

## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง “สภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย” มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย และเพื่อเปรียบเทียบสภาพและปัญหาการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามการรับรู้ของผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ

ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

1. ศึกษาสภาพการดำเนินงานตามความเป็นจริง ของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย โดยใช้แบบสำรวจและการสัมภาษณ์ ผู้วิจัยได้ส่งแบบสำรวจไปยังผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ จำนวน 10 ฉบับ ได้รับกลับคืนมา จำนวน 10 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100 ผู้วิจัยยังได้ทำการสัมภาษณ์กรรมการบริหารสมาคมว่ายน้ำในอดีตและปัจจุบัน และสำรวจการดำเนินงานที่สำนักงานของสมาคมว่ายน้ำด้วยตัวเองด้วย

2. ศึกษาและเปรียบเทียบถึงสภาพและปัญหาในการดำเนินงาน ของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามการรับรู้ของผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ โดยใช้แบบสอบถาม ผู้วิจัยส่งแบบสอบถามไปยังประชากร คือ ผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ จำนวน 28 คน ได้รับกลับคืนมา 22 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 78.57 นักกีฬาว่ายน้ำทีมชาติ จำนวน 40 คน ได้รับกลับคืนมา 33 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 82.50 และกลุ่มตัวอย่างประชากร คือ ผู้จัดการทีม จำนวน 83 สโมสร ได้รับกลับคืนมา 74 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 89.16 ผู้ฝึกสอน จำนวน 83 สโมสร ได้รับกลับคืนมา 70 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 84.34 รวมทั้งสิ้น 234 คน ได้รับแบบสอบถามคืนมาจำนวน 199 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 85.04

การวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสำรวจและสัมภาษณ์

นำข้อมูลที่ได้จากการสำรวจและสัมภาษณ์สภาพการดำเนินงานตามความเป็นจริงมานำเสนอในรูปความเรียง

2. การวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถาม

- 2.1 นำข้อมูลที่ได้จากตอนที่ 1 ซึ่งเป็นข้อคำถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม มาแจกแจงความถี่ของคำตอบ คิดเป็นร้อยละ แล้วนำเสนอในรูปตารางประกอบความเรียง

2.2 นำข้อมูลที่ได้จากตอนที่ 2 ซึ่งเป็นคำถามเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามการรับรู้ของผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ มาแจกแจงความถี่ของคำตอบในแต่ละข้อคำถาม เพื่อหาค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน แล้วนำเสนอในรูปตารางประกอบความเรียง

2.3 นำข้อมูลที่ได้จากตอนที่ 3 ซึ่งเป็นคำถามเกี่ยวกับปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามการรับรู้ของผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ มาแจกแจงความถี่ของคำตอบในแต่ละข้อคำถาม เพื่อหาค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน แล้วนำเสนอในรูปตารางประกอบความเรียง

2.4 เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามการรับรู้ของผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ โดยนำค่าเฉลี่ยของข้อมูลในตอนต้นที่ 2 มาวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way Analysis of Variance) ด้วยการทดสอบค่าเอฟ (F-test) เพื่อทดสอบความมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และทดสอบความแตกต่างรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเฟ (Scheffe') ที่ระดับความมีนัยสำคัญทางสถิติ .05 แล้วนำเสนอผลการวิเคราะห์ในรูปตารางประกอบความเรียง

2.5 เปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามการรับรู้ของผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ โดยนำค่าเฉลี่ยของข้อมูลในตอนต้นที่ 3 มาวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way Analysis of Variance) ด้วยการทดสอบค่าเอฟ (F-test) เพื่อทดสอบความมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และทดสอบความแตกต่างรายคู่ด้วยวิธีของเชฟเฟ (Scheffe') ที่ระดับความมีนัยสำคัญทางสถิติ .05 แล้วนำเสนอผลการวิเคราะห์ในรูปตารางประกอบความเรียง

การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรมสำเร็จรูป เอส พี เอส เอส พี ซี พลัส (SPSS/PC<sup>+</sup> : Statistical Package for the Social Science / Personal Computer Plus)

## สรุปผลการวิจัย

ผลการวิจัยจากการวิเคราะห์ข้อมูล จากแบบสำรวจและสัมภาษณ์ตามความเป็นจริงของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย พบว่า

### 1. ด้านการวางแผน

จากแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2531-2539) ซึ่งประกอบไปด้วย 6 แผนงานหลักนั้น สมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย มีนโยบายที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (2531-2539) มาก มีอยู่ 4 แผนหลัก คือ แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน แผนพัฒนาการศึกษาเพื่อการแข่งขัน แผนพัฒนาโภชนาการกับการศึกษา และแผนพัฒนาการบริหารองค์กรในการพัฒนาทางกีฬา ส่วนแผนการพัฒนาการศึกษาเพื่อสุขภาพ และแผนการพัฒนาการศึกษาเพื่ออาชีพนั้น สมาคมว่ายน้ำยังไม่มียุทธศาสตร์ส่งเสริม เพราะมีการดำเนินงานอยู่ในรูปแบบของสมาคมกีฬาสมัครเล่น และมีหน้าที่ส่งเสริมกีฬาว่ายน้ำเพื่อการแข่งขันและจัดการแข่งขัน จึงทำให้ไม่มีการตั้งนโยบายในการส่งเสริมแผนการพัฒนาการศึกษาเพื่อสุขภาพ และแผนการพัฒนาการศึกษาเพื่ออาชีพ

สมาคมว่ายน้ำมีการจัดทำแผนงานหรือโครงการของสมาคมเป็นแผนระยะสั้น 6 เดือน ถึง 1 ปี มีการกำหนดแผนในการพัฒนาและจัดการแข่งขันกีฬาว่ายน้ำ กระโดดน้ำและโปโลน้ำ อบรมผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสิน มีการกำหนดแผนการฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันเป็นเวลา 1 ปี และมีการกำหนดแผนงานหรือโครงการของสมาคมโดยเรียงลำดับความสำคัญ มีการจัดทำแผนงานของสมาคมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยประธานฝ่ายเทคนิคเป็นผู้จัดทำ

### 2. ด้านการจัดองค์การ

สมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย มีสมาชิกประเภทเดียวคือ ประเภทสโมสร การเลือกตั้งคณะกรรมการบริหารสมาคมว่ายน้ำ ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งนายกสมาคมเพียงตำแหน่งเดียว โดยคณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ อีก 14 คน นายกสมาคมเป็นผู้แต่งตั้งขึ้นมา มีการกำหนดความสัมพันธ์สายการบังคับบัญชา ขอบเขตการทำงาน และความมีเอกภาพในการทำงานของแต่ละฝ่าย คณะกรรมการบริหารสมาคมว่ายน้ำ มีวาระในการทำงานครั้งละ 2 ปี

### 3. ด้านการจัดบุคลากร

สมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย มีเจ้าหน้าที่ประจำทำงานเต็มเวลาให้สมาคม มีผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินกีฬาว่ายน้ำ กระโดดน้ำและโปโลน้ำประจำสมาคม มีการเชิญผู้เชี่ยวชาญในด้านกีฬาว่ายน้ำ กระโดดน้ำและโปโลน้ำมาให้การอบรมบุคลากรในประเทศและให้ความรู้กับนักกีฬา มีการเชิญที่ปรึกษาด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา สาขาจิตวิทยาการกีฬา สาขาสรีรวิทยาการกีฬา สาขาชีวกลศาสตร์ และสาขาโภชนาศาสตร์มาให้คำแนะนำผู้ฝึกสอนและนักกีฬา

#### 4. ด้านงบประมาณ

งบประมาณของสมาคมว่ายน้ำได้รับจาก กทท. และเงินบริจาคเท่านั้น สมาคมว่ายน้ำมีการจัดทำแผนงบประมาณประจำปี มีทั้งการจัดทำแผนระยะสั้นและแผนระยะยาว สำหรับการเก็บตัวฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันของนักกีฬา การจัดทำงบประมาณสำหรับการอบรม พัฒนาผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสิน มีการทำบันทึกบัญชีรายรับ-รายจ่ายของสมาคมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการควบคุมค่าใช้จ่ายงบประมาณโดยการแต่งตั้งฝ่ายบัญชีและற்றுฎีกเป็นผู้ควบคุม แต่สมาคมว่ายน้ำไม่มีสポンเซอร์ช่วยในด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสมาคม ทำให้ไม่มีการจัดทำงบประมาณสำหรับเป็นสวัสดิการ เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าน้ำมันรถให้กับเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานให้กับสมาคมว่ายน้ำ เพราะงบประมาณมีจำกัด ไม่เพียงพอกับการใช้จ่าย

#### 5. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์

สมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ใช้สถานที่ของผู้อื่นเป็นที่ตั้งสำนักงาน โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย แต่มีเครื่องอำนวยความสะดวกและเครื่องใช้ในสำนักงานเป็นของสมาคมเอง ไม่มีสระว่ายน้ำเป็นของสมาคมใช้วิธีเช่าจากกรมพลศึกษา และขอใช้ฟรีจาก กทท. ไม่มีตู้ Locker สำหรับเก็บอุปกรณ์ฝึกซ้อมและของใช้ส่วนตัวของนักกีฬาเพราะไม่มีสระว่ายน้ำเป็นของตัวเอง สมาคมว่ายน้ำไม่มีอุปกรณ์สำหรับฝึกซ้อมว่ายน้ำในสระน้ำและอุปกรณ์สำหรับเสริมสร้างสมรรถภาพนักกีฬาว่ายน้ำ ไม่มีที่พักสำหรับเก็บตัวนักกีฬาในการฝึกซ้อม ต้องขอใช้ห้องพักของ กทท. หรือเช่าพักที่โรงแรม และไม่มียานพาหนะสำหรับในงานต่างๆ ของสมาคม

#### 6. ด้านการอำนวยความสะดวก

การดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ในขั้นการสั่งงาน ให้ผู้รับผิดชอบไปดำเนินงานส่วนใหญ่มีลักษณะการสั่งงานแบบเสนอแนะ สมาคมว่ายน้ำสั่งงานให้ผู้รับผิดชอบไปดำเนินงาน ใช้วิธีสั่งงานด้วยลายลักษณ์อักษร การบริหารงานของสมาคมเป็นแบบกระจายอำนาจ การตัดสินใจสั่งงานในการปฏิบัติงานของสมาคมว่ายน้ำ โดยวิธีให้คณะกรรมการบริหารสมาคมว่ายน้ำตัดสินใจร่วมกัน สมาคมว่ายน้ำมีการจัดประชุมคณะกรรมการสมาคมเดือนละ 1 ครั้ง มีการจัดประชุมสโมสรสมาชิกของสมาคมปีละ 1 ครั้ง มีการควบคุมติดตามผลการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ ของสมาคม โดยวิธีการเสนอรายงาน

#### 7. ด้านการประสานงาน

สมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย มีวิธีการติดต่อประสานงานของคณะกรรมการภายในสมาคม โดยการจัดประชุมย่อยและการเลี้ยงสังสรรค์เป็นครั้งคราว มีระบบการติดต่อสื่อสารของคณะกรรมการสมาคมและเจ้าหน้าที่สมาคม โดยการติดต่อทางโทรศัพท์ และการใช้หนังสือเวียน มีระบบการติดต่อกับสโมสรสมาชิก โดยติดต่อทางโทรสาร และการขอ

กหนังสือเวียน มีการแจ้งข่าวสารการดำเนินงานประจำปีของสมาคม และข่าวสารการคัดเลือกตัวนักกีฬาว่ายน้ำ กระโดดน้ำ และโปโลน้ำให้สโมสรสมาชิกทราบ สมาคมว่ายน้ำไม่มีการจัดอบรม การติดต่อประสานงานที่ดีเท่าที่ควรกับหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กกท. คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย เป็นต้น และในการจัดการแข่งขันกีฬาว่ายน้ำ สมาคมว่ายน้ำไม่มีการประสานงานกับหน่วยงานอื่นๆ เท่าที่ควร

#### 8. ด้านการรายงานผล

สมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย มีการจัดบันทึกในการประชุมทุกครั้ง แต่ไม่มีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้หน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทราบ เช่น กกท. คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย มีการรายงานผลการดำเนินงานโครงการต่างๆ ของสมาคมให้สโมสรสมาชิกทราบ โดยวิธีจัดประชุม มีการจัดทำรายงานเชิงสถิติในการรวบรวมแจกแจงผลงานของสมาคมใน 1 ปีที่ผ่านมา มีการประชาสัมพันธ์ผลงานต่างๆ ของสมาคมให้สโมสรสมาชิกและประชาชนทั่วไปทราบ โดยวิธีการรายงานผ่านทางสื่อมวลชน (วิทยุ, โทรทัศน์, หนังสือพิมพ์) ทำวารสารสมาคมว่ายน้ำ และการจัดประชุมสัมมนาเรื่องว่ายน้ำ แต่ไม่มีการนำเอาผลงานซึ่งได้จากกรรายงานมาสรุปและประเมินผลงานของสมาคม

**ผลการวิจัยจากการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถาม พบว่า**

**สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม**

ผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย อายุโดยเฉลี่ยมากกว่า 50 ปี รองลงมา ระหว่าง 46-50 ปี สถานภาพทางครอบครัวส่วนใหญ่สมรสแล้ว การศึกษาส่วนใหญ่ระดับปริญญาตรี และมีอาชีพรับราชการ ผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาว่ายน้ำ โดยเฉลี่ยส่วนใหญ่ 5-6 ปี รองลงมาคือ 10 ปีขึ้นไป เคยเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาว่ายน้ำระดับนานาชาติในฐานะกรรมการบริหารสมาคมว่ายน้ำ ส่วนใหญ่ในกีฬาซีเกมส์และเอจกรุป รองลงมาคือ ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ความสนใจในข่าวสารกีฬาว่ายน้ำ ส่วนใหญ่ติดตามข่าวสารกีฬาว่ายน้ำเป็นประจำ สาเหตุที่เข้ามาเกี่ยวข้องกับกีฬาว่ายน้ำและสมาคมว่ายน้ำ ส่วนใหญ่ได้รับการคัดเลือกเป็นตัวแทน และรองลงมาคือ ได้รับการชักจูงจากผู้อื่น

ผู้จัดการทีมสโมสร ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย อายุโดยเฉลี่ยระหว่าง 41-45 ปี สถานภาพทางครอบครัวส่วนใหญ่สมรส การศึกษาส่วนใหญ่ระดับปริญญาตรี อาชีพปัจจุบันส่วนใหญ่ทำธุรกิจเอกชน ประสบการณ์เกี่ยวกับกีฬาว่ายน้ำในฐานะผู้จัดการทีมสโมสร ส่วนใหญ่ 10 ปีขึ้นไป การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาว่ายน้ำระดับนานาชาติ ส่วนใหญ่ติดตามข่าวสารด้านกีฬาว่ายน้ำเป็นประจำ สาเหตุที่เข้ามาเกี่ยวข้องกับกีฬาว่ายน้ำและสมาคมว่ายน้ำ ส่วนใหญ่ได้รับเลือกเป็นตัวแทน รองลงมาคือ มีความสนใจกีฬาว่ายน้ำ



ผู้ฝึกสอนสโมสร ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย อายุโดยเฉลี่ยระหว่าง 31-35 ปี การศึกษาส่วนใหญ่ระดับปริญญาตรี อาชีพปัจจุบัน ส่วนใหญ่รับราชการ ประสบการณ์เกี่ยวกับกีฬาว่ายน้ำ ส่วนใหญ่ระหว่าง 10 ปีขึ้นไป การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาว่ายน้ำระดับนานาชาติในฐานะผู้ฝึกสอน ส่วนใหญ่ไม่เคยเข้าร่วมการแข่งขัน ความสนใจในข่าวสารกีฬาว่ายน้ำ ส่วนใหญ่ติดตามข่าวกีฬาว่ายน้ำเป็นประจำ สาเหตุที่ผู้ฝึกสอนเข้ามาเกี่ยวข้องกับกีฬาว่ายน้ำและสมาคมว่ายน้ำ ส่วนใหญ่มีความสนใจกีฬาว่ายน้ำ

นักกีฬาว่ายน้ำ ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย อายุโดยเฉลี่ยส่วนใหญ่ 15-20 ปี ระดับการศึกษา ส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย อาชีพปัจจุบัน ส่วนใหญ่เป็นนิสิตนักศึกษา ประสบการณ์เกี่ยวกับกีฬาว่ายน้ำ ส่วนใหญ่ระหว่าง 9-10 ปี การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาว่ายน้ำระดับนานาชาติในฐานะนักกีฬาว่ายน้ำ ส่วนใหญ่เคยเข้าร่วมการแข่งขันในกีฬาซีเกมส์ รองลงมาคือ การแข่งขันชิงแชมป์เอเชีย ความสนใจในข่าวสารด้านกีฬาว่ายน้ำ ส่วนใหญ่ติดตามข่าวสารด้านกีฬาว่ายน้ำเป็นประจำ สาเหตุที่เข้ามาเกี่ยวข้องกับกีฬาว่ายน้ำและสมาคมว่ายน้ำ ส่วนใหญ่ได้รับการคัดเลือกเป็นตัวแทน รองลงมาคือ มีความสนใจกีฬาว่ายน้ำและได้รับการชักจูงจากผู้อื่น

**ผลจากการวิเคราะห์ข้อมูล สภาพการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย**

#### 1. ด้านการวางแผน

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ว่ามีสภาพการปฏิบัติงานด้านการวางแผนอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.39$ ) ซึ่งผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่า สภาพการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำ น่าจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานด้านการวางแผนของสมาคมว่ายน้ำ โดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยรวมน้อยที่สุดในด้านการวางแผน ใน 3 อันดับสุดท้าย โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยน้อยไปหาค่าเฉลี่ยมาก ดังนี้

1.1 มีการวางแผนการจัดการแข่งขันกีฬาโปโลน้ำภายในประเทศตลอดทั้งปี อยู่ในระดับควรปรับปรุง ( $\bar{X} = 1.47$ )

1.2 มีการวางแผนโครงการส่งเสริมพัฒนานักกีฬาโปโลน้ำระดับเยาวชน สำหรับเตรียมเป็นตัวแทนทีมชาติในอนาคตอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 1.58$ )

1.3 มีการวางแผนการจัดการแข่งขันกีฬากระโดดน้ำภายในประเทศตลอดทั้งปี อยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 1.74$ )

## 2. ด้านการจัดองค์การ

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ว่ามีสภาพการปฏิบัติงานด้านการจัดองค์การอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.46$ ) ซึ่งผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่า สภาพการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำ น่าจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การของสมาคมว่ายน้ำ โดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยตามการรับรู้โดยรวมน้อยที่สุดในด้านการจัดองค์การ ใน 3 อันดับสุดท้าย โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยน้อยไปหาค่าเฉลี่ยมาก ดังนี้

2.1 มีการจัดตั้งฝ่ายวิจัยและพัฒนาเพื่อยกระดับกีฬาว่ายน้ำ, กระโดดน้ำ และไปโลน้ำ ของประเทศไทยสู่ระดับนานาชาติอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.07$ )

2.2 การคัดเลือกกรรมการในการปฏิบัติงาน คำนึงถึงคุณวุฒิและคุณสมบัติที่เหมาะสมกับตำแหน่งอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.41$ )

2.3 คณะกรรมการแต่ละฝ่ายของสมาคมปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.42$ )

## 3. ด้านการจัดบุคลากร

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ว่ามีสภาพการปฏิบัติงานด้านการจัดบุคลากรอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.24$ ) ซึ่งผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่า สภาพการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำ น่าจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากรของสมาคมว่ายน้ำ โดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยตามการรับรู้โดยรวมน้อยที่สุดในด้านการจัดบุคลากร ใน 3 อันดับสุดท้าย โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยน้อยไปหาค่าเฉลี่ยมาก ดังนี้

3.1 จัดให้มีนักวิชาการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬามาให้คำปรึกษาแนะนำกับผู้ฝึกสอน และนักกีฬาในการฝึกซ้อมอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 1.64$ )

3.2 จัดให้มีผู้เชี่ยวชาญด้านเทคนิคกีฬาไปโลน้ำมาช่วยในการฝึกซ้อมนักกีฬาไปโลน้ำอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 1.90$ )

3.3 สมาคมว่ายน้ำมีการแต่งตั้งบุคลากรในการติดต่อกับสถานศึกษาและสถานที่ฝึกซ้อมของนักกีฬาที่อยู่ต่างประเทศอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 1.98$ )

## 4. ด้านงบประมาณ

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ว่ามีสภาพการปฏิบัติงานด้านงบประมาณอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.00$ ) ซึ่งผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่า สภาพการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำ น่าจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานด้านงบประมาณของสมาคมว่ายน้ำ โดยยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยรวมน้อยที่สุดในด้านงบประมาณ ใน 3 อันดับสุดท้าย โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยน้อยไปหาค่าเฉลี่ยมาก ดังรายการต่อไปนี้

4.1 สมาคมว่ายน้ำได้รับเงินสนับสนุนจาก กทท. อยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 1.56$ )  
 4.2 มีการจัดงบประมาณสำหรับการอบรม พัฒนาผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินกีฬา  
 ว่ายน้ำ, กระโดดน้ำ, โปโลน้ำ อยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 1.66$ )

4.3 สมาคมว่ายน้ำมีการจัดหาเงินสนับสนุนการปฏิบัติงานของสมาคมจาก  
 บริษัทห้างร้านเอกชนอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 1.89$ )

#### 5. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ว่ามีสภาพการปฏิบัติงานด้าน  
 สถานที่วัสดุอุปกรณ์อยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.25$ ) ผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่า สภาพ  
 การดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำ น่าจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์  
 ของสมาคมว่ายน้ำ โดยยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดในด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ใน 3  
 อันดับสุดท้าย โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยน้อยไปหาค่าเฉลี่ยมาก ดังรายการต่อไปนี้

5.1 สมาคมว่ายน้ำจัดให้มียานพาหนะ เช่น รถบัส รถตู้ สำหรับใช้ในการ  
 ปฏิบัติงานของสมาคมอยู่ในระดับที่ควรปรับปรุง ( $\bar{X} = 1.44$ )

5.2 สมาคมว่ายน้ำจัดให้มีสถานที่พักเก็บตัวนักกีฬาที่สะอาด ปลอดภัย และมี  
 จำนวนเพียงพอในการเก็บตัวฝึกซ้อมของนักกีฬาอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 1.91$ )

5.3 มีอุปกรณ์สำหรับฝึกกีฬาโปโลน้ำที่ทันสมัยอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 1.97$ )

#### 6. ด้านการอำนวยความสะดวก

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ว่ามีสภาพการปฏิบัติงานด้านการ  
 อำนวยความสะดวกอยู่ในระดับดี ( $\bar{X} = 2.51$ ) ผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่า สภาพการดำเนิน  
 งานของสมาคมว่ายน้ำ น่าจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวกของสมาคม  
 ว่ายน้ำโดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยรวมน้อยที่สุดในด้านการอำนวยความสะดวก ใน 3 อันดับ  
 สุดท้าย โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยน้อยไปหาค่าเฉลี่ยมาก ดังรายการต่อไปนี้

6.1 สมาคมว่ายน้ำมีการจัดการแข่งขันกีฬาโปโลน้ำ ทั้งภายในประเทศและ  
 ระหว่างประเทศอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 1.89$ )

6.2 สมาคมว่ายน้ำมีการจัดการแข่งขันกีฬากระโดดน้ำ ทั้งภายในประเทศและ  
 ระหว่างประเทศอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.05$ )

6.3 สมาคมว่ายน้ำมีมาตรการในการควบคุมและติดตามผลการดำเนินงาน  
 ของฝ่ายต่างๆ ของสมาคมว่ายน้ำอย่างเหมาะสม เพื่อให้ประสิทธิภาพสูงสุด อยู่ในระดับพอใช้  
 ( $\bar{X} = 2.24$ )

#### 7. ด้านการประสานงาน

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ว่ามีสภาพการปฏิบัติงานด้านการ  
 ประสานงานอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.21$ ) ผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่า สภาพการ



ดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำ น่าจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานด้านการประสานงานของสมาคมว่ายน้ำ โดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยรวมน้อยที่สุดในด้านการประสานงาน ใน 3 อันดับสุดท้าย โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยน้อยไปหาค่าเฉลี่ยมาก ดังรายการต่อไปนี้

7.1 จัดให้มีการติดต่อกับนักกีฬาที่ทำการฝึกซ้อมและศึกษาอยู่ต่างประเทศอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 1.94$ )

7.2 มีการจัดประชุมชี้แจงผลงานของสมาคมกับสโมสรสมาชิก และผู้เกี่ยวข้องอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.10$ )

7.3 สมาคมว่ายน้ำมีการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานระหว่างประเทศในการส่งเสริมพัฒนากีฬาวว่ายน้ำ, กระโดดน้ำ, โปโลน้ำ และส่งทีมนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.11$ )

#### 8. ด้านการรายงานผล

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ว่ามีสภาพการปฏิบัติงานด้านการรายงานผลอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.22$ ) ผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่า สภาพการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำ น่าจะเป็นอุปสรรค ในการดำเนินงานด้านการรายงานผลของสมาคมว่ายน้ำ โดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดในด้านการรายงานผล ใน 3 อันดับสุดท้าย โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยน้อยไปหาค่าเฉลี่ยมาก ดังรายการต่อไปนี้

8.1 มีการติดตามผลและรายงานผลการฝึกซ้อมของนักกีฬาที่ฝึกซ้อมอยู่ต่างประเทศอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 1.88$ )

8.2 มีการติดตามผลการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายอย่างต่อเนื่องอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.11$ )

8.3 มีการรายงานผล และสรุปผลการฝึกซ้อมของนักกีฬาภายหลังการฝึกซ้อมอยู่ในระดับพอใช้ ( $\bar{X} = 2.11$ )

**ผลจากการวิเคราะห์ข้อมูล ปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย**

#### 1. ด้านการวางแผน

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ปัญหาในการดำเนินงานด้านการวางแผนอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.71$ ) ผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่าเป็นปัญหา ในการดำเนินงานด้านการวางแผนของสมาคมว่ายน้ำ โดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยรวมมากที่สุดในด้านการวางแผน 3 อันดับแรก โดยจะเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย

ดังรายการต่อไปนี้

1.1 สมาคมว่ายน้ำขาดการวางแผน การติดตาม ดูแลนักกีฬาที่ฝึกซ้อมอยู่ต่างประเทศมีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.88$ )

1.2 สมาคมว่ายน้ำไม่สามารถควบคุมดูแล การฝึกซ้อมของนักกีฬาให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างทั่วถึงมีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.83$ )

1.3 การจัดการแข่งขันเพื่อพัฒนาฝีมือและประสบการณ์ในระดับนานาชาติของนักกีฬาว่ายน้ำไม่เพียงพอมีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.74$ )

## 2. ด้านการจัดองค์การ

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.72$ ) ผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่าเป็นปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดองค์การของสมาคมว่ายน้ำ โดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยรวมมากที่สุด 3 อันดับแรก โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังรายการต่อไปนี้

2.1 คณะกรรมการแต่ละฝ่ายของสมาคมว่ายน้ำ มีภารกิจส่วนตัวมาก ไม่มีเวลาในการปฏิบัติงานของสมาคมอย่างเพียงพอซึ่งมีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.83$ )

2.2 สายงานในการให้คำปรึกษาของสมาคมว่ายน้ำมีน้อย ทำให้การทำงานไม่ต่อเนื่องหยุดชะงักมีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.74$ )

2.3 การสั่งงานต้องผ่านหลายขั้นตอนทำให้การทำงานล่าช้ามีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.72$ )

## 3. ด้านการจัดบุคลากร

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากรอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.87$ ) ผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่าเป็นปัญหาในการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากรของสมาคมว่ายน้ำ โดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยรวมมากที่สุด 3 อันดับแรก โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังรายการต่อไปนี้

3.1 ไม่มีบุคลากรในการติดตามดูแลการฝึกซ้อมของนักกีฬาที่ฝึกซ้อมอยู่ต่างประเทศมีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.16$ )

3.2 สมาคมว่ายน้ำมีผู้ตัดสินกีฬากระโดดน้ำในระดับนานาชาติไม่เพียงพอมีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.10$ )

3.3 สมาคมว่ายน้ำมีผู้ตัดสินกีฬาโปโลน้ำในระดับนานาชาติไม่เพียงพอมีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.08$ )

#### 4. ด้านงบประมาณ

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ปัญหาในการดำเนินงานด้านงบประมาณอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.04$ ) ผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่าเป็นปัญหาในการดำเนินงานด้านงบประมาณของสมาคมว่ายน้ำ โดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยรวมมากที่สุด ด้านงบประมาณ 3 อันดับแรก โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังรายการต่อไปนี้

4.1 เงินสนับสนุนที่สมาคมว่ายน้ำได้รับจาก กทท. ไม่เพียงพอ มีปัญหาอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 3.54$ )

4.2 ขาดผู้สนับสนุนหลักในการให้เงินทุนสนับสนุนการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำอย่างเพียงพอ มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.48$ )

4.3 การจัดหาเงินสนับสนุนจากบริษัทห้างร้านเอกชนไม่เพียงพอ มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.27$ )

#### 5. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ปัญหาในการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.79$ ) ผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่าเป็นปัญหาในการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ของสมาคมว่ายน้ำ โดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด 3 อันดับแรก เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังรายการต่อไปนี้

5.1 เครื่องมือสำหรับเสริมสร้างความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ และบริหารส่วนต่างๆ ของร่างกายมีไม่เพียงพอ มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.18$ )

5.2 สมาคมว่ายน้ำไม่มียานพาหนะสำหรับอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของสมาคม มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.01$ )

5.3 สมาคมว่ายน้ำไม่มีอุปกรณ์สำหรับการฝึกในน้ำที่เป็นของสมาคมนักกีฬา ต้องจัดหาเอง ทำให้มีปัญหาในการฝึกซ้อมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.99$ )

#### 6. ด้านการอำนวยความสะดวก

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ปัญหาในการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวกอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.82$ ) ผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่าเป็นปัญหาในการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวกของสมาคมว่ายน้ำ โดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด 3 อันดับแรก เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังรายการต่อไปนี้

6.1 การอบรมผู้ตัดสินกระโดดน้ำระดับนานาชาติมีไม่เพียงพอ มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.06$ )

6.2 การอบรมผู้ตัดสินโปโลน้ำระดับนานาชาติมีไม่เพียงพอ มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.03$ )

6.3 การอบรมผู้ตัดสินวายน้ำระดับนานาชาติมีไม่เพียงพอ มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.01$ )

#### 7. ด้านการประสานงาน

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ปัญหาในการดำเนินงานด้านการประสานงานอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.82$ ) ผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่าเป็นปัญหาในการดำเนินงานด้านการประสานงานของสมาคมวายน้ำ โดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด 3 อันดับแรก เรียงตามลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังรายการต่อไปนี้

7.1 สมาคมวายน้ำจัดให้มีการประชุมพบปะสังสรรค์กับสโมสรสมาชิกของสมาคมน้อยเกินไป ทำให้มีปัญหาในการประสานงานอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.06$ )

7.2 สมาคมวายน้ำมีการติดประสานงานกับสถานศึกษาและสถานฝึกซ้อมของนักกีฬาวายน้ำที่ฝึกซ้อมอยู่ต่างประเทศไม่เพียงพอ ทำให้มีปัญหาในการเตรียมทีมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.01$ )

7.3 สมาคมวายน้ำมีการประชุมชี้แจงถึงหน้าที่การปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายของสมาคมไม่เพียงพอ ทำให้การปฏิบัติหน้าที่มีปัญหาในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.86$ )

#### 8. ด้านการรายงานผล

จากผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมมีการรับรู้ปัญหาในการดำเนินงานด้านการรายงานผลอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.82$ ) ผู้วิจัยจะนำเสนอในประเด็นที่เห็นว่าเป็นปัญหาในการดำเนินงานด้านการรายงานผลของสมาคมวายน้ำ โดยจะยกเอารายการที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด 3 อันดับแรก เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาค่าเฉลี่ยน้อย ดังรายการต่อไปนี้

8.1 สมาคมวายน้ำมีการรายงานผลการฝึกซ้อมที่เป็นสถิติและความพร้อมของนักกีฬาในการแข่งขัน ให้สโมสรสมาชิกและประชาชนทั่วไปได้ทราบน้อยเกินไป เป็นปัญหาในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.95$ )

8.2 ขาดการติดตามผลการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายมาใช้ในการปรับปรุงพัฒนาการทำงานของสมาคมมีปัญหามอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.92$ )

8.3 สมาคมวายน้ำขาดการประเมินผลการฝึกซ้อมแต่ละขั้นของนักกีฬาเพื่อใช้ในการพัฒนาความสามารถของนักกีฬามีปัญหามอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.86$ )

**การเปรียบเทียบสภาพและปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมวายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามการรับรู้ของผู้บริหารสมาคมวายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาวายน้ำ**

ผลการเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานของสมาคมวายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามการรับรู้ของผู้บริหารงานของสมาคมวายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาวายน้ำ

โดยรวม พบว่า มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทุกด้าน

ผลการเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามการรับรู้ของผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ โดยรวม พบว่า ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จำนวน 2 ด้าน คือ ด้านงบประมาณและด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์

## อภิปรายผล

จากการวิเคราะห์และสรุปผลการวิจัยเรื่อง “สภาพและปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย” ผู้วิจัยขออภิปรายผลการวิจัยในประเด็นที่สำคัญและน่าสนใจ โดยแบ่งออกเป็น 4 ตอน ดังนี้

### 1. สภาพการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

จากการวิจัยพบว่า สภาพการดำเนินงานโดยรวมของสมาคมว่ายน้ำ มีการดำเนินงานอยู่ในระดับพอใช้ และเมื่อพิจารณาสภาพการดำเนินงานในแต่ละด้าน ซึ่งประกอบด้วย ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์การ ด้านการจัดบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ด้านการประสานงาน และด้านการรายงานผล พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับพอใช้ ยกเว้น ด้านการอำนวยความสะดวก ด้านเดียวที่มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี เหตุที่เป็นเช่นนี้ ผู้วิจัยมีความเห็นว่า เกิดจากการที่สมาคมว่ายน้ำมีการดำเนินงานในรูปแบบของสมาคมกีฬาสมัครเล่น และผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำได้มาจากการคัดเลือกจากสโมสรสมาชิก และทำงานในลักษณะของอาสาสมัครโดยไม่ได้รับค่าตอบแทน ซึ่งผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำส่วนใหญ่มีภารกิจหน้าที่ในงานประจำอยู่แล้ว จากการวิจัยพบว่า ผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำส่วนใหญ่มีอาชีพรับราชการ ร้อยละ 81.82 ทำให้ไม่สามารถที่จะทุ่มเทในการทำงานให้กับสมาคมว่ายน้ำอย่างเต็มที่ ซึ่งสอดคล้องกับ สาโรช คุณิพงษ์ (2534) กล่าวว่า “กรรมการของแต่ละสมาคมมีอายุเพียงระยะหนึ่งก็เปลี่ยนกันไปตามวาระ และลักษณะงานเป็นงานสมัครเล่น กรรมการจะทำงานเฉพาะในเวลาที่ย่าง” และการที่สมาคมว่ายน้ำเป็นสมาคมกีฬาสมัครเล่น ไม่มีเงินเดือนและสิ่งตอบแทนที่เป็นสิ่งจูงใจ ทำให้การสรรหาคณะกรรมการเข้ามาทำงานเป็นไปด้วยความยากลำบาก จะต้องหาคนที่เต็มใจและเสียสละอย่างแท้จริง ซึ่งสอดคล้องกับ เลิศรัตน์ รัตนวานิช (2539) กล่าวว่า อุปสรรคสำคัญของการดำเนินงานสมาคมกีฬาให้มีประสิทธิภาพคือ การขาดผู้บริหารที่มีความรู้



ความสามารถและทุ่มเทเสียสละอย่างจริงจัง เพราะผู้ที่เข้ามาบริหาร เป็นผู้ที่อาสาสมัครไม่มีเงินเดือนและสิ่งตอบแทนที่เป็นรูปธรรม ซึ่งที่กล่าวมานี้อาจเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้สภาพในการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำมีการดำเนินงานอยู่ในระดับพอใช้เท่านั้น

และจากการสำรวจสภาพการดำเนินงานด้านการวางแผนของสมาคมว่ายน้ำ พบว่า มีการจัดทำแผนงานหรือโครงการของสมาคมเป็นแผนระยะสั้น 6 เดือน ถึง 1 ปี มีการกำหนดแผนในการพัฒนาและการจัดการแข่งขันกีฬาวายน้ำ กระโดดน้ำ และโปโลน้ำ โดยมีการจัดทำแผนงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร จากผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่า สมาคมว่ายน้ำมีสภาพการดำเนินงานด้านการวางแผนอยู่ในระดับพอใช้ และน่าจะมีอุปสรรคในการวางแผนโครงการส่งเสริมพัฒนานักกีฬาโปโลน้ำในระดับเยาวชนสำหรับเตรียมเป็นตัวแทนทีมชาติในอนาคต และการวางแผนในการจัดการแข่งขันกีฬาโปโลน้ำ และกีฬากระโดดน้ำตลอดทั้งปี ทั้งนี้เพราะการวางแผนงานที่ดี จะทำให้ทราบว่าจะต้องปฏิบัติอะไร เมื่อใด ใช้ทรัพยากรอย่างไร เพื่อให้เกิดประโยชน์ และจะเป็นเครื่องช่วยชี้ทิศทางการทำงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ สมพงษ์ เกษมสิน (2523) ที่กล่าวถึงความสำคัญของการวางแผนว่า “การวางแผนเป็นหลักการสำคัญขั้นมูลฐานของกระบวนการบริหาร แผนที่ดีจะช่วยให้การบริหารสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยความราบรื่น” ดังนั้น ถ้าสมาคมว่ายน้ำไม่มีการวางแผนงานอย่างรัดกุมแล้ว และมีการดำเนินงานตามแผนงานอย่างดีแล้ว ย่อมจะทำให้สภาพการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร

และจากการสำรวจสภาพการดำเนินงานด้านการจัดองค์การ พบว่า สมาคมว่ายน้ำมีสมาชิกประเภทเดียวคือ ประเภทสโมสร มีการเลือกตั้งคณะกรรมการบริหารสมาคมว่ายน้ำ โดยใช้วิธีลงคะแนนเสียงเลือกตั้งนายกสมาคมเพียงตำแหน่งเดียว คณะกรรมการฝ่ายต่างๆ อีก 14 คน นายกสมาคมเป็นผู้แต่งตั้งขึ้นมา มีการกำหนดความสัมพันธ์สายการบังคับบัญชา ขอบเขตการทำงาน ความมีเอกภาพในการทำงาน และคณะกรรมการมีวาระในการทำงานครั้งละ 2 ปี จากผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่า สภาพการดำเนินงานด้านการจัดองค์การอยู่ในระดับพอใช้ ผู้วิจัยมีความเห็นว่า อาจเกิดการแต่งตั้งคณะกรรมการในแต่ละฝ่ายซึ่งมาจากนายกสมาคมแต่งตั้งเพียงคนเดียว อาจมีคุณสมบัติไม่เหมาะสมในบางตำแหน่ง และความสัมพันธ์ในสายงานยังไม่ดีพอ เพราะความสัมพันธ์ในสายงานจะทำให้เกิดความเข้าใจอันดีต่อกัน และการทำงานที่ไม่ซ้ำซ้อนกัน ซึ่งสอดคล้องกับ สมบัติ กาญจนกิจ (2539) กล่าวว่า สมาคมกีฬาสมัครเล่นมีปัญหาในด้านรูปแบบและการจัดการของสมาคมไม่เข้มแข็ง ขาดประสิทธิภาพผู้บริหารสมาคมฯ ไม่ทุ่มเทและเสียสละอย่างจริงจัง ขาดการประสานงานระหว่างสมาคมกีฬาฯ กับองค์กรของรัฐ และสอดคล้องกับแนวคิดของ สมพงษ์ เกษมสิน (2523) ที่กล่าวว่า “การจัดองค์การเป็นกระบวนการสำคัญขั้นพื้นฐานของการบริหารงาน เพราะการจัดองค์การเป็นการ

เชื่อมโยงวัตถุประสงค์ โครงสร้าง ความสัมพันธ์ระหว่างหน้าที่การงานกับบุคคล ซึ่งจะก่อให้เกิดเอกภาพในการบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ” และจากการสัมมนา “การบริหารงานสมาคมกีฬาสู่ความเป็นเลิศ” พบว่า การบริหารสมาคมกีฬาส่วนใหญ่ยังไม่ดีเท่าที่ควร ยังขาดการจัดการทางการศึกษา และยังมีข้อจำกัดสำหรับผู้บริหารสมาคมกีฬาที่มีเวลาจำกัดในการเข้าไปบริหารงานสมาคม จนบางครั้งทำให้การบริหารงานไม่ต่อเนื่องกัน (สภาการศึกษาแห่งประเทศไทย, 2541) สมาคมว่ายน้ำก็เช่นเดียวกันที่คณะกรรมการบริหารงานของสมาคมมีวาระในการทำงานครั้งละ 2 ปี ทำให้การทำงานไม่ต่อเนื่อง ซึ่งอาจเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้การพัฒนากีฬาว่ายน้ำ กระโดดน้ำ โปโลน้ำ ไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

และจากการสำรวจสภาพการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากร พบว่า สมาคมว่ายน้ำมีเจ้าหน้าที่ประจำสำนักงานที่ทำงานเต็มเวลาให้สมาคม มีผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินกีฬาว่ายน้ำ กระโดดน้ำและโปโลน้ำประจำสมาคม มีการเชิญผู้เชี่ยวชาญในด้านกีฬาว่ายน้ำ กระโดดน้ำ และโปโลน้ำมาให้การอบรมผู้ฝึกสอนและให้ความรู้กับนักกีฬา มีการเชิญที่ปรึกษาด้านวิทยาศาสตร์การกีฬามาให้คำแนะนำผู้ฝึกสอนและนักกีฬา จากผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่ามีสภาพการดำเนินงานด้านการจัดบุคลากรอยู่ในระดับพอใช้ และน่าจะมีอุปสรรคในการจัดให้มีนักวิชาการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬามาให้คำปรึกษาแนะนำกับผู้ฝึกสอนและนักกีฬา และผู้เชี่ยวชาญด้านเทคนิคกีฬาโปโลน้ำมาช่วยในการฝึกซ้อมนักกีฬา ผู้วิจัยมีความเห็นว่า การที่สมาคมว่ายน้ำมีการจัดให้มีที่ปรึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคนิคกีฬาโปโลน้ำ มาให้ความรู้และคำแนะนำแก่ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำน้อยเกินไป ไม่เพียงพอกับความต้องการ ย่อมทำให้การพัฒนาของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาไม่ดีเท่าที่ควร ส่งผลถึงความสำเร็จของสมาคมว่ายน้ำด้วยเช่นกัน

และจากการสำรวจสภาพการดำเนินงานด้านงบประมาณ พบว่า สมาคมว่ายน้ำได้รับงบประมาณจาก กกท. และเงินบริจาคเท่านั้น มีการจัดทำงบประมาณระยะสั้นและระยะยาวสำหรับการเตรียมทีมนักกีฬา มีการจัดงบประมาณสำหรับอบรมพัฒนาผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสิน มีการบันทึกบัญชีรายรับ-รายจ่ายของสมาคมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณโดยฝ่ายบัญชีและเหรียญกฐิก แต่ไม่มีสปอนเซอร์ในการให้การสนับสนุนทางการเงิน จากการวิจัยแสดงให้เห็นว่า สภาพการดำเนินงานด้านงบประมาณอยู่ในระดับพอใช้ และการดำเนินงานที่น่าจะเป็นอุปสรรค คือ การที่ได้รับเงินสนับสนุนจาก กกท. เพียงอย่างเดียว ไม่มีสปอนเซอร์ให้การสนับสนุนด้านการเงิน ทำให้มีงบประมาณไม่เพียงพอจัดแบ่งงบประมาณในการดำเนินงานด้วยความลำบาก ย่อมทำให้การดำเนินงานต้องประสบอุปสรรค ไม่สำเร็จตามวัตถุประสงค์เท่าที่ควร ซึ่ง เลิศรัตน์ รัตนวานิช (2535) กล่าวว่า การจัดสรรงบประมาณของรัฐ

เพื่อสนับสนุนการพัฒนาการศึกษาของชาติ เท่าที่ผ่านมาเป็นไปอย่างไม่สมจริงและไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิผลได้ สอดคล้องกับ นพพงษ์ บุญจิตราดุลย์ (2525) ที่กล่าวว่า “งบประมาณและการเงินเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่งสำหรับการบริหารงานทุกอย่าง” และสอดคล้องกับ ชัชวาลย์ เจริญลาต (2525) ที่ว่า “งบประมาณเป็นปัจจัยสำคัญที่สุด ที่จะทำให้การจัดดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ได้”

และจากการสำรวจสภาพการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ พบว่า สมาคมว่ายนน้ำไม่มีสถานที่ตั้งสำนักงานเป็นของสมาคมเอง ต้องขอใช้จากกรมพลศึกษา ไม่มีสระว่ายนน้ำเป็นของสมาคมเอง ไม่มีอุปกรณ์สำหรับฝึกซ้อมว่ายนน้ำและอุปกรณ์สำหรับเสริมสร้างสมรรถภาพนักกีฬาว่ายนน้ำ ไม่มีที่พักสำหรับเก็บตัวฝึกซ้อมของนักกีฬา ต้องขอใช้ห้องพักของ กทท. และการเช่าโรงแรม จากการวิจัยแสดงให้เห็นว่า สภาพการดำเนินงานด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ อยู่ในระดับพอใช้ ผู้วิจัยมีความเห็นว่า การที่สมาคมว่ายนน้ำไม่มีสถานที่ตั้งสำนักงานเป็นของสมาคมเอง ไม่มีสระว่ายนน้ำเป็นของสมาคมเอง และไม่มีที่พักเก็บตัวนักกีฬาที่เป็นสัดส่วนของสมาคมเอง ย่อมทำให้เกิดอุปสรรคในการดำเนินงาน ความไม่สะดวกในการเตรียมทีมฝึกซ้อม และจะส่งผลกระทบไปถึงการวางแผน งบประมาณ และการดำเนินงานในด้านอื่นๆ อีกด้วย

และจากการสำรวจสภาพการดำเนินงานด้านการอำนวยความสะดวก พบว่า สมาคมว่ายนน้ำมีลักษณะการสั่งงานแบบเสนอแนะ การสั่งงานให้ผู้รับผิดชอบไปดำเนินงาน ใช้วิธีสั่งงานด้วยลายลักษณ์อักษร มีการบริหารงานแบบกระจายอำนาจ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารเดือนละ 1 ครั้ง มีการจัดประชุมสโมสรสมาชิกของสมาคมปีละ 1 ครั้ง และมีการควบคุมการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ โดยวิธีการเสนอรายงาน จากการวิจัยแสดงให้เห็นว่า มีสภาพการดำเนินงานอยู่ในระดับดี ทั้งนี้เพราะว่า การอำนวยความสะดวก มีความสำคัญต่อการดำเนินงานเป็นอย่างมาก เพราะจะทำให้ทราบถึงผลการปฏิบัติงาน และปัญหาอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงานนั้น ช่วยทำให้สามารถแก้ไขปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สอดคล้องกับแนวคิดของ สมพงษ์ เกษมสิน (2523) ที่กล่าวว่า “การติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผน ตลอดจนการควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนนั้น เป็นสิ่งจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอันมาก เพราะการติดตามผลการปฏิบัติงานแต่ละขั้นต่อนั้น จะช่วยแก้ไขอุปสรรคได้ทันทั่วทั้ง”

และจากการสำรวจสภาพการดำเนินงานด้านการประสานงาน พบว่า สมาคมว่ายนน้ำมีการติดต่อประสานงานของคณะกรรมการภายในสมาคม โดยการจัดประชุมย่อย ติดต่อกันทางโทรศัพท์และการใช้หนังสือเวียน สมาคมว่ายนน้ำไม่มีระบบการติดต่อที่ดีเท่าที่ควรกับ

หน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เช่น กกท. คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย และนักกีฬาที่ฝึกซ้อมในต่างประเทศ จากการวิจัยแสดงให้เห็นว่า มีสภาพการดำเนินงานด้านการประสานงานอยู่ในระดับพอใช้ ผู้วิจัยมีความเห็นว่า การที่สมาคมว่ายน้ำไม่มีการจัดระบบการติดต่อประสานงานกับ กกท. และคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยที่ตีพอ ย่อมทำให้เกิดอุปสรรคในการบริหารงานของสมาคมแน่นอนทั้งในด้านการเตรียมทีมนักกีฬาเข้าแข่งขัน การจัดการแข่งขันว่ายน้ำ กระโดดน้ำ และโปโลน้ำ เพราะทั้ง กกท. และคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยมีความสำคัญต่อการส่งเสริมกีฬาของประเทศไทยทุกประเภท การที่สมาคมว่ายน้ำจะประสบความสำเร็จได้จะต้องสัมพันธ์กับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศเป็นอย่างมาก ดังที่ นพพงษ์ บุญจิตราดุลย์ (2534) ที่กล่าวว่า “การประสานงานเป็นกระบวนการเชื่อมสัมพันธ์เกี่ยวกับบุคคล วัสดุ และทรัพยากรอย่างอื่น เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน” ดังนั้นถ้าสมาคมว่ายน้ำไม่มีการจัดระบบการประสานงานที่ดีทั้งภายในสมาคมเองและกับหน่วยงานอื่นๆ นอกสมาคมแล้ว ย่อมส่งผลกระทบต่อไปถึงการดำเนินงานด้านอื่นๆ ของสมาคมด้วย สอดคล้องกับ สมบัติ กาญจนกิจ (2539) กล่าวว่า สมาคมกีฬาสโมสรเล่นมีปัญหาด้านรูปแบบและการจัดการของสมาคมไม่เข้มแข็งขาดประสิทธิภาพ ขาดการประสานงานระหว่างสมาคมกีฬา กับองค์กรของรัฐ

และจากการสำรวจสภาพการดำเนินงานด้านการรายงานผล พบว่า สมาคมว่ายน้ำรายงานผลการดำเนินงานโครงการต่างๆ ของสมาคมให้สโมสรสมาชิกทราบ โดยวิธีจัดประชุม มีการประชาสัมพันธ์ผลงานต่างๆ ของสมาคมให้สโมสรสมาชิกและประชาชนทั่วไปทราบ โดยวิธีรายงานผ่านทางสื่อมวลชน การจัดประชุมสัมมนา แต่ไม่มีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้ กกท. และคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย และไม่มีการนำเอาผลงานซึ่งได้จากการรายงานมาสรุปและประเมินผลงานของสมาคม จากการวิจัยแสดงให้เห็นว่า มีสภาพการดำเนินงานอยู่ในระดับพอใช้ ผู้วิจัยมีความเห็นว่า สมาคมว่ายน้ำควรจะมีการรายงานผลให้ กกท. และคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยได้ทราบผลงานของสมาคมที่มากกว่านี้ เพราะ กกท. และคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย เป็นหน่วยงานที่ให้การสนับสนุนทางด้านงบประมาณ การติดต่อประสานงานกับองค์กรกีฬาต่างๆ ทั่วโลก การที่สมาคมว่ายน้ำไม่มีการรายงานผลงานของสมาคมว่ายน้ำให้ทั้ง 2 หน่วยงานทราบอย่างละเอียดพอย่อมทำให้ได้รับการสนับสนุนในเรื่องต่างๆ เช่น การส่งทีมเข้าแข่งขัน การจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ การส่งนักกีฬาไปฝึกซ้อมต่างประเทศ และงบประมาณในการดำเนินงานของสมาคม เพราะการรายงานผลทำให้ กกท. และคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยรู้ถึงผลงานและความต้องการของสมาคมว่ายน้ำ ทำให้ได้รับการแก้ไขให้การสนับสนุนได้ทันที่ ดังที่



ไพฑูรย์ จัยสิน (ม.ป.ป.) ได้ให้ความหมายของการรายงานผล หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงาน การเสนอรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบตามลำดับชั้น เพื่อจะช่วยแสวงหาแนวทาง การปฏิบัติหรือแก้ไขปัญหาและอุปสรรคการปฏิบัติงานให้ลุส่งไปด้วยดี ดังนั้น จากที่กล่าวมาทั้งหมด ผู้วิจัยมีความเห็นว่า เป็นสาเหตุที่ทำให้สมาคมว่ายน้ำมีสภาพการดำเนินงานอยู่ในระดับดี 1 ด้าน คือ ด้านการอำนวยความสะดวก ส่วนที่เหลืออีก 7 ด้าน มีสภาพในการดำเนินงานอยู่ในระดับพอใช้ ซึ่งสมาคมว่ายน้ำควรมีการปรับปรุงการดำเนินงานในด้านต่างๆ ทั้ง 8 ด้านให้ดียิ่งขึ้น เพื่อเป็นประโยชน์และความสำเร็จของสมาคมว่ายน้ำต่อไป

## 2. ปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

จากการวิจัยพบว่า ปัญหาในการดำเนินงานโดยรวมของสมาคมว่ายน้ำมีปัญหาอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาปัญหาในการดำเนินงานในแต่ละด้าน ซึ่งประกอบด้วย ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์การ ด้านการจัดบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ ด้านการอำนวยความสะดวก ด้านการประสานงาน และด้านการรายงานผล พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับมากในทุกด้านเช่นกัน เหตุที่เป็นเช่นนี้ ผู้วิจัยมีความเห็นว่า เกิดจากสมาคมว่ายน้ำมีการบริหารงานในรูปคณะกรรมการ และมีวาระการทำงานครั้งละ 2 ปี ซึ่งในบางครั้งที่การเลือกตั้งคณะกรรมการบริหารจะเปลี่ยนใหม่หมดทั้งชุด ทำให้การวางแผนงานต่างๆ ในระยะยาวอาจไม่ได้การดูแลหรือสานต่อเท่าที่ควร และอาจทำให้คณะกรรมการแต่ละชุดที่เข้ามาทำงานวางแผนในการทำงานของสมาคมเพียงระยะสั้นๆ ทำให้ไม่มีการพัฒนากีฬาว่ายน้ำ กระโดดน้ำและไปโลน้ำในระยะยาวเท่าที่ควร ซึ่งจากแบบสำรวจด้านการวางแผน พบว่า การวางแผนในโครงการต่างๆ ของสมาคมเป็นแบบระยะสั้น 6 เดือน ถึง 1 ปี ที่มีวาระการทำงานเพียง 2 ปีนั้น อาจส่งผลไปถึงการจัดองค์การในการทำงาน และการจัดบุคลากรของสมาคมว่ายน้ำด้วย เพราะคณะกรรมการบริหารสมาคมว่ายน้ำ เป็นการทำงานแบบอาสาสมัครด้วยความสมัครใจ และทำในช่วงเวลาว่างนั้น ทำให้บางครั้งไม่สามารถคัดเลือกคุณสมบัติของผู้ที่จะรับผิดชอบในฝ่ายต่างๆ ได้ ซึ่งจะทำให้เกิดปัญหาและอุปสรรคในการส่งเสริมและพัฒนากีฬาว่ายน้ำ กระโดดน้ำ และไปโลน้ำทั้งในด้านการแข่งขัน และการจัดการแข่งขัน สอดคล้องกับ เจริญ กระจวนรัตน์ (2531) ได้กล่าวว่า ปัญหาอุปสรรคของการพัฒนาการกีฬาของชาติให้ก้าวไปสู่ความสำเร็จ และจุดสุดยอดโดยแท้จริงนั้น เกิดจากตัวบุคคลที่เข้ามามีบทบาทหน้าที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาของชาติในทุกๆ ระดับ หากขาดความสำนึก ความรับผิดชอบในบทบาทหน้าที่ มัวแต่หลงอยู่กับตำแหน่ง หรือฐานะทางสังคมตามคำเยินยอ จนลืมความถูกต้องไม่มุ่งมั่นในการแก้ไขปรับปรุงความผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้หมดไป ความหวังที่จะประสบความสำเร็จสูงสุดยังคงเป็นเพียง



“ความหวัง” หรือ “ความฝัน” และจากการสำรวจด้านงบประมาณ พบว่า สมาคมว่ายน้ำได้รับเงินสนับสนุนจาก กกท. และการบริจาคเท่านั้น อีกทั้งยังไม่มีสปอนเซอร์หลักในการสนับสนุนด้านการเงินในการดำเนินงานของสมาคม ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในทุกๆด้านของสมาคม เพราะเงินเป็นปัจจัยพื้นฐานในการบริหารงาน สอดคล้องกับ นพพงษ์ บุญจิตราดุลย์ (2525) ที่กล่าวว่า “งบประมาณและการเงินนั้น เป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่งสำหรับการบริหารงานทุกอย่าง” การขาดงบประมาณในการดำเนินงานทำให้เกิดผลกระทบหลายอย่างทั้งในด้านการดำเนินงาน และด้านขวัญและกำลังใจของผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งจากแบบสำรวจพบว่า ไม่มีการจัดหางบประมาณสำหรับสวัสดิการให้กับเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานให้กับสมาคม เพราะมีงบประมาณไม่เพียงพอ ในด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ จากการสำรวจพบว่า สมาคมว่ายน้ำไม่มีสถานที่ตั้งสำนักงานที่เป็นของสมาคมเอง ไม่มีสระว่ายน้ำเป็นของสมาคมเอง ทำให้เกิดปัญหาในการดำเนินงานมาโดยตลอด เพราะต้องทำให้เสียค่าใช้จ่ายเงินค่าเช่าในกรณีที่ต้องเช่าที่ และเกิดความไม่สะดวกในการทำงาน การเตรียมทีมฝึกซ้อมเพื่อการแข่งขัน และการจัดการแข่งขัน ซึ่งเป็นปัญหาและอุปสรรคในการที่จะพัฒนากีฬาวว่ายน้ำ กระโดดน้ำ และโปโลน้ำให้เจริญได้ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ สมคิด พรหมจ้อย และคณะ (2539) ที่พบว่า “ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดของการพัฒนากีฬาของประเทศ ประการหนึ่งได้แก่ ขาดสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสมในการออกกำลังกายและเล่นกีฬา” ในส่วนของการประสานงาน จากการวิจัยพบว่า สมาคมว่ายน้ำมีการจัดประชุมพบปะสังสรรค์กับสโมสรสมาชิกน้อยเกินไป และมีการติดต่อประสานงานกับสถานศึกษาและสถานที่ฝึกซ้อมของนักกีฬาวว่ายน้ำที่ฝึกซ้อมอยู่ต่างประเทศไม่เพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับการสำรวจที่ว่า สมาคมว่ายน้ำไม่มีการจัดระบบการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องที่เท่าที่ควร ซึ่งผู้วิจัยมีความเห็นว่า การที่สมาคมว่ายน้ำไม่จัดให้มีการติดต่อกับหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องนั้น ทำให้เสียโอกาสในการพัฒนาและส่งเสริมกีฬาวว่ายน้ำ กระโดดน้ำและโปโลน้ำไปสู่ความสำเร็จเป็นอันมาก เพราะการที่จะส่งนักกีฬาที่มีความสามารถไปฝึกซ้อมต่างประเทศนั้นจะต้องเสียงบประมาณและความเสียสละของนักกีฬาเป็นอันมาก ถ้าสมาคมว่ายน้ำไม่มีการติดต่อประสานงานที่ดีกับนักกีฬา และไม่มีการรายงานผลให้กับ กกท. และคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยได้ทราบแล้ว อาจจะทำให้ไม่ได้รับเงินสนับสนุนต่อไป ทำให้เสียเวลา เสียโอกาสและเสียเงินไปเป็นจำนวนมากในการที่จะพัฒนานักกีฬาเพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้โดยได้ผลตอบแทนกลับมาไม่คุ้มกับการลงทุนที่เสียไปในแต่ละครั้ง

จากที่กล่าวมาทั้งหมด จะเห็นได้ว่า การดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำมีปัญหาอยู่ในระดับมาก จึงทำให้สมาคมว่ายน้ำจำเป็นต้องเร่งแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานของ

สมาคมอย่างเร่งด่วน เพื่อการเตรียมพร้อมในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 13 และเตรียมพร้อมสำหรับการจัดการแข่งขันในเดือนกันยายน 2541 พร้อมกับส่งเสริมพัฒนาให้กีฬาว่ายน้ำ กระโดดน้ำและโปโลน้ำได้เจริญก้าวหน้าต่อไปในอนาคต

### 3. การเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามการรับรู้ของผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ

จากผลการวิจัยพบว่า สภาพการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย โดยรวม ตามการรับรู้ของผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกด้าน ที่เป็นเช่นนี้ผู้วิจัยเห็นว่าอาจเกิดจากสมาคมว่ายน้ำขาดการประชาสัมพันธ์ และการประสานงานที่ดีระหว่างสมาคมว่ายน้ำกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับสมาคม เช่น สโมสรสมาชิก สมาคมผู้ฝึกสอน และนักกีฬา จึงทำให้มีการรับรู้ข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ของสมาคมว่ายน้ำที่แตกต่างกันออกไป ตามความใกล้ชิดและความสนใจในการติดตามข่าวสาร และจากผลการสำรวจพบว่าสมาคมว่ายน้ำจัดให้มีการประชุมกับสโมสรสมาชิกเพียงปีละ 1 ครั้ง ซึ่งผู้วิจัยมีความเห็นว่าน้อยเกินไป เพราะในการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำจำเป็นที่จะต้องได้รับการร่วมมือสนับสนุนจากสโมสรสมาชิก ดังนั้น การดำเนินงานที่ดีควรจะมีการติดต่อประสานงานและรายงานผลให้ทราบความเคลื่อนไหวต่างๆ ภายในสมาคมอยู่ตลอดเวลา ซึ่งสอดคล้องกับ นพพงษ์ บุญจิตราดุลย์ (2534) ที่กล่าวว่า การประสานงานเป็นกระบวนการเชื่อมความสัมพันธ์เกี่ยวกับบุคคล วัสดุ และทรัพยากรอื่นๆ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน แต่เนื่องจากการจัดประชุมในแต่ละครั้งต้องใช้งบประมาณในการจัดสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งความร่วมมือของสโมสรสมาชิก ซึ่งตัวแทนของสโมสรอาจมีภาระกิจหน้าที่ส่วนตัวทำให้ไม่มีเวลาเข้าร่วมประชุมสังสรรค์ที่จัดขึ้น ซึ่งจากการวิจัยพบว่า ผู้จัดการทีมส่วนใหญ่มีอาชีพทำธุรกิจ เอกชน ผู้ฝึกสอนส่วนใหญ่รับราชการ และนักกีฬาว่ายน้ำส่วนใหญ่เป็นนิสิต นักศึกษา ซึ่งสิ่งต่างๆ เหล่านี้นับเป็นอุปสรรคที่สำคัญในการที่จะพบปะสังสรรค์กัน เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีต่อกัน และจากสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันอาจมีส่วนทำให้ความสนใจในการติดตามข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานสมาคมว่ายน้ำลดน้อยลง เพราะจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติดูแลภารกิจหน้าที่หลักของตัวเองก่อน จากที่กล่าวมาทั้งหมดนี้อาจมีสาเหตุที่ทำให้การรับรู้สภาพในการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำตามการรับรู้ของ ผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ มีความแตกต่างกัน

#### 4. การเปรียบเทียบปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ตามการรับรู้ของผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ

จากผลการวิจัยพบว่า ปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย โดยรวม ตามการรับรู้ของผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ในด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์การ ด้านการจัดบุคลากร ด้านการอำนวยความสะดวก ด้านการประสานงาน และด้านการรายงานผล มีการรับรู้ปัญหาที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แต่ในด้านงบประมาณ และสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ มีการรับรู้ปัญหาที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เหตุที่เป็นเช่นนี้ ผู้วิจัยมีความเห็นว่าเป็นเนื่องมาจากการที่สำนักงานของสมาคมว่ายน้ำมีการเปลี่ยนแปลงย้ายที่ทำการไปตามที่ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริหารสมาคมว่ายน้ำแต่ละชุดที่เข้ามาบริหารงานจะจัดตั้งขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการสำรวจที่พบว่า สมาคมว่ายน้ำไม่มีสถานที่ตั้งสำนักงานเป็นของตนเอง และไม่มีสระว่ายน้ำที่ใช้ในการฝึกซ้อม และสถานที่พักขณะเก็บตัวฝึกซ้อมที่เป็นของตนเอง ทำให้มีการฝึกซ้อมของนักกีฬาต้องกระจายกันไปตามสระต่างๆ อาจเป็นสาเหตุที่ทำให้มีการรับรู้เกี่ยวกับปัญหาในด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ตามการรับรู้ของผู้ที่เกี่ยวข้องแตกต่างกันออกไป ในส่วนของด้านงบประมาณ เนื่องจากการที่สมาคมว่ายน้ำจัดให้มีการประชุมสโมสรสมาชิกเพียงปีละ 1 ครั้ง ย่อมทำให้ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาว่ายน้ำ ไม่สามารถที่จะรับรู้ได้ว่าการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินงานของสมาคมว่ายน้ำเป็นอย่างไรบ้าง ซึ่งสอดคล้องกับการสำรวจที่พบว่า ก่อนเริ่มโครงการต่างๆ สมาคมว่ายน้ำไม่มีการรายงานข้อมูลเกี่ยวกับผู้รับผิดชอบงาน และค่าใช้จ่ายวัสดุอุปกรณ์ เพราะถ้าคณะกรรมการเห็นชอบในโครงการก็ดำเนินงานได้ทันที ด้วยเหตุนี้อาจทำให้ผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ไม่สามารถที่จะรับรู้การใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในขณะนั้นได้ จึงทำให้เกิดการรับรู้ที่แตกต่างกัน ในด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์การ ด้านการจัดบุคลากร ด้านการอำนวยความสะดวก ด้านการประสานงาน และในด้านการรายงานผล ที่มีการรับรู้ปัญหาในการดำเนินงานที่ไม่แตกต่างกันทั้ง 6 ด้านนั้น ผู้วิจัยเห็นว่า อาจเกิดจากการดำเนินงานทั้ง 6 ด้านนี้สามารถที่จะติดตามได้จากการแถลงการณ์ในการประชุมประจำปีของสมาคมว่ายน้ำกับสโมสรสมาชิกที่ต้องมีการกล่าวถึงนโยบายในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการและรายงานในการปฏิบัติงาน ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการทำงาน ซึ่งที่กล่าวมาแล้วนั้น สามารถติดตามได้จากสื่อมวลชนทางด้านกีฬา เช่น โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ วารสารของสมาคม เป็นต้น จากการสำรวจพบว่า สมาคมว่ายน้ำมีการรายงานผลการแข่งขันของนักกีฬาภายหลังการแข่งขันเสร็จสิ้นลง และมีการ

เชิญนักกีฬาจากสโมสรสมาชิกมาทำการคัดเลือก เพื่อเป็นตัวแทนทีมชาติอย่างทั่วถึง โดยการออกหนังสือเวียน ออกข่าวทางโทรทัศน์ และหนังสือพิมพ์ ซึ่งจากการวิจัยพบว่า ผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ ส่วนใหญ่สนใจติดตามข่าวสารกีฬาว่ายน้ำเป็นประจำ จากที่กล่าวมานี้อาจทำให้การรับรู้ปัญหาในด้านการวางแผน การจัดองค์การ การจัดบุคลากร การอำนวยความสะดวก การประสานงาน และการรายงานผลของผู้บริหารสมาคมว่ายน้ำ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาว่ายน้ำ ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05

### ข้อเสนอแนะ

1. สมาคมว่ายน้ำ ควรให้การส่งเสริมและพัฒนานักกีฬากระโดดน้ำ และนักกีฬาโปโลน้ำ ในด้านการจัดการแข่งขันให้มากยิ่งขึ้น
2. สมาคมว่ายน้ำ ควรจัดให้มีนักวิชาการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาในสาขาจิตวิทยาการกีฬา ชีวกลศาสตร์การกีฬา โภชนศาสตร์ สรีรศาสตร์ และเวชศาสตร์การกีฬา มาให้คำปรึกษาในการเตรียมตัวและฝึกซ้อมของนักกีฬาให้มากขึ้น
3. สมาคมว่ายน้ำ ควรมีการอบรมผู้ตัดสินกีฬาว่ายน้ำ กระโดดน้ำและโปโลน้ำ ภายในประเทศ และส่งเสริมให้เข้าร่วมในการตัดสินการแข่งขันระดับนานาชาติให้มากยิ่งขึ้น
4. สมาคมว่ายน้ำ ควรจัดหาเครื่องมือสำหรับเสริมสร้างความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ และเครื่องมือบริหารส่วนต่างๆ ของร่างกายที่ทันสมัย สำหรับให้นักกีฬาฝึกซ้อมอย่างเพียงพอ
5. สมาคมว่ายน้ำ ควรมีการติดต่อประสานงานกับนักกีฬาที่ฝึกซ้อมและศึกษาต่อต่างประเทศอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อเป็นประโยชน์ในการเตรียมทีมในการเข้าร่วมการแข่งขัน และทราบถึงระดับความสามารถที่แท้จริงของนักกีฬาอยู่ตลอดเวลา
6. การกีฬาแห่งประเทศไทย ควรจะจัดสถานที่สำหรับตั้งสำนักงานของสมาคมกีฬาอย่างถาวรและสะดวกในการติดต่อ

### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาถึงรูปแบบในการพัฒนานักกีฬาว่ายน้ำ, กระโดดน้ำ และโปโลน้ำ เพื่อความเป็นเลิศในอนาคต
2. ควรมีการศึกษาเปรียบเทียบความสัมฤทธิ์ผลของสมาคมว่ายน้ำและสมาคมกีฬาสมัครเล่นอื่นๆ ในการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติ