

## อภิปรายผล, ส្តូចផលការវិធីនៃខ័ត្នសេនօន្យ

จากผลการวิจัย ทำให้ทราบข้อเท็จจริงที่ควรจะนำมาพิจารณาในหลักประเด็นគឺ

### การอภิปรายผลการวิจัย

#### 1. ปัจจัยด้านสถานภาพส่วนบุคคลของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายເວັບການສັງຄນ

ผลการวิจัยพบว่า พยาบาลวิชาชีพในฝ่ายເວັບການສັງຄນส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง (ร้อยละ 98.6) และมีอายุอยู่ในช่วง 31-45 ปี (ร้อยละ 73.4) ซึ่งอยู่ในวัยที่บรรลุนิติภาวะแล้ว สามารถตัดสินใจได้ดี เพราะระดับบุณฑิภาวะจะเจริญสูงขึ้นตามวัย (ทศนา บุญทอง, 2525) ส่วนมากพยาบาลวิชาชีพสมรสแล้ว (ร้อยละ 62.1) โดยพบว่า พยาบาลวิชาชีพที่สมรสแล้วส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ 31-40 ปี และพบว่าพยาบาลวิชาชีพในช่วงอายุ 41-50 ปีสังเป็นโสดอยู่ถึงร้อยละ 6.78 ส่วนมากสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า (ร้อยละ 90.2) โดยพบว่าจบการศึกษาระดับปริญญาโทร้อยละ 4.4 และกำลังศึกษาต่อร้อยละ 5.4 ซึ่งนับว่าพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายເວັບການສັງຄນรู้จักพัฒนาตนเอง ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมโดยบางคนศึกษาทางมหาวิทยาลัยเปิด (มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช) พยาบาลวิชาชีพส่วนมากมีเงินเดือนอยู่ในช่วง 5,000-10,000 บาท (ร้อยละ 72.1) โดยมีเงินเดือนสูงสุดเพียง 13,970 บาท ผู้ที่ทำการสมรสแล้วส่วนใหญ่มีบุตรจำนวน 2 คน (ร้อยละ 40.5) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายวางแผนครอบครัวแห่งชาติที่สนับสนุนให้มีลูกไม่เกิน 2 คน และคู่สมรสส่วนใหญ่ประกอบอาชีพธุรกิจการค้า (ร้อยละ 66.4) โดยมีรายได้ประมาณ 5,001-10,000 บาท/เดือน

## 2. ปัจจัยด้านสภาพการทำงาน

ผลการวิจัยพบว่าพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมส่วนใหญ่ ร้อยละ 50 ปฏิบัติราชการอยู่ในระดับ 5 โดยอยู่ในช่วงอายุ 31-40 ปีมากที่สุด และพบว่าพยาบาลวิชาชีพ ในฝ่ายเวชกรรมสังคมมีระดับราชการสูงสุดเพียงระดับ 6 แม้จะมีอายุอยู่ในช่วง 51-60 ปีแล้ว ซึ่งนับว่าความก้าวหน้าในด้านการปฏิบัติงานราชการของพยาบาลวิชาชีพนั้นด้อยกว่าวิชาชีพอื่นๆ ที่รับราชการด้วยกัน และพบว่าพยาบาลวิชาชีพที่ปฏิบัติงานในฝ่ายเวชกรรมสังคมปฏิบัติงานตรงตามตัวแหน่งร้อยละ 85.5 โดยมีตัวแหน่งตาม จ.18 อยู่ที่ฝ่ายการพยาบาลร้อยละ 8.6 ซึ่งการปฏิบัติงานไม่ตรงตามตัวแหน่งนี้ ความพอใจในการปฏิบัติงานย่อมลดลงได้ อาจมีผลต่อการปฏิบัติงานนั้นไม่ดีเท่าที่ควร (Pankratz, 1974) และยังพบว่าพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรม สังคมส่วนมากร้อยละ 96.4 ข้ามมาจากการฝึกอบรม โดยข้ามมาจากฝ่ายการพยาบาลถึง 92.2 มีพยาบาลวิชาชีพที่ปฏิบัติงานที่ฝ่ายเวชกรรมสังคมเป็นครั้งแรกเมื่อจบการศึกษาเพียงร้อยละ 3.6 ซึ่งการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพที่ฝ่ายการพยาบาลจะเน้นหนักด้านรักษาพยาบาล ท่าให้ พยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมที่ข้ามมาจากการพยาบาลขาดประสบการ์ด้านสาธารณสุข และพยาบาลวิชาชีพที่ปฏิบัติงานในฝ่ายเวชกรรมสังคมส่วนใหญ่ร้อยละ 64.4 เป็นคนในพื้นที่นั้น ทำให้คุณเคยกับประชาชนในพื้นที่ ลักษณะต่อการประสานงานในชุมชน นอกจากนี้ยังพบว่ามีหัวหน้า ฝ่ายเวชกรรมสังคมที่ปฏิบัติงานไม่ตรงตามตัวแหน่งถึง 40 โรงพยาบาลและมีถึง 6 โรงพยาบาลที่ไม่มีหัวหน้าฝ่ายเวชกรรมสังคม โดยพบในโรงพยาบาลขนาดน้อยกว่า 250 เตียง 2 โรงพยาบาล โรงพยาบาลขนาด 250-500 เตียง 3 โรงพยาบาล และพบในโรงพยาบาลศูนย์ขนาด 500 โรงพยาบาลขึ้นไป 1 โรงพยาบาล ฝ่ายเวชกรรมสังคมบางแห่งยังต้องอาศัยแพทย์เฉพาะทาง สาขาอื่นๆ กันใช้สาขาทางสาธารณสุขโดยตรงเป็นหัวหน้าฝ่ายเวชกรรมสังคม อันแสดงถึงการใช้บุคลากรอย่างไม่ถูกต้องตรงตามความสามารถ ซึ่งแท้ที่จริงแล้ว เป็นความจำเป็นที่หัวหน้า หน่วยงานในสาขาใดๆ จะต้องมีความรู้ความชำนาญในงานสาขานั้นๆ เพื่อสามารถบริหารให้ งานของหน่วยงานดำเนินได้ด้วยความเรียบร้อย และสามารถแก้ไขข้อบกพร่องได้ (บัญชา แก้ว เกตุทอง, 2533)

### 3. ปัจจัยด้านประสิทธิภาพการทำงาน

จากการวิจัยพบว่าพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมส่วนใหญ่ร้อยละ 43.3 มีประสิทธิภาพทำงานด้านสาธารณสุข < 5 ปี และระหว่าง 5-9 ปี รองลงมา ซึ่งอาจเกิดจาก พยาบาลวิชาชีพที่ปฏิบัติงานในฝ่ายเวชกรรมสังคมส่วนมากข้ามมาจากการพยาบาลอันแสวง ถึงพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมซึ่งมีประสิทธิภาพในการทำงานด้านสาธารณสุขมูลฐาน ไม่นำกันนัก

นอกจากนี้ยังพบว่าพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมมีจำนวนร้อยละ 21.83 ที่ไม่เคยผ่านการอบรมดูงานเลย ซึ่งอาจเกิดจากการที่พยาบาลวิชาชีพเพียงมาปฏิบัติงานในฝ่าย เวชกรรมสังคม < 5 ปี และการเข้าอบรมดูงานในแต่ละครั้ง หัวหน้างานที่รับผิดชอบมักจะเห็น รับการอบรมดูงานเอง แล้วมาถ่ายทอดให้พยาบาลวิชาชีพในฝ่ายรับทราบที่หลัง ซึ่งในกรณีที่ หัวหน้างานไม่ได้มารถถ่ายทอดหรือถ่ายทอดไม่ละเอียด ก็อาจทำให้ผู้ปฏิบัติงานจริงปฏิบัติงานได้ไม่ ถูกต้องได้ ซึ่งควรนำมาพิจารณาให้ผู้ที่ปฏิบัติงานจริงได้รับการฝึกอบรมด้วย

### 4. ปัจจัยด้านปริมาณ

ผลการวิจัยพบว่าขนาดของโรงพยาบาลไม่สัมพันธ์กับจำนวนบุคลากรในฝ่าย เวชกรรมสังคม โดยพบว่าโรงพยาบาลศูนย์ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่มากกว่า 500 เตียง คิดเป็นบุคลากรในฝ่าย 24 คน โรงพยาบาลที่ว่าไปความมีบุคลากรในฝ่าย 19 คน (กระทรวง สาธารณสุข, 2531) แต่ผลการวิจัยพบว่าโรงพยาบาลศูนย์ส่วนใหญ่มีจำนวนบุคลากรในช่วง 11-20 คน และโรงพยาบาลที่ว่าไปขนาด 250-500 เตียงมีจำนวนบุคลากรที่น้อยกว่า 10 คน ถึง 22 โรงพยาบาล ซึ่งนับว่าเป็นอุปสรรคอันสำคัญที่ทำให้ประสิทธิภาพของงานสาธารณสุข มูลฐานลดลง

### 5. ปัจจัยด้านแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

จากการวิจัยพบว่าพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมส่วนใหญ่มีแรงจูงใจ ในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลางถึงร้อยละ 92.7 ระดับสูงและต่ำเพียงร้อยละ 5.2 และ 2.1 ตามลำดับ แรงจูงใจที่มีต่อองค์ประกอบของปัจจัยค้าจุนอยู่ในระดับปานกลาง 7 ด้านด้วย กันคือ องค์ประกอบด้านเงินเดือนและค่าตอบแทน สภาพในการทำงาน ความสัมพันธ์กับบุคคลใน หน่วยงาน นโยบายและการบริหาร สถานภาพในการทำงาน ความมั่นคงในการทำงาน และ วิธีการควบคุมบังคับบัญชา สำหรับแรงจูงใจที่มีต่อองค์ประกอบของปัจจัยจูงใจอยู่ในระดับ

ปานกลาง ๖ ด้าน ศื่องค์ประกอบของลักษณะงานที่ปฏิบัติงาน การได้รับการยอมรับนับถือ ความสำเร็จในงาน ความรับผิดชอบ โอกาสส้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน และองค์ประกอบด้าน การพัฒนาตนเอง

สาเหตุของการที่พยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมมีแรงจูงใจอยู่ในระดับปานกลาง อาจเป็น เพราะในการปฏิบัติงานสังคมมีสภาพปัญหาและอุปสรรคต่างๆมากมายจากการรายงานผลความก้าวหน้าของคณะกรรมการพัฒนางานเวชกรรมสังคม กระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 4/2529 เมษายน พบร่วมสาเหตุที่ฝ่ายเวชกรรมสังคมไม่ก้าวหน้าเท่าที่ควร เพราะ (บุญยงค์ วงศ์รักมิติรา และคณะ, 2533)

- ขาดการสนับสนุนจากส่วนกลางทุกด้าน เช่น อัตรากำลัง
- เจตคติของผู้อำนวยการโรงพยาบาลและหัวหน้าฝ่ายอื่นๆต่อฝ่ายเวชกรรม

#### สังคมยังไม่ดีพอ

- หัวหน้าฝ่ายเวชกรรมสังคมและเจ้าหน้าที่ของฝ่ายเวชกรรมสังคมมีความรู้ ความเข้าใจและทักษะในการให้บริการเวชกรรมสังคมน้อย
- ขาดข้อมูลและกำลังใจในการปฏิบัติงาน
- งานบริการเวชกรรมสังคมทากันหลาຍระดับ หลักกลุ่ม แต่ไม่มีจุดมุ่งหมายที่แน่นอน และการแก้ปัญหาไม่ตรงจุด ชี้งควรวิเคราะห์และวางแผนทางแก้ไขปัญหาทุกด้าน ทั้งด้านบริหาร บริการ และวิชาการ

#### 6. การปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม

จากการศึกษาพบว่าพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมล้วนนำไปที่ญี่ปุ่นประเมินการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานโดยตนเอง อยู่ในระดับพอใช้ โดยแยกเป็นประเมินในด้านบริการ ด้านฝึกอบรม ด้านนิเทศ ด้านติดตามประเมินผล อยู่ในระดับพอใช้ ส่วนด้านวิจัยนั้นพยาบาลวิชาชีพ ในฝ่ายเวชกรรมสังคมประเมินตนเองอยู่ในขั้นต้องปรับปรุง อาจเนื่องมาจากการวิจัยเป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ ความเข้าใจ และงบประมาณมาก ทำให้พยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม ขาดความสนใจในการทำวิจัย

## 7. ปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม

จากการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรตามและตัวแปรอิสระ สามารถสรุปตามวัตถุประสงค์และสมมติฐานของการวิจัยได้ว่า

7.1 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านสถานภาพส่วนบุคคลกับการปฏิบัติงาน สำหรับสุขอนามัยสุขลักษณะของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม พบว่า อายุของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมมีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสำหรับสุขอนามัยสุขลักษณะด้านนี้ เนื่องจาก พยาบาลวิชาชีพส่วนใหญ่มีอายุอยู่ในช่วง 31-45 ปี ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาที่ว่า ช่วงที่ผู้ปฏิบัติงานจะมีความสามารถสูงสุดคือ อายุประมาณ 35 ปี, 45 ปี และ 55 ปี (Pelz and Andrews, 1976 อ้างใน Shapero, 1985) อันเป็นวัยที่พร้อมจะให้คำแนะนำ คำปรึกษา แก่ผู้ที่ต้องประสบการณ์กว่า ดังนี้ผู้บริหารในระดับสูงจึงควรให้ความสนใจที่จะสักนำให้บุคคลเหล่านี้ปฏิบัติงานให้เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานมากที่สุด

สำหรับปัจจัยด้านเงินเดือนนั้นมีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงาน สำหรับสุขอนามัยสุขลักษณะด้านฝึกอบรม ด้านนี้ในประเทศไทย ด้านติดตามประเมินผล และการปฏิบัติงานรวม ซึ่ง สอดคล้องกับการศึกษาของวันเพ็ญ ตั้งสะสม (2532) ที่พบว่ารายได้มีอิทธิพลในการจ้างงาน การปฏิบัติงานสำหรับสุขอนามัยสุขลักษณะในระดับสูงและต่ำของหัวหน้าส่วนราชการน้อย ดังนี้การพิจารณาขึ้นเงินเดือนให้กับหัวหน้าส่วนราชการกันว่า เป็นแรงจูงใจอันหนึ่งในการส่งเสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานสำหรับสุขอนามัยสุขลักษณะให้บรรลุตามเป้าหมาย ส่วนปัจจัยด้านสถานภาพสมรส วุฒิการศึกษา สูงสุด นั้นไม่พบความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานสำหรับสุขอนามัยสุขลักษณะของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมทุกด้าน

7.2 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านประสบการณ์การปฏิบัติงานกับการปฏิบัติงานสำหรับสุขอนามัยสุขลักษณะของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม พบว่าการฝึกอบรมมีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานสำหรับสุขอนามัยสุขลักษณะของพยาบาลวิชาชีพในด้านฝึกอบรม ด้านนี้ในประเทศไทย ด้านติดตามประเมินผล และการปฏิบัติงานรวมทุกด้าน ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของสมพาร์ อิกษ์เดชพงษ์ (2530) ที่พบว่าผู้อ่านรายการ Rogomphus ที่ได้รับการศึกษา หรือฝึกอบรม ด้านบริหารจะมีคะแนนผลการปฏิบัติงานด้านบริหารดีขึ้น ดังนี้ผู้บริหารระดับสูงจึงควรส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานได้เข้าอบรมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอทุกปี เพื่อเนื่องมีการจ้างพนักงาน ค่าจ้างของพนักงานย่อมเกิดขึ้น และจะต้องสูงขึ้นทุกๆปี ถ้าไม่พัฒนาพนักงาน หรือไม่สร้างคุณค่าให้

มากขึ้น เท่ากับว่าคุณค่าของพนักงานคงที่ หรืออาจน้อยลงๆ ทุกที ในขณะที่ค่าจ้างสูงขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งสืดต่อหลักธุรกิจ เพราะจะมีแต่สินทรัพย์ที่เสื่อมราคาอยู่มากน้อย (พารณ อิศรเสนา ณ อุษณา, 2532)

ส่วนปัจจัยด้านระยะเวลาที่ปฏิบัติงานทางด้านสาธารณสุขนั้น ไม่พบว่ามีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม อาจเนื่องมาจากว่าระยะเวลาที่ปฏิบัติงานทางด้านสาธารณสุขของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมนี้ ส่วนใหญ่จะ少 5 ปี ซึ่งอาจทำให้การหาค่าสมัพน์ (r) นั้นไม่เหมาะสม ผู้วิจัยคิดว่าการศึกษาในครั้งต่อไปควรเปรียบเทียบการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานของพยาบาลวิชาชีพที่มีประสบการณ์ทางด้านสาธารณสุขแตกต่างกัน โดยใช้สถิติวิเคราะห์ท่ออ่างอี้น

7.3 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านปริมาณงานกับการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม พบร่วมกับผลของการสำรวจ พบว่าขนาดของโรงพยาบาลและจำนวนบุคลากรในฝ่ายไม่มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม ซึ่งอาจเนื่องมาจากว่าจำนวนบุคลากรของฝ่ายไม่สัมพันธ์ตามขนาดของโรงพยาบาล โรงพยาบาลสุนีย์ขนาดมากกว่า 500 เตียงมีจำนวนบุคลากรน้อยกว่าโรงพยาบาลขนาด 250-500 เตียง ส่วนจำนวนบุคลากรในฝ่ายที่พบว่าไม่มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานนี้ อาจเนื่องมาจากมีปัจจัยอื่นๆ เช่น ภาระงาน เช่น ตำแหน่งในการปฏิบัติงาน แรงจูงใจในการทำงาน ซึ่งควรควบคุมด้วยการปรับเปลี่ยนภาระงานด้วยการใช้การวิจัยเชิงวิเคราะห์

7.4 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านแรงจูงใจกับการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม พบร่วมกับปัจจัยจูงใจมีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานในทุกด้าน ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎีของ Herzberg ส่วนปัจจัยด้านนี้มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานในด้านบริการ ด้านนิเทศงาน การติดตามประเมินผล และการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานในด้านรวม และเมื่อพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบของปัจจัยด้านนี้และปัจจัยจูงใจกับการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมนั้นพบว่า

7.4.1 แรงจูงใจด้านปัจจัยค้าจุนมีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสารสนเทศของพยาบาลวิชาชีพในด้านบริการ ด้านนิเทศงาน การติดตามประเมินผล และการปฏิบัติงานสารสนเทศของพยาบาลวิชาชีพในด้านรวม โดยมีความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบอย่าง

ปัจจัยค้าจุนดังนี้

#### องค์ประกอบด้านวิธีการควบคุมบังคับบัญชา

จากการศึกษาพบว่ามีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสารสนเทศของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมในด้านนิเทศ ด้านติดตามประเมินผล ด้านวิจัย และการปฏิบัติงานรวมทุกด้าน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของปลายมาศ ชุนภักดี (2533) ซึ่งศึกษาได้ว่าปัจจัยค้าจุนขององค์ประกอบด้านวิธีการควบคุมบังคับบัญชา มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายเวชกรรมสังคมในด้านบริหาร ด้านบริการ ด้านวิชาการ ด้านประสานงาน เพราะการควบคุมดูแล ความสนใจ การให้การสนับสนุนจากผู้บังคับบัญชาต่อผู้ใต้บังคับบัญชาจะช่วยให้งานประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น (วิจิตร ชนะวิศาล, 2517) แต่จากสภาพปัจจุบันอุปสรรคที่สำคัญของงานเวชกรรมสังคมที่พบในปัจจุบันก็คือเจตคติของผู้บริหาร โรงพยาบาลต่องานเวชกรรมสังคมยังไม่ได้เท่าที่ควร ทั้งนี้ผู้บริหารในระดับสูงพึงควรให้ความสนใจในการสร้างเจตคติที่ดีแก่ผู้บริหารโรงพยาบาล เพื่อประโยชน์ในการสนับสนุนงานตลอดจนเป็นสิ่งจูงใจในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม อันจะช่วยส่งผลถึงความสำเร็จของงานเวชกรรมสังคมต่อไป

#### องค์ประกอบด้านนโยบายและการบริหาร

จากการศึกษาพบว่ามีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสารสนเทศของพยาบาลวิชาชีพในด้านบริการ ด้านนิเทศ ด้านติดตามประเมินผล และการปฏิบัติงานรวม อันเป็นบทบาทหน้าที่ที่เด่นชัดของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม คือด้านบริการทั้งภายในและภายนอกโรงพยาบาล ซึ่งผลการวิจัยพบว่าพยาบาลวิชาชีพมีแรงจูงใจด้านนโยบายและการบริหารอยู่ในระดับปานกลางเท่านั้น ซึ่งหลักในการพัฒนาองค์การนั้นจะต้องได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารที่จะต้องแสดงความมุ่งมั่น (Commitment) และระหนักรถึงความรับผิดชอบที่พึงจะมีต่อองค์การ โดยยังคงเป็นมาตรฐานหลักหรือวัตถุประสงค์รวมเป็นแนวทาง (สุนันทา เลาหมันทร์, 2531) ดังนั้น การที่จะให้งานสารสนเทศสุขมูลฐานในเขตเมืองบรรลุเป้าหมายได้ แรงจูงใจในด้านองค์ประกอบด้านนโยบายและการบริหารจึงเป็นสิ่งสำคัญอันหนึ่งที่ผู้บริหารพึงพิจารณาแก้ไข

### องค์ประกอบด้านสถานภาพในการทำงาน

ผลการวิจัยพบว่ามีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสาขาวรรณสุข มูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมในด้านนิเทศ ด้านติดตามประเมินผล ด้านวิจัย และด้านผลการปฏิบัติงานรวม ซึ่งสอดคล้องกับคำกล่าวของ Poster และ Lawler (1965) ที่ว่าการทำงานที่ได้รับการยกย่องในสังคม หรือทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความรู้สึกมั่นใจหรือ มีหน้ามีตาจากการที่ได้ปฏิบัติงานนั้น จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้สึกว่าสถานภาพในการทำงานมีระดับสูง แต่ผลการวิจัยครั้งนี้กลับพบว่า พยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมมีแรงจูงใจ ด้านสถานภาพการทำงานอยู่ในระดับปานกลางเท่านั้น ตลอดจนผลการปฏิบัติงานสาขาวรรณสุข มูลฐาน ของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมที่ประเมินโดยตนเองก็อยู่ในระดับปานกลางเช่นเดียวกัน ดังนั้นผู้บริหารควรพิจารณาเพิ่มสถานภาพในการทำงานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม ให้มากขึ้น เพื่อเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานสาขาวรรณสุข มูลฐานของพยาบาลวิชาชีพต่อไป

### องค์ประกอบด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในหน่วยงาน

จากการศึกษาพบว่ามีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสาขาวรรณสุข มูลฐานในด้านบริการ ด้านนิเทศ ด้านติดตามประเมินผล ด้านวิจัย และผลการปฏิบัติงานรวม ทั้งนี้อาจเป็นเพราะลักษณะงานของฝ่ายเวชกรรมสังคมจะต้องประสานระหว่างผู้ร่วมงานภายใน และภายนอกฝ่ายเป็นอย่างดี งานบริการเวชกรรมสังคมจึงจะประสบความสำเร็จ แต่จากสภาพปัจจุบันที่พบว่าเจตคติของผู้อำนวยการโรงพยาบาล และหัวหน้าฝ่ายต่างๆต่องานบริการเวชกรรมสังคมยังไม่ดีพอ ทำให้เห็นผลต่อการให้ความร่วมมือจากฝ่ายต่างๆไม่ดีเท่าที่ควร และส่าหรับหัวหน้า ฝ่ายเวชกรรมสังคมเองก็ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองว่าการประสานงานยังอยู่ในขั้นพอใช้ (ปลายมาศ ชุนภักดี, 2533) ดังนั้นจึงควรส่งเสริมให้หัวหน้าฝ่ายเวชกรรมสังคมและเจ้าหน้าที่อื่นๆ ในฝ่ายเวชกรรมสังคมได้รับการอบรมเพิ่มเติมในเรื่องการประสานงาน และกระตุ้นให้ผู้อำนวยการโรงพยาบาลและหัวหน้าฝ่ายอื่นๆ เห็นความสำคัญของงานบริการเวชกรรมสังคมมากขึ้น

### องค์ประกอบด้านสภาพการทำงาน

จากการศึกษาพบว่ามีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสำราญสุข มูลฐานในทุกด้าน ซึ่งตรงกับ Richard E. Boyatzis (ดร.สมโภชน์ นพคุณ, 2532) ได้กล่าวไว้ว่าการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลนี้มีข้ออยู่กับปัจจัยสำคัญ 3 ประการคือ 1. ความสามารถของบุคคล 2. งานที่ต้องปฏิบัติและ 3. สภาวะแวดล้อมของหน่วยงาน ซึ่งการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผล จะบังเกิดผลขึ้นได้ต่อเนื่องปัจจัยทั้ง 3 สัมพันธ์และสอดคล้องกัน

สำหรับองค์ประกอบด้านเงินเดือนและค่าตอบแทน และความมั่นคงในงาน นั้น ไม่พบว่ามีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานสำราญสุข มูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรม สังคมในทุกด้าน

**7.4.2 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยแรงจูงใจกับการปฏิบัติงานสำราญสุข มูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม พนักงานที่มีความสัมพันธ์ทางบวกกับ การปฏิบัติงานสำราญสุข มูลฐานในทุกด้าน และเมื่อพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบ ย่อมของปัจจัยจูงใจกับการปฏิบัติงานสำราญสุข มูลฐานพบความสัมพันธ์ดังต่อไปนี้**

### องค์ประกอบด้านการยอมรับนับถือ

จากการศึกษาพบว่า มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสำราญสุข มูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมในทุกด้าน ทั้งนี้ เพราะบทบาทหน้าที่หลักของ เจ้าหน้าที่ในฝ่ายเวชกรรมสังคมต้องประสานงานกับฝ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้อง ย่อมต้องการความ ร่วมมือจากฝ่ายต่างๆ ซึ่งการได้รับการยอมรับนับถือจากผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา ย่อมเป็น องค์ประกอบที่สำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้การปฏิบัติงานสำราญสุข มูลฐานดำเนินไปด้วยดี

### องค์ประกอบด้านความรับผิดชอบ

จากการศึกษาพบว่า มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสำราญสุข มูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมในทุกด้าน ทั้งนี้ เพราะการให้อ่านใจและการ มอบความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมเป็นเครื่องมือในการจูงใจให้คนปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ (เกพนน เมืองแม่น และสวิง สุวรรณ, 2529) แต่เนื่องจากบุคลากรในฝ่ายเวชกรรมสังคมนี้ไม่ เพียงพอ กับปริมาณงาน เจ้าหน้าที่หนึ่งคนต้องรับผิดชอบหลายงาน หลายหน้าที่ จึงทำให้งาน สำราญสุข มูลฐานไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร ดังนั้นผู้รับผิดชอบจึงควรเร่งหาทางแก้ไข ในปัญหานี้โดยเร็ว

### องค์ประกอบด้านโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่

จากการศึกษาพบว่า มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสำราญสุข มูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมในทุกด้าน ทั้งนี้จากการสัมมนาของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (2523) ได้สรุปว่า การแสดงให้ข้าราชการเห็นโอกาสก้าวหน้า ในตำแหน่งหรือสาขาวิชาชีพของตนจะเป็นแรงจูงใจที่เห็นได้ชัด และเป็นความต้องการขั้นพื้นฐาน ของบรรดาข้าราชการทุกคน ดังนั้นผู้บังคับบัญชาจึงควรหาโอกาสและเปิดทางให้ผู้ใต้บังคับบัญชา ได้ก้าวหน้าตามสมควร ซึ่งโอกาสก้าวหน้าดังกล่าวหมายถึง โอกาสในการเลื่อนระดับตำแหน่ง หน้าที่การงานให้สูงขึ้น โอกาสได้ก้าวหน้าในงานที่ปฏิบัติงานอยู่ ตลอดจนโอกาสที่จะได้รับความรู้ และประสบการณ์จากการศึกษา หรือฝึกอบรมเพิ่มเติม จึงนับเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอีกองค์ประกอบหนึ่ง ที่ควรคำนึงถึงในการที่จะสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานสูงขึ้น

### องค์ประกอบด้านพัฒนาตนเอง

จากการศึกษาพบว่า มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสำราญสุข มูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมในทุกด้าน อาจเนื่องจากลักษณะงานบริการ เวชกรรมสังคม แม้จะเป็นงานที่เห็นผลช้าและผลงานไม่เด่นชัด แต่ลักษณะงานจะท้าทายความ สามารถ เพาะกายต้องส่องโcy ของกระดูกของกระดูกสันหลัง แล้วต้องรับน้ำหนักในท่าตั้ง ตลอดเวลา ทำให้เป็นการกระตุ้นเจ้าหน้าที่ในฝ่ายเวชกรรมสังคมให้พัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ

### องค์ประกอบด้านความสำเร็จของงาน

จากการศึกษาพบว่า มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสำราญสุข มูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมในทุกด้าน ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Mc Celland (อ้างในเทพนน เมืองแม่น และสวิง สุารัษ, 2529) ที่ว่าความต้องการ ความสำเร็จ เป็นแรงขับเคลื่อนให้ได้มาซึ่งความสำเร็จ หรือเพื่อแรงจูงใจที่จะกระทำสิ่งหนึ่งสิ่งใด ให้ดีกว่า มีประสิทธิภาพสูงกว่าและมีผลสำเร็จตามความมุ่งหมาย

### องค์ประกอบด้านลักษณะที่ปฏิบัติ

จากการศึกษาพบว่า มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติงานสาธารณสุข มูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมในด้านนิเทศ ด้านติดตามประเมินผล ด้านวิจัย และด้านปฏิบัติงานรวม เนื่องจากงานบริการเวชกรรมสังคมเป็นงานที่ต้องใช้ความคิดสร้างสรรค์ เป็นอิสระในความคิด ทำให้ได้ใช้ความสามารถที่มีอยู่อย่างเต็มที่ จากผลการวิจัย จึงพัฒนาความสัมพันธ์ดังกล่าว

#### 8. ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

จากปัญหาและอุปสรรคที่พบในการปฏิบัติงานในฝ่ายเวชกรรมสังคมของพยาบาล วิชาชีพจากการตอบแบบสอบถามนี้ สามารถแบ่งออกเป็น 7 ด้านคือ

##### ด้านบุคลากร

1. จำนวนบุคลากรในฝ่ายนี้ไม่ครบถ้วนตามอัตรากำลัง เจ้าหน้าที่ในฝ่าย ต้องรับผิดชอบหลายงาน ทำให้ผลงานที่ออกมามีประสิทธิภาพน้อย และบางโรงพยาบาลมีกรอบ อัตรากำลังครบ แต่ไม่มีบุคลากรปฏิบัติงาน

2. คนที่เข้ามาปฏิบัติงานที่ฝ่ายนี้ ส่วนมากเป็นคนอายุมาก ข้ามมาปฏิบัติงานที่ ฝ่ายเวชกรรมสังคม เพราะไม่ต้องการอยู่ เรา และมักใช้อภิสิทธิ์ข้ามมา เช่น ภาระแพทย์ใน โรงพยาบาล ภาระของผู้มีตำแหน่งใหญ่ในจังหวัด เมื่อมาก็ไม่นานก็ข้ายตามสามี ทำให้การ ปฏิบัติงานเป็นไปไม่ต่อเนื่อง ต้องฝึกหัดบุคลากรใหม่

3. บุคลากรในฝ่ายบางคนมีทัศนคติไม่ดีต่องานบริการเวชกรรมสังคม ไม่ชอบ ปฏิบัติงานในชุมชน และจะรับผิดชอบเฉพาะงานของตนเอง ไม่ทำงานเป็นทีม

4. เจ้าหน้าที่ในฝ่ายเวชกรรมสังคมขาดทักษะในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะ งานสาธารณสุขมูลฐานในเขตเมือง จะทำงานประจำ ไม่ใช้ศูนย์ศึกษาสตรีเชิงรุก

ห้องเส้นօນนะ

1. ควรมีนโยบายจากระดับกระทรวงให้ผู้บริหารในโรงพยาบาลเห็นความสำคัญของงานบริการเวชกรรมสังคม และจัดคนทำงานตามกรอบอัตรากำลัง
2. การรับบุคลากรมาปฏิบัติงานที่ฝ่ายเวชกรรมสังคม ควรรับผู้มีประสบการณ์ทางด้านสาธารณสุขโดยตรง และให้เจ้าหน้าที่ในฝ่ายเวชกรรมสังคมพิจารณาเอง พร้อมทั้งควรเป็นบุคคลในท้องที่ เพื่อจะได้ผลงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
3. ควรระบุฝ่ายที่ต้องไปปฏิบัติงานเมื่อจบการศึกษาแพทย์ ในขณะที่เป็นนักเรียนแพทย์ เพื่อจะได้ปลูกฝังความรับผิดชอบและมีทัศนคติที่ดีต่องานสาธารณสุข
4. ควรส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ในฝ่ายเวชกรรมสังคมได้รับการอบรมเพิ่มเติมทุกคน และพาไปปฎิบัติงานในจังหวัดที่ปฏิบัติงานบริการเวชกรรมสังคมประจำความสำคัญ เช่น ให้ผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายเวชกรรมสังคมนำไปเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน
5. กำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนในเขตเมือง เพอพร้อมทั้งดำเนินการในจังหวัดที่ปฏิบัติงานนอกสถานที่ จะมีเวรอนับรถแค่คนเดียว ซึ่งบางครั้งรถก็ไม่ว่าง

ด้านยาและพาราфин ยานพาหนะไม่เพียงพอ เพราะต้องใช้ร่วมกับฝ่ายอื่นๆในโรงพยาบาล เมื่อต้องปฏิบัติงานนอกเวลา นอกสถานที่ จะมีเวรอนับรถแค่คนเดียว ซึ่งฝ่ายต้องออกໄไปปฏิบัติงานนอกสถานที่บ่อย

ด้านทรัพยากร การเบิกสื่อการสอนสุขศึกษาต่างๆเบิกได้ช้า ต้องผ่านหลายขั้นตอน

ห้องเส้นօນนะ ควรสั่งสื่อการสอนสุขศึกษา วัสดุชิ้นต่างๆมาที่ โรงพยาบาลสุนีย์ โรงพยาบาลทั่วไปโดยตรง ไม่ต้องผ่านสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด

### ผู้บังคับบัญชา

1. ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางคนไม่สนับสนุนงานเวชกรรมสังคม
2. หัวหน้าฝ่ายเวชกรรมสังคม ขาดประสิทธิภาพด้านการประสานงาน

ด้านบริหารงานภายใต้ฝ่าย บางโรงพยาบาลหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติงานไม่เต็มเวลา ต้องปฏิบัติงานที่ฝ่ายอื่นๆด้วย และมีถึง 6 โรงพยาบาลที่ไม่มีหัวหน้าฝ่ายเวชกรรมสังคม ทำให้ขาดผู้ดูแลสินใจเมื่อมีปัญหา

### ข้อเสนอแนะ

1. ผู้ที่จะมาปฏิบัติงานหัวหน้าฝ่ายเวชกรรมสังคม ควรมีประสบการณ์ด้านบริหารด้านประสานงานมาก่อน เช่นเคยเป็นผู้อำนวยการโรงพยาบาลชุมชน หรือเคยผ่านการปฏิบัติงานด้านชุมชน เพื่อสามารถวางแผนแก้ไขปัญหาอนามัยชุมชนได้ถูกต้อง
2. ไม่ควรกำหนดตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายเวชกรรมสังคมให้เป็นแพกเกจเท่านั้น ควรเปิดโอกาสให้บุคลากรด้านอื่นๆที่มีความสามารถ เป็นหัวหน้าฝ่ายเวชกรรมสังคมบ้าง

### ความร่วมมือจากฝ่ายอื่นๆในโรงพยาบาล

1. งานบริการคลินิกพิเศษในโรงพยาบาล เช่น คลินิกเบาหวาน คลินิกสุขภาพเด็กดี ซึ่งเป็นหน้าที่ของฝ่ายเวชกรรมสังคมในการให้บริการ ทำให้มีเวลาในการใช้สุขศึกษาสตรีเชิงรุก
2. นโยบายที่ฝ่ายเวชกรรมสังคมรับมาจากกระทรวงจะไม่ค่อยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายอื่นๆ เจ้าหน้าที่ในฝ่ายอื่นๆจะมองว่าโรงพยาบาลควรรับผิดชอบเฉพาะคนไข้ที่มารับบริการเท่านั้น ไม่ค่อยเห็นความสำคัญของการส่งเสริมป้องกันโรค

### ข้อเสนอแนะ

1. นโยบายที่มาจากการท่องเที่ยวและสุขภาพแจ้งให้ฝ่ายอื่นๆในโรงพยาบาลรับทราบและให้ผู้อำนวยการโรงพยาบาลซึ่งแจ้งให้เจ้าหน้าที่ในโรงพยาบาลให้ความร่วมมือด้วย
2. ควรกำหนดบทบาทหน้าที่ของฝ่ายพยาบาล และฝ่ายเวชกรรมสังคมให้ชัดเจน แจ้งให้ทุกโรงพยาบาลรับทราบ

### การอบรมดูงาน

1. หนังสือแจ้งการอบรมดูงาน จะแจ้งมาที่สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดก่อนวันจริง จะผ่านมาที่โรงพยาบาล ซึ่งเดินทางเข้ามากกว่าจะถึงโรงพยาบาลแล้วราบรื่นมาก  
และบางโรงพยาบาลต้องผ่านฝ่ายวิชาการของโรงพยาบาลก่อนวันจริงจะมาที่ฝ่ายเวชกรรมสังคม
2. การอบรมดูงานส่วนมาก หัวหน้างานจะเข้าอบรมเอง ไปอบรมช้าแล้วช้าอีก ซึ่งบางครั้งนำมาถ่ายทอดไม่ละเอียด และบางครั้งก็ส่งคนไปอบรมไม่ตรงกับงานที่ปฏิบัติ จึงไม่ได้กลับมาปฏิบัติงานตามที่อบรม
3. ผู้ที่เข้าอบรมดูงานมาแล้วหลายครั้ง ไม่พัฒนาเท่าที่ควร ยังคงปฏิบัติงาน

เหมือนเดิม

### ข้อเสนอแนะ

1. หนังสือแจ้งการอบรมดูงาน ควรผ่านมาที่โรงพยาบาลศูนย์, โรงพยาบาลทั่วไป โดยตรงเลย หรืออาจจะแจ้งล่วงหน้าก่อนการอบรมก่อนสัก 1 เดือน
2. การอบรมดูงานควรระบุให้ผู้ปฏิบัติงานจริงไป
3. ควรให้หน่วยงานที่ฝึกอบรม นิเทศ ติดตามประเมินผล หลังการอบรม

### ปัญหาอื่นๆ

1. ระเบียนรายงานประจำเดือนมาก น้ำหนักเปลี่ยนแปลงบ่อย บางโรงพยาบาลไม่มีเครื่อง Computer ใช้เก็บรวบรวมข้อมูล ซึ่งทำให้เสียเวลามากในการจัดทำรายงาน
2. การคัดเลือกอาสาสมัครในเขตเมือง ซึ่งเทศบาลรับผิดชอบ ไม่ได้คัดเลือกแบบสังคมมิตร มีการเนื่องแอบแฝงอยู่ ทำให้ไม่เป็นที่ยอมรับของชุมชน ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานได้ลดน้อย
3. นโยบายรังสีนี้ดีเจน ไม่มีรูปแบบเป็นรูปธรรม นโยบายเปลี่ยนตามผู้บังคับบัญชา

### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีคณะกรรมการประสานงานสาธารณสุขระดับอำเภอเมืองอย่างมีประสิทธิภาพ
2. จัดคู่นื้อในการปฏิบัติงานสาธารณสุขชุมชนฐานในเขตเมือง

## สรุปผลการวิจัย

พยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง และมีอายุอยู่ในช่วง 31-45 ปี ส่วนมากสมรสแล้ว พยาบาลวิชาชีพที่สมรสแล้วส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ 31-40 ปี ส่วนมากสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า มีเงินเดือนอยู่ในช่วง 5,000-10,000 บาท โดยมีเงินเดือนสูงสุดเพียง 13,970 บาท ผู้ที่ทำการสมรสแล้วส่วนใหญ่มีบุตรจำนวน 2 คน และคู่สมรสส่วนใหญ่ประกอบอาชีพรับราชการ โดยมีรายได้ประมาณ 5,001-10,000 บาท/เดือน ส่วนใหญ่ปฏิบัติราชการอยู่ในระดับ 5 ปฏิบัติงานตรงตามตำแหน่งร้อยละ 85.5 และพบว่าพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมส่วนมากขยายนำจากฝ่ายอื่น โดยขยายนามจากฝ่ายการพยาบาลถึงร้อยละ 92.2

พยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมส่วนใหญ่ประเมินผลการปฏิบัติงานสาธารณสุข มูลฐานของตนเองอยู่ในระดับปานกลาง 4 ด้านคือ ด้านบริการ ด้านฝึกอบรม ด้านนิเทศ และด้านติดตามประเมินผล ส่วนในด้านวิจัยนั้นพบว่าอยู่ในชั้นต้องปรับปรุง ส่วนความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยต่างๆกับการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานของพยาบาลวิชาชีพฝ่ายเวชกรรมสังคมพบว่า

1. ด้านบริการมีความสัมพันธ์ทางบวกกับปัจจัยชุงใจ
2. ด้านฝึกอบรมมีความสัมพันธ์ทางบวกกับ เงินเดือน การผ่านการฝึกอบรมปัจจัยชุงใจ
3. ด้านนิเทศมีความสัมพันธ์ทางบวกกับอายุ เงินเดือน การผ่านการฝึกอบรม ปัจจัยชุงใจ ปัจจัยค้าจุน
4. ด้านติดตามประเมินผลมีความสัมพันธ์ทางบวกกับเงินเดือน การผ่านการฝึกอบรม ปัจจัยชุงใจ ปัจจัยค้าจุน
5. ด้านวิจัยมีความสัมพันธ์ทางบวกกับปัจจัยชุงใจ
6. พบว่าปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรม สังคมมีปัญหาด้าน ด้านศาสนาพหุนิยม ด้านกรรพยากร ด้านผู้บังคับบัญชา ด้านความร่วมมือจากฝ่ายอื่นๆ และด้านการอบรมครุうこと

## ห้องเสนอแนะ

จากแบบสอบถามที่พยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคมได้ตอบกลับมา และจากความคิดเห็นส่วนตัวของผู้วิจัยนั้น จึงขอเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานสาธารณสุข มูลฐานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม อันจะมีผลต่อความก้าวหน้าและความสำเร็จของงานสาธารณสุขมูลฐานในเขตเมืองต่อไปในอนาคต ซึ่งผู้วิจัยขอเสนอแนะเป็นข้อๆ ไว้ดังนี้

1. สร้างเสริมความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของฝ่ายเวชกรรมสังคม รูปแบบการดำเนินงาน ตลอดจนเป้าหมายในการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐาน ให้กับผู้บริหารโรงพยาบาล หัวหน้าฝ่าย และผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกโรงพยาบาล เพื่อนำมาชี้เป้าให้ความสนับสนุน และความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นข้อที่ปรับปรุงได้ง่ายที่สุดควรพิจารณาแก้ไขเป็นอันดับแรก

2. ความมุ่งมั่นในการกำหนดนโยบาย ขอบเขต<sup>ที่</sup>รับผิดชอบงานสาธารณสุขมูลฐาน และบทบาทหน้าที่ของฝ่ายเวชกรรมและเทศบาลไว้อย่างชัดเจน เพื่อกำหนดงบประมาณตามที่<sup>ที่</sup>รับผิดชอบได้ถูกต้อง

3. จัดอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ในฝ่ายเวชกรรมสังคมให้ครบตามกรอบที่กำหนด เพื่อให้เหมาะสมกับปริมาณในความรับผิดชอบ เพราะประสิทธิภาพของหน่วยงานย่อมขึ้นอยู่กับจำนวนเจ้าหน้าที่เป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่ง

4. เจ้าหน้าที่ที่จะมาปฏิบัติงานในฝ่ายเวชกรรมสังคม ควรผ่านประสบการณ์ทางด้านสาธารณสุขอย่างน้อย 3 ปี หรือผ่านการศึกษาอบรมทางด้านสาธารณสุขอย่างน้อย 1 ปี เพื่อเกิดกัณฑ์ที่ดีและเข้าใจในการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐาน และเป็นการป้องกันการใช้อ่านใจชอบธรรมในการขยายเจ้าหน้าที่มาลงในฝ่ายเวชกรรมสังคม

5. สร้างเสริมแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพในฝ่ายเวชกรรมสังคม โดยค่าเงินถึงโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน โดยเปิดโอกาสให้พยาบาลวิชาชีพที่จบปริญญาโท สาขาบริหารสาธารณสุข หรือมีความสามารถในด้านบริหาร ประสบงานได้เป็นหัวหน้าฝ่าย เวชกรรมสังคมบ้าง และยกระดับหัวหน้างานในฝ่ายเวชกรรมสังคมให้มีโอกาสเลื่อนตำแหน่งเป็นระดับ 6 หรือ ระดับ 7 (ว.) บ้าง

### ห้องเรียนและสำนักการท่าวิจัยครั้งต่อไป

1. ศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานของเจ้าหน้าที่ในฝ่ายเวชกรรมสังคม แต่ละปัจจัยโดยใช้การวิจัยเชิงวิเคราะห์ เพื่อควบคุมตัวแปรอื่นๆ ที่รบกวน และการประเมินผลการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐาน โดยประเมินจากผลงาน หรือการสังเกต
2. ศึกษาเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานระหว่างหัวหน้าฝ่ายเวชกรรมสังคมที่เป็นแพทย์กับผู้ที่ไม่ใช่แพทย์ เพื่อเป็นแนวทางในการเตรียมและจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการต่อไป
3. ศึกษาหารูปแบบในการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานในเขตเมืองที่เป็นรูปธรรม และสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับพื้นที่แตกต่างกันได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานของเจ้าหน้าที่ในฝ่ายเวชกรรมสังคมให้เข้าใจง่ายขึ้น
4. ควรศึกษาถึงวิธีการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานสาธารณสุขมูลฐานของเจ้าหน้าที่ในฝ่ายเวชกรรมสังคม เพื่อความล่าเร็วในการทำงานสาธารณสุขมูลฐานในเขตเมือง