



### บทที่ 3

#### การวิเคราะห์รูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของต่างประเทศ

ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาเปรียบเทียบรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพจากกรณีศึกษาของต่างประเทศได้แก่ ประเทศอังกฤษ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศสิงคโปร์ และประเทศเวียดนาม เพื่อนำมาศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

1. กรณีศึกษาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย
2. กรณีศึกษาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย
3. กรณีศึกษาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย
4. กรณีศึกษาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย
5. การเปรียบเทียบรูปแบบฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย, ญี่ปุ่น, สิงคโปร์ และเวียดนาม

#### 1. กรณีศึกษาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย (สำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาฯ, 2549)

ฟุตบอลเป็นกีฬาประจำชาติของประเทศไทย โดยฟุตบอลนั้นมีต้นกำเนิดจากประเทศอังกฤษนั่นเอง ก่อนที่จะมีการเล่นอย่างแพร่หลายในหลายประเทศทั่วโลก โดยในอังกฤษนั้นจะเรียกกีฬาฟุตบอลว่า "ฟุตบอล" และแทบจะไม่มีการใช้คำว่า "ซอกเกอร์" เรียกกีฬา นี้เหมือนในบางประเทศ ฟุตบอลอังกฤษอยู่ภายใต้การควบคุมของสมาคมฟุตบอลอังกฤษหรือที่เรียกว่า เอฟเอ (FA)

##### ระบบลีก

ในแต่ละลีก จะมีชื่ออย่างเป็นทางการ และในลีกระดับสูงจะมีชื่อของผู้สนับสนุนกำกับ โดยในระดับชั้นตั้งแต่ระดับ 5 ลงไป จะเรียกว่า "สเตป" หรือ นอกลีก โดยในระดับ 5 จะถูกเรียกว่า "สเตป 1" และระดับ 6 ถูกเรียกว่า "สเตป 2" และต่อเนื่องไปตามลำดับ ในแต่ละลีกจะมีระบบการเลื่อนชั้นและตกชั้นที่เชื่อมโยงในอันดับที่ติดกัน โดยทีมที่ประสบความสำเร็จจะเลื่อนชั้นขึ้นไปในอันดับเหนือขึ้นไป และทีมที่ได้อันดับล่างของตารางในแต่ละฤดูกาลจะตกชั้นลงไปเล่นในลีกชั้นล่างถัดไป ซึ่งในทางทฤษฎีแล้วทีมสมัครเล่นสามารถไต่อันดับขึ้นจากลีกล่างสุดและสามารถเป็นแชมป์พรีเมียร์ลีกได้ แต่ในความเป็นจริงการเลื่อนชั้นในแต่ละลีกจะมีระบบที่แตกต่างกันไปทั้งในจำนวนทีมที่เลื่อนชั้น เงื่อนไขในการเลื่อนชั้น ความพร้อมของทีม และความพร้อมในการเงินของทีมนั้น ในปัจจุบันนอกจากทีมใน 5 อันดับบนแล้ว จะมีการแข่งขันในลักษณะระดับที่เท่าเทียมกันในหลายลีก แบ่งตามภูมิภาค และในแต่ละลีกก็จะมีแบ่งย่อยออกเป็นหลายดิวิชั่น ซึ่งในลีกระดับล่างจะมีหลายลีกที่จัดขึ้น โดยไม่ได้เข้าร่วมกับสมาคมเช่นกัน

ระดับ	ลีก / ดิวิชัน				
1	เอฟเอ พรีเมียร์ลีก (บารคลีย์พรีเมียร์ลีก) 20 ทีม				
2	ฟุตบอลลีก แชมเปียนชิพ (โคคา-โคลา ฟุตบอลลีกแชมเปียนชิพ) 24 ทีม				
3	ฟุตบอลลีกวัน (โคคา-โคลา ฟุตบอลลีก 1) 24 ทีม				
4	ฟุตบอลลีกทู (โคคา-โคลา ฟุตบอลลีก 2) 24 ทีม				
5	คอนเฟอเรนซ์ เนชันแนล 24 ทีม				
6	คอนเฟอเรนซ์ นอร์ธ 22 ทีม		คอนเฟอเรนซ์ เซาธ์ 22 ทีม		
7	นอร์ธเธิร์นพรีเมียร์ลีก พรีเมียร์ลีกดิวิชัน 22 ทีม	เซาธ์เธิร์นฟุตบอลลีก พรีเมียร์ลีกดิวิชัน 22 ทีม		อิสเมียนลีก พรีเมียร์ลีกดิวิชัน 22 ทีม	
8	นอร์ธเธิร์นพรีเมียร์ลีก พรีเมียร์ลีกดิวิชัน 24 ทีม	เซาธ์เธิร์น ฟุตบอลลีก ดิวิ ชันวัน มิด แลนด์ 22 สโมสร	เซาธ์เธิร์น ฟุตบอลลีก ดิวิ ชันวัน เซาธ์ แอนด์เวสต์ 22 สโมสร	อิสเมียนลีก ดิ วิชันวันนอร์ธ 22 สโมสร	อิสเมียนลีก ดิ วิชันวันเซาธ์ 22 สโมสร
นอกจากนี้ยังมีอีกหลายระดับ					

### สิทธิเข้าแข่งขันในระดับทวีปยุโรป

สโมสรที่ประสบความสำเร็จใน พรีเมียร์ลีก เอฟเอคัพ หรือ ลีกคัพ จะมีสิทธิเข้าร่วมแข่งขันในระดับทวีปที่ดูแลโดยยูฟ่ากับทีมสโมสรในประเทศอื่น ในทวีปยุโรป โดยจำนวนทีมที่เข้าแข่งขันจะแตกต่างกันไปตามแต่ละฤดูกาล ประมาณ 7-10 ทีม โดยในปัจจุบันระบบจะเป็นดังนี้

การแข่งขัน	ผู้ผ่านคัดเลือก	หมายเหตุ
ยูฟ่าแชมเปียนส์ลีก	สโมสรที่ชนะเลิศพรีเมียร์ลีก	
	สโมสรรองชนะเลิศพรีเมียร์ลีก	ถ้าทีมอันดับ 3 หรือ 4 ได้แชมป์แชมเปียนส์ลีก ทีมอันดับ 2 จะต้องไปเล่นในรอบคัดเลือกรอบ 3
ยูฟ่าแชมเปียนส์ลีก รอบคัดเลือกรอบสาม	สโมสรที่ได้อันดับ 3 ในพรีเมียร์ลีก	
	สโมสรที่ได้อันดับ 4 ในพรีเมียร์ลีก	ถ้าทีมสโมสรจากอังกฤษชนะเลิศแชมเปียนส์ลีก และไม่ได้เป็นหนึ่งในสี่ทีมในพรีเมียร์ลีก ทีมนั้นจะเข้าเล่นในแชมเปียนส์ลีก และทีมอันดับ 4 จะไปเล่นใน ยูฟ่าคัพ
ยูฟ่าคัพ	สโมสรที่ได้อันดับ 5 ในพรีเมียร์ลีก	ถ้าสโมสรผ่านการคัดเลือกจาก เอฟเอคัพ หรือ ลีกคัพ ทีมอันดับรองมาจะมาเล่นแทน
	สโมสรที่ชนะเลิศเอฟเอคัพ	ถ้าสโมสรผ่านการคัดเลือกจาก พรีเมียร์ลีก ทีมรองชนะเลิศเอฟเอคัพจะมาเล่นแทน
	สโมสรที่ชนะเลิศลีกคัพ	ถ้าสโมสรผ่านการคัดเลือกให้นำทีมอันดับสูงสุด รองลงมาในพรีเมียร์ลีกเล่นแทน
	สโมสรที่ชนะเลิศยูฟ่าคัพ ในปีก่อนหน้า	ถ้าสโมสรได้เล่นในแชมเปียนส์ลีก หรือ ยูฟ่าคัพแล้วตำแหน่งนี้จะถูกละ
ยูฟ่าคัพ รอบคัดเลือก รอบแรก	สโมสรในพรีเมียร์ลีกที่ได้รางวัล ยูฟ่า แฟร์เพลย์	คะแนนแฟร์เพลย์ต้องมากกว่า 8 แต้ม
ยูฟ่า อินเตอร์โตโตคัพ	สโมสรในพรีเมียร์ลีกที่ได้ อันดับดีสุด และไม่ได้ร่วมเล่นใน แชมเปียนส์ลีก และ ยูฟ่าคัพ	

### เอฟเอ พรีเมียร์ลีก

เอฟเอ พรีเมียร์ลีก (FA Premier League) หรือนิยมเรียกว่า พรีเมียร์ลีก (Premier League) เป็นระบบการแข่งขันฟุตบอลลีกในระดับสูงสุดของประเทศอังกฤษ ก่อตั้งในปี พ.ศ. 2535 (ค.ศ. 1992) ภายใต้การบริหารของสมาคมฟุตบอลอังกฤษ หรือมีชื่อตามผู้สนับสนุนการแข่งขันอย่างเป็นทางการว่า

บาร์เคลย์ พรีเมียร์ชิพ เนื่องจากในปัจจุบัน สนับสนุน โดย บริษัทการเงินบาร์เคลย์ การแข่งขันพรีเมียร์ลีก เป็นที่รวมของ 20 สโมสรฟุตบอลในระดับสูงสุดของอังกฤษเข้าด้วยกัน โดยปัจจุบัน มีเพียง 4 ทีมเท่านั้น ที่เคยชนะเลิศในการแข่งขันรายการนี้ ได้แก่ แมนเชสเตอร์ยูไนเต็ด อาร์เซนอล แบล็คเบิร์น โรเวอร์ส และ เชลซี

#### ประวัติแชมป์พรีเมียร์ลีก

ฤดูกาล	ผู้ชนะเลิศ
2006-07	แมนเชสเตอร์ยูไนเต็ด
2005-06	เชลซี
2004-05	เชลซี
2003-04	อาร์เซนอล
2002-03	แมนเชสเตอร์ยูไนเต็ด
2001-02	อาร์เซนอล
2000-01	แมนเชสเตอร์ยูไนเต็ด
1999-00	แมนเชสเตอร์ยูไนเต็ด
1998-99	แมนเชสเตอร์ยูไนเต็ด
1997-98	อาร์เซนอล
1996-97	แมนเชสเตอร์ยูไนเต็ด
1995-96	แมนเชสเตอร์ยูไนเต็ด
1994-95	แบล็คเบิร์น โรเวอร์ส
1993-94	แมนเชสเตอร์ยูไนเต็ด
1992-93	แมนเชสเตอร์ยูไนเต็ด

แต่เดิมฟุตบอลโลกแห่งนี้ ใช้ชื่อว่า ฟุตบอลโลกดิวิชันหนึ่ง ซึ่งมีจัดการแข่งขันตั้งแต่ปี พ.ศ. 2431 (ค.ศ. 1888) และถือว่าเคยเป็นลีกฟุตบอลที่ยาวนานที่สุดในโลก โดยในปี พ.ศ. 2535 ในฤดูกาล 1992-93 ความเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญเกิดขึ้นจากรูเพิร์ต เมอร์ค็อก (Rupert Murdoch) นักธุรกิจสื่อสารรายใหญ่เจ้าของเครือข่ายสถานีโทรทัศน์สกาย (BSkyB) พยายามผลักดันให้สโมสรฟุตบอลที่จะลงแข่งขันในดิวิชันหนึ่งประจำฤดูกาล 1992-93 ถอนตัวออกมาจัดตั้งเป็นพรีเมียร์ลีกทำให้ฟุตบอลลีกสูงสุดของอังกฤษที่มีอายุ 104 ปี ต้องยุติลง ขณะเดียวกันทางฟุตบอลโลกเดิมได้เปลี่ยนชื่อจาก ดิวิชันสองมาเป็น ดิวิชันหนึ่ง และดิวิชันอื่น ได้เปลี่ยนตามกันไป

### ปัญหาเริ่มต้น

ในช่วงนั้นเป็นช่วงเวลาที่วงการฟุตบอลอาชีพของอังกฤษตกต่ำอย่างมาก เกิดเหตุการณ์หลายอย่าง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของสนามกีฬาที่มีปัญหา เหตุการณ์อันตรายลูกหนัง หรือที่เรียกว่า สุลติแกน ทำลายภาพลักษณ์ของฟุตบอลอังกฤษ ไฟไหม้อัฒจันทร์ วันที่ 11 พฤษภาคม 2528 ที่สนามฟุตบอลของสโมสรฟุตบอลแบรดฟอร์ดซิตี ในระหว่างการแข่งขัน มีผู้เสียชีวิต 56 คน เหตุการณ์วันที่ 15 เมษายน 2532 ที่สนามฟุตบอลฮิลล์เบอโรของสโมสรฟุตบอลเซฟฟิลด์เวนส์เดย์ มีผู้คนเหยียบกันเสียชีวิตกว่า 96 คน นอกจากนี้โศกนาฏกรรมเฮย์เซลที่มีผู้เสียชีวิต 39 คน ทำให้ยูฟ่าสั่งห้ามไม่ให้สโมสรจากอังกฤษเข้าร่วมการแข่งขันชิง ถ้วยสโมสรในยุโรปเป็นเวลา 5 ปี อันธพาลลูกหนังที่ตามไปเชียร์ทีมที่ชื่นชอบ หลังจากการแข่งขันจะเกาะกระแสราน เข้าคับคั่งกินจนเมามาย บ้างก็วิวาทกับแฟนฟุตบอลเข้าถิ่นเกิดเหตุการณ์วุ่นวายบางครั้งรุนแรงถึงขั้นจลาจลหรือไม่มีคนเสียชีวิต โดยโศกนาฏกรรมเฮย์เซลส่วนหนึ่งมาจากคนกลุ่มนี้เช่นกัน

หลายเหตุการณ์ทำให้แฟนฟุตบอลไม่สามารถชมการแข่งขันได้อย่างสงบสุข เนื่องด้วยกลัวจะโดนลูกหลง ประกอบกับสภาพสนามที่ย่ำแย่ ไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวก หรือการป้องกันเหตุฉุกเฉินอย่างดีพอ ทำให้ชาวอังกฤษหลายคนตัดสินใจรับชมการถ่ายทอดสดทางสถานีโทรทัศน์ที่บ้าน แทนที่จะเดินทางมาเชียร์ในสนามดังเช่นอดีต ช่วงทศวรรษ 1980 รายได้ของสโมสรจากค่าผ่านประตูซึ่งเป็นรายได้หลักได้ลดลงอย่างมาก มีเพียงสโมสรชั้นนำไม่กี่แห่งเท่านั้นที่ยังคงมีกำไร ในฤดูกาล 1986-87 ทุกสโมสรฟุตบอลมีกำไรสุทธิรวมเพียง 2.5 ล้านปอนด์ พอถึงฤดูกาล 1989-90 รวมทุกสโมสรขาดทุน 11 ล้านปอนด์ ทำให้นักลงทุนไม่กล้าจะเข้ามาลงทุนในธุรกิจกีฬาอาชีพนี้เพิ่มเติมที่ หลายสโมสรในช่วงนั้นมีข่าวว่าใกล้จะล้มละลาย

ภายหลังเหตุการณ์ที่สนามฮิลล์เบอโร รัฐบาลอังกฤษได้แต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นสอบสวนเรื่องที่เกิดขึ้น โดยมีลอร์ดปีเตอร์ เทย์เลอร์ ผู้พิพากษาระดับรองประธานศาลฎีกา เป็นประธานคณะกรรมการ โดยผลการไต่สวนซึ่งเรียกว่า รายงานฉบับเทย์เลอร์ (Taylor Report) ได้กลายมาเป็นเอกสารสำคัญนำมาซึ่งความเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในวงการฟุตบอลอังกฤษ เพราะกำหนดให้ทุกสโมสรต้องปรับปรุงสนามแข่งขัน ที่สำคัญคืออัฒจันทร์ชมการแข่งขันต้องเป็นแบบนั่งทั้งหมดห้ามไม่ให้มี

อัมจันทร์ยื่นเพื่อความปลอดภัยของผู้ชมการแข่งขัน โดยทีมในระดับดิวิชัน 1 และ 2 ต้องปรับปรุงให้เสร็จในปี 2537 และ ดิวิชัน 3 และ 4 ให้เสร็จในปี 2542 ส่งผลให้การยื่นชมฟุตบอลซึ่งเป็นวัฒนธรรมการชมฟุตบอลของคนอังกฤษมานาน บางแห่งก็มีชื่อเสียงอย่างเช่นอัมจันทร์ เดอะค็อป ของสโมสรฟุตบอลลิเวอร์พูลต้องจบไป ถึงแม้ว่าในประเทศอังกฤษจะมีสโมสรฟุตบอลทั้งอาชีพและสมัครเล่นมากที่สุดในโลก แต่สนามฟุตบอลส่วนใหญ่มีสภาพเก่าแก่ทรุดโทรม บางสโมสรในระดับดิวิชันหนึ่งหรือดิวิชันสองยังคงมีอัมจันทร์ที่สร้างด้วยไม้ ทำให้การปรับปรุงสนามฟุตบอลของสโมสรฟุตบอลอังกฤษครั้งนี้ต้องใช้เงินลงทุนมหาศาล ท่ามกลางสถานะทางการเงินที่ไม่มั่นคงเพราะรายได้ลดลงอย่างมาก สโมสรเล็กบางแห่งซึ่งมีผู้ชมน้อยอยู่แล้วจึงใช้วิธีปิดตายอัมจันทร์ยื่น ส่วนสโมสรใหญ่ที่ฐานะการเงินดีกว่าก็ประสบปัญหาเช่นกัน เพราะไม่อาจใช้วิธีเลี่ยงปัญหาแบบสโมสรเล็กได้รัฐบาลอังกฤษในขณะนั้นต้องเข้าช่วยเหลือโดยลดค่าธรรมเนียมหรือภาษีธุรกิจพนันฟุตบอล นำเงินส่วนนี้มาตั้งกองทุนฟุตบอลจำนวน 100 ล้านปอนด์ ให้ฟุตบอลลีกเป็นคนจัดสรรให้สโมสรฟุตบอลซึ่งเป็นภาคีสมาชิกทั้ง 96 สโมสร นำไปพัฒนาปรับปรุงสนามแข่งขันของตนเอง แต่งบประมาณเท่านี้ต้องนับว่าน้อยมาก หากนำมาเฉลี่ยอย่างเท่ากันแล้วจะได้รับเงินเพียงสโมสรละ 1.08 ล้านปอนด์เท่านั้น ขณะที่สโมสรฟุตบอลชั้นนำของลีกต้องใช้จ่ายเงินในการฉิ้นสูงถึงกว่าสิบล้านปอนด์ สโมสรใหญ่ในดิวิชันหนึ่งจึงกดดันฟุตบอลลีกจัดสรรเงินให้มากกว่าสโมสรเล็ก เพราะหากไม่เสร็จทันตามกำหนดอาจจะถูกถอนใบอนุญาตได้

#### กิจการถ่ายทอดทางโทรทัศน์

ในช่วงเวลาที่สโมสรใหญ่ต้องการเงินทุนมหาศาลนี้ เป็นโอกาสให้เจ้าของสถานีโทรทัศน์สกาย ยื่นข้อเสนอให้สโมสรในดิวิชันหนึ่งประจำฤดูกาล 1992-93 ให้ถอนตัวจากสมาชิกฟุตบอลลีกเพื่อมาจัดตั้งเอฟเอพรีเมียร์ลีก โดยทางสถานีขอซื้อสิทธิผูกขาดในการถ่ายทอดการแข่งขันในราคาแพง ทำสัญญาฉบับแรกซื้อสิทธิผูกขาดในการถ่ายทอดการแข่งขันเป็นเวลา 5 ปี (ฤดูกาล 1992-93 ถึง 1996-97) จ่ายค่าตอบแทนให้ 304 ล้านปอนด์ เทียบกับในอดีตที่ฟุตบอลลีกได้รายได้จากการขายสิทธิให้สถานี ITV เพียง 44 ล้านปอนด์ ในช่วงเวลา 4 ปี เงื่อนไขตอบแทนทางธุรกิจเช่นนี้ ดึงดูดให้สโมสรทั้งหลายสนใจเป็นอย่างยิ่ง จนผู้บริหารสโมสรบางคน เช่น นายอลัน ชูการ์ เจ้าของสโมสรฟุตบอลทอตแนมฮอตสเปอร์ แสดงตนเป็นแกนนำในการลอบบีให้สโมสรอื่น ๆ ในดิวิชันหนึ่งที่จะเริ่มแข่งขันในฤดูกาล 1992-93 เห็นชอบกับการก่อตั้งลีกแห่งนี้

#### การจัดตั้ง

17 กรกฎาคม 1991 มีการลงนามข้อตกลงภาคีสมาชิกก่อตั้ง (Founder Members Agreement) เพื่อวางหลักการสำคัญในการจัดตั้งพรีเมียร์ลีก ได้แก่ ระบบลีกสูงสุดใหม่นี้จะดำเนินการทางธุรกิจด้วยตนเอง ทำให้พรีเมียร์ลีกมีอิสระที่จะเจรจาผลประโยชน์กับผู้สนับสนุน รวมทั้งสิทธิในการขายสิทธิ

ถ่ายทอดโทรทัศน์ของตนเอง แยกขาดจากสมาคมฟุตบอลอังกฤษและฟุตบอลลีก จากนั้นในปี 1992 ทั้ง 20 สโมสร ได้ยื่นขอถอนตัวจากฟุตบอลลีกอย่างเป็นทางการ

ต่อมา 27 พฤษภาคม 1992 เอฟเอพรีเมียร์ลีกจึงก่อตั้ง โดยจดทะเบียนในรูปแบบ บริษัทจำกัด มี สโมสรฟุตบอลสมาชิกทั้ง 20 แห่งเป็นหุ้นส่วน ความเป็นหุ้นส่วนจึงขึ้นอยู่กับผลการแข่งขันทางสโมสร หากทีมใดยังคงอยู่ในพรีเมียร์ลีกก็จะถือเป็นหุ้นส่วนของพรีเมียร์ลีกต่อไป ในช่วงปิดฤดูกาลสโมสรที่ตกชั้นจะต้องมอบสิทธิความเป็นหุ้นส่วนให้กับสโมสรที่เลื่อนชั้นมาจากลีกแชมเปียนชิป โดยมีสมาคมฟุตบอลอังกฤษถือสิทธิเป็นหุ้นส่วนหลัก มีอำนาจที่จะคัดค้านในประเด็นสำคัญ เช่น การแต่งตั้งประธาน กรรมการและผู้บริหารระดับสูง หลักการเลื่อนชั้นหรือตกชั้นของสโมสรเท่านั้น แต่ไม่อาจล่วงไปถึงกิจการเฉพาะของพรีเมียร์ลีก ซึ่งได้แก่เงื่อนไขและผลประโยชน์เชิงพาณิชย์ต่างๆ ด้วยค่าตอบแทนจากการถ่ายทอดโทรทัศน์และประโยชน์ที่ได้รับจากผู้สนับสนุนการแข่งขัน ทำให้พรีเมียร์ลีกพัฒนาเป็นลีกฟุตบอลภายในประเทศที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งของโลก

#### การซื้อตัวผู้เล่นต่างชาติ

การแข่งขัน แมนเชสเตอร์ยูไนเต็ด กับทอตนัมฮอตสเปอร์ จาริตอันยาวนานของสโมสรฟุตบอลอังกฤษในเรื่องนักฟุตบอลของทีมคือ แต่ละสโมสรจะส่งตัวแทนค้นหาเยาวชนที่มีความสามารถทางการเล่นฟุตบอลเพื่อนำมาฝึกหัดพัฒนาทักษะ โดยให้ลงเล่นตั้งแต่ในทีมระดับเยาวชน สมัครเล่น หรือทีมสำรอง ผู้ที่มีความโดดเด่นจะได้รับคัดเลือกให้ลงเล่นในทีมชุดใหญ่ซึ่งลงแข่งในฟุตบอลลีก หากจะมีการซื้อตัวผู้เล่น ก็มักจะมาจากสโมสรในดิวิชั่นหนึ่ง (แบบเดิม) ซื้อตัวผู้เล่น ดาวรุ่ง จากดิวิชั่นที่ต่ำกว่าหรือจากสโมสรสมัครเล่นนอกลีก มีน้อยมากที่ซื้อนักฟุตบอลต่างชาติ (ไม่นับรวม สกอตแลนด์ เวลส์ และไอร์แลนด์) ต่างจากสโมสรฟุตบอลอาชีพทางยุโรปคอนติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสโมสรฟุตบอลในอิตาลีและสเปน ซึ่งมักจะได้รับฉายาว่า เจ้าบุญทุ่ม บ่อยครั้งที่สโมสรฟุตบอลจากสองประเทศนี้ จ่ายเงินมหาศาลจนถึงขั้นสร้างสถิติโลก ในการซื้อตัวนักฟุตบอลต่างชาติเพียงหนึ่งคน แต่เมื่อพรีเมียร์ลีก ก่อกำเนิด ธรรมเนียมการกว้านซื้อตัวนักฟุตบอลต่างชาติของสโมสรฟุตบอลอังกฤษจึงเริ่มมีมากขึ้น จาริตการสร้างนักฟุตบอลของตัวเองแม้จะยังคงอยู่แต่ก็ลดความสำคัญลงไปทุกขณะ เพราะต้องใช้เวลานานอาจไม่ทันการณ์ ผู้ใช้เงินซื้อนักฟุตบอลชื่อดังระดับโลกมาร่วมสังกัดไม่ได้ ที่สามารถดึงดูดแฟนฟุตบอลให้ซื้อบัตรเข้าชมการแข่งขันมากขึ้นในเวลาอันสั้น สถิติการเล่นที่ตื่นเต้นเร้าใจย่อมขยายฐานแฟนคลับให้กว้างขวางออกไปอย่างรวดเร็ว เมื่อสโมสรชั้นนำในพรีเมียร์ลีกต่างมีสถานะทางการเงินที่มั่นคงกว่าเดิม จึงพร้อมที่จะทำในสิ่งที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในประวัติศาสตร์

รูปโฉมใหม่ของฟุตบอลอาชีพอังกฤษเปิดฉากขึ้น ในฤดูกาล 1994-95 เมื่อทอตนัมฮอตสเปอร์ ซื้อตัวเจอร์เก้น คลินส์มันน์ (Juergen Klinsmann) นักฟุตบอลทีมชาติเยอรมันจากสโมสรโมนาโค จากฝรั่งเศส ทักษะและลีลาการเล่นฟุตบอลของคลินส์มันน์สร้างความตื่นตาตื่นใจต่อผู้ชม ทำให้เขากลายเป็นขวัญใจของกองเชียร์ในเวลาไม่นาน สร้างความพึงพอใจต่อสโมสรต้นสังกัดเป็นอย่างยิ่ง

ความสำเร็จของทอตแนมฮอตสเปอร์กระตุ้นให้สโมสรอื่น ก่อลงทุนซื้อตัวนักฟุตบอลระดับโลกมากขึ้น เพราะรายรับที่ได้กลับคืนมาคุ้มค่ากับการลงทุน

ในฤดูกาลถัดมานักฟุตบอลต่างชาติได้มาเล่นในฟุตบอลอังกฤษมากขึ้น ในฤดูกาล 1995-96 สโมสรมิดเดิลสโบรช์ซื้อจูนินโญ่และเอเมอร์สัน (บราซิล) สโมสรนิวกาสเซิลยูไนเต็ดซื้อฟาอสติโน่ อัสปริญา (โคลัมเบีย) สโมสรอาเซนอลซื้อเคนิส เบิร์กแคมป์ (ฮอลแลนด์) สโมสรเชลซีซื้อรูด กุลลิท (ฮอลแลนด์) ฯลฯ ฤดูกาล 1996-97 สโมสรมิดเดิลสโบรช์ซื้อฟาบริซิโอ ราวาเนลลี (อิตาลี) สโมสรเชลซีซื้อจันลุยจี วิอัลลี่และจันฟรังโก้ โซล่า (อิตาลี) สโมสรลิเวอร์พูลซื้อแพทริก แบเกอร์ (สาธารณรัฐเช็ก) สโมสรอาเซนอลซื้อปาตริก วือร่า (ฝรั่งเศส) ฯลฯ

นอกจากนักฟุตบอลแล้ว ผู้จัดการทีมต่างชาติก็เข้ามามีบทบาทในพรีเมียร์ลีกจวบจนปัจจุบันนี้ ไม่ว่าจะเป็นอาแซน แวงเกอร์, รูด กุลลิท, เซอรา อูลิเยร์, ราฟาเอล เบนิเตซ, โยเซ่ มูรินโญ่ ฯลฯ แม้แต่สโมสรฟุตบอลที่มีลักษณะอนุรักษ์นิยมสูง ดังเช่น สโมสรลิเวอร์พูล ที่แม้ปรับตัวให้เข้ากับระบบใหม่ช้ากว่าคู่แข่งหลายทีม จนทำให้ยังไม่ประสบความสำเร็จในระดับแชมป์พรีเมียร์ลีก (ต่างจากยุคฟุตบอลลีก) ยังต้องปรับตัวต่อกระแสการซื้อตัวนักฟุตบอลและผู้จัดการทีมต่างชาติ เพื่อหวังจะครองแชมป์พรีเมียร์ลีกเป็นครั้งแรกให้ได้

อาจกล่าวได้ว่าในขณะนี้ เอฟเอพรีเมียร์ลีกเป็นลีกฟุตบอลภายในประเทศที่ดีที่สุดแห่งหนึ่ง คึงคุณนักฟุตบอลชั้นดีให้มาประกอบวิชาชีพไม่ต่างจาก กัลโช่ซีเรียเอ ของประเทศอิตาลีหรือ ลา ลีก้า ของประเทศสเปน ตัวชี้วัดคุณภาพที่ดีที่สุดคือนักฟุตบอลที่เข้าร่วมแข่งขันฟุตบอลโลก 2002 ซึ่ง เกาหลีใต้-ญี่ปุ่น เป็นเจ้าภาพ มีจำนวน 101 คนที่เล่นฟุตบอลในอังกฤษ และปัจจุบันมีนักฟุตบอลต่างชาติในพรีเมียร์ลีกมากกว่า 250 คน

#### ระบบการแข่งขัน

สัญลักษณ์อย่างเป็นทางการของ เอฟเอ พรีเมียร์ลีก ที่ใช้มาจนถึงฤดูกาล 2007 มีทีมร่วมแข่งขัน 20 ทีม แข่งขันในระบบพบกันหมดเหย้าและเยือน ทีมชนะได้ 3 คะแนน ทีมเสมอได้ 1 คะแนน และทีมแพ้ไม่ได้คะแนน ตลอดฤดูกาลทุกทีมจะต้องแข่งขันทั้งสิ้น 38 นัด เมื่อสิ้นสุดฤดูกาล 3 สโมสรที่ได้คะแนนน้อยที่สุด จะถูกลดชั้นไปเล่นในฟุตบอลลีกแชมเปียนชิพ 4 ทีมที่อันดับดีสุดจะได้ผ่านเข้าไปเล่นในยูฟ่า แชมเปียนส์ลีก โดยสองทีมอันดับแรกจะผ่านเข้าไปรอ ในขณะที่ทีมอันดับ 3 และ 4 จะต้องแข่งรอบคัดเลือกอีกทีหนึ่ง ส่วนอันดับ 5 จะได้เล่นยูฟ่าคัพ

ผู้สนับสนุน ผู้สนับสนุนในฤดูกาลต่าง ๆ

1993-2001: เบียร์คาร์ลิง (FA Carling Premiership)

2001-2004: บัตรเครดิตบาร์เคลย์การ์ด (Barclaycard Premiership)

2004-2008: ธนาคารบาร์เคลย์ (Barclays Premiership)



## สโมสรในฤดูกาลปัจจุบัน (2007-2008)

สโมสร	อันดับในฤดูกาลผ่านมา (2006-07)	ฤดูกาลที่ได้เริ่มเล่น ในลีกสูงสุด	ฤดูกาลที่ได้เริ่มเล่น ในลีกสูงสุด ในคราวปัจจุบัน
อาร์เซนอล	4	1904-05	1919-20
แอสตันวิลลา	11	1888-89	1988-89
เบอร์มิงแฮม ซิตี้	2 ใน ฟุตบอลลีกแชมเปียนชิพ		2007-08
แบล็คเบิร์น โรเวอร์ส	10	1888-89	2001-02
โบลตันวันเคอเรอร์	7	1888-89	2001-02
เชลซี	2	1907-08	1989-90
คาร์บี เคนเน็ตต์	3 ใน ฟุตบอลลีกแชมเปียนชิพ		2007-08
เอฟเวอร์ตัน	6	1888-89	1954-55
ฟูแลม	16	1949-50	2001-02
ลิเวอร์พูล	3	1894-95	1962-63
แมนเชสเตอร์ซิตี	14	1899-1900	2002-03
แมนเชสเตอร์ยูไนเต็ด	1	1892-93	1975-76
มิดเดิลส์โบร	12	1902-03	1998-99
นิวคาสเซิลยูไนเต็ด	13	1898-99	1993-94
ปอร์ทสมัธ	9	1927-28	2003-04
เรดดิ้ง	8	2006-07	2006-07
ซันเดอร์แลนด์	1 ใน ฟุตบอลลีกแชมเปียนชิพ	1890-91	2007-08
ทอตนัมฮอตสเปอร์	5	1909-10	1978-79
เวสต์แฮมยูไนเต็ด	15	1923-24	2005-06
วีแกนแอทเลติก	17	2005-06	2005-06

## 2. กรณีศึกษาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย (สำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาฯ, 2549)

ฟุตบอลเริ่มมีการเล่นในญี่ปุ่นในยุคเมจิเช่นเดียวกับกีฬาประเภทอื่นที่มีการแนะนำโดยชาวต่างชาติ มีการเล่นทั่วไปในมหาวิทยาลัยและโรงเรียน ในปี พ.ศ. 2464 สมาคมฟุตบอลญี่ปุ่นได้ก่อตั้งขึ้นและต่อมาได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกฟีฟ่าในปี พ.ศ. 2472 และเอเอฟซีในปี พ.ศ. 2497 ในปี พ.ศ. 2536 เจลีก ลีกฟุตบอลอาชีพของญี่ปุ่นได้ก่อตั้งขึ้นแทนที่ลีกฟุตบอลสมัครเล่นเดิมคือ เจแปนซอกเกอร์ลีก ซึ่งทำให้เริ่มมีกระแสการนิยมฟุตบอลมากขึ้นในญี่ปุ่นในปี พ.ศ. 2541 ญี่ปุ่นได้ร่วมการแข่งขันฟุตบอลโลกครั้งแรกใน ฟุตบอลโลก 1998 ที่ถูกจัดขึ้นที่ประเทศฝรั่งเศส และต่อมาในปี พ.ศ. 2545 ญี่ปุ่นได้เป็นเจ้าภาพร่วมจัดการแข่งขัน ฟุตบอลโลก 2002 ร่วมกับประเทศเกาหลีใต้ สำหรับประเทศไทย ฟุตบอลเป็นกีฬาที่นิยมอันดับสองรองลงมาจากเบสบอล

### การแข่งขันและระบบลีก

การแข่งขันฟุตบอลที่สำคัญในญี่ปุ่น ได้แก่

1. เจลีก ลีกฟุตบอลอาชีพแบ่งเป็น 2 ดิวิชัน ได้แก่ เจลีกดิวิชัน 1 และ เจลีกดิวิชัน 2 เป็นลีกฟุตบอลอาชีพในระดับสูงสุดของประเทศญี่ปุ่น โดยมีแบ่งออกเป็น 2 ดิวิชัน คือ เจ 1 และ เจ 2 เริ่มแข่งขันนัดแรกเมื่อ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2535 โดยเริ่มต้นมี 10 ทีม และมีเพิ่มขึ้นมาเรื่อย ๆ จนเป็นจำนวน 18 ทีม ใน เจ 1 และ 13 ทีม ใน เจ 2 สำหรับสองทีมที่ได้ สองอันดับสุดท้ายใน เจ 1 จะตกชั้นไปเล่นในลีกเจ 2 ในขณะที่เดียวกันทีมชนะเลิศและรองชนะเลิศในลีกเจ 2 จะเลื่อนชั้นขึ้นมาเล่นในเจ 1 ในขณะเดียวกันสองทีมสุดท้ายในเจ 2 จะตกชั้นลงไปเล่นใน เจแปนฟุตบอลลีก ซึ่งเป็นลีกระดับ 3 ในระบบฟุตบอลญี่ปุ่น

2. เจเอฟแอล ลีกฟุตบอลสมัครเล่นระดับประเทศ

3. ถ้วยจักรพรรดิ ฟุตบอลชิงถ้วยสูงสุดของประเทศญี่ปุ่นประจำปี เริ่มครั้งแรก พ.ศ. 2464 การแข่งขันรอบสุดท้ายจะถูกจัดขึ้นทุกวันปีใหม่เฉลิมฉลองกษัตริย์ญี่ปุ่น นอกจากนี้ทีมที่ชนะเลิศและรองชนะเลิศในเจลีกดิวิชัน 1 จะได้รับสิทธิไปแข่งขันใน เอเอฟซีแชมเปียนส์ลีก นอกจากนี้ทีมที่ชนะเลิศของดิวิชัน 1 ยังได้รับสิทธิแข่งขันใน เอ 3 แชมเปียนส์คัพ ที่เป็นการแข่งขันระหว่างญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และจีนอีกด้วย

### ระบบลีก

ระบบลีกในประเทศไทยญี่ปุ่นเป็นการแข่งขันในลักษณะพีระมิดเช่นเดียวกับระบบลีกฟุตบอลอื่นทั่วโลก โดยมีระบบของการเลื่อนชั้นและตกชั้นเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตามในการเลื่อนชั้นจากเจเอฟแอลขึ้นมาในเจลีกนั้น จะมีเงื่อนไขพิเศษที่ว่าสโมสรนั้นต้องได้รับการสนับสนุนจากเมืองและทางหน่วยงานรัฐบาลของเมือง นอกเหนือจากการสนับสนุนของหน่วยงานเอกชนเพียงอย่างเดียว และในขณะที่เดียวกันปัจจุบันไม่มีการตกชั้นจากเจลีกไปสู่เจเอฟแอลสองระดับบนสุดของเจลีกประกอบด้วย เจลีกดิวิชัน 1 (เจ 1) และ เจลีกดิวิชัน 2 (เจ 2) โดยทีมทั้งหมดในเจลีกจะต้องเป็นทีมอาชีพเท่านั้น

ในระดับ 3 รองมาคือเจเอฟแอลหรือชื่อเต็มว่า เจแปนฟุตบอลลีก ซึ่งดูแลและบริหาร โดยสมาคมฟุตบอลญี่ปุ่น ลีกนี้จะเป็นลีกในลักษณะกึ่งอาชีพ ประกอบด้วยทีมสมัครเล่นทีมอาชีพ และทีมจากมหาวิทยาลัยทั่วประเทศญี่ปุ่นในระดับ 4 และ 5 จะประกอบด้วยลีกทั้งหมด 9 ลีกซึ่งมีระดับเดียวกัน โดยแบ่งตามแต่ละภูมิภาคและเขตการปกครองทั่วประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ด้วยการประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการเดินทาง โดยชื่อลีกจะใช้ชื่อเดียวกับชื่อภูมิภาค ในแต่ละลีกจะมีระบบของตัวเอง โดยบางลีกจะมีระบบย่อยลงไป และในระดับ 6 จะประกอบไปด้วย 47 ลีก ซึ่งแบ่งตามจังหวัดของญี่ปุ่น และชื่อลีกจะใช้ชื่อจังหวัดเช่นเดียวกัน เช่นเดียวกันในแต่ละลีกจะมีระบบย่อยลงไปขึ้นอยู่กับการบริหารของแต่ละลีก ระดับลีกทั้งหมดแสดงในตารางด้านล่าง

ระดับ	ลีก/ดิวิชั่น
1	เจลีก ดิวิชั่น 1 (J1) 18 ทีม
2	เจลีก ดิวิชั่น 2 (J2) 13 ทีม
3	เจเอฟแอล 18 ทีม
4/5	9 ลีกภูมิภาค/ทีม สกลไกโด   โตโฮกุ   คันทอ   โตไก   โอคุชินเอตสึ   คันทไซ   จูโฮกุ   ชิโกกุ   คิวชู
6+	47 ลีกจังหวัด/ทีม สอกไกโด - อะโอะโมะริ - ฮิโระคะ - มิยะงิ - อะกิตะ - ยะมะงะตะ - ฟุกุชิมะ - อิบะระกิ - โตะจิจิ - กุนมะ - ไซตะมะ - จิบะ - โตเกียว - คะนะงะวะ - นีอิงะตะ - โตะยะมะ - อิชิกะวะ - ฟุกุอิ - ยะมะนะชิ - นะงะโนะ - กิฟุ - ชิซึโอะกะ - ไอจิ - มิเอะ - ชิงะ - เกียวโตะ - โอซะกะ - เฮียวโงะ - นะระ - วะกะยะมะ - โตตโตะริ - ชิมาเนะ - โอซะกะยะมะ - ฮิโรชิมะ - ยะมะงุชิ - โตะกุชิมะ - คะงะวะ - เอะฮิเมะ - โคจิ - ฟุกุโอะกะ - ชะงะ - นะงะซะกิ - คุมะโมะโตะ - โออิตะ - มิยะซะกิ - คะโงะชิมะ - โอะกินะวะ

### การเลื่อนชั้นและตกชั้นเมื่อจบฤดูกาล

1. เจ 1 และ เจ 2 - 2 ทีมลำดับสุดท้ายจาก เจ 1 จะตกชั้นไปยัง เจ 2 เช่นเดียวกับผู้ชนะเลิศและรองชนะเลิศจาก เจ 2 จะขึ้นชั้นมาเล่นใน เจ 1 และทีมสุดท้ายอันดับสามจาก เจ 1 จะต้องแข่งเพลย์ออฟกับทีมอันดับสามจาก เจ 2 เป็นจำนวนสองนัดเพื่อตัดสินว่าจะมีการเลื่อนชั้นหรือตกชั้นหรือไม่

2. เจ 2 และ เจเอฟแอล - ปัจจุบันยังไม่มีการตกชั้นจาก เจ 2 ไปยังเจเอฟแอล ส่วนทีมจากเจเอฟแอลที่ต้องการเล่นใน เจ 2 สโมสรจะต้องได้รับการสนับสนุนจากเมืองและทางหน่วยงานรัฐบาลของเมือง นอกเหนือจากการสนับสนุนของหน่วยงานเอกชนเพียงอย่างเดียว ขณะเดียวกันต้องได้รับการรองรับจากสมาคมเจลีกก่อนและต้องได้อันดับไม่ต่ำกว่าที่ 4 ในเจเอฟแอล ซึ่งในบางปีอาจไม่มีทีมเลื่อนชั้นจากเจเอฟแอล

3. เจเอฟแอล และ ลีกภูมิภาค - จะมีการเตะเพลย์ออฟเมื่อสิ้นสุดฤดูกาลระหว่างสองทีมสุดท้ายในเจเอฟแอลและทีมชนะเลิศจากลีกภูมิภาค (บางฤดูกาลจะมีทีมรองชนะเลิศบางทีมร่วม) โดยทีมชนะเลิศและรองชนะเลิศในเพลย์ออฟจะได้เล่นในเจเอฟแอล ส่วนทีมตกชั้นจะถูกจัด ไปยังภูมิภาคที่มาของทีม

4. ลีกภูมิภาค และ ลีกจังหวัด - ทีมระหว่างลีกภูมิภาคและลีกจังหวัดจะมีระบบการเลื่อนชั้นและตกชั้นของตัวเองแตกต่างกันไป

### การแข่งขันฟุตบอลนัดสำคัญที่จัดในญี่ปุ่น

1. เอเชียนเกมส์ 1958 (โตเกียว)
2. โอลิมปิกฤดูร้อน 1964
3. ฟุตบอลโลกเยาวชน 1979
4. เอเชียนคัพ 1992
5. ฟุตบอลโลกเยาวชน 1993
6. เอเชียนส์เกมส์ 1994 (ฮิโรชิมะ)
7. คอนเฟเดอเรชันส์คัพ 2001
8. ฟุตบอลโลก 2002

### สัญญาผู้เล่นในเจลีก

ฟุตบอลญี่ปุ่นในระบบเจลีกจะมีระบบการเซ็นสัญญากับผู้เล่น 3 ชนิด ได้แก่

#### โปรเอ (Pro A)

สัญญาหลักสำหรับผู้เล่นอาชีพ โดยผู้เล่นจะต้องได้ค่าเล่นต่อปีอย่างน้อย 4.8 ล้านเยน โดยในแต่ละสโมสรจะมีผู้เล่นที่มีสัญญา โปรเอได้ไม่เกิน 25 คนต่อสโมสร และขณะเดียวกันสโมสรในลีก เจ 1 ต้องมีผู้เล่นในระดับโปรเออย่างน้อย 15 คน และสโมสรในลีก เจ 2 ต้องมีอย่างน้อย 5 คน

### โพรบี (Pro B)

สัญญาสำหรับผู้เล่นระดับรองลงมา โดยผู้เล่นจะได้ค่าตัวไม่เกิน 4.8 ล้านเยนต่อปี ในแต่ละสโมสรสามารถมีผู้เล่นในระดับ โพรบี ได้ไม่จำกัด

### โพรซี (Pro C)

สัญญาชั่วคราวสำหรับในช่วงร่างสัญญา โดยผู้เล่นจะได้ค่าตัวไม่เกิน 4.8 ล้านเยนต่อปี โดยผู้เล่นจำเป็นต้องเปลี่ยนเป็นสัญญาโพรเอหรือโพรบีในช่วงเวลา 450 นาทีสำหรับสโมสรใน เจ 1 และ 900 นาทีสำหรับสโมสรใน เจ 2

### 3. กรณีศึกษาฟุตบอลอาชีพของประเทศสิงคโปร์ (สำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาฯ , 2549)

เอสลีก (S League) เป็นการแข่งขันฟุตบอลอาชีพระดับสูงสุดของประเทศสิงคโปร์ เริ่มจัดการแข่งขันเมื่อปี ค.ศ. 1996 โดยมี คอกลาส มอร์เรย์ (Douglas Moor) ซึ่งเป็นโค้ชทีมชาติสิงคโปร์ ปี ค.ศ. 1994 เป็นประธานบริหารคนแรกของฟุตบอลอาชีพ เอสลีก ในปีแรก ค.ศ. 1996 มีทีมแข่งขัน 8 ทีม แบ่งเป็น 2 ฤดูกาลแข่งขัน ในปี ค.ศ. 1999 มีทีมเข้าแข่งขัน 12 ทีม

สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. การมุ่งพยายามให้ S ลีก ประสบความสำเร็จ
2. พยายามมุ่งปรับปรุงคุณภาพและจำนวนผู้เล่นในทุกกระดับ
3. เพิ่มฐานผู้เล่น (นักฟุตบอล) จาก 10,000 คน เป็น 30,000 คน ใน 5 ปี ข้างหน้า
4. ร่วมมือและสนับสนุน โครงการพัฒนาเยาวชนทุกกิจกรรมอย่างใกล้ชิด
5. สนับสนุนให้ทีมชาติมีผลงานจากการแข่งขันระดับนานาชาติ
6. คัดเลือกนักกีฬาที่มีแววจากต่างประเทศ เพื่อช่วยพัฒนานักฟุตบอลในประเทศ
7. ให้การสนับสนุนนักกีฬา (นักฟุตบอล) ให้มีงานทำตลอดจนผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และ

เจ้าหน้าที่อื่น ๆ

#### การจัดสรรงบประมาณของสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย (2001)

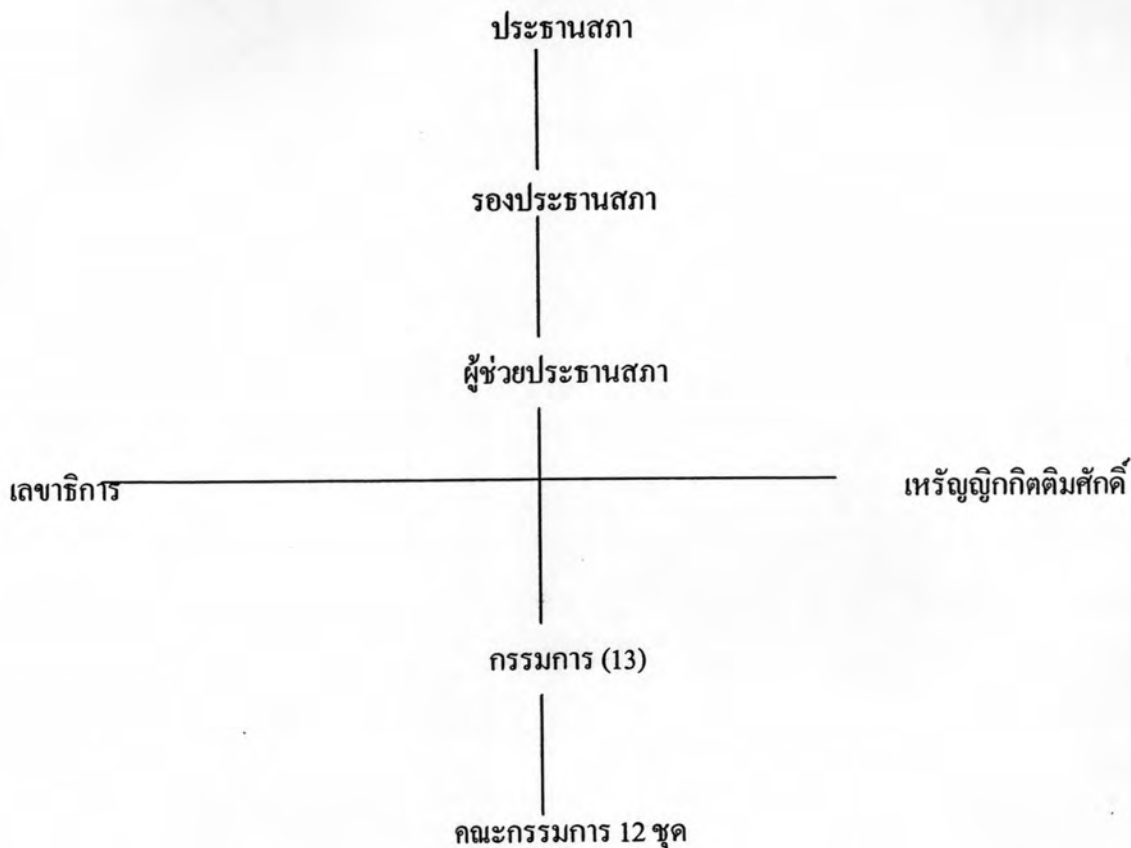
1. การบริหาร	8%
2. การตลาดและการสื่อสาร	3%
3. ทีมชาติ	9%
4. เป้าหมายปี 2010	20%
5. การแข่งขันและการจัดการแข่งขัน	10%
6. เอสลีก	47%
7. อื่น ๆ	30%

ปี ค.ศ.1995 จัดตั้งบริษัทเอสลีก

ปี ค.ศ.1996 (14 เม.ย.1996) เริ่มการจัดการแข่งขันเอสลีก

โครงสร้างการบริหารงานสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย

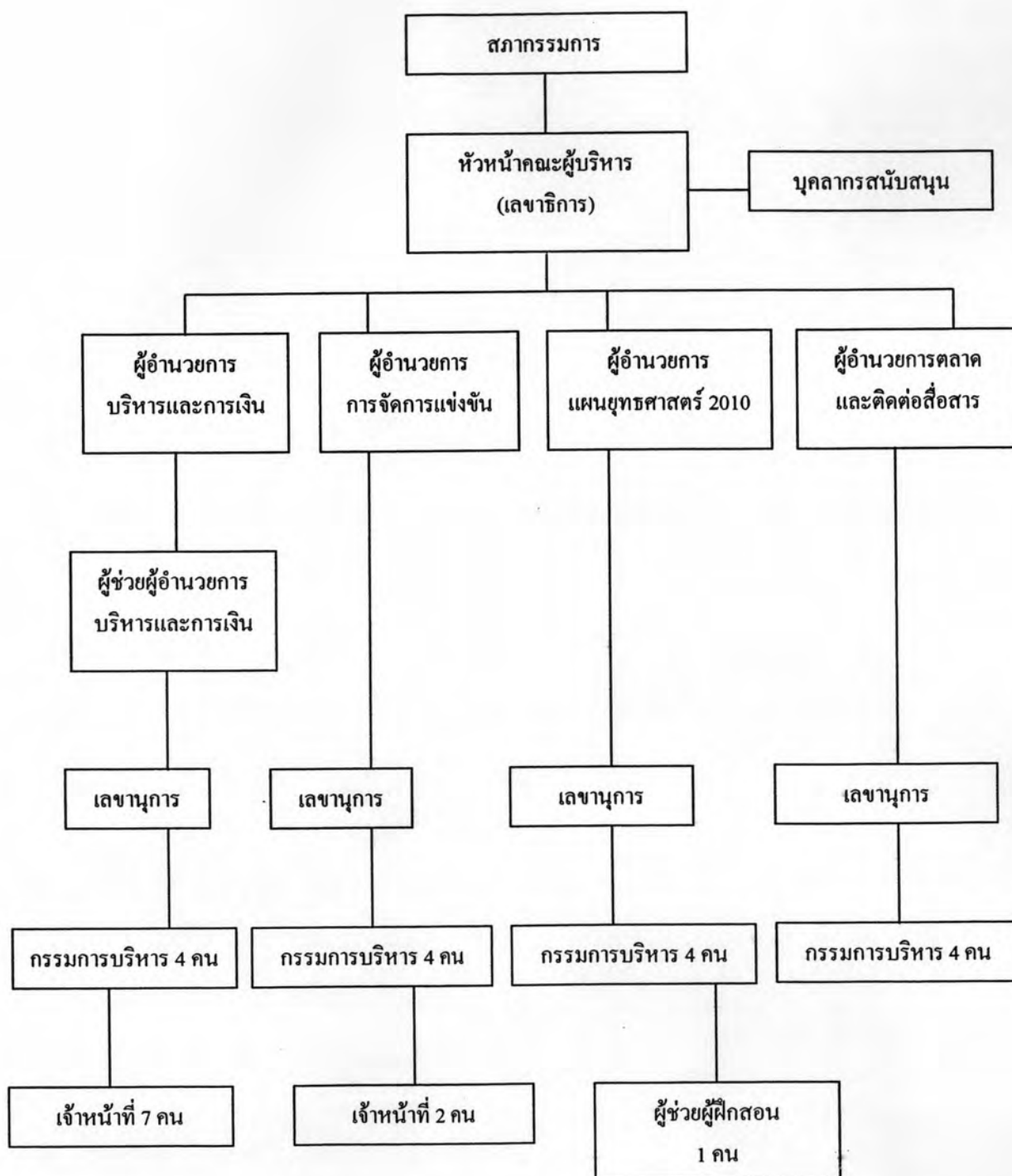
สภากรรมการ ประกอบด้วย



- กรรมการบริหารการเงินและการระดมทุน
- กรรมการ S ลีก/จัดการแข่งขัน
- กรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ปี 2010
- กรรมการทำทีมชาติ
- กรรมการการตลาดและการติดต่อสื่อสาร
- กรรมการผู้ตัดสิน

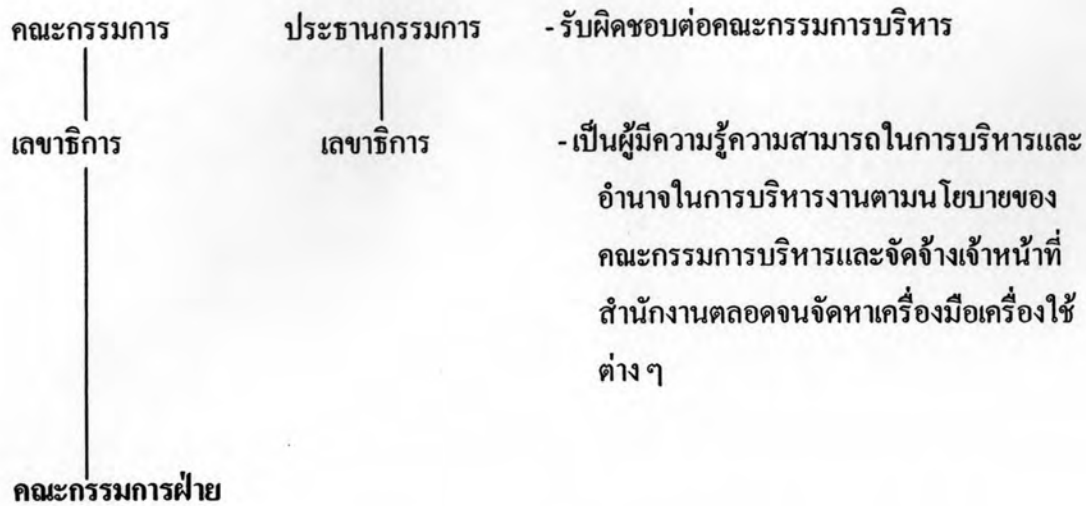
- กรรมการรักษาความปลอดภัย
- กรรมการฝ่ายนักกีฬา
- กรรมการวินัย
- กรรมการพิจารณาเรื่องที่เป็นปัญหา
- กรรมการฝ่ายแพทย์
- กรรมการฟุตบอลหญิง

แผนภาพที่ 8 แสดงแผนผังการบริหารสมาคมฟุตบอลประเทศไทย



ที่มา: สำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาฯ, 2549

## หน้าที่ของคณะกรรมการและแนวทางการจัดตั้งสโมสรฟุตบอล



ฝ่าย	หัวหน้า	ภารกิจ
1. บริหาร	เลขธิการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารงานทั่วไป</li> <li>- การบริหารบุคคล</li> <li>- การออกใบอนุญาตหรือประกาศนียบัตร</li> <li>- การประสานงานระหว่างประเทศ</li> <li>- การเดินทาง-ขนส่ง</li> </ul>
2. การเงิน	เหรียญก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เตรียมงบประมาณ</li> <li>- จัดทำบัญชี</li> <li>- เงินเดือนของพนักงาน</li> <li>- ภาษีและการรักษาเงิน</li> <li>- การจัดซื้อ</li> <li>- เตรียมและสนับสนุน</li> </ul> <p>คณะกรรมการจ่ายการเงิน</p>
3. ธุรกิจ	ฝ่ายการตลาด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลิขสิทธิ์ TV</li> <li>- สปอนเซอร์</li> <li>- การระดมทุน</li> </ul>



ฝ่าย	หัวหน้า	ภารกิจ
4. สื่อและประชาสัมพันธ์	หัวหน้า ฝ่ายประชาสัมพันธ์	- จัดทำเอกสารความรู้ทางฟุตบอล - จัดดำเนินงานแถลงข่าวสำหรับประชาชน และเลขานุการ - การจัดทำเอกสารผลการแข่งขัน - การติดต่อประสานงานที่เกี่ยวข้อง
5. ประสานงานระหว่างประเทศ	หัวหน้าฝ่าย	- ประสานงานกับ FIFA AFC (วิเทศสัมพันธ์)และองค์กรระดับชาติ รวมทั้งภายในและระหว่างประเทศ
6. การจัดการแข่งขันและสนาม	หัวหน้าฝ่าย	- การจัดทำโปรแกรมแข่งขัน - การบริหารสนาม - การบริหารทีมเยาวชนและยูวชน
7. ผู้ตัดสิน	หัวหน้าฝ่าย	- บริหารกิจกรรมผู้ตัดสิน - การแต่งตั้งผู้ตัดสิน - การฝึกอบรมผู้ตัดสิน - เตรียมการและติดตามงาน
8. เทคนิค	ผู้อำนวยการ	- การพัฒนาผู้ฝึกสอน - การพัฒนาเยาวชน - การบริหารงานผู้ฝึกสอน - ทีมของสโมสร - เตรียมงานและติดตามงาน
9. แพทย์	หัวหน้าฝ่าย	- การรักษาความเจ็บป่วย - การบาดเจ็บ - การฟื้นฟู - การจัดสัมมนาการบาดเจ็บ สำหรับเจ้าหน้าที่แพทย์พยาบาล

\* เลขานุการ ผู้จัดการฝ่ายเทคนิคและโค้ช แต่งตั้ง โดยคณะกรรมการบริหาร ต้องเป็นผู้กระตือรือร้น  
มีประสบการณ์และวิสัยทัศน์ในการพัฒนาเพื่อความมั่นคงสโมสร

## งบประมาณ

ที่มาของงบประมาณปี 2001 (พันเหรียญสิงคโปร์)

จำนวนสโมสร 12

รายได้

รายได้ของสมาคม	421
จากสปอนเซอร์	477
จากการบริหารของสโมสร (Club House)	165
จากการบริจาค	26
จากการระดมทุน	126
ค่าผ่านประตู	85
อื่นๆ	<u>26</u>
รวม	<u>1,328</u>

รายได้ของ S ลีก (ปี 2001)

จากการบริจาค	2%
จากค่าบัตรผ่านประตู	6%
จากการระดมทุน	10%
จากการบริจาค (Club House)	12%
จากสปอนเซอร์	36%
จากรายได้ของสมาคมฟุตบอล	32%
อื่นๆ	20%

รายจ่ายของ S ลีก (ปี 2001)

ค่าการตลาด	4%
ค่าใช้จ่ายการแข่งขัน	9%
ค่าบริหาร	12%
ค่าผู้ฝึกสอน	9%
การพัฒนาเยาวชน	7%
ค่าใช้จ่ายทีม	59%

### การจัดการรายได้และการจัดสรรรายจ่าย

รายรับ รายจ่ายโดยเฉลี่ยของสโมสรฟุตบอลอาชีพของประเทศสิงคโปร์ในปี ค.ศ.2001  
จากจำนวนสโมสร 12 สโมสร มีดังนี้

#### รายรับ (หนึ่งพันเหรียญสิงคโปร์)

จากสมาคมฟุตบอลของประเทศสิงคโปร์ให้การอุดหนุน	421
จากสปอนเซอร์	477
จากการให้บริการ Club House ของสโมสร	165
จากการบริจาค	28
จากการจัดหาทุน	126
จากค่าบัตรผ่านประตู	85
อื่นๆ	26
รวมรายรับ	<u>1,328</u>

#### รายจ่าย (หนึ่งพันเหรียญสิงคโปร์)

ค่าใช้จ่ายทีม	811
การพัฒนาเยาวชน (กิจกรรม)	100
การฝึกสอนและการฝึกอบรม	125
การแข่งขัน	110
การตลาด	50
การบริหารและอื่นๆ	157
รวมรายจ่าย	<u>1,362</u>

#### ตัวอย่างการสมัครเป็นสมาชิกสโมสรของ HUFC (Home United FC)

##### ผลประโยชน์ที่จะได้รับ

- สิทธิการใช้ Club House ของสโมสรและบริการต่างๆ ของสโมสร
  - ส่วนลดการซื้ออุปกรณ์กีฬา
  - การเติมน้ำมันโดยใช้บัตรเครดิตมีระยะเวลาเรียกเก็บนานตั้งแต่ 45 วันขึ้นไป และบริษัทน้ำมันจะบริจาคให้สโมสร 1% ของราคาซื้อ
  - การซื้อสินค้าในเครือสโมสรโดยมีส่วนลดหรือเงินบริจาคสมทบจากร้านค้าให้แก่สโมสร
- นอกจากนี้สโมสรยังมีการจัดกิจกรรมหารายได้เข้าสโมสร เช่น การจัดการแข่งขันนัดพิเศษ และกิจกรรมกีฬาอื่นๆ ให้แก่สังคม ชุมชน และสมาชิก

### จำนวนผู้เข้าชม เอลลีก

ค.ศ.	1996	1997	1998	1999	2000
จำนวนผู้เข้าชม	390,467	186,763	248,128	375,304	245,935

### ปัจจัยสำคัญในการประสบความสำเร็จ

1. แผนงานที่มีประสิทธิภาพ
2. การสนับสนุนจากรัฐบาลที่เข้มแข็ง
3. ความเหนียวแน่น (ชื่นชอบ) ของแฟนหรือผู้ชม
4. การสนับสนุนจากสปอนเซอร์
5. การสนับสนุนของสื่อ
6. สโมสร
7. องค์กรระดับรากหญ้า
8. โรงเรียน
9. ครอบครัว
10. สนามและอุปกรณ์ที่ดี

สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยลิงคโปรจะพยายามให้ปัจจัยดังกล่าวบรรลุเป้าหมายให้ได้ภายในปี

2010

จากข้อมูลแนวทางและยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานของสโมสรฟุตบอลอาชีพ ในประเทศลิงคโปร จะเป็นตัวอย่างสำหรับการจัดทำยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสโมสรกีฬาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทยเป็นอย่างดี

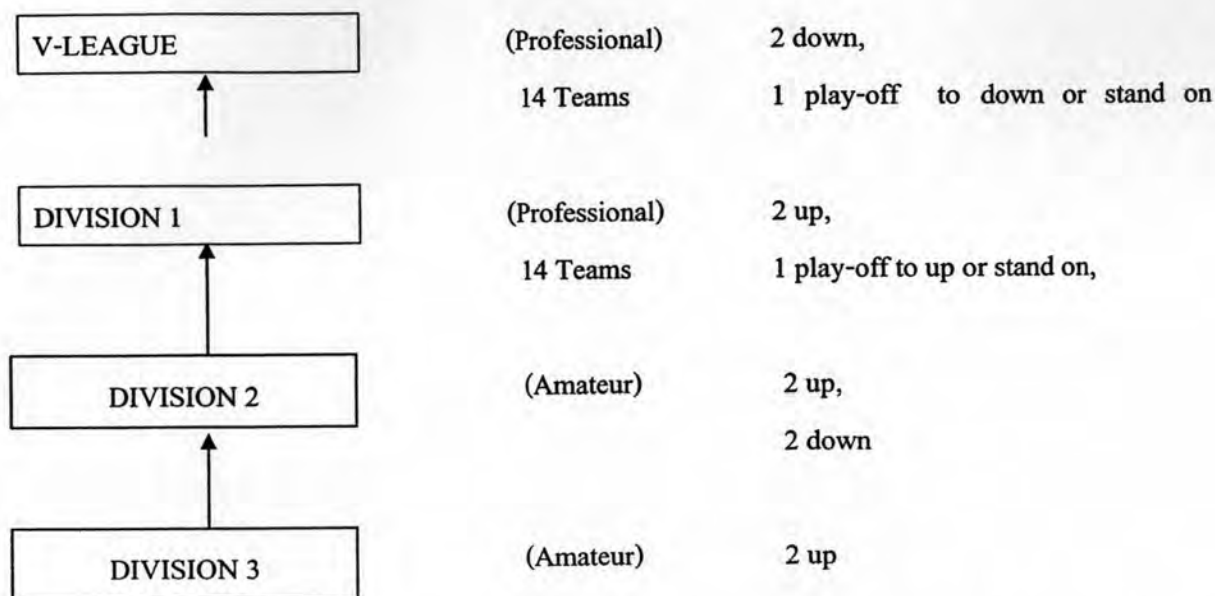
#### 4. กรณีศึกษาฟุตบอลอาชีพของประเทศเวียดนาม (Operating Regulations of Vietnam Football Federation, 2006)

ฟุตบอลเวียดนาม เริ่มจัดการแข่งขันเมื่อปี 1980 ซึ่งเป็นการแข่งขันแบบสมัครเล่น ในฤดูกาลแข่งขัน ปี 2000 – 2001 สหพันธ์ฟุตบอลเวียดนามได้เปลี่ยนเป็นการแข่งขัน เป็นแบบอาชีพ ใช้ชื่อ Vietnamese Professional Football Championship, V-League

ในฤดูกาลแข่งขันปี 2000 – 2001 ได้กำหนดทีมแข่งขัน 10 ทีม โดยตกชั้น 2 ทีมลงไป Division 1 ในฤดูกาลแข่งขันปี 2002 – 2003 ได้กำหนดทีมแข่งขัน 12 ทีมตกชั้น 2 ทีมลงไป Division 1 ในฤดูกาลแข่งขันปี 2005 – 2006 ได้กำหนดแข่งขัน 13 ทีมตกชั้น 2 ทีมลงไป Division 1 ในฤดูกาลแข่งขันปี 2007

เป็นต้นมาได้กำหนดทีมแข่งขัน 14 ทีม โดยตกชั้น 2 ทีมลงไป Division 1 ทีมลำดับที่ 11 และแข่งขันกับทีมอันดับ 3 ของ Division 1 หาผู้ชนะขึ้นไปเล่น V-League

### ระบบการจัดการแข่งขัน



การกำหนดผู้เล่นต่างชาติ ให้มีได้ทีละ 5 คน แต่ลงแข่งขันได้ครั้งละไม่เกิน 3 คนในเวลาเดียวกัน เงินเดือนผู้เล่นต่างชาติ เริ่มต้นที่ 35,000 – 350,000 บาท ต่อเดือน แต่โดยเฉลี่ยเริ่มต้นที่ประมาณ 10,000 – 200,000 บาท ต่อเดือน

นักกีฬาของเวียดนามได้เงินเดือน อย่างต่ำ 15,000 บาท ต่อเดือน ขึ้นอยู่กับตัวผู้เล่นและทีมต้นสังกัด นักกีฬาที่เป็นผู้เล่นจะได้เงินเดือนประมาณ 35,000 – 50,000 บาทต่อเดือน และบางทีม ก็มีโบนัสให้ทุก ๆ ครั้งที่ทีมชนะ ประมาณ 1 – 2 ล้านบาท สำหรับการชนะในฐานะเป็นทีมเยือน และ 500,000 บาท สำหรับการชนะในฐานะเป็นทีมเหย้า

ฟุตบอลอาชีพ V-League ได้พัฒนาอย่างรวดเร็ว มีบริษัทต่างๆ ให้การสนับสนุนอย่างมาก ตัวอย่างเช่น ทีมสโมสร Hong Anh Pleiku Company ในปี 2001 เล่นอยู่ Division 1 และเพื่อจะทำธุรกิจบริษัท เฟอร์นิเจอร์ แต่ปัจจุบันทีมสโมสรดังกล่าวได้ประสบความสำเร็จในการแข่งขัน และได้เข้าไปอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ มีธุรกิจหลายด้าน เช่น เฟอร์นิเจอร์ อพาร์ทเมนท์ โรงแรม นอกนั้นได้ร่วมลงทุน กับสโมสร อาร์เซนอล เปิดสถาบันฟุตบอลร่วมกัน รวมทั้งคิดป้าย ชื่อสโมสรฟุตบอล อยู่ที่ เอมิเรต สเตเดียม ของสนามแข่งขัน อาร์เซนอล

ปัจจุบันฟุตบอลอาชีพ V-League และ Division 1 ได้รับการสนับสนุน จากบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ นอกจากนั้นใน Division 2 มีบริษัทให้การสนับสนุน จัดการแข่งขันประมาณ 40 ล้านบาท ซึ่ง

ฟุตบอลอาชีพ V-League และ Division 1 ได้พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ฟุตบอลของประเทศเวียดนามเจริญก้าวหน้าในระดับเอเชียในขณะนี้

V-League อยู่ในการดูแลรับผิดชอบของสหพันธ์ฟุตบอลเวียดนาม (VFF) และกระทรวงวัฒนธรรม กระทรวงศึกษา และกระทรวงการท่องเที่ยว ภายใต้กฎ ประเทศเวียดนาม

#### รายได้ของ V-League

- จากลิขสิทธิ์ การใช้ชื่อ V-League จำนวนประมาณ 24 ล้านบาทต่อปี (ปัจจุบันใช้ชื่อ “Petro Vietnam Gas V-League”)

- จากลิขสิทธิ์ การถ่ายทอด ประมาณ 30,000 บาทต่อเกมการแข่งขัน (จำนวน 52 เกม)

- จากค่าลงทะเบียนแข่งขันของสโมสรทีมละ 550,000 บาทต่อทีม

- ค่าโฆษณา ประมาณ 10 ล้านบาท

ทีมสโมสรฟุตบอล V-League ทั้ง 14 ทีม ได้รับการสนับสนุนจาก บริษัท ห้างร้าน และองค์กรกีฬาของรัฐในท้องถิ่น

รายได้ของทีมสโมสรฟุตบอลใน 1 ปี ประกอบด้วย

- |   |                |   |
|---|----------------|---|
| 1. ค่าบริษัท ห้างร้าน                                   | สนับสนุนประมาณ | 10 – 40 ล้านบาท ต่อปี                                   |
| 2. ค่ารัฐบาลท้องถิ่น                                    | สนับสนุนประมาณ | 2 – 5 ล้านบาท ต่อปี                                     |
| 3. ค่าโฆษณาบนเสื้อหน้าอก                                | สนับสนุนประมาณ | 5 – 10 ล้านบาท ต่อปี                                    |
| 4. ค่าโฆษณาในสนามแข่งขัน                                | สนับสนุนประมาณ | 1 – 5 แสนบาท ต่อปี                                      |
| 5. ค่าถ่ายทอด   | สนับสนุนประมาณ | 300,000 บาทต่อเกมการแข่งขัน                             |
| 6. ค่าตั๋วเข้าชม  | สนับสนุนประมาณ | 50 – 70 บาท   |
|   |                | (ตั๋วขายได้ประมาณ 3,000 – 10,000 ใบมากที่สุด 30,000 ใบ) |
| 7. นอกนั้นเป็นค่ารางวัลการแข่งขัน การขายนักกีฬา เป็นต้น |                |   |

ตารางที่ 2 การเปรียบเทียบปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพ พรีเมียร์ลีก เจลีก เอสลีกและวีลีก

	พรีเมียร์ลีก	เจลีก	เอสลีก	วีลีก
1) นโยบายและ การส่งเสริมของ ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รัฐช่วยสโมสรฟุตบอลในการปรับปรุงสนาม โดยการลดค่าธรรมเนียมหรือมีหน้าที่จัดเก็บจากรุรกิจการพนันฟุตบอลเป็นเวลา 5 ปี</li> <li>- นำเงินให้ Football Trust เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านปอนด์ เพื่อให้ฟุตบอลลีกจัดสรรให้สโมสรฟุตบอล 92 สโมสรในการปรับปรุงพัฒนาสนาม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รัฐบาลท้องถิ่น สนับสนุนทีมที่อยู่ในท้องถิ่นของตนเอง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รัฐบาลสนับสนุนงบประมาณอาคารสถานที่ และสนามการแข่งขัน</li> <li>- นำเงินรายได้จากการพนันมาใช้พัฒนาการกีฬาของประเทศ</li> <li>- นำเงินที่ได้จากภาษีการโฆษณาเหล้าและบุหรี่ยามาสนับสนุนการกีฬา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รัฐบาลโดยกระทรวงวัฒนธรรมกีฬาและการท่องเที่ยว ให้การสนับสนุนกีฬาฟุตบอล โดยผ่านทางสมาคมฟุตบอลเวียดนาม ปีละ 20 ล้านบาท</li> <li>- รัฐบาลท้องถิ่น โดยกระทรวงวัฒนธรรมกีฬาและการท่องเที่ยว ระดับจังหวัดสนับสนุนกีฬาฟุตบอลผ่านทางสโมสรฟุตบอลปีละ 2-5 ล้านบาท (ขึ้นอยู่กับนโยบายแต่ละจังหวัด)</li> <li>- รัฐบาลสนับสนุนสโมสรฟุตบอล 40 % สโมสรฟุตบอลหาเพิ่ม 60 %</li> </ul>

ตารางที่ 2 การเปรียบเทียบปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพ พรีเมียร์ลีก เจลีก เอสลีกและวีลีก (ต่อ)

	พรีเมียร์ลีก	เจลีก	เอสลีก	วีลีก
2) องค์กรหลักฟุตบอลอาชีพ	สหภาพสมาคมฟุตบอลอังกฤษ ประกอบด้วย	เป็นรูปแบบของคณะกรรมการบริหาร	เป็นรูปแบบสหภาพกรรมการประกอบด้วย	- สมาคมฟุตบอลเวียดนามทำงานกับรัฐมนตรีกระทรวงวัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว
2.1 สมาคมฟุตบอล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานสภา 1 คน</li> <li>- ประธานกรรมการ 1 คน</li> <li>- รองประธาน 1 คน</li> <li>- รองประธานสภากิตติมศักดิ์ 13 คน</li> <li>- รองประธานสภา 7 คน</li> <li>- ผู้แทนฝ่าย 10 คน (10 ฝ่าย)</li> <li>- ผู้แทนสโมสร 52 สโมสร</li> <li>- ผู้แทน FA 5 คน</li> <li>- ผู้แทนฟุตบอลลีก 20 คน</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานสภา</li> <li>- รองประธานสภา</li> <li>- ผู้ช่วยประธานสภา</li> <li>- เลขานุการ</li> <li>- เภรัณุกิตติมศักดิ์</li> <li>- กรรมการ 13 คน</li> <li>- คณะกรรมการ 12 ชุด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทำหน้าที่จัดการแข่งขันและพัฒนาฟุตบอลของเวียดนาม</li> <li>- มีการเลือกตั้งผู้บริหารสมาคมฟุตบอลมาแล้ว 5 ครั้ง</li> </ul>



ตารางที่ 2 การเปรียบเทียบปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพ พรีเมียร์ลีก เจลีก เอสลีกและวีลีก (ต่อ)

	พรีเมียร์ลีก	เจลีก	เอสลีก	วีลีก
2.2	1. เป็นรูปแบบบริษัทจำกัด	คณะกรรมการบริหาร เจลีกประกอบด้วย	1. บริษัทจำกัด	1. สมาคมฟุตบอลเป็นผู้จัดการ
คณะกรรมการ	2. มี 5 ฝ่าย ดังนี้	ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการ	2. มีคณะกรรมการบริหาร 12 คน	ดำเนินการแข่ง
จัดการแข่งขัน	2.1 ฝ่ายฟุตบอลดูแลการบริหาร	บริหารเจลีก1 และเจลีก 2 คณะกรรมการ	ประธาน รองประธาน เหนรัญญิก	2. แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบเป็น
ฟุตบอลอาชีพ	ฟุตบอล การพัฒนาเยาวชน การเรียน	วิจัย ผู้ตัดสินเทคนิค กฎระเบียบ และ	กรรมการ 8 คน และเลขานุการรวม 12	ฝ่ายต่าง ๆ
	การสอนและการให้บริการตาม	อำนาจการแข่งขัน ควบคุมสารต้องห้าม	คน และมีกรรมการฝ่ายต่างๆ ฝ่ายบริหาร	3. ฝ่ายสิทธิประโยชน์หารายได้จาก
	กฎหมาย	และคณะกรรมการที่ปรึกษา	และการเล่น ฝ่ายจัดการแข่งขัน	ภาคเอกชน Petro Vietnam Gas ให้
	2.2 ฝ่ายสื่อมวลชนและนโยบาย		ฝ่ายการตลาดและติดต่อสื่อสาร	สนับสนุนภายใต้ชื่อ Petro Vietnam
	สาธารณะดูแลเกี่ยวกับข่าวสาร		และฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์ 2010	Gas V League
	ข้อมูล การสื่อสารผ่านทาง นสพ.			
	ผู้ชุมชน บริการชุมชน			
	2.3 ฝ่ายการเงิน ไอที ทรัพยากรมนุษย์			
	และการบริหาร			
	2.4 ฝ่ายการตลาดและการขาย			
	- การหาสปอนเซอร์หลัก-รอง			
	- การโฆษณา			
	- การขายลิขสิทธิ์เครื่องหมาย			
	การค้า			
	- สิทธิประโยชน์ต่างๆ			

ตารางที่ 2 การเปรียบเทียบปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพ พรีเมียร์ลีก เจลีก เอสลีกและวีลีก (ต่อ)

	พรีเมียร์ลีก	เจลีก	เอสลีก	วีลีก
2.2 คณะกรรมการ จัดการแข่งขัน ฟุตบอลอาชีพ (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กลยุทธ์การหาลูกค้า</li> <li>- การเผยแพร่และการสร้างความเข้าใจ</li> <li>2.5 ฝ่ายเผยแพร่และสื่อมวลชนระหว่างประเทศ               <ul style="list-style-type: none"> <li>- สื่อต่าง ๆ</li> <li>- การเผยแพร่ระหว่างประเทศ</li> <li>- การเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์</li> </ul> </li> </ul>			
2.3 สโมสรฟุตบอล อาชีพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคล</li> <li>- จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</li> <li>- สร้างทีมสโมสรฟุตบอลให้มีศักยภาพสูงสุด</li> <li>- ปรับโครงสร้างการบริหารเชิงธุรกิจ</li> <li>- สร้างศูนย์การฝึกซ้อม</li> <li>- ตั้งสถาบันฟุตบอล</li> <li>- ผลิตเครื่องแต่งกายนักกีฬา อุปกรณ์กีฬา และของที่ระลึก</li> <li>- จัดตั้งสถานที่โทรทัศน์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคล</li> <li>- จัดตั้งสโมสรจากระดับรากหญ้าของท้องถิ่น ชื่อทีม ประกอบด้วย ชื่อทางภูมิศาสตร์ และชื่อเรียกขาน ชื่อเมืองท้องถิ่น ต้องเป็นที่รับรู้ของทั้งประเทศ</li> <li>- สโมสรเป็นศูนย์รวมเป็นที่สังสรรค์ของครอบครัว โดยใช้กิจกรรมศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของการดำรงชีวิตประจำวัน และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและความพึงพอใจของคนในท้องถิ่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคล</li> <li>- มีคณะกรรมการบริหารสโมสร</li> <li>- ท้องถิ่นมีส่วนร่วมกับการบริหารสโมสร</li> <li>- ประชาชนในท้องถิ่นเป็นสมาชิกสโมสร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สโมสรเวียดนามมีทั้งหมด 14 ทีมรูปแบบการบริหาร มีคณะกรรมการบริหารสโมสรฟุตบอล แบ่งความรับผิดชอบตามฝ่ายต่าง ๆ</li> <li>- มีนักกีฬาเยาวชนที่อยู่ในท้องถิ่นเป็นทีมสำรอง</li> </ul>

ตารางที่ 2 การเปรียบเทียบปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพ พรีเมียร์ลีก เจลีก เอสลีกและวีลีก (ต่อ)

	พรีเมียร์ลีก	เจลีก	เอสลีก	วีลีก
3) การจัดการแข่งขัน	<p>ระบบการแข่งขัน</p> <p>- เอฟเอพรีเมียร์ลีก (บาร์คเลย์พรีเมียร์ลีก) จำนวน 20 ทีม ขึ้นชั้น 3 ทีม ตกชั้น 3 ทีม</p> <p>- ฟุตบอลลีกแชมเปียนชิพ จำนวน 24 ทีม ขึ้นชั้น 3 ทีม ตกชั้น 3 ทีม</p> <p>- ฟุตบอลลีก 1 จำนวน 24 ทีม ขึ้นชั้น 3 ทีม ตกชั้น 4 ทีม</p> <p>- ฟุตบอลลีก 2 จำนวน 24 ทีม ขึ้นชั้น 3 ทีม ตกชั้น 1 ทีม</p> <p>- คอนเฟอเรนซ์ เนชันแนล (ลีกสมัครเล่น) จำนวน 24 ทีม ขึ้นชั้น 2 ทีม ตกชั้น 4 ทีม</p>	<p>ระบบการแข่งขัน</p> <p>- เจลีก คิวชั้น 1 จำนวน 18 ทีม ตกชั้น 2 ทีม</p> <p>- เจลีก คิวชั้น 2 จำนวน 16 ทีม ขึ้นชั้น 2 ทีม</p> <p>- เจเอฟแอล จำนวน 18 ทีม ตกชั้น 2 ทีม ขึ้นชั้นมีเงื่อนไขตามที่สมาคมฟุตบอลกำหนด</p> <p>- ลีกภูมิภาค จำนวน 9 ทีม ขึ้นชั้น 2 ทีม ตกชั้น 2 ทีม</p> <p>- ลีกจังหวัด จำนวน 47 ทีม มีการเลื่อนชั้นตกชั้นต่างกัน</p>	<p>ระบบการแข่งขัน</p> <p>- เอสลีก จำนวนทีม 12 ทีม ไม่มีตกชั้น</p> <p>แข่งขันแบบเหย้าเยือน แต่ละคู่พบกัน 3 ครั้ง แข่งขันทั้งหมด 33 ครั้ง</p> <p>- ลีกสำรอง จำนวน 12 ทีม</p> <p>- คิวชั้น 1 จำนวน 12 ทีม แข่งพบกันหมดนัดเดียว</p> <p>- เอฟเอคัพ ทีมจากเอสลีกแบ่งเป็น 4 กลุ่ม กลุ่มละ 3 ทีม แข่งขันแบบแพ้ตกรอบ</p>	<p>ระบบการแข่งขัน</p> <p>- วีลีก จำนวน 14 ทีม ตกชั้น 3 ทีม</p> <p>- คิวชั้น 1 จำนวน 14 ทีม ขึ้นชั้น 3 ทีม ตกชั้น 3 ทีม</p> <p>- คิวชั้น 2 (ทีมสมัครเล่น) จำนวน 14 ทีม ขึ้นชั้น 2 ทีม ตกชั้น 2 ทีม</p> <p>- คิวชั้น 3 (ทีมสมัครเล่น) ขึ้นชั้น 2 ทีม เริ่มแข่งขัน ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงสิงหาคมทุกปี และแข่งขันในวันเสาร์และอาทิตย์</p>

ตารางที่ 2 การเปรียบเทียบปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพ พรีเมียร์ลีก เจลีก เอสลีกและวีลีก (ต่อ)

	พรีเมียร์ลีก	เจลีก	เอสลีก	วีลีก
4) นักฟุตบอลอาชีพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การมีแมวมองสืบหาตาม โรงเรียนมัธยม</li> <li>- การมีศูนย์ฝึกกีฬาของตนเอง (Academy Centre) โดยมีการเรียนการสอนเยาวชนให้มีความสามารถเชี่ยวชาญเชิงฟุตบอล</li> <li>- การซื้อตัวนักฟุตบอลที่มีความสามารถสูงจากต่างประเทศ ทั้งในประเทศใกล้เคียงของทวีปยุโรป รวมทั้งทวีปอเมริกากลาง อเมริกาใต้ แอฟริกาและเอเชีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากสโมสรฟุตบอลท้องถิ่นทั่วประเทศ</li> <li>- การซื้อตัวนักฟุตบอลที่มีความสามารถสูงจากต่างประเทศมีอยู่ในทีมได้ 5 คน</li> <li>- ระบบการให้ค่าตอบแทนเป็นรายเดือน และการได้โบนัสจากการแข่งขันเป็นต้น รวมทั้งมีสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากสโมสรฟุตบอลทั่วประเทศ</li> <li>- จากสโมสรเยาวชน</li> <li>- การซื้อตัวนักฟุตบอลที่มีความสามารถสูงจากต่างประเทศ มีอยู่ในทีมได้ 5 คน</li> <li>- ระบบการให้ค่าตอบแทนเป็นรายเดือน และการได้โบนัสจากการแข่งขันเป็นต้น รวมทั้งมีสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นักฟุตบอลที่มีชื่อแข่งขันปัจจุบัน จำนวน 386 คน</li> <li>- นักฟุตบอลต่างชาติ จำนวน 70 คนจากประเทศแอฟริกา ไทย บราซิลและยุโรปตะวันออก</li> <li>- นักฟุตบอลต่างชาติอยู่ในทีม ได้ไม่เกิน 5 คน ลงเล่นได้แต่ครั้งไม่เกิน 3 คน</li> <li>- เงินเดือนนักฟุตบอลต่างชาติ ประมาณ เดือนละ 1,000-10,000 USD</li> <li>- เงินเดือนนักฟุตบอลปกติ ประมาณ เดือนละ 3,000-5,000 USD</li> </ul>

ตารางที่ 2 การเปรียบเทียบปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพ พรีเมียร์ลีก เจลีก เอสลีกและวีลีก (ต่อ)

	พรีเมียร์ลีก	เจลีก	เอสลีก	วีลีก
5) ผู้ฝึกสอน	- ผ่านการอบรมเป็นผู้ฝึกสอน Professional License และ A-License ตามมาตรฐานสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ	- ผ่านการอบรมเป็นผู้ฝึกสอน Professional License และ A-License ตามมาตรฐานสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติและสหพันธ์ฟุตบอลเอเชีย	- ผ่านการอบรมเป็นผู้ฝึกสอน A-License และ B-License จากสหพันธ์ฟุตบอลเอเชีย	- ผ่านการอบรมเป็นผู้ฝึกสอน A-License และ B-License จากสหพันธ์ฟุตบอลเอเชีย - เป็นโค้ชเวียดนาม 10 คน โค้ชต่างชาติ 4 คน
6) ผู้ตัดสิน	- เป็นผู้ตัดสินอาชีพของสมาคมฟุตบอลอังกฤษ - ผ่านการทดสอบทางทฤษฎี ปฏิบัติ และสมรรถภาพทางกายตามมาตรฐานของ FIFA - มีผู้ประเมินผู้ตัดสินแต่ละครั้ง	- เป็นผู้ตัดสินอาชีพของสมาคมฟุตบอลญี่ปุ่น - ผ่านการทดสอบทางทฤษฎี ปฏิบัติและสมรรถภาพทางกายตามมาตรฐานของ FIFA - มีผู้ประเมินผู้ตัดสินแต่ละครั้ง	- เป็นผู้ตัดสินของสมาคมฟุตบอลสิงคโปร์ - ผ่านการทดสอบทางทฤษฎี ปฏิบัติและสมรรถภาพทางกายตามมาตรฐานของ FIFA - มีผู้ประเมินผู้ตัดสินแต่ละครั้ง	- เป็นผู้ตัดสินของสมาคมฟุตบอลเวียดนาม - ผ่านการทดสอบทางทฤษฎี ปฏิบัติและสมรรถภาพทางกายตามมาตรฐานของ FIFA - มีผู้ประเมินผู้ตัดสินแต่ละครั้ง
7) ความนิยมของแฟนคลับ	- สโมสรฟุตบอลมีผู้ดูแลรับผิดชอบแฟนคลับของสโมสร - มีแฟนคลับทั้งในท้องถิ่นในประเทศและต่างประเทศ	- ประชาชนในท้องถิ่นเป็นสมาชิกของสโมสรฟุตบอล	- ประชาชนในท้องถิ่นเป็นสมาชิกของสโมสรฟุตบอล	- ทุกสโมสรมีแฟนคลับเฉลี่ย 500-1,000 คน ที่เข้าไปดูการแข่งขันในสนาม - คนทั่วไปชมฟุตบอลในสนามแต่ไม่ได้เป็นแฟนคลับของทีมสโมสร

ตารางที่ 2 การเปรียบเทียบปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพ พรีเมียร์ลีก เจลีก เอสลีกและวีลีก (ต่อ)

	พรีเมียร์ลีก	เจลีก	เอสลีก	วีลีก
8) สถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก	ทีมที่อยู่ในพรีเมียร์ลีกต้องมีสนามแข่งขันที่ได้มาตรฐานตามสมาคมฟุตบอลแห่งอังกฤษ ซึ่งกำหนดไว้ ัฒจันทร์ต้องมีที่นั่งบรรจุผู้ชมได้ 50,000 คน	ทีมในเจลีก 1 และเจลีก 2 ต้องมีสนามหญ้าธรรมชาติขนาด 105x68 เมตร บรรจุคนขั้นต่ำ 15,000 คน ความกว้างของไฟส่องสนามอย่างน้อย 1,500 Lux	ทีมในเอสลีกเช่าสนามฟุตบอลและสิ่งอำนวยความสะดวกจากรัฐบาล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สนามแข่งขันส่วนใหญ่เป็นสนามของรัฐบาลที่อยู่ในการดูแลระดับจังหวัด ของกระทรวงวัฒนธรรม กีฬาและการท่องเที่ยว</li> <li>- สโมสรฟุตบอลเช่าสนามของจังหวัดใช้เป็นสนามแข่งขัน</li> <li>- ความจุคนอยู่ในสนามประมาณ 10,000 – 20,000 คน</li> <li>- บางสโมสรมีสนามฟุตบอลของตัวเอง</li> </ul>

ตารางที่ 2 การเปรียบเทียบปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพ พรีเมียร์ลีก เจลีก เอสลีกและวีลีก (ต่อ)

	พรีเมียร์ลีก	เจลีก	เอสลีก	วีลีก
9) รายได้ธุรกิจ และสิทธิประโยชน์	<p>1. การถ่ายทอดทางโทรทัศน์ภายในประเทศ และต่างประเทศ</p> <p>2. สปอนเซอร์หลักคือ ธนาคาร Barclays Official Partners มี 4 บริษัท Official Licenses มี 6 บริษัท และ Club Platform มีสี่</p> <p>3. รายได้อื่นๆ เช่น วิทยุ อินเทอร์เน็ต โทรศัพท์มือถือ</p>	<p>1. การถ่ายทอดทางโทรทัศน์</p> <p>2. สปอนเซอร์หลักและรอง</p> <p>3. รายได้อื่นๆ</p>	<p>1. รัฐบาล</p> <p>2. สปอนเซอร์</p> <p>3. แหล่งการพนัน</p>	<p>1. ลิขสิทธิ์การใช้ชื่อวีลีก</p> <p>2. ลิขสิทธิ์การถ่ายทอด</p> <p>3. ค่าลงทะเบียนแข่งขันของสโมสร</p> <p>4. ค่าโฆษณาในการแข่งขัน</p>
● รายได้ของสโมสร	<p>- ค่าสิทธิการถ่ายทอดทางโทรทัศน์ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ</p> <p>- ค่าสปอนเซอร์หลักและรอง</p> <p>- การเก็บค่าผ่านประตู</p> <p>- การผลิตสินค้าของสโมสร เสื้อและกางเกงฟุตบอล ลูกฟุตบอล ผ้าพันคอและของที่ระลึกต่างๆ</p> <p>- การโฆษณาและค่าเครื่องหมายการค้าผ่านทางเว็บไซต์ของสโมสรเอง</p>	<p>- ท้องถิ่นให้การสนับสนุน</p> <p>- ค่าสปอนเซอร์</p> <p>- การถ่ายทอดการแข่งขันทางโทรทัศน์</p> <p>- การเก็บค่าผ่านประตู</p> <p>- การผลิตสินค้าของสโมสร</p> <p>- การโฆษณาและค่าเครื่องหมายการค้า</p>	<p>- รัฐบาลสนับสนุนอย่างชัดเจน (จากสิงคโปร์พล)</p> <p>- ค่าสปอนเซอร์</p> <p>- ค่าจัดรายการการกุศล</p> <p>- การมีห้องรวมของห้องสมาชิก และการพนันฟุตบอล</p> <p>- การถ่ายทอดการแข่งขันทางโทรทัศน์</p> <p>- การขายอาหาร เครื่องดื่ม และของที่ระลึก</p>	<p>- รายได้จากผู้สนับสนุน</p> <p>- รายได้จากรัฐบาลท้องถิ่น</p> <p>- รายได้จากโฆษณาบนเสื้อ</p> <p>- รายได้จากโฆษณาสนามแข่งขัน</p> <p>- รายได้จากการถ่ายทอดสดทางโทรทัศน์</p> <p>- ค่าตั๋วเข้าชม</p>

ตารางที่ 2 การเปรียบเทียบปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพ พรีเมียร์ลีก เจลีก เอสลีกและวีลีก (ต่อ)

	พรีเมียร์ลีก	เจลีก	เอสลีก	วีลีก
10) สื่อเผยแพร่และการประชาสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทุกสโมสรฟุตบอลมีเจ้าหน้าที่ด้านสื่อประชาสัมพันธ์</li> <li>- มีการถ่ายทอดสดการแข่งขันไปทั่วโลก</li> <li>- สถานีโทรทัศน์ของตนเอง</li> <li>- มีเว็บไซต์ข้อมูลรายละเอียดของสโมสร</li> <li>- มีการแถลงข่าวของผู้จัดการทีมและนักกีฬา ก่อนแข่งและหลังแข่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทุกสโมสรฟุตบอลมีเจ้าหน้าที่ด้านสื่อประชาสัมพันธ์</li> <li>- มีการถ่ายทอดสดการแข่งขัน</li> <li>- มีเว็บไซต์ข้อมูลรายละเอียดของสโมสร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทุกสโมสรฟุตบอลมีเจ้าหน้าที่ด้านสื่อประชาสัมพันธ์</li> <li>- มีการถ่ายทอดสดการแข่งขัน</li> <li>- มีเว็บไซต์ข้อมูลรายละเอียดของสโมสร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทุกสโมสรฟุตบอลมีเจ้าหน้าที่ด้านสื่อประชาสัมพันธ์</li> <li>- มีการถ่ายทอดสดการแข่งขันในทีวีกลางและทีวีท้องถิ่น</li> <li>- มีเว็บไซต์ข้อมูลรายละเอียดของสโมสร</li> </ul>
11) กฎหมาย (กฎหมาย/ระเบียบ/ข้อบังคับ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้กฎ กติกา การแข่งขันของ FIFA</li> <li>- กฎหมายแรงงานของยุโรปไม่ได้จำกัดจำนวนนักฟุตบอลต่างชาติในทีมสโมสรต่าง ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้กฎ กติกา การแข่งขันของ FIFA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้กฎ กติกา การแข่งขันของ FIFA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้กฎ กติกา การแข่งขันของ FIFA</li> <li>- ใช้กฎระเบียบผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสินตาม AFE</li> <li>- ใช้กฎการซื้อตัวนักกีฬาของสมาคมฟุตบอล</li> </ul>