

## บรรณาธิการ

ภาษาไทย

### หนังสือ

กมล ชูทรัพย์, และ เสถียร เหลืองอรavan. การบริหาร กรุงเทพมหานคร:  
บริษัทจุฬาภิพยา จำกัด, ๒๕๙๖.

กุลชน ชนาพงศ์ชร. การบริหารธุรกิจเบรี่ยนเทียน. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๙๗.

ชาival แพรตคุล. เทคนิคการวักดู. พระนคร: โรงพิมพ์วัฒนาพาณิช, ๒๕๐๒.

ชัยอนันต์ สมุทรภิช. การเมืองกับการบริหาร. กรุงเทพมหานคร: เอกสารประกอบ  
การศึกษา แผนกวิชาการรัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย, ตุลาคม ๒๕๖๐.

ชินวุช สุนทรสมีนะ. หลักและวิธีทำวิทยานิพนธ์: รายงานประจำภาคและข้อสรุปวิจัย.  
พระนคร: บริษัทสำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพาณิช จำกัด, ๒๕๙๕.

ชุม กาญจนประกร. หลักการรัฐประศาสนศาสตร์. พระนคร: คณะรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๙๐.

ชงชัย สันติวงศ์. องค์การและการบริหาร. กรุงเทพมหานคร: บริษัทสำนักพิมพ์ไทย  
วัฒนาพาณิช จำกัด, ๒๕๙๔.

นายร้อยพระจุลจอมเกล้า, โคงเรียน. ประวัติโคงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
ฉบับครบชุด ๒๐ ปีบินรัฐ. พระนคร: โรงพิมพ์โคงเรียนนายร้อยพระ  
จุลจอมเกล้า, ๒๕๙๐.

นายร้อย จป. กรรบ. อายุ ๒๕ ปี & ลิงหาด ๒๕๙๕. พระนคร:  
โรงพิมพ์ครรสยาม, ๒๕๙๕.

บุญวัฒน์ วีสกุล. "ความคิดค้านการบริหารงาน" เอกสารการศึกษาทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันศึกษาฯ ลำดับที่ ๒ ของแผนกวิชาประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. กรุงเทพมหานคร: แผนกตัวเรียนและศิษย์บัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๗๔.

. แผนผังการจัดองค์การของรัฐบาลไทยและงานในหน้าที่ของหน่วยงานการต่างๆ. กรุงเทพมหานคร: แผนกรัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๖๐.

ประยุทธ ลิทวิพันธ์. สร้างกรุงและประวัติศาสตร์การบริหารราชอาณาจักรไทย. กรุงเทพ: เทพพิทักษ์การพิมพ์, ๒๕๖๑-๒๕๖๒.

นานะ กอหรังกูล, ร้อยโท. ทฤษฎีแนวคิดของศาสตร์สุนทรปราภรณ์: ชนิชฐ์การพิมพ์ และโฆษณา, ๒๕๖๐.

วัลลภ ชัยพิพัฒน์และคณะ. เทคนิคการจัดระบบและควบคุมงาน: พระนคร: ไทยพิมพ์-โรงพิมพ์อักษรสารการพิมพ์, ๒๕๗๓.

สมพงษ์ เกษมสิน. การบริหาร. กรุงเทพมหานคร: บริษัทสำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพาณิช จำกัด, ๒๕๖๖.

. การบริหารงานบุคคลແຜยใหม่. กรุงเทพมหานคร: บริษัทสำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพาณิช จำกัด, ๒๕๖๐.

สมยศ นาวีกุล. ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการบริหาร. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ ควรกมudit, ๒๕๖๐.

สุรัตน์ ศิลปอนันต์. นักบริหาร. กรุงเทพ: โรงพิมพ์และทำปกเจริญผล, ๒๕๖๐.

อนันต์ เกตุวงศ์. หลักและเทคนิคของการวางแผน. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๖๐.

อ่านวยวิทย์ ชูวงศ์. จะเป็นนักวิชาการวิจัยทางสังคมศาสตร์. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์เพื่อไทย, ๒๕๖๖.

อภิญญา จรุญพร. ศักดิ์และความหมายทางการบริหาร: พระนคร: โรงพิมพ์อักษร บริการ, ๒๕๖๕.



## วิทยานิพนธ์

ชิงชัย รัชตะนานวิน, พันเอก. การปรับปรุงการปกครองของนักเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า. วิทยานิพนธ์ของวิทยาลัยการทัพบก กองทัพบก, ๓๐ มิถุนายน ๒๕๐๖.

ทรงหนี้ ปัจจุสานนท์, ร้อยโทพูง. การเรียนรู้ทางการเมืองของนักเรียนนายร้อยทหารน้ำไทย. วิทยานิพนธ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๙๒.

นัญชา แก้วເຈົ້າທອງ, พันเอก. การฝึกและศึกษาวิชาทหารในโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า. วิทยานิพนธ์ของวิทยาลัยการทัพบก กองทัพบก, ๑๖ กันยายน ๒๕๙๖.

ประยูร ปัจฉิมกุล, พันเอก. ความคิดเห็นของนักเรียนนายร้อยเกี่ยวกับการดำเนินการศึกษาในปัจจุบัน. วิทยานิพนธ์ของวิทยาลัยการทัพบก กองทัพบก, ๑๖ มีนาคม ๒๕๙๖.

สนิท ศรีสิริ, พันเอก. การพัฒนาโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า. วิทยานิพนธ์ของวิทยาลัยการทัพบก กองทัพบก, ๓๐ กันยายน ๒๕๙๗.

## วารสาร

ชุม กาญจนประกร. " การกำหนดนโยบายบริหารของเทศบาล ", วารสารวิจัยศาสตร์สังคมศาสตร์, ปีที่ ๕, เล่มที่ ๕, เมษายน ๒๕๐๒.

เพ็ญศรี วายawanนท์. " ผลประโยชน์ขั้นกันในการบริหาร ", วารสารพัฒนาบริหารศาสตร์, ปีที่ ๑๗ เล่มที่ ๔, ตุลาคม ๒๕๖๐.

รุจิรัช จำรงค์. " ความสัมพันธ์แบบจริงใจในองค์การ ", วารสารพัฒนาบริหารศาสตร์, ปีที่ ๑๗ เล่มที่ ๓, กรกฎาคม ๒๕๖๐.

อนรา รักษาสัตย์. " การพัฒนาการบริหารภารกิจแผนพัฒนาประเทศไทย ". วารสาร

พัฒนบริหารศาสตร์. ปีที่ ๔ ฉบับที่ ๖, เมษายน ๒๕๑๖.

\_\_\_\_\_. " หลักบริหารเบื้องต้น ", วารสารข้าราชการ. ปีที่ ๑๖ ฉบับที่ ๖,  
มิถุนายน ๒๕๑๐.

\_\_\_\_\_. " หลักบริหารเบื้องต้น ", วารสารข้าราชการ. ปีที่ ๑๖ ฉบับที่ ๔,  
สิงหาคม ๒๕๑๐.

### กฎหมาย คำสั่งทางราชการ และประกาศต่างๆ

กองทัพบก, หลักสูตรการสอนวิชาและฝึกหัดนักเรียนนายร้อยทหารบก ร.ศ. ๑๓๑.

พระนคร: ห้องพิมพ์กรมเสนาธิการทหารบก, ๒๕๔๔.

ข้อบังคับกองทัพบก ที่ ๕/๔๔๗๖ ว่าด้วยโรงเรียนนายร้อยทหารบก ลง ๑ มีนาคม  
๒๕๔๐.

ข้อบังคับกองทัพบก ที่ ๑๐/๔๔๗๓ ว่าด้วยโรงเรียนเที่ยนคงทิศทหารบก ลง ๑ มีนาคม  
๒๕๔๐.

ข้อบังคับกองทัพบก ที่ ๖/๔๔๖๘ ว่าด้วยโรงเรียนเตรียมทหารบก ลง ๑๓ กันยายน  
๒๕๔๙.

ข้อบังคับทหารที่ ๑๖/๔๔๐๕ ว่าด้วยโรงเรียนเตรียมทหารบก ลง ๑๕ มกราคม  
๒๕๔๐.

คำสั่งกระทรวงกลาโหม คำนี้ ๒๓๐๓/๔๔ เรื่องให้เปิดรับสมัครห้องเรียนภาษาใน  
โรงเรียนทหาร ลง ๒๖ สิงหาคม ๒๕๔๔.

คำสั่งกองทัพบกที่ ๔๓/๖๓๒๗ เรื่องให้ลดค่าธรรมเนียมทุนศึกษาทหารบกเป็นโรงเรียน  
นายร้อยทหารบก ลง ๔ พฤษภาคม ๒๕๔๕.

คำสั่งกองทัพบกที่ (เฉพาะ) ๔/๖๙ เรื่องแก้อัตราของหัตถ์ (ครั้งที่ ๑) ลง  
๑๓ มกราคม ๒๕๒๙.

คำสั่งโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า(เนพะ) ที่ ๔๗/๒๕๖๐ เรื่องกำหนดหน้าที่  
และอัตรากำลังพลโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ลง ๒๓ กุมภาพันธ์  
๒๕๖๐.

นายร้อยพระจุลจอมเกล้า, โรงเรียน. หลักสูตรการศึกษาของโรงเรียนนายร้อย  
พระจุลจอมเกล้า พ.ศ.๒๕๖๔.

ประกาศกองทัพบกเรื่อง รับสมัครบุคคลเข้าเป็นนักเรียนนายร้อย(หลักสูตรพิเศษ)  
ลง ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖.

ประมวลวินัยทหาร ภาคที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๒ เรื่อง คำสั่งชั่วจังกองทัพบกเรื่องประ  
มวลวินัยทหาร ลง ๒๙ มกราคม ๒๕๖๒.

พระบรมราชโองการในพระปรมາṇาจิราภิเษกสมเกียรติพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช  
ขานนามโรงเรียนนายร้อยทหารบกฯ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอม  
เกล้า ลงวันที่ ๑ มกราคม พุทธศักราช ๒๕๖๐.

ระเบียบกองทัพบกวิชาความรู้โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ลง ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๖.

ระเบียบกองทัพบกวิชาความรู้โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ลง ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๒.

หนังสือกองทัพบกที่ ๑๓๖๘/๒๕๖๐ เรื่อง ขอให้พิจารณาเปลี่ยนชื่อโรงเรียนนายร้อย  
ทหารบกเสียใหม่ ลง ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๐.

หนังสือส่วนการศึกษาโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ที่ กพท๐๓๑/๒๓๓ เรื่อง  
รายงานข้อมูลเชิงความสามารถของหน่วยทหาร ลง ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.

### รายงาน

ศุภษาติ บุญญาจันทร์, ร้อยเอก. โครงการวิจัยหลักสูตรการศึกษาโรงเรียนนายร้อย  
พระจุลจอมเกล้า. ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กรมการศึกษาวิจัย กอง  
บัญชาการทหารสูงสุด, ธันวาคม ๒๕๖๐.

นายทหารนักเรียน โรงเรียนเสนาธิการทหารบก คณะที่ ๑ ชุดที่ ๔๖. วิเคราะห์การ  
ศึกษาทางวิทยาการในโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า. เอกสารวิจัย  
โรงเรียนเสนาธิการทหารบก สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง, กันยายน  
๒๕๖๙.

## ลัมภาษณ์

กนก ศุภะวงศ์, พลตรี. ผู้อำนวยการกองทัพบก ช่วยราชการโรงเรียนนายร้อย  
พระจุลจอมเกล้า. ลัมภาษณ์, ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.

ชวน วรรณาคุณ, พลตรี. ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า.

ลัมภาษณ์, ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.

เจิน นาคหล่อ. คนงานหัวไป โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ลัมภาษณ์,  
๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.

ทองรัก นิมิตวิ, พันเอก หัวหน้ากองส่วนการศึกษา โรงเรียนนายร้อยพระจุล  
จอมเกล้า. ลัมภาษณ์, ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.

นายหาราษฎร์ เสนอชีการ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า. ลัมภาษณ์,  
๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.

ไฟจิตรา สมศุภารัณ, พลตรี. ผู้อำนวยการส่วนการศึกษา โรงเรียนนายร้อยพระจุล  
จอมเกล้า. ลัมภาษณ์, ๑๔, ๑๗, ๒๐, และ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.

บุทธพล ปุญพลดัน. คนงานหัวไป โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า. ลัมภาษณ์,  
๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.

รวมพล มีชัยอรรถ, นักเรียนนายร้อย, ชั้นปีที่ ๔. ลัมภาษณ์, ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.  
เดิศ กำแหงฤทธิรงค์, พันเอก หัวหน้ากองส่วนการศึกษา โรงเรียนนายร้อยพระจุล  
จอมเกล้า. ลัมภาษณ์, ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.

วิบูลย์รัช พ่วงผล, นักเรียนนายร้อย, ชั้นปีที่ ๔. ลัมภาษณ์, ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.  
สงวน มหาศิริมงคล, ร้อยโท อาจารย์กองเคมี ส่วนการศึกษา โรงเรียนนาย

ร้อยพระจุลจอมเกล้า. ลัมภาษณ์, ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.

สุบรรณ แสงพัน, พันโท. อาจารย์กองไฟฟ้า ส่วนการศึกษา โรงเรียนนายร้อย  
พระจุลจอมเกล้า. ลัมภาษณ์, ๑๖, ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.

สุริยนต์ โพธิสุวรรณ, พันเอก. หัวหน้ากองส่วนการศึกษา โรงเรียนนายร้อยพระ  
จุลจอมเกล้า. ลัมภาษณ์, ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๐.

## หนังสือภาษาอังกฤษ

### BOOKS

- Allen, Louis A. Management & Organization. Tokyo:  
McGraw-Hill Book Kogakusha Ltd., 1958.
- Anderson, Richard C. Management Practice. New York:  
McGraw-Hill Book Company., 1960.
- Barnard, Chester I. The Functions of the Executive.  
Mass:Havard University Press, 1966.
- Dale, Earnest. Management: Theory and Practice. New York:  
McGraw-Hill Book Company, 1965.
- Eckles, Robert W., Carmicheal, Ronald L., and Sarchet,  
Bernard R. Essentials of Management for First-Line  
Supervision. New York:John Wiley & Sons.Inc., 1974.
- Frank, H Eric. (ed.). Organization Structure. London:  
McGraw-Hill Book Company (UK) Limited., 1971.
- Filley, A C., and House R.J. Managerial Process and  
Organizational Behavior. Glenview Ill:Scott  
Foreman, 1969.
- Flippo, Edwin D. Management:A Behavioral Approach.  
Boston, Mass:Allyn and Bacon, Inc., 1966.
- Hicks, Herbert G. The Management of Organization: A  
System of Human Resources Approach. New York:  
McGraw-Hill Book Company, 1972.

Hood , Christopher C. The Limits of Administration.

London:John Wiley & Sons, Ltd., 1976.

Kast , Fremont E., and Rosenzweig , James E. Organization and Management:A System Approach. Tokyo:McGraw-Hill Book Kogakusha Ltd., 1974.

Killen , Kenneth H. Management:A Middle-Management Approach. Boston,Mass:Houghton Mifflin Company, 1977.

Kirkpatrick , Charles A. Planning and Control with PERT/CCM. New York:McGraw-Hill Book Company, 1963.

Koontz , Harold.,and O'Donnell , Cyril.. Principles of Management:An Analysis of Managerial Functions. Tokyo:McGraw-Hill Book Kogakusha Ltd., 1972.  
Management:A System and Contingency Analysis of Managerial Functions. Tokyo:Mcgraw-Hill Book Kogakusha Ltd., 1976.

Leavitt ,Harold J., Dill , William R.,and Eyring, Henry B. The Organizational World:A Systematic View of Managers and Management. New York: Harcourt Brace Jovanovich,Inc., 1973.

Longenecker , Justin G. Principles of Management and Organizational Behavior. Ohio:Charles E. Merrill Publishing Company, 1969.

- Lundgren , Earl F. Organizational Management. New York:  
Harper & Row Publishers, Inc., 1974.
- McCurdy , Howard E. Public Administration:A Synthesis.  
Menlo Park, California:Cummings Publishing  
Company, Inc., 1977.
- McFarland , Dalton E. Management:Principles and Practices.  
New York:The Macmillan Company, 1970.
- McGregor , Douglas. The Human Side of Enterprise.  
New York:McGraw-Hill Book Company, 1967.
- Pfiffner , John M., and Sherwood , Frank P. Administrative Organization. Englewood Cliffs, New Jersey:  
Prentice Hall, Inc., 1960.  
Administrative Organization. New Jersey:  
Prentice Hall, Inc., 1965.
- Self , Peter. Administrative Theories and Politics.  
London:George Allen & Unwin Ltd., 1977.
- Sisk , Henry L. Principles of Management. Cincinnati,  
Ohio:South-Western Publishing Company, 1969.
- Steiner , George A. Top Management Planning. New York:  
The Macmillan Company, 1969.
- Swingle , Paul A. The Management of Power. Hillsdale,  
New Jersey:Lawrence Erlbaum Associates Publishers,  
1976.

Terry ,George R. Principles of Management. Homewood,  
Illinois:Richard D Irwin, Inc., 1972.

ARTICLES

West Point, United States Military Academy 1977-1978

Catalog.

United States Air Forces Academy Catalog 1977-1978.

Vol., 22.

REPORT

A Research Report on Higher Education System:A Case

Study of Thailand , Office of the National

Education Commission, Bangkok, Thailand,

November 1977.

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



# ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ลักษณะทั่วไปของหลักสูตร

หลักสูตรการศึกษา ๙๘๙ ใช้เวลาในการศึกษา ๕ ปี ใน ๑ ปีแรกเรียนนายร้อย ทุกนายศึกษาทางภาษาไทย การเมืองกันหมด กระบวนการวิชา (Course) ต่าง ๆ ที่ศึกษาใน ๑ ปี แรกนี้ถือว่าเป็นวิชาบังคับ ซึ่งมีวิชาการในแขนงต่าง ๆ ดังนี้ คอมพิวเตอร์ วิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ ภาษาอังกฤษ ภาษาไทย สังคมศาสตร์ จิตวิทยาและศิลปะ แนวทางของหลักสูตรใน ๑ ปี แรกนี้เป็นที่ฐานที่จะศึกษาในวิชาเลือกหลักที่นำไปในสาขาวิชาต่าง ๆ ในชั้นปีที่ ๔ และ ๕ นอกจากนั้นยังมีความรู้พื้นฐานทางวิชาการเพิ่งพอที่จะเป็นนายทหารชั้นสัญญาบัตร ให้ทุกเหล่าในกองทัพบกอีกด้วย

เมื่อนักเรียนนายร้อยศึกษาจบชั้นปีที่ ๓ แล้ว จะต้องศึกษาต่อในชั้นปีที่ ๔ และ ๕ โดยเลือกศึกษาในสาขาวิชาต่าง ๆ ตามความถนัดของตน ซึ่งสามารถจะเลือกศึกษาได้ ๖ สาขาวิชา กล่าวคือ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล สาขา วิศวกรรมสารพัฒนา สาขาวิชาพลศึกษา และสาขาวิชาสังคมศาสตร์

### การวัดผล

การวัดผลให้ระบบสากลนิยมโดยแท้จะกระบวนการวิชามีค่าແນ ๔ คะแนน คะแนนของแต่ละกระบวนการวิชาที่ผู้รับการศึกษาทำการสอบ จะเทียบเป็นเกรด ดังที่ไปนี้

- ๑. A : ดีมาก (๓.๖๐ - ๔.๐๐)
- ๒. B : ดี (๒.๘๐ - ๓.๗๙)
- ๓. C : พอดี (๒.๐๐ - ๒.๗๙)
- ๔. D : ผาน (๑.๐๐ - ๑.๗๙)
- ๕. F : ตก (ต่ำกว่า ๑.๐๐)
- ๖. P : ใช้ในการติดต่อบอกและทำการสอบแก้ทัวไว้ โดยเปลี่ยนจาก F เป็น P แล้วใช้ค่าແນที่สอบครั้งแรกไปคิดค่าແນรวมเฉลี่ย

การคิดค่าແນรวมเฉลี่ย (G.P.A.) ของปีการศึกษาใดก็ตามนี้ นำเอาค่าແນที่ได้ของแต่ละกระบวนการวิชา คูณด้วยหน่วยกิตของกระบวนการนั้น เอาผลคูณของทั้งค่าวิธีรวมกันทุกระบวน

## วิชา แล้วหารความหมายของหน่วยกิตแห่งสัณที่ศึกษาในปีนี้

### หลักเกณฑ์ที่ถือว่าสอบได้

นักเรียนนายร้อยที่ถือว่าสอบได้จะได้รับการพิจารณาเลื่อนชั้น ห้องมีผลการสอนของทุกระบวนวิชาตั้งแต่ ๑ ขึ้นไป ห้องทางวิทยาการและวิชาทหาร กับห้องได้คะแนนรวมเฉลี่ยคละปี การศึกษาตั้งแต่ ๒.๕ ขึ้นไป

### การสอบแก้วย

นักเรียนนายร้อยที่สอบตกในแต่ละกระบวนวิชา จะมีสิทธิสอบแก้วย ให้คงได้คะแนนรวมเฉลี่ยไม่กว่า ๒.๕ และห้องสอบตกไม่เกิน ๔ กระบวนวิชา แห่งนี้ คิดรวมห้องวิชาทางวิทยาการและวิชาทหารในแต่ละชั้นปีการศึกษา

### รางวัลการศึกษา

ผู้ที่ได้คะแนนรวมเฉลี่ยในแต่ละปีการศึกษาตั้งแต่ ๓.๖๐ ขึ้นไป จะได้รับรางวัลการศึกษาดีเยี่ยม โดยได้รับเหรียญทองคำและจากรัฐมนตรีฯ ลงนามลงบนโล่ห์เงิน เรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ผู้ที่ได้คะแนนรวมเฉลี่ยในแต่ละปีการศึกษาตั้งแต่ ๓.๘๐ ขึ้นไป จะได้รับรางวัลการศึกษาดี โดยได้รับเหรียญเงิน

ผู้ที่จะได้รับรางวัลการศึกษาดีและดีเยี่ยมคงล้าวแล้ว จะห้องมีผลการสอนของทุกระบวนวิชาในปีการศึกษานั้นตั้งแต่ ๑ ขึ้นไป

### สิทธิในการไปศึกษา ณ ต่างประเทศ

ผู้ที่มีผลการศึกษาดี เด่นจะได้รับการพิจารณาคัดเลือกไปศึกษา ณ ต่างประเทศโดยทุนของกองทัพนักปืน ๒ นาย โดยคัดเลือกจากผู้ที่สอบได้ชั้นนี้ ๐ ของทุนนี้เป็นการศึกษา

### รหัสที่ใช้ประกอบหลักสูตร

อักษรข้างหน้าบ่งสาขาวิชา ตัวเลขสามตัวมีความหมายดังนี้ ตัวเลขตัวแรกบ่งชั้นปี ตัวเลขตัวที่สองบ่งวิชาบังคับและวิชาเลือกหลัก วิชาบังคับใช้เลข ๑ วิชาเลือกหลักใช้เลข ๒ และตัวเลขตัวที่สามบ่งถึงภาคการศึกษา ภาคการศึกษาที่ ๑ ใช้เลขคี่ คือ ๑ ๓ ๕ ภาคการศึกษาที่ ๒ ใช้เลขคู่ เนื่อง ๒ หรือ ๔ เป็นต้น

หลักสูตรการศึกษา<sup>๒</sup>  
(อย่างย่อ)

ชั้นปีที่ ๑

ภาคการศึกษาที่ ๑

Calculus I and Analytic Geometry	MA 101	4	(4, 0)
General Chemistry I	CH 101	3	(2.5, 0.5)
Engineering Drawing	CE 101	2.5	(0, 2.5)
English I	EN 101	2.5	(2.5, 0)
Thai I	TH 101	2.5	(2.5, 0)
Military Hygiene	MH 101	2	(2, 0)
General Psychology I	PC 101	2	(2, 0)
Morals I	MR 101	1	(1, 0)
Military Science I		5	(5, 0)
			<hr/>
		24.5	

ภาคการศึกษาที่ ๒

Calculus II	MA 102	4	(4, 0)
General Chemistry II	CH 102	3.5	(2.5, 1)
Thai History I	HI 102	1.5	(1.5, 0)
History of Medern Europe	HI 104	3.5	(3.5, 0)
English II	EN 102	2.5	(2.5, 0)
Thai II	TH 102	2.5	(2.5, 0)
Military Science I		10.5	(10.5, 0)
		<hr/>	
		28.0	

รวมทั้งสิ้น 52.5 หน่วยกิต

## ชั้นปีที่ ๒

## ภาคการศึกษาที่ ๒

Calculus III	MA 201	4	(4, 0)
Surveying I	CE 201	5	(5, 0)
Organic Chemistry	CH 201	5	(4, 1)
English III	EN 201	2.5	(2.5, 0)
Far East History	HI 201	2.5	(2.5, 0)
First Aid	MH 201	2	(2, 0)
General Psychology II	PC 201	2	(2, 0)
Morals II	MR 201	2	(1, 0)
Military Science II		5	(5, 0)
		<hr/>	<hr/>
		29.0	

## ภาคการศึกษาที่ ๓

Differential Equations	MA 202	4	(4, 0)
General Physics I	PH 202	4	(3.5, 0.5)
Surveying II	CE 202	4	(2.5, 1.5)
English IV	EN 202	2.5	(2.5, 0)
Thai III	TH 202	2.5	(2.5, 0)
Military Science II		10.5	(10.5, 0)
		<hr/>	<hr/>
		27.5	

รวมหัวรุ้ง

56.5 หน่วยกิต

ชั้นปีที่ ๑

ภาคการศึกษาที่ ๑

Probability and Statistics	MA 301	4	(4, 0)
General Physics II	PH 301	4	(3.5, 0.5)
Electric Circuit and Basic Electronics	EE 301	4	(4, 0)
Automotive Mechanics	ME 301	4	(4, 0)
English V	EN 301	2.5	(2.5, 0)
Law I	LW 301	2	(2, 0)
Military Instructing I	MI 301	2	(2, 0)
Military Leadership I	ML 301	2	(2, 0)
Military Science III		4	(4, 0)
		<hr/>	<hr/>
		28.5	

ภาคการศึกษาที่ ๒

Linear Algebra and Advanced Calculus	MA 302	4	(4, 0)
Engineering Mechanics	ME 302	4	(4, 0)
DC - AC Machinery	EE 302	4.5	(3.5, 1)
Sources of Energy	OE 302	2	(2, 0)
Armament	OE 302A	2	(2, 0)
English VI	EN 302	2.5	(2.5, 0)
Military Science III		7.5	(7.5, 0)
		<hr/>	<hr/>
		26.5	

จำนวนหน่วยกิต

55.0 หน่วยกิต

ชั้นปี ๔

ภาคการศึกษาที่ ๔

Electronic Circuits	EE 401	4.5	(3.5, 1)
Strength of Materials I	CE 401	4	(4, 0)
Elementary Engineering Thermodynamics	ME 401	4	(4, 0)
English VII	EN 401	2.5	(2.5, 0)
Principles of Economics and War Economics	EC 401	4	(4, 0)
Comparative Government	GV 401	2.5	(2.5, 0)
Military Instructing II	MI 401	1	(1, 0)
Military Science IV		2	(2, 0)
		24.5	

ภาคการศึกษาที่ ๕

Strength of Materials II	CE 402	4	(3, 1)
Elementary Fluid Mechanics	ME 402	4	(4, 0)
English VIII	EN 402	2.5	(2.5, 0)
Military Science IV		5	(5, 0)
Elective		4	
Elective		4	
		23.5	

รวมทั้งสิ้น

48.0 หน่วยกิต

## ชั้นปีที่ ๕

### ภาคการศึกษาที่ ๙

Introduction to Ballistics	QE	501	2	(2. 0)
Basic Gun Construction	OE	501A	2	(2. 0)
English IX	EN	501	2.5	(2.5, 0)
Law II	LW	501	4	(4, 0)
Principles of Public Administration	PA	501	2.5	(2.5, 0)
International Relations	IR	501	2.5	(2.5, 0)
Elective			4	
Elective			<u>4</u>	
				<u>23.5</u>

### ภาคการศึกษาที่ ๑๐

Construction Materials and Techniques	CE	502	2.5	(2.5, 0)
Military History	HM	502	4	(4, 0)
English X	EN	502	2.5	(2.5, 0)
Army Medical Services	MH	502	1	(1, 0)
Military Leadership II	ML	502	1	(1, 0)
Military Science V			3.5	(3.5, 0)
Elective			4	
Elective			4	
Elective			<u>4</u>	
				<u>26.5</u>

รวมพหุสิ้น 50.0 หน่วยกิต

หมายเหตุ คู่ kurs ในวงเล็บ คือ เลขชั้นหน้าหมายถึงหน่วยกิตที่ใช้ในการบรรยาย  
ส่วนค่าวเลขหมายหลังหมายถึงหน่วยกิตที่ใช้ในการทดลอง

### วิชาเลือกนักศึกษา

วิชาเลือกนักศึกษา หมายถึง สาขาวิชาที่นักเรียนนายร้อยเลือกศึกษาตามความต้องการของตน ในชั้นปีที่ ๔ และ ๕ ซึ่งเนื้อศึกษาตามที่ตนเลือกแล้วจะได้รับความรู้อย่างกว้างขวางในสาขาวิชา นั้น ๆ สาขาวิชาทาง ๆ ที่จะเลือกศึกษา มีดังนี้

สาขาวิชา วิศวกรรมโยธา

สาขาวิชา วิศวกรรมไฟฟ้า

สาขาวิชา วิศวกรรมเครื่องกล

สาขาวิชา วิศวกรรมสิรภาพุณย์

สาขาวิชา สังคมศาสตร์

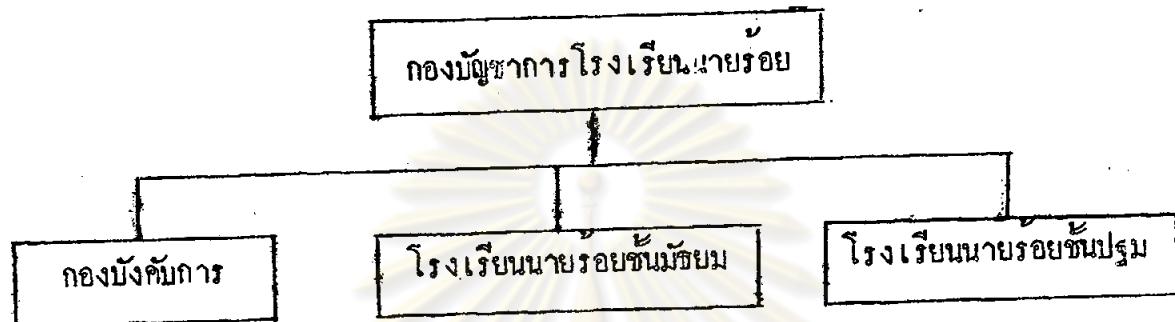
สาขาวิชา พลศึกษา

นักเรียนนายร้อยจะเลือกศึกษาในสาขาวิชาใดก็ตาม จะต้องศึกษาไปพร้อมกันทุกสาขาวิชา ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในหลักสูตร

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ผังการจัดที่ ๙ แผนก ๙

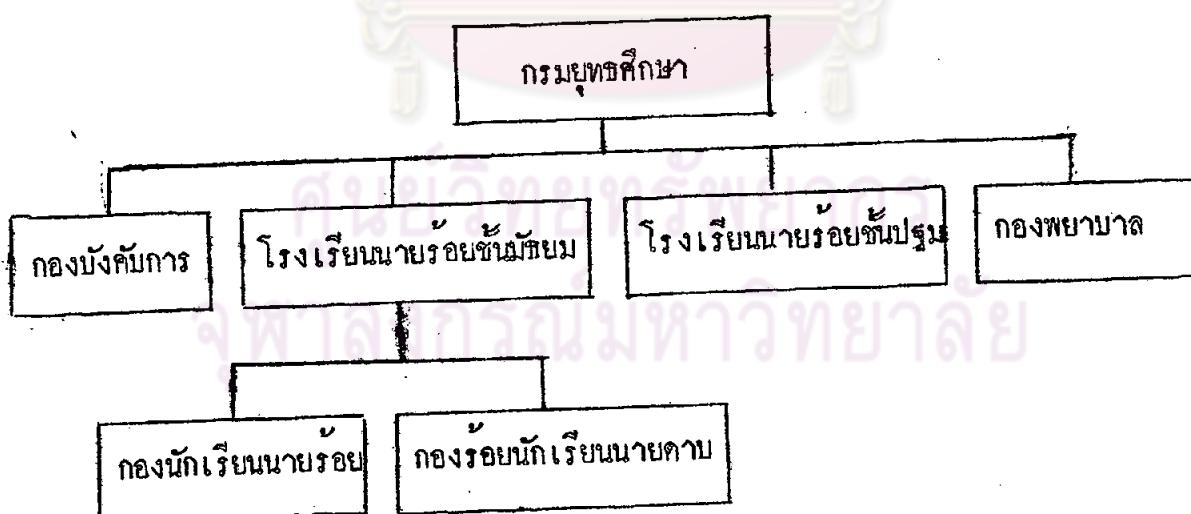
เนื้อทั้งกรมมีผู้ช่วยฯ โรงเรียนนายร้อยซึ่งหารบกและแยกเป็น  
โรงเรียนนายร้อยชั้นมัธยมและชั้นปฐม (พ.ศ. ๒๔๔๔ - ๒๔๕๑)



(ปลัดกรมมีผู้ช่วยฯ เป็นหัวหน้า)

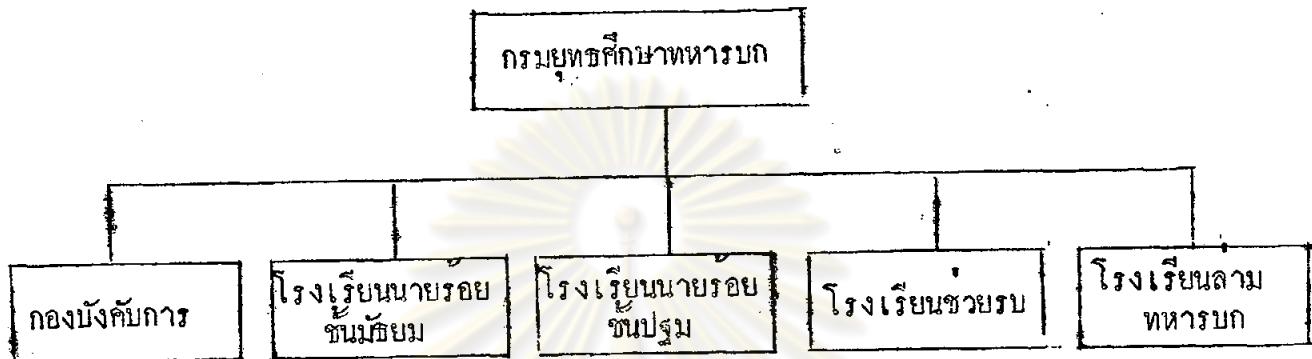
ผังการจัดที่ ๑๐ แผนก ๙

เนื้อทั้งกรมยุทธศึกษา  
(พ.ศ. ๒๔๕๒ - ๒๔๕๓)



ผังการจัดที่ ๑ แผนก ๖  
เบื้องเป็นกรมยุทธศึกษาทหารบก

(พ.ศ. ๒๕๔๗ - ๒๕๖๖)

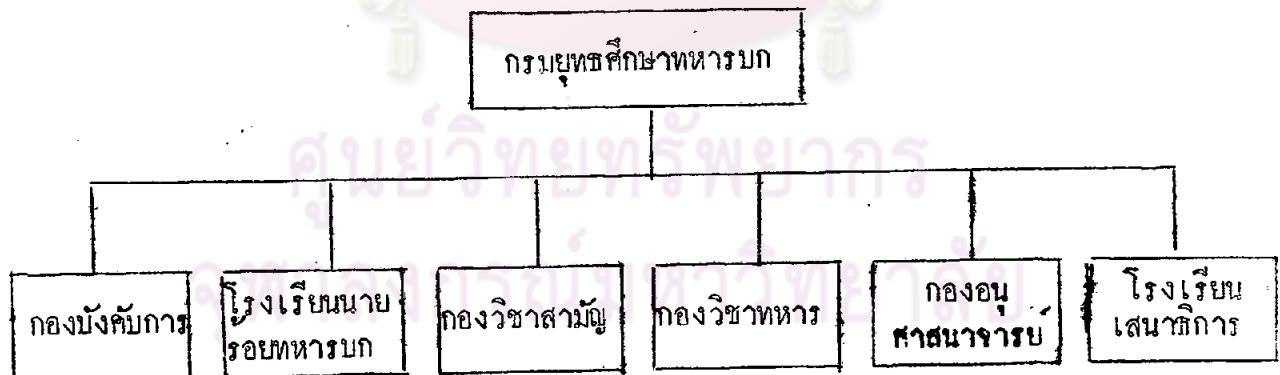


หมายเหตุ บุบกongพยาบาลให้เป็นหมวดพยาบาล ขึ้นตรงก่อโรงเรียนนายร้อยชั้นมัธยม • แห่งโรงเรียนนายร้อยชั้นปฐม • แห่ง

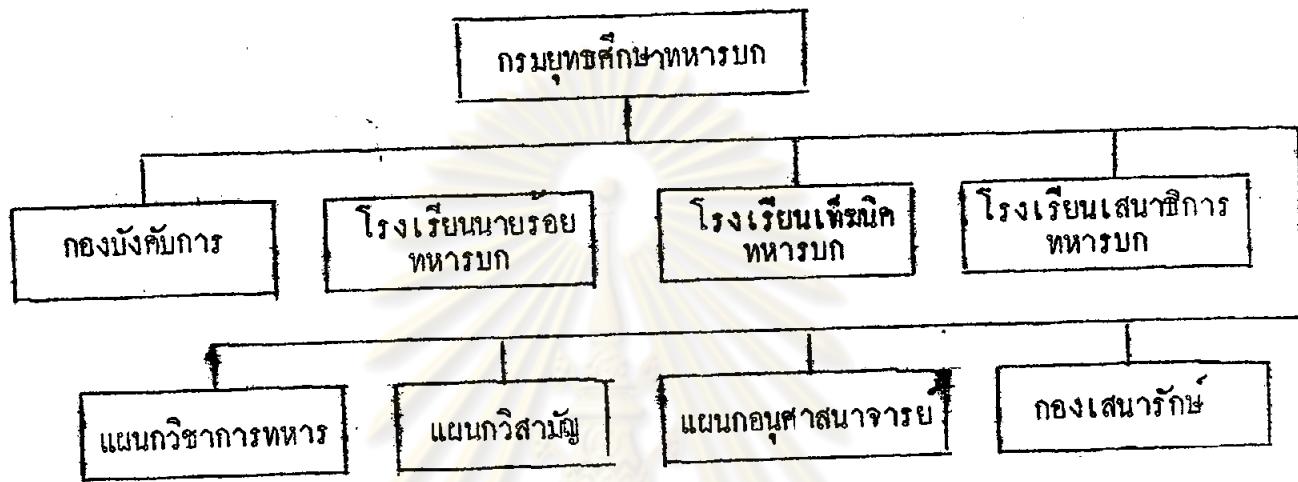
## ผังการจัดที่ ๔ แผนก ๖

เมื่อโรงเรียนนายร้อยชั้นปฐมและโรงเรียนนายร้อยชั้นมัธยมเป็นโรงเรียนเดียวกัน

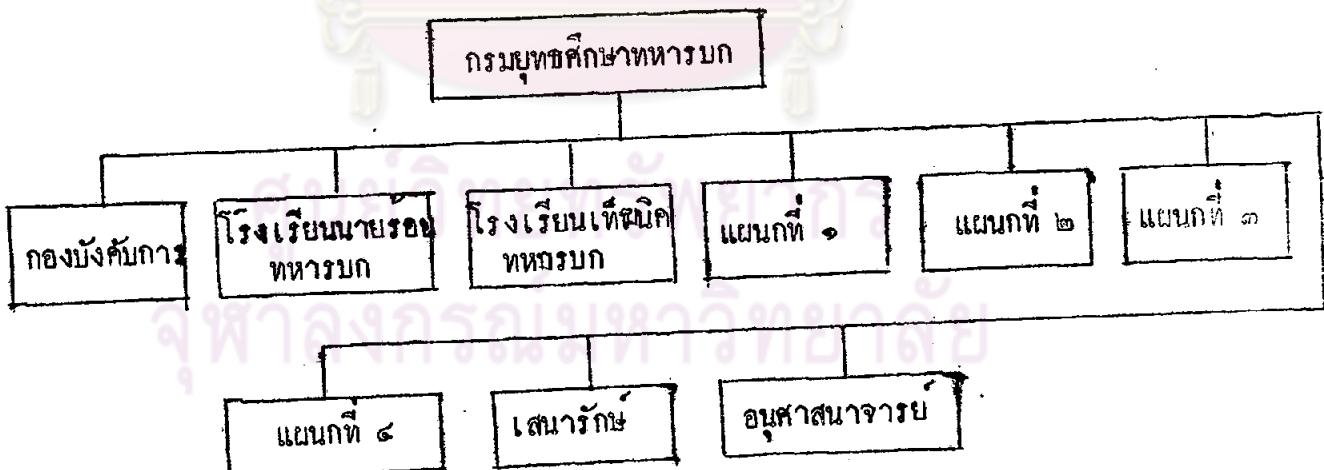
(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๔)



ผังการจัดที่ ๕ บันวอก ๙.  
เมืองโครงเรียนเพิ่มภูมิทั่วไป  
(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗)

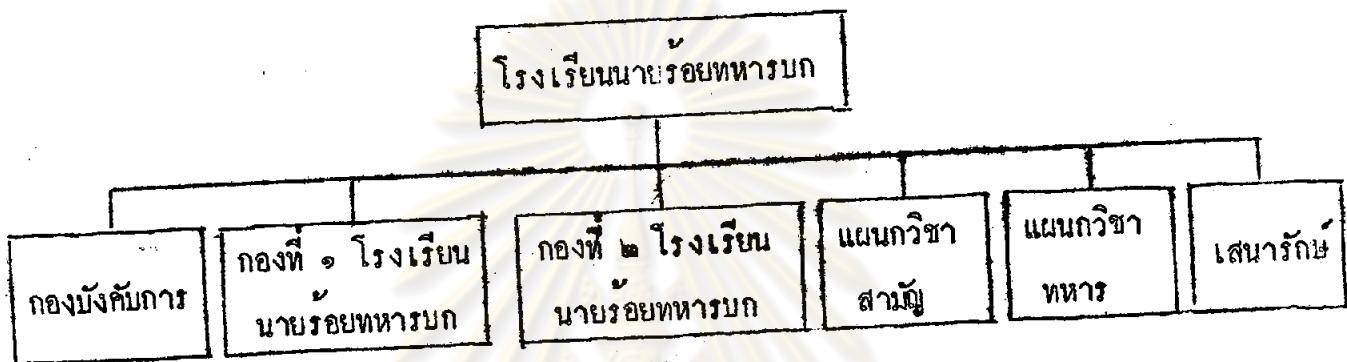


ผังการจัดที่ ๖ บันวอก ๙  
ความอัตรากรองทัพบกปกติ ๔  
(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗)



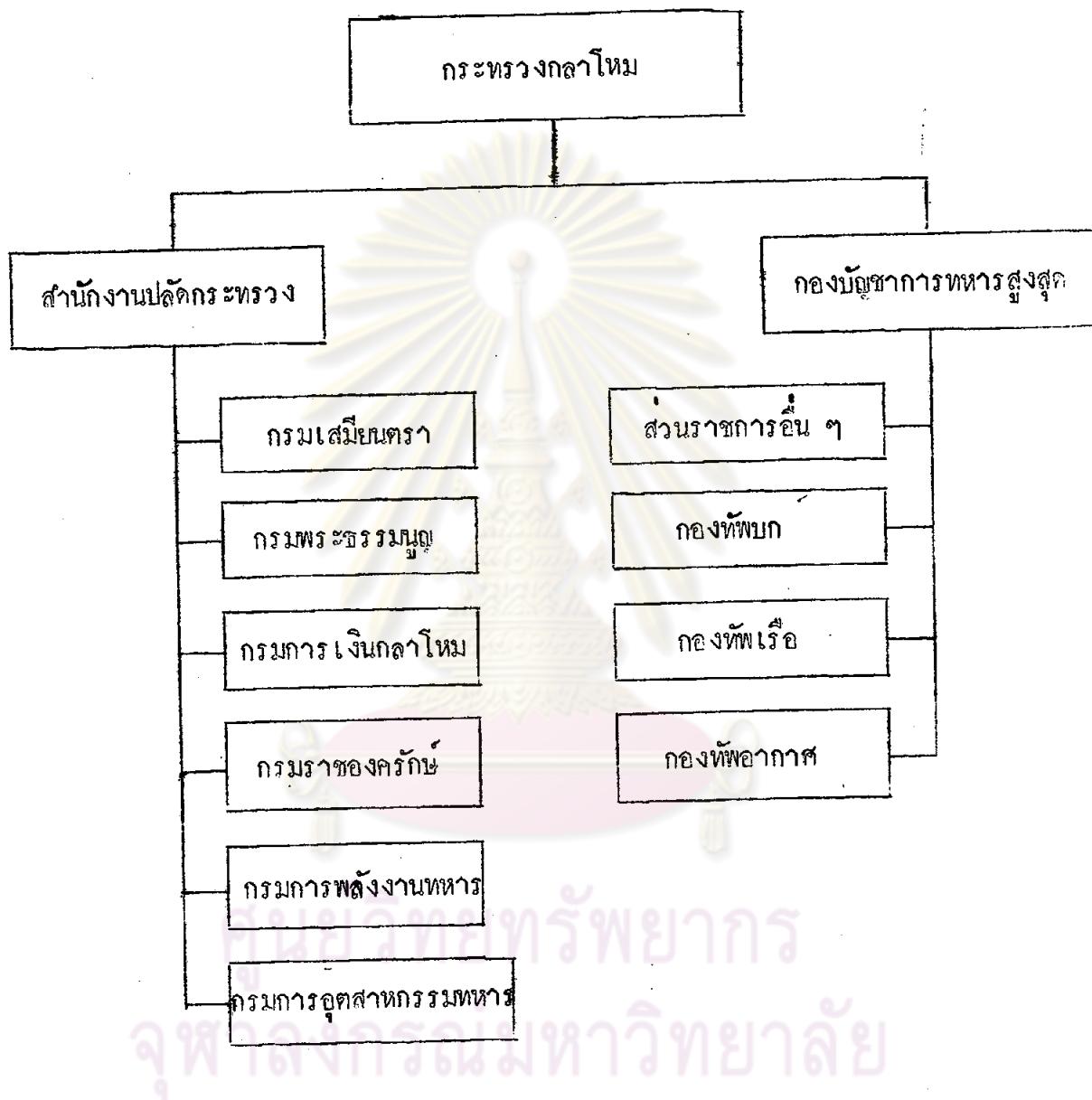
ผังการจัดที่ ๙ แผนก ๔

ตามอัตรากองพัฒนกปภ ๒๕  
ศอนยุบโรงเรียนเท็มบิคหารบก และเปลี่ยนชื่อกรุณสุทธิ์ศึกษาหารบกเป็น<sup>๑</sup>  
โรงเรียนนายร้อยหารบก

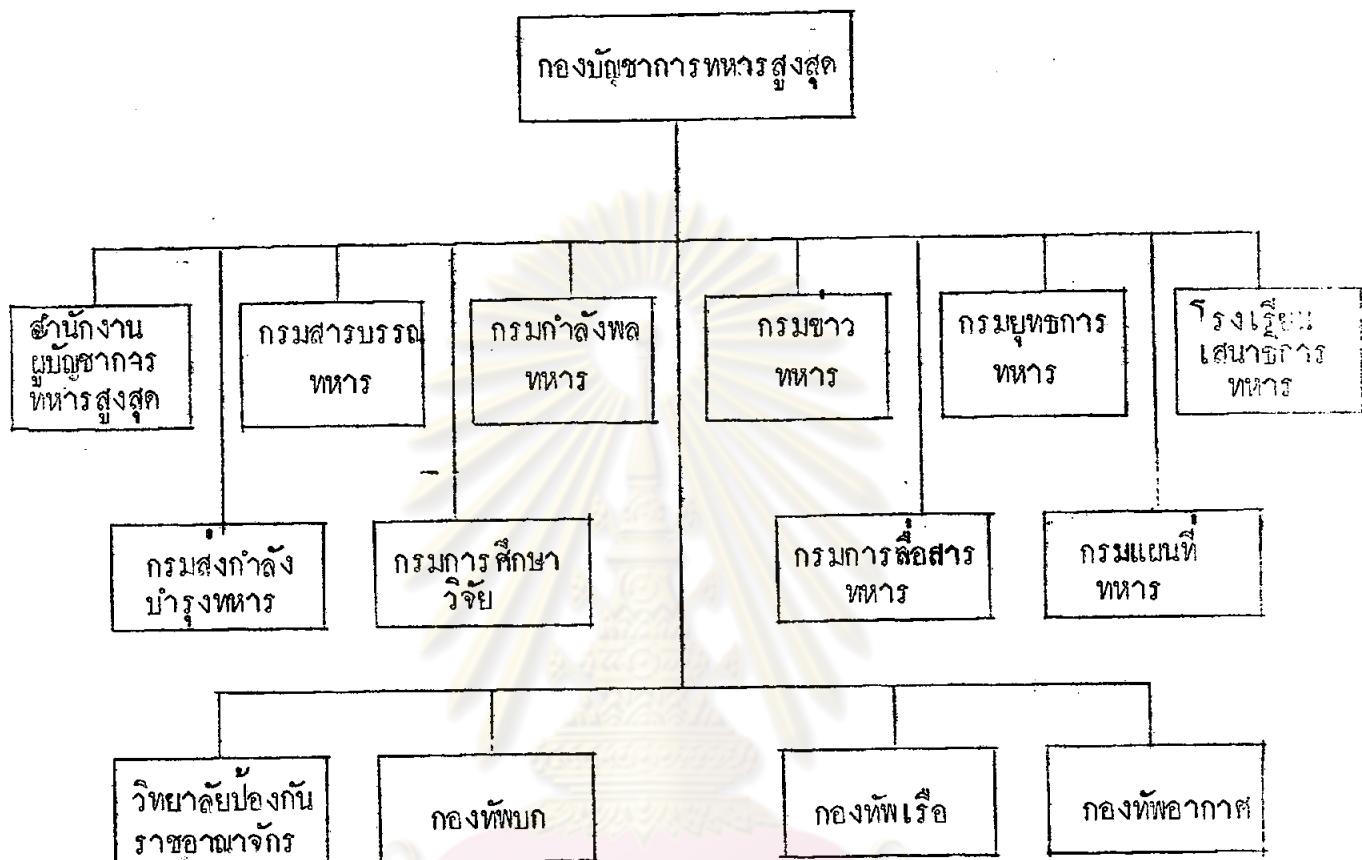


ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ผลักการจัดที่ ๔ บันทึก ๙

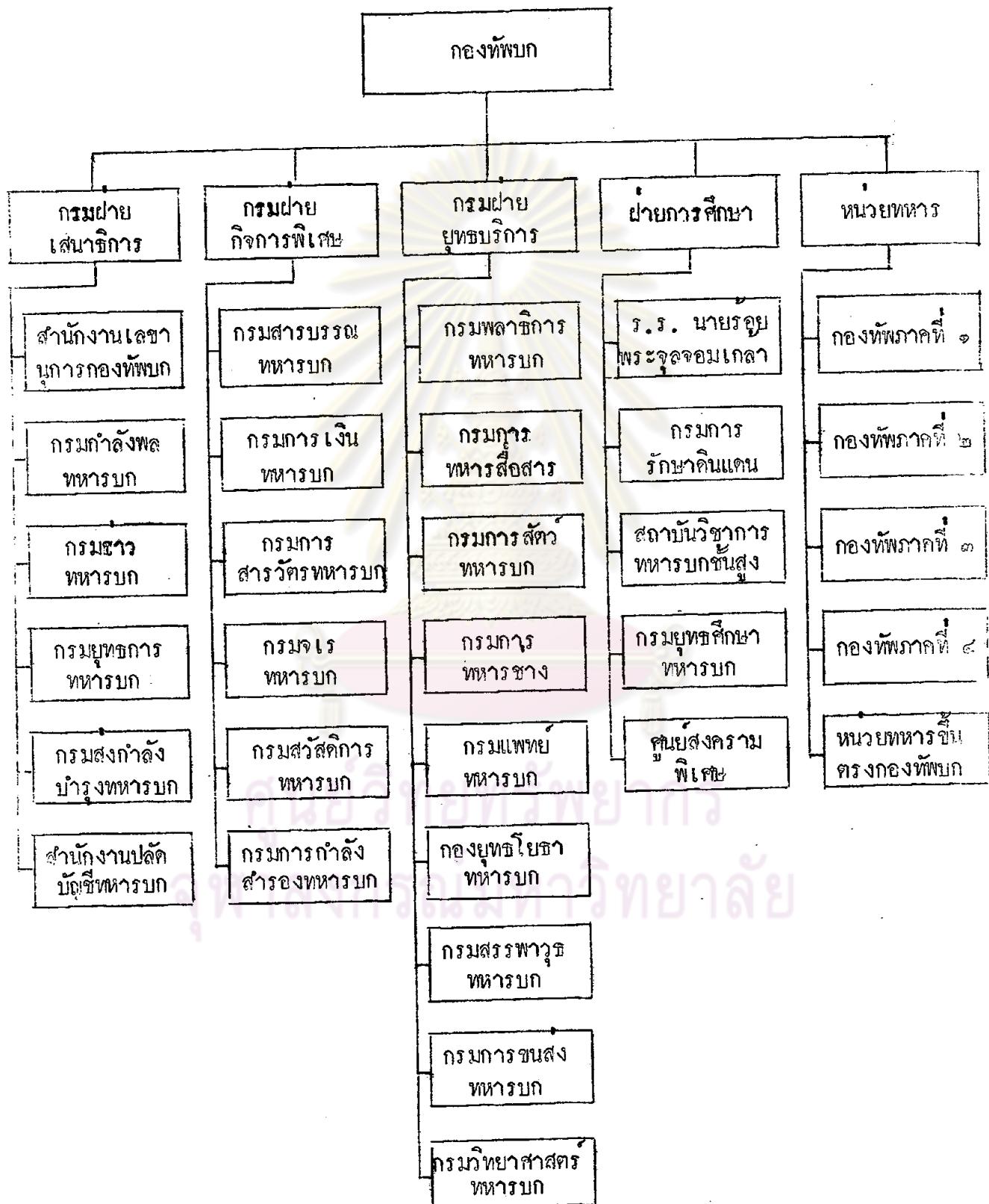


ผังการจัดที่ ๔ แนว ก ช



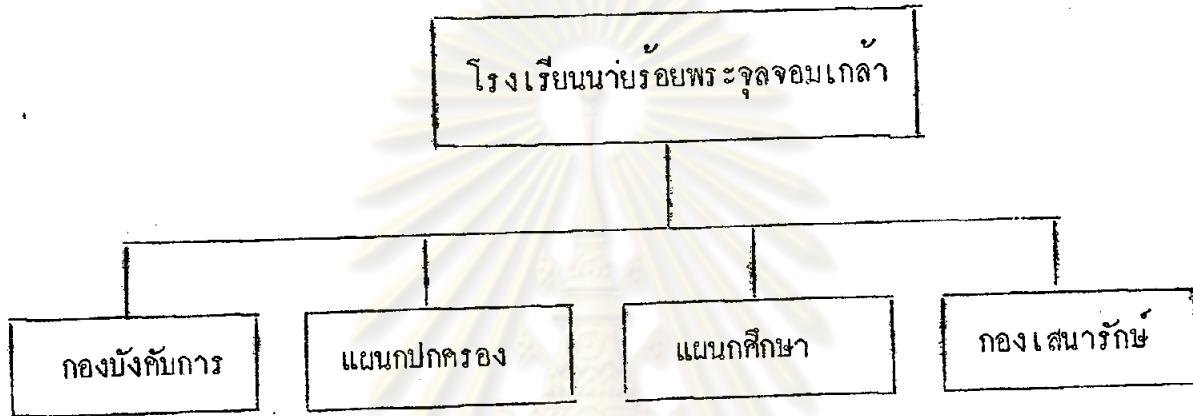
ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ผังการจัดที่ ๙๐ แนว ก ช



ผังการจัดที่ ๑๑ แผนก ๆ

เมื่อเปลี่ยนชื่อโรงเรียนนายร้อยทหารบกเป็นโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
(พ.ศ. ๒๕๖๑)



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ผนวก ๔

แบบสอบถามชุดที่ ๑ สำหรับผู้ทำหน้าที่บริหาร

กส.กศ.รร.จป.

๗๕ พ.ย. ๒๕

เรื่อง ขอความกรุณากรอกแบบสอบถาม

เรียน ..... (ระบุชื่อผู้ตอบแบบสอบถาม)

ครุยข้าพเจ้า ร.อ. ศุภลักษณ์ สุวรรณะชู ตำแหน่ง อธช.กส.กศ.รร.จป. จะทำการวิจัยเกี่ยวกับปัญหาในการบริหารงานของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า เพื่อประกอบเป็นวิทยานิพนธ์ชั้นมหาบัณฑิต แผนกวิชาการปกครองของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเพื่อประโยชน์ในการศึกษาและค้นคว้าตามโครงการวิจัยทางสังคมศาสตร์ กับหัวข้ออาจเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานใน รร.จป. อีกส่วนหนึ่ง ดังนั้น จึงขอความกรุณาให้ท่านโปรดช่วยตอบแบบสอบถามด้วย

สำหรับข้อมูลที่ท่านตอบในแบบสอบถามนี้ จะเก็บรักษาไว้เป็นความลับและไม่มีผลกระเทbourg เทื่อนท่อคุ้วหานและการปฏิบัติงานหรือการศึกษาของท่านแต่ประการใด คำขอบคุณที่ได้รับจะนำเขามาใช้ในการวิจัยทางวิชาการเท่านั้น

ฉะนั้น จึงเรียนมาเพื่อขอความกรุณาตอบแบบสอบถาม ชั้นแนะนำพร้อมๆแล้ว และโปรดส่งกลับคืนให้ข้าพเจ้าด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง。

ขอแสดงความนับถือ

ร.อ. ศุภลักษณ์ สุวรรณะชู

(ศุภลักษณ์ สุวรรณะชู)

อธช.กส.กศ.รร.จป.

แบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาในการบริหารงานของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

๙. ครุภัคอบคำณค้ายการซักเครื่องหมาย  ลงในช่อง  ที่ไม่ได้เลือก หรือเติมคำลงในช่องว่างที่เว้นไว้ ในการเลือกคำตอบที่ท่านเห็นว่าเหมาะสมที่สุด
- ๙.๑ ท่านเป็นผู้ทำหน้าที่ฝ่ายบริหารในระดับ

หก. หรือสูงกว่า

ปธ.

รอง หก.

อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

- ๙.๒ ท่านรับราชการใน รร.จปร. เป็นเวลาประมาณ

๙ - ๔ ปี

๖ - ๑๐ ปี

๑๑ - ๑๕ ปี

๑๖ - ๒๐ ปี

๒๑ ปีขึ้นไป

๙. ท่านคิดว่า สถานที่ตั้งของ รร.จปร. มีจุดบันทึกนี้

เหมาะสมคิดแล้ว

คับแคบ

คับแคบมาก

กว้างชวาง

กว้างชวางมาก

อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๙. ท่านคิดว่าหน้าที่การงานที่ท่านกำลังทำอยู่นี้

เหมาะสมแล้ว

ยังไม่เหมาะสม

กว้างหน้าไปเรื่อย ๆ

ไม่มีความเห็น

อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๙. ท่านเห็นวาระนับการปฏิบัติงานใน รร.จปร. นี้

ถูก

ขบวน

กำลังดี

รวดเร็ว

รวดเร็วค่อนขาน

อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๕. ท่านมีความรู้สึกเกี่ยวกับการปฏิบัติงานใน รร.จปร. โดยทั่วไป

- |                          |            |                          |               |
|--------------------------|------------|--------------------------|---------------|
| <input type="checkbox"/> | พอใจมาก    | <input type="checkbox"/> | พอใจ          |
| <input type="checkbox"/> | เฉย ๆ      | <input type="checkbox"/> | ไม่พอใจ       |
| <input type="checkbox"/> | ไม่พอใจมาก | <input type="checkbox"/> | ไม่มีความเห็น |

๖. ท่านคิดว่า รร. จปร. ควรมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงาน

- |                          |                              |                          |                              |
|--------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | ควรปรับปรุงแก้ไขทันที        | <input type="checkbox"/> | ไม่สมควร เพราะแบบนี้ด้อยแล้ว |
| <input type="checkbox"/> | ค่อย ๆ ปรับปรุงแก้ไขทีละขั้น | <input type="checkbox"/> | ไม่มีความเห็น                |
| <input type="checkbox"/> | อัน ๆ (โปรดระบุ) .....       |                          |                              |

๗. เมื่อท่านห้องทำงานประสานงานกับหน่วยงานอื่น ๆ ใน รร.จปร. ท่านคิดว่า

- |                          |                                    |                          |                          |
|--------------------------|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <input type="checkbox"/> | งานสำเร็จเรียบร้อยคือความชั่รนมา   | <input type="checkbox"/> | ไม่มีปัญหาอุปสรรคอะไรเลย |
| <input type="checkbox"/> | มีปัญหาในการติดต่อประสานงานพอสมควร | <input type="checkbox"/> | มีปัญหามาก               |
| <input type="checkbox"/> | มีปัญหาในบางครั้งบางคราว           |                          |                          |

๘. ท่านได้รับการสนับสนุนช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่น ๆ ใน รร.จปร. ในแต่ละครั้ง

- |                          |           |                          |            |
|--------------------------|-----------|--------------------------|------------|
| <input type="checkbox"/> | พอประมาณ  | <input type="checkbox"/> | น้อยมาก    |
| <input type="checkbox"/> | น้อย      | <input type="checkbox"/> | มากพอสมควร |
| <input type="checkbox"/> | มากที่สุด |                          |            |

๙. เมื่อท่านห้องคิดองานกับผู้บังคับบัญชาหรืออนุบังคับบัญชา ท่านได้รับความร่วมมือ

- |                          |  |                          |         |
|--------------------------|--|--------------------------|---------|
| <input type="checkbox"/> | ค่อนข้างมาก  | <input type="checkbox"/> | พอสมควร |
| <input type="checkbox"/> | น้อย   | <input type="checkbox"/> | น้อยมาก |
| <input type="checkbox"/> | ไม่ได้รับความร่วมมือเพาะะไม่เข้าใจหรือรู้เรื่องในงานนั้น |                          |         |

๙๐. ทั้งบังคับบัญชาและผู้ให้มั่นคงบัญชา ยอมรับพังความคิดเห็นหรือปฏิบัติทางการค้าสั่งของท่าน

- |   |   |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> รับฟังหรือปฏิบัติอย่างดี | <input type="checkbox"/> รับฟังหรือปฏิบัติทางการค้าสั่งของท่าน    |
| <input type="checkbox"/> ไม่แสดงท่าทีอย่างใด      | <input type="checkbox"/> ไม่รับฟังหรือปฏิบัติทางการค้าสั่งของท่าน |
| <input type="checkbox"/> อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....  |   |

๙๑. ทราบคิดว่า รร.จป. ได้รับนโยบายในการปฏิบัติงานจาก

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> บม.รร.จป.               | <input type="checkbox"/> บม.ทบ.                |
| <input type="checkbox"/> รอง บม.ทบ.              | <input type="checkbox"/> บม.ทหารสูงสุด         |
| <input type="checkbox"/> เสธ.ทบ.                 | <input type="checkbox"/> บม.ชั้นสูงกว่าหัวหน้า |
| <input type="checkbox"/> อื่น ๆ (โปรดระบุ) ..... |  |

๙๒. ทราบมีภัยหาในการปราบสารงานกับหน่วยอื่นภายนอก รร.จป. หรือไม่

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> มีมาก   | <input type="checkbox"/> มีพอสมควร              |
| <input type="checkbox"/> ไม่มี   | <input type="checkbox"/> มีอยู่หรือเป็นบางครั้ง |
| <input type="checkbox"/> น้อยมาก |   |

๙๓. ทราบคิดว่า รร.จป. ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยไหนเพียงใด เมื่อเทียบกับหน่วยอื่นใน  
ระดับเดียวกัน

- |  |   |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> ได้รับการสนับสนุนปานกลางหรือเท่ากัน | <input type="checkbox"/> ได้รับการสนับสนุนอย        |
| <input type="checkbox"/> ได้รับการสนับสนุนอย่างมาก           | <input type="checkbox"/> ได้รับการสนับสนุนมากกว่า   |
| <input type="checkbox"/> ไม่มีความเห็น                       | <input type="checkbox"/> ได้รับการสนับสนุนมากที่สุด |

๙๔. ถ้าทราบมีบังคับบัญชาหรือเพื่อนร่วมงานหรือผู้ให้มั่นคงบัญชา ทราบได้ว่าความเชื่อถือจาก  
เขานะเล่านะ

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> มาก      | <input type="checkbox"/> มากพอสมควร    |
| <input type="checkbox"/> น้อย     | <input type="checkbox"/> น้อยมาก       |
| <input type="checkbox"/> ไม่แน่ใจ | <input type="checkbox"/> ไม่มีความเห็น |

๑๕. ท่านอุทิศตนเองให้กับหน้าที่การงานของท่าน

- มากเต็มที่
- น้อย
- ปานกลาง

- มากพอสมควร
- ค่อนข้างน้อย
- ค่อนข้างมาก

๑๖. ในหน่วยงานของท่าน มีการประชุมปรึกษาหารือ

- บ่อยมาก
- น้อย
- เมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น

- บ่อย
- น้อยมาก
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๑๗. งบประมาณที่หน่วยงานของท่านได้รับจะมากหรือน้อยถึงกึ่ง ทำให้การปฏิบัติงาน

- ไม่ได้ผลเท่าที่
- ไม่ได้ผลเลย
- ไม่มีความเห็น

- ໄค้ผลตามความมุ่งหมาย
- ໄค้ผลบางบางครั้ง
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๑๘. 在การปฏิบัติงาน ถ้าท่านจำเป็นต้องใช้ระหว่างงบประมาณกับกำลังพล ท่านก็ควร

- กำลังพลสำคัญกว่า
- หั้ส่องอย่างสำคัญเท่ากัน

- งบประมาณสำคัญกว่า
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๑๙. อุปกรณ์ขาดแคลนมากที่สุดในหน่วยงานของท่าน คือ

- กำลังพล
- สิ่งอุปกรณ์พิเศษ

- งบประมาณ
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๒๐. ท่านคิดว่า ถ้ามีปัญหาและอุปสรรคเกิดขึ้นในหน่วยงานของท่าน จะมา จาก

- |                          |                            |                          |                            |
|--------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|
| <input type="checkbox"/> | ขาดผู้มีความรู้ในการบริหาร | <input type="checkbox"/> | ความไม่คล่องตัวในการบริหาร |
| <input type="checkbox"/> | ขาดแคลนบังจัดในการบริหาร   | <input type="checkbox"/> | ไม่มีความเห็น              |
| <input type="checkbox"/> | อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....    |                          |                            |

๒๑. จำเป็นหรือไม่ที่จะต้องมีการให้การฝึกหัดอบรมตาม ชกท. หรือทดสอบปฏิบัติงานก่อนเข้าทำงานตามหน้าที่จริง

- |                          |                         |                          |                    |
|--------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------|
| <input type="checkbox"/> | จำเป็นอย่างยิ่ง         | <input type="checkbox"/> | จำเป็นในบางหน้าที่ |
| <input type="checkbox"/> | ไม่จำเป็น               | <input type="checkbox"/> | ไม่จำเป็นเลย       |
| <input type="checkbox"/> | อื่น ๆ (โปรดระบุ) ..... |                          |                    |

๒๒. ท่านเห็นด้วยกับคำกล่าวว่าหรือไม่ "งานที่ยากที่สุดควรมอบให้กับคนที่มีประสบการณ์มากที่สุด"

- |                          |                   |                          |                         |
|--------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------|
| <input type="checkbox"/> | เห็นด้วยอย่างยิ่ง | <input type="checkbox"/> | เห็นด้วยในบางกรณี       |
| <input type="checkbox"/> | ไม่เห็นด้วย       | <input type="checkbox"/> | คิดสนใจไม่ได้           |
| <input type="checkbox"/> | ไม่เห็นด้วยเลย    | <input type="checkbox"/> | อื่น ๆ (โปรดระบุ) ..... |

๒๓. ปัญหาใหญ่ในการบริหารมักเกี่ยวกับการขาดแคลนงบประมาณ แต่ในขณะเดียวกันขาดแคลน... กำลังพลด้วยเห็นแก่ ถ้าจะให้ความสำคัญความลำบากก่อนหลังท่านจะเลือก

- |                          |                             |                          |                     |
|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------------|
| <input type="checkbox"/> | กำลังพลก่อนงบประมาณ         | <input type="checkbox"/> | งบประมาณก่อนกำลังพล |
| <input type="checkbox"/> | คงเลือกหั้งสองอย่างพร้อมกัน | <input type="checkbox"/> | คิดสนใจไม่ได้       |
| <input type="checkbox"/> | อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....     |                          |                     |

๒๔. ท่านคิดว่า การร้องทุกษ์ เป็นสิ่งจำเป็นและควรให้การสนับสนุนหรือไม่ ?

- |                          |                               |                          |                         |
|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| <input type="checkbox"/> | ไม่จำเป็นและไม่น่าสนับสนุนเลย | <input type="checkbox"/> | จำเป็นและน่าสนับสนุนมาก |
| <input type="checkbox"/> | จำเป็นและสนับสนุนในบางกรณี    | <input type="checkbox"/> | ไม่มีความเห็น           |

๒๕. ห้ามให้คําบัญเพียงไครว่า การพิจารณาความดีความชอบนั้น ควรคำนึงถึงความสามารถ เป็นสำคัญ ไม่ควรถืออาวุโส

- เห็นคําบัญอย่างยิ่ง
- ไม่เห็นคําบัญในบางครั้ง
- ต้องพิจารณาทั้งสองอย่างร่วมกัน

- ไม่เห็นคําบัญอย่างยิ่ง
- ตัดสินใจในดูๆ กัน
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๒๖. เมื่อห้ามเสนอแผนงานทาง ๆ ประจำปีขึ้นไปยังหน่วยเหนือ ปรากฏว่าถูกตัดถอนลงไปเกือบหมด และยังมีข้อแม้ว่าให้เลือกเอาในอัตราส่วนระหว่างส่วนประมวลมณฑ์กำลังพล ว่าจะเอา งบประมาณมากกว่ากำลังพล หรือกำลังพลมากกว่างบประมาณ ห้ามจะตัดสินใจเลือกเอา

- กำลังพลมากกว่างบประมาณ
- ขอเป็นอย่างอื่นแทน
- ตัดสินใจไม่ได้

- งบประมาณมากกว่ากำลังพล
- เสนอขอทั้งสองอย่างเท่ากัน
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๒๗. ผู้ว่าราชการจะได้รับความรู้และประสานการณ์ในการทำงานมาก แต่ห้ามให้คําบัญหรือไม่ว่าการเรียนรู้หลักในการบริหารมีความสำคัญมากกว่าประสานการณ์ที่ได้รับจากการทำงาน

- เห็นคําบัญอย่างยิ่ง
- เห็นคําบัญ
- ไม่มีความเห็น

- ไม่เห็นคําบัญเลย
- ไม่เห็นคําบัญในบางกรณี
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๒๘. ปัญหาเกี่ยวกับการบริหารงานของ รร.จ.ป.ร. ในปัจจุบันมีหลายประการ แต่ปัญหาอะไรเป็นปัญหาที่สำคัญที่สุดในความรู้สึกของหัวหน้า โปรดตีส่วนรายเลข ๑ ถึง ๖ ลงในช่องวางที่หัวหน้าเห็นว่าสำคัญที่สุดความลำดับก่อนหลัง

- การวางแผน
- การจัดหน่วย
- การประสานงาน
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

- กำลังพล
- การอำนวยการ
- การงบประมาณ

๒๙. ท่านมีข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นเกี่ยวกับมติชนหรืออุปสรรคในการบริหารงานของ รร.ชป.  
อย่างไร โปรดกรุณาระบุความคิดเห็นลงในช่องว่างช่างลงนิ้วบ.....

ຂອງខែបាន

## ร.อ. ศุภลักษณ์ สุวรรณ

(គោលក្រឹង ស្ថាបនបត្រ)

แบบสอบถาม ชุดที่ ๒ สำหรับข้าราชการและลูกจ้างคนงาน

กส. กศ. รร. จป.

๒๙ พ.ย. ๒๙

เรื่อง ข้อมูลการออกแบบสอบถาม

เรียน ข้าราชการและลูกจ้างคนงานใน รร. จป.

ท่านช้ำพเจ้า ร.อ. ศุภลักษณ์ สุวรรณะชัย ตำแหน่ง อจช. กส. กศ. รร. จป.  
จะทำการวิจัยเกี่ยวกับปัญหาในการบริหารงานของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า เพื่อประกอบ  
เป็นวิทยานิพนธ์ชั้นมหาบัณฑิต แผนกวิชาการปกครองของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
และเพื่อประโยชน์ในการศึกษาและค้นคว้าความโครงสร้างวิจัยทางสังคมศาสตร์ กับหัวข้อ เป็นประโยชน์  
ต่อหน่วยงานใน รร. จป. อีกส่วนหนึ่ง ดังนั้น จึงขอความกรุณาให้ท่านโปรดช่วยตอบแบบสอบถาม  
ด้วย

สำหรับข้อมูลที่ท่านตอบในแบบสอบถามนี้ จะเก็บรักษาไว้เป็นความลับและไม่มีผล  
กระทบกระเทือนต่อตัวท่านและการปฏิบัติงานหรือการศึกษาของท่านแต่อย่างใด คำขอบคุณที่ได้รับ  
จะนำเอามาใช้ในการวิจัยทางวิชาการเท่านั้น

ฉะนั้น จึงเรียนมาเพื่อขอความกรุณาตอบแบบสอบถาม ช่องแบบมาพร้อมนี้แล้ว  
และโปรดส่งกลับคืนให้ช้ำพเจ้าด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง.

ศูนย์วิทยาศาสตร์และนวัตกรรม  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ขอแสดงความนับถือ

ร.อ. ศุภลักษณ์ สุวรรณะชัย  
(ศุภลักษณ์ สุวรรณะชัย)

อจช. กส. กศ. รร. จป.

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

กรุณาตอบคำถาม ถ้าหากเรียกว่าอย่างไร  ลงในช่อง  ที่มีให้เลือก  
หรือเอาจริงในช่องว่างที่เว้นไว้ ในการ เลือกคำตอบที่ทานเห็นว่าเหมาะสมที่สุด

๑. ท่านเป็น

- ข้าราชการสัญญาบัตร
- ข้าราชการทำกว่าสัญญาบัตร
- ลูกจ้าง หรืออาชีพงาน

๒. ท่านมีอายุ

- |                          |               |                          |            |
|--------------------------|---------------|--------------------------|------------|
| <input type="checkbox"/> | ต่ำกว่า ๒๐ ปี | <input type="checkbox"/> | ๒๐ - ๓๐ ปี |
| <input type="checkbox"/> | ๓๑ - ๔๐ ปี    | <input type="checkbox"/> | ๔๑ - ๕๐ ปี |
| <input type="checkbox"/> | ๕๑ ปีขึ้นไป   |                          |            |

๓. ท่านรับราชการใน รร.จปร. เป็นเวลา

- |                          |             |                          |            |
|--------------------------|-------------|--------------------------|------------|
| <input type="checkbox"/> | ๑ - ๕ ปี    | <input type="checkbox"/> | ๖ - ๑๐ ปี  |
| <input type="checkbox"/> | ๑๑ - ๑๕ ปี  | <input type="checkbox"/> | ๑๖ - ๒๐ ปี |
| <input type="checkbox"/> | ๒๑ ปีขึ้นไป |                          |            |

๔. ท่านคิดว่าสถานที่ทั้งของ รร.จปร. นั้น

- กว้างขวาง
- กำลังพอคู่
- คับแคบ



๕. จากสถานที่อยู่อาศัยของท่านมาปัจ. รร.ชป. นั้น

- ใกล้เกินไป
- กำลังพอดี
- ไกลมาก
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๖. เมื่อหานมีน้ำหนาอะไรเกิดขึ้น ท่านได้รับความช่วยเหลือจากผู้บังคับบัญชา

- ค่อนข้าง
- พอดีสมควร
- น้อยมาก

๗. ท่านอุทิศตนเองให้แก่น้ำที่การงานของท่าน

- มาก
- พอดีสมควร
- น้อย

๘. ท่านคิดว่าในหน่วยงานที่ท่านทำงานอยู่นั้นขาดแคลนอะไรบ้าง ?

- คุณธรรมอุทิศตน  
จุดประกาย  
จุดประกายด้วยไทยลัย
- กำลังพอ
  - งบประมาณ
  - อุปกรณ์เครื่องใช้ไม้สอย
  - อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๙. จำเป็นหรือไม่ที่จะต้องมีการให้การฝึกหัดอบรมก่อนเข้าปฏิบัติหน้าที่จริง

- จำเป็น
- ไม่จำเป็น
- ไม่มีความเห็น

๙๐. ท่านเห็นค้ายกับคำกล่าวด้านหรือไม่ "งานที่ยากที่สุดควรอนุให้แก่คนที่มีประสบการณ์มากที่สุด"

- เห็นค้าย
- ไม่เห็นค้าย
- ไม่มีความเห็น

๙๑. ท่านคิดว่าการร้องเพลงเป็นสิ่งจำเป็นหรือไม่ ?

- จำเป็น
- ไม่จำเป็น
- ไม่มีความเห็น

๙๒. ท่านคิดว่าหน้าที่การงานที่ท่านกำลังทำอยู่นี้

- เหมาะสมดีแล้ว
- ไม่เหมาะสม
- ไม่มีความเห็น

๙๓. เมื่อท่านต้องคิดถึงส่วนราชการซึ่งภายใน รร.จปร. ท่านได้รับความร่วมมือ

- ค่อนข้างมาก
- พอดี
- น้อยมาก

๙๔. ท่านคิดว่าระบบการปฏิบัติงานใน รร.จปร.

- ล้าช้า
- กำลังดี
- รวดเร็ว



๑๕. เมื่อท่านห้องทำงานประสานกับหน่วยงานอื่น ๆ ใน รร.ชป. ท่านคิดว่า

- งานสำเร็จเรียบร้อยค่อนข้างดี
- งานสำเร็จตามมาตรฐานด้วยแบบค่อนข้างดี
- มีมุ่งหมายและอุปสรรคคิดขัดเสมอ

๑๖. ท่านคิดว่า รร.ชป. ควรมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานหรือไม่ ?

- ควรปรับปรุงแก้ไขทันที
- เหมาะสมคิดแล้ว
- ไม่ควรแก้ไข

๑๗. ท่านมีมุ่งหมายในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่นนอก รร.ชป. หรือไม่ ?

- มีมุ่งหมายแน่เสมอ
- งานเรียบร้อยค่อนข้างดี
- มีมุ่งหมายบางครั้ง

๑๘. ในหน่วยงานของท่านมีการประชุมปรึกษาหารือบ่อยหรือไม่ ?

- บ่อยครั้ง
- เมื่อมีความจำเป็น
- น้อยครั้ง

๑๙. ท่านคิดว่าประสบการณ์ในการทำงานกับความผูกพันให้ในคำานั้น

- ประสบการณ์สำคัญกว่า
- ความรู้ในคำารасสำคัญกว่า
- สำคัญเทา กันทั้งสองอย่าง
- ไม่มีความเห็น

๒๐. ถ้าหากมีข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นประการใด โปรดกรุณาแสดงความคิดเห็นลงในช่องว่าง  
ข้างล่างนี้คับ.....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....

ขอขอบคุณ

ร.อ. ศุภลักษณ์ สุวรรณชัย<sup>๔</sup>  
(ศุภลักษณ์ สุวรรณชัย)

# ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แบบสอบถาม ชุดที่ ๑ สำหรับนักเรียนนายร้อย

กส. กศ. รร. จป. ๔

ଅନ୍ତର୍ବାଦ

## เรื่อง ข้อความกรุณากรอกแบบสอบถาม

## เรียน นักเรียนนายร้อย

ค่าวิชีพเจ้า ร.อ. ศุภลักษณ์ สุวรรณชัย คำแหง จ.ช.กส.กศ.รร. จป. จะทำการวิจัยเกี่ยวกับมูลหน้าในการบริหารงานของโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า เพื่อประกอบเป็นวิทยานิพนธ์ชั้นมหาบัณฑิต แผนกวิชาการปกครองชั้นปัจจุบันวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และทางสังคมศาสตร์ กันทั้งอาจเป็นประโยชน์ก่อหน่วยงานใน รร.จป. อีกส่วนหนึ่ง ทั้งนี้ จึงขอความกรุณาให้ทานไปคราวด้วยความแบบสอนงามค่าย

สำนักข้อมูลที่งานศอนในแบบสอนตามนี้ จะเก็บรักษาไว้เป็นความลับและไม่เปิด  
กระทำการใดก็ตามที่จะทำลายความลับดังกล่าว สำหรับการศึกษาของหานแพ็ประการใด ก้าวหนึ่งที่ให้รับ  
จะนำเข้าไปใช้ในการวิจัยทางวิชาการ เท่านั้น

จะนำเข้ามาใช้ในการวิจัยทางวิชาการที่แน่นอน  
จะเป็นจังหวะเพื่อขอความกรุณาตอบแบบสอบถาม ชื่อแบบฟอร์มนี้แล้ว และโปรด  
ส่งกลับคืนให้พำนีเจ้าศรี จักเป็นพระคุณยิ่ง.

# ศูนย์วิทยาห้องการ ขอแสดงความนับถือ

ଓଡ଼ିଆ. ମ୍ୟାଟ୍. ଗ୍ରେ. ରେ. ଜିପ୍ରୋ.

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

กรุณาตอบคำถาม ถ้าหากการซื้อเครื่องหมาย  ลงในช่อง  ที่มีให้เลือก  
หรือคิณค่าคงในช่องว่างที่เว้นไว้ ในการเลือกคำตอบที่หานเห็นว่าเหมาะสมที่สุด

๑. ท่านมีอายุ.....ปี

๒. เป็น นนร. นัมพี่....

๓. ท่านคิดว่าจำนวนคราวที่ทางราชการจ่ายให้ในการศึกษานั้น

- เนื่องเพื่อ
- เพียงพอแก่การศึกษา
- ไม่เพียงพอ

๔. ความพันสมัยของค่ารถที่ได้รับจากการอนุญาตในสภาก

- พันสมัยกลอคเวลา
- พอยังไง
- ล้าสมัย

๕. ช่วงเวลาในการแจกจ่ายค่ารถและอุปกรณ์การศึกษาที่ทางราชการจ่ายให้

- จ่ายก่อนการศึกษาเป็นเวลานาน
- จ่ายพอคิบบ์ช่วง เปิดการศึกษา
- จ่ายหลังการ เปิดการศึกษาไปแล้ว

๖. ท่านคิดว่าสถานที่ทั้งของ รร. จปร. มีดูบันนี้

- กำ้งขาว
- ศับดี
- กำลังพอๆ

๗. สภาพที่พักผ่อนและสภาพแวดล้อมในเวลาทำงานการศึกษา

- ดีมาก
- พอดี
- ไม่พักผ่อนเลย

๘. สถานที่อาบนำ้และห้องสุขา มีจำนวน

- เหลือเพื่อ
- พอดีกับจำนวนนักเรียน
- ไม่เพียงพอ

๙. สภาพของคืนนอน

- พอบอยู่ได้
- สมายดีแล้ว
- น้อดีคามาก

๑๐. เมื่อท่านมีน้ำหนาจะไร้เกิดขึ้น ท่านได้รับความช่วยเหลือจากผู้บังคับบัญชา

- ดีมาก
- พอดีควร
- น้อยมาก

๑๑. ท่านคิดว่าระบบการศึกษาที่ท่านกำลังศึกษาอยู่นี้

- |   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> เหมาะสมคิดแล้ว         | <input type="checkbox"/> ไม่มีความเห็น |
| <input type="checkbox"/> ยังไม่เหมาะสม          |  |
| <input type="checkbox"/> อัน ๆ (โปรดระบุ) ..... |  |

๙๒. ท่านคิดว่าควรแก้ไขระบบการศึกษาตามหลักสูตร ๒๕๑๘ นี้ใหม่ หรือไม่ ?

- ควรแก้ไข
- ไม่สมควร เพราะคิดว่าดีแล้ว
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๙๓. ท่านคิดว่าคนของไห้แก่การศึกษา

- เชิงปฏิบัติ
- พอดูมควร
- น้อย

๙๔. ท่านคิดว่าอะไร เป็นสิ่งที่ขาดแคลนที่สุดในการศึกษาของท่าน

- อุปกรณ์การศึกษา
- เวลาในการศึกษา
- เวลาในการฝึกฝนตนเอง
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๙๕. ถ้าท่านมีมัญหาเกิดขึ้นในชีวิตอยู่ใน รร. จปร. ท่านจะปรึกษากับ

- เพื่อนฝูง
- ผู้บังคับบัญชา
- อาจารย์
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

๙๖. ท่านพอใจการศึกษาระบบที่น่วงกิจศึกษาหรือไม่

- พ่อใจ
- ไม่พ่อใจ
- ไม่มีความเห็น

๗๙. ท่านคิดว่าการ เก็บมาศึกษาทางน้ำ น้ำ

- ก็แล้วเป็นการเปลี่ยนบรรยายการคิด
- ในดีเพราระเนื่องอยและเสียเวลา
- ไม่มีความเห็น
- อัน ๆ (โปรดระบุ) .....

๘๐. เวลาในการพัก (นอนหลับ) ตอนกลางคืน

- พอดี
- น้อยไป
- มากไป

๘๑. ท่านมีความรู้สึกอย่างไรกับการอยู่ในเรือนห้องหรือเที่ยงพร้อม

- พอดี และ เป็นหน้าที่อยู่แล้ว  ไม่มีความเห็น
- ในพอดีเพราระเสียเวลา
- อัน ๆ (โปรดระบุ) .....

๘๒. ถ้าท่านมีข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นประการใด โปรดกรุณาแสดงความคิดเห็นลงในช่องว่าง  
ช่างล่างนี้ด้วย.....

.....  
.....  
.....  
.....

ขอขอบคุณ

ร.อ. ศุภลักษณ์ สุวรรณะชัย

(ศุภลักษณ์ สุวรรณะชัย)

อ.ช. กส. กศ. รร. จป.ร.

๒๕๖๗

## ประวัติการศึกษา

รับเอกสาร ทุกฉบับ ทุกภาษา สุ่มประเมิน สำเร็จการศึกษารัฐศาสตร์บัณฑิต แผนกวิชาพุทธ  
จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เมื่อปีการศึกษา ๒๕๖๖ ปัจจุบันรับราชการเป็นอาจารย์ส่วน  
การศึกษา โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย