

การใช้เทคนิคการประเมินและตรวจทานโครงการ ในการวางแผน
และควบคุมการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์



นายสรสิทธิ์ สุนทร เกศ

005345

ศูนย์วิทยทรัพยากร
วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบัญชีมหาบัณฑิต
แผนกวิชาการบัญชี

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2521

THE USING OF PROGRAM EVALUATION AND REVIEW TECHNIQUE FOR PLANNING
AND CONTROLLING THE EXAMINATION OF COMMERCIAL BANKS

MR. SORASIT SOONTHORNKES

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Accountancy
Department of Accountancy

Graduate School

1978

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การใช้เทคนิคการประเมินและตรวจทานโครงการในภาวะ

วางแผนและควบคุมการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์

โดย นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ

แผนกวิชา การบัญชี

อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์สุธานันท์ สุนทรระกูล

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยาลัย
ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาค้นคว้าหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต

รักษาการในตำแหน่ง
.....คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุประคิษฐ์ มุมนาค)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....ประธานกรรมการ
(ศาสตราจารย์เพ็ญแข สนิทวงศ์ ณ อยุธยา)

.....กรรมการ
(รองศาสตราจารย์สุธานันท์ สุนทรระกูล)

.....กรรมการ
(อาจารย์วารีย์ ทะวานนท์)

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การใช้เทคนิคการประเมินและตรวจทานโครงการในการวางแผนและควบคุมการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์

ชื่อ

นายสรสิทธิ์ สุนทร เกศ

อาจารย์ที่ปรึกษา

รชงศา สัตราจารย์สุวานันท์ สุนทรระกูล

แผนกวิชา

การบัญชี

ปีการศึกษา

2520



บทคัดย่อ

การตรวจสอบธนาคารพาณิชย์เป็นมาตรการหนึ่งของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ใช้ในการควบคุมธุรกิจการธนาคารพาณิชย์โดยอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติการธนาคารพาณิชย์ พ.ศ. 2505 ทั้งนี้ธนาคารแห่งประเทศไทยได้จัดตั้งส่วนงานขึ้นมาทำหน้าที่วางแผนดำเนินการ และควบคุมการดำเนินการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ ได้แก่ ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1 ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2 และหน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคเหนือ สาขาภาคใต้ และสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ลักษณะของเทคนิคการประเมินและตรวจทานโครงการ (เพอท) ที่ใช้ในการวางแผนและควบคุมคือจะต้องวิเคราะห์โครงการออกเป็นกิจกรรม ประมาณเวลาของกิจกรรม แล้วแสดงความสัมพันธ์ของกิจกรรมในรูปของข่ายงาน หลังจากนั้นจะทำการวิเคราะห์ข่ายงานเพื่อแสดงเวลาทั้งหมดที่ใช้ในการทำโครงการ ซึ่งให้เห็นสายงานวิกฤติที่ผู้บริหารจะต้องควบคุมการทำกิจกรรมเป็นพิเศษ และพยากรณ์ความสำเร็จของโครงการภายในเวลาที่กำหนด ถ้าหากโอกาสที่โครงการจะทำได้สำเร็จภายในเวลาที่กำหนดมีน้อยมาก ก็จะทำให้การแก้ไขโครงการเสียใหม่

การทดลองนำเพอทเข้ามาใช้ในการวางแผนและควบคุมการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ได้สมมติตัวอย่างโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ปี 2521 ภายใต้เงื่อนไขของข้อมูลที่จะสามารถเปิดเผยได้ของธนาคารแห่งประเทศไทย และมีปัจจัยที่กำหนดการวางแผนตรวจสอบได้แก่ นโยบายการตรวจสอบสมัยปัจจุบัน จำนวนธนาคารพาณิชย์

จำนวนผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ และ เวลาที่ใช้ในการตรวจสอบแต่ละธนาคาร

จากการวิเคราะห์โครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ปี 2521 โครงการดังกล่าวประกอบด้วยกิจกรรมต่างๆรวมทั้งสิ้น 404 กิจกรรม ภายหลังจากสำรวจข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดความสัมพันธ์ระหว่างกิจกรรมและได้ทำการประมาณเวลาในการทำกิจกรรมเรียบร้อยแล้ว สามารถเขียนแผนผังแสดงข่ายงานของโครงการได้ โดยที่ข่ายงานดังกล่าวได้แสดงกิจกรรมและ เวลาของกิจกรรมไว้อย่างครบถ้วน

จากข่ายงานได้นำมาวิเคราะห์เพื่อแสดงเวลาของการทำโครงการ และสายงานวิกฤติ พร้อมกันนั้นก็พยากรณ์ความสำเร็จของโครงการภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งปรากฏผลว่าโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ปี 2521 ไม่สามารถทำได้สำเร็จภายในเวลาที่กำหนด ฉะนั้นจึงต้องทำการปรับปรุงโครงการโดยการลดเวลาในการทำกิจกรรมต่างๆลง ผลจากการลดเวลาแม้จะทำให้โครงการสามารถกระทำได้สำเร็จภายในเวลาที่กำหนด แต่จะเกิดสายงานวิกฤติเพิ่มขึ้นหลายสายซึ่งผู้บริหารโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์จะต้องใช้ความพยายามเป็นพิเศษในการควบคุมการทำกิจกรรมบนสายงานวิกฤติ นั้น

ผลจากการศึกษา ปรากฏว่าควรนำเพอทเข้ามาใช้ในการวางแผนและควบคุมการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์สามารถทำได้ และเพอทจะช่วยให้ผู้บริหารทราบถึงปัญหาที่จะเกิดขึ้นในการทำงานตามโครงการ และช่วยเตรียมการแก้ไขปัญหานั้นไว้ล่วงหน้าอันเป็นประโยชน์ที่สำคัญยิ่งของเพอท.

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Thesis Title	The Using of Program Evaluation and Review Technique for Planning and Controlling the Examination of Commercial Banks.
Name	Mr. Sorasit Soonthornkes
Thesis Adviser	Associate Professor Sudhanan Hoontrakool
Department	Accountancy
Academic Year	1977



ABSTRACT

Bank examination is one of The Bank of Thailand's measures in controlling commercial banking according to the Commercial Banking Act B.E. 2505. For this purpose, the Bank of Thailand has set up certain divisions to make plans, to examine and control the examination of commercial banks. They are the Bank Examination Division I, the Bank Examination Division II, and the Financial Institution Supervision Section-Northern branch, Southern branch, and North-eastern branch.

The form of Program Evaluation and Review Technique (PERT) used for planning and controlling is the analysis of the project into activities, the estimation of time spent on the activities and the showing of activity relationship in the form of network and, afterwards, the analysis of network to show the whole time spent in carrying out the project, to point out the critical paths whose activities must be especially controlled

by the executive, and to forecast the success of the project within the set date; if the probability to fulfill the project within the set date is so small, the project, then, must be improved.

In experimenting the using of PERT for planning and controlling the examination of commercial banks, an example of the commercial bank examining project B.E. 2521 is made up under the condition of revealable information of the Bank of Thailand. The factors determining the examination planning are the present examining policy, the number of commercial banks, the number of commercial bank inspectors, and the time spent in examining each bank.

From the analysis of the commercial bank examining project B.E. 2521, the project consists of 404 activities. After having already surveyed the information concerned to organize the relationship between each activity, a diagram can be drawn out presenting the network which completely shows both the activities and their duration.

The network then has been analyzed to show the activity duration and the critical paths together with the forecasting of the success of the project within the set date. The result comes out that the B.E. 2521 project cannot be carried out within the set date. The time to be spent on the project must then be reduced. As a result, even though the project can be carried out

in time, there are several critical paths. Thus, the executives have to put special effort in controlling the activities on these paths.

The study shows that the using of PERT for planning and controlling the examination of commercial banks is possible. PERT makes the project executives aware of the problems which occur in carrying out the project and also helps them prepare the solutions in advance. This is the very important use of PERT!



ศูนย์วิทยพัทยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กิติกรรมประกาศ



ผู้เขียนได้รับความกรุณาอย่างยิ่งจากท่านศาสตราจารย์เพ็ญแข สนิทวงศ์ ๗ อยุธยา หัวหน้าแผนกวิชาการบัญชี บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในฐานะประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ รองศาสตราจารย์สุธานันท์ สุนทรະกุล อาจารย์ที่ปรึกษาของผู้เขียน และอาจารย์วารี หะวานนท์ รองผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบกิจการภายใน ธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งสามท่านได้ให้ความเห็น ช้อแนะนำ และให้กำลังใจแก่ผู้เขียนด้วยความเมตตาโดยสม่ำเสมอ

นอกจากนั้นผู้เขียนยังได้รับน้ำใจจากเพื่อนสนิท ญาติพี่น้อง และบรรดาผู้ที่ให้ความสนิทสนมกับผู้เขียนหลายคน จนกระทั่งวิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลงได้ แม้จะไม่สมบูรณ์นัก แต่ความไม่สมบูรณ์นั้นเป็นส่วนฉิดพลาคของผู้เขียน

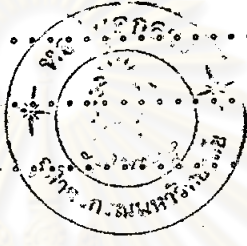
ผู้เขียนขอขอบพระคุณ ขอบคุณ และขอจกจำน้ำใจที่ได้รับครั้งนี้:

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	ฉ
กิจกรรมประกาศ.....	ฉ
รายการตารางประกอบ.....	ค
รายการแผนภูมิภาพประกอบ.....	ท
บทที่	
1. บทนำ.....	1
ความเป็นมาของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา.....	2
ขอบเขตของการศึกษา.....	2
แนวการเขียน.....	3
ประโยชน์ที่จะได้รับจากการศึกษา.....	4
แหล่งข้อมูลและวิธีรวบรวม.....	5
นิยามของคำที่ใช้เป็นภาษาเทคนิค.....	5
สัญลักษณ์.....	6
สูตรที่ใช้ในการคำนวณ.....	8
2. ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์.....	9
วัตถุประสงค์ของพระราชบัญญัติการธนาคารพาณิชย์ พ.ศ. 2505.....	10
นโยบายของการควบคุมกิจการธนาคารพาณิชย์.....	10
มาตรการในการควบคุมธนาคารพาณิชย์.....	11
ความหมายของการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์.....	11



	หน้า
วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์.....	13
ประโยชน์ของการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์.....	13
ความแตกต่างระหว่าง"การตรวจสอบธนาคารพาณิชย์" กับ "การ- สอบบัญชีธนาคารพาณิชย์"	14
การแต่งตั้งผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์.....	15
คุณวุฒิ และคุณสมบัติของผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์.....	16
อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์.....	16
การจํากัดการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์.....	19
ธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในขอบเขตของการตรวจสอบ.....	24
งานการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์.....	26
1. การตรวจสอบฐานะและการดำเนินงานโดยทั่วไป.....	26
2. การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อแนะนำ ของธนาคารแห่งประเทศไทย.....	27
3. การตรวจสอบการดำเนินงานคํานอื่น.....	27
4. การตรวจสอบพิเศษอื่นๆ.....	28
5. การสรุปเสนอผลการตรวจสอบ.....	28
6. การจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ.....	28
7. การตรวจสอบบัญชีระหว่างสำนักงานใหญ่กับสาขา.....	35
ธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ที่จะทำการตรวจสอบ.....	29
1. การตรวจนับเงินสด.....	30
2. การตรวจสอบบัญชีเงินฝากระหว่างธนาคาร.....	31
3. การตรวจสอบการลงทุนในหลักทรัพย์.....	31
4. การตรวจสอบการให้กู้ยืมและให้เกรคิต.....	32
5. การตรวจสอบสินทรัพย์ประจำและสินทรัพย์อื่น.....	33

6. การตรวจสอบเงินฝาก.....	34
7. การตรวจสอบบัญชีระหว่างสำนักงานใหญ่กับสาขา	35
8. การตรวจสอบเงินกู้ยืม.....	35
9. การตรวจสอบหนี้สินอื่น.....	36
10. การตรวจสอบเงินกองทุน.....	36
11. การตรวจสอบสินทรัพย์และหนี้สินในภาพหน้า....	38
12. การตรวจสอบธุรกิจต่างประเทศ.....	38
13. การตรวจสอบรายได้ รายจ่าย และกำไร.....	39
14. การตรวจสอบหุ้นและการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น...	40
15. การตรวจสอบการประกันภัยทรัพย์สิน.....	41
16. การตรวจสอบการควบคุมภายในและการบัญชี...	41
17. การตรวจสอบรายงานฉบับ.....	42
3. ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับเพอทในการวางแผนและควบคุม.....	44
ความหมายและคุณลักษณะ ของ เพอท.....	45
ความเป็นมาของเพอท.....	46
ขอบข่ายของเพอท.....	47
1. ขบวนการวางแผน.....	47
2. ขบวนการจัดทำตารางเวลา.....	48
3. ขบวนการควบคุม.....	48
ลำดับขั้นการทำงานเกี่ยวกับเพอท.....	48
1. การสร้างรายงาน.....	48
1) กิจกรรม.....	48
2) เหตุการณ์.....	49
วิธีการสร้างรายงาน.....	49

กฎของข่ายงาน.....	51
2. การคำนวณเวลา.....	54
1) เวลาของกิจกรรม.....	54
(1) เวลาที่เร็วที่สุดในการทำกิจกรรม	54
(2) เวลาที่ช้าที่สุดในการทำกิจกรรม	55
(3) เวลาปกติ.....	55
การคำนวณค่าเวลาที่คาดว่าจะใช้ในการ ทำกิจกรรม (te).....	57
การวิเคราะห์และคำนวณค่าโดยประมาณ ด้วยวิธี Beta Distribution.....	59
2) เวลาของโครงการ.....	63
(1) เวลาที่เร็วที่สุดที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น.....	63
(2) เวลาที่ล่าช้าที่สุดที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น	66
(3) ช่วงเวลาที่เหตุการณ์จะยืดหยุ่นออกไปได้.....	67
3. การพยากรณ์ความสำเร็จของโครงการ.....	69
4. การปรับปรุงโครงการ.....	71
1) การเปลี่ยนแปลงทรัพยากร.....	71
2) การลดรายละเอียดของงาน.....	72
3) การเปลี่ยนแปลงลำดับของกิจกรรม.....	72
4) การตัดบางส่วนของโครงการ.....	72
5) การเพิ่มทรัพยากร.....	72

4. ปัจจัยที่กำหนดการวางแผนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์.....	74
1. นโยบายการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์.....	75
1) นโยบายการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ ในช่วงระยะเวลา ก่อนหน้าเดือนมิถุนายน 2518.....	76
2) นโยบายการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ ในสมัยปัจจุบัน.....	77
2. เขตปฏิบัติการตรวจสอบ.....	79
3. จำนวนสำนักงานธนาคารพาณิชย์.....	84
4. จำนวนเจ้าหน้าที่ตรวจสอบธนาคารพาณิชย์.....	91
5. เวลาที่ใช้ในการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์.....	93
5. วิธีการจัดเก็บข้อมูล.....	99
วัตถุประสงค์ของข้อมูล.....	99
ปัญหาในการเสนอข้อมูล.....	99
ความหมายของคำ.....	100
เทคนิคของเพอซกับการจัดเก็บข้อมูล.....	102
การคัดเลือกธนาคารพาณิชย์ที่จะตรวจสอบ.....	103
1. พิจารณาจากปัญหาการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์....	103
2. พิจารณาจากการเปรียบเทียบช่วงเวลาหลังจากการตรวจสอบ ครั้งหลังสุด.....	104
การประมาณเวลาของกิจกรรม.....	112
1. การประมาณเวลาของกิจกรรมเตรียมการ.....	112
2. การประมาณเวลาของกิจกรรมตรวจสอบ.....	116
3. การประมาณเวลาของกิจกรรมการจัดทำรายงานรวม....	155
สรุปจำนวนกิจกรรม.....	157

	หน้า
6. ข่ายงานของโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์.....	158
การแสดงความสัมพันธ์ระหว่างกิจกรรม.....	158
แผนภาพแสดงข่ายงาน.....	212
1) กิจกรรม.....	212
2) เหตุการณ์.....	212
3) ตัวเลขและรหัส.....	212
การให้เลขที่เหตุการณ์.....	213
การแบ่งโครงสร้างของแผนภาพ.....	213
จุดเริ่มต้นของข่ายงาน.....	214
จุดสิ้นสุดของข่ายงาน.....	215
จุดเชื่อมข้อของแผนภาพข่ายงาน.....	216
สรุปแผนภาพข่ายงาน.....	218
7. วิเคราะห์ข่ายงานของโครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์.....	226
การคำนวณและจัดทำตารางเวลาของโครงการ.....	226
1. เวลาที่เร็วที่สุดที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้นได้.....	227
2. เวลาที่ล่าช้าที่สุดที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้นได้.....	227
3. เวลาที่เร็วที่สุดที่กิจกรรมจะเสร็จสิ้นได้.....	228
4. เวลาที่ล่าช้าที่สุดที่กิจกรรมจะเริ่มขึ้นได้.....	228
5. สแลค.....	229
การใช้ตารางเวลาในการควบคุม.....	229
การพิจารณาสายงานวิกฤติ.....	234
การพยากรณ์ความสำเร็จของโครงการ.....	235
การปรับปรุงโครงการ.....	239
การลดเวลาของโครงการ.....	242

	หน้า
1. การคำนวณเวลาส่วนเกินของสายกิจกรรม.....	243
2. การลดเวลาของสายงานกิจกรรม.....	244
1) การลดเวลาของกิจกรรมบนสายงานวิฤทธิ... ..	244
2) การลดเวลาของสายงานประกอบสายงานวิฤทธิ.....	245
(1) สายกิจกรรมกลุ่มที่ 1.....	247
(2) สายกิจกรรมกลุ่มที่ 2.....	251
(3) สายกิจกรรมกลุ่มที่ 3,4 และ 5... ..	256
3) การลดเวลาของสายกิจกรรมอื่น.....	263
ผลจากการลดเวลาของโครงการ.....	264
สมมติรูปและข้อเสนอแนะ.....	266
บรรณานุกรม.....	283
ภาคผนวก ก.....	288
ภาคผนวก ข.....	301
ประวัติ.....	302

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รายการตารางประกอบ

ตารางที่		หน้า
1	แสดงการแบ่งเขตปฏิบัติการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์	80
2	แสดงการแบ่งธนาคารพาณิชย์ในความรับผิดชอบของ ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1 และ 2	83
3	แสดงจำนวนสำนักงานธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนใน ประเทศไทยทั้งสิ้น เพียงสิ้นเดือนพฤศจิกายน 2520 และส่วนเฉลี่ยตามเกณฑ์การตรวจสอบอย่างน้อย 3 ปี ต่อครั้ง	87
4	แสดงจำนวนสำนักงานธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนใน ต่างประเทศ เพียงสิ้นเดือนพฤศจิกายน 2520 และ ส่วนเฉลี่ยตามเกณฑ์การตรวจสอบอย่างน้อย 3 ปี ต่อครั้ง	89
5	จำนวนผู้ตรวจสอบธนาคารพาณิชย์เพียงสิ้นเดือนพฤศจิกายน 2520	92
6	จำนวนผู้ตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ต่อ 1 สำนักงานโดยประ มาณ	93
7	สรุปจำนวนธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย ที่จะตรวจสอบในปี 2521	108
8	แสดงประมาณเวลากิจกรรมเตรียมการตรวจสอบตาม ตัวอย่างโครงการตรวจสอบปี 2521	114
9	แสดงตัวอย่างตารางใบประมาณเวลากิจกรรมการตรวจสอบ	118
10	แสดงการประมาณเวลาของกิจกรรมการตรวจสอบ	121
	ก. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1	121
	ข. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2	129
	ค. หน่วยกำกับสถาบันการเงินสาขาภาคเหนือ	139

	หน้า
	ง.หน่วยกำกับสถาบันการเงินสาขาภาคใต้ 144
	จ.หน่วยกำกับสถาบันการเงินสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 149
11	แสดงการประมาณเวลากิจกรรมการจัดทำรายงานรวม 156
12	กิจกรรมและเวลาดำเนินกิจกรรมของโครงการ 163
	ก. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1 163
	ข. ส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2 178
	ค. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคเหนือ 195
	ง. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคใต้ 201
	จ. หน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 206
13	ตารางเวลาปฏิบัติงานของหน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคเหนือ 231
14	แสดงค่าแปรปรวนของกิจกรรมบนสายงานวิฤติ 237
15	แสดงเวลาที่ลุดงของกิจกรรมบนสายงานวิฤติ 246
16	การลดเวลาของสายงานประกอบสายงานวิฤติ กลุ่มที่ 1 248
17	แสดงเวลาที่ลุดงของกิจกรรมบนสายงานประกอบสายงานวิฤติ กลุ่มที่ 1 250
18	แสดงเวลาที่ลุดงของกิจกรรมบนสายงานประกอบสายงานวิฤติ กลุ่มที่ 2 สายที่ 1 252
19	การลดเวลาของสายงานประกอบสายงานวิฤติ กลุ่มที่ 2 สายที่ 2 - 8 254
20	แสดงเวลาที่ลุดงของกิจกรรมบนสายงานประกอบสายงานวิฤติ กลุ่มที่ 2 สายที่ 2 - 5 255
21	การลดเวลาของกิจกรรมบนสายงานประกอบสายงานวิฤติ กลุ่มที่ 3 - 5 257

		หน้า
22	แสดงเวลาที่ลดลงของกิจกรรมบนสายงานประกอบสายงาน วิฤติ กลุ่มที่ 3 - 5	259
23	การลดเวลาของกิจกรรมบนสายงานย่อย	261
24	แสดงเวลาที่ลดลงของกิจกรรมบนสายงานย่อย	262



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รายการแผนภูมิภาพประกอบ

แผนภาพที่		หน้า
1	แผนผังการแบ่งส่วนและหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบ ธนาคารพาณิชย์	25
2	ตัวอย่างรายงานของเพอท	50
3	แสดงกิจกรรม 2 กิจกรรม ซึ่งมีเหตุการณ์เริ่มต้นเดียวกัน และ เหตุการณ์สิ้นสุดเดียวกัน	53
4	แสดงกิจกรรมสมมติและ เหตุการณ์สมมติ	53
5	Beta Distribution และ สัญลักษณ์ใช้ในการคำนวณ เรื่องเวลา	58
6	ความสัมพันธ์ของค่าเวลาในการกระจายข้อมูลแบบ Beta Distribution	
	(ก) กรณีค่า m น้อยกว่าค่า M	60
	(ข) กรณีค่า m มากกว่าค่า M	60
7	การเขียน te ลงบนข่ายงาน	62
8	แสดงข่ายงานตามโครงการตัวอย่าง	65
9	โครงการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ ประจำปี 2521	219
	แผนที่ 1 ข่ายงานของส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1	219
	แผนที่ 2 ข่ายงานของส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 1 (ต่อ)	220
	แผนที่ 3 ข่ายงานของส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2	221
	แผนที่ 4 ข่ายงานของส่วนตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ 2 (ต่อ)	222
	แผนที่ 5 ข่ายงานของหน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคเหนือ	223
	แผนที่ 6 ข่ายงานของหน่วยกำกับสถาบันการเงิน สาขาภาคใต้	224

แผ่นที่ 7 ซ้ายงานของหน่วยกำกับสถาบันการเงิน
สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

หน้า

225



ศูนย์วิทยพัทยาการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย