

การศึกษา การจัดการของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทย



นาง นภาพร ยันธรรภา

ศูนย์วิทยพัทยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

ภาควิชาพาณิชยศาสตร์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย


พ.ศ. 2526

ISBN 974-562-558-2

010332

I 15891525

A STUDY ON MANAGEMENT OF DISTRIBUTION TRANSFORMER INDUSTRY
IN THAILAND



Mrs. Napaporn Khantanapha

ศูนย์วิทยพัทพยกร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements

For the Degree of Master of Commerce

Department of Commerce

Graduate School

Chulalongkorn University

1983

ISBN 974-562-558-2

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การศึกษาการคัดกรองของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทย

โดย

นางนภาพร ชันธรรภา

ภาควิชา

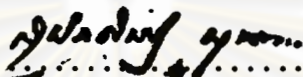
พาณิชย์ศาสตร์

อาจารย์ที่ปรึกษา


รองศาสตราจารย์ศิริโสภาคย์ บุรพาเตชะ



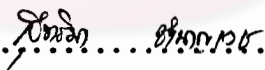
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยาลัยฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของ
การศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

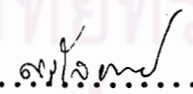

.....คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(รองศาสตราจารย์ ดร. สุประดิษฐ์ ชุนนาค)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์


.....ประธานกรรมการ
(ศาสตราจารย์ ดร. นราศรี ไววัฒนกุล)


.....กรรมการ
(นายสมเจตน์ วัฒนสินธุ์)


.....กรรมการ
(อาจารย์สุทธิมา ชำนาญเวช)


.....กรรมการ
(รองศาสตราจารย์ศิริโสภาคย์ บุรพาเตชะ)

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การศึกษา การจัดการ ของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า ในประเทศไทย
ชื่อผลิต นางนภาพร ชันธนาภา
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ศิริ โสภากย์ บุรพาเตชะ
ภาควิชา พาณิชยศาสตร์
ปีการศึกษา 2525



บทคัดย่อ

วิทยานิพนธ์นี้ มีจุดประสงค์เพื่อศึกษาถึงการดำเนินงานโดยทั่วไปของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมของผู้ลงทุนภายในประเทศ อันก่อให้เกิดการสร้างงานและการนำเอาเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ ตลอดจนเสนอแนะมาตรการที่รัฐบาลควรส่งเสริมและให้ความคุ้มครองแก่อุตสาหกรรมนี้ รวมทั้งทดสอบข้อสมมติฐานที่ว่า อุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า เริ่มจากอุตสาหกรรมขนาดย่อมและหลังจากได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนก็สามารถขยายการดำเนินงานเป็นอุตสาหกรรมขนาดกลางนั้นจริงหรือไม่

การศึกษาวิจัยนี้ ได้ใช้หลักการศึกษาเชิงคุณภาพ โดยรวบรวมข้อมูลทั้งข้อมูลปฐมภูมิและข้อมูลทุติยภูมิ ในส่วนข้อมูลปฐมภูมิได้สัมภาษณ์ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจนี้ทั้ง 4 แห่ง โดยไม่ได้ใช้แบบฟอร์มการสอบถามที่แน่นอนตายตัว ส่วนข้อมูลทุติยภูมิได้ศึกษาจากเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนี้

ผลการศึกษาปรากฏว่าสมมติฐานที่ตั้งขึ้นไม่เป็นความจริงและได้พบปัญหาการจัดการด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ปัญหาด้านรัฐบาลที่มีผลกระทบต่อการวางแผนในการดำเนินงานของธุรกิจอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทย แม้ว่ารัฐบาลจะได้กำหนดนโยบายและมีการวางแผนในการส่งเสริม แต่การปฏิบัติขึ้นดำเนินการยังไม่บรรลุผลสำเร็จเท่าที่ควร ทั้งนี้เนื่องจากรัฐบาลได้แต่ส่งเสริม มิได้ติดตามผลว่ากิจการที่ส่งเสริมไปแล้ว มีผลเป็นอย่างไรบ้าง อาทิเช่น ผลิต่อมูลค่าหน่วยได้มากน้อยเพียงใด มีกำลังผลิตเท่าไร จะสามารถบริการตอบสนองความต้องการของประเทศได้เพียงพอหรือไม่ มีอุปสรรคในการผลิตการจำหน่ายอย่างไรบ้าง ปัญหาภาษีอากรเป็นอย่างไร ถ้ามีอุปสรรคเกิดขึ้นรัฐบาลควรหาทางช่วยเหลือแก้ไขเสียให้ถูกต้อง ธุรกิจด้านนี้คงจะเจริญก้าวหน้ากว่าที่เป็นอยู่

2. ปัญหาด้านการเงิน ซึ่งได้แก่ การขาดแคลนเงินทุน แหล่งเงินกู้ที่มีอยู่ทั้งภาครัฐบาลและเอกชน ไม่ได้ให้ความช่วยเหลือเท่าที่ควร เนื่องจากเงื่อนไขและเกณฑ์ที่กำหนดไว้สำหรับการให้กู้ของสถาบันการเงินในประเทศมีมากเกินไป ไม่เป็นการเอื้ออำนวยต่อการที่ผู้ลงทุนจะดำเนินการกู้มาขยายงานหรือหมุนเวียนในการดำเนินงานได้

3. ปัญหาด้านความรู้สึกของผู้บริโภค ที่ไม่ให้ความเชื่อถือหรือไว้วางใจต่อผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศโดยคนไทย และติดป้ายแสดงอย่างชัดเจนว่าทำในประเทศไทย หน่วยงานรัฐบาล ซึ่งทำงานอยู่ในรัฐวิสาหกิจมักไม่สนับสนุนอุตสาหกรรมนี้ เพราะสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้า 90% ของตลาดขึ้นอยู่กับหน่วยงานของรัฐบาล ถ้ารัฐบาลเพียงแต่วางนโยบายไว้ แต่คนของรัฐไม่สนใจต่อนโยบายนั้น ธุรกิจประเภทนี้ก็จะเจริญก้าวหน้าได้ช้า

จากปัญหาที่กล่าวมาข้างต้นพอที่จะสรุปข้อเสนอแนะดังนี้คือ

1. รัฐบาลควรสนใจและติดตามนโยบายที่รัฐได้วางไว้อย่างแท้จริง และหาทางแก้ไขอุปสรรคที่เกิดขึ้น อาทิเช่น ด้านภาษีอากรที่ไม่เป็นธรรม ภาษีซ้อน ภาษีที่บ่อนทำลายความเจริญในการพัฒนาประเทศ

2. ควรห้ามการนำเข้าซึ่งผลิตภัณฑ์ที่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และมีกำลังการผลิตเพียงความต้องการของตลาด

3. ในด้านความรู้สึกของผู้บริโภคที่ไม่มีความเชื่อถือและไม่นิยมสินค้าที่ผลิตในประเทศ รัฐบาลควรพยายามหามาตรการสนับสนุนให้ประชาชนหันมานิยมใช้สินค้าที่ผลิตโดยคนไทย และมีคุณภาพมาตรฐานทัดเทียมต่างประเทศ และออกข้อบังคับแก่หน่วยงานของรัฐบาลให้ปฏิบัติงานตามนโยบายของรัฐบาลอย่างเคร่งครัด

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Thesis title A Study on Management of Distribution Transformer
 Industry in Thailand

Name Mrs. Napaporn Khantanapha

Thesis Advisor Associate Professor Sirisopak Buraphadeja

Academic Year 1982



ABSTRACT

The objective of this thesis is to study the general operations of the distribution transformer industry which is run by Thai investors. The industry has created employment and this has resulted in new technological development. The thesis also suggests the measures that the government should take in order to protect this industry. Besides, it is intended to prove the assumption that such industry has been developed from a small industry, whether or not that, after it has been promoted by the Board of Investment, it has become a medium industry.

This research is based on a quantitative method through the use of primary data and secondary data. The primary data were derived from interviewing experienced managerial personnel from four companies which have operated such a business. The unpatterned interview method was used in conducting the interviews. The secondary data were derived from several reference papers concerning such a business.

The result of this study shows that the assumption is not true and reveals problems of operation in many aspects, viz.

1. The government problems have affected the operation planning of the distribution transformer industry in Thailand. Although the government has set the policies and plans to encourage this business, these were not fully successful because the government set the policies, but did not follow up. The government proved that promoted enterprises have resulted in favourable accomplishment. In addition to this, it could be proved in some areas that the production within the country has been enough to supply the local market, and if there is obstruction of production, and distribution then, tax collection would be adversely affected. If all of these are not altered or supplemented in a good manner, irreparable harm could probably be done to the industry.

2. Financing problems such as insufficient capital, sources of loans both the government and private sectors, did not give so much assistance to the producers. The existing conditions and regulations on loanable funds of the financial institutions in Thailand present difficulties for the investors who need to use funds for their capital and operating expenditures.

3. There are problems concerning the feeling of consumers who do not have confidence in Thai products or those bearing Thai labels. On the other hand, civil servants who work in the state enterprises do not usually support this kind of industry. About 90% of sale of the distribution transformer goods in the local market depend on government departments. Therefore, if the government set the policies but did not give enough attention to them, it would be very difficult for the industry to progress.

From the foregoing problems, it was suggested that.

1. The government should act in the best interest of the industry and follow up the policies which have been set. A review of policies must be taken to correct unfair and double taxation which are an obstruction to the development of the industry.
2. The government should not permit importation of goods which can be produced within the country and where there is full capacity for supplying the local market.
3. In the area of consumers' distrust of local products, measures should be developed to encourage the people to use the products which are made by Thai people and have the quality equal to imported products. Regulations must be set to insist that government departments strictly follow government policies.



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลงได้ก็ด้วยความกรุณาอย่างยิ่งของ รองศาสตราจารย์ ศิริโสภาคย์ บุรพา เตชะ ที่ได้กรุณา รับเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาในการเขียนวิทยานิพนธ์ ซึ่งได้ให้คำแนะนำ คำปรึกษาและแก้ไขวิทยานิพนธ์ ตลอดจนให้กำลังใจ เพื่อให้มีความมานะพยายาม ในการทำวิทยานิพนธ์ครั้งนี้จนสำเร็จ บุคคลสำคัญอีกท่านหนึ่งที่ได้กรุณา สละเวลา ให้คำปรึกษา แนะนำรวมทั้ง เป็นกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ด้วยคือ คุณสมเจตน์ วัฒนสินธุ์ นอกจากนี้ยังได้ รับความกรุณาจาก ศาสตราจารย์ ดร. นราศรี ไหววนิชกุล และอาจารย์ สุทธิมา ชันมาญเวช ในการ เป็นกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ผู้เขียนจึงขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ผู้เขียนขอขอบพระคุณผู้ประกอบการอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าทุกท่านที่ได้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกในการวิจัยครั้งนี้ด้วยดี

คุณค่าและประโยชน์ของวิทยานิพนธ์นี้ ชอมอบแต่บิดามารดา คณาจารย์ ที่ได้ให้ความรู้ กำลังใจ และอบรมสั่งสอนให้ได้มีโอกาสพบความสำเร็จทั้ง ในด้านการศึกษาและการงาน ส่วน ความผิดพลาดใด ๆ ที่ปรากฏในวิทยานิพนธ์นี้ผู้เขียนขออ้อมรับแต่เพียงผู้เดียว

นภาพร ยันธนาภา

ศูนย์วิทยพัทธยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ฉ
กิตติกรรมประกาศ	ฉ
สารบัญตาราง	ญ
สารบัญรูป	ฎ
บทที่ 1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญ	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	7
สมมติฐานของการศึกษา	8
ระเบียบวิธีการศึกษา	8
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	8
ขอบเขตของการศึกษา	9
คำนิยามที่ใช้ในการศึกษา	9
อุปสรรคในการศึกษา	10
2 อุตสาหกรรมหม้อแปลง ไฟฟ้า ในประเทศไทย	11
ประวัติความเป็นมา	11
การดำเนินงาน	18
3 บทบาทของรัฐบาลที่มีต่ออุตสาหกรรมหม้อแปลง ไฟฟ้า	27
มาตรฐานของรัฐบาลและการควบคุม	27
มาตรการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมหม้อแปลง ไฟฟ้า	32
4 วิเคราะห์ผลการศึกษา	36
การดำเนินงาน	36
นโยบายและมาตรการของรัฐบาล	58
5 สรุปผลการวิเคราะห์ปัญหาและข้อเสนอแนะ	62

บรรณานุกรม.....	73
ภาคผนวก.....	75
ประวัติผู้เขียน.....	97



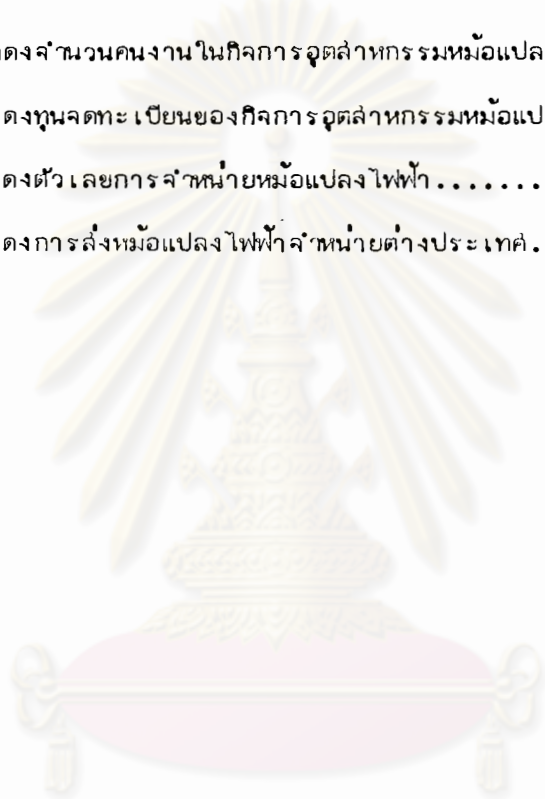
ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สำรบัญตาราง

หน้า

ตารางที่

2.1	ตารางแสดงจำนวนโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า.....	18
4.1	ตารางแสดงจำนวนคนงานในกิจการอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า...	42
4.2	ตารางแสดงทุนจดทะเบียนของกิจการอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า..	45
4.3	ตารางแสดงตัวเลขการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า.....	52
4.4	ตารางแสดงการส่งหม้อแปลงไฟฟ้าจำหน่ายต่างประเทศ.....	56



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญรูป

รูปที่	หน้า
1.1 การแบ่งชนิดของหม้อแปลงตามลักษณะการวางแกนเหล็ก.....	3
1.2 การแบ่งชนิดของหม้อแปลงตามลักษณะของระบบการทำงาน.....	4
1.3 การแบ่งชนิดของหม้อแปลงตามลักษณะการระบายความร้อน.....	5
1.4 การแบ่งชนิดของหม้อแปลงตามลักษณะการระบายความร้อน.....	6
2.1 การจ่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง.....	16
4.1 แผนผังการติดต่อค้าขายของบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มี ลักษณะคล้ายกัน.....	39
4.2 แผนผังการติดต่อค้าขายของบริษัทศิริวิวัฒน์ (2515) จำกัด.....	40
4.3 แผนผังการทำงานของ โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า เอกรัฐ.....	48
4.4 แผนผังการทำงานสร้างหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทศิริวิวัฒน์ (2515) จำกัด	49
4.5 ยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าบริษัทศิริวิวัฒน์.....	53
4.6 ส่วนแบ่งตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าของผู้ผลิตในประเทศ.....	54
4.7 สถิติการขอรับการส่งเสริมการลงทุน.....	61
4.8 สถิติการตั้ง โรงงานของกรมโรงงานกระทรวงอุตสาหกรรม.....	62