

สรุปและขอเสนอแนะ

ธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ เป็นธุรกิจที่เกิดขึ้นมาเป็นเวลากว่าไม่สามารถคนชาวไทยซื้อห้องที่ในเมืองได้ ด้วยความที่ประเทศต่างๆ ได้เริ่มนั่งแท่นเมื่อใด อย่างไรก็มีเมื่อเบร์บีน เทียบกันในระหว่างประเทศอังกฤษ ประเทศสหราชอาณาจักร และประเทศไทย ซึ่งเป็นประเทศที่คั่งอยู่ในทวีปที่ต่างกันกือ ทวีปยุโรป อเมริกาเหนือ และเอเชีย ตามลำดับ ปรากฏว่าประเทศอังกฤษ เป็นประเทศแรกที่เป็นท้นกำเนิดของระบบการธนาคารโดยเริ่มนี้การดำเนินธุรกิจการธนาคารแล้วในขณะที่ประเทศสหราชอาณาจักรยังเป็นคืนแค้นใหม่ที่เริ่มจะมีผู้คนอพยพเข้าไปตั้งถิ่นฐานและประเทศไทยยังอยู่ในรัชสมัยของสมเด็จพระนารายณ์ศรีสุรุมหาราช (คุณศรีสุรุมหาราชที่ 17) นอกจากนี้ประเทศไทยยังมีอาณา尼คมอยู่ในทวีปต่าง ๆ มากมายจึงทำให้ระบบการธนาคารของประเทศไทยอังกฤษได้ถูกนำมาใช้เป็นแบบอย่างในการดำเนินงานธนาคารของประเทศไทย ฯ โดยทั่วไป ซึ่งจะเห็นได้ว่าประเทศไทยและสหราชอาณาจักร ฯ เป็นเครื่องเริ่มมีธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ที่สำคัญ โครงสร้างและระบบการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยส่องก็ได้รับอิทธิพลมาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศอังกฤษเช่นเดียวกันในระยะเวลาต่อมาการพัฒนาธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยสหราชอาณาจักรได้เป็นไปอย่างรวดเร็วและเริ่มมีแนวโน้มที่จะแตกต่างออกไปจากระบบการธนาคารของประเทศไทยอังกฤษทั้งนี้เนื่องจากลักษณะภูมิประเทศที่แตกต่างกันตลอดจนการผลิตผลสินค้าและบริการที่หลากหลาย ฯ ทั้งนี้ทำให้เกิดแนวความคิดใหม่ วัฒนธรรม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีใหม่ที่เป็นเอกลักษณ์ของคนไทยซึ่งมีผลให้โครงสร้างและการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยสหราชอาณาจักรเปลี่ยนแปลงไป ลักษณะกล่าวไกว่ามีความเจริญก้าวหน้ายิ่งไปกว่าระบบการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยอังกฤษ สำหรับประเทศไทยนั้นถึงแม้ว่าโครงสร้างและการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์จะมีพื้นฐานมาจากระบบอังกฤษก็ตาม แต่ในปัจจุบันอิทธิพลทางด้านการค้าและเศรษฐกิจของประเทศไทยสหราชอาณาจักรได้เข้ามามีบทบาทเป็นอันมากต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย ดังนั้นจึงทำให้

โครงสร้างและระบบการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยเริ่มเปลี่ยนแปลงไปในลักษณะที่คล้ายคลึงกับประเทศสหราชอาณาจักรมากขึ้น ซึ่งพัฒนาไปเป็น

1. โครงสร้างของธนาคารพาณิชย์ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยมีโครงสร้างระบบการธนาคารที่คล้ายคลึงกับประเทศไทยอังกฤษในลักษณะที่ว่าในระบบการธนาคารของประเทศไทยมีธนาคารพาณิชย์เพียงประเภทเดียว ซึ่งจะทำเบี้ยนการจัดตั้งภายใต้การอนุมัติของรัฐบาลของประเทศไทยและดำเนินงานอยู่ภายใต้การควบคุมของธนาคารกลาง (Central Bank) ของประเทศไทย นอกจากประเทศไทยยังมีระบบการธนาคารแบบสาขา เช่นเดียวกับระบบการธนาคารในประเทศไทยอังกฤษที่นับว่าเป็นระบบการธนาคารที่เหมาะสมกับประเทศไทยมากกว่าระบบธนาคารเดียวที่เป็นระบบการธนาคารในประเทศไทยสหราชอาณาจักรภายเหตุผลดังที่ไปนั้น

ก. ในสังคมไทยประชาชนในท้องถิ่นยังมีการศึกษาน้อย ดังนั้นจึงไม่สามารถจะจัดตั้งธนาคารห้องถิ่นได้เนื่องจากขาดทุนที่มีความรู้ความชำนาญซึ่งเป็นคนในท้องถิ่นนั้นมาบริหารงาน

ข. สภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยในแต่ละภาคมีความเจริญไม่เท่าเทียมกัน ตามข้อเท็จจริง ระบบการค้าและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่เริ่นไปทางกลาง ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยจึงเกิดขึ้นในเมืองหลวงก่อนแล้วขยายสาขาออกไปสู่ชนบท ดังนั้นการมีระบบธนาคารสาขาจะช่วยให้เกิดการกระจายเงินทุนจากแหล่งที่เก็บรวบรวมเจริญแล้วซึ่งมีความต้องการเงินทุนน้อยไปยังแหล่งที่กำลังพัฒนาและมีความต้องการใช้เงินทุนมากได้

ค. ระบบการเมืองของประเทศไทยยังไม่มีเสถียรภาพที่มั่นคงเพียงพอ การเปลี่ยนแปลงรัฐบาลบ่อยครั้ง ทำให้นโยบายทางการเมืองเปลี่ยนแปลงไปซึ่งจะนีผลให้ธนาคารห้องถิ่นจำกัดปิดกิจการเนื่องจากไม่สามารถปรับตัวได้ในขณะที่ธนาคารสาขา มีความมั่นคงเพียงพอและสามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้ยากกว่า

สำหรับในประเทศไทยสหราชอาณาจักรนั้นมีโครงสร้างระบบการธนาคารที่แตกต่างไปจากประเทศไทยอังกฤษและประเทศไทย ก่อตัวคือ ธนาคารพาณิชย์จะแบ่งออกໄค์เป็น 2

ประเทศไทยแก่ State Banks และ National Banks ซึ่งจะดำเนินการจัดตั้งภายในโครงสร้างบุคลากรประจำรัฐและรัฐบาลถูกต้องตามกฎหมาย มีระบบธุรการที่เรียกว่า ระบบธนาคารเดียวหรืออิสระมีเงินเดือนจากการที่ชาวอเมริกันในสมัยก่อนมีความกลัวในเรื่องการผู้ขาดอำนาจทางการเงินที่จะเกิดขึ้นจากการที่ชาวอเมริกันในสมัยก่อนมีความกลัวในเรื่องการให้ธนาคารใหญ่จากมลรัฐอื่นเข้ามาเมืองอิทธิพลในมลรัฐของตน นอกจากนี้การดำเนินงานของธนาคารจะถูกควบคุมและตรวจสอบจากหน่วยงานทางด้าน ฯ หลายหน่วยงานด้วยกัน ซึ่งได้แก่ The Comptroller of the Currency หรือ State Banking Authority, Federal Deposit Insurance Corporation และ Federal Reserve Bank เป็นต้น การจัดตั้งคณะกรรมการของธนาคารจะเป็นไปในลักษณะของการแบ่งแยกสายงานทางด้านการดำเนินงาน (Operation) และสายงานทางด้านการบริหาร (Management) ออก จากกันโดยเด่นชัดซึ่งเป็นลักษณะการจัดตั้งคณะกรรมการที่ธนาคารพาณิชย์ในประเทศอังกฤษและประเทศไทยเริ่มที่จะนำมาใช้เป็นแบบอย่างการจัดตั้งการในธนาคารของตนบาง

2. การขยายการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศอังกฤษจะขยายการดำเนินงานไปโดยการขยายสาขาและโดยการดำเนินงานในลักษณะของ Bank Holding Companies โดยมีธนาคารทำหน้าที่เป็นบริษัทแม่ (Holding Company) สำหรับในประเทศไทยสหราชอาณาจักรนั้นเนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมายในเรื่องระบบธนาคารเดียวหรืออิสระทำให้การขยายการดำเนินงานของธนาคารเป็นไปในลักษณะของการมีธนาคารตัวแทน (Correspondent Bank) ภายใต้ในประเทศไทยและ Bank Holding Companies แต่เป็นบริษัทหนึ่งทั้งหมดที่เป็นบริษัทแม่ (Holding Company) การขยายการดำเนินงานในลักษณะดังกล่าวข้างต้นจึงทำให้ธนาคารพาณิชย์สามารถให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้าได้อย่างกว้างขวางเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการหากำไร และสามารถลดค่าน้ำที่ต้องจ่ายในการดำเนินงานอีกด้วย ด้านการขยายการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยนั้นจะกระทำการโดยการขยายสาขา นอกจากนี้ธุรกิจการธนาคารยังคงอยู่ในมือของพระภูมิใหญ่ ๆ 2 - 3 พระภูมิ ซึ่งมีเงินทุนมากและเป็นเจ้าของธุรกิจประเทศไทย มากน้อยซึ่งในทางปฏิบัติจะถูกต้องกว่าเป็นการดำเนินงานในลักษณะของ Bank

Holding Companies เช่นกันโดยมีกระแสเงินสด ๆ ทำหน้าที่เป็นบริษัทแม่ (Holding Company) ซึ่งแต่เดิมเป็นไปในลักษณะที่ปราศจากมาตรการใด ๆ ในการควบคุม ดังนั้นรัฐบาลได้กระหนែดึงข้อเท็จจริงคังกล่าวข้างต้นจึงได้กำหนดมาตรการต่าง ๆ ขึ้นมาควบคุม ซึ่งจะเห็นได้จากพระราชบัญญัติการธนาคารพาณิชย์ฉบับแก้ไข พ.ศ.2522

อย่างไรก็ตามการพาณิชย์ในประเทศไทยยังไม่สามารถขยายตัวได้อย่างเต็มที่ การเบิกสาขาในห้องถินนอกกรุงเทพฯ ยังไม่ได้รับการสนับสนุนอย่างเพียงพอจากรัฐบาล เนื่องจากรัฐบาลเกรงว่าธนาคารพาณิชย์จะมีอิทธิพลทางการเงินต่อห้องถินนั้น ๆ ที่มีธนาคารพาณิชย์จะต้องแก้กฎหมายพนักงานก่อตัวโดยแบ่งให้เห็นว่าการมีสาขาของธนาคารในห้องถินนั้น ๆ จะก่อให้เกิดประโยชน์แก่เศรษฐกิจของห้องถินและประเทศไทยเป็นส่วนรวม

3. การให้บริการในการรับฝากเงิน ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย
ประเทศไทยและประเทศสหรัฐอเมริกา มีการให้บริการในการรับฝากเงิน 3 ประเภท ใหญ่ ๆ คือ กู้ยืกนืก เงินฝากท่องจ่ายคืนเมื่อห่วงดาม (Demand Deposits) เงินฝาก ออมทรัพย์ (Savings Deposits) และเงินฝากท่องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาอันกำหนดไว้ (Time Deposits) จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบ ปรากฏว่าในประเทศไทยอัตราดอกเบี้ยที่รัฐบาลกำหนดต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่ประเทศสหรัฐอเมริกานั้นประมาณมากกว่าร้อยละ 90 นิยมฝากเงินประเภทนี้เป็นรายวันกับธนาคารและมีการใช้เช็คในการจ่ายเงินมากกว่าการใช้เงินสดและต่างประเทศไทยซึ่งผู้ที่มีบัญชีเงินฝากจะต้องจ่ายรายวันและนิยมใช้เช็คส่วนใหญ่แก่ธุรกิจการค้าและบุคคลบางคนที่มีฐานะทางการเงินดีเท่านั้น การใช้เช็คแทนเงินสดนั้นก่อให้เกิดผลดีทางด้านความสะดวกและปลอดภัยมากกว่าการใช้เงินสด ดังนั้นควรได้มีการส่งเสริมให้ประชาชนในประเทศไทยหันมามนิยมในการใช้เช็คให้มากขึ้น ซึ่งอาจจะกระทำได้โดยการให้ความรู้แก่บุคคลทั่ว ๆ ไปในเรื่องเช็คเพื่อให้สามารถใช้เช็คได้ในวิธีทางที่ถูกต้อง บก. เดิมการเก็บอากรแสตมป์สำหรับการใช้เช็ค และพยายามกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดการทุจริตอันเกิดจากการใช้เช็ค อาทิเช่น การห้ามใช้เช็คบัญชี (Bearer Cheque) โดยให้ใช้เช็คหมายคำสั่ง (Order Cheque) แทน มีการนำบัตรเช็ค (Cheque Card) เข้ามายังประกอบกับการจ่ายเช็ค เป็นต้น ซึ่งจะทำให้ประชาชนทั่ว ๆ ไปเกิดความเชื่อถือ

ในการใช้เช็คมากขึ้นกว่า นอกจากนี้ยังปรากฏว่าธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยอ้างกุญแจและประเทศไทยขอเมริกามีการคิดค่านบริการหรือกำกับให้ผู้ฝากเงินจะต้องมียอดเงินฝากคงเหลือ (Compensating Balance) ด้วยซึ่งไม่มีการปฏิบัติทันในประเทศไทย ส่วนในการรับฝากเงินประเภทออมทรัพย์นั้นธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยและประเทศไทยขอเมริกาได้ให้ความสนใจในการคิดถูก เงินฝากประเภทนี้จากถูกคำนากกว่าธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยอ้างกุญแจซึ่งให้ความสำคัญกับเงินฝากประเภทออมทรัพย์อย่างมาก และสำหรับเงินฝากประเภทจ่ายกืน เมื่อล้วนระยะเวลาอันกำหนดนั้นธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยมีการให้บริการที่คล้ายคลึงกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยขอเมริกานากกว่าประเทศไทยอ้างกุญแจ แท้จริงจัดให้มีบริการในการรับฝากเงินแบบ Christmas Club, Vacation Club เพื่อขึ้น เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนหรือประชาชนทั่ว ๆ ไปได้มีโอกาสสะสมเงินไว้ใช้ในเทศกาลปีใหม่หรือเพื่อการห้องเรียนไหว้ครู นอกจากนี้ธนาคารออมทรัพย์จะสนับสนุนให้มีการประกันความมั่นคงในการฝากเงินแก่ประชาชนทั่วไปค่ายโดยจัดตั้งองค์กรรับประกันเงินฝาก (Federal Deposit Insurance Corporation) ขึ้นมาในประเทศไทย

4. บริการในการโอนเงิน ในขณะที่ประเทศไทยมีความต้องการที่จะกระตุ้นให้ประชาชนหันมานิยมการใช้เช็คและตราสารทางการเงินอื่น ๆ อาทิ เช่น ตัวแลกเงินของธนาคาร เช็คสั่งจ่ายของธนาคาร และอื่น ๆ อีกในการจ่ายเงินແเนอเจนสกันน์ระบบธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยอ้างกุญแจและประเทศไทยขอเมริกาได้วิจัยการก้าวหน้า ที่นำไปอีกในเรื่องการโอนเงิน กล่าวคือได้มีการนำวิธีการใหม่ ๆ ซึ่งอาศัยอุปกรณ์ทางอิเล็กทรอนิกและระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาไว้ในงานธนาคารแทนการใช้เช็คและตราสารทางการเงินอื่น ๆ ซึ่งໄດ້เพิ่มปริมาณมากขึ้นเรื่อย ๆ จนกระทั่งธนาคารในประเทศไทยทั้งสองไม่สามารถที่จะให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ การใช้วิธีการซึ่งอาศัยอุปกรณ์ทางอิเล็กทรอนิกและระบบคอมพิวเตอร์นั้นทำให้ธนาคารสามารถให้บริการในการโอนเงินได้อย่างสะดวกรวดเร็ว และสามารถลดปริมาณการใช้เช็คได้อีกด้วย อาทิ เช่น ลูกค้าสามารถที่จะสั่งให้ธนาคารโอนเงินออกจากรายชื่อเป็นครั้งๆ ใช้จ่ายครั้ง ๆ หรือใช้หนี้ให้กับเจ้าหนี้ครั้ง ๆ ซึ่งมีรายชื่อเงินฝากอยู่ในธนาคารอื่น ๆ ได้โดยไม่ต้องจ่ายเงินสดหรือออกเช็คสั่งไปให้เจ้าหนี้ นอกจากนี้ลูกค้า

ยังสามารถใช้บริการฝากบ้านจากธนาคารได้โดยลั่งให้ธนาคารของตนฝากเงินจำนวนที่ต้องการไปเข้าบัญชีของบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลาย ๆ คนซึ่งมีบัญชีเงินฝากในธนาคารต่าง ๆ กันได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทยอังกฤษถูกค้ำที่มีบัญชีเงินฝากกระแสรายวันกับธนาคารที่นี่ยังสามารถที่จะฝากเงินและถอนเงิน ณ สาขาต่าง ๆ ของธนาคารของเขารือ ณ ธนาคารพาณิชย์อื่น ๆ ในประเทศไทยอังกฤษซึ่งเขาไม่มีบัญชีเงินฝากอยู่ก็ได้แต่ภายในจำนวนเงินที่กำหนดไว้ สำหรับในประเทศไทยนั้นการโอนเงินส่วนใหญ่เป็นการโอนเงินโดยใช้เช็คตราสารทางการเงินอื่น ๆ โทรเลขและโทรศัพท์ ส่วนการใช้อุปกรณ์ทางอิเล็กทรอนิกส์นั้นยังอยู่ในระยะเริ่มต้นของการดำเนินงานซึ่งต้องการการปรับปรุงแก้ไขปัญหาขั้นพื้นฐานเสียก่อนในเรื่องการขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญในด้านนี้ การติดต่อสื่อสารของประเทศไทยไม่มีประสิทธิภาพ และราคาอุปกรณ์ทั่วไป ที่มีราคาสูง ซึ่งปัญหาเหล่านี้อาจแก้ไขได้โดยการส่งพนักงานไปศึกษาอบรมและฝึกงานยังต่างประเทศ กระตุ้นให้รัฐบาลจัดระบบโทรศัพท์คมนาคมให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและส่งเสริมให้มีการผลิตอุปกรณ์ทางอิเล็กทรอนิกส์นำไปในประเทศไทยหรือรัฐบาลควรยกเว้นภาษีสำหรับอุปกรณ์เหล่านี้เพื่อให้มีราคาถูกลง เป็นต้น นอกจากนี้ธนาคารอาจนำเอาระบบโทรศัพท์ (Telex) มาปรับปรุงใช้ในการโอนเงินระหว่างธนาคารภายนอกประเทศไทยได้อีกด้วย

5. การให้บริการพิเศษ ในการดำเนินธุรกิจการธนาคารพาณิชย์นั้นจำเป็นต้องมีการศึกษาและทดสอบกับประชาชนอยู่ตลอดเวลา ถังนั้นความสำเร็จในการดำเนินงานของธนาคารจึงขึ้นอยู่กับลักษณะของประชาชนนว่าจะให้ความสนใจและใช้บริการจากธนาคารนั้น ๆ มากน้อยเพียงใด ด้วยเหตุนี้ธนาคารควรที่จะค้นหาอยู่เสมอว่าลักษณะของประชาชนมีความต้องการบริการใดจากธนาคารและพยายามสร้างสรรคบริการใหม่ ๆ เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าประชาชน เมื่อเปรียบเทียบกันระหว่างธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย ประเทศไทยอังกฤษ และประเทศไทยรัฐอเมริกา ปรากฏว่า ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยสหรัฐ-

ธนาคารจะมีความก้าวหน้าในด้านการพัฒนาประดิษฐ์คิดค้นบริการใหม่ ๆ ขึ้นมาอยู่เสมอ ทั้งนี้ เนื่องจากการแข่งขันในระบบธนาคารมีมาก ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยสร้างธนาคารจึงจำเป็นที่จะต้องทำให้ธนาคารของตนเป็นที่น่าสนใจในการคิงคูคลูกค้า ภาระการให้บริการพิเศษเหล่านี้ อาทิ เช่น การรับฝากเงิน - ถอนเงิน - และโอนเงินด้วยเครื่องอัตโนมัติ (Automated Teller Machine) บริการตู้รับเงินพิเศษ (Lock Box) เป็นต้น ส่วนประเทศไทยอังกฤษนั้นธนาคารพาณิชย์มีการให้บริการพิเศษแก่ลูกค้า เช่นกันซึ่งในบางประเทศจะมีลักษณะคล้ายคลึงกับบริการพิเศษของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยสร้างธนาคาร อาทิ เช่น การให้เช่าบ้านนิรภัย บัตรเครดิต (Credit Card) บริการในการดูแลรักษาบ้านโดยใช้ชั้นและกำลังทุน เป็นต้น แต่บริการพิเศษส่วนใหญ่ในประเทศไทยอังกฤษเป็นบริการที่มีนานาแคมและໄດ້คำนิ่งการให้บริการต่อไปเนื่องจากประเทศนิยมใช้เป็นบริการที่คุ้มค่าขึ้นใหม่ ดังนั้นในประเทศไทยสร้างธนาคาร ทั้งนี้ เพราะในประเทศไทยอังกฤษมีธนาคารพาณิชย์เป็นจำนวนน้อยระบบการธนาคารทกอยู่ในมือของธนาคารใหญ่ ๆ 3-4 ธนาคาร การแข่งขันจึงมีไม่มากนักอีกทั้งชาวอังกฤษมีแนวความคิดแบบอนุรักษ์นิยม (Conservative) ทำให้ความกระตือรือร้นที่จะคิดค้นบริการใหม่ ๆ ให้กับลูกค้ามีอยู่น้อย สำหรับในประเทศไทยไทยบริการพิเศษที่ธนาคารพาณิชย์ให้กับลูกค้ายังมีอยู่มาก เมื่อเปรียบเทียบกับบริการพิเศษในประเทศไทยอังกฤษและประเทศไทยสร้างธนาคาร บริการพิเศษเหล่านี้ได้แก่ การให้เช่าบ้านนิรภัย การจ่ายเงินด้วยเครื่องอัตโนมัติ (Cash Dispenser) บัตรเครดิต (Credit Card) และการให้บริการอสังหาริมทรัพย์ที่บางประเทศ การพัฒนาการในประเทศไทยให้บริการพิเศษแก่ลูกค้าได้ไม่นักอาจมีสาเหตุด้วยประการใด ประการแรก ธนาคารแห่งประเทศไทยไม่ให้บริการพิเศษแก่ไม่อนุมัติให้กระทำการใด เพราะถือว่าเป็นการประโคนชูภารกิจอันที่ไม่ใช่การธนาคารพาณิชย์ ประการที่สอง ระบบโทรศัพท์ตามนามในประเทศไทยยังไม่ดีพอ ทั้งนี้ เพราะบริการพิเศษส่วนมากจะเป็นก่องใช้อุปกรณ์ทางอิเล็กทรอนิกและระบบคอมพิวเตอร์เข้าช่วย ประการที่สาม หันคิดของคนไทยเปลี่ยนแปลงไปมาก ประยานไม่ค่อยมีความเชื่อถือในบริการแบลก ๆ ใหม่ ๆ ของธนาคาร และประการที่สี่ การแข่งขันในระบบการธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยยังมีไม่นักนัก ดังนั้นเพื่อสนับสนุนให้ประชาชนในประเทศไทยได้รับบริการพิเศษ

ใหม่ ๆ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ก่อประชาชนโดยทั่วไป ธนาคารแห่งประเทศไทยควรผ่อนผันในการอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์มีบริการพิเศษต่าง ๆ ได้มากพอที่จะส่งเสริมความต้องการแก้ดูแลในทุกรายดับ และส่งเสริมให้มีการแข่งขันกันในค้านการให้บริการกันให้มากขึ้น นอกจากนี้รัฐบาลควรจะได้ปรับปรุงระบบโทรศัพท์ที่เป็นอยู่ให้มีประสิทธิภาพที่สุด และธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ ควรจะมีการโฆษณาหรือให้ความรู้แก่ประชาชนเพื่อให้บริการของธนาคารเป็นที่รู้จักและเข้าใจของคนทั่ว ๆ ไป

อย่างไรก็ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยทั้งสามก็ได้กระหน่ำกว่าการให้บริการพิเศษ เป็นวิถีทางในการดำเนินธุรกิจการธนาคารอย่างหนึ่งที่ควรกระทำเพื่อก่อให้เกิดผลกำไรมาก ขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมและสามารถให้บริการดูแลได้อย่างทั่วถึง อาจกล่าวได้ว่าในปัจจุบันธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยรู้สึกเบิกบานได้ด้วยเป็นผู้นำในด้านนี้โดยเด็ดขาดซึ่งทั้ง ธนาคารพาณิชย์ในอังกฤษและประเทศไทยมีแนวโน้มที่จะนำบริการพิเศษต่าง ๆ เหล่านั้นเข้ามาใช้ในการให้บริการแก่ลูกค้าในประเทศไทยของตนบ้าง

6. การให้สินเชื่อของธนาคาร ในประเทศไทยธนาคารพาณิชย์มีการให้สินเชื่อประเภทเงินเดือนเบิกเกินบัญชีแก่ลูกค้า เช่น เคี่ยวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยอังกฤษ สินเชื่อประเภทนี้เป็นที่นิยมกันมากในระบบการธนาคารของประเทศไทยอังกฤษในขณะที่ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยที่มีความต้องการที่จะยกเงินสินเชื่อประเภทนี้เนื่องจากก่อให้เกิดข้อเสียแก่ธนาคารผู้ให้สินเชื่อจำนวนมากกว่าข้อดีซึ่งธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยรู้สึกเบิกบานได้ด้วยมีผู้คนดังด้วยความต้องการไม่มีการให้สินเชื่อเงินเดือนเบิกเกินบัญชีแก่ลูกค้าของตนแทนที่จะให้สินเชื่อในประเภทเงินกู้ (Loans) มากกว่า คั่งน้ำธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยรู้สึกเบิกบานได้ด้วยการให้เงินกู้แก่ลูกค้าในประเทศไทยต่าง ๆ และเพื่อวัตถุประสงค์ทางกันอย่างกว้างขวางโดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้สินเชื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Loans) ในขณะที่ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยอังกฤษและประเทศไทยมีการให้สินเชื่อเพื่อการอุปโภคในอัตราที่ไม่มากนักซึ่งในประเทศไทยนั้นธนาคารพาณิชย์ได้มีการสนับสนุนในการให้สินเชื่อประเภทนี้มากขึ้นเพื่อช่วยเหลือชนชั้นกลาง (Middle Class) ให้มีเงินเพียงพอที่จะใช้จ่ายในสิ่งที่จำเป็นก่อการดำเนินชีวิต เช่น บ้าน ที่ดิน รถยนต์ และอื่น ๆ อีก แทบทั้งนี้รัฐบาลจะต้องช่วยเหลือ

โดยการจัดระบบในเรื่องการโอนบัญชีท่องเที่ยวและการเปลี่ยนรูปแบบให้มีความรวดเร็วขึ้นเพื่อ
ลดหนทางที่จะก่อให้เกิดการหุ้นส่วนในภารภารกิจ นอกจากนี้ยังควรพยายามตักจูงให้คนไทยเกิด
นิสัยในการใช้จ่ายแต่พอสมควรและกู้ยืมเฉพาะเท่าที่จำเป็นซึ่งเขามีความสามารถเพียงพอที่
จะใช้กันอนาคตได้

นอกจากนี้ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยสหรัฐอเมริกายังมีการให้กู้ยืมโดยมีธนาคาร
ตั้งแต่ 2 ธนาคารขึ้นไปร่วมกันให้กู้ยืมแก่ลูกค้ารายเดียวกัน (Syndicated Loans) นี้ก็
ถูกนำมาเป็นแบบอย่างในการให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยอังกฤษและประเทศไทย
อีกด้วย การกำหนดยอดคงเหลือเชย (Compensating Balance) ในกรณีนี้เป็น
เงื่อนไขสำคัญที่ธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยสหรัฐอเมริกา กำหนดให้ลูกค้าปฏิบัติตามในขณะที่
เงื่อนไขคังกล่าวไม่มีปฏิบัติในประเทศไทยอังกฤษและประเทศไทย ส่วนการให้ลินเชื่อเพื่อการ
ซื้อคลตัวเงินนั้นในประเทศไทยอังกฤษและประเทศไทยสหรัฐอเมริกามีการดำเนินงานที่คล้ายคลึงกัน
ก็คือการซื้อขายคลตัวเงินเพื่อการสั่งซื้อสินค้าระหว่างประเทศไทยกับอย่างกว้างขวาง สำหรับ
ในประเทศไทยนั้นการซื้อขายคลตัวเงินทางค้านค้าต่างประเทศเป็นการซื้อขายกันในขอบเขตที่
จำกัดเนื่องจากประเทศไทยขาดตลาดเงิน (Money Market) เพื่อการรับซื้อคลตัวเงิน
ดังนั้นธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยจึงให้ลินเชื่อเพื่อการซื้อขายในประเทศไทยมากกว่า
ตัวเงินภายในประเทศไทยที่ธนาคารรับซื้อส่วนใหญ่ ได้แก่ เช็ค ชั่งແທกต่างจากการปฏิบัติในการ
รับซื้อคลตของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยอังกฤษและประเทศไทยสหรัฐอเมริกาที่ไม่มีบริการในการ
รับซื้อคลเช็คແທกอย่างใด ดังนั้นรัฐบาลควรสนับสนุนให้มีตลาดการเงิน (Money Market)
ขึ้นในประเทศไทย เพื่อช่วยให้การซื้อขายคลตัวเงินตลอดจนตราสารทางการเงินอื่น ๆ
สามารถระทำได้อย่างกว้างขวางยิ่งขึ้นซึ่งจะเป็นผลให้ระบบการเงินของประเทศไทยขยายตัว
มากขึ้น

สำหรับการให้ลินเชื่อเพื่อการการระหว่างประเทศไทย กล่าวไก้ว่า ธนาคารพาณิชย์
ในประเทศไทยสามารถจะมีธุรกิจการให้ลินเชื่อที่คล้ายคลึงกันนี้องจากให้บริษัทปฏิบัติในเรื่องการค้า
ระหว่างประเทศไทย เป็นหลักเกณฑ์อันเดียวกันนั้นเอง