจารณาจาก อุปนายกสมาคมก่อน และผู้ที่ให้การสนับสนุนหลักที่ได้ให้การสนับสนุนกับทางสมาคมมาโดยตลอด จากนั้นทางสมาคมจะทำหนังสือยื่นเสนอต่อบุคคลนั้นว่า สนใจอยากจะทำมารับตำแหน่งนี้กับทางสมาคมจักรยานหรือไม่ ทางด้านการคัดเลือกผู้ฝึกสอน ทางด้านผู้ฝึกสอนชาวไทยคัดเลือกจากผู้มีประสบการณ์ทางด้านกีฬาจักรยานเป็นอย่างดี ทางด้านผู้ฝึกสอนชาวต่างชาติทางสมาคมได้ทำการจ้างผู้ฝึกสอน ชาวสโลวาเนีย และชาวจีน ซึ่งมีความรู้ และความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์ทางการกีฬาร่วมกับผู้ฝึกสอนชาวไทยในการช่วยดูแลการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬา ด้านการคัดเลือกนักกีฬา ทางสมาคมคัดเลือกจากการดูสถิติ และผลงานการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทย ทั้ง 5 สนาม

เลขาธิการสมาคม/2 ธ.ค. 56

2.ด้านการเงินและงบประมาณ

ภาครัฐ กท. ได้เข้ามาดูแลในส่วนของงบประมาณในการเก็บตัวและการแข่งขัน ทางด้านเงินอัดฉีดเหรียญรางวัล ภาครัฐ กท. และภาคเอกชน โดยทางสมาคมจักรยานจะเป็นผู้จัดทำงบประมาณมาเพิ่มเติม ได้แก่ บริษัทพิซเซอร์แมนเฟรน ซึ่งเป็นสปอนเซอร์ให้กับทางสมาคมมาโดยตลอด

นายกสมาคม/2 ธ.ค. 56

งบประมาณในการเก็บตัวการแข่งขัน และเงินสนับสนุนเบี้ยเลี้ยงมาจากการกีฬาแห่งประเทศไทย ส่วนเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลได้มาจากการกีฬาแห่งประเทศไทย และจากที่สมาคมจัดหาเอง จากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล และทางภาคเอกชนจากบริษัทฟิชเชอร์แมนเฟรน ซึ่งเป็นผู้สนับสนุนรายใหญ่ให้กับทางสมาคม

อุปนายกสมาคม/4 ๕.ค. 56

งบประมาณในการเก็บตัวฝึกซ้อมแข่งขัน ค่าอาหารและค่าที่พักของนักกีฬา ได้รับจากการกีฬาแห่งประเทศไทย ส่วนเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลได้รับส่วนหนึ่งจากการกีฬาแห่งประเทศไทย และอีกส่วนหนึ่งทางสมาคมได้จัดหาเองจาก สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล และจากภาคเอกชนคือ บริษัทฟิชเชอร์แมนซึ่งเป็นผู้สนับสนุนรายใหญ่ให้กับทางสมาคม

เลขาธิการสมาคม/2 ๕.ค. 56

3.ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก

ทางสมาคมได้มีจักรยานเทียบเท่าระดับสากล อะไหล่ และอุปกรณ์ต่างๆให้กับนักกีฬา มีการจัดหาสปอนเซอร์มาสนับสนุนอุปกรณ์กีฬา และมีการนำเอาวัสดุอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้กับนักกีฬา ทางสมาคมได้เช่ารีสอร์ท ที่ จ.เชียงใหม่ ไว้เป็นที่พักและที่เก็บตัวฝึกซ้อม

นายกสมาคม/2 ๕.ค. 56

ในส่วนของสถานที่ฝึกซ้อม ทางสมาคมได้มีการวางแผนเก็บตัวที่ อำเภอดอยหล่อ จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งจะใช้เส้นทางการฝึกซ้อมเส้นทางดอยอินทนนท์ ซึ่งเป็นเส้นทางภูเขาเพื่อให้เหมือนกับเส้นทางสนามแข่งจริงที่ประเทศพม่า โดยทางสมาคมได้จัดหาที่พัก คือ อ่างการีสอร์ท เนื่องจากสะดวกสบายและใกล้กับสถานที่ฝึกซ้อม เป็นที่พักให้แก่ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา

อุปนายกสมาคม/4 ๕.ค. 56

วัสดุอุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการฝึกซ้อม ส่วนใหญ่นักกีฬาจะมีรถจักรยานเป็นของตนเอง ซึ่งได้รับจากสปอนเซอร์ส่วนตัวของนักกีฬา แต่ทางสมาคมก็มีให้ รวมไปถึงอุปกรณ์ต่างๆ และอะไหล่ของรถจักรยาน ด้านที่พักการเก็บตัวฝึกซ้อมทางสมาคมได้เตรียมที่พักให้แก่ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ที่อ่างการีสอร์ท อำเภอดอยหล่อ จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งถือว่าเพียงพอ และสะดวกสบาย

เลขาธิการสมาคม/2 ๕.ค. 56

4.ด้านการจัดการโดยทั่วไป

มีนักกายภาพบำบัด นักจิตวิทยา นักโภชนาการ จัดเตรียมไว้ให้คอยดูแลนักกีฬาตลอดในช่วงการเก็บตัวและการแข่งขัน

นายกสมาคม/2 ๕.ค. 56

มีการประสานงานกับนักวิทยาศาสตร์การกีฬา นักกายภาพบำบัด และนักจิตวิทยา ไว้คอยให้ความดูแลนักกีฬาในช่วงตลอดการเก็บตัวฝึกซ้อมและตลอดการแข่งขัน

อุปนายกสมาคม/4 ๓.ค. 56

ในการเตรียมทีมก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ทางสมาคมได้จัดเตรียมทีมแพทย์และนักกายภาพบำบัดไว้คอยดูแลนักกีฬาที่บาดเจ็บจากการฝึกซ้อมอย่างใกล้ชิด มีนักจิตวิทยา นักโภชนาการ จาก กกท.มาช่วยดูแล มีการชี้แจงเรื่องกฎระเบียบวินัยภายในทีม

เลขาธิการสมาคม/2 ๓.ค. 56

กระบวนการในการจัดการ

1.ด้านการวางแผน

ทางสมาคมมีการวางแผน และมีการประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงนักกีฬาด้วย เพื่อเตรียมตัวการแข่งขันกีฬาซีเกมส์

นายกสมาคม/2 ๓.ค. 56

การวางแผนในด้านการฝึกซ้อมของนักกีฬามอบหมายให้ผู้ฝึกสอนเป็นผู้ดูแลนักกีฬา

อุปนายกสมาคม/4 ๓.ค. 56

ทางสมาคมมีการวางแผน และมีการประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงนักกีฬาด้วย เพื่อให้พร้อมในเตรียมตัวการแข่งขันกีฬาซีเกมส์

เลขาธิการสมาคม/2 ๓.ค. 56

2.ด้านการจัดการองค์กร

มีการแบ่งโครงสร้างการบริหารงานของสมาคม โดยมีคณะกรรมการบริหารงานแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนในแต่ละฝ่าย

นายกสมาคม/2 ๓.ค. 56

มีแผนผังการทำงานแสดงสายงาน และแบ่งหน้าที่ในการทำงานของแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน

อุปนายกสมาคม/4 ๓.ค. 56

ทางสมาคมมีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละฝ่าย ตั้งแต่ต้นนายกสมาคม อุปนายกสมาคม เลขาธิการสมาคม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ซึ่งได้แบ่งตามความเหมาะสม และความถนัดของแต่ละคน

เลขาธิการสมาคม/2 ๓.ค. 56

3.ด้านการนำ

มีเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลให้กับผู้ฝึกสอน และนักกีฬา

นายกสมาคม/2 ๓.ค. 56

มีการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับผู้ฝึกสอน และนักกีฬา โดยบอกให้ทำให้เต็มที่ ทำหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ดีที่สุด

อุปนายกสมาคม/4 ๓.ค. 56

สร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้ฝึกสอน และนักกีฬา และมีเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลให้

เลขาธิการสมาคม/2 ๓.ค. 56

4.ด้านการประเมินผล

มีการประชุมผลการดำเนินงานของแต่ละฝ่าย เพื่อหาจุดบกพร่องเพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงแก้ไขต่อไป

นายกสมาคม/2 ๓.ค. 56

มีการประเมินผลงานของทุกฝ่าย และมีการนำไปปรับปรุงแก้ไข

อุปนายกสมาคม/4 ๓.ค. 56

ทางสมาคมมีการประชุมร่วมกับทุกฝ่าย เพื่อประเมินผลในการดำเนินงาน และมีการประเมินผลการฝึกซ้อมของนักกีฬาทุกเดือน

เลขาธิการสมาคม/2 ๓.ค. 56

ผู้จัดการทีม

1. ด้านบุคคลากร

ทางสมาคมมีการทำการประชุมร่วมกับทุกฝ่าย เพื่อทำการคัดเลือกบุคคลากรในแต่ละฝ่าย

ผู้จัดการทีม/4 ๓.ค. 56

2.ด้านการเงินและงบประมาณ

ทางสมาคมมีการจัดทำแผนและงบประมาณในการเตรียมทีมมาเป็นอย่างดี งบประมาณและเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลได้จากทั้งทางภาครัฐ และภาคเอกชน

ผู้จัดการทีม/4 ๓.ค. 56

3.ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก

ทางภาคเอกชนได้มีการจัดเตรียมหมวดจักรยาน ชุดแข่งขัน รองเท้าจักรยาน และอุปกรณ์ทางกีฬาจักรยานให้นักกีฬา

ผู้จัดการทีม/4 ธ.ค. 56

4.ด้านการจัดการโดยทั่วไป

มีการจัดเตรียมทีมแพทย์ นักกายภาพบำบัด และนักจิตวิทยา มาดูแลนักกีฬาเป็นอย่างดี

ผู้จัดการทีม/4 ธ.ค. 56

กระบวนการในการจัดการ

1.ด้านการวางแผน

มีการวางแผน และเตรียมทีมของแต่ละฝ่ายอย่างเป็นระบบแบบแผน

ผู้จัดการทีม/4 ธ.ค. 56

2.ด้านการจัดการองค์กร

มีการจัดแบ่งหน้าที่การทำงานของแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน

ผู้จัดการทีม/4 ธ.ค. 56

3.ด้านการนำ

มีการสร้างแรงจูงใจให้กับผู้ฝึกสอน และนักกีฬา โดยการมอบเงินรางวัลให้กับทุกคน

ผู้จัดการทีม/4 ธ.ค. 56

4.ด้านการประเมินผล

มีการประชุมร่วมกันทุกฝ่าย เพื่อทำการประเมินผลในการทำงาน เพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงต่อไป

ผู้จัดการทีม/4 ธ.ค. 56

ผู้ฝึกสอน

ทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคคลากร

มีการคัดเลือกนักกีฬาโดยการดูจากผลงานจากการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทยทั้ง 5 สนาม และดูจากผลงานนักกีฬาที่ทำกรแข่งขันในกีฬาแห่งชาติ และเข้ามาคัดเลือกในกองกรมการ และตัดสินใจเรียกนักกีฬาเข้ามาเก็บตัวในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/30 พ.ย. 56

มีการคัดเลือกจากสถิติการแข่งขันชิงแชมป์ประเทศไทยมาเป็นผลการคัดเลือกนักกีฬา

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/30 พ.ย. 56

2.ด้านการเงินและงบประมาณ

ได้รับเงินสนับสนุนในการเตรียมทีมก่อนการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้อย่างเพียงพอ เบี้ยเลี้ยงที่ให้กับนักกีฬาก็ได้รับการสนับสนุนอย่างดี

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/30 พ.ย. 56

ได้รับเงินเดือนจากทางสมาคมเพียงพอ

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/30 พ.ย. 56

3.ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก

ทางสมาคมจักรยาน มีรถจักรยานและมีอุปกรณ์ที่ทันสมัยเทียบเท่าระดับโลก แต่มีอุปสรรคนิดหน่อยเรื่องการเบิกจ่าย เพราะเจ้าหน้าที่ที่ดูแลการคลัง และการเบิกจ่ายอะไหล่ เป็นกังวลเรื่องการสูญหาย และเสียหาย ด้านสถานที่พักมีเครื่องอำนวยความสะดวกให้นักกีฬา มีการจัดเตรียมอาหาร อาหารว่าง ทั้งก่อนซ้อมและหลังซ้อม สถานที่พักที่ทำการฝึกซ้อมที่อำนวยการรีสอร์ท อ.ดอยหล่อ จ.เชียงใหม่ ดีมาก เนื่องจากเส้นทางที่ใช้ในการฝึกซ้อมมีสภาพเป็นทางขึ้นเขา ซึ่งใกล้เคียงกับสนามแข่งจริงในประเทศพม่า

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/30 พ.ย. 56

สถานที่พักรมรื่น มีความสะดวกสบายดีมาก ทั้งในเรื่องอาหารการกิน ซึ่งทางรีสอร์ทได้เตรียมให้อย่างดี สถานที่ในการเก็บตัวฝึกซ้อมที่อำนวยการรีสอร์ท อ.ดอยหล่อ จ.เชียงใหม่ เหมาะกับการฝึกซ้อมของนักกีฬา เนื่องจากเส้นทางที่ใช้ในการฝึกซ้อมมีสภาพเป็นทางขึ้นเขา ซึ่งใกล้เคียงกับสนามแข่งจริงในประเทศพม่า

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/30 พ.ย. 56

4.ด้านการจัดการโดยทั่วไป

ผู้ฝึกสอนได้นำเอาวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัยมาใช้กับนักกีฬาอย่างเต็มที่ มีการเช็คสารทอเรท และการตรวจเลือดของนักกีฬา มีนักจิตวิทยาและนักกายภาพบำบัดจากโรงพยาบาลดอยหล่อ มาช่วยดูแลนักกีฬา ด้านโปรแกรมเน้นหนักการมีการพานักกีฬ่าไปท่องเที่ยว พาไปซื้อของ พาไปไหว้พระ มีการคุยเล่นกัน พยายามไม่ตีกรอบให้นักกีฬา พยายามสอนให้นักกีฬามีความเป็นมืออาชีพอยู่ในตัว ตลอดจนจะคอยรับฟังปัญหาและให้คำปรึกษาแก่นักกีฬา

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/30 พ.ย. 56

มีการนำเอาวิทยาศาสตร์มาใช้อย่างเต็มที่ เช่นการเช็คเลือด เช็คทุกอย่างในส่วนจากร่างกาย มีการส่งนักกีฬาไปทดสอบความแข็งแรงที่ กทม. มีการเตรียมนักกายภาพบำบัด นักจิตวิทยา นักโภชนาการให้แก่นักกีฬา ด้านโปรแกรมเน้นหนักการมีการพานักกีฬาไปไหว้พระ พาไปซื้อของ

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/30 พ.ย. 56

กระบวนการในการจัดการ

1.ด้านการวางแผน

มีการวางแผนกลยุทธ์ในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน ในเรื่องเทคนิคและแทคติก โดยจะทำการหาข้อมูลของกลุ่มคู่แข่งข้อมูลเชิงลึก แล้วนำมาวิเคราะห์และวางแผนการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬา

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/30 พ.ย. 56

ในการฝึกซ้อมแต่ละครั้ง ผู้ฝึกสอนจะดูว่านักกีฬาคอนไหนยังขาดบกพร่องตรงไหนบ้าง ขาดเทคนิคด้านไหน ในด้านการชิ่ง ในด้านการปั่นขึ้นเขา ในด้านการทำความเร็ว ก็จะมีการแนะนำให้นักกีฬาในแต่ละวัน

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/30 พ.ย. 56

2.ด้านการจัดการองค์กร

ยึดถือนโยบายของผู้บริหารทางสมาคมเป็นหลัก เอามาปฏิบัติจัดรูปแบบโครงสร้างภายในทีม ในด้านการฝึกซ้อมทางสมาคมให้สิทธิ์ผู้ฝึกสอนในการวางแผน วางโปรแกรมการฝึกซ้อมแก่ผู้ฝึกสอนอย่างเต็มที่

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/30 พ.ย. 56

ดำเนินงานตามโปรแกรมการวางแผนของสมาคมที่มอบหมายหน้าที่ไว้ให้

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/30 พ.ย. 56

3.ด้านการนำ

มีการสร้างขวัญกำลังใจ โดยการวางตัวให้เป็นพี่น้องกันสามารถพูดคุยกับเราได้ทุกเรื่อง มีการพาไปไหว้สถานที่ศักดิ์สิทธิ์เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับนักกีฬา

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/30 พ.ย. 56

ให้คำปรึกษา โดยนักกีฬาสามารถเข้าหาได้ตลอดเวลา ให้คำแนะนำคำสั่งสอนเหมือนลูก เพื่อให้ให้นักกีฬาไม่เกิดความเกร็ง

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/30 พ.ย. 56

4.ด้านการประเมินผล

ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผลของนักกีฬาร่วมกับทางสมาคม และมีการประเมินผลและวิเคราะห์ผลการแข่งขันของนักกีฬา เพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงแก้ไข

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/30 พ.ย. 56

ทุกอาทิตย์ผู้ฝึกสอนจะทำการประชุมกันปรึกษากันว่า นักกีฬาแต่ละคนมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด และควรปรับปรุงตรงไหนบ้าง เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้แก่ตัวนักกีฬา

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/30 พ.ย. 56

นักกีฬา

ทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคคลากร

การฝึกซ้อมที่ผ่านมา สภาพร่างกายดีขึ้นตามลำดับ สภาพการบาดเจ็บเกิดขึ้นเล็กน้อย มีอาการเจ็บกล้ามเนื้อนิดหน่อย โดยรวมสภาพความพร้อมและสภาพจิตใจพร้อม 100%

นักกีฬาคนที่1/30 พ.ย. 56

ตอนนี้สภาพความพร้อมประมาณ 80% ทางด้านสภาพจิตใจพร้อมเต็มที่ พร้อมทั้งจะทำการลงการแข่งขัน ในเรื่องปัญหาการบาดเจ็บไม่มี

นักกีฬาคนที่2/30 พ.ย. 56

สภาพความพร้อมของร่างกาย 90% เพราะใกล้แข่งขันแล้ว ในเรื่องปัญหาการบาดเจ็บไม่มี

นักกีฬาคนที่3/30 พ.ย. 56

สภาพร่างกายก่อนหน้านี้มีปัญหาเรื่อง เกล็ดเลือดต่ำ สภาพร่างกายยังไม่ค่อยพร้อมเท่าไร แต่ในด้านสภาพจิตใจเต็ม 100 ไม่เครียด มีความมุ่งมั่นที่จะทำการแข่งขันถึงแม้ว่าวันที่แข่งขันสภาพร่างกายจะเป็นอย่างไร แต่สภาพจิตใจเต็ม 100 อยู่แล้ว เราต้องสู้ให้เต็มที่

นักกีฬาคนที่4/30 พ.ย. 56

สภาพร่างกายและสภาพจิตใจพร้อมเต็ม 100 พร้อมทั้งจะทำการลงการแข่งขัน

นักกีฬาคนที่5/30 พ.ย. 56

ความพร้อมของร่างกายตอนนี้พร้อมมาก แต่มีอาการปวดหลังนิดหน่อย ด้านสภาพจิตใจเต็ม

นักกีฬาคนที่6/30 พ.ย. 56

สภาพร่างกายมีความพร้อม 80% ร่างกายยังมีบางครั้งที่ป็นขึ้นเขาแล้วรู้สึกเจ็บเข่า สภาพจิตใจพร้อมเต็มที่

นักกีฬาคนที่7/30 พ.ย. 56

สภาพร่างกายมีความพร้อมประมาณ 80% สนุกกับการซ้อม มีความพร้อมอยากลงการแข่งขันแล้ว

นักกีฬาคนที่8/30 พ.ย. 56

สภาพร่างกายมีความพร้อม 85-90 % ปัญหาเรื่องการบาดเจ็บป่วยมีนิดๆหน่อยๆ

นักกีฬาคนที่9/30 พ.ย. 56

สภาพร่างกายพร้อมเต็ม 100 มีความพร้อมลงในการแข่งขัน

นักกีฬาคนที่10/30 พ.ย. 56

สภาพร่างกายและสภาพจิตใจพร้อมเต็ม 100 พร้อมที่จะทำการลงการแข่งขัน

นักกีฬาคนที่11/30 พ.ย. 56

2.ด้านการเงินและงบประมาณ

เงินที่ได้รับจากการฝึกซ้อมคิดเป็นวัน วันละ 300 บาท เดือนละ 9,000 บาท ก็ถือว่าโดยรวมเพียงพอต่อการฝึกซ้อม เพราะค่าที่พักและค่าอาหารฟรีหมดทุกอย่าง ส่วนทางด้านเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนรัฐบาลกับส่วนของทางสมาคมจักรยาน โดยส่วนของรัฐบาลให้เหรียญทองละ 200,000 บาท เหรียญเงิน 100,000 บาท เหรียญทองแดง 50,000 บาท ส่วนทางสมาคมจักรยานให้เหรียญทอง 300,000 บาท เหรียญเงิน 200,000 บาท เหรียญทองแดง 100,000 บาท

นักกีฬาคนที่1/30 พ.ย. 56

งบประมาณในการเก็บตัวฝึกซ้อมถือว่าเพียงพอ โดยได้รับเงินสนับสนุนจาก กกท. เดือนละ 9,000 บาท ส่วนเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลก็เยอะพอสมควร เพราะทางรัฐบาลก็ได้มีการอัดฉีดเหรียญรางวัล ทางสมาคมก็ได้มีการอัดฉีดเหรียญรางวัล

นักกีฬาคนที่2/30 พ.ย. 56

เบี้ยเลี้ยงต่อเดือนไม่เพียงพอ ในด้านเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลคิดว่าเพียงพอ

นักกีฬาคนที่3/30 พ.ย. 56

งบประมาณที่ได้รับจากการเก็บตัวฝึกซ้อมเพียงพอ เงินสนับสนุนในการแข่งขันเป็นเรื่องของทางสมาคมดูแลซึ่งคิดว่าเหมาะสมแล้ว ส่วนด้านเงินอัดฉีดเหรียญรางวัล เงินอัดฉีดรัฐบาลให้ เหรียญทอง 200,000 บาท เหรียญเงิน 100,000 บาท เหรียญทองแดง 50,000 บาท ส่วนทางสมาคมบอกจะมีเงินอัดฉีดจากทางสมาคมให้อีก

นักกีฬาคนที่4/30 พ.ย. 56

งบประมาณในการฝึกซ้อมยังไม่เพียงพอ ส่วนเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลคิดว่าเพียงพอแล้ว

นักกีฬาคนที่5/30 พ.ย. 56

งบประมาณที่ได้รับในการเก็บตัวฝึกซ้อมยังไม่ค่อยเพียงพอ เพราะนักกีฬาต้องซื้อของเพิ่มอีกหลายอย่าง เช่น คริมกันแดด เงินสนับสนุนในการเก็บตัวฝึกซ้อม ได้เดือนละ 9,000 บาท

นักกีฬาคนที่6/30 พ.ย. 56

เงินเดือนที่ได้รับในการเก็บตัวฝึกซ้อมยังไม่เพียงพอ เงินอัดฉีดเหรียญรางวัลในปีนี้ได้รับเพิ่มขึ้นมา คนที่เป็นสปอนเซอร์ให้กับทางสมาคมเป็นผู้สนับสนุนให้รวมกับรัฐบาลอัดฉีดเหรียญทอง 500,000 บาท

นักกีฬาคนที่7/30 พ.ย. 56

เงินเดือนจากการเก็บตัวฝึกซ้อมได้เดือนละ 9,000 บาท ด้านเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลทาง กท. ให้เหรียญทอง 200,000 บาท เหรียญเงิน 100,000 บาท เหรียญทองแดง 50,000 บาท อีกส่วนหนึ่งเป็นของสมาคมให้อีกส่วนหนึ่ง

นักกีฬาคนที่8/30 พ.ย. 56

งบประมาณที่ได้รับจากการเก็บตัวฝึกซ้อมยังไม่เพียงพอ มีเงินสนับสนุนในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้ เหรียญทอง 200,000 บาท เหรียญเงิน 100,000 บาท เหรียญทองแดง 50,000 บาท

นักกีฬาคนที่9/30 พ.ย. 56

งบประมาณในการเก็บตัวฝึกซ้อมถือว่าเพียงพอ โดยได้รับเงินสนับสนุนจาก กท. เดือนละ 9,000 บาท ส่วนเงินอัดฉีดเหรียญรางวัลก็เยอะพอสมควร เพราะทางรัฐบาลก็ได้มีการอัดฉีดเหรียญรางวัล ทางสมาคมก็ได้มีการอัดฉีดเหรียญรางวัล

นักกีฬาคนที่10/30 พ.ย. 56

งบประมาณที่ได้รับจากการเก็บตัวฝึกซ้อมยังไม่เพียงพอ มีเงินสนับสนุนในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้ เหรียญทอง 200,000 บาท เหรียญเงิน 100,000 บาท เหรียญทองแดง 50,000 บาท

นักกีฬาคนที่11/30 พ.ย. 56

3.ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก

สถานที่ฝึกซ้อมไม่มีปัญหา เนื่องจากมาฝึกซ้อมที่ดอยอินทนนท์ ซึ่งมีสภาพแวดล้อม และเส้นทางในการฝึกซ้อมเหมือนกับเส้นทางที่จะใช้ลงในการแข่งขัน เครื่องมือและอุปกรณ์ในการแข่งขัน รถจักรยานเป็นของนักกีฬาเอง ส่วนล้อจักรยานเป็นของทางสมาคม โดยรวมถือว่าต้องใช้ทุนของนักกีฬาเป็นหลัก ส่วนของทางสมาคมนิดหน่อย ส่วนสถานที่พักก็มีทุกอย่างครบ แต่สถานที่ในการเก็บตัวอยู่ห่างไกลจากตัวเมือง

นักกีฬาคนที่1/30 พ.ย. 56

สถานที่ไม่มีปัญหา ซึ่งเส้นทางในการแข่งขันซีเกมส์เป็นเส้นทางขึ้นเขา เราก็ได้มาทำการฝึกซ้อมที่ดอยอินทนนท์ ซึ่งเป็นเส้นทางขึ้นเขาเหมือนสนามแข่งที่พม่า เครื่องมือและอุปกรณ์มีความพร้อม คุณภาพปานกลาง สถานที่พักอาศัยเป็นรีสอร์ทที่ดีแต่ไม่ถึงกับดีมาก

นักกีฬาคนที่2/30 พ.ย. 56

สถานที่ในการเก็บตัวดี เพราะเส้นทางแข่งที่พม่าเป็นภูเขา เราก็ได้มาเก็บตัวที่ดอยอินทนนท์

นักกีฬาคนที่3/30 พ.ย. 56

สถานที่ที่เชียงใหม่ถือว่าเหมาะสม ที่พักที่พักรีสอร์ทก็มีความดี สะดวกสบายดี เส้นทางในการฝึกซ้อมก็เหมาะสม

นักกีฬาคนที่4/30 พ.ย. 56

สถานที่ในการฝึกซ้อมมีภูมิประเทศเหมือนสนามแข่งจริง อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกทางสมาคมก็จัดสรรดีให้อย่างดี สถานที่พักเป็นรีสอร์ทหน้าอยู่ ตอนกลางคืนจะมียุ่งเยอะไปหน่อย

นักกีฬาคนที่5/30 พ.ย. 56

เครื่องมือวัสดุ อุปกรณ์กีฬามีคุณภาพและมีความทันสมัย สภาพแวดล้อมของที่พักในการเก็บตัวดีมาก

นักกีฬาคนที่6/30 พ.ย. 56

สถานที่ในการเก็บตัวฝึกซ้อมดีมาก แต่ทางด้านเวทเทรนนิ่งและบอดี้เวทยังไม่ค่อยมีความพร้อม

นักกีฬาคนที่7/30 พ.ย. 56

สถานที่ในการฝึกซ้อมดีมาก เพราะเส้นทางเป็นภูเขา เหมือนสนามแข่งจริง อุปกรณ์ก็หายังไม่ค่อยมีความพร้อมเท่าไร เพราะนักกีฬาแต่ละคนจะมีสปอนเซอร์ส่วนตัวอยู่แล้ว อุปกรณ์ก็มาจากทางสมาคมก็หายังไม่เพียงพอ สภาพแวดล้อมที่ฝึกในการเก็บตัวดีมาก มีแมลงยุงนิดหน่อยแต่ก็ไม่มีปัญหาอะไร

นักกีฬาคนที่8/30 พ.ย. 56

สถานที่พักอาศัย และสภาพแวดล้อมของที่ฝึกในการเก็บตัวดีมาก เพราะเส้นทางที่จังหวัดเชียงใหม่เป็นทางขึ้นเขา เหมือนเส้นทางแข่งจริงที่ประเทศพม่า

นักกีฬาคนที่9/30 พ.ย. 56

สถานที่ในการฝึกซ้อมมีภูมิประเทศเหมือนสนามแข่งจริง อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกทางสมาคมก็จัดสรรดีให้อย่างดี สถานที่พักเป็นรีสอร์ทหน้าอยู่

นักกีฬาคนที่10/30 พ.ย. 56

สถานที่ในการเก็บตัวดี เพราะเส้นทางแข่งที่พม่าเป็นภูเขา เราก็ได้มาเก็บตัวที่ดอยอินทนนท์

นักกีฬาคนที่11/30 พ.ย. 56

4.ด้านการจัดการโดยทั่วไป

สวัสดิการเครื่องมือของจักรยานถ้าชำรุด ทางสมาคมก็เปลี่ยนให้ ด้านผู้ฝึกสอนก็ได้นำเอาเทคโนโลยี ฮาร์ทเรดการวัดหัวใจมาใช้ในการฝึกซ้อม ซึ่งไม่ทำให้นักกีฬาสมรรถภาพลดลงก็ถือว่าดีใน ส่วนหนึ่ง โปรแกรมนันทนาการก็มีพาไปปั่นท่องเที่ยว สัปดาห์ละ 1 วัน เช่นไปปั่นกินกาแฟ ส่วนทีมของนักจิตวิทยาจะมาทุกๆ 1 เดือน และจะมีทีมแพทย์รักษารักษาอาการบาดเจ็บของนักกีฬาทุกวัน ส่วนนักโภชนาการ 2 เดือนมา 1 ครั้ง

นักกีฬาคนที่1/30 พ.ย. 56

สวัสดิการเครื่องมือของจักรยานถ้าชำรุด ทางสมาคมเป็นคนดูแล ผู้ฝึกสอนได้มีการนำเอาเทคโนโลยี ฮาร์ทเรดการวัดหัวใจมาใช้ในการฝึกซ้อม โปรแกรมนันทนาการก็มีพาไปปั่นท่องเที่ยว เช่นไปไหว้พระ นักจิตวิทยาจะมาทุกๆ 1 เดือน ทีมแพทย์มาทุกวัน

นักกีฬาคนที่2/30 พ.ย. 56

ทางสมาคมได้ให้หมวกจักรยาน รองเท้าจักรยาน กระเป๋าและชุดการแข่งขัน ผู้ฝึกสอนมีการใช้จีพีเอส ติดตามติดตามทุกคน มีการพาไปซื้อของข้างนอกเพื่อคลายเครียด มีนักร่างกายบำบัดเข้ามาทุกวัน ส่วนนักจิตวิทยา 2 เดือนมาครั้ง

นักกีฬาคนที่3/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนได้นำเทคโนโลยีใหม่ๆ และเทคนิคใหม่ๆ มาสอนให้กับนักศึกษา มีการพาไปไหว้พระ
เทศกาลลอยกระทงผู้ฝึกสอนก็ได้พาไปเที่ยวที่ตัวเมืองเชียงใหม่ มีนักกายภาพจากโรงพยาบาลดอย
หล่อ มาดูแลทุกวัน

นักกีฬาคนที่4/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนได้นำเทคโนโลยีฮาร์เรต มาช่วยดูแลนักศึกษา และมีการใช้ Garmin มาใช้เพื่อผู้
ฝึกสอนจะได้ตรวจสอบนักกีฬาได้ง่ายเวลาเข้าคอมพิวเตอร์

นักกีฬาคนที่5/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ คือการตรวจเลือดเพื่อนำไปวิจัย เพื่อทำการวางแผน
ในการฝึกซ้อม มีโปรแกรมนัดหมายการ คือ การว่ายน้ำ และการบริหารเล็กๆน้อยๆ มีนัก
กายภาพบำบัดเข้ามาบ่อย ส่วนนักโภชนาการไม่ค่อยเข้ามา

นักกีฬาคนที่6/30 พ.ย. 56

ได้รับเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากโค้ช โค้ชมีเทคนิคเยอะมาก มีโปรแกรมนัดหมายการให้แก่
นักกีฬาผ่อนคลายบ้าง วันจันทร์ถึงศุกร์ จะมีนักกายภาพจากโรงพยาบาลดอยหล่อมาดูแล และทาง
กกท.ได้มีการส่งนักจิตวิทยาเข้ามาดูแลนักศึกษา

นักกีฬาคนที่7/30 พ.ย. 56

มีทีมแพทย์จากโรงพยาบาลดอยหล่อมารักษาช่วยดูแล มีโปรแกรมกิจกรรมนัดหมายการ ในวัน
อาทิตย์เป็นวันพักผ่อนจะมีการปล่อยให้ไปช้อปปิ้ง

นักกีฬาคนที่8/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนได้มีการนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการฝึกซ้อม คือ ฮาร์ทเรท และเพอร์เวอร์
วัต และมีการตรวจเลือดเช็คเลือด เช็คธาตุเหล็กในเลือด ส่วนกิจกรรมนัดหมายการ ส่วนใหญ่จะมีการ
พาไปปั่นกินกาแฟ พาไปไหว้พระ

นักกีฬาคนที่9/30 พ.ย. 56

สวัสดิการเครื่องมือของจักรยานถ้าชำรุด ทางสมาคมเป็นคนดูแล ผู้ฝึกสอนได้มีการนำเอา
เทคโนโลยี ฮาร์ทเรทการวัดหัวใจมาใช้ในการฝึกซ้อม โปรแกรมนัดหมายการก็มีพาไปปั่นท่องเที่ยว เช่น
ไปไหว้พระ นักจิตวิทยาจะมาทุกๆ 1 เดือน ทีมแพทย์มาทุกวัน

นักกีฬาคนที่10/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนได้นำเทคโนโลยีฮาร์เรต มาช่วยดูแลนักศึกษา และมีการใช้ Garmin มาใช้เพื่อผู้
ฝึกสอนจะได้ตรวจสอบนักกีฬาได้ง่ายเวลาเข้าคอมพิวเตอร์

นักกีฬาคนที่11/30 พ.ย. 56

กระบวนการในการจัดการ

1.ด้านการวางแผน

ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อมถือเป็นเรื่องปกติที่เก็บตัวประมาณ 6 เดือน แต่ในความคิดส่วนตัวคิดว่าประมาณ 4 เดือนกำลังดี เนื่องจาก 6 เดือนเยอะเกินไป

นักกีฬาคนที่1/30 พ.ย. 56

ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อม 6 เดือนถือว่าเหมาะสม การดำเนินงานของทางสมาคมมีการวางแผนชัดเจน ผู้ฝึกสอนมีการฝึกสอนดูแลให้เหมาะสม

นักกีฬาคนที่2/30 พ.ย. 56

ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อมยังไม่เหมาะสม เพราะใช้เวลาในการเก็บตัว 6 เดือน นานเกินไป

นักกีฬาคนที่3/30 พ.ย. 56

ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อม 6 เดือนถือว่าเหมาะสมดีแล้ว ส่วนการดำเนินงานของทางสมาคมมีการวางแผนชัดเจน ผู้ฝึกสอนมีการดูแลนักกีฬาตลอดเวลา

นักกีฬาคนที่4/30 พ.ย. 56

ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อมอยากให้มีการเก็บตัวนานกว่านี้

นักกีฬาคนที่5/30 พ.ย. 56

ระยะเวลาในการเก็บตัว 6 เดือนถือว่าเหมาะสม

นักกีฬาคนที่6/30 พ.ย. 56

ระยะเวลาในการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันเข้าไป

นักกีฬาคนที่7/30 พ.ย. 56

ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อม 6 เดือนคิดว่าเป็นระยะเวลาที่กำลังเหมาะสม

นักกีฬาคนที่8/30 พ.ย. 56

ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อมเหมาะสม ไม่สั้นไม่ยาวเกินไป

นักกีฬาคนที่9/30 พ.ย. 56

ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อมยังไม่เหมาะสม เพราะใช้เวลาในการเก็บตัว 6 เดือน นานเกินไป

นักกีฬาคนที่10/30 พ.ย. 56

ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อม 6 เดือนถือว่าเหมาะสมดีแล้ว ส่วนการดำเนินงานของทางสมาคมมีการวางแผนชัดเจน ผู้ฝึกสอนมีการดูแลนักกีฬาตลอดเวลา

นักกีฬาคนที่11/30 พ.ย. 56

2.ด้านการจัดการองค์กร

การจัดการมีการจัดโครงสร้างทีมอย่างชัดเจน การทำงานมีการแบ่งหน้าที่กัน มีการวางแผนในการเก็บตัวฝึกซ้อมและการวางแผนที่ดี

นักกีฬาคนที่1/30 พ.ย. 56

การทำงานมีการแบ่งหน้าที่กัน ไม่มีปัญหา

นักกีฬาคนที่2/30 พ.ย. 56

การจัดการมีการจัดโครงสร้างทีมโดยแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจน

นักกีฬาคนที่3/30 พ.ย. 56

การทำงานมีการแบ่งหน้าที่กัน ไม่มีปัญหา

นักกีฬาคนที่4/30 พ.ย. 56

การทำงานมีการแบ่งหน้าที่กัน ไม่มีปัญหาอะไร

นักกีฬาคนที่5/30 พ.ย. 56

มีการจัดโครงสร้างทีมโดยแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจน

นักกีฬาคนที่6/30 พ.ย. 56

การทำงานไม่มีปัญหา

นักกีฬาคนที่7/30 พ.ย. 56

มีการจัดโครงสร้างทีมโดยแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจน

นักกีฬาคนที่8/30 พ.ย. 56

มีการจัดโครงสร้างทีมโดยแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจน

นักกีฬาคนที่9/30 พ.ย. 56

แต่ละคนมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนดี

นักกีฬาคนที่10/30 พ.ย. 56

การจัดการมีการจัดโครงสร้างทีมอย่างชัดเจน การทำงานมีการแบ่งหน้าที่กัน ไม่มีปัญหา

นักกีฬาคนที่11/30 พ.ย. 56

3.ด้านการนำ

ผู้ฝึกสอนมีการสร้างแรงจูงใจว่าถ้าได้เหรียญทองจะได้เงินอัดฉีดเหรียญรางวัล

นักกีฬาคนที่1/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการให้กำลังใจบ่อยๆ และให้คำแนะนำและเทคนิคต่างๆให้กับนักกีฬา

นักกีฬาคนที่2/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการสร้างแรงจูงใจว่าถ้าได้เหรียญรางวัลมาแล้วเราจะได้รับความภาคภูมิใจ ทั้งเกียรติยศ เงินรางวัล และสิ่งต่างๆก็จะตามมา

นักกีฬาคนที่3/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการให้กำลังใจ บอกให้สู้อย่าท้อ

นักกีฬาคนที่4/30 พ.ย. 56

ทางสมาคมและผู้ฝึกสอนมีการให้กำลังใจบอกให้เราสู้ ทำให้สุดความสามารถ

นักกีฬาคนที่5/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการให้กำลังใจ บอกให้สู้อย่าท้อ ทำให้สุดความสามารถ

นักกีฬาคนที่6/30 พ.ย. 56

ทางสมาคมและผู้ฝึกสอนมีการให้กำลังใจบอกให้เราสู้ ทำให้สุดความสามารถ อย่าท้อ

นักกีฬาคนที่7/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการให้กำลังใจ บอกให้สู้อย่าท้อ ทำให้สุดความสามารถ

นักกีฬาคนที่8/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการให้กำลังใจบ่อยๆ และให้คำแนะนำและเทคนิคต่างๆให้กับนักกีฬา

นักกีฬาคนที่9/30 พ.ย. 56

ทางสมาคมและผู้ฝึกสอนมีการให้กำลังใจบอกให้เราสู้ ทำให้สุดความสามารถ อย่าท้อ

นักกีฬาคนที่10/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการสร้างแรงจูงใจว่าถ้าได้เหรียญทองจะได้เงินอัดฉีดเยอะ

นักกีฬาคนที่11/30 พ.ย. 56

4.ด้านการประเมินผล

ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผล โดยจะมีการทดสอบ 2-3 อาทิตย์ ต่อ 1 ครั้ง แต่ไม่ได้เป็นการทดสอบจริงจัง ทดสอบเพื่อให้รู้ว่าช่วงนี้สภาพร่างกายเป็นอย่างไร จะได้ติดคอร์สฝึกซ้อมในสัปดาห์ต่อไป

นักกีฬาคนที่1/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผล โดยดูจากผล การประเมินผลของคู่แข่ง และดูจากผลงานงานที่เราไปแข่ง และดูจากสถิติในการจับเวลา เพื่อแนะนำเทคนิคและช่วยพัฒนาตัวนักกีฬา

นักกีฬาคนที่2/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผล โดยดูจากผล การประเมินผลของคู่แข่ง และดูจากผลงานงานที่เราไปแข่ง และทำการประเมินโอกาสที่จะได้รับเหรียญรางวัลเพื่อเป็นการแก้ไขส่วนที่บกพร่องให้นักกีฬา

นักกีฬาคนที่3/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผล โดยดูจากการฝึกซ้อมของนักกีฬา เพื่อประเมินผลและหาแนวทางการแก้ไข

นักกีฬาคนที่4/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการหาฮาร์ตเรทของนักกีฬา เพื่อดูว่าในสัปดาห์นี้ฮาร์ตเรทเราดีขึ้นหรือไม่ และมีการเจาะเลือดเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อตรวจหาค่าฮีโมโกลบินและธาตุต่างๆในร่างกาย เพื่อให้รู้ว่านักกีฬาขาดอะไร และควรปรับปรุงในด้านไหน

นักกีฬาคนที่5/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผล และนำผลที่ได้มาบอกให้นักกีฬาปรับปรุง และพัฒนาให้ดีขึ้นกว่าเดิม ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผลคู่แข่ง คือ ดูผลงานการแข่งขันของผู้แข่งให้ และทำการวิเคราะห์ให้นักกีฬารู้ว่า คู่แข่งได้เปรียบหรือเก่งประเภทการปั่นแบบไหน

นักกีฬาคนที่6/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการ test นักกีฬาทุกเดือน ก่อนที่ผู้ฝึกสอนจะทำการสอน เพื่อดูว่าเราถนัดด้านไหน

นักกีฬาคนที่7/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผลในการฝึกซ้อมของนักกีฬา 1 อาทิตย์ต่อ 1 ครั้ง มีการประเมินผล คู่แข่งให้กับนักกีฬา โดยผู้ฝึกสอนจะทำการดูให้ว่าคู่แข่งประเทศนี้ขึ้นภูมิภาค หรือขึ้นทางเรียบดี ผู้ฝึกสอนจะทำการวิเคราะห์ให้นักกีฬา แล้ววางแผนให้นักกีฬาในการแข่งขัน

นักกีฬาคนที่8/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนจะมีการทดสอบเวลาในการปั่นของนักกีฬา แล้วทำการวางแผนปรับปรุงให้ได้ดีกว่าเดิม

นักกีฬาคนที่9/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผล และนำผลที่ได้มาบอกให้นักกีฬาปรับปรุง และพัฒนาให้ดีขึ้น

นักกีฬาคนที่10/30 พ.ย. 56

ผู้ฝึกสอนมีการประเมินผล โดยดูจากผล การประเมินผลของคู่แข่ง และดูจากผลงานงานที่เราไปแข่ง และดูจากสถิติในการจับเวลา เพื่อแนะนำเทคนิคและช่วยพัฒนาตัวนักกีฬา

นักกีฬาคนที่11/30 พ.ย. 56

ความคาดหวังก่อนการแข่งขันกีฬารจักรยานในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ครั้งที่ 27

สมาคมตั้งเป้าไว้ 1 เหรียญทอง

นายกสมาคม/2 ธ.ค. 56

ทางสมาคมตั้งเป้าไว้ 1 เหรียญทอง

อุปนายกสมาคม/4 ธ.ค. 56

ทางสมาคมตั้งเป้าไว้ 1 เหรียญทอง

เลขาธิการสมาคม/2 ธ.ค. 56

ตั้งเป้าไว้ 1 เหรียญทอง

ผู้จัดการทีม/4 ธ.ค. 56

ตั้งเป้าไว้ 1 เหรียญทอง

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/30 พ.ย. 56

ตั้งเป้าไว้ 1 เหรียญทอง และมากกว่า 2 เหรียญเงิน

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/30 พ.ย. 56

จะทำหน้าที่การแข่งขันครั้งนี้ให้ดีที่สุด

นักกีฬาคนที่1/30 พ.ย. 56

ลงไว้ 2 รายการ เดี่ยวทลไทร์ฮัล และอินไลน์เรส ยังประเมินไม่ได้ แต่ก็ขอทำหน้าที่ตัวเองให้ดีที่สุด

นักกีฬาคนที่2/30 พ.ย. 56

อย่างน้อยขอเหรียญเงินในการแข่งขันครั้งนี้

นักกีฬาคนที่3/30 พ.ย. 56

จะทำให้เต็มที่ที่สุด

นักกีฬาคนที่4/30 พ.ย. 56

จะทำให้เต็มที่ จะพยายามทำให้ดีที่สุด ไม่อยากจะทำให้คนไทยทุกคนผิดหวัง

นักกีฬาคนที่5/30 พ.ย. 56

ดูที่เกมส์การแข่งขันอีกที คาดหวังไว้อย่างน้อยทีมหญิงต้องได้ 1 เหรียญทอง

นักกีฬาคนที่6/30 พ.ย. 56

จะทำให้เต็มที่และทำให้สุดความสามารถ

นักกีฬาคนที่7/30 พ.ย. 56

จะทำให้ดีที่สุด และจะนำเอาเหรียญทองมาฝากชาวไทยให้ได้

นักกีฬาคนที่8/30 พ.ย. 56

จะพยายามเอาเหรียญทองแรกมาให้ได้ก่อน แล้วเหรียญทองที่สองจะตามมา ถ้าได้เหรียญทองแรกมาก่อน จะทำให้สบายไม่เครียดกดดันเวลาทำการแข่งขัน

นักกีฬาคนที่9/30 พ.ย. 56

จะทำหน้าที่การแข่งขันครั้งนี้ให้ดีที่สุด

นักกีฬาคนที่10/30 พ.ย. 56

จะทำให้ดีที่สุด และจะนำเอาเหรียญทองมาฝากชาวไทยให้ได้

นักกีฬาคนที่11/30 พ.ย. 56

ข้อมูลจากการสัมภาษณ์หลังการแข่งขัน

ผู้บริหารสมาคมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทย

ทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคลากร

ทางสมาคมมีการให้ความดูแลผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอย่างใกล้ชิด ให้นักกีฬาปฏิบัติตามกฎ และระเบียบของสมาคมที่กำหนดไว้

นายกสมาคม/3 มี.ค. 57

ทางสมาคมมีขั้นตอนการในการดูแลทุกฝ่ายอย่างใกล้ชิด

อุปนายกสมาคม/6 มี.ค. 57

มีกระบวนการในการจัดการดูแลบุคลากรทุกฝ่ายอย่างใกล้ชิด และให้ความเป็นกันเองกับผู้ฝึกสอน และนักกีฬา

เลขาธิการสมาคม/6 มี.ค. 57

2. ด้านการเงินและงบประมาณ

ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น ทางสมาคมได้รับเงินสนับสนุนจากทั้งทางภาครัฐ และภาคเอกชนเป็นอย่างดี

นายกสมาคม/3 มี.ค. 57

ไม่มีปัญหาในด้านนี้ ได้รับเงินสนับสนุนจากทั้งทางภาครัฐ และภาคเอกชน

อุปนายกสมาคม/6 มี.ค. 57

การจัดทำงบประมาณเพื่อขอรับเงินสนับสนุนหลังจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น ทางภาครัฐได้ให้งบประมาณในการเก็บตัว และเงินสนับสนุนตลอดจนเบี้ยเลี้ยง ในส่วนเงินรางวัลเหรียญอึดจิตทางรัฐบาลได้กำหนดไว้ตั้งแต่ก่อนการแข่งขันแล้ว ส่วนเงินสนับสนุนอีกส่วนหนึ่งก็ได้รับจากผู้สนับสนุนสมาคมจักรยาน

เลขาธิการสมาคม/6 มี.ค. 57

3.ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก

สนามการแข่งขันไม่ได้มาตรฐาน ส่งผลให้เกิดผลกระทบต่อนักกีฬาไทยทำให้เกิดอุบัติเหตุล้มก่อนลงทำการแข่งขัน ส่วนในเรื่องสถานที่พักของนักกีฬาได้แยกออกมาจากศูนย์กลาง ใกล้กับสนามแข่งทำให้การเดินทางสะดวก แต่รถรับส่งนักกีฬาจากเจ้าภาพไม่เพียงพอ ทางสมาคมจึงได้เช่ารถเพิ่มเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่กีฬาของเรา

นายกสมาคม/3 มี.ค. 57

สถานที่พักนักกีฬาเป็นโรงแรม มีสิ่งอำนวยความสะดวกให้ ทางเจ้าภาพได้มีบริการรถรับส่งนักกีฬาแต่ไม่เพียงพอ อาหารที่เตรียมไว้ไม่ค่อยถูกปากนักกีฬาไทย

อุปนายกสมาคม/6 มี.ค. 57

สถานที่พักนักกีฬาทางเจ้าภาพได้จัดเตรียมไว้ให้เป็นโรงแรม ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีเนื่องจากใกล้สนามการแข่งขัน แต่สนามการแข่งขันที่ทางเจ้าภาพได้ใช้เป็นเส้นทางการแข่งขันไม่ได้มาตรฐาน เพราะถนนที่ใช้เป็นเส้นทางแข่งขัน ขรุขระมาก ทำให้รถจักรยานของนักกีฬาพังขณะลงทำการแข่งขัน และเกิดอุบัติเหตุมีนักกีฬาล้มด้วย ส่วนเรื่องบริการรถรับส่งนักกีฬาที่ทางเจ้าภาพเตรียมไว้ มีจำนวนน้อยไม่เพียงพอต่อนักกีฬา

เลขาธิการสมาคม/6 มี.ค. 57

4.ด้านการจัดการโดยทั่วไป

มีนักกายภาพบำบัด นักจิตวิทยา นักโภชนาการ คอยดูแลตลอดในช่วงการเก็บตัวและการแข่งขัน

นายกสมาคม/3 มี.ค. 57

มีบุคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพ คอยดูแลตลอดระหว่างการแข่งขัน

อุปนายกสมาคม/6 มี.ค. 57

มีบุคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพ นักโภชนาการ และนักวิทยาศาสตร์ทางการกีฬา คอยดูแลตลอดระหว่างการเก็บตัวฝึกซ้อม และการแข่งขัน

เลขาธิการสมาคม/6 มี.ค. 57

กระบวนการในการจัดการ

1.ด้านการวางแผน

ไม่มีปัญหา เนื่องจากทางสมาคมได้มีแผนการดำเนินงานตั้งแต่ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อม การคัดเลือกผู้ฝึกสอน การคัดเลือกนักกีฬา และได้ทำตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้
นายกสมาคม/3 มี.ค. 57

ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น มีการดำเนินงานตามแผนงานที่วางไว้
อุปนายกสมาคม/6 มี.ค. 57

ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น เพราะทางสมาคมได้กำหนดแผนการดำเนินงานไว้แล้ว
เลขาธิการสมาคม/6 มี.ค. 57

2.ด้านการจัดการองค์กร

ไม่มีปัญหา แต่ละฝ่ายประสานงานกันได้ดีมาก
นายกสมาคม/3 มี.ค. 57

ไม่มีปัญหา มีการแบ่งหน้าที่การทำงานของแต่ละฝ่าย
อุปนายกสมาคม/6 มี.ค. 57

ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น มีการแบ่งหน้าที่การทำงานในแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน ซึ่งได้แบ่งตามความถนัด และความเหมาะสมของแต่ละคน
เลขาธิการสมาคม/6 มี.ค. 57

3.ด้านการนำ

ไปให้กำลังใจนักกีฬาในสนามการแข่งขันอย่างใกล้ชิด
นายกสมาคม/3 มี.ค. 57

อวยพรให้แก่ักกีฬาก่อนการแข่งขัน
อุปนายกสมาคม/6 มี.ค. 57

อวยพรให้แก่ักกีฬา และลงไปให้กำลังใจนักกีฬาที่สนามแข่ง
เลขาธิการสมาคม/6 มี.ค. 57

4.ด้านการประเมินผล

มีการประเมินผลในการทำงานของทุกฝ่าย และนำผลการประเมินที่ได้ไปพัฒนา และทำการปรับปรุงแก้ไขต่อไป ในส่วนผลการแข่งขัน ได้มา 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน ถือว่าทางสมาคมประสบความสำเร็จ

นายกสมาคม/3 มี.ค. 57

ทางสมาคมมีการประเมินผลงานร่วมกับทุกฝ่าย เพื่อจะได้นำไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป ซึ่งถือว่าเป็นไปตามเป้าหมาย

อุปนายกสมาคม/6 มี.ค. 57

มีการประชุมร่วมกันทุกฝ่าย และมีการประเมินผลในทุกๆฝ่าย เพื่อที่จะนำข้อบกพร่องไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป ซึ่งจากผลงานจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้ ถือว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่ทางสมาคมวางไว้

เลขาธิการสมาคม/6 มี.ค. 57

ผู้จัดการทีม

1. ด้านบุคลากร

คอยดูแลผู้ฝึกสอน และนักกีฬาอย่างดี โดยให้การสนับสนุนในทุกๆเรื่อง รวมไปถึงเงินอัดฉีดเหรียญรางวัล

ผู้จัดการทีม/12 ก.พ. 57

2.ด้านการเงินและงบประมาณ

ไม่มีปัญหา ได้รับเงินสนับสนุนจากภาครัฐ และผู้สนับสนุนอย่างดี

ผู้จัดการทีม/12 ก.พ. 57

3.ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก

ประเทศเจ้าภาพได้จัดสถานที่ที่พักนักกีฬา เป็นโรงแรมอย่างดี มีอุปกรณ์ต่างๆและสิ่งอำนวยความสะดวกจัดไว้ให้ มีรถรับส่งนักกีฬาให้ แต่มีจำนวนไม่เพียงพอต่อนักกีฬา

ผู้จัดการทีม/12 ก.พ. 57

4.ด้านการจัดการโดยทั่วไป

มีบุคคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพ คอยดูแลตลอดระหว่างการแข่งขัน

ผู้จัดการทีม/12 ก.พ. 57

กระบวนการในการจัดการ

1.ด้านการวางแผน

ไม่มีปัญหา ทางสมาคมมีการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

ผู้จัดการทีม/12 ก.พ. 57

2.ด้านการจัดการองค์กร

ไม่มีปัญหา มีการจัดหน้าที่ในการทำงานของแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน

ผู้จัดการทีม/12 ก.พ. 57

3.ด้านการนำ

คอยเชียร์และให้กำลังใจนักกีฬาติดขอบสนาม

ผู้จัดการทีม/12 ก.พ. 57

4.ด้านการประเมินผล

มีการประเมินผลงานร่วมกับทุกฝ่าย และนำไปปรับปรุง แก้ไขข้อบกพร่อง ส่วนผลการแข่งขัน ถือว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่ทางสมาคมวางไว้

ผู้จัดการทีม/12 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอน

ทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคคลากร

มีกระบวนการในการดูแลนักกีฬาอย่างดี แต่ละฝ่ายได้มีการแบ่งงานกันทำอย่างชัดเจน

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/24 ก.พ. 57

มีการดูแลนักกีฬาตั้งแต่การฝึกซ้อม จนถึงตลอดการแข่งขันและหลังการแข่งขันอย่างเต็มที่ ได้ฝึกซ้อมตามโปรแกรมการวางแผนที่วางไว้ ผลการแข่งขันจึงเป็นที่น่าพอใจเป็นอย่างมาก

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/26 ก.พ. 57

2.ด้านการเงินและงบประมาณ

ได้รับเงินสนับสนุนเหมาะสม ทางสมาคมและสปอนเซอร์แบ่งสรรให้เหมาะสม

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/24 ก.พ. 57

ได้รับเงินสนับสนุนตรงเวลา และเหมาะสม

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/26 ก.พ. 57

3.ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก

สถานที่พักนักกีฬาอยู่ในเกณฑ์ดี ทางโรงแรมได้จัดอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวกไว้ให้ สนามแข่งขันอยู่ใกล้กับที่พัก แต่สนามการแข่งขันยังไม่ได้มาตรฐาน รถรับส่งนักกีฬาเจ้าภาพมีบริการให้ แต่ทางสมาคมได้จัดเตรียมอาหารตู้ไว้ให้กับทางนักกีฬา เพื่อความสะดวกสบายมากขึ้น อาหารที่ทางเจ้าภาพจัดเตรียมไว้ให้ถือว่าพอใช้

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/24 ก.พ. 57

สถานที่พักที่ทางเจ้าภาพจัดเตรียมให้เป็นโรงแรม แต่ไม่สะดวกสบายในเรื่องห้องน้ำ เนื่องจากเป็นห้องน้ำรวม เส้นทางสนามการแข่งขันควรปรับปรุง เนื่องจากถนนขรุขระมาก ด้านสภาพอากาศค่อนข้างร้อนใกล้เคียงกับบ้านเรา

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/26 ก.พ. 57

4.ด้านการจัดการโดยทั่วไป

บุคลากรทางการแพทย์เป็นของ กท. ที่จัดเตรียมไปให้ช่วยเหลืออย่างดี มีนักจิตวิทยา และนักโภชนาการเข้ามาช่วยดูแล แต่มีจำนวนน้อย

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/24 ก.พ. 57

ควรมีนักจิตวิทยา และนักโภชนาการเข้ามาช่วยดูแลนักกีฬาในระหว่างการแข่งขันมากกว่านี้

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/26 ก.พ. 57

กระบวนการในการจัดการ

1. ด้านการวางแผน

มีการศึกษาข้อมูลคู่แข่งให้กับนักศึกษา และนำเอาข้อมูลมาวางแผนในการแข่งขันให้กับนักศึกษา เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/24 ก.พ. 57

ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น เนื่องจากทางสมาคมได้มีการวางแผนแต่ละขั้นตอนอย่างดี

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/26 ก.พ. 57

2. ด้านการจัดการองค์กร

ไม่มีปัญหา ทางสมาคมได้มีการวางแผนอย่างดี ทุกฝ่ายทำงานประสานงานกันได้ดีมาก

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/24 ก.พ. 57

ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น เนื่องจากทางสมาคมได้มีการวางแผนแต่ละขั้นตอนอย่างดี

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/26 ก.พ. 57

3. ด้านการนำ

มีการพูดให้กำลังใจตลอดการแข่งขัน ได้บอกให้นักกีฬาทำให้เต็มที่สุดความสามารถ เพื่อตัวนักกีฬาเอง และประเทศชาติ

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/24 ก.พ. 57

ไม่กดดันนักกีฬา บอกให้นักกีฬาทำให้เต็มที่

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/26 ก.พ. 57

4. ด้านการประเมินผล

มีการประเมินผลหลังจากการแข่งขันของนักกีฬาทุกคน และมีการประชุมร่วมกันกับทางสมาคม เพื่อจะได้ร่วมกันปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาต่อไป ในส่วนผลของการแข่งขันซีเกมส์ในครั้งนี้ถือว่าเป็นไปตามเป้าหมาย คือ 1 เหรียญทอง 3 เหรียญเงิน

ผู้ฝึกสอนคนที่ 1/24 ก.พ. 57

มีการประเมินผลร่วมกับทุกฝ่าย เพื่อจะได้ทำการปรับปรุงแก้ไขในการแข่งขันครั้งต่อไป จากผลการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ครั้งนี้ โดยภาพรวมถือว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

ผู้ฝึกสอนคนที่ 2/26 ก.พ. 57

นักกีฬา

ทรัพยากรในการจัดการ

1. ด้านบุคลากร

ผู้ฝึกสอน และผู้จัดการทีมและผู้บริหารสมาคมดูแลดีมาก

นักกีฬาคนที่1/4 ก.พ. 57

ผู้บริหารสมาคมดูแลดีมาก ผู้ฝึกสอน และผู้จัดการทีมมีกระบวนการดูแลอย่างดี

นักกีฬาคนที่2/4 ก.พ. 57

ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม และผู้ฝึกสอน มีกระบวนการดูแลนักกีฬาได้เป็นอย่างดี

นักกีฬาคนที่3/4 ก.พ. 57

มีกระบวนการดูแลนักกีฬาอย่างดี

นักกีฬาคนที่4/4 ก.พ. 57

สมาคมดูแลจัดการนักกีฬาได้เป็นอย่างดี

นักกีฬาคนที่5/4 ก.พ. 57

ทุกฝ่ายมีการดูแลจัดการนักกีฬาได้เป็นอย่างดี

นักกีฬาคนที่6/4 ก.พ. 57

ผู้บริหารสมาคม ผู้จัดการทีม และผู้ฝึกสอน มีกระบวนการดูแลนักกีฬาได้เป็นอย่างดี

นักกีฬาคนที่7/4 ก.พ. 57

สมาคมมีการจัดการดูแลนักกีฬาอย่างดี

นักกีฬาคนที่8/19 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอน และผู้จัดการทีมและผู้บริหารสมาคมดูแลดีมาก

นักกีฬาคนที่9/19 ก.พ. 57

ผู้บริหารสมาคมดูแลดีมาก ผู้ฝึกสอน และผู้จัดการทีมมีกระบวนการดูแลนักกีฬาอย่างดี
นักกีฬาคนที่10/19 ก.พ. 57

โดยภาพรวมแต่ละฝ่ายในสมาคมมีการดูแลนักกีฬาเป็นอย่างดี
นักกีฬาคนที่11/19 ก.พ. 57

2.ด้านการเงินและงบประมาณ

ได้รับเงินสนับสนุนอย่างดี เหมาะสมดี
นักกีฬาคนที่1/4 ก.พ. 57

ทางผู้จัดการทีมได้ให้เงินสนับสนุนหลังจากการแข่งขันซีเกมส์เป็นอย่างดี
นักกีฬาคนที่2/4 ก.พ. 57

หลังจากการแข่งขัน ได้รับเงินสนับสนุนเหมาะสม เพราะนักกีฬาที่แข่งได้เหรียญและไม่ได้
เหรียญต่างได้รับเงินรางวัลกันทุกคน
นักกีฬาคนที่3/4 ก.พ. 57

ได้รับเงินสนับสนุนอย่างดี และเหมาะสม
นักกีฬาคนที่4/4 ก.พ. 57

ได้รับเงินสนับสนุนเหมาะสมมาก และเพียงพอ
นักกีฬาคนที่5/4 ก.พ. 57

ได้รับเงินสนับสนุนจากทางสมาคม และสปอนเซอร์เป็นอย่างดี
นักกีฬาคนที่6/4 ก.พ. 57

ได้รับเงินสนับสนุนจำนวนมากและตรงเวลา
นักกีฬาคนที่7/4 ก.พ. 57

นักกีฬาได้รับเงินสนับสนุนกันทุกคน ไม่ว่าจะได้เหรียญรางวัลหรือไม่ได้เหรียญรางวัล
นักกีฬาคนที่8/4 ก.พ. 57

ได้รับเงินสนับสนุนอย่างดี เหมาะสมดี
นักกีฬาคนที่9/19 ก.พ. 57

ได้รับเงินสนับสนุนเหมาะสมมาก และเพียงพอ

นักกีฬาคนที่10/19 ก.พ. 57

นักกีฬาได้รับเงินสนับสนุนกันทุกคน ไม่ว่าจะได้เหรียญรางวัลหรือไม่ได้เหรียญรางวัล

นักกีฬาคนที่11/19 ก.พ. 57

3.ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก

สถานที่พักนักกีฬาไม่ค่อยสะดวก เนื่องจากเป็นห้องน้ำรวม ในส่วนของสนามแข่งขันของเจ้าภาพยังไม่ได้มาตรฐาน เส้นทางการแข่งขันขรุขระมาก อาหารเช้าซากจำเจ สภาพอากาศร้อน

นักกีฬาคนที่1/4 ก.พ. 57

สถานที่พักนักกีฬาเป็นโรงแรม แยกออกมาจากศูนย์กลางของทางที่เจ้าภาพจัดไว้ให้ มีรถรับส่งนักกีฬาตลอดเวลา อาหารการกินของโรงแรมเป็นสากลรับประทานได้ สภาพอากาศและสิ่งแวดล้อมต่างๆ ใกล้เคียงกับบ้านเรา

นักกีฬาคนที่2/4 ก.พ. 57

สนามการแข่งขันที่ประเทศพม่าถือว่าค่อนข้างแย่ ทำให้มีผลกระทบต่ออุปกรณ์กีฬาของนักกีฬา เพราะสนามไม่ถูกกฎ ทำให้รถจักรยานพัง สภาพอากาศค่อนข้างร้อน และมีฝุ่นละอองเยอะ

นักกีฬาคนที่3/4 ก.พ. 57

สถานที่พักนักกีฬาไม่มีปัญหาอะไร รถรับส่งนักกีฬามีจำนวนน้อยเกินไป อาหารมีแต่เมนูเดิมๆค่อนข้างจำเจ

นักกีฬาคนที่4/4 ก.พ. 57

สถานที่พักนักกีฬาไม่ค่อยจะสะดวก สนามแข่งขันยังไม่ได้มาตรฐาน อาหารที่เจ้าภาพเตรียมไว้ให้ค่อนข้างจำเจ

นักกีฬาคนที่5/4 ก.พ. 57

ทางเจ้าภาพได้จัดให้นักกีฬาพักที่โรงแรม ซึ่งใกล้กับสนามแข่งมาก มีอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวกให้

นักกีฬาคนที่6/4 ก.พ. 57

ที่พักเป็นโรงแรม อาหารการกินพอใช้ได้ สภาพอากาศและสภาพแวดล้อมใกล้เคียงกับบ้านเรา

นักกีฬาคนที่7/4 ก.พ. 57

สถานที่พักเป็นโรงแรมค่อนข้างดี สะดวกสบาย ใกล้เคียงสนามแข่งขัน มีรถรับส่งนักกีฬา

นักกีฬาคนที่8/4 ก.พ. 57

สถานที่พักนักกีฬาไม่มีปัญหาอะไร โดยภาพรวมถือว่าพอใช้

นักกีฬาคนที่9/19 ก.พ. 57

สถานที่พักนักกีฬาเป็นโรงแรม แยกออกมาจากศูนย์กลางของทางที่เจ้าภาพจัดไว้ให้ มีรถรับส่งนักกีฬา แต่มีจำนวนน้อย แต่ทางสมาคมได้เหมารถไว้เพิ่มเติมไว้คอยรับส่งนักกีฬาทำให้สะดวกสบาย

นักกีฬาคนที่10/19 ก.พ. 57

สถานที่พักเป็นโรงแรมค่อนข้างดี สะดวกสบาย ใกล้เคียงสนามแข่งขัน มีรถรับส่งนักกีฬา

นักกีฬาคนที่11/19 ก.พ. 57

4.ด้านการจัดการโดยทั่วไป

นักกายภาพยังไม่เพียงพอ ทำให้ผู้ฝึกสอนต้องมาช่วยดูแลในด้านนี้

นักกีฬาคนที่1/4 ก.พ. 57

บุคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพ นักโภชนาการ มีความพร้อม แต่มีบริการอยู่ที่ศูนย์กลาง ทำให้เวลาไปค่อนข้างไม่สะดวก เนื่องจากที่พักไกลจากศูนย์กลาง

นักกีฬาคนที่2/4 ก.พ. 57

บุคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพ ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี จะมีปัญหาด้านโภชนาการ เพราะหาอาหารทานได้ลำบากมาก

นักกีฬาคนที่3/4 ก.พ. 57

นักกายภาพ ถือว่าอยู่ในเกณฑ์พอใช้

นักกีฬาคนที่4/4 ก.พ. 57

ขาดนักกายภาพ ผู้ฝึกสอนต้องมาช่วยดูแลในเรื่องนี้แทน

นักกีฬาคนที่5/4 ก.พ. 57

มีบุคลากรทางการแพทย์ดูแลตลอดการแข่งขัน

นักกีฬาคนที่6/4 ก.พ. 57

มีนักกายภาพจำนวนน้อย ทำให้ดูแลนักศึกษาได้ไม่ทั่วถึง

นักกีฬาคนที่7/4 ก.พ. 57

มีบุคลากรทางการแพทย์ดูแลอย่างดี แต่ยังขาดนักกายภาพ และนักโภชนาการ

นักกีฬาคนที่8/4 ก.พ. 57

มีบุคลากรทางการแพทย์ดูแลตลอดการแข่งขัน

นักกีฬาคนที่9/19 ก.พ. 57

บุคลากรทางการแพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพ ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

นักกีฬาคนที่10/19 ก.พ. 57

มีบุคลากรทางการแพทย์ดูแลตลอดการแข่งขัน

นักกีฬาคนที่11/19 ก.พ. 57

กระบวนการในการจัดการ

1.ด้านการวางแผน

ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนในการแข่งขันให้กับนักกีฬาเป็นอย่างดี มีการวางแผนวางตัวนักกีฬาลงแข่งในประเภทต่างๆได้อย่างเหมาะสม

นักกีฬาคนที่1/4 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนในการแข่งขันให้กับนักกีฬา ว่าแต่ละคนถนัดในประเภทไหน และให้ทำการลงแข่งในประเภที่นั้น

นักกีฬาคนที่2/4 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนในการแข่งขันให้กับนักกีฬาได้ลงในประเภทต่างๆ โดยเทียบจากสถิติในการเก็บตัวฝึกซ้อม

นักกีฬาคนที่3/4 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนในการแข่งขันให้กับนักกีฬาเป็นอย่างดี

นักกีฬาคนที่4/4 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนในการแข่งขันให้กับนักกีฬาได้ดี และวางตัวนักกีฬาลงแข่งในรายการต่างๆได้อย่างเหมาะสม

นักกีฬาคนที่5/4 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนที่ดี และมีความเป็นมืออาชีพ

นักกีฬาคนที่6/4 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนในการแข่งขันให้กับนักกีฬา และวางตัวนักกีฬาให้ลงในประเภทที่ตนเองถนัด

นักกีฬาคนที่7/4 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนในการแข่งขันให้กับนักกีฬาเป็นอย่างดีและเหมาะสม

นักกีฬาคนที่8/4 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนในการแข่งขันให้กับนักกีฬาเป็นอย่างดี มีการวางแผนวางตัวนักกีฬาลงแข่งในประเภทต่างๆได้อย่างเหมาะสม

นักกีฬาคนที่9/19 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนที่ดี มีความเป็นมืออาชีพ

นักกีฬาคนที่10/19 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอนมีการวางแผนในการแข่งขันให้กับนักกีฬาเป็นอย่างดีและเหมาะสม

นักกีฬาคนที่11/19 ก.พ. 57

2.ด้านการจัดการองค์กร

การทำหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ของแต่ละฝ่ายไม่มีปัญหาเกิดขึ้น

นักกีฬาคนที่1/4 ก.พ. 57

การทำหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ของแต่ละฝ่ายไม่มีปัญหาเกิดขึ้น

นักกีฬาคนที่2/4 ก.พ. 57

ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น ทุกฝ่ายประสานงานกันได้ดีมาก

นักกีฬาคนที่3/4 ก.พ. 57

ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น

นักกีฬาคนที่4/4 ก.พ. 57

การทำงานของแต่ละฝ่ายไม่มีปัญหา ทุกฝ่ายประสานงานกันได้เป็นอย่างดี

นักกีฬาคนที่5/4 ก.พ. 57

ไม่มีปัญหา แต่แต่ละฝ่ายมีการแบ่งงานกันทำอย่างชัดเจน

นักกีฬาคนที่6/4 ก.พ. 57

ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น ทุกคนประสานงานแต่ละฝ่ายได้ดีมาก

นักกีฬาคนที่7/4 ก.พ. 57

การทำงานของแต่ละฝ่ายไม่มีปัญหา ทุกฝ่ายประสานงานกันดีเป็นอย่างดี

นักกีฬาคนที่8/4 ก.พ. 57

การทำหน้าที่ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ของแต่ละฝ่ายไม่มีปัญหาเกิดขึ้น

นักกีฬาคนที่9/19 ก.พ. 57

ไม่มีปัญหา แต่แต่ละฝ่ายมีการแบ่งงานกันทำอย่างชัดเจน

นักกีฬาคนที่10/19 ก.พ. 57

การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ ไม่มีปัญหาเกิดขึ้นแต่ละฝ่ายทำงานกันอย่างเต็มที่

นักกีฬาคนที่11/19 ก.พ. 57

3.ด้านการนำ

ผู้ฝึกสอนมีการนำเอาจิตวิทยามาช่วยในการสร้างขวัญและกำลังใจ บุคคลากรในสมาคม จักรยาน และผู้จัดการทีมได้เดินทางมาให้กำลังใจในสนามแข่งอย่างใกล้ชิด

นักกีฬาคนที่1/4 ก.พ. 57

ถ้าได้เหรียญรางวัล จะได้เงินอัดฉีด และเครื่องราชอิสริยาภรณ์

นักกีฬาคนที่2/4 ก.พ. 57

ถ้าได้เหรียญ จะได้เงินอัดฉีดจากเหรียญรางวัล

นักกีฬาคนที่3/4 ก.พ. 57

สร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬา โดยบอกว่าถ้าได้เหรียญรางวัลมากก็จะเป็นเกียรติประวัติให้กับตนเองและครอบครัว และประเทศชาติ พร้อมกับจะได้รับเงินอัดฉีดเหรียญรางวัล

นักกีฬาคนที่4/4 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอนได้ให้กำลังใจอย่างใกล้ชิด

นักกีฬาคนที่5/4 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอนได้ ผู้บริหารสมาคมและผู้จัดการทีมได้มาให้กำลังใจอย่างใกล้ชิดตลอดการแข่งขัน
นักกีฬาคนที่6/4 ก.พ. 57

ผู้ฝึกสอนได้ให้กำลังใจ และบอกให้ทำให้เต็มที่ที่สุดความสามารถ เพื่อประเทศชาติ
นักกีฬาคนที่7/4 ก.พ. 57

สร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬา โดยบอกว่าถ้าได้เหรียญรางวัลมากก็จะเป็นเกียรติประวัติให้กับ
ตนเองและครอบครัว และประเทศชาติ พร้อมกับจะได้รับเงินอัดฉีดเหรียญรางวัล
นักกีฬาคนที่8/4 ก.พ. 57

ถ้าได้เหรียญ จะได้เงินอัดฉีดจากเหรียญรางวัล
นักกีฬาคนที่9/19 ก.พ. 57

สร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬา โดยบอกว่าถ้าได้เหรียญรางวัลมากก็จะเป็นเกียรติประวัติให้กับ
ตนเองและครอบครัว และประเทศชาติ
นักกีฬาคนที่10/19 ก.พ. 57

บุคคลากรในสมาคมจักรยาน และผู้จัดการทีม ได้เดินทางมาให้กำลังใจในสนามแข่งอย่าง
ใกล้ชิด และผู้ฝึกสอนได้ให้กำลังใจว่าทำให้เต็มที่ เพื่อประเทศชาติ
นักกีฬาคนที่11/19 ก.พ. 57

4.ด้านการประเมินผล

มีการประเมินผลในการแข่งขันทุกครั้ง และนำผลที่ได้ไปพัฒนาปรับปรุง ในส่วนผลจากการ
แข่งขันถือเป็นไปตามเป้าหมาย เพราะได้มา 1 เหรียญทอง
นักกีฬาคนที่1/4 ก.พ. 57

มีการประเมินผลตนเอง และจะนำไปพัฒนาปรับปรุงในการแข่งขันครั้งต่อไป ในส่วนผลของ
การแข่งขันยังไม่ค่อยพอใจกับผลงานตนเองมากนัก
นักกีฬาคนที่2/4 ก.พ. 57

หลังจากการแข่งขัน ได้นำผลการแข่งขันมาวิเคราะห์ และปรับปรุงแก้ไข เพื่อพัฒนาตนเองใน
การแข่งขันซีเกมส์ครั้งต่อไป ในส่วนผลการแข่งขันได้อันดับ 6 ถือว่ายังไม่ประสบความสำเร็จ แต่ก็ถือ
ว่าได้รับประสบการณ์มากจากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ในครั้งนี้

นักกีฬาคนที่3/4 ก.พ. 57

จากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ในครั้งนี้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีการประเมินผล และนำไปปรับปรุงพัฒนาต่อไป

นักกีฬาคนที่4/4 ก.พ. 57

ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจากก่อนทำการลงแข่งป่วยกะทันหัน มีการประเมินผล หลังการแข่งขันของตัวเองทุกครั้ง และนำไปพัฒนาปรับปรุงการแข่งขันครั้งถัดไป

นักกีฬาคนที่5/4 ก.พ. 57

ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ พยายามเต็มที่แล้ว แต่เรายังโชคไม่ดี มีการประเมินผลงานตนเองและจะนำไปปรับปรุง

นักกีฬาคนที่6/4 ก.พ. 57

มีการประเมินผลตนเอง และจะนำไปพัฒนาปรับปรุงในการแข่งขันครั้งต่อไป ในส่วนผลของการแข่งขันถือว่าพอใจกับผลงาน

นักกีฬาคนที่7/4 ก.พ. 57

การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ในครั้งนี้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีการประเมินผล และนำไปปรับปรุงพัฒนาต่อไป

นักกีฬาคนที่8/4 ก.พ. 57

มีการประเมินผลในการแข่งขันทุกครั้ง และนำผลที่ได้ไปพัฒนาปรับปรุง ในส่วนผลจากการแข่งขันถือเป็นไปตามเป้าหมาย

นักกีฬาคนที่9/19 ก.พ. 57

โดยภาพรวมถือว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดไว้

นักกีฬาคนที่10/19 ก.พ. 57

ในการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ในครั้งนี้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีการประเมินผล และนำไปปรับปรุงพัฒนาในการแข่งขันต่อไป

นักกีฬาคนที่11/19 ก.พ. 57

ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์

ผู้วิจัยชื่อ นางสาวภูพิงค์ สุวรรณ เกิดวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2531 สำเร็จการศึกษา ระดับมัธยมศึกษาตอนปลายโรงเรียนกีฬาจังหวัดลำปาง เมื่อปีการศึกษา 2550 สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เมื่อปีการศึกษา 2555 ปัจจุบันเข้ารับการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา แขนงวิชาการจัดการกีฬา คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อปีการศึกษา 2555



จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
CHULALONGKORN UNIVERSITY