

## บทที่ ๒ บทนำ

### ๒.๑ ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ปัจจุบันประชากรของประเทศได้มีการเพิ่มจำนวนขึ้นมากทำให้อุตสาหกรรมสำนุซึ่งเป็นที่นิยมใช้ในชีวิตประจำวันได้มีการขยายตัวขึ้นเป็นอย่างมากด้วยเช่นกัน และเนื่องจากเป็นตลาดขนาดใหญ่ทำให้มีผู้เข้ามาลงทุนในอุตสาหกรรมนี้มากดังนั้นจึงเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง

จากการที่ตลาดขยายตัวอย่างมากและมีการแข่งขันสูง เป็นผลให้โรงงานต้องมีการปรับปรุงทางด้านผลผลิตของโรงงานให้สูงขึ้นรวมทั้งลดความสูญเสียในโรงงาน เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางด้านความเร็วในการส่งมอบ และลดค่าใช้จ่ายด้านแรงงานทางตรงของโรงงาน

ปัญหาต่างๆของโรงงานผลิตสำนุที่เกี่ยวกับการผลิตมีดังนี้

1. คนงานในการผลิตมีการใช้ประโยชน์(Utilization)ต่ำ โดยมีค่าการใช้ประโยชน์เฉลี่ยเท่ากับ 74.01% ซึ่งมีสาเหตุมาจากหลายประการ เช่น

- ใช้เวลาหาสิ่งของที่ใช้ในการผลิตมาก
- มีการทำงานที่ไร้ประโยชน์

2. เครื่องจักรในโรงงานมีการใช้ประโยชน์ต่ำ โดยมีค่าการใช้ประโยชน์เฉลี่ยเท่ากับ 65.86% ซึ่งมีสาเหตุมาจากหลายประการ เช่น

- คนงานผู้บังคับเครื่องต้องหยุดเครื่องบ่อยเพื่อไปค้นหาของหรือทำกิจกรรมอื่น
- มีเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานมาก
- มีเครื่องจักรที่เสียแต่ยังไม่ได้รับการซ่อมแซม

3. วัสดุคงคลังระหว่างผลิตในโรงงานมีปริมาณมากประมาณวันละ 12.754ตัน ทำให้เกิดปัญหาอื่นตามมา เช่น

- สิ้นเปลืองพื้นที่ในโรงงานมาก
- กีดขวางเส้นทางการไหลของการผลิต

จากปัญหาที่เกิดขึ้นการผลิตในโรงงานตัวอย่างเป็นโรงงานที่ทำการผลิตตามสั่ง มีการผลิตสำนุหลายแบบในเวลาเดียวกัน และเป็นการผลิตที่ต้องอาศัยแรงงานเป็นหลัก จึงจำเป็นต้องมีการลดความสูญเสียต่างๆที่เกิดขึ้นในโรงงาน เพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ดังนั้น ในการทำวิจัยนี้ได้นำเอาเทคนิคการวิเคราะห์การไหลของการผลิต และแผนภูมิกิจกรรมเชิงซ้อนมาใช้จัดความสูญเปล่าในโรงงาน ซึ่งจะทำได้สามารถลดปัญหาการผลิตของโรงงานลง และเพิ่มประสิทธิภาพของคนและเครื่องจักรตลอดจนลดปริมาณวัสดุคงคลังต่อวันลงได้

## 1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อลดและจัดความสูญเปล่าในการผลิต

## 1.3 ขอบเขตของการวิจัย

ศึกษาเฉพาะแผนกผลิตในโรงงานตัวอย่างซึ่งเป็นโรงงานผลิตสบู่เท่านั้น

## 1.4 ขั้นตอนและวิธีการดำเนินงานวิจัย

4.1 สํารวจงานวิจัยและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

4.2 ศึกษาสภาพทั่วไปของโรงงานสบู่ในแผนกผลิต

4.3 ศึกษาสภาพในแผนกผลิตเพื่อหาจุดที่เป็นอุปสรรคต่อการทำงาน โดยวิเคราะห์การไหลของการผลิต, แผนภูมิกิจกรรมเชิงซ้อน ซึ่งต้องบันทึกข้อมูลดังต่อไปนี้คือ ลำดับขั้นตอนการผลิต, เวลาทำงานของเครื่องจักร, เวลาและ แรงงานที่ใช้ในแต่ละกระบวนการ

4.4 ทำการรวบรวมข้อมูลในข้อ4.3 เพื่อวิเคราะห์สภาพปัจจุบันของการผลิต

4.5 เสนอแนะวิธีการปรับปรุงตามเทคนิคดังกล่าว

4.6 วิเคราะห์ผลที่ได้โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลก่อนการปรับปรุง

4.7 สรุปผลการวิจัยและเสนอแนะ

4.8 จัดทำรูปเล่มวิทยานิพนธ์

## 1.5 ความสำคัญและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัยนี้

5.1 เป็นการเสนอแนวทางเพื่อการปรับปรุงในอุตสาหกรรมผลิตสบู่

5.2 เป็นแนวทางในการปรับปรุงในอุตสาหกรรมอื่นๆที่คล้ายคลึงกัน