

## บทที่ ๑

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน

โดยเหตุที่มหาวิทยาลัย เป็นสถาบันการศึกษาชั้นสูงของประเทศไทยที่มีทั้งการสอน การวิจัย และการส่งเสริมเผยแพร่ (Extension) ของวิชาการ และวิชาชีพชั้นสูงหลายสาขาด้วยกัน การศึกษาของนิสิตนักศึกษาในมหาวิทยาลัยก็ต่างไปจากการศึกษาในระดับการศึกษาเบื้องต้นที่ได้ผ่านมาแล้ว การเรียนการสอนในมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะในปัจจุบันมุ่งส่งเสริม แนะนำให้นิสิตนักศึกษาฝึกหัด ค้นคว้าด้วยตนเอง เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นมากขึ้น โดยการสอนแบบสัมมนา แบบแบ่งกลุ่มย่อยกันปัจจุบัน การจัดอภิปราย มากกว่ารู้สึกอนโดยการบรรยาย นอกจากนั้นยังได้ปรับหลักสูตรหลายสาขาวิชาโดยขยายเนื้อหาวิชาให้กว้างขวางกว่าเดิมมาก บทบาทของมหาวิทยาลัยเปลี่ยนแปลงไปจากที่เคยเป็นอยู่เมื่อ ๓๐-๔๐ ปี ที่ผ่านมา อย่างมาก โดยมีมีรายมุ่งความเป็นเลิศทางวิชาการ มุ่งการสอน การวิจัย การเผยแพร่วิชาการต่าง ๆ แก่ชุมชน ผ่านรากษัติลปรัชณธรรมให้สืบท่อไปเป็นลมปัจจุบันของคนรุ่นหลัง

ด้วยการเปลี่ยนแปลง เช่นนี้ ห้องสมุดมหาวิทยาลัยจึงเริ่มนับบทบาทสำคัญมากขึ้น โดยเป็นหน่วยงานที่มีบทบาทในด้านบริการทางวิชาการ ทั้งในหลักสูตรและนอกหลักสูตร ห้องสมุดมหาวิทยาลัยจะช่วยส่งเสริมการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และเผยแพร่วิชาการ และเป็นสถานที่ ๆ จะรักษาข้อมูลทางด้านศิลปวัฒนธรรมที่ดีที่สุด ซึ่งจะช่วยให้มหาวิทยาลัยสามารถทำหน้าที่ได้ตามเป้าหมายอย่างสมบูรณ์ ดังที่ ศาสตราจารย์ สุทธิสักษณ์ อำพันวงศ์ เคยเชยันไว้ว่า "ห้องสมุดที่จะช่วยให้มหาวิทยาลัยทำหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น"<sup>๑</sup>

<sup>๑</sup> สุทธิสักษณ์ อำพันวงศ์, "ห้องสมุดมหาวิทยาลัย" บรรณาธิการ (แผนกวิชาบรรณาธิการ), วุฒิศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๐๕), หน้า ๒๖.

ห้องสมุดมหาวิทยาลัยมีรัศมุประสงค์ เพื่อส่งเสริมการศึกษาในระดับอุดมศึกษา ลั่งเสริมการทำวิจัยของอาจารย์ รักษาศิลปะและรักนธรรม ห้องสมุดจะเป็นสถานที่ซึ่งนิสิตนักศึกษาจะใช้เวลาหลังจากการศึกษาในห้องเรียน และการสัมมนากลุ่ม เข้าไปค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติม หรือเป็นที่ซึ่งนิสิตนักศึกษา คณาจารย์จะได้เปลี่ยนบรรยายจากความตึงเครียดทางวิชาการในสาขาวิชองตนเอง โดยทางนั้งสืบ วารสาร สั่งพิมพ์ประจำเดือนเดือนต่อเดือน สาระคดีห้องเรียน ที่อาจารย์สั่งพิมพ์สำนักงานวิชาชีวะ อ่านได้อย่างอิสระ ห้องสมุดมหาวิทยาลัยยังเป็นสถานที่ซึ่งจะช่วยงานสอนงานวิจัยของอาจารย์ ด้วยสกutchะนี้ย่อมหมายความว่า ห้องสมุดจะต้องส่งเสริมวิชาการตามหลักสูตร ตามโครงการวิจัยของคณาจารย์ รวมไปถึงสาขาวิชานอกเหนือจากหลักสูตร

ห้องสมุดมหาวิทยาลัยบางแห่งมีฐานะเป็นสำนักวิชาการ บางแห่งมีฐานะเป็นกองซึ่งกับสำนักงานอธิการบดี และสำนักเลขานุการฯ บางแห่งมีฐานะเป็นแผนกหรือเทียบเท่า<sup>๙</sup>

ระบบการบริหารงานของห้องสมุดมหาวิทยาลัยมี ๒ แบบคือ

๑. แบบร่วมอำนาจ คือห้องสมุดมหาวิทยาลัยที่มีเพียงห้องสมุดกลาง เพียงแห่งเดียว การบริหารงานทุกอย่างจึงอยู่ภายใต้การดำเนินการของห้องสมุดเข่น สำนักห้องสมุดกลางมหาวิทยาลัยรามคำแหง เป็นต้น

๒. แบบกระจายอำนาจ คือแบบที่มีห้องสมุดคณะ และมีห้องสมุดกลางด้วย การบริหารงานเป็นแบบกระจายอำนาจคือ ห้องสมุดคณะมีสิทธิในการบริหารงานได้อย่างเต็มที่ เช่นห้องสมุดภายในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การให้บริการของห้องสมุดมหาวิทยาลัยนั้นเป็นอยู่กับรัศมุประสงค์และจุดมุ่งหมายของแต่ละห้องสมุด ห้องสมุดมหาวิทยาลัยบางแห่งจะให้บริการเฉพาะบุคคลภายนอกด้วย ซึ่งนิสิตนักศึกษาภายนอกมหาวิทยาลัยเท่านั้น แต่บางแห่งให้บริการแก่บุคคลภายนอกด้วย ซึ่ง

 “ให้บริการแก่บุคคลภายนอกด้วย”

“นวนิจัย อินทร์, “ปัญญาของห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย”  
วารสารห้องสมุด ปีที่ ๑๗ ฉบับที่ ๔ (กรกฎาคม-สิงหาคม ๒๕๖๐), หน้า ๓๘๙.

ห้องสมุดเป็นไปอย่างกว้างขวาง คุ้มกับเงินและแรงงานของบุคลากรห้องสมุด ห้องสมุดมหาวิทยาลัยส่วนใหญ่ยังไม่ได้รับบริการอันควร เป็นหน้าที่ของห้องสมุดได้โดยครบถ้วน ด้วยเหตุผลหลายประการ เช่น หัตราชำลังไม่เพียงพอ ขาดเจ้าน้ำที่ผู้มีคุณวุฒิและมีความรู้ ความสามารถเพียงพอ งบประมาณจำกัด

บุคลากรห้องสมุดมหาวิทยาลัยไม่ว่าจะเป็นแห่งใดก็ตาม มักจะมีรายงานว่าบุคลากรไม่เพียงพอ กับปริมาณงานที่จะต้องให้บริการแก่ผู้ใช้ห้องสมุดเสมอ ห้องสมุดบางแห่ง เช่นห้องสมุดคณะจะมีบรรณาธิการที่ทำงานเพียงคนเดียว ทำงานหลายหน้าที่ บรรณาธิการห้องสมุดมหาวิทยาลัยส่วนหนึ่งมีฐานะเป็นอาจารย์ ซึ่งมาช่วยดูแลงานของห้องสมุด

เนื้อห้องสมุดมหาวิทยาลัยแห่งยังคงแคบมาก ไม่เพียงพอ กับจำนวนผู้ใช้บริการห้องสมุด แม้แต่มหาวิทยาลัยที่สร้างห้องสมุดใหม่ก็ไม่สามารถจะสร้างห้องสมุดให้มีเนื้อที่ได้ตามมาตรฐานสากล เช่นที่สำนักหอสมุดมหาวิทยาลัยรามคำแหง ปรากฏว่านักศึกษาเข้าไปใช้บริการห้องสมุดเป็นจำนวนมากทุกวัน ไม่มีโต๊ะหรือเก้าอี้ชัวใจกว่าง เลย ถ้าพบว่ามีนักศึกษานั่งกับพื้นตามมุมต่าง ๆ ก็ไม่ใช่เรื่องแปลกของห้องสมุดนี้ สมาคมห้องสมุดอเมริกันได้กำหนด มาตรฐานจำนวนที่นั่งในห้องสมุดของนักศึกษาปริญญาตรีไว้อย่างต่อไปนี้ ในอัตรา ๑ ใน ๓ ของจำนวน นักศึกษาทั้งหมด<sup>๙</sup> นอกจากเนื้อที่สำหรับผู้ใช้บริการแล้ว เนื้อที่สำหรับบุคลากรในห้องสมุดก็แคบมาก ห้องสมุดบางแห่งไม่มีที่ทำงานสำหรับบุคลากรโดยเฉพาะ ต้องนั่งทำงานในส่วนที่เป็นที่ให้บริการด้วย ซึ่งเกิดความไม่สะดวกในการปฏิบัติงานของบุคลากร และเกิดความไม่สบายสำหรับผู้ใช้บริการด้วย

---

<sup>๙</sup>American Library Association, "Standard for College Libraries"  
College and Research Libraries 20(July 1969) : 274-280.

งบประมาณของห้องสมุดมหาวิทยาลัยในประเทศไทยที่ได้รับแต่ละแห่งน้อยมาก โดยเฉพาะเมื่อเทียบกับมาตรฐานสากล จากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงห้องสมุด สภาการศึกษาแห่งชาติกำหนดไว้ว่า งบประมาณค่าซื้อหนังสือประจำปีของห้องสมุดควรคำนวณตามจำนวนนักศึกษาและจำนวนอาจารย์ของแต่ละมหาวิทยาลัย เช่นนักศึกษาชั้นปริญญาตริอย่างต่ำ ๑๕๐ บาทต่อคน ปริญญาโทขึ้นไป ๔๐๐ บาทต่อคน อาจารย์ ๑,๐๐๐ บาท ต่อคน<sup>๑</sup> ห้องสมุดแต่ละแห่งมีงบประมาณกับปัญหาเมืองสือไม่เพียงพอ กับความต้องการของผู้ใช้บริการห้องสมุด ไม่ได้สัดส่วนกับจำนวนนิสิต นักศึกษา อาจารย์ ตามมาตรฐานสากล มหาวิทยาลัยควรมีหนังสือตามอัตราส่วน นักศึกษา ๑๐,๐๐๐ คนแรก ควรมีหนังสือ ๑๐๐ เล่มต่อนักศึกษา ๑ คน นักศึกษา ๑๐,๐๐๐ คนต่อไป ควรเพิ่มจำนวนหนังสือ ๗๕ เล่มต่อคน ถ้านักศึกษาเกิน ๒๐,๐๐๐ คน จำนวนที่เกินต้องเพิ่ม ๕๐ เล่มต่อคน<sup>๒</sup>

ผู้วิชาการด้านการศึกษาที่สำคัญ ๆ หลายท่านได้ตรัสถันถึงประโยชน์ของห้องสมุด เช่น ดร.วิจิตร ศรีสุวัน กล่าวว่า "มหาวิทยาลัยจะต้องมีหน่วยงานภายใน เรียกว่าหน่วยบริการทางวิชาการ หน่วยนี้คือห้องสมุด เพราะเป็นแหล่งรวมสังเขปวิทยาการ การศึกษา วิทยาลัย มีมาตรฐาน มีมาตรฐาน มากถือเป็นบริการของห้องสมุด"<sup>๓</sup>

<sup>๑</sup> คณะกรรมการวางแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติระยะที่ ๓ สภาการศึกษาแห่งชาติ รายงานฉบับที่ ๑ เรื่องสรุปสภาพปัจจุบัน และปัญหาของการศึกษาระดับอุดมศึกษาระหว่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมระยะที่ ๒ (๒๕๙๐-๒๕๙๔) สภาการศึกษาแห่งชาติ พระนคร, เมษายน ๒๕๗๐, ๖๘ หน้า. (โรดี้ย)

<sup>๒</sup> Metcalf, Keyes D. Planning Academic Research and Library Buildings (New York, McGraw-Hill, 1965) p. 398.

<sup>๓</sup> วิจิตร ศรีสุวัน และคณะ อ., "สภาพของห้องสมุดและบุคลากร," วารสารห้องสมุด ๑๙ (มกราคม-กุมภาพันธ์, ๒๕๙๘) : ๒๖.

เนื่องจากห้องสมุดเป็นหัวใจของการศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการศึกษาในระดับอุดมศึกษา ตั้งได้ก่อนมาแล้ว แต่เมื่อเปรียบเทียบท้องสมุดของสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย ในปัจจุบันกับห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยที่เจริญแล้ว หรือในประเทศไทยที่กำลังพัฒนาอีก ยังนับว่าเป็นห้องสมุดที่ไม่ได้มาตรฐาน และยังไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของห้องสมุดมหาวิทยาลัย ที่จะเป็นแหล่งรวมวิชาการที่สืบท่อเนื่องให้เห็นถึงวัฒนธรรม อารยธรรม และวิชาการที่ทันสมัย ของโลก การที่จะทำให้ห้องสมุดมหาวิทยาลัยในประเทศไทย สามารถทำหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ แบบนี้ต้องอาศัยองค์ประกอบหลายประการ เช่น คน งบประมาณ วัสดุครุภัณฑ์ เครื่องมือและการจัดการ อย่างไรก็ตามผู้วิจัยมีความเห็นว่า บุคลากรห้องสมุดหรือ "คน" นั้น เป็นองค์ประกอบ สำคัญที่ควรจะได้มีการศึกษาในเบื้องต้น ทั้งนี้ เพราะเป็นที่ยอมรับกันว่า ปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการบริหาร ในการทำงานหรือในองค์การใด ๆ ก็ตาม คือ "Man" หรือ คน หรือบุคลากรนั่นเอง ทั้งนี้เป็นเพราะคนท่านนี้ที่จะเป็นผู้ใช้ปัจจัยหรือองค์ประกอบในการบริหารตัวอื่น ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัสดุ และวิธีการจัดการ ตั้งนั้น หากองค์การหรือหน่วยงานได้สามารถหาคนดี มีความรู้ เข้าปฏิบัติงานดึงดูดผู้ที่มีความรู้ความสามารถสามารถให้อยู่ปฏิบัติงานในองค์การโดยก่อประโภชันแก่องค์การมากที่สุด ก็แน่ใจได้ว่า การบริหารงานในองค์การหรือหน่วยงานนั้นจะสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ.

ห้องสมุดมหาวิทยาลัย ก็เข่นเดียว กับองค์การหรือหน่วยงานที่จะต้องพยายามหาคนดี มีความรู้ความสามารถเข้าปฏิบัติงาน และพยายามทำให้เข้าเกิดความพึงพอใจในการทำงานในหน้าที่ บุคลากรหลักของห้องสมุดที่เป็นกำลังสำคัญของงานทุกฝ่ายทุกหน้าที่ในห้องสมุด ก็คือ บรรณาธิการ ดร.วนิดย์ อินทรามะ อศิตผู้อำนวยการสำนักบรรณสารการพัฒนา ให้ความเห็นไว้ว่า "ห้องสมุดปัจจุบันไม่ใช่เป็นเพียงเครื่องประดับมหาวิทยาลัยหรือเป็นครุภัณฑ์สิ่งของ แต่เป็นหน่วยงานที่จำเป็นในการให้บริการ เพื่อส่งเสริมการศึกษาโดยแท้ บทบาทของบรรณาธิการ ภายใต้ห้องสมุดจึงมีความสำคัญเพิ่มขึ้น" และจากการสำรวจห้องสมุดโดยทั่วไปเป็นส่วนหนึ่งของ

<sup>๑</sup>วนิดย์ อินทรามะ, "ปัญหาของห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย", หน้า ๓๙.

การสำรวจสภาพปัจุห้า ความต้องการ และศักยภาพในการพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ของคณะกรรมการดำเนินการศึกษาและร่างโครงการพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ปรากฏผล จากการสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูลว่าห้องสมุดอุดมศึกษาทุกแห่งล้วนประสบปัญหานานปีการ มีปัญหาทั้งในทางฐานะของห้องสมุด ฐานะของบรรณารักษ์ จำนวนเจ้าหน้าที่ งบประมาณและ สถานที่<sup>๑</sup> จากการสำรวจ วิจัย และจากผู้ที่รับผิดชอบงานห้องสมุดก็ตาม ล้วนกล่าวเป็นเสียงเดียวกันว่า ปัญหาที่สำคัญข้อหนึ่งในปัญหาหลัก ๆ ของการบริหารงานห้องสมุดมหาวิทยาลัยคือ เรื่องบุคลากรโดยเฉพาะ "บรรณารักษ์" ทั้งนี้ห้องสมุดจำเป็นต้องมีการบริหารงานบุคคลที่ดี ผู้บริหารจะต้องมีความสามารถในการบริหารงานบุคคล สามารถทำให้บุคลากรร่วมมือกันปฏิบัติ งานด้วยความเต็มใจและเต็มความสามารถ ผู้บริหารจะต้องหาสิ่งจูงใจและสร้างแรงจูงใจให้ ผู้ปฏิบัติงาน เกิดความพึงพอใจในการทำงานให้ได้มากที่สุด

สมพงศ์ เกษมลิน กล่าวว่า "...เม้นจะ เป็นความยากลำบากอยู่ไม่น้อยก็ตามที่ผู้ บริหารจะน้อมนำบุคคลในองค์การ ซึ่งมีความต้องการ ความรู้สึกนึกคิด และความเห็นต่างกันให้ มาร่วมมือ ร่วมใจกันปฏิบัติงานในองค์การให้ได้ผล แต่ก็มีบุคลากรจำนวนไม่น้อยที่สามารถ จูงใจให้ผู้ร่วมงาน อุทิศทั้งแรงกาย และเวลาใจให้แก่งาน และหน่วยงานของเขายังเป็นผลทำ ให้หน่วยงานและองค์การนั้นสามารถดำเนินงานไปสู่จุดมุ่งหมายและก้าวหน้าไปอย่างไม่หยุดยั้ง จากการศึกษาถึงความสำเร็จของนักบริหารเหล่านั้น ประกอบกับการค้นคว้าของนักวิชาการ ได้พบว่าสิ่งจูงใจ (Incentive) เป็นวิธีที่สร้างสรรค์ให้ห้องสมุดมีบุคลร่วมมือกันปฏิบัติงาน ให้แก่องค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ<sup>๒</sup> และ "วิธีการที่นักบริหารจะผ่อนผันจิตใจของผู้ร่วมงาน เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติภารกิจขององค์การให้ลุล่วงไปได้นั้นมีมากมายหลายวิธี"

<sup>๑</sup> คณะกรรมการวางแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติระยะที่ ๓ สถาการศึกษาแห่งชาติ, รายงานฉบับที่ ๑ เรื่องสรุปสภาพปัจจุบันและปัญหาของ การศึกษาระดับอุดมศึกษาระหว่างแผน พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมระยะที่ ๒ (๒๕๗๐-๒๕๗๔) (โรเนีย) สถาการศึกษาแห่งชาติ, พระนคร, เมษายน ๒๕๗๓, ๖๔ หน้า.

<sup>๒</sup> สมพงศ์ เกษมลิน, การบริหารงานบุคคลแผนใหม่ (พิมพ์ครั้งที่ ๔, กรุงเทพฯ แห่งนนคต : ไทยวัฒนาพาณิช, ๒๕๗๐), หน้า ๗๙.

แต่รัฐที่ได้รับความสนใจและนิยมยกย่องกันมากวิธีหนึ่งคือ การจูงใจ<sup>๗</sup> การที่ผู้บัญชาติงานจะเกิดความพึงพอใจในการทำงานมากหรือน้อยนั้น ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ในทำงาน เดียวกัน การที่บรรณารักษ์จะมีความพึงพอใจในการทำงานในห้องสมุดมหาวิทยาลัยนั้น ย่อมจะขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับตัวบรรณารักษ์และงานห้องสมุด ผู้วิจัยรับราชการกรอบอยู่ในห้องสมุดมหาวิทยาลัย มีความสนใจที่จะศึกษาเรื่องความพึงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัย เป็นอย่างมาก โดยคาดหวังว่า งานวิจัยนี้ นอกจากจะเป็นเรื่องสำคัญในเชิงพัฒนาปรับปรุงการบริหารงานบุคคลของห้องสมุดมหาวิทยาลัยในประเทศไทยให้ดีขึ้น งานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นแล้ว ยังจะทำให้ทราบผลลัพธ์เนื่องจากผลงานวิจัยของคณะกรรมการดำเนินการศึกษาและร่างโครงการพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาในส่วนที่เกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัยอีกด้วย

#### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

๑. เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัยในประเทศไทย
๒. เพื่อเปรียบเทียบความพึงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัยในส่วนกลาง กับส่วนภูมิภาค
๓. เพื่อศึกษาว่าปัจจัยใดที่มีผลต่อความพึงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ตามลำดับความสำคัญมากไปน้อย

#### สมมติฐานของการวิจัย

ความพึงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัยในส่วนกลางกับส่วนภูมิภาคไม่แตกต่างกัน.

---

<sup>๗</sup> เรื่องเดียวกัน, หน้า ๓๐๒.

### ขอบเขตของการวิจัย

๑. การวิจัย เรื่องนี้ศึกษาเฉพาะความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการห้องสมุด  
มหาวิทยาลัยในประเทศไทย ๑๔ มหาวิทยาลัยคือ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตร  
ศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยา  
ลัยมหิดล มหาวิทยาลัยรามคำแหง มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ มหาวิทยาลัยศิลปากร  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ สถาบันเทคโนโลยีการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
สถาบันปัณฑิพัฒนบริหารศาสตร์ และ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

๒. ความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการห้องสมุด ศึกษาจากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความ  
พึงพอใจในการทำงานตามแนวคิดของ เออร์ช เบอร์ก โดยเลือกปัจจัยที่ครอบคลุมเนื้อหาทั้งหลัก  
การและสภาพเป็นจริงที่ปรากฏอยู่ (Empirical) ในสังคม กำหนดเป็นกรอบของแนวความคิด  
ในการวิจัยมี ๑๐ ปัจจัย ดังนี้

๒.๑ ความสำเร็จในการทำงาน (Achievement)

๒.๒ การได้รับการยอมรับมีบัตio (Recognition)

๒.๓ สภากะของงานที่ปฏิบัติ (The Work Itself)

๒.๔ ความรับผิดชอบ (Responsibility)

๒.๕ ความก้าวหน้า (Advancement)

๒.๖ นโยบายและการบริหารงาน (Company Policy and  
Administration)

๒.๗ ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน  
(Interpersonal Relations Superior, Subordinate, Peers)

๒.๘ ความมั่นคงในการทำงาน (Security)

๒.๙ สภาพแวดล้อมในการทำงาน (Working Conditions)

๒.๑๐ เงินเดือน (Salary)

### ข้อจำกัดของการวิจัย

การวิจัยนี้ได้คำนึงถึงความแตกต่าง ในด้าน เพศ อายุ วุฒิการศึกษา อายุราชการ ซึ่งอาจมีผลต่อความรู้สึกพิงพอใจในการทำงานได้

### ประโยชน์ของการวิจัย

๑. จะช่วยให้ผู้บริหารงานห้องสมุดมหาวิทยาลัยในประเทศไทยทราบระดับความพิงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัยในประเทศไทย และคาดว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงการบริหารงานบุคคลในด้านการสร้างแรงจูงใจให้บรรณารักษ์ปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น

๒. จะช่วยให้ทราบลำดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อความพิงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัย ซึ่งผู้บริหารจะนำเอาไปใช้ประกอบการกำหนดครรภ์การปรับปรุงเสริมสร้างศักยภาพปัจจัยที่ปรากฏว่าบรรณารักษ์มีความพิงพอใจอยู่ในระดับมากให้เป็นปัจจัยที่มีแรงดึงดูดใจบรรณารักษ์ในการทำงานเพิ่มขึ้น และปัจจัยใดที่ปรากฏว่าบรรณารักษ์มีความพิงพอใจอยู่แล้วก็พยายามรักษาและดูแลความพิงพอใจของบรรณารักษ์สำหรับปัจจัยนั้นให้นานเท่าที่จะสามารถทำได้

### นิยามของคำที่ใช้ในการวิจัย

ความพิงพอใจในการทำงานหมายถึง ความรู้สึกที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงานและสภาพการทำงานต่อเพื่อนร่วมงาน ต่อสักษณะของงาน ผลประโยชน์สั่งตอบแทนในการทำงานซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จากปัจจัยหลาย ๆ ด้าน เช่น ความสำเร็จในการทำงาน การได้รับการยกย่อง ความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน เป็นต้น<sup>๙</sup>

<sup>๙</sup> กมล รักสวน, "ความพิงพอใจในการทำงานของอาจารย์ในรัฐบาลครุภัคเหนือ" บริษัทพิพิธภัณฑ์บุรีรัตน์ จำกัด ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๖๑), หน้า ๔.

ห้องสมุดมหาวิทยาลัย หมายถึงห้องสมุดสถาบันการศึกษาซึ่งสูงระดับมหาวิทยาลัย ที่อยู่ห้องสมุดสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเรียกเป็นอย่างอื่น และมีระบุไว้ในกฎหมายว่ามีสถานภาพ เป็นเจ้าของมหาวิทยาลัย ห้องสมุดมหาวิทยาลัยอาจเป็นห้องสมุด และห้องสมุดคละ และ/หรือห้องสมุดเดียวและมีชื่อเรียกเป็นอย่างอื่นในสังกัดมหาวิทยาลัย

บรรณาธิการส่วนกลาง หมายถึงบรรณาธิการห้องสมุดมหาวิทยาลัยที่ปฏิบัติงานอยู่ ณ ห้องสมุดมหาวิทยาลัยและวิทยาเขต ภายใต้ในกรุงเทพมหานครเท่านั้น

บรรณาธิการส่วนภูมิภาค หมายถึงบรรณาธิการห้องสมุดมหาวิทยาลัยที่ปฏิบัติงานอยู่ ณ ห้องสมุดมหาวิทยาลัย และวิทยาเขต ภายใต้ในกรุงเทพมหานคร ทั้งหมด

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยนี้ เป็นการวิจัยแบบสำรวจ ทำการศึกษาความหมายของความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการห้องสมุดมหาวิทยาลัย การบริหารงานบุคคล และปัจจัยอันจะก่อให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน โดยการค้นคว้าจากหนังสือ วารสาร และสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ ณ องค์ประกอบในการดำเนินการวิจัยโดยลังเขป ดังนี้

ประชากร - ประชากรที่ใช้ในการวิจัยคือบรรณาธิการห้องสมุดมหาวิทยาลัยของประเทศไทย ๑๔ แห่ง รวมเป็นประชากรทั้งสิ้น ๒๖๖ คน (จำนวนบรรณาธิการห้องสมุดรายชื่อ ศักดิ์จากปีญี่เงิน เทือนชาราชการทบทวนมหาวิทยาลัย ป. พ.ศ. ๒๕๕๔)

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย - ผู้วิจัยสร้างแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน ๑๐ ชุด โดยอาศัยทฤษฎี และผลงานวิจัยในเรื่องการบริหารงานบุคคล และแรงจูงใจ ที่อยู่สูงใจในการทำงาน เป็นหลักในการสร้างแบบสอบถามให้สอดคล้องเหมาะสมกับการบริหารงานบุคคล สังคมสงเคราะห์ และสภาพแวดล้อมห้องสมุดมหาวิทยาลัย โดยนำปัจจัยที่จะก่อให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน ตามแนวคิดของ เชอร์ช เบอร์ก มาสร้างเป็นแบบสอบถาม ศึกษาและรีวิวกระบวนการออกแบบแบบสอบถามให้อาศัยแนวการขอแบบสอบถามของ MSQ (Minnesota Satisfaction Questionnaire) แบบสอบถามแบ่งเป็น ๗ ส่วน ส่วนที่หนึ่งมี ๘ ข้อ เป็นคำถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนที่สองมี ๔ ข้อ ตาม

เกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการท้องสมุดมหาวิทยาลัย คำถามที่เกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงานนี้เป็นคำถามที่ตรวจสอบจากตัวปัจจัยทั้ง ๑๐ ปัจจัย ตามที่กำหนดไว้ เป็นกรอบของความคิดในการวิจัย ในสักษณะที่เป็นการประเมินค่าระดับความพึงพอใจ ล้วนที่ สามมี ๑๐ ข้อ ให้ผู้ตอบแบบสอบถามลำดับความสำคัญของตัวปัจจัยทั้ง ๑๐ ปัจจัย จากมากไปหาน้อย

การหาความเชื่อมั่นของเครื่องมือวิจัย - ผู้ริจัยสร้างแบบสอบถามชั้นต้นโดยทำการสังภาษณ์เพื่อหาข้อมูลจากบรรณาธิการท้องสมุดมหาวิทยาลัยต่าง ๆ (Pilot-Study) จากนั้นนำแบบสอบถามไปให้ผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาบรรณาธิการศาสตร์ สาขาวิชาบริหารการศึกษา โดยเฉพาะการบริหารงานบุคคล สาขาวิชยการศึกษา รวมทั้งสตรีและการวิเคราะห์ข้อมูล และอาจารย์ที่ปรึกษาการวิจัย ตัวตรวจสอบ และปรับปรุง ให้มีความเหมาะสม

#### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้ริจัยส่งและรับแบบสอบถามทางไปรษณีย์ โดยขอความร่วมมือจากปัจจัยท้องสมุดมหาวิทยาลัยแต่ละแห่ง เป็นการส่วนตัว

#### การวิเคราะห์ข้อมูล ดำเนินการโดย

๑. ข้อมูลส่วนตัวด้านสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม วิเคราะห์โดยวิธีแจกแจงความถี่ หาค่าร้อยละ

๒. ระดับความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการวิเคราะห์ด้วยการหาค่าร้อยละและค่าฐานนิยมของประชากร เป็นรายข้อในแต่ละปัจจัย การเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการท้องสมุดในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ทดสอบด้วยไคสแควร์ ( $\chi^2$ )

๓. ข้อมูลเกี่ยวกับลำดับของปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการท้องสมุดที่มีความสำคัญมากไปน้อย วิเคราะห์ด้วยการหา Median

### ลำดับขั้นในการเสนอรายงานการวิจัย

ในการดำเนินการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้จัดลำดับขั้นตอนของการเสนอข้อมูล โดยแบ่งเป็น ๕ บท ดังต่อไปนี้

บทที่ ๑ บทนำ กล่าวถึงความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา วัตถุประสงค์ของการวิจัย สมมติฐานของการวิจัย ขอบเขตของการวิจัย ข้อจำกัดของการวิจัย ประโยชน์ของการวิจัย นิยามของคำที่ใช้ในการวิจัย วิธีดำเนินการวิจัย การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และลำดับขั้นในการเสนอรายงานการวิจัย

บทที่ ๒ แนวความคิดของการบริหารงานบุคคล การบริหารงานบุคคลท้องสมุด ทฤษฎีหลักการศึกษาความพึงพอใจในการทำงาน องค์ประกอบและปัจจัยที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

บทที่ ๓ วิธีดำเนินการวิจัย กล่าวถึงวัตถุประสงค์ของการวิจัย สมมติฐานของการวิจัย ประชากร เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และการวิเคราะห์ข้อมูล

บทที่ ๔ ผลการวิเคราะห์ข้อมูล กล่าวถึงการลำดับการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ผลการวิเคราะห์ข้อมูล และสรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล

บทที่ ๕ สรุปผลการวิจัย กล่าวถึงวัตถุประสงค์ของการวิจัย สมมติฐานการวิจัย สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ

บรรณานุกรม แสดงรายชื่อหนังสือ และเอกสารอ้างอิงที่ใช้ในการวิจัย

ภาคผนวก แบบสอบถามที่ใช้ในการวิจัย และตารางที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย

คู่มือที่ใช้ในการวิจัย

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย