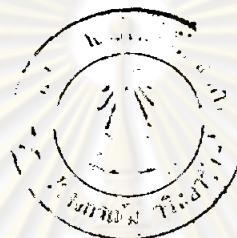


การวางแผนและควบคุมสินค้าคงคลังประจำเครือข่ายเชลของกิจการ
ซึ่งเป็นผู้แทนจำหน่ายแต่ผู้เดียวในประเทศไทย



นางสาว สุภากร์ อิ่งรัตนพงษ์

003542

ศูนย์วิทยทรัพยากร

วิทยานิพนธ์เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาความหลักฐานประชุมญาปัญชีมหาบัณฑิต

ภาควิชาการบัญชี

คณะวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. ๒๕๖๑

Inventory Planning and Control for Marine Diesel Engines
of A Sole Distributor in Thailand



Miss Supaporn Yingviwatanapong

ศูนย์วิทยทรัพยากร

A Thesis Submitted in Partial Fulfilment of the Requirements
for the Degree of Master of Accountancy

Department of Accountancy

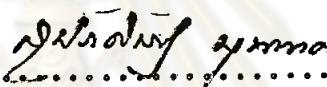
Graduate School

Chulalongkorn University

1979

หัวขอวิทยานิพนธ์	การวางแผนและควบคุมวินัยค้าคองคสังประเกท เครื่องเรือตีเชล
	ของกิจการซึ่งเป็นผู้แทนจำหน่ายแต่ผู้เดียวในประเทศไทย
โดย	นางสาว สุภากร พีร์วัฒนพงษ์
ภาควิชา	การบัญชี
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ รองชัย ล้ำช้า
	อาจารย์ อรรถพ ศันตะเมย

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมติให้บัณฑิตวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

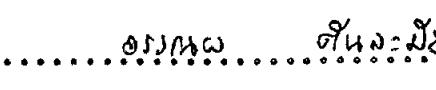
.......... คณะศิริบัณฑิตวิทยาลัย
(รองศาสตราจารย์ ดร.สุประดิษฐ์ บุนนาค)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

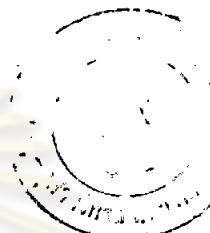
.......... ประธานกรรมการ
(ศาสตราจารย์ เพ็ญแข สมิทธิ์ ณ อุรanya)

.......... กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ไสว ใจนันคินทร์)

.......... กรรมการ
(อาจารย์ รองชัย ล้ำช้า) /

.......... กรรมการ
(อาจารย์ อรรถพ ศันตะเมย)

หัวข้อวิทยานิพนธ์	การวางแผนและควบคุมสินค้าคงคลังประสิทธิภาพเครื่องเรือตีเซลของกิจการ ซึ่งเป็นผู้แทนจำหน่ายแต่ผู้เดียวในประเทศไทย
ชื่อผู้อธิการ	นางสาว สุภากรณ์ ยิ่งรัตนพงษ์
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ วงศ์ย ลักษ์
	อาจารย์ อรรถพ ศันลละมัย
ภาควิชา	การบัญชี
ปีการศึกษา	๒๕๖๒



บทสรุป

สินค้าคงคลัง เป็นรายการใหญ่รายการหนึ่งในสินทรัพย์ เดินสะพัดและมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินงานและความมั่นคงทางการเงินของกิจการ การจัดการสินค้าคงคลังที่มีคุณภาพเชิงน้ำไปสู่ปัญหา การจัดการด้านอื่น ๆ อีกมาก many ดังนั้นฝ่ายจัดการจึงต้องใช้ความระมัดระวังและหลักเกณฑ์ที่ถูกต้อง ในการตัดสินใจ เกี่ยวกับปัญหาขั้นพื้นฐานของการจัดการสินค้าคงคลังว่า เมื่อใดซึ่งจะควรทำการสั่งใหม่ และควรจะสั่งซื้อในปริมาณเท่าไร จึงจะทำให้มีการจัดเก็บสินค้าไว้ในปริมาณที่เพียงพอ กับความต้องการ ในอนาคต โดยสามารถประยุกต์ต้นทุนในการจัดการสินค้าคงคลัง โดยทั่วไปฝ่ายจัดการมักจะควบคุม สินค้าคงคลังโดยใช้ประสิทธิภาพและความติดต่อของผู้บริหารแต่เพียงอย่างเดียว ไม่มีการนำเอา หลักเกณฑ์ทางวิชาการมาประยุกต์กับทางปฏิบัติจึงทำให้มีการตัดสินใจมีคุณภาพน้อย ๆ

วิทยานิพนธ์นี้จึงต้องการที่จะกระตุ้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการสินค้าคงคลังได้มีการจัด การสินค้าคงคลังอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยแสดงให้เห็นถึงปัญหาของการจัดการสินค้าคงคลัง ขั้นตอนใน การวางแผนเพื่อควบคุมสินค้าตามหลักเกณฑ์ที่ถูกต้อง การดำเนินการควบคุมสินค้าคงคลังตามแผนงาน โดยใช้ประสิทธิภาพของผู้บริหารในการปรับปรุงการควบคุมให้เหมาะสมกับสภาพความเป็นจริง ประโยชน์ ที่ได้รับจากการควบคุมสินค้าคงคลังตามแผนงาน ตลอดจนข้อเสนอแนะในการปรับปรุงธุรกิจการวางแผน และควบคุมสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยใช้สินค้าคงคลังประสิทธิภาพเครื่องเรือตีเซล เป็นตัว แทนในการวิจัยนี้

จากการศึกษาข้อมูลของกิจการ ซึ่งเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องเรือตีเซล ในประเทศไทย ทำการวางแผนและควบคุมสินค้าคงคลังตามหลักเกณฑ์ที่ถูกต้อง ปรากฏว่า กิจการสามารถบรรลุเป้าหมาย

ในการจัดการสินค้าคงคลังซึ่ง มีการจัดเก็บสินค้าไว้ในปริมาณที่เพียงพอ กับความต้องการ สามารถประยุกต์ดั้นทุนการจัดการสินค้าคงคลังและทำให้การหมุนเวียนของสินค้าคงคลังเร็วขึ้น ซึ่งจะทำให้กิจการมีสภาพคล่องมากขึ้นด้วย และสามารถบรรลุเป้าหมายกำไรในที่สุด

ข้อบกพร่องของการควบคุมเครื่องเรือตีเซลคงคลังของกิจการหัวอย่างนี้ เกิดจากสาเหตุของความผิดพลาดในการพยากรณ์การขาย การไม่ประสานงานกันระหว่างแผนกซื้อและแผนกการเงิน และข้อมูลที่ใช้ในการควบคุมอยู่อย่างกระชากกระจาด ดังนั้น เพื่อให้การวางแผนและควบคุมเครื่องเรือตีเซลคงคลังมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กิจการควรแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าว โดยการพยายามใช้ริชกิจทางสังคมอย่างง่ายในการพยากรณ์การขายโดยให้พนักงานขายมีส่วนร่วมในการพยากรณ์ด้วย ควรจัดทั่งบประมาณการจัดซื้อ และให้มีการรวบรวมข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจเกี่ยวกับสินค้าคงคลังในลักษณะที่เหมาะสมเพื่อการวิเคราะห์ ตลอดจนการสอบถามแผนงานที่สร้างขึ้นเป็นระยะ ๆ เพื่อการปรับปรุงและแก้ไขให้เหมาะสมสถานการณ์ปัจจุบันและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Thesis Title Inventory Planning and Control for Marine Diesel
 Engines of A Sole Distributor in Thailand

Name Miss Supaporn Yingviwatanapong

Thesis Advisor Mr. Dhongchai Lamsam
 Mr. Annop Tanlamai

Department Accountancy

Academic Year 1979

ABSTRACT

Inventory is an important item in current assets playing an essential role in business administration as well as financial status. Failure of inventory management will lead to many other management problems. As a result, inventory management decisions concerning basic inventory problems must be made with careful forethought and by using appropriate techniques. These problems involve when and how much to reorder in order to stock the commodities to meet future demand while minimizing inventory total costs. Generally, in practice, inventory management is based solely on the administrator's experiences and personal judgement without the application of the inventory techniques. Frequently, judgement errors occur.

The purpose of this study is to present the importance of applying scientific techniques in inventory management to those involved through the demonstration of inventory problems, scientific steps of inventory control planning procedures, operating the inventory control according to plan together with management experiences in real situations, benefits of inventory control and including the recommendations to improve the

efficiency in inventory management. Marine diesel engines will be used as a representative sample in this study.

The data from marine diesel engines of a sole distributor is studied. The inventory control plan and the operation is then constructed according to appropriate scientific techniques resulting in sufficient supply to satisfy the demand. Also, the inventory cost can be saved and the inventory turnover is accelerated, which increases the company's liquidity. The beneficial objective can finally be achieved.

The deficiencies in inventory control of the representative sample are caused by the following factors: inaccurate sales prediction, the lack of co-ordination between the purchasing department and the financial department, and scattered data. In order to get rid of these deficiencies, simple statistical methods and salesman's experiences should be employed in sales forecast. Also, purchasing budget should be set and data concerning inventory control decisions should be collected in terms which will facilitate research. In addition, the current plan should be re-checked from time to time for improvement and suitability to current business situations.

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กิติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยความช่วยเหลืออย่างตั้งใจจาก อาจารย์ธงชัย ล่าช้า และ อาจารย์อรรถพ ตันตะมัย อาจารย์ผู้ควบคุมการวิจัย ซึ่งได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ และ แก้ไขสิ่งบกพร่องต่าง ๆ โดยตลอด ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุภาพ เศรษฐินทร์ ซึ่งได้กรุณาสละเวลา ในการตรวจและแก้ไขด้านสมมติ เกี่ยวกับการพยากรณ์การขยายปีง เป็นส่วนหนึ่งของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้เขียนจึงขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว ณ ที่นี่

นอกจากนี้ผู้เขียนขอขอบพระคุณผู้ที่มีส่วนร่วมช่วยเหลือสนับสนุนการเขียนวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ทั้งในด้านคำปรึกษาแนะนำ แนวความคิด ข้อมูล เอกสาร และกำลังใจ ซึ่งได้แก่ ศาสตราจารย์ เพ็ญแข สนิหวงศ์ ณ อุบลฯ ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุภาค ใจเจนน์ครินทร์ กรรมการสอบวิทยานิพนธ์นี้ คุณชนิตย์ สิรพันธุ์ สมบูรณ์ และกรรมการบริษัทชื่อใน บริษัท จำกัด คุณสมหมาย เทวีย์ไตรรัตน์ เจ้าหน้าที่แผนกงานเศรษฐกิจประมงและแผนงาน กรม ประมง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์วันชัย ธิธรวนิช อาจารย์ภาควิชาศรีวิชัย กรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ ดร. ภาสินี ศรีพิรัญ อาจารย์ภาควิชาภาษาอังกฤษ คณะ อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเพื่อน ๆ ที่มีได้กล่าวนามไว ณ ที่นี่ด้วย

**ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

สารบัญ

หน้า

บทศักย์อภากษาไทย	๙
บทศักย์อภากษาธงฤทธิ	๑
กิจกรรมประจำภาค	๗
รายการตารางประจำสอน	๘
รายการรูปประจำสอน	๙
บทที่	
๑ บทนำ	๑
๒ ความรู้ที่นำไปเกี่ยวกับเครื่องเรือตีเชล	๕
๓ การวางแผนเพื่อควบคุมเครื่องเรือตีเชลคงคลังของกิจการซึ่งเป็นผู้แทนจำหน่ายแต่ผู้เดียวในประเทศไทย.....	๑๖
- การรวบรวมข้อมูล เพื่อการวางแผน	๑๖
- การวางแผนงาน เพื่อควบคุมเครื่องเรือตีเชลคงคลัง	๔๘
๔ การควบคุมเครื่องเรือตีเชลคงคลังตามแผนงาน	๖๑
- การควบคุม เครื่องเรือตีเชลคงคลังตามแผนงานที่ได้สร้างขึ้นอย่างมีหลักเกณฑ์	๗๙
- การ เปรียบเทียบผลการควบคุม เครื่องเรือตีเชลคงคลังตามแผนงานกับการควบคุม เรือตีเชลคงคลังตามที่ เกิดขึ้นจริง	๘๑
๕ สู่ปัจจัยสนับสนุน	๙๕
บรรณานุกรม	๙๖
ภาคผนวก	๙๗
ประวัติการศึกษา	๙๘

รายการตารางประกอบ

ตารางที่	หน้า
๒.๑ ผลตอบแทนการทำประมูลขาย เฉลี่ยต่อหน่วยต่อเดือนในปี ๒๕๖๐	๗
๒.๒ แสดงปริมาณการขายเครื่องเรือศิชลสภิรแยกตามพื้นที่การขาย	๑๔
๓.๑ กำไรเบ็ดเตล็ดของจากการจำหน่ายเครื่องเรือแต่ละชนิด และกำหนด ลำดับของกำไรเบ็ดเตล็ดของเครื่องเรือแต่ละชนิด	๑๒
๓.๒ การจัดกลุ่มเครื่องเรือคงคลัง A, B และ C	๒๗
๓.๓ สรุปผลการวิเคราะห์โดยวิธี ABC ANALYSIS	๒๗
๓.๔ สถิติการขายเครื่องเรือศิชลสภิรทุกปีห้องบริษัทสากล จำกัด ปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๐	๒๔
๓.๕ สถิติการขายเครื่องเรือศิชลสภิรทุกชนิดของ ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๐ ..	๒๕
๓.๖ การเปรียบเทียบผลรวมของผลต่างระหว่างปริมาณการขายที่เกิดขึ้น จริงกับพยากรณ์การขายของงวดเดียวกัน ณ ระดับ ๘ ต่อเดือน	๒๖
๓.๗ การจำแนกชนิดของเครื่องเรือใน กลุ่ม A ที่เหมาะสมกับเรือแต่ละ ชนิด โดยใช้กำลังม้าเฉลี่ยที่นิยมใช้เป็นเกณฑ์	๒๖
๓.๘ การจำแนกจำนวนที่คาดว่าจะขายได้ใน ปี ๒๕๖๑ ของ เครื่องเรือ ที่เหลือ กลุ่ม A	๒๖
๓.๙ การคำนวณหาช่วงเวลานำเข้าเฉลี่ยของเครื่องเรือศิชลสภิร	๓๗
๓.๑๐ ต้นทุนการสั่งซื้อสินค้าทุกประเภทของ บริษัทสากล จำกัด ปี ๒๕๖๔ และ ๒๕๖๐	๔๐
๓.๑๑ มูลค่าเครื่องเรือศิชลสภิรคงคลังถ้าเฉลี่ยตลอดปี ๒๕๖๐	๔๔

ตารางที่		หน้า
๔.๑	แสดงจำนวนการขายเครื่องเรือสมิธใน ปี ๒๕๒๙	๖๘
๔.๒	แสดงจำนวนเครื่องเรือสมิธที่อยู่ระหว่างทางใน ปี ๒๕๒๙	๖๙
๔.๓	แสดงจำนวนใบสั่งจองเครื่องเรือสมิธคงค้างในมือ ปี ๒๕๒๙	๗๐
๔.๔	การควบคุมเครื่องเรือสมิธคงค้างตามแผนงาน ปี ๒๕๒๙	๗๑
๔.๕	มูลค่าเครื่องเรือสมิธคงค้างถ้วนเฉลี่ยจากการควบคุมตามแผนงาน	๗๒
๔.๖	มูลค่าเครื่องเรือสมิธคงค้างถ้วนเฉลี่ยตามที่เกิดขึ้นจริง ปี ๒๕๒๙	๘๐



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รายการรูปประกอบ

รูปที่	หน้า
๓.๑ กราฟที่แสดงปริมาณการขาย เครื่องเรือตีเขลทั้งหมดของบริษัทสากล จำกัด ปี ๒๕๐๘ ~ ๒๕๑๐	๔๕
๓.๒ กราฟแสดงปริมาณการขาย เครื่องเรือตีเขลสมิตร ปี ๒๕๐๗ - ๒๕๑๐	๔๖
๓.๓ กราฟแสดงแนวโน้มการพยากรณ์การขาย ณ ระดับ ๙ ต่อไป	๔๗
๓.๔ แสดงถึงระบบควบคุมสินค้าคงคลังโดยการสั่งซื้อจำนวนเท่า ๆ กัน ทุกครั้ง	๔๘
๓.๕ แสดงถึงระบบควบคุมสินค้าคงคลังโดยการสั่งซื้อในช่วงเวลาสั่งซื้อเท่ากัน	๔๙
๓.๖ แสดงถึงสภาวะของ เน้นต้นทุนการสั่งซื้อ ต้นทุนจัดเก็บและต้นทุนรวมของการ จัดการสินค้าคงคลัง	๕๐
๓.๗ การสร้างรากของระบบการควบคุมสินค้าคงคลังภายใต้ภาวะที่แน่นอน	๕๑
๓.๘ แสดงปริมาณสินค้า เมื่อขาดในระบบควบคุมสินค้าคงคลังโดยการสั่งซื้อจำนวน เท่า ๆ กัน	๕๒
๓.๙ แสดงปริมาณสินค้า เมื่อขาดในระบบควบคุมสินค้าคงคลังโดยการสั่งซื้อโดยมี ช่วงเวลาการสั่งซื้อเท่ากัน	๕๓