



บทที่ 1

บทนำ

## ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ทุกวันนี้การดำเนินกิจการสถานีวิทยุโทรทัศน์มีการแข่งขันกันมากขึ้น ดังจะเห็นจากการเพิ่มจำนวนสถานีโทรทัศน์ จากเดิมซึ่งมีการส่งสัญญาณรายการโทรทัศน์ผ่านระบบ VHF ในรูปแบบของ Free TV ของสถานีโทรทัศน์ในส่วนกลาง 5 สถานี อันได้แก่ สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 7 สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 9 และสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทยช่อง 11 กรมประชาสัมพันธ์ ต่อมามีการเติบโตของการดำเนินธุรกิจโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิก ทั้งในส่วนของสถานีโทรทัศน์ไทยสกายทีวี ซึ่งได้มีการดำเนินช่องทางการออกอากาศรายการโทรทัศน์ถึง 3 ช่อง ได้แก่ ไทย สกาย 1 นำเสนอข่าวสารและสารคดี , ไทย สกาย 2 ช่องเพลงและดนตรี และไทย สกาย 3 นำเสนอภาพยนตร์ต่างประเทศ และสถานีโทรทัศน์ไอบีซี ซึ่งดำเนินการแพร่ภาพรายการโทรทัศน์ด้วยจำนวนช่องสัญญาณถึง 15 ช่อง ประกอบด้วย HBO , CINEMAX , IBC MOVIES , IBC ASIAN MOVIES , HALLMARK, STAR MOVIES , IBC SERIES , SUPER SPORT , ESPN , STARS SPORTS , DISCOVERY , CARTOON NETWORK , Q MUSIC , M TV และ CHANNEL V ทั้งนี้รวมถึงการดำเนินการของ สถานีโทรทัศน์ในระบบเคเบิลใยแก้วนำแสง ยูทีวี ซึ่งดำเนินการแพร่ภาพสัญญาณรายการโทรทัศน์ อีกกว่า 30 ช่อง โดยล่าสุดได้มีการรวมกิจการระหว่างสถานีโทรทัศน์ไอบีซี และยูทีวี เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินกิจการแล้ว นอกจากนี้ยังมีการดำเนินงานของสถานีโทรทัศน์ไอทีวี ทีวีเสรี ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ Free TV ที่แพร่ภาพสัญญาณรายการโทรทัศน์ในระบบ UHF โดยกลุ่มบริษัทสยามอินโฟเทคนเมนท์ จำกัด ซึ่งได้เริ่มเปิดสถานีตั้งแต่ 1 กรกฎาคม พ.ศ.2539 เป็นต้นมา และจากสภาพการณ์ในการดำเนินธุรกิจของสถานีโทรทัศน์ดังกล่าว ทำให้แต่ละสถานีต่างต้องดำเนินกลยุทธ์ในการแข่งขันกัน เพื่อให้ได้มาซึ่งส่วนแบ่งตลาดผู้ชม รวมถึงส่วนแบ่งรายได้จากการโฆษณา

กลยุทธ์หนึ่งที่สถานีโทรทัศน์ต่างแข่งขันกันเพื่อให้สามารถครองความนิยมจากคนดู นั่นคือ การพัฒนารายการโทรทัศน์ให้มีรูปแบบที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ชมให้มากที่สุด โดยจะเห็นว่า รายการโทรทัศน์ถูกสร้างสรรค์ขึ้นตามกระแสของตลาด หากรายการใดได้รับความนิยมก็มักจะมีการลอกเลียนแบบกัน อาทิ รายการวาไรตี้ รายการทอล์คโชว์ เกมโชว์ ละครซึ่งถูกนำมาสร้างซ้ำแล้วซ้ำอีก นอกจากนี้แต่ละสถานียังได้พยายามช่วยเหลือผู้ผลิตให้มีการพัฒนารายการโทรทัศน์ โดยการลดค่าเช่าเวลาในการออกอากาศทางสถานีให้กับผู้ผลิตรายการ การร่วมลงทุนในการผลิตรายการโทรทัศน์ป้อนให้กับทางสถานี และการร่วมกันพิจารณากำหนดแนวทางการนำเสนอรูปแบบและเนื้อหาของรายการที่คาดว่าจะได้รับความนิยมจากผู้ชม นอกจากนี้แต่ละสถานียังได้พยายามพัฒนาอุปกรณ์เครื่องมือ และเทคโนโลยีด้านการสื่อสารให้ทันสมัยยิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อขยายตลาดผู้ชมให้ได้มากที่สุด และสามารถจะแพร่ภาพไปได้กว้างไกลสู่ผู้ชมทั้งในและต่างประเทศ โดยที่ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการสื่อสารได้เข้ามาเชื่อมอำนวยการแพร่ภาพรายการโทรทัศน์ ไปสู่ตลาดผู้ชมทั้งในและต่างประเทศ

จากกล่าวได้ว่าเทคโนโลยีการสื่อสารผ่านดาวเทียม ตลอดจนเทคโนโลยีสารสนเทศได้เข้ามามีบทบาทในการขยายตลาดผู้ชมรายการโทรทัศน์ของแต่ละสถานีอย่างเห็นได้ชัด โดยเฉพาะการเชื่อมโยงข้อมูลข่าวสารระหว่างประเทศ ด้วยการติดต่อสื่อสารผ่านเครือข่ายทางอินเทอร์เน็ต ซึ่งสถานีโทรทัศน์แต่ละสถานีได้นำเสนอข้อมูล ข่าวสาร ความบันเทิง ตลอดจนผังรายการของทางสถานีออกสู่สายตาผู้ชมได้ทั่วโลก โดยผ่านทาง web page ของตนเอง ดังต่อไปนี้

- สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีช่อง 3 <http://www.tv3.co.th>
- สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 <http://www.tv5.co.th>
- สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 7 <http://www.tv7.co.th>
- สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 9 <http://www.tv9.co.th>
- สถานีโทรทัศน์ไอทีวี <http://www.itv.co.th>
- สถานีโทรทัศน์ไอบีซี <http://www.ibtv.co.th>

นอกจากนี้สถานีโทรทัศน์แต่ละสถานียังเพิ่มศักยภาพในการแพร่กระจายรายการไปยังต่างประเทศโดยอาศัยเทคโนโลยีการสื่อสารผ่านดาวเทียม ดังจะเห็นได้จากการดำเนินกิจการโทรทัศน์ในกลุ่ม BEC World ของสถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 9 ร่วมกับสถานีโทรทัศน์ NHK ของญี่ปุ่นในการแลกเปลี่ยนรายการโทรทัศน์ รวมทั้งความร่วมมือกับบริษัทไทยเวฟ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล บรอดคาสติ้ง จำกัด ในการเผยแพร่รายการข่าวโทรทัศน์ของอสท. ผ่านดาวเทียมไปยังกลุ่มคนไทยในยุโรป

ในส่วนของสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 ได้ดำเนินการขยายตลาดผู้ชมรายการโทรทัศน์ไปสู่กลุ่มคนไทยในต่างประเทศ โดยได้ดำเนินธุรกิจ ร่วมกับบริษัทมีเดีย ออฟ มีเดียส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยเวฟ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล บรอดคาสติ้ง จำกัด ด้านรายการโทรทัศน์ไทยในต่างประเทศมาตั้งแต่ปี 2539 ทั้งนี้เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้คนไทยในต่างแดน ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารจากเมืองไทยอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเป็นการเชื่อมโยงวัฒนธรรม ความเป็นคนไทยให้เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน นอกจากนี้ยังถือเป็นมิติใหม่ของการนำเสนอข้อมูลข่าวสารของสถานีโทรทัศน์ไทยไปสู่สากลอีกด้วย โดยเริ่มแรกสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 ได้ร่วมกับบริษัทมีเดีย ออฟ มีเดียส์ จำกัด(มหาชน) ดำเนินโครงการ Thailand Today นำเสนอข่าว และรายการของทางสถานี ออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ KSCI ช่อง 18 นครลอสแอนเจลิส ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งรูปแบบการดำเนินการขณะนั้นเป็นการจัดส่งเทปรายการโทรทัศน์ผ่านบริษัทการบินไทย สัปดาห์ละ 3 ครั้ง คือ จันทร์ พุธ ศุกร์ และจากปัญหาอุปสรรคเงินทุนในการประกอบธุรกิจ โดยเฉพาะการประกอบการซึ่งขาดรายได้ที่คาดว่าจะได้จากผู้สนับสนุนรายการไม่เพียงพอ ทำให้การดำเนินโครงการ Thailand Today ของบริษัทมีเดีย ออฟ มีเดียส์ จำกัด (มหาชน) และสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 ต้องยุติลงในที่สุด

สำหรับการแพร่ภาพร่วมกับบริษัทไทยเวฟ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล บรอดคาสติ้ง จำกัด ทางสถานีได้ผลิตรายการ Headline News ซึ่งเป็นการรวบรวมข่าวสำคัญในรอบสัปดาห์เพื่อจัดจำหน่ายให้กับบริษัทไทยเวฟ ตลอดจนรายการที่น่าสนใจของทางสถานี เช่นรายการบุคคลบนโต๊ะข่าว ตามรอยเบื้องพระยุคลบาท อนุสรณ์สยาม เราชักศิลปะวัฒนธรรมไทย รายการศิลปมวยไทย นายขนมต้ม ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม ไปออกอากาศยังสถานีโทรทัศน์ท้องถิ่นซึ่งแพร่ภาพด้วย

ระบบเคเบิลไปสู่สมาชิกชาวไทยในประเทศแถบยุโรป ภายใต้ชื่อโครงการ “เคเบิลทีวีไทยสู่ชาวไทยในยุโรป” ซึ่งได้รับความสำเร็จเป็นอย่างดี แต่เนื่องจากการดำเนินโครงการดังกล่าวได้สิ้นสุดสัญญาการซื้อขายจากทางสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 ทำให้โครงการนี้ต้องยุติลงเช่นเดียวกัน สำหรับการดำเนินโครงการล่าสุดของทางสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 ได้ร่วมกับบริษัทชินวัตร แชนแนลไลท์ จำกัด (มหาชน) ส่งสัญญาณรายการโทรทัศน์ของทางสถานีด้วยระบบดิจิทัลผ่านดาวเทียมเกือบทั่วโลก ภายใต้ชื่อโครงการ Global Network โดยเป็นการเผยแพร่ข่าวสารของประเทศไทยให้เข้าถึงคนไทยกว่า 140 ประเทศใน 5 ทวีป ซึ่งนับว่าสอดคล้องกับการสื่อสารในยุคโลกาภิวัตน์ ทั้งนี้จึงเป็นที่น่าสนใจศึกษาถึงวัตถุประสงค์ นโยบายการบริหารโครงการ Global Network ตลอดจน กระบวนการแพร่ภาพ และการจัดผังการออกอากาศของโครงการ Global Network ว่ามีวิธีการดำเนินการอย่างไร

### ปัญหาคำวิจัย

1. นโยบาย วัตถุประสงค์ในการบริหารโครงการ Global Network เป็นอย่างไร
2. กระบวนการแพร่ภาพ และการจัดผังตารางเวลาการออกอากาศรายการโทรทัศน์ โครงการ Global Network มีวิธีการดำเนินงานอย่างไร

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาถึงนโยบาย วัตถุประสงค์ในการบริหารโครงการ Global Network
2. เพื่อศึกษาถึงกระบวนการแพร่ภาพ และการจัดผังตารางเวลาการออกอากาศรายการโทรทัศน์ โครงการ Global Network

### ข้อสันนิษฐานการวิจัย

โครงการ Global Network ของสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 เป็นผลจากภาวะการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจขององค์กรสื่อมวลชน ที่มุ่งขยายส่วนแบ่งตลาดผู้ชม รวมถึงส่วนแบ่งรายได้จากการโฆษณา

### ขอบเขตของการวิจัย

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ มุ่งศึกษาถึงนโยบาย วัตถุประสงค์ในการบริหารโครงการ Global Network รวมถึงกระบวนการแพร่ภาพ และการจัดผังตารางการออกอากาศรายการโทรทัศน์โครงการ Global Network โดยโครงการดังกล่าวสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 ได้ดำเนินการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคมจากบริษัทชินวัตร แชนแนลไลท์ จำกัด (มหาชน) แพร่ภาพสัญญาณรายการโทรทัศน์ของทางสถานีด้วยระบบดิจิตอลผ่านดาวเทียม เพื่อกลุ่มผู้รับชมคนไทยในต่างประเทศกว่า 140 ประเทศใน 5 ทวีปทั่วโลก ซึ่งได้เริ่มโครงการมาตั้งแต่ต้นปี 2540 ทั้งนี้ผู้วิจัยได้มุ่งศึกษารายละเอียดของโครงการทั้งจากการบันทึกเทปรายการโครงการ Global Network ซึ่งเริ่มแพร่ภาพออกอากาศตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ.2540 รวมระยะเวลา 6 เดือน ตลอดจนการสัมภาษณ์และการสังเกตแบบมีส่วนร่วมในห้วงระยะเวลาเดียวกัน

### นิยามศัพท์

โครงการ Global Network	เป็นโครงการความร่วมมือระหว่าง สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 และบริษัทชินวัตร แชนแนลไลท์ จำกัด (มหาชน) ในการส่งสัญญาณรายการโทรทัศน์ของทางสถานีด้วยระบบดิจิตอลผ่านดาวเทียม ไปยังกลุ่มผู้รับชมชาวไทยใน 140 ประเทศครอบคลุมทั่วโลก
องค์กรผู้ผลิต	กลุ่มบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการสร้างสรรค์ และผลิตเนื้อหาสาระรายการ ในโครงการ Global Network
สถานีโทรทัศน์	ผู้ผลิตสินค้า และผู้กระจายสินค้า ซึ่งก็คือรายการโทรทัศน์ไปยังผู้รับชม ในที่นี้คือสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5

รายการโทรทัศน์	ผลงานที่ผลิตโดยสถานีโทรทัศน์ หรือผู้ผลิตรายการ อาจมีรูปแบบที่หลากหลายต่างกันไปตามวัตถุประสงค์ของการผลิต อาทิ ละคร สารคดี ข่าว เกมโชว์ ฯลฯ
กระบวนการแพร่ภาพ	ช่องทางการสื่อสารที่แพร่ภาพรายการโทรทัศน์ โครงการ Global Network ไปสู่ผู้ชมเป้าหมายในต่างประเทศ
กระบวนการผลิต	ขั้นตอนต่างๆ ในการผลิตรายการโทรทัศน์ ตั้งแต่ขั้นวางแผน ขั้นเตรียมการ ขั้นการถ่ายทำ และขั้นตอนการออกอากาศ
การจัดรายการโทรทัศน์	การวางแผนกำหนดให้รายการโทรทัศน์รายการใดออกอากาศเวลาใด โดยจัดทำเป็นกำหนดการออกอากาศประจำวัน หรือการจัดทำตารางการออกอากาศให้เหมาะสม กับการรับชมให้มากที่สุด
ตลาดคนไทยในต่างประเทศ	กลุ่มผู้รับชมรายการโทรทัศน์ไทยซึ่งเป็นคนไทยที่อาศัยอยู่ในต่างประเทศ กว่า 140 ประเทศทั่วโลก

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาสถานีวิทยุโทรทัศน์ ตลอดจนยกระดับการขยายตลาดธุรกิจการผลิตรายการโทรทัศน์ไทยสำหรับตลาดคนไทยในต่างประเทศในระดับสากล