



สถาบันการเงินเพื่อการพัฒนา และบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ในประเทศที่อยู่ระหว่างการพัฒนาทางเศรษฐกิจและเพิ่มผลผลิตของชาติ ความต้องการเงินทุนระยะยาวหรือระยะปานกลางจะมีมาก แต่มักจะปรากฏเสมอว่า การจัดหาเงินทุนระยะปานกลางและระยะยาวเพื่อการลงทุนนั้น เป็นปัญหาใหญ่ปัญหาหนึ่ง เนื่องจากความไม่พร้อมของตลาดทุนในประเทศและความยากลำบากในการหาเงินทุนจากต่างประเทศสำหรับค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งใช้ในการผลิต

รัฐบาลของแต่ละประเทศเหล่านั้น จึงมักก่อตั้งสถาบันทางการเงินเพื่อจัดหาและกระจายให้เงินทุนระยะยาวดังกล่าวแก่ธุรกิจอุตสาหกรรมขึ้น สถาบันทางการเงินเหล่านั้นเรียกว่า ธนาคารพัฒนา หรือสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนา ทั้งนี้เพื่อให้เป็นการเร่งความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของชาติ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการที่จะพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศอย่างรวดเร็ว

ในการดำเนินธุรกิจของธนาคารพัฒนา จะมีนโยบายหลักโดยทั่วไปสอดคล้องกับนโยบายพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมของรัฐบาลในประเทศนั้น ๆ และการแสวงหากำไรซึ่งเป็นเป้าหมายปกติของธุรกิจทั่วไปนั้น ดูเหมือนว่าจะกลายเป็นเป้าหมายรองสำหรับธุรกิจธนาคารพัฒนา

ประเทศไทยเอง ได้ดำเนินการเช่นเดียวกับประเทศอื่นที่ถูกต้องว่าเป็นประเทศด้อยพัฒนา หรือเป็นประเทศอยู่ระหว่างการพัฒนา โดยก่อตั้งบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยขึ้น เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนา เพื่อจัดหาเงินทุนระยะยาวและระยะปานกลางให้แก่ธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลางขึ้นไปในภาคเอกชน ส่วนธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อมนั้น สถาบันที่รับผิดชอบในส่วนนี้คือ สำนักงานธนกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม

แต่ในที่นี้ จะกล่าวถึง เฉพาะบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเท่านั้น ซึ่งดูเหมือนจะเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาที่มีบทบาทต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมในประเทศสูงกว่าสถาบันการเงินอื่น ๆ

ลักษณะทางธุรกิจของธนาคารพัฒนา

ธนาคารพัฒนาคืออะไร

ธนาคารพัฒนา คือ สถาบันการเงินที่สร้างขึ้นเพื่อเป็นแหล่งกระจายเงินทุนทั้งระยะกลางและระยะยาวไปสู่ธุรกิจภาคเอกชน เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจของประเทศนั้น ๆ ด้วยการให้เงินกู้ และ/หรือเข้าร่วมทุนในธุรกิจอุตสาหกรรม และพยายามขยายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าวให้แก่ธุรกิจเป็นจำนวนหลายราย รวมทั้งการพยายามให้ความช่วยเหลือแก่โครงการที่ไม่สามารถหาแหล่งเงินกู้จากที่อื่น แต่เป็นโครงการที่มีคุณค่าทางเศรษฐกิจ เช่น โครงการที่ใช้วัตถุดิบภายในประเทศและโครงการผลิตเพื่อส่งออก เป็นต้น

ด้วยลักษณะการดำเนินงานธุรกิจของธนาคารพัฒนาดังกล่าว ทำให้ธนาคารพัฒนาเป็นสถาบันสำคัญสถาบันหนึ่งที่มีบทบาทสูงต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมในภาคเอกชน และการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ เนื่องจากการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ธุรกิจอุตสาหกรรมในภาคเอกชนนั้นมีแนวโน้มที่จะสร้างและส่งเสริมธุรกิจใหม่ ๆ และธุรกิจที่มีความสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศ ขณะเดียวกันธนาคารพัฒนาได้กลายเป็นศูนย์กลางของวิทยาการและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในด้านการจัดการและบริหารธุรกิจ ซึ่งเป็นการยกระดับประสิทธิภาพและผลผลิตในการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรม และยังเป็นแหล่งสำคัญของข่าวสารทางด้านเศรษฐกิจและโอกาสการลงทุนทั้งในและนอกประเทศ

วิธีการให้กู้ยืมของธนาคารพัฒนา โดยปกติส่วนใหญ่จะมีขบวนการตั้งแต่การประเมินโครงการ การอนุมัติเงินกู้ การทำสัญญา การเบิกเงินกู้ และการติดตามโครงการ ซึ่งรวมถึงการชำระคืนเงินต้นด้วย

ความเป็นเจ้าของของธนาคารพัฒนา

ในการจัดตั้งธนาคารพัฒนา สามารถจัดตั้งขึ้นโดยมีลักษณะความเป็นเจ้าของได้แบบใดแบบหนึ่งใน 3 แบบ ดังต่อไปนี้

1. ธนาคารพัฒนาที่มีเอกชนเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด
2. ธนาคารพัฒนาที่มีรัฐบาลเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด
3. ธนาคารพัฒนาที่เป็นแบบผสม คือ มีทั้ง เอกชนและรัฐบาลเป็นผู้ถือหุ้นร่วมกันและอาจมีสถาบันการเงินในต่างประเทศ เข้าถือหุ้นร่วมด้วย

ไม่ว่าธนาคารพัฒนาจะมีความเป็นเจ้าของในแบบใด นโยบายหลักในการดำเนินงานของธนาคารฯ มักจะต้องสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในประเทศนั้น ๆ ทั้งนี้เนื่องจากการดำเนินงานของธนาคารพัฒนา จะต้องอาศัยรัฐบาลเข้ามาสนับสนุนและช่วยเหลือในบางส่วน เช่น การค้ำประกันการกู้ยืมเงินจากต่างประเทศ การยกเว้นภาษีเงินได้ การคุ้มครองความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศ การจัดสรรให้เงินทุนบางส่วน หรือการให้กู้โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่ำ เป็นต้น

ดังนั้น ในการดำเนินงานของธนาคารพัฒนาบางด้าน จึงมักต้องมีรัฐบาลเข้ามาควบคุม ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือแม้แต่เพียงการมีอิทธิพลต่อการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย และวิธีการดำเนินงานของธนาคารพัฒนาเอง แต่การควบคุมของรัฐบาลจะมีมากน้อยเพียงใดนั้น ขึ้นอยู่กับลักษณะความเป็นเจ้าของของธนาคารพัฒนานั้น ๆ ด้วย

โดยปกติแล้ว ธนาคารพัฒนามักจะมีความเป็นเจ้าของแบบผสมระหว่างเอกชนกับรัฐบาล ธนาคารพัฒนาที่มีเอกชนเป็นเจ้าของล้วนอย่างแท้จริงจะหาได้ค่อนข้างยาก ส่วนธนาคารพัฒนาที่มีรัฐบาลเป็นเจ้าของล้วนจะมีอยู่น้อย

การเลือกตั้ง การ ฝ่ายจัดการ และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานของธนาคารพัฒนา

องค์การของธนาคารพัฒนา จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการจัดอย่างเหมาะสมและสร้างประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติงาน โดยพยายามให้เป็นรูปแบบง่าย ๆ และเกิดการประหยัดด้วย แต่จะต้องมีฝ่ายการสื่อสารที่ระบุดชัดเจน และมีฝ่ายงานที่ราบรื่น

ฝ่ายจัดการที่มีความสามารถสูง เป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้ธนาคารพัฒนาประสบความสำเร็จ และเป็นปัจจัยที่แหล่งให้กู้ต่างประเทศมักจะพิจารณาและให้ความสำคัญสูง ฝ่ายจัดการของธนาคารพัฒนาจะต้องมีคุณภาพในด้านที่มีความสามารถ เชื้อถือได้ มีประสบการณ์ดี มีแนวความคิดใหม่ทันเหตุการณ์ และการตัดสินใจในการดำเนินงานนั้นได้กระทำอย่างตรง

ตามวัตถุประสงค์โดยคำนึงถึงการประหยัด การเกิดประสิทธิภาพสูง และเป็นไปตามหลักการ
บริหารงานธนาคารทั่วไป

สำหรับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานของธนาคารพัฒนา นอกจากจะต้องมีความสามารถแล้ว
ยังจำเป็นต้องมีความรู้ความชำนาญทางวิชาชีพเฉพาะด้านต่าง ๆ เช่น การบัญชี การเงิน
วิศวกรรม เศรษฐศาสตร์ การตลาด และการจัดการ ดังนั้น จึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่ฝ่าย
จัดการของธนาคารฯ จะต้องมีการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมกับหน้าที่งาน สร้างสภาพหรือ
บรรยากาศการทำงานที่จะดึงดูดและรักษา เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานที่สามารถไว้ และมีระบบการ
ฝึกอบรมที่มีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มพูนความรู้ เทคนิค ความชำนาญงาน และแนวความคิดใหม่ ๆ
ให้แก่พนักงานรวมทั้งการให้ความสนใจอย่างเพียงพอตลอดจนมีมาตรฐานในการพิจารณา คัด-
เลือกและฝึกเจ้าหน้าที่เพื่อที่จะรับกับตำแหน่งหน้าที่การงานที่สูงขึ้น

การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงอยู่ตลอดเวลา นั้นเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญมาก
สำหรับการบริหารธนาคารพัฒนา นั่นคือธนาคารพัฒนาจะอ่อนแอแม้เพียงชั่วขณะใดขณะหนึ่งไม่ได้
เลย องค์การที่เหมาะสม ฝ่ายจัดการ และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานที่สามารถ มีความรู้ มีประสพ-
การณ์ดี จะช่วยให้ธนาคารพัฒนาประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายตามต้องการได้

ความมีอิสระในการบริหารงานของธนาคารพัฒนา

แม้ว่าโดยทั่วไป การดำเนินงานของธนาคารพัฒนาจะถูกรัฐบาลควบคุมบ้างไม่มากก็
น้อย ทั้งทางตรงและทางอ้อม แต่ธนาคารพัฒนาจะไม่ถึงกับการสูญเสียความมีอิสระในการ
บริหารงานทั้งหมด โดยความเป็นจริงแล้วธนาคารพัฒนาจะต้องมีจุดยืนในการบริหารงาน คือ
ธนาคารฯ จะต้องสามารถตัดสินใจในการดำเนินงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ โดยผู้บริหารของ
ธนาคารพัฒนาเอง รวมทั้งการมีนโยบายการดำเนินงานที่เหมาะสม ชัดเจน การมีอิสระในการ
กำหนดนโยบายด้านบุคลากร คัดเลือกและแต่งตั้งบุคคลที่จะเป็นผู้นำในการบริหารของธนาคารฯ
(Chief Executive Officer) การสามารถเลือกใช้และจัดสรรทรัพยากรของธนาคารฯ
ให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีการลอบบัญชีจากหน่วยงานอิสระภายนอก ตลอดจนมีการดำเนินงาน
ที่สอดคล้องกับความต้องการของเจ้าของและเจ้าหน้าที่ เป็นต้น

ความมีอิสระในการบริหารงานของธนาคารพัฒนา เป็นปัจจัยหนึ่งที่แหล่งให้กู้จาก
ต่างประเทศจะพิจารณาในการประเมินผลการดำเนินงานและพิจารณาให้เงินกู้แก่ธนาคารฯ



ด้วย สิ่งเป็นสิ่งจำเป็นที่ธนาคารพัฒนาจะต้องมี

แหล่งเงินทุนของธนาคารพัฒนา

โดยลักษณะการดำเนินงานของธนาคารพัฒนา ทำให้ธนาคารพัฒนาต้องพึ่งพา เงิน
ทุนระยะยาวจำนวนมากทั้ง เงินทุนจากในประเทศและ เงินทุนจากต่างประเทศ

สำหรับแหล่งเงินทุนจากต่างประเทศ จะได้จากการกู้ยืมจากต่างประเทศและแหล่ง
ให้กู้ระหว่างประเทศ เช่น ธนาคารโลก (International Bank for Reconstruction
and Development หรือ IBRD) ธนาคารพัฒนาแห่งเอเชีย (Asian Development
Bank หรือ ADB) สหพันธ์สาธารณรัฐแห่งเยอรมัน (Kreditanstalt für
Wiederaufbau หรือ KfW) เป็นต้น โดยมีรัฐบาลเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ และอาจจะมีการจัด
หาเงินกู้โดยการค้ำประกันตนเองบ้าง ทั้งนี้เพื่อเพิ่มความสามารถในการให้กู้ของธนาคารฯ
เอง

ส่วนเงินทุนจากในประเทศ จะมาจากรัฐบาลเป็นส่วนใหญ่ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของ
การร่วมทุน หรือการให้เงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำหรือไม่ต้องเสียดอกเบี้ยเลย หรือการจัดสรร
เงินทุนที่รัฐบาลได้กู้ยืมมาเองบางส่วนให้ และในประเทศที่ตลาดทุนได้รับการพัฒนาดีแล้ว ตลาด
ทุนจะเป็นแหล่งระดมเงินทุนในประเทศที่สำคัญอีกแหล่งหนึ่งของธนาคารพัฒนา เช่น การเพิ่ม
ทุนจดทะเบียนและการออกหุ้นกู้ เป็นต้น

นโยบายการดำเนินงานของธนาคารพัฒนา

การกำหนดนโยบาย แผนการและวิธีการปฏิบัติในการดำเนินงานของธนาคารพัฒนา
จะกำหนดให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของเจ้าของ เจ้าหนี้ และสภาพทางเศรษฐกิจ และเพื่อ
ความกระจ่าง ชัดแจ้งและความแน่นอนในการปฏิบัติงาน ธนาคารพัฒนามักจะกำหนดเป้าหมาย
และแผนการดำเนินงานสำหรับช่วงระยะเวลาที่คาดคะเนหรือคาดการณ์ได้ ให้เป็นลายลักษณ์-
อักษร

โดยปกติ ธนาคารพัฒนาจะมี Policy Statement เพื่อกำหนดนโยบายทั่วไปที่
เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและเป้าหมายการพัฒนา ซึ่งมักจะกำหนดไว้อย่างกว้าง ๆ และให้

มีความยืดหยุ่นเพียงพอในการปรับให้เข้ากับเหตุการณ์ในอนาคตรวมทั้งกำหนดให้มีข้อยกเว้นสำหรับบางกรณีในการปฏิบัติงานด้วย

ธนาคารพัฒนา นอกจากคำเตือนธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาแล้ว การดำเนินงานโดยเป็นไปตามหลักการบริหารงานธนาคารโดยทั่วไปนั้น เป็นสิ่งที่ธนาคารพัฒนาจะละเลยมิได้ เพื่อมิให้ธนาคารพัฒนาต้องอยู่ในฐานะที่เสี่ยงต่อการล้มละลาย หรือมีฐานะการเงินที่ไม่แข็งแกร่งและมั่นคงพอที่แหล่งเงินทุนต่างประเทศจะสามารถพิจารณาให้เงินกู้แก่ธนาคารฯ ได้

ดังนั้น จึงเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับธนาคารพัฒนาที่จะต้องกำหนดเพดาน (Ceiling) ในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ไว้ เช่น วงเงินให้กู้สูงสุดแก่ธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง จำนวนเงินทุนสูงสุดที่จะเข้าร่วมทุนในกิจการต่าง ๆ ของธนาคารพัฒนา อัตราส่วนหนี้สินต่อเงินทุน เป็นต้น โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อเป็นการจำกัดขอบเขตการปฏิบัติงาน และขอบเขตความเสี่ยงในการดำเนินงานของธนาคารฯ เอง รวมทั้งการกำหนดการสำรองเผื่อหนี้สูญ และการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในฐานะธนาคารพัฒนา

ความเป็นมาของบริษัท

บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้นโดยพระราชบัญญัติเมื่อ พ.ศ. 2502 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมในภาคเอกชน โดยรับบทบาทเป็นธนาคารพัฒนาของประเทศไทย จัดหาเงินทุนระยะปานกลางและระยะยาวให้แก่ธุรกิจอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการเร่งให้มีการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอัตราที่รวดเร็วขึ้น

โดยความเป็นจริงแล้ว การดำริจะตั้งสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาสำหรับประเทศไทย นั้น ได้มีมาก่อนเป็นเวลาหลายปีแล้ว ในระยะแรกเริ่มรัฐบาลได้จัดตั้งธนาคารอุตสาหกรรมขึ้นก่อน เมื่อ พ.ศ. 2495 แต่เนื่องจากปัญหาในการดำเนินงาน จึงได้เปลี่ยนธนาคารอุตสาหกรรมเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนา เมื่อ พ.ศ. 2500 และต่อมาใน พ.ศ. 2502 ได้เปลี่ยนแปลง เป็นบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในที่สุด

ในระยะแรกเริ่มดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพียง 20 ล้านบาท และได้รับความช่วยเหลือ ค่าแนะนำในการดำเนินงานจากธนาคารระหว่างประเทศเพื่อการบูรณะและพัฒนา กองทุน US-AID และสถาบันสินเชื่อเพื่อการบูรณะแห่งสหพันธ์เยอรมันตะวันตก รวมทั้งการได้รับกำรจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลไทย เพื่อให้มีกำลังเงินทุนที่ลุ่มงขึ้น

บริษัทได้เริ่มดำเนินงานเป็นปีแรกเมื่อ พ.ศ. 2503

วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานและนโยบายหลัก

รัฐบาลจัดตั้งบริษัทขึ้นมา เพื่อให้บริษัทเป็นตัวกลางในการจัดหาและจัดสรรเงินทุนให้แก่ธุรกิจอุตสาหกรรมในภาคเอกชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างและส่งเสริมให้เกิดการขยายตัวในด้านอุตสาหกรรมของประเทศ ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับความต้องการที่จะพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมของประเทศ นอกจากนี้แล้ว บริษัทยังได้รับมอบให้ทำหน้าที่ช่วยพัฒนาตลาดทุนด้วย

ในส่วนของพัฒนาอุตสาหกรรมนั้น จะเป็นการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมในภาคเอกชน ดังนั้นธุรกิจอุตสาหกรรมที่มีรัฐบาลหรือองค์การของรัฐบาลเข้าถือหุ้นอยู่ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมเป็นจำนวนสูงกว่าหนึ่งในสามของทุนเรือนหุ้นทั้งหมด จะไม่อยู่ในข่ายที่จะได้รับการสนับสนุนจากบริษัท และธุรกิจอุตสาหกรรมที่บริษัทจะให้การสนับสนุนนั้นเป็นธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลางขึ้นไป

ธุรกิจอุตสาหกรรม ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทนั้น รวมถึงการทำหัตถกรรม การทำเหมืองแร่ การขนส่ง การผลิตและจำหน่ายพลังงาน การให้บริการซ่อมสิ่งของการท่องเที่ยว การก่อสร้าง การปรับปรุงพื้นที่ และการเกษตรกรรมพาณิชย์

รูปแบบการส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทสามารถทำได้มีดังนี้

1. การให้ความช่วยเหลือที่ไม่ใช่ทางการเงิน เช่น การช่วยเหลือการติดตั้งธุรกิจ การช่วยเหลือในการขยาย ปรับปรุงกิจการให้ทันสมัย การให้คำแนะนำช่วยเหลือในด้านการบริหาร การจัดการ และความรู้ทางด้านเทคนิค เป็นต้น

2. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น จัดหาเงินทุนให้แก่แต่ละโครงการทั้งเงินทุนจากภายในประเทศ และเงินทุนจากต่างประเทศ ซึ่งอาจทำให้ในรูปของเงินกู้ การเข้าร่วมทุนหรือจัดหาผู้ให้กู้อื่นหรือผู้ร่วมลงทุนอื่นให้ สำหรับกรณีที่มีโครงการที่ต้องการเงินทุนที่เกินความสามารถของบริษัทในการให้เงินกู้หรือเข้าร่วมทุนด้วย หรือบริษัทอาจให้การค้าประกันการกู้ยืมจากแหล่งอื่นด้วย เป็นต้น

สำหรับการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปของการให้เงินกู้ นั้น บริษัทให้เงินกู้ระยะปานกลางและระยะยาวโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราในท้องตลาด โดยมีหลักทรัพย์เป็นหลักประกัน ซึ่งได้แก่ ที่ดิน อาคารสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรอุปกรณ์ การค้าประกันของธนาคารหรือสถาบันที่บริษัทเห็นชอบด้วย

จากวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัทและหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายมา จึงทำให้บริษัทไม่มีเป้าหมายการดำเนินงานเพื่อแสวงหากำไรสูงสุดเช่นหน่วยงานธุรกิจโดยทั่วไป

และคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายหลักเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

ทั้งหมด 15 ข้อ ดังต่อไปนี้¹

1. บริษัทจะดำเนินการให้มั่นนโยบายที่เข้มแข็งในการส่งเสริม ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน และความช่วยเหลือทางด้านอื่นแก่อุตสาหกรรมในภาคเอกชน
2. บริษัทจะลงทุนในกิจการซึ่งเป็นที่คาดหวังว่าจะมีส่วนช่วยในการพัฒนา เศรษฐกิจของประเทศไทย
3. บริษัทจะตัดสินใจในการลงทุนโดยยึดหลักเกณฑ์และมาตรฐานการลงทุนที่เหมาะสมเท่านั้น
4. ภายใต้หลักเกณฑ์การลงทุนที่เหมาะสมดังกล่าว บริษัทจะเลือกลงทุนในโครงการ โดยยึดหลักการกระจายตามแนวภูมิศาสตร์ให้มากที่สุดเท่าที่จะพึงกระทำได้
5. บริษัทจะให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบใด ๆ ที่บริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสมแก่ลูกค้าของบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเอง บริษัทจะใช้รูปแบบการลงทุนต่าง ๆ ให้เหมาะสม บริษัทจะให้ความสนใจเป็นพิเศษต่อความต้องการของลูกค้าสำหรับการร่วมลงทุนและจะจัดให้มีการร่วมลงทุนดังกล่าวโดยเป็นไปตามหลักปฏิบัติทางการเงินที่เหมาะสม
6. บริษัทจะไม่ถือหุ้นเกินกว่า 6 เท่าของเงินกองทุน (เงินกองทุนหมายถึง ทุนเรือนหุ้นที่เรียกชำระแล้วบวกสำรองต่าง ๆ และกำไรสะสม) โดยพิจารณาตามหลักปฏิบัติทางบัญชีที่เหมาะสม ในการคำนวณอัตราส่วนหนี้สินต่อเงินกองทุนหนี้สินส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จะเทียบค่าเป็นเงินบาทโดยใช้ค่าเฉลี่ยภาค ณ วันที่มีการคำนวณดังกล่าว
7. บริษัทจะกระจายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (ยกเว้นการลงทุนชั่วคราวของเงินทุนที่มีสภาพคล่องสูงในหลักทรัพย์ระยะสั้น) แก่อุตสาหกรรมหลาย ๆ แขนงและด้วยรูปแบบความช่วยเหลือทางการเงินหลาย ๆ แบบ
 - ก. บริษัทจะไม่ผูกพันต่อกิจการใดกิจการหนึ่งด้วยเงินทุนที่เกินกว่า 25% ของเงินกองทุนของบริษัท
 - ข. บริษัทจะไม่ผูกพันต่อกิจการใดกิจการหนึ่งในรูปของการร่วมลงทุนที่เกินกว่า 10% ของเงินกองทุนของบริษัท

¹บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย, IFCT's Policy Statement.

ค. จำนวนเงินทุนที่ใช้ในการร่วมลงทุนทั้งหมดต้องไม่เกินเงินกองทุนของ บริษัท

ง. บริษัทจะไม่ให้เงินกู้ที่ต่ำกว่า 1,000,000 บาท

8. บริษัทจะไม่พยายามเข้าไปควบคุมในกิจการหรือมีผลประโยชน์อื่น ซึ่งจะทำให้บริษัทต้องรับผิดชอบต่อการจัดการของกิจการนั้นแต่เริ่มแรก และโดยปกติ บริษัทจะไม่ถือหุ้นในกิจการใดกิจการหนึ่งเกินกว่า 25% ของทุนเรือนหุ้นของกิจการนั้น

9. บริษัทจะจัดให้มีการดำเนินงานในลักษณะที่จะช่วยสร้างความเจริญเติบโตให้กับตลาดทุนในประเทศไทยและปรับปรุงสิ่งซึ่งจะอำนวยความสะดวกให้กับการซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ และจะหมุนเวียนการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทเอง เมื่อสามารถทำได้โดยมีเกณฑ์ที่น่าพอใจ ในการจำหน่ายหุ้นหรือหลักทรัพย์ บริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์ทั้งของบริษัทเองและของผู้ที่มีส่วนในการลงทุนดังกล่าว รวมทั้งประโยชน์ของผู้อื่นที่ได้เข้ามาลงทุนโดยตรงในกิจการที่ บริษัทได้ลงทุนไป

10. บริษัทจะให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กิจการซึ่งมีการจัดการที่เหมาะสม และได้ปรากฏชัดเมื่อได้มีการวิเคราะห์อย่างละเอียดถึงวันทั้งด้านเศรษฐกิจค่าสัตรี การเงิน วิศวกรรม แล้วว่าจะสามารถอยู่รอดได้ และบริษัทจะดูแลตลอดเรื่องการดำเนินงานของกิจการที่บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือ และพร้อมที่จะให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์และสามารถแก้ไขปัญหาได้เมื่อใดก็ตามที่มีความต้องการ

11. เพื่อเป็นการสร้างและเพิ่มความสามารภในการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับความต้องการที่จะช่วยเหลือลูกค้าในการวางแผนและทำให้โครงการของลูกค้าประสบความสำเร็จ บริษัทจะรับสร้างองค้งานที่มีประสิทธิภาพขึ้น และจะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งบริการด้านวิเคราะห์การเงิน เศรษฐศาสตร์ วิศวกรรม บัญชี และกฎหมาย

12. เพื่อเป็นไปตามหลักปฏิบัติทางธุรกิจตามปกติ บริษัทจะพยายามให้มีหลักประกันอย่างเพียงพอสำหรับเงินกู้ที่บริษัทจัดให้ไป อย่างไรก็ตาม การตัดสินใจในการลงทุนของ บริษัทจะยึดหลักการตัดสินใจโดยพิจารณาถึงผลกว่าไรที่คาดคะเนไว้ของแต่ละกิจการด้วย

13. บริษัทจะเรียกเก็บค่าตอบแทนสำหรับบริการให้กู้และให้บริการซึ่ง เมื่อรวมกับผลตอบแทนจากการลงทุนแล้ว จะทำให้บริษัทสามารถเพิ่มการสำรองและจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือ

หุ้นของบริษัทในอัตราที่เป็นผลตอบแทนจากการลงทุนที่น่าพอใจ บริษัทจะสร้างและรักษาระดับ
 สักรองตามหลักปฏิบัติทางการเงินที่เหมาะสมซึ่งจะรวมการสำรอง เพื่อหนี้ออกจากการให้กู้และ
 การลงทุน รวมทั้งการสำรองทางกฎหมายเพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับเงินกองทุน และเพื่อ
 ให้เป็นไปตามหลักการนี้ บริษัทจะจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีในอัตราไม่ต่ำกว่า 30% ซึ่ง
 ประกอบด้วย ก) 25% เป็นสำรองเพื่อหนี้ออกจากการให้กู้และการลงทุนจนกว่าจำนวนสำรอง
 นี้จะเพิ่มเป็น 20% ของจำนวนเงินให้กู้และลงทุนทั้งหมด และ ข) 5% เป็นสำรองตามกฎหมาย
 จนกว่าจำนวนสำรองนี้จะเพิ่มเป็น 10% ของทุนเรือนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว

14. ภาวะความเสี่ยงเนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนในการกู้ยืมจากต่างประเทศของ
 บริษัท จะได้รับความคุ้มครองดังนี้

1. สำหรับเงินกู้ที่รัฐบาลค้ำประกันและเงินกู้ที่รัฐบาลไม่ได้ค้ำประกัน แต่เข้า
 ย่อยได้รับความคุ้มครอง จะได้รับความคุ้มครองความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามข้อตกลง
 ระหว่างบริษัทกับกระทรวงการคลัง ลงวันที่ 26 เมษายน 2517 หรือ

2. ในกรณีที่ภาวะความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไม่ได้ได้รับความคุ้มครองจาก
 ข้อตกลงดังกล่าว บริษัทจะผลัภาวะความเสี่ยงนี้ให้แก่ลูกค้าหรือจะหาวิธีอื่นที่เหมาะสมเพื่อ
 ให้ได้รับความคุ้มครองดังกล่าว

15. คณะกรรมการบริษัทจะใช้เวลาพยายามอย่างมากที่จะป้องกันไม่ให้บุคคลใด
 หรือบริษัทใด หรือกลุ่มบุคคลใดหรือกลุ่มบริษัทใด เข้ามามีอิทธิพลควบคุมบริษัท

ความเป็นเจ้าของและแหล่งเงินทุนของบริษัท

บริษัทเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาที่มีผู้ถือหุ้นแบบผสมระหว่างเอกชนกับรัฐบาล
 โดยมีรัฐบาลและธนาคารกรุงไทย ซึ่งมีฐานะเป็นธนาคารของรัฐบาลเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด
 คือ จำนวนหุ้นที่ถือไว้ 32% ของทุนเรือนหุ้นทั้งหมดของบริษัท ส่วนที่เหลืออีก 68% นั้น
 ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่เป็นธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในประเทศและจากต่างประเทศ และ
 ยังมีผู้ถือหุ้นที่เป็นบริษัทเอกชนและบุคคลธรรมดา รวมกันแล้วประมาณ 1,400 ราย

ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท แบ่งเป็น 7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ
 100 บาท โดยเรียกชำระแล้ว 700 ล้านบาท

สำหรับแหล่งเงินทุนของบริษัท นอกจากทุนจดทะเบียนแล้ว จะเป็นการกู้ยืมจาก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีแหล่งให้กู้ดังต่อไปนี้

ก. แหล่งเงินทุนเงินบาท

1. รัฐบาลไทย นอกจากการเข้าร่วมทุนในบริษัทแล้ว รัฐบาลไทยยังได้ให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทด้วยการจัดสรรเงินทุนจากงบประมาณแผ่นดิน และจากโครงการให้ความช่วยเหลือระหว่างประเทศ เงินกู้จากรัฐบาลไทยเป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของบริษัท เนื่องจากรัฐบาลไทยให้กู้โดยไม่คิดดอกเบี้ยหรือคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ต่ำมาก และมีระยะเวลาชำระคืนที่ยาวนาน เงินกู้จากรัฐบาลไทยส่วนใหญ่จะมีลักษณะ เป็นกึ่งเงินกู้และกึ่งเงินทุน และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทมาก

2. ธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญอีกแหล่งหนึ่งของบริษัทในการจัดหาเงินบาท เท่าที่ผ่านมารธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้บริษัทกู้ในรูปของ เครดิตระยะยาวและเป็นวงเงินขยายช่วงลดตัวสัญญาใช้เงิน เงินกู้จากรธนาคารแห่งประเทศไทยจะเป็นเงินกู้ที่มีระยะเวลาชำระคืนที่ไม่ยาวนานนัก โดยขึ้นอยู่กับ การเรียกชำระคืนจากลูกค้าของบริษัท

3. แหล่งเงินทุนเงินบาทอื่น ในการระดมเงินทุนบาทของบริษัท นอกจากการเพิ่มทุนและการกู้ยืมเท่าที่กล่าวมาแล้ว บริษัทยังเคยกู้จากธนาคารเอกชน คือ ธนาคารมิตรชัย จำกัด 20 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาชำระคืนที่ค่อนข้างสั้นคือ 5 ปีเท่านั้น และบริษัทได้ออกหุ้นกู้ โดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันและมีระยะเวลาไถ่ถอนคืนระหว่าง 5-10 ปี

ข. แหล่งเงินทุนตราต่างประเทศ

1. สถาบันสินเชื่อเพื่อการบูรณะแห่งสหพันธ์เยอรมันตะวันตก (Kreditanstalt für Wiederaufbau หรือ Reconstruction Loan Corporation of the Federal Republic of Germany หรือ KfW) เป็นสถาบันที่ตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์แรกเริ่มเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศเยอรมันเอง แต่ต่อมาได้ขยายการให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศกำลังพัฒนาประเทศอื่น ๆ ด้วย โดยการจัดสรรเงินกู้แก่รัฐบาลต่างประเทศหรือหน่วยงานของรัฐบาลต่างประเทศ รวมทั้งการให้เงินกู้แก่ธนาคารพัฒนาของต่างประเทศเพื่อใช้ในการปล่อย

ถัดไป

KfW ได้ให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทตั้งแต่ระยะเริ่มต้นดำเนินงานของบริษัท โดยจัดสรรเงินทุนให้กู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ ระยะเวลาชำระคืนยาวนานถึง 30 ปี และเงินกู้บางส่วนยังเป็นเงินกู้ที่หมุนเวียนได้ซึ่ง เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทมากในด้านการเพิ่มความสามารถในการให้กู้

2. ธนาคารระหว่างประเทศเพื่อการบูรณะและพัฒนาหรือธนาคารโลก (International Bank for Reconstruction and Development หรือ World Bank หรือ IBRD) เป็นสถาบันที่ตั้งขึ้นโดยประเทศต่าง ๆ กว่าร้อยประเทศซึ่งเป็นประเทศลุ่มาฮิก มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือในการสร้างและพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศลุ่มาฮิกเอง รวมทั้งการฟื้นฟูเศรษฐกิจของชาติหลังสงคราม

IBRD เป็นแหล่งเงินทุนต่างประเทศที่สำคัญของบริษัท และเป็นสถาบันต่างประเทศที่ได้ให้ความช่วยเหลือการดำเนินงานของบริษัทตั้งแต่แรกเริ่ม เงินกู้จาก IBRD จะมีระยะเวลาชำระคืนระหว่าง 15-20 ปี และไม่สามารภใช้หมุนเวียนในการให้กู้ต่อได้

3. ธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank หรือ ADB) เป็นสถาบันที่ตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมการลงทุนและพัฒนา เศรษฐกิจของประเทศลุ่มาฮิกในแถบเอเชีย

ADB เป็นแหล่งเงินทุนต่างประเทศที่สำคัญของบริษัทอีกแหล่งหนึ่ง เงินกู้จาก ADB จะมีระยะเวลาชำระคืน ระหว่าง 12-15 ปี และไม่สามารภใช้หมุนเวียนในการให้กู้ต่อได้

4. ธนาคารเอ็กซปอร์ต-อิมพอร์ตแห่งประเทศญี่ปุ่น (The Export-Import Bank of Japan หรือ Japan Exim Bank) เป็นสถาบันที่ตั้งขึ้นเพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินทั้งระยะปานกลางและระยะยาวเพื่อส่งเสริมการส่งออกของประเทศญี่ปุ่น และการนำเข้าของประเทศที่ซื้อสินค้าจากญี่ปุ่นรวมทั้งการลงทุนของญี่ปุ่นในธุรกิจต่างประเทศ นอกจากนี้ Japan Exim Bank ยังได้ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของรัฐบาลญี่ปุ่นในการให้ความร่วมมือทางเศรษฐกิจกับรัฐบาลของประเทศอื่น

เงินกู้จาก Japan Exim Bank เป็นเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำ และมีระยะเวลาชำระคืนนานถึง 20 ปี แต่เป็นเงินกู้ที่จำกัดการให้กู้เฉพาะการสั่งซื้อสินค้า

หรือบริการจากประเทศญี่ปุ่นเท่านั้น

5. แหล่งเงินทุนตราต่างประเทศอื่น นอกจากสถาบันการเงินที่ได้กล่าวมาแล้ว บริษัทได้พยายามแสวงหาแหล่งเงินทุนตราต่างประเทศแหล่งอื่นเพิ่มขึ้น เช่น เงินกู้จากกลุ่มธนาคารในญี่ปุ่น เงินกู้จากกลุ่มธนาคารในสิงคโปร์ และเงินกู้จากบริษัทพัฒนาการแห่งเครือจักรภพ (Commonwealth Development Corporation หรือ CDC) เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการเงินทุนของอุตสาหกรรมในประเทศ

องค์กร ฝ่ายจัดการ และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน

บริษัทได้แบ่งส่วนงานตามหน้าที่งานและความรับผิดชอบออกเป็น 4 ฝ่าย จากฝ่ายจะแบ่งเป็นส่วนและหน่วยตามลำดับ บริษัทพยายามจัดองค์กรให้เป็นแบบง่าย ๆ มีสายการบังคับบัญชาและสายงานที่ชัดเจน แม้ว่าในระยะไม่กี่ปีที่ผ่านมา บริษัทจะได้เพิ่มกิจกรรมต่าง ๆ หลายด้านและมีบทบาทในการพัฒนาตลาดทุน และพัฒนาอุตสาหกรรมในเขตต่างจังหวัดสูง ซึ่งเป็นเหตุที่ทำให้โครงสร้างของบริษัทมีลักษณะที่ซับซ้อนยิ่งขึ้นก็ตาม

การพัฒนาองค์กรเพื่อให้ได้องค์กรที่สมบูรณ์และมีคุณภาพรวมทั้งการก่อให้เกิดการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูง เป็นเป้าหมายสำคัญเป้าหมายหนึ่งของฝ่ายจัดการของบริษัท

การแบ่งส่วนงานออกเป็น 4 ฝ่าย คือ ฝ่ายวิจัยและวางแผน ฝ่ายโครงการ ฝ่ายธุรกิจ และฝ่ายบริหารนั้น แต่ละฝ่ายมีหน้าที่หลักดังนี้

ฝ่ายวิจัยและวางแผน มีหน้าที่ในการวางแผนการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว ศึกษาและประมาณความต้องการเงินทุนทั้งจากในประเทศและจากต่างประเทศ รวมทั้งการศึกษาและวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท สืบรวจลู่ทางการลงทุนใหม่ ๆ และริเริ่มโครงการอุตสาหกรรมที่มีค่าทางเศรษฐกิจ

ฝ่ายโครงการ มีหน้าที่ในการศึกษาและวิเคราะห์โครงการที่เสนอขอเงินกู้จากบริษัท รวมทั้งการคัดเลือกโครงการที่ไม่อยู่ในข่ายให้กู้ของบริษัทตลอดจนให้คำแนะนำปรึกษาแก่เจ้าของโครงการในการจัดตั้งกิจการขึ้นตามโครงการ

ฝ่ายธุรกิจ มีหน้าที่ในการติดตามโครงการที่ได้รับอนุมัติเงินกู้จากบริษัท การพิจารณาจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมให้กับลูกค้าในการขอเบิกเงินลงทุนตามโครงการ ตลอดจนการให้

คำแนะนำปรึกษาแก่ลูกค้าในการลงทุนให้เป็นไปตามโครงการและแผนงานเพื่อให้กิจการของลูกค้าที่จะจัดตั้งนั้นเป็นตัวแทนชั้น สามารถดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายและประสบความสำเร็จ

ฝ่ายบริหาร มีหน้าที่ในด้านการให้บริการแก่ส่วนงานอื่น ๆ ในบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานของทุกส่วนงานได้รับความสะดวก มีความราบรื่น ตลอดจนรับผิดชอบกับงานด้านบุคลากร ทะเบียนหุ้นของบริษัทและงานธุรการอื่น ๆ

รายละเอียดการแบ่งส่วนงานและแผนผังการติดต่อราชการของบริษัท โปรดดูตารางที่ 1 ซึ่งต่อท้ายบทนี้

สำหรับฝ่ายจัดการของบริษัท ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ซึ่งปรากฏตามสายงานปัจจุบันรวม 8 ท่านด้วยกัน

ฝ่ายจัดการของบริษัท ล้วนเป็นบุคคลที่มีความสามารถสูง มีความรู้และมีประสบการณ์ในการบริหารงานธนาคารพัฒนา เป็นอย่างดี

ส่วนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานของบริษัท ประกอบด้วยผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไปในสาขาวิชาต่าง ๆ เช่น การเงิน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ วิศวกรรม และการจัดการ

เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานของบริษัท นอกจากจะมีความชำนาญเฉพาะด้านในสายอาชีพแล้ว ยังได้รับการฝึกอบรมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มีความรู้ใหม่ ๆ ทันท่วงที ซึ่งเป็นการเพิ่มความสามรถในการปฏิบัติงาน

ปัจจุบันบริษัทมีพนักงานทั้งหมดอยู่ประมาณ 360 คน

การควบคุมของรัฐบาล

เนื่องจากรัฐบาลเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีส่วนให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทซึ่งนอกจากด้านการจัดสรรเงินทุนให้แล้ว รัฐบาลยังมีภาระต้องให้การคุ้มครองการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของบริษัท ตลอดจนการสั่งให้บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์หลายด้านด้วยกัน เช่น การรับประกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน การยกเว้นภาษีเงินได้ เป็นต้น ดังนั้น รัฐบาลจะเข้ามาควบคุมการดำเนินงานของบริษัทบ้าง โดยการกำหนดขอบเขตอำนาจการดำเนินงานรวมทั้งธุรกิจการเงินที่บริษัทจะกระทำได้ตามปรากฏในพระราชบัญญัติบริษัท

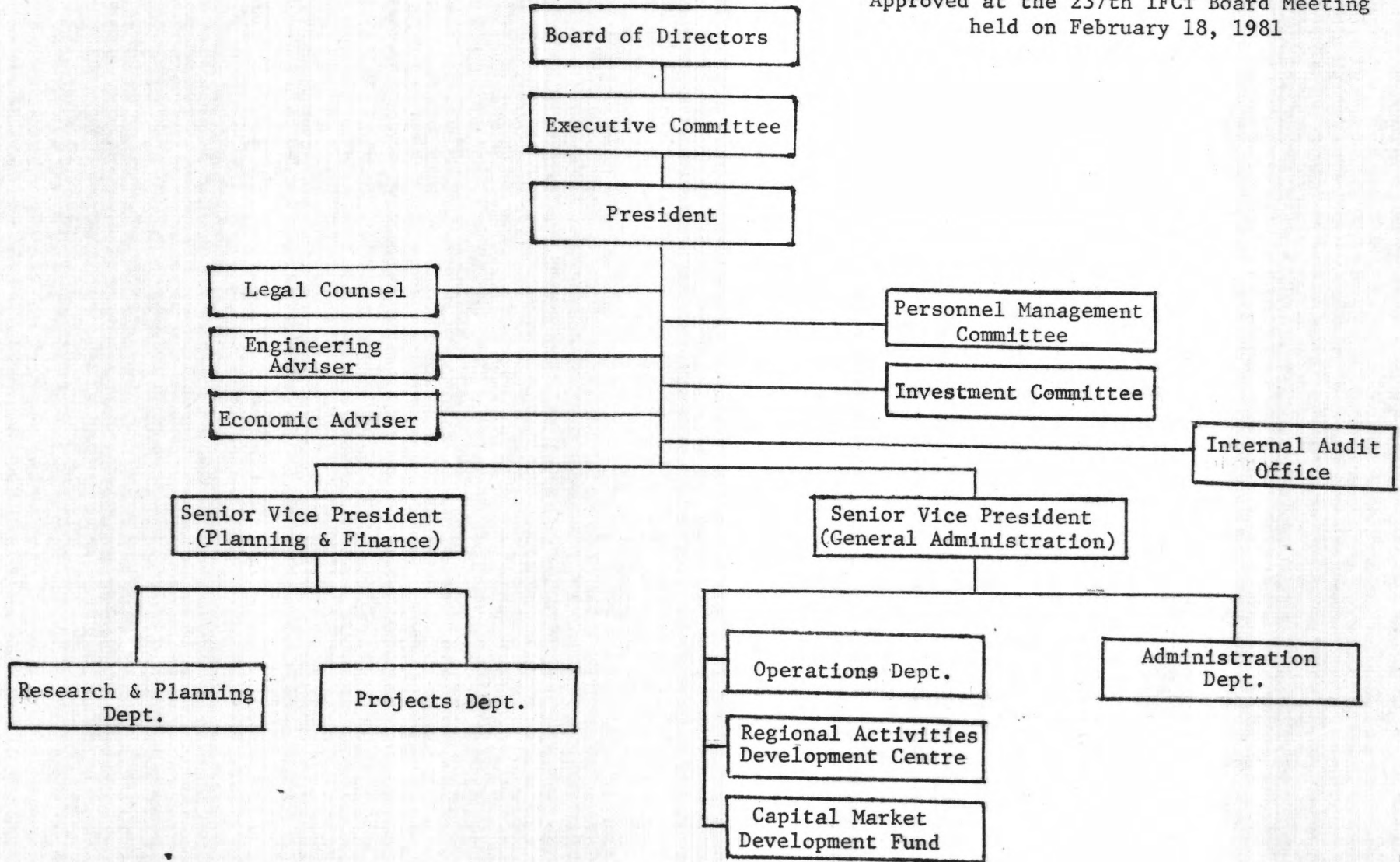
และยังได้มีบทบาทในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทและการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สัดการทั่วไปของบริษัท

อย่างไรก็ดี รัฐบาลจะไม่เข้ามาควบคุมการดำเนินงานของบริษัทในลักษณะที่จะทำให้ฝ่ายสัดการของบริษัทต้อง เสียอำนาจการตัดสินใจในการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายและตรงต่อวัตถุประสงค์ของบริษัท

ดังนั้น โดยลักษณะการควบคุมของรัฐบาล ไม่ทำให้บริษัทต้องสูญเสียความมีอิสระในการบริหารงาน และจะไม่มีการแทรกแซงเข้ามาแทรกแซงในการดำเนินงานของบริษัท

แผนภูมิการสั่งองค์การของบริษัท

IFCT Organization Chart²
Approved at the 237th IFCT Board Meeting
held on February 18, 1981



² บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย, ฉ. 31 ธันวาคม 2525