

การตรวจสอบภายในและวิเคราะห์ในประเทศไทย



นางสาวพรพิพิญ สุกอลีварศมี

002884

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบัณฑิต

แผนกวิชาการบัญชี

คณะศิริวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. ๒๕๖๖

๑๕๙๑๖๖๐๑

INTERNAL AUDITING AND ITS PRACTICE IN THAILAND

Miss Phornthip Sakullilarasami

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Accountancy

Department of Accountancy

Graduate School

Chulalongkorn University

1973

บังคับวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุญาตให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของ  
การศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

.....  
.....  
.....

บังคับวิทยาลัย

คณะกรรมการตรวจวิทยานิพนธ์

.....  
.....  
.....

.....  
.....  
.....

.....  
.....  
.....

อาจารย์ผู้ควบคุมการวิจัย อาจารย์วันี พรภ.แซมร์

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การตรวจสอบภายในและวิธีปฏิบัติในประเทศไทย

ชื่อ นางสาวพรทิพย์ สกุลลิลาธรรม แผนกวิชา การบัญชี

ปีการศึกษา ๒๕๙๖

บทคัดย่อ



ปัจจุบันผู้อำนวยการงานค่างมีความสนใจในบริการตรวจสอบภายใน ณ สถาบันฯ ให้แก่ประเทศไทยเพียงไม่กี่สิบปีนี้เอง ทั้งนี้เนื่องจากการขยายตัวทางค้านขนาดของธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงทางลักษณะขององค์การ การพัฒนาทางเทคนิคในการบริหารงาน ประกอบกับความต้องการซึ่งกันและกันในบริการตรวจสอบภายใน ทำให้ผู้อำนวยการหันสูงในสามารถดูแลควบคุมการปฏิบัติงานของพนักงานเจ้าหน้าที่ภายใต้การบังคับบัญชาได้อย่างทั่วถึง เพื่อให้สามารถแน่ใจได้ว่าการคุ้นเคยงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลการปฏิบัติงานตรงตามความมุ่งหมายของกิจการอย่างเรียบง่ายและถูกต้อง ฝ่ายบริหารกิจการจึงจำเป็นต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่รักภูมิและเฝ้าระวังกับลักษณะของธุรกิจนั้น โดยที่ให้ระบบการปฏิบัติงานสามารถสอบยันและตรวจสอบกันได้ตลอดเวลา การตรวจสอบภายในเป็นมิջัยที่สำคัญอย่างหนึ่งของระบบการควบคุมภายในที่คือ จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญของฝ่ายบริหาร ผู้เขียนเห็นว่าสมควรที่จะศึกษาถึงหลักของกรรมการตรวจสอบภายใน และวิธีการปฏิบัติตามสภาพที่เป็นอยู่ในประเทศไทยในปัจจุบัน โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน และความน่าเชื่อถือของผลงานการตรวจสอบภายใน ซึ่งเห็นได้จากความเป็นอิสระในการรายงาน ผู้เขียนหวังเป็นอย่างยิ่งว่าวิทยานิพนธ์นี้จะสามารถเป็นแนวทางในการปรับปรุงการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในการศึกษาค้นคว้าเพื่อเขียนวิทยานิพนธ์นี้ ผู้เขียนได้รวบรวมจากทำราชการต่างประเทศ รวมทั้งเข้าสังเกตการปฏิบัติงานของพนักงานตรวจสอบภายใน และสอบถามหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในขององค์กรธุรกิจต่างๆ ในประเทศไทย จากผู้ถือครองคุ่าวิธีพอกะสูปได้ว่า การตรวจสอบภายในได้พัฒนาจนถึงระดับขั้นของการตรวจสอบเพื่อการจัดการ แม้จะเพียงสถานี

การเงินขนาดใหญ่เสียงไม้กีแห่งที่สามารถกระทำได้ ตามสภาพการณ์ที่ไปความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายในถูกจำกัดโดยขอบเขตด้านกฎหมายที่ได้รับชอบด้วยจากฝ่ายจัดการ แม้มีความเป็นอิสระในการรายงานอย่างเดิมที่ อิทธิพลของหน่วยตรวจสอบภายในที่มีต่อองค์การธุรกิจจะมากน้อยเพียงใดนั้น ขึ้นอยู่กับความมุ่งหมายของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ความสำนัญงานของบูรณาภิญญาคืองานการตรวจสอบภายใน และความสนใจของฝ่ายบริหารที่ต้องผลงานของหน่วยตรวจสอบภายใน ผู้เขียนจึงเห็นความจำเป็นที่จะยังคงปรับปรุงการตรวจสอบภายในให้อยู่ในระดับมาตรฐานเดียวกัน โดยเฉพาะหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในได้ผลทำภารกิจฐานะตามความมุ่งหมายของกรุงศรีอยุธยาใน การปรับปรุงระดับและประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายใน ใน อาจกระทำการอบรมเพิ่มพูนความรู้ทางการตรวจสอบภายในทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่ พนักงานตรวจสอบภายใน เป็นต้นว่า จัดสัมมนาอบรมในหน่วยงานเอง หรือเข้าร่วมสัมมนาภายนอก การสมาคมเกี่ยวกับวิชาการตรวจสอบภายใน หรือการให้ได้รับการศึกษาเพิ่มเติมในสาขาวิชาการตรวจสอบภายในโดยตรงจากสถาบันการศึกษานั้นสูงที่สุดที่มีการเปิดอบรมวิชาชีพการตรวจสอบภายใน หรือวิธีการที่กล่าวรวมกัน และสิ่งสุดท้ายที่มีความสำคัญยิ่งต้องผลงานของกรุงศรีอยุธยาในคือ ความเที่ยงธรรมของฝ่ายบริหารงานในการดำเนินกิจการโดยปราศจากการลามส่อเอียง เห็นแก่ประโยชน์ของตนเอง โดยบริหารทางด้วยความคุ้มครองกิจการให้เป็นไปตามความมุ่งหมายสมารถและ ความสำนัญของพนักงานเจ้าหน้าที่และคนอย่างแท้จริง

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Thesis Title    Instenal Auditing and its practice in Thailand

Name              Miss Phornthip Sakullilarasami    Department    Accountancy

Academic year 1973

#### ABSTRACT

At present the management is interested in the services of internal auditing, which has been in practice in Thailand only for a few decades. This is due to the enlargement of the size of business, the changes in the structure of organization, the development in the technique of management, together with the increased complexity in the practice procedures. All these factors make the top management unable to recheck the performance of staff at every level under his control. In order to ensure that the management operates efficiently and that the operating result is in line with the objectives of business completely, it is essential for the management to provide an effective internal control system which is able to recheck and audit at all time as required by the nature of business. Internal auditing plays an important role in a sound internal control system. It is an important tool for sound management. The writer deems it necessary to study the principle of internal auditing and the practice procedure as is prevailed in Thailand. She considers in particular the independence of auditor in performing the work of auditing and the reliability of the end-result of the internal auditing work, which can be evaluated

7

from and reflected in the liberty in reporting. The writer sincerely hopes that the findings in her thesis can be used in improving the efficiency of internal auditing system.

Data used in this thesis were excerpted from foreign text books, together with the writer's personal observation of the performance of internal auditing staffs and her inquiries from general auditors in various organizations in Thailand. From the result of research it can be summed up as follow: The internal auditing practice system in Thailand has reached the level of management auditing in a few large financial organizations. In general the internal auditors' independence is limited to only the authority allocated by the management but they have full liberty in reporting. The internal auditors' influence to the organization depends largely upon the knowledge of the auditors themselves, the experience of the internal audit staff members and the management's attitude towards the finding of the internal auditing department.

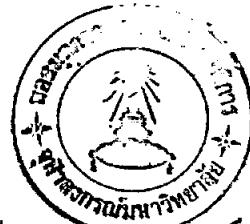
The writer deems it necessary to standardize the internal auditing practice, especially for those practising sub-standard internal auditing at present. Improving the level and efficiency of the internal auditing may be achieved by means of giving more direct and indirect training to the auditing staff, such as organizing in-service seminars in their own department, or co-operating with professional associations in auditing conferences, or letting the audit staff receiving direct internal audit knowledge from the institutions of higher learnings which offer internal audit courses, or the combination of the above-mentioned measures. The ultimate important factor in securing

the effectiveness of internal auditing practice depends very much on the sound judgement and the impartiality of the top management in formulating a sound personnel policy by putting the right staff on the right job according to the knowledge and the experience of each person.



# ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ค่าน้ำ



ความสำเร็จในการเรียนเรียงวิทยานิพนธ์นี้ ได้รับความอนุเคราะห์โดยเฉพาะอย่างยิ่ง  
ของอาจารย์ วันนี พรวณเมธ์ ที่ได้กุศลสละเวลาในการช่วยตรวจสอบแก้ไขและให้คำแนะนำ  
ศาสตราจารย์ อุปการคุณพระยาไชยศรัมบดี ดร. เพียรชัย นิตสุวรรณากุล คุณสมพร ทิวาเร<sup>ี</sup>  
อาจารย์ที่เกียรติ กฤษnamระ คุณปราโมทย์ พสุวัต คุณประเสริฐ ตันซัชชา คุณวิชาญ ฤทธิรงค์  
คุณทวี กนลวัฒน์ ม.ร.ว.สุชาติจันทร์ ประวิตร คุณลดาอภรณานวิก คุณสุวภา อัมยองค์  
คุณเยาวงค์ ราชนัน ได้กุศลให้ข้อมูลทาง ๆ อันเป็นประโยชน์ในการเรียนเรียงวิทยานิพนธ์อย่างมาก  
益 คุณพิจิตร สังวรปทานสกุล คุณวนิชัย โสสต์โภค คุณนารีรัตน์ รุจนาณน์ คุณชารินี วิทูนิคย์  
รวมทั้งเพื่อน ๆ ที่ให้ความช่วยเหลือในการครุยนี้ ข้าพเจ้าจึงขอถือโอกาสกราบขอบพระคุณ  
ขอบพระคุณและขอบคุณอย่างสูงยิ่งไว้ ณ ที่นี่ด้วย

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญ

๑๙  
๗  
หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย	...	๓
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	...	๔
คำนำ	...	๕



บทที่

๑. บทนำ...	...	๑
๒. วัตถุประสงค์ ความรับผิดชอบและการจัดองค์การของผู้ตรวจสอบภายใน	...	๖
-วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายใน ...	...	๖
-ความหมายของการตรวจสอบภายใน ...	...	๗
-ฐานะของผู้ตรวจสอบภายในในกิจการ ...	...	๗๗
-บทบาทของผู้ตรวจสอบภายในที่มีต่อผู้บริหาร ...	...	๗๘
-ความรับผิดชอบของผู้ตรวจสอบภายใน ...	...	๗๙
-ชนิดของการจัดองค์การ ...	...	๘๐
๓. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน	...	๘๖
-การควบคุมภายใน...	...	๘๖
-การตรวจสอบภายใน ...	...	๘๘
๔. เทคนิคและวิธีการตรวจสอบภายใน	...	๙๙
-ความแตกต่างระหว่างงานหน้าที่ทาง ๑ ของผู้ตรวจสอบภายใน	...	๙๙
และผู้ตรวจสอบภายในนอก ...	...	๙๙
-งานหลักเบื้องตนของผู้ตรวจสอบภายใน...	...	๙๙
-วิธีตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ...	...	๙๙
-การควบคุมการตรวจสอบภายใน...	...	๙๙
๕. การตรวจสอบการควบคุมภายใน ...	...	๑๑
-หลักการท้าไป ...	...	๑๑

บทที่		หน้า
	-มาตรฐานการปฏิบัติงาน ... ... ... ...	๔๕
๖.	การพนักศึกษาและการรายงานผลการตรวจสอบภายใน ...	๕๐
	-การพนักศึกษา ... ... ... ...	๕๐
๗.	การรายงานผลการตรวจสอบภายใน ... ...	๕๖
	การปฏิบัติการตรวจสอบภายในในประเทศไทย ... ...	๖๔
๘.	-คุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน ... ...	๖๔
	-หน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน / ... ...	๖๖
๙.	-ความลับพันธ์ของผู้ตรวจสอบภายใน ... ...	๖๗
	-การจัดองค์การของงานตรวจสอบภายใน ...	๖๘
๑๐.	-การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ... ...	๗๑
	สรุปและขอเสนอแนะ ... ... ...	๘๐
๑๑.	-ขอเสนอแนะเกี่ยวกับแผนการปฏิบัติการตรวจสอบ ...	๘๐
	-สรุปการปฏิบัติที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ... ...	๘๒
๑๒.	-ขอเสนอแนะ ... ... ...	๘๖
	หนังสืออ้างอิง ... ... ...	๙๐
ภาคผนวก ก	...	๙๑
ภาคผนวก ข	...	๙๕
ประวัติการศึกษา	...	๙๙๐

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย