

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง “ การศึกษาสภาพและปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ” มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ศึกษาปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค และเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

1. ศึกษาสภาพการดำเนินงานตามความเป็นจริง ของสมาคมกีฬาจังหวัด โดยใช้แบบสำรวจ ผู้วิจัยส่งแบบสำรวจไปยังเลขาธิการสมาคมกีฬาจังหวัดต่างๆ จำนวน 43 สมาคมกีฬาจังหวัด รวม 43 ฉบับ ได้รับแบบสำรวจกลับคืนมาจำนวน 41 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 95.34
2. ศึกษาและเปรียบเทียบถึงสภาพและปัญหาในการดำเนินงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัดตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด โดยใช้แบบสอบถาม ผู้วิจัยส่งแบบสอบถามไปยังประชากร คือ คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดต่าง ๆ จำนวน 43 สมาคมกีฬาจังหวัด รวมทั้งสิ้น 734 คน ได้รับแบบสอบถามกลับคืนมาจำนวน 630 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 85.83

การวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสำรวจ

นำข้อมูลที่ได้ มาแจกแจงความถี่ ของคำตอบ คิดเป็นร้อยละ แล้วนำเสนอในรูปตารางประกอบความเรียง

2. การวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถาม

2.1 นำข้อมูลที่ได้จากตอนที่ 1 ซึ่งเป็นข้อคำถามเกี่ยวกับสถานะภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม มาแจกแจงความถี่ของคำตอบ คิดเป็นร้อยละ แล้วนำเสนอในรูปตารางประกอบความเรียง

2.2 นำข้อมูลที่ได้จากตอนที่ 2 ซึ่งเป็นข้อคำถามเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มาแจกแจงความถี่

ของคำตอบในแต่ละข้อคำถาม เพื่อหาค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน แล้วนำเสนอในรูป ตารางประกอบความเรียง

2.3 นำข้อมูลที่ได้จากตอนที่ 3 ซึ่งเป็นข้อคำถามเกี่ยวกับปัญหาในการดำเนินงานของ สมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มาแจกแจงความถี่ ของคำตอบในแต่ละข้อคำถาม เพื่อหาค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน แล้วนำเสนอในรูป ตารางประกอบความเรียง

2.4 เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค โดยนำ ค่าเฉลี่ยของข้อมูลในตอนที่ 2 มาวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way Analysis of Variance) ด้วยการทดสอบค่าเอฟ (F - test) เพื่อทดสอบความมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และทดสอบความแตกต่างรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเฟ (Scheffe') ที่ระดับความมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 แล้วนำเสนอผลการวิเคราะห์ในรูปแบบตารางประกอบความเรียง

2.5 เปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของ คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค โดย นำค่าเฉลี่ยของข้อมูลในตอนที่ 3 มาวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way Analysis of Variance) ด้วยการทดสอบค่าเอฟ (F - test) เพื่อทดสอบความมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และทดสอบความแตกต่างรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเฟ (Scheffe') ที่ระดับความมีนัยสำคัญทาง สถิติที่ระดับ .05 แล้วนำเสนอผลการวิเคราะห์ในรูปแบบตารางประกอบความเรียง

การวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัย ใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรมสำเร็จรูป เอส ที เอส เอต ที ซี พลัส (SPSS / PC⁺ : Statiscal Package for the Social Science / Personal computer Plus)

สรุปผลการวิจัย

ผลการวิจัยจากการวิเคราะห์ข้อมูล จากแบบสำรวจสภาพความเป็นจริง พบว่า

1. ด้านการวางแผน

จากแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2531 - 2539) ซึ่งประกอบไปด้วย 6 แผนงานหลักนั้น สมาคมกีฬาจังหวัดมีนโยบายที่ตอบสนองแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2531 - 2539) มากมีอยู่ 3 แผนงานหลัก คือ แผนพัฒนาการกีฬาเพื่อการแข่งขันคิดเป็น ร้อยละ 90.24 แผนพัฒนาการกีฬาขั้นพื้นฐานคิดเป็นร้อยละ 87.80 และแผนพัฒนาการกีฬาเพื่อ สุขภาพคิดเป็นร้อยละ 82.92

และนโยบายของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตอบสนองแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2531 - 2539) น้อยมีอยู่ 3 แผนงานหลัก คือ แผนพัฒนาการบริหารและองค์กรในการพัฒนาทางกีฬาคิดเป็นร้อยละ 43.90 แผนพัฒนาโภชนาการกับการกีฬาคิดเป็นร้อยละ 39.02 และแผนพัฒนาการกีฬาเพื่ออาชีพคิดเป็นร้อยละ 12.19

สมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่มีการกำหนดคนนโยบายหลักไว้เป็นลำดับขั้นอักษรถึกคิดเป็นร้อยละ 95.12 มีการตีพิมพ์ประกาศแสดงวัตถุประสงค์ของสมาคมไว้อย่างชัดเจน ณ ที่ทำการสมาคมคิดเป็นร้อยละ 60.98 มีการจัดทำแผนงานที่เป็นลำดับขั้นอักษรถึกคิดเป็นร้อยละ 95.12 โดยส่วนใหญ่เลขานุการสมาคมกีฬาจังหวัด เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนงานคิดเป็นร้อยละ 78.04 การจัดทำโครงการต่าง ๆ ของสมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่ใช้วิธีให้เลขานุการสมาคมเป็นผู้จัดทำ โดยปรึกษากับประธานฝ่ายกีฬาต่าง ๆ คิดเป็นร้อยละ 73.17

2. ด้านการจัดองค์การ

สมาคมกีฬาจังหวัดจัดให้มีแผนภูมิโครงสร้างการบริหารงานคิดเป็นร้อยละ 53.66 สมาคมกีฬาจังหวัดไม่มีการกำหนดส่วนงานและแบ่งงานภายในสมาคมคิดเป็นร้อยละ 53.66 ส่วนสมาคมกีฬาจังหวัดที่มีการกำหนดส่วนงาน และแบ่งงานภายในสมาคมคิดเป็นร้อยละ 46.43 สมาคมกีฬาจังหวัดมีการกำหนดความสัมพันธ์ภายในสมาคม (เช่น สายการบังคับบัญชา ช่วงการบังคับบัญชา เอกภาพในการบังคับบัญชา) คิดเป็นร้อยละ 51.22 มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของบุคลากรภายในสมาคมคิดเป็นร้อยละ 70.73

3. ด้านการจัดบุคลากร

สมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่ไม่มีเจ้าหน้าที่ประจำทำงานเต็มเวลาให้สมาคมคิดเป็นร้อยละ 73.17 ส่วนน้อยที่มีเจ้าหน้าที่ประจำทำงานเต็มเวลาให้สมาคมคิดเป็นร้อยละ 26.83 โดยเป็นเจ้าหน้าที่ธุรการคิดเป็นร้อยละ 17.07 และมีลักษณะรับค่าตอบแทนจากสมาคมคิดเป็นร้อยละ 24.39 ส่วนใหญ่สมาคมกีฬาจังหวัดจัดให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบฝ่ายกีฬาประเภทต่าง ๆ คิดเป็นร้อยละ 87.80 โดยเป็นเจ้าหน้าที่รับผิดชอบฝ่ายกีฬาประเภทฟุตบอลคิดเป็นร้อยละ 87.80 รองลงมาเป็นเจ้าหน้าที่รับผิดชอบฝ่ายกีฬาประเภทกรีฑาคิดเป็นร้อยละ 85.36 เป็นเจ้าหน้าที่รับผิดชอบฝ่ายกีฬาประเภท วอลเลย์บอล บาสเกตบอล และเปตองคิดเป็นร้อยละ 82.92

4. ด้านการงบประมาณ

สมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่มีการจัดทำแผนงบประมาณประจำปีคิดเป็นร้อยละ 92.68 งบประมาณรายรับของสมาคมกีฬาจังหวัดได้มาจาก กกท. มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมา ได้มาจากเงินบริจาคคิดเป็นร้อยละ 56.10 รองลงมาได้มาจากค่าสมาชิกคิดเป็นร้อยละ 48.78

รองลงมาได้มาจากการจัดหารายได้อีกคิดเป็นร้อยละ 41.46 และได้จากจังหวัดคิดเป็นร้อยละ 26.80 ส่วนใหญ่สมาคมกีฬาจังหวัดมีวิธีการควบคุมการใช้งบประมาณคิดเป็นร้อยละ 95.12 โดยวิธีแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเพื่อควบคุมคิดเป็นร้อยละ 56.09

5. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์

สถานที่ทำการของสมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่ใช้สถานที่ของผู้อื่น โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย คิดเป็นร้อยละ 87.80 สมาคมกีฬาจังหวัดมีเครื่องอำนวยความสะดวกและเครื่องใช้ประจำสำนักงานที่เป็นทรัพย์สินของสมาคมเองคิดเป็นร้อยละ 60.98 ซึ่งมีเก้าอี้คิดเป็นร้อยละ 53.65 มีโต๊ะทำงาน และตู้เก็บเอกสารคิดเป็นร้อยละ 51.21 ซึ่งเครื่องอำนวยความสะดวกและเครื่องใช้ประจำสำนักงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ส่วนใหญ่ได้มาโดยวิธีซื้อโดยใช้งบประมาณของสมาคมคิดเป็นร้อยละ 64.00

สมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่ไม่มีสนามกีฬาที่เป็นของสมาคมเองคิดเป็นร้อยละ 97.56 ส่วนน้อยที่มีสนามกีฬาเป็นของสมาคมคิดเป็นร้อยละ 2.44 โดยมีสนามกีฬาฟุตบอลคิดเป็นร้อยละ 2.44 และสนามกีฬาที่มีอยู่มีลักษณะได้มาตรฐานคิดเป็นร้อยละ 2.44 ส่วนใหญ่สมาคมกีฬาจังหวัดไม่มีวัสดุอุปกรณ์กีฬาประเภทต่าง ๆ ที่เป็นของสมาคมเองคิดเป็นร้อยละ 80.48 ส่วนน้อยที่มีวัสดุอุปกรณ์กีฬาประเภทต่าง ๆ คิดเป็นร้อยละ 19.52 โดยมีวัสดุอุปกรณ์กีฬาประเภทฟุตบอล และ วอลเลย์บอลคิดเป็นร้อยละ 19.52 บาสเกตบอลคิดเป็นร้อยละ 17.07 ตะกร้อและแบดมินตันคิดเป็นร้อยละ 14.63 สมาคมกีฬาจังหวัดที่มีวัสดุอุปกรณ์กีฬาประเภทต่าง ๆ นั้น ส่วนใหญ่มีจำนวนไม่เพียงพอคิดเป็นร้อยละ 14.63 แต่วัสดุอุปกรณ์กีฬาต่าง ๆ ที่มีอยู่ มีลักษณะได้มาตรฐานคิดเป็นร้อยละ 19.52

ส่วนใหญ่สมาคมกีฬาจังหวัดเคยติดต่อขอใช้สถานที่ สนามกีฬา และวัสดุอุปกรณ์กีฬาต่าง ๆ จากหน่วยงานอื่นคิดเป็นร้อยละ 90.24 โดยใช้วิธีติดต่อแบบเป็นลายลักษณ์อักษรคิดเป็นร้อยละ 82.92 และส่วนใหญ่การติดต่อมิถึงลักษณะให้ืม (โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย) คิดเป็นร้อยละ 78.04 ส่วนน้อยใช้วิธีการเช่าคิดเป็นร้อยละ 12.19

6. ด้านการอำนวยความสะดวก

การดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ในขั้นการตั้งงานให้ผู้รับผิดชอบไปดำเนินงาน ส่วนใหญ่มีลักษณะการตั้งงานโดยตรงคิดเป็นร้อยละ 60.96 รองลงมามีลักษณะการตั้งงานแบบขอรองคิดเป็นร้อยละ 21.96 สมาคมกีฬาจังหวัดตั้งงานให้ผู้รับผิดชอบไปดำเนินงาน ส่วนใหญ่ใช้วิธีตั้งงานด้วยลายลักษณ์อักษรคิดเป็นร้อยละ 82.93 ส่วนใหญ่สมาคมกีฬาจังหวัดได้จัดให้มีการควบคุมติดตามผลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ คิดเป็นร้อยละ 90.24 โดยใช้วิธีการเสนอรายงานคิดเป็นร้อยละ 48.78 รองลงมาใช้วิธีการตรวจเยี่ยมคิดเป็นร้อยละ 24.39

7. ด้านการประสานงาน

สมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่มีวิธีการติดต่อประสานงานระหว่างคณะกรรมการบริหารสมาคม โดยใช้จดหมายหรือหนังสือคิดเป็นร้อยละ 87.80 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารสมาคมโดยเฉลี่ย 1 - 5 ครั้งต่อปีคิดเป็นร้อยละ 36.58 รองลงมา 11 - 15 ครั้งต่อปีคิดเป็นร้อยละ 29.28 และ 6 - 10 ครั้งต่อปีคิดเป็นร้อยละ 26.82 สมาคมกีฬาจังหวัดจัดให้มีการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (เช่น กกท., คณะกรรมการกีฬาจังหวัด) คิดเป็นร้อยละ 100.00 โดยใช้วิธีการติดต่อประสานแบบเป็นลายลักษณ์อักษรคิดเป็นร้อยละ 87.80 ในการติดต่อประสานงานกับสมาชิกของสมาคม ส่วนใหญ่ใช้จดหมายหรือหนังสือคิดเป็นร้อยละ 90.24

8. ด้านการรายงานผล

การรายงานผลการปฏิบัติงานของบุคลากร รวมถึงสมาชิกของสมาคมกีฬาจังหวัดใช้วิธีการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรคิดเป็นร้อยละ 56.10 ใช้วิธีการรายงานในที่ประชุมคิดเป็นร้อยละ 43.90 สมาคมกีฬาจังหวัดรายงานผลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ (เช่น กกท., คณะกรรมการกีฬาจังหวัด) ใช้การรายงานประจำปีคิดเป็นร้อยละ 58.56 รองลงมาใช้วิธีการรายงานผลเมื่อเสร็จสิ้นโครงการหนึ่งๆ คิดเป็นร้อยละ 26.80

ส่วนใหญ่สมาคมกีฬาจังหวัดจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบคิดเป็นร้อยละ 85.36 โดยการใช้นิตยสารพิมพ์คิดเป็นร้อยละ 36.58 รองลงมาใช้วิธีการตีพิมพ์ประกาศคิดเป็นร้อยละ 31.70

ผลการวิจัยจากการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถาม พบว่า

สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่เป็นเพศชายคิดเป็นร้อยละ 94.10 มีอายุระหว่าง 36 - 40 ปีคิดเป็นร้อยละ 22.20 มีอายุระหว่าง 46 - 50 ปีคิดเป็นร้อยละ 20.30 มีอายุระหว่าง 41 - 45 ปีคิดเป็นร้อยละ 20.20 ส่วนใหญ่คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดมี การศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าคิดเป็นร้อยละ 65.70 ส่วนใหญ่คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดประกอบอาชีพรับราชการคิดเป็นร้อยละ 53.50 รองลงมาประกอบอาชีพธุรกิจส่วนตัวคิดเป็นร้อยละ 38.60 คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่มีรายได้โดยเฉลี่ย 10,000 - 20,000 บาทต่อเดือนคิดเป็นร้อยละ 48.70 รองลงมามีรายได้โดยเฉลี่ย 20,001 - 30,000 บาทต่อเดือนคิดเป็นร้อยละ 21.00 คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่มีประสบการณ์การทำงานด้านสมาคมกีฬาจังหวัดมากกว่า 2 ปีคิดเป็นร้อยละ 54.90 ส่วนใหญ่มีการติดตาม

ข่าวสารด้านกีฬาเป็นประจำคิดเป็นร้อยละ 68.30 คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดมี พหุติกรรมการออกกำลังกายเป็นบางครั้งบางคราวคิดเป็นร้อยละ 43.80 รองลงมา มีพหุติกรรมการ ออกกำลังกายเป็นประจำคิดเป็นร้อยละ 42.90 และสาเหตุที่เข้ามาเป็นคณะกรรมการบริหารสมาคม กีฬาจังหวัด คือ ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาคิดเป็นร้อยละ 49.20 รองลงมา คือ มีความสนใจคิดเป็น ร้อยละ 26.50

สภาพและปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะ กรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบสภาพและปัญหาในการดำเนินงานของ สมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด จำแนกตามตัวแปร ที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

1. ด้านการวางแผน

สภาพการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบ สภาพการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬา จังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยรวม พบว่า สภาพการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคม กีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับ คี ($\bar{X} = 2.90$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการของสภาพการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคม กีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับ ดีทุกรายการ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังนี้

- มีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ($\bar{X} = 2.99$)
- เปิดโอกาสให้บุคลากรที่เกี่ยวข้อง ได้มีส่วนร่วมในการวางแผน ($\bar{X} = 2.97$)
- มีการกำหนดปฏิทินปฏิบัติงานเพื่อให้งานดำเนินไปตามแผนงานและ ไตรงการ ($\bar{X} = 2.95$)
- สามารถบริหารงานได้ครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนดไว้ ($\bar{X} = 2.93$)
- มีการกำหนดขั้นตอนในการปฏิบัติงานให้ตรงตามแผนงานที่วางไว้อย่าง ชัดเจนเป็นที่เข้าใจของผู้ปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 2.90$)

- มีการกำหนดแผนงานในระยะสั้นและระยะยาวได้อย่างเหมาะสม
($\bar{X} = 2.88$)
- จัดให้มีการประเมินผลงาน เพื่อพัฒนาเป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงการวางแผนสำหรับปีต่อไป ($\bar{X} = 2.81$)
- มีการจัดทำระบบข้อมูลและสารสนเทศ เพื่อการวางแผน ($\bar{X} = 2.77$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของสภาพการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของสภาพการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีสภาพการดำเนินงานด้านการวางแผนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเฟ พบว่า สภาพการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลางมีสภาพการดำเนินงานด้านการวางแผน ดีกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ปัญหาในการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยรวม พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย ($\bar{X} = 2.19$)

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยแต่ละรายการของปัญหาในการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ส่วนใหญ่มีปัญหอยู่ในระดับน้อย ยกเว้น ในรายการที่ว่า ขาดปัจจัยสำคัญในการวางแผน (เช่น ขาดนักวิชาการ ขาดกำลังเจ้าหน้าที่ ขาดกำลังเงิน) เพียงรายการเดียวที่มีปัญหอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 2.53$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของปัญหาในการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับน้อยทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของปัญหาในการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีปัญหาในการดำเนินงานด้านการวางแผนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเซฟเฟ พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานด้านการวางแผน ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีปัญหาในการดำเนินงานด้านการวางแผนมากกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง

2. ด้านการจัดองค์การ

สภาพการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยรวม พบว่า สภาพการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 2.80$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการของสภาพการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกรายการ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังนี้

- มีการจัดโครงสร้างการบริหารงานไว้อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 2.94$)
- จัดให้มีแผนภูมิแสดงสายการบังคับบัญชาไว้อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 2.80$)
- จัดให้มีสายงานให้คำปรึกษาหารือที่มีความจำเป็นไว้ช่วยเหลือ

($\bar{X} = 2.79$)

- จัดทำเอกสารพรรณนางาน (คำบรรยายลักษณะงาน) และกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของบุคลากรไว้อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 2.66$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของสภาพการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของสภาพการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีสภาพการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยรวม พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย ($\bar{X} = 2.08$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการ ของปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ในระดับน้อยทุกรายการ

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับน้อยทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเฟ พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือและสมาคมกีฬาจังหวัดที่อยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ มากกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง

นอกจากนั้นสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ มากกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคใต้

3. ด้านการจัดบุคลากร

สภาพการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบ สภาพการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามความพร้อมที่ตั้งของสมาคมกีฬา จังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยรวม พบว่า สภาพการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของ สมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 2.90$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการของสภาพการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของ สมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกรายการ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังนี้

- ในการแต่งตั้งบุคลากรให้รับผิดชอบงานต่างๆ สมาคมคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ความอดทน และประสบการณ์ของบุคลากรเป็นหลักในการพิจารณา ($\bar{X} = 3.02$)

- มีการสร้างความพึงพอใจในของบุคลากรในการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 2.89$)

- จัดให้มีบุคลากรรับผิดชอบงานฝ่ายต่างๆ ในสมาคมอย่างเพียงพอ

($\bar{X} = 2.88$)

- มีการพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่ให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มขึ้นอยู่เสมอ

($\bar{X} = 2.83$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของสภาพการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของสมาคมกีฬา จังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของสภาพการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคม กีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีสภาพ การดำเนินงานด้านการจัดบุคลากรแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย เป็นรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเฟ่ พบว่า สภาพการ ดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ และภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคมกีฬา จังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง มีสภาพการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากรดีกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้ง อยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ

ปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของสมาคมกีฬาจังหวัด และ การเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปร ที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยรวม พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของ สมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ใน ระดับน้อย ($\bar{X} = 2.29$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการ ของปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของ สมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ส่วนใหญ่มีปัญหา อยู่ในระดับน้อย ยกเว้นในรายการต่อไปนี้ ที่มีปัญหาอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับจากค่า เฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังนี้

- ขาดเจ้าหน้าที่ทำงานด้านธุรการ ($\bar{X} = 2.75$)
- ขาดบุคลากรทำงานด้านกีฬา ($\bar{X} = 2.50$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของสมาคม กีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มี ปัญหาอยู่ในระดับน้อยทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของปัญหาในการดำเนินงาน ด้านการจัด บุคลากร ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากรแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเฟ พบว่า ปัญหาในการ ดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียง เหนือ และภาคใต้ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคมกีฬาจังหวัด ที่ตั้งอยู่ในกลาง และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีปัญหาในการดำเนิน งานด้านการจัดบุคลากร มากกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคใต้

4. ด้านการงบประมาณ

สภาพการดำเนินงานด้านการงบประมาณ ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบ สภาพการดำเนินงานด้านการงบประมาณ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬา จังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยรวม พบว่า สภาพการดำเนินงานด้านการงบประมาณ ของ สมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 2.94$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการของสภาพการดำเนินงานด้านการงบประมาณ ของ สมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกรายการ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังนี้

- มีการควบคุมการใช้งบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด ($\bar{X} = 3.03$)
- ใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ($\bar{X} = 3.02$)
- มีการประเมินผลการใช้งบประมาณทุกชั้นตอน ($\bar{X} = 2.86$)
- พิจารณาจัดสรรงบประมาณอย่างทั่วถึง ($\bar{X} = 2.85$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของสภาพการดำเนินงานด้านการงบประมาณ ของสมาคมกีฬา จังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของสภาพการดำเนินงานด้านการงบประมาณ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคม กีฬาที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีสภาพการดำเนินงานด้านการงบประมาณ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเฟ พบว่า สภาพการดำเนินงานด้านการงบประมาณ ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคม กีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคใต้มีสภาพการดำเนินงานด้านการงบประมาณดีกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ นอกจากนี้ สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลางมีสภาพการดำเนินงานด้านการงบประมาณดีกว่าสมาคมกีฬา จังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ

ปัญหาในการดำเนินงานด้านการงบประมาณ ของสมาคมกีฬาจังหวัด และ การเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานด้านการงบประมาณ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปร ที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวม พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานด้านการงบประมาณ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ใน ระดับน้อย ($\bar{X} = 2.23$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการของปัญหาในการดำเนินงานด้านการงบประมาณ ของ สมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ส่วนใหญ่มีปัญหา อยู่ในระดับน้อย ยกเว้นในรายการต่อไปนี้เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมาก ไปหาค่าเฉลี่ยน้อย

- งบประมาณไม่เพียงพอ ($\bar{X} = 2.88$)
- มีความล่าช้าในการพิจารณางบประมาณ ($\bar{X} = 2.52$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของปัญหาในการดำเนินงานด้านการงบประมาณ ของสมาคม กีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มี ปัญหาอยู่ในระดับน้อยทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของปัญหาในการดำเนินงานด้านการงบประ มาย ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่าง สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีปัญหาในการดำเนินงานด้านการงบประมาณ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเฟ พบว่า ปัญหาในการ ดำเนินงานด้านการงบประมาณ ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ และภาคใต้ มีความ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ มี ปัญหาในการดำเนินงานด้านการงบประมาณ มากกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคใต้

5. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์

สภาพการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของ สมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวม พบว่า สภาพการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ของ สมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่

ในระดับดี ($\bar{X} = 2.54$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการ ของสภาพการดำเนินงานด้านสถานที่ วัดศุภปกรณ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ส่วนใหญ่มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังนี้

- มีการจัดเก็บวัดศุภปกรณของใช้สำนักงานของสมาคมอย่างเป็นระเบียบ เรียบร้อย ($\bar{X} = 2.75$)
- มีระบบการจัดเก็บเอกสารที่สะดวกแก่การค้นหา ($\bar{X} = 2.63$)
- มีการจัดเก็บวัดศุภปกรณทางกีฬาอย่างเป็นระเบียบเรียบร้อย ($\bar{X} = 2.59$)
- จัดให้มีสำนักงานของสมาคม ที่มีความกว้างขวาง ($\bar{X} = 2.50$)

ยกเว้นในรายการต่อไปนี้ที่มีการดำเนินงานอยู่ในระดับพอใช้ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังนี้

- จัดให้มีสนามกีฬาต่างๆ อย่างเพียงพอ กับการดำเนินงานของสมาคม ($\bar{X} = 2.47$)
- จัดให้มีวัดศุภปกรณ และเครื่องอำนวยความสะดวก ทางสำนักงานที่มีความทันสมัย ($\bar{X} = 2.46$)
- จัดให้มีวัดศุภปกรณ และเครื่องอำนวยความสะดวกทางกีฬาอย่างเพียงพอ กับการดำเนินงานของสมาคม ($\bar{X} = 2.39$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของสภาพการดำเนินงานด้านสถานที่ วัดศุภปกรณ ของสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า ส่วนใหญ่มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี ยกเว้นสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือที่มีการดำเนินงานอยู่ในระดับพอใช้

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของสภาพการดำเนินงานด้านสถานที่ วัดศุภปกรณของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีสภาพการดำเนินงานด้านสถานที่ วัดศุภปกรณ ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05

ปัญหาในการดำเนินงานด้านสถานที่ วัดศุภปกรณ ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานด้านสถานที่ วัดศุภปกรณ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยรวม พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานด้านสถานที่ วัดศุภปกรณ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่

ในระดับมาก ($\bar{X} = 2.75$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการของปัญหาในการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ใน ระดับมากทุกรายการ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย

- วัสดุอุปกรณ์ทางกีฬามีราคาแพง ($\bar{X} = 2.92$)
- จำนวนวัสดุอุปกรณ์ทางกีฬาไม่เพียงพอ ($\bar{X} = 2.82$)
- วัสดุอุปกรณ์ ของสำนักงานมีไม่เพียงพอ ($\bar{X} = 2.78$)
- วัสดุอุปกรณ์ของสำนักงานขาดความทันสมัย ($\bar{X} = 2.76$)
- สถานที่ที่ใช้จัดกิจกรรมทางกีฬาไม่เพียงพอ ($\bar{X} = 2.70$)
- ความล่าช้าในการจัดหาและซ่อมแซมอุปกรณ์ ($\bar{X} = 2.67$)
- สำนักงานของสมาคมมีความคับแคบเกินไป ($\bar{X} = 2.61$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของปัญหาในการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ของ สมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบ ว่า มีปัญหาอยู่ในระดับมากทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยของปัญหาในการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่าง สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีปัญหาในการดำเนินงานด้านสถานที่วัสดุอุปกรณ์ ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

6. ด้านการอำนวยความสะดวก

สภาพการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบ สภาพการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬา จังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวม พบว่า สภาพการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของสมาคม กีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับ คี ($\bar{X} = 2.83$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการของสภาพการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของ สมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ ในระดับดีทุกรายการ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังนี้

- การตั้งงานสำนึกถึงความสามารถของผู้ปฏิบัติ ($\bar{X} = 2.97$)
- การตั้งงานมีความชัดเจน ($\bar{X} = 2.93$)
- สมาคมใช้วิธีการตั้งงานไปยังผู้ปฏิบัติอย่างเหมาะสม ($\bar{X} = 2.89$)
- มีการประเมินผลหลังเสร็จสิ้นโครงการต่างๆ ($\bar{X} = 2.72$)
- มีการนิเทศให้คำปรึกษาในขณะที่ปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 2.62$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของสภาพการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของสภาพการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีสภาพการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเฟ พบว่า สภาพการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง และภาคเหนือ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง มีสภาพการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวกดีกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ

ปัญหาในการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยรวม พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย ($\bar{X} = 2.08$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการของปัญหาในการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ในระดับน้อยทุกรายการ

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของปัญหาในการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับน้อยทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของปัญหาในการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่าง

สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีปัญหาในการดำเนินงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ ด้วยวิธีของเซฟเฟ พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีปัญหาในการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก มากกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคใต้

7. ด้านการประสานงาน

สภาพการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่คั่งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวม พบว่า สภาพการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 2.86$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการของสภาพการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกรายการ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังนี้

- จัดให้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และมนุษยสัมพันธ์ดีทำหน้าที่ประสานงาน ($\bar{X} = 2.94$)
- ประชุมชี้แจงถึงบทบาทและหน้าที่ของบุคลากรในหน่วยงานฝ่ายต่างๆ ให้เข้าใจ ($\bar{X} = 2.90$)
- จัดให้บุคลากรได้ปฏิบัติงานโดยไม่เกิดความซ้ำซ้อน ($\bar{X} = 2.88$)
- จัดให้มีการประชุมพบปะสังสรรค์ระหว่างบุคลากรฝ่ายต่างๆ นอกเวลาปฏิบัติงานเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ($\bar{X} = 2.84$)
- มีการทำเอกสารคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นหลักฐานให้ทราบทั่วกัน ($\bar{X} = 2.73$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของสภาพการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของสภาพการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคมกีฬาจังหวัดที่อยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีสภาพการดำเนินงาน ด้านการประสานงาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเฟ พบว่า สภาพการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง มีสภาพการดำเนินงานด้านการประสานงานดีกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ปัญหาในการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยรวม พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย ($\bar{X} = 2.11$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการของปัญหาในการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ในระดับน้อยทุกรายการ

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของปัญหาในการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของปัญหาในการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคมกีฬาจังหวัดที่อยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีปัญหาในการดำเนินงานด้านการประสานงาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเซฟเฟ พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานด้านการประสานงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีปัญหาในการดำเนินงานด้านการประสานงาน มากกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคใต้ และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง

8. ด้านการรายงานผล

สภาพการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบ สภาพการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยรวม พบว่า สภาพการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 2.93$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการ ของสภาพการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกรายการ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังนี้

- การรายงานผลตรงกับความเป็นจริง ($\bar{X} = 3.09$)
- การรายงานผลใช้ภาษาที่ง่ายและเหมาะสม ($\bar{X} = 3.04$)
- การรายงานผลเป็น ไปอย่างทั่วถึงในทุกระดับ ($\bar{X} = 2.93$)
- มีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอในการรายงานผล ($\bar{X} = 2.91$)
- มีการนำผลการรายงานมาเป็นข้อมูลในการวางแผนงานครั้งต่อไป ($\bar{X} = 2.86$)
- มีแบบฟอร์มการรายงานผลต่างๆ ชัดเจน ($\bar{X} = 2.74$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของสภาพการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของสภาพการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า

มีสภาพการดำเนินงานด้านการรายงานผล แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อนำค่าเฉลี่ยของสภาพการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคใต้ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มาทดสอบเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเซฟเฟ พบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ มีสภาพการดำเนินงานด้านการรายงานผล ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ปัญหาในการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยรวม พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย ($\bar{X} = 2.09$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละรายการของปัญหาในการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ในระดับน้อยทุกรายการ

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของปัญหาในการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับน้อยทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของปัญหาในการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีปัญหาในการดำเนินงานด้านการรายงานผล แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเซฟเฟ พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานด้านการรายงานผล ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีปัญหาในการดำเนินงานด้านการรายงานผล มากกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคใต้ และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง

๑. สภาพและปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด

สภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวม พบว่า สภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 2.84$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยของสภาพการดำเนินงานในแต่ละด้าน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกด้าน โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อย ดังนี้

- ด้านการงบประมาณ ($\bar{X} = 2.94$)
- ด้านการรายงานผล ($\bar{X} = 2.93$)
- ด้านการวางแผน ($\bar{X} = 2.90$)
- ด้านการจัดบุคลากร ($\bar{X} = 2.90$)
- ด้านการประสานงาน ($\bar{X} = 2.86$)
- ด้านการอำนวยความสะดวก ($\bar{X} = 2.83$)
- ด้านการจัดองค์การ ($\bar{X} = 2.80$)
- ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ($\bar{X} = 2.54$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ของสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีสภาพการดำเนินงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยของสภาพการดำเนินงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัดเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเซฟเฟ พบว่า สภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง มีสภาพการดำเนินงานดีกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด และการเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยรวม พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย ($\bar{X} = 2.23$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยแต่ละด้าน ของปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังนี้

- ด้านการจัดบุคลากร ($\bar{X} = 2.29$)
- ด้านการงบประมาณ ($\bar{X} = 2.23$)
- ด้านการวางแผน ($\bar{X} = 2.19$)
- ด้านการประสานงาน ($\bar{X} = 2.11$)
- ด้านการรายงานผล ($\bar{X} = 2.09$)
- ด้านการจัดองค์การ ($\bar{X} = 2.08$)
- ด้านการอำนวยความสะดวก ($\bar{X} = 2.08$)

ยกเว้นด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ที่มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 2.75$)

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยรวมของปัญหาในการดำเนินงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า มีปัญหาในการดำเนินงานอยู่ในระดับน้อยทุกภูมิภาค

เมื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยของปัญหาในการดำเนินงาน ของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ระหว่างสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ พบว่า มีปัญหาในการดำเนินงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเฟ พบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ มีปัญหาในการดำเนินงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ และ สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีปัญหาในการดำเนินงานมากกว่า สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคใต้ และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง

อภิปรายผลการวิจัย

จากการวิเคราะห์และสรุปผลการวิจัยเรื่อง “การศึกษาสภาพและปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด” ผู้วิจัยขออภิปรายผลการวิจัยในประเด็นที่สำคัญและน่าสนใจ โดยแบ่งออกเป็น 4 ตอน ดังนี้

1. สภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด

จากการวิจัย พบว่า สภาพการดำเนินงานโดยรวมของสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี และเมื่อพิจารณาสภาพการดำเนินงานในแต่ละด้าน ซึ่งประกอบด้วยด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์การ ด้านการจัดบุคลากร ด้านการงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ ด้านการอำนวยความสะดวก ด้านการประสานงาน และด้านการรายงานผล พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีทุกด้าน เหตุที่เป็นเช่นนี้ผู้วิจัยมีความเห็นว่า เกิดจากการที่สมาคมกีฬาจังหวัดมีการบริหารงานอยู่ในรูปคณะกรรมการ ซึ่งทำให้เกิดความร่วมมือ ร่วมใจในการปฏิบัติงาน และยังก่อให้เกิดความคิดเห็นที่หลากหลาย และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัดเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของวิลาวัลย์ วรณศรี (2528) ที่พบว่า “ การดำเนินงานที่ดีต้องอยู่ในรูปคณะกรรมการ ” นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับแนวคิดของกิติมา ปรีดีคิด (2529) ที่กล่าวว่า “ การบริหารงานแบบคณะกรรมการมีประโยชน์ คือ ก่อให้เกิดความร่วมมือกันปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย ช่วยส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจกัน ทำให้งานลุล่วงไปด้วยดี และเป็นแหล่งที่ให้ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ดี ”

นอกจากนี้ผู้วิจัยมีความเห็นว่า ยังเกิดจากการที่คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการทำงานด้านสมาคมกีฬาจังหวัดเป็นอย่างดีอีกด้วย ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาด้านสภาพของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ที่พบว่า คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่มีการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าคิดเป็นร้อยละ 65.70 มีประสบการณ์การทำงานด้านสมาคมกีฬาจังหวัดมากกว่า 2 ปีขึ้นไปคิดเป็นร้อยละ 54.90 และยังพบว่าคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่มีความสนใจในค่านิยม กล่าวคือ มีการติดตามข่าวสารการกีฬาเป็นประจำคิดเป็นร้อยละ 68.30

และจากการสำรวจสภาพความเป็นจริงด้านการวางแผน ของสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่ มีการกำหนดนโยบายหลักไว้เป็นลำดับขั้นอักษรคิดเป็นร้อยละ 95.12 มีการตีพิมพ์ประกาศแสดงวัตถุประสงค์ของสมาคมไว้อย่างชัดเจน ณ ที่ทำการสมาคมคิดเป็นร้อยละ 60.98 มีการจัดทำแผนงานที่เป็นลำดับขั้นอักษรคิดเป็นร้อยละ 95.12 จากผลการวิจัย แสดงให้เห็นว่า สมาคมกีฬาจังหวัดให้ความสำคัญกับการวางแผน ทั้งนี้เพราะการวางแผนจะช่วย

ให้ทราบว่าต้องปฏิบัติอะไร เมื่อใด ใช้ทรัพยากรอย่างไร เพื่อให้เกิดประโยชน์ และจะเป็นเครื่องช่วยชี้ทิศทางการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของสมพงษ์ เกษมสิน (2523) ที่กล่าวถึงความสำคัญของการวางแผนว่า “ การวางแผนเป็นหลักการสำคัญขั้นมูลฐานของกระบวนการบริหาร แผนที่ดีจะช่วยให้การบริหารสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยความราบรื่น ” ดังนั้นเมื่อสมาคมกีฬาจังหวัดเห็นถึงความสำคัญ และมีการดำเนินงานเกี่ยวกับการวางแผน ย่อมจะทำให้สภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัดมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีในทุกๆด้าน

และจากผลการสำรวจสภาพความเป็นจริงด้านการจัดองค์การ พบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดจัดให้มีแผนภูมิโครงสร้างการบริหารงานคิดเป็นร้อยละ 63.42 มีการกำหนดส่วนงานและแบ่งงานภายในสมาคมคิดเป็นร้อยละ 87.80 มีการกำหนดความสัมพันธ์ภายในสมาคม (เช่น สายการบังคับบัญชา ช่วงการบังคับบัญชา เอกภาพในการบังคับบัญชา) คิดเป็นร้อยละ 73.17 มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของบุคลากรภายในสมาคมคิดเป็นร้อยละ 92.68 ซึ่งผู้วิจัยมีความเห็นว่า เป็นสาเหตุอีกประการหนึ่งที่ทำให้สภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัดมีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของสมพงษ์ เกษมสิน (2523) ที่กล่าวว่า “ การจัดองค์การ เป็นกระบวนการสำคัญขั้นพื้นฐานของการบริหารงาน เพราะการจัดองค์การเป็นการเชื่อมโยงวัตถุประสงค์ โครงสร้าง ความสัมพันธ์ระหว่างหน้าที่การทำงานกับบุคคล ซึ่งจะก่อให้เกิดเอกภาพในการบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ ”

นอกจากนั้นเมื่อพิจารณาผลการสำรวจสภาพความเป็นจริงด้านการอำนวยความสะดวก ในส่วนของการควบคุมการติดตามผลการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่ได้จัดให้มีการควบคุมติดตามผลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ คิดเป็นร้อยละ 90.24 ทั้งนี้เนื่องจากการควบคุมติดตามผล มีความสำคัญต่อการดำเนินงานเป็นอย่างมาก เพราะจะทำให้ทราบถึงผลการปฏิบัติงาน และปัญหาอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงานนั้นๆ ช่วยทำให้สามารถแก้ไขปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นสอดคล้องกับแนวคิดของสมพงษ์ เกษมสิน (2523) ที่กล่าวว่า “ การติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผน ตลอดจนการควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนนั้น เป็นสิ่งจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอันมาก เพราะการติดตามผลการปฏิบัติงานแต่ละขั้นตอนนั้น จะช่วยแก้ไขอุปสรรคได้ทันทั่วทั้งที่ และสามารถนำผลงานนั้นไปพิจารณาปรับปรุงงานในส่วนอื่นๆ ที่จะดำเนินการให้ได้ผลดียิ่งขึ้น ” ดังนั้นจากที่กล่าวมาผู้วิจัยจึงมีความเห็นว่า เป็นสาเหตุอีกประการหนึ่งที่ทำให้สภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดีในทุกๆ ด้าน

2. ปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด

จากผลการวิจัย พบว่า ปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย และเมื่อพิจารณาปัญหาในการดำเนินงานในแต่ละด้าน ซึ่งประกอบด้วย ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์การ ด้านการจัดบุคลากร ด้านการงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ ด้านการอำนวยความสะดวก ด้านการประสานงาน และด้านการรายงานผล พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับน้อยจำนวน 7 ด้าน โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังนี้ ด้านการจัดบุคลากร ด้านการงบประมาณ ด้านการวางแผน ด้านการประสานงาน ด้านการรายงานผล ด้านการอำนวยความสะดวก ด้านการจัดองค์การ ยกเว้นในด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ เพียงด้านเดียวที่มีปัญหาอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาในแต่ละรายการของด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ แล้วยังพบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับมากทุกรายการเช่นเดียวกัน ดังรายละเอียดต่อไปนี้ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย คือ วัสดุอุปกรณ์กีฬามีราคาแพง จำนวนวัสดุอุปกรณ์ทางกีฬาไม่เพียงพอ วัสดุอุปกรณ์ของสำนักงานมีไม่เพียงพอ วัสดุอุปกรณ์ของสำนักงานขาดความทันสมัย สถานที่ที่ใช้จัดกิจกรรมทางกีฬาไม่เพียงพอ และความล่าช้าในการจัดหาและซ่อมแซมอุปกรณ์ และสำนักงานของสมาคมมีความคับแคบเกินไป ซึ่งสอดคล้องกับผลการสำรวจสภาพความเป็นจริงในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ที่พบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่ใช้สถานที่ทำการที่เป็นของผู้อื่น เครื่องใช้และวัสดุอุปกรณ์ของสมาคมกีฬาจังหวัด ส่วนใหญ่มีเพียงโต๊ะ เก้าอี้ และตู้เก็บเอกสาร และสมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่ไม่สนามกีฬาเป็นของสมาคมเอง ไม่มีวัสดุอุปกรณ์กีฬาเป็นของสมาคม สอดคล้องกับงานวิจัยของสมคิด พรหมจรรย์ และคณะ (2539) ที่พบว่า “ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดของการพัฒนากีฬาของประเทศ ประการหนึ่ง ได้แก่ ขาดสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสมในการออกกำลังกายและเล่นกีฬา” และยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ กกท. (2536) ที่พบว่า “ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานด้านการบริหารงานสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยนั้น ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ทางสำนักงานเป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก” ผู้วิจัยมีความเห็นว่า สาเหตุที่ทำให้ปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก เนื่องมาจากการที่งบประมาณรายรับของสมาคมกีฬาจังหวัดยังไม่เพียงพอ ทำให้สมาคมกีฬาจังหวัดไม่สามารถจัดหาอุปกรณ์ที่มีคุณภาพถูกต้องตามหลักสากลของการกีฬาได้ ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยที่ได้จากการสอบถามปัญหาในการดำเนินงานด้านการงบประมาณ ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด ในรายการที่ว่างงบประมาณไม่เพียงพอ เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก และจากการสำรวจสภาพความเป็นจริงด้านการงบประมาณ พบว่า งบประมาณรายรับของสมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่ได้มาจาก กกท. เพียงแหล่งเดียวคิดเป็นร้อยละ 100.00 ส่วนการจัดหารายได้จาก

แหล่งอื่นๆ เช่น จากค่าสมาชิก จากเงินบริจาค เป็นต้น สมาคมกีฬาจังหวัดยังไม่สามารถ
ดำเนินการจัดหาได้อย่างเพียงพอ

จากที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ จะเห็นได้ว่า การดำเนินงานส่วนใหญ่ประสบปัญหาและ
อุปสรรคด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ซึ่งผู้วิจัยมีความเห็นว่า สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ทางสำนักงานและ
ทางด้านกีฬา มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัดเป็นอย่างมาก หากสมาคมกีฬา
จังหวัดขาดความพร้อมในด้านดังกล่าวแล้ว อาจก่อให้เกิดปัญหาในการดำเนินงานด้านอื่น ๆ ตาม
มาได้ สอดคล้องกับ ปรีดา รอดโพธิ์ทอง (2525) กล่าวว่า “ การพัฒนาการกีฬาจะบรรลุผลอย่าง
เต็มที่นั้น จำเป็นต้องมีสถานที่ และอุปกรณ์การเล่นกีฬาอย่างเพียงพอ และกระจายไปยังท้องที่
ต่างๆ อย่างทั่วถึง ” สอดคล้องกับ สมพงษ์ เกษมสิน (2523) ยังกล่าวไว้ว่า “ วัสดุอุปกรณ์ เป็น
ปัจจัยพื้นฐานประการหนึ่งที่ใช้ในการบริหาร ”

นอกจากนั้น เมื่อพิจารณาผลการสำรวจสภาพความเป็นจริงด้านการจัดบุคลากร ของ
สมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่ ไม่มีเจ้าหน้าที่ประจำทำงานเต็มเวลาให้
สมาคมคิดเป็นร้อยละ 75.61 และจากการศึกษาปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร ของ
สมาคมกีฬาจังหวัด ส่วนใหญ่เป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ยกเว้นในรายการต่อไปนี้ จำนวน 2
รายการ ที่เป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังนี้
ขาดเจ้าหน้าที่ทำงานด้านธุรการ ขาดบุคลากรทางด้านกีฬา จากผลการวิจัยข้างต้น จะเห็นได้ว่า
สมาคมกีฬาจังหวัดบางส่วนยังขาดความพร้อมในด้านบุคลากร ซึ่งถือได้ว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วย
ทำให้การดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด บรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสอดคล้อง
กับแนวคิดของ สมพงษ์ เกษมสิน (2523) ที่กล่าวว่า “ คนเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการ
บริหารงาน ” ผู้วิจัยมีความเห็นว่า สาเหตุที่ทำให้สมาคมกีฬาจังหวัดบางส่วนยังขาดความพร้อมใน
ด้านบุคลากรนั้น เนื่องมาจากการที่สมาคมกีฬาจังหวัดมีงบประมาณในการดำเนินงานไม่เพียงพอ
ดังที่ได้กล่าวไปแล้ว จึงทำให้สมาคมกีฬาจังหวัดไม่สามารถจ่ายค่าตอบแทนแก่เจ้าหน้าที่ที่จะมา
ทำงานให้กับสมาคมได้ ซึ่งมีผลทำให้สมาคมกีฬาจังหวัดขาดบุคลากรในการปฏิบัติงาน และอาจ
ส่งผลให้การดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัดประสบปัญหาและอุปสรรคได้

3. การเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด จำนวนตามตัวแปร ที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

จากผลการวิจัย พบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ตามภูมิภาคต่างๆ ทั้ง 4 ภูมิภาค ได้แก่
ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ มีสภาพการดำเนินงานแตกต่างกัน
อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานในข้อที่ 1 โดยสมาคมกีฬาจังหวัด

ที่ตั้งอยู่ในภาคกลางมีสภาพการดำเนินงานมากกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ และ สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และเมื่อพิจารณาสภาพการดำเนินงานของ สมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละด้าน พบว่า มีจำนวน 5 ด้าน ที่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดบุคลากร ด้านการงบประมาณ ด้านการ อำนวยการ และด้านการประสานงาน เหตุที่เป็นเช่นนี้ผู้วิจัยมีความเห็นว่า อาจเป็นผลมาจากการ ประกอบอาชีพของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด กล่าวคือ คณะกรรมการบริหาร สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพธุรกิจส่วนตัว ส่วนคณะกรรมการ บริหารสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคอื่นๆ ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพรับราชการ จะมีหน้าที่ ประจํา และมีระเบียบเวลาของทางราชการบังคับอยู่ จึงทำให้ไม่สามารถทำงานให้กับสมาคมกีฬา จังหวัดได้อย่างเต็มที่ ต่างกับคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดที่ประกอบอาชีพธุรกิจส่วน ทั่ว ซึ่งสามารถที่จะให้เวลาในการดำเนินงานกับสมาคมกีฬาจังหวัดได้อย่างเต็มที่มากกว่า สอด คล้องกับงานวิจัยของ กอท. (2536) ที่พบว่า คณะกรรมการของสมาคมกีฬาสมัครเล่น แห่งประเทศไทย ส่วนใหญ่ มีอาชีพรับราชการ มีงานในหน้าที่ประจําทำให้ไม่ค่อยมีเวลาให้กับ การบริหารงานของสมาคม

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ส่วนใหญ่ได้ รับการเลือกตั้งให้เข้ามาบริหารงานสมาคมกีฬาจังหวัด มากกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดในภูมิภาคอื่นๆ ซึ่งผู้วิจัยมีความเห็นว่า คณะกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามา แสดงว่าเป็นผู้ที่มีความรู้ ความ สามารถ มีความเหมาะสมที่จะมาดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัดนั้นๆ

และเมื่อพิจารณาถึงที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดในภูมิภาคต่างๆ พบว่า สมาคมกีฬา จังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ส่วนใหญ่อยู่ใกล้กับความเจริญ และแหล่งความรู้ต่างๆ มีการคมนาคม ที่สะดวก การติดต่อเป็นไปอย่างทั่วถึง ซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลของสำนักงานสถิติแห่งชาติที่ว่า “ภาคกลางสามารถติดต่อกับพื้นที่ภายในภาคและระหว่างภาคได้โดยสะดวกทั้งทางบกและทางน้ำ” (สำนักงานสถิติแห่งชาติ , 2538) จึงมีผลทำให้เกิดความสะดวกในการติดต่อประสานงานกับ หน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กอท. เป็นต้น และยังสามารถได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อการ ดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัดได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

และจากสำรวจของสำนักงานสถิติแห่งชาติ พ.ศ. 2537 พบว่า อัตราความเจริญของ สภาพเศรษฐกิจของภาคกลางมีมากกว่าภาคอื่นๆ และรายได้เฉลี่ยของประชากรในภาคกลางสูง กว่าภาคอื่นๆ ซึ่งผู้วิจัยมีความเห็นว่า จากความเจริญทางด้านเศรษฐกิจของภาคกลางที่สูงกว่าภาค อื่นๆนั้น มีผลทำให้การจัดหารายได้เพิ่มเติม เพื่อจะนำมาใช้ในการดำเนินงานของสมาคมกีฬา จังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลางเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ มากกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภู มิภาคอื่นๆ สอดคล้องกับผลการสำรวจสภาพความเป็นจริงด้านงบประมาณของสมาคมกีฬาจังหวัด

ที่พบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง มีการจัดการรายได้เข้าสมาคมมากกว่า สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคอื่นๆ จึงทำให้สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง มีสภาพการดำเนินงานมากกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคอื่นๆ ซึ่งสอดคล้องกับสมทงษ์ เกษมสิน (2523) ที่กล่าวว่า “ ลักษณะทางภูมิศาสตร์ สภาพเศรษฐกิจ เป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการบริหาร ”

แต่อย่างไรก็ตาม จากผลการวิจัย พบว่า สภาพการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ด้านการจัดองค์การ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และด้านการรายงานผล ไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งผู้วิจัยมีความเห็นว่า การที่สภาพการดำเนินงานด้านการจัดองค์การของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในแต่ละภูมิภาคไม่แตกต่างกัน เนื่องมาจากลักษณะการจัดโครงสร้างของสมาคมกีฬาจังหวัดมีแบบแผนที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับที่ กกท. ได้กำหนดไว้ และการที่สภาพการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในแต่ละภูมิภาคไม่แตกต่างกันนั้น ผู้วิจัยมีความเห็นว่า มาจากการที่สมาคมกีฬาจังหวัดยังมีงบประมาณรายรับไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน จึงทำให้ไม่สามารถจัดหาสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ มาเป็นของตนเองได้ ซึ่งสอดคล้องกับผลการสำรวจสภาพความเป็นจริงด้านงบประมาณที่พบว่า งบประมาณรายรับของสมาคมกีฬาจังหวัดได้มาจาก กกท. เพียงแหล่งเดียว มีเพียงส่วนน้อยที่มีการจัดการรายได้เพิ่มเติม

4. การเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด ชำแนกตามตัวแปรที่ตั้งของสมาคมกีฬาจังหวัดตามภูมิภาค

จากผลการวิจัย พบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ตามภูมิภาคทั้ง 4 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ มีปัญหาในการดำเนินงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานในข้อที่ 2 โดยสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคเหนือ และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีปัญหาในการดำเนินงานมากกว่าสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคใต้ และสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง

และเมื่อพิจารณา ปัญหาในการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค พบว่า มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จำนวน 7 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์การ ด้านการจัดบุคลากร ด้านการงบประมาณ ด้านการอำนวยความสะดวก ด้านการประสานงาน และด้านการรายงานผล เหตุที่เป็นเช่นนี้ผู้วิจัยมีความเห็นว่า เนื่องมาจากสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคต่างกัมนีสภาพการดำเนินงานที่แตกต่างกัน จึงทำให้ปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัดมีความแตกต่างกัน ยกเว้นในด้านการจัดองค์การ ซึ่งพบว่า

มีสภาพการดำเนินงานไม่แตกต่างกัน แต่มีปัญหาในการดำเนินงานแตกต่างกัน ทั้งนี้ผู้วิจัยมีความเห็นว่า การที่สภาพการดำเนินงานด้านการจัดองค์การไม่แตกต่างกันเป็นเพราะลักษณะการจัดโครงสร้างการบริหารงานของสมาคมกีฬาจังหวัดในภูมิภาคต่างๆ มีรูปแบบที่คล้ายคลึงกัน แต่เมื่อพิจารณาผลการวิจัยที่ได้จากการสอบถามสภาพการดำเนินงานด้านการจัดองค์การของสมาคมกีฬาจังหวัดตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคม (ตารางที่ 13) พบว่า ในรายการที่ 3 คือ จัดทำเอกสารพรรณนางาน (สำหรับรายละเอียดงาน) และกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของบุคลากรไว้อย่างชัดเจนมีความแตกต่างกันในแต่ละภูมิภาค อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ดังนั้นจึงอาจเป็นสาเหตุให้ปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ ของสมาคมกีฬาจังหวัดในภูมิภาคต่างๆ มีความแตกต่างกันได้

นอกจากนั้นจากการสำรวจสภาพความเป็นจริงของสมาคมกีฬาจังหวัดด้านการจัดองค์การ (ตารางที่ 2) ยังพบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในแต่ละภูมิภาค มีการกำหนดส่วนงานและแบ่งงานในสมาคมแตกต่างกัน มีการกำหนดความสัมพันธ์ (สายการบังคับบัญชา , ช่วงการบังคับบัญชา , เอกภาพในการบังคับบัญชา) แตกต่างกัน และมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรภายในสมาคมแตกต่างกัน จึงอาจเป็นสาเหตุที่ทำให้ปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การของสมาคมกีฬาจังหวัดในแต่ละภูมิภาค มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 สำหรับด้านการรายงานผลซึ่งมีสภาพการดำเนินงานไม่แตกต่างกัน แต่มีปัญหาในการดำเนินงานแตกต่างกัน ผู้วิจัยมีความเห็นว่า มาจากการที่สมาคมกีฬาจังหวัดมีวิธีการรายงานผลที่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยที่ได้จากการสำรวจสภาพความเป็นจริงด้านการรายงานผลของสมาคมกีฬาจังหวัด (ตารางที่ 8) ที่พบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในแต่ละภูมิภาคมีวิธีการรายงานผลการปฏิบัติงานของบุคลากรรวมถึงสมาชิกของสมาคมที่แตกต่างกัน นอกจากนั้นจากการสอบถามสภาพการดำเนินงานด้านการรายงานผลของสมาคมกีฬาจังหวัด ตามการรับรู้ของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัด (ตารางที่ 29) ยังพบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดในบางภูมิภาคมีแบบฟอร์มการรายงานผลที่ไม่ชัดเจน การรายงานผลเป็นไปอย่างไม่ทั่วถึงในทุกระดับ จากที่กล่าวมาผู้วิจัยมีความเห็นว่า ถ้วนเป็นสาเหตุที่ทำให้ปัญหาในการดำเนินงานด้านการรายงานผลของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคต่างๆ มีความแตกต่างกันได้

ส่วนปัญหาในการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ของสมาคมกีฬาจังหวัด ที่ตั้งอยู่ในแต่ละภูมิภาค ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้วิจัยมีความเห็นว่า เกิดจากการที่สมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ตามภูมิภาคต่างๆ นั้น มีสภาพการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ไม่แตกต่างกัน และจากผลการวิจัยที่ได้จากการสำรวจสภาพความเป็นจริง ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ที่พบว่า สมาคมกีฬาจังหวัดส่วนใหญ่ไม่มีสนามกีฬาที่เป็นของสมาคมเองคิดเป็นร้อยละ 95.12 ไม่มีวัสดุอุปกรณ์กีฬาประเภทต่างๆ ที่เป็นของสมาคมเองคิดเป็นร้อยละ 80.49

จากที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ จึงทำให้ปัญหาในการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ของสมาคมกีฬาจังหวัดที่ตั้งอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคใต้ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

1. รัฐบาลควรให้การสนับสนุนงบประมาณ สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ แก่สมาคมกีฬา จังหวัดให้มากขึ้น
2. สมาคมกีฬาจังหวัดควรมีการจัดการรายได้เข้าสมาคมเพิ่มเติม นอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับจากการกีฬาแห่งประเทศไทย เช่น จัดการแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ เป็นต้น
3. รัฐบาลควรลดภาษีของวัสดุ อุปกรณ์ทางการกีฬา เพื่อให้วัสดุอุปกรณ์ทางการกีฬา มีราคาต่ำลง
4. สมาคมกีฬาจังหวัดควรมีการติดต่อขอความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นทั้งภาคเอกชน และภาครัฐที่มีความพร้อมในด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ เพื่อขอการสนับสนุนสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ที่จำเป็นต้องใช้ในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัดให้มากขึ้น
5. สมาคมกีฬาจังหวัดควรมีการเชิญชวนให้บุคลากรในภาคเอกชนได้เข้ามาเป็นคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดให้มากขึ้น
6. สมาคมกีฬาจังหวัดควรจัดให้มีเจ้าหน้าที่ประจำทำงานให้กับสมาคม เช่น เจ้าหน้าที่ธุรการ เป็นต้น
7. สมาคมกีฬาจังหวัดควรสนับสนุนให้บุคลากรทางด้านการศึกษาของสมาคมได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้อยู่เสมอ เช่น การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน เชิญวิทยากรมาให้คำแนะนำ เป็นต้น
8. สมาคมกีฬาจังหวัดควรมีการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน และควรมีระบบการจัดเก็บรวบรวม ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อสะดวกในการนำมาใช้ในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด
9. ในการที่รัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะให้การช่วยเหลือ หรือปรับปรุงการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัดให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นนั้น ควรพิจารณาถึงสภาพและปัญหาของสมาคมกีฬาจังหวัดที่แตกต่างกันออกไปในแต่ละจังหวัด

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาถึงความคาดหวังของประชาชนในจังหวัดต่างๆ ที่มีต่อสมาคมกีฬาจังหวัดนั้นๆ
2. ควรมีการเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด กับสมาคมกีฬาสโมสรเล่นแห่งประเทศไทย
3. ควรมีการศึกษาถึงความต้องการการพัฒนาตนเองของบุคลากรทางการกีฬาที่ปฏิบัติงานในสมาคมกีฬาจังหวัด



สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย