

ระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารในประเทศต่าง ๆ

ระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคาร เป็นระบบที่จำเป็นต้องมีขึ้นในทุกประเทศที่มีธุรกิจธนาคารดำเนินกิจการอยู่ แต่ละประเทศต่างก็มีระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารของตนเองในรูปแบบต่าง ๆ ตามแต่ที่จะเลือกใช้ เพราะเห็นว่าเหมาะสมกับประเทศของตน ดังนั้น การศึกษาถึงระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารของประเทศต่าง ๆ จึงเป็นเรื่องที่ควรกระทำ เพราะจะทำให้เข้าใจถึงสภาวะการติดต่อคนปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการกำหนดระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารในแง่ต่าง ๆ ตัวอย่างของระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารของประเทศต่าง ๆ ที่จะกล่าวต่อไปมีดังนี้คือ

1. ประเทศอังกฤษ
2. ประเทศสิงคโปร์
3. ประเทศมาเลเซีย
4. ประเทศฟิลิปปินส์
5. ประเทศญี่ปุ่น
6. ประเทศออสเตรเลีย
7. ประเทศเกาหลี

ประเทศอังกฤษ

โครงสร้างของระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคาร

ระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารในประเทศอังกฤษแบ่งเป็น 2 ระดับคือ

1. การหักบัญชีในส่วนกลาง

สำนักหักบัญชีระหว่างธนาคารแห่งแรกในประเทศอังกฤษก่อตั้งขึ้นที่เมืองลอนดอน

ในปี ค.ศ. 1895 ในรูปของบริษัทเอกชน ชื่อ "Bankers' Clearing House Ltd."

ซึ่งถือหุ้นโดยธนาคารสมาชิก 6 ธนาคารและมีสมาชิกร่วมดำเนินการในระบบการหักบัญชีอีก 4 ธนาคาร ธนาคารอื่น ๆ ที่มีใบสมาชิกได้ใช้ประโยชน์จากสำนักหักบัญชีโดยมีธนาคารสมาชิกของสำนักหักบัญชีเป็นตัวแทน

ระบบการหักบัญชีในส่วนกลางยังแบ่งเป็น 3 ประเภทคือ

- 1.1 ระบบการหักบัญชีภายในเมือง (Town Clearing)
- 1.2 ระบบการหักบัญชีทั่วไป (General Clearing)
- 1.3 ระบบการหักบัญชีเครดิต (Credit Clearing)

1.1 ระบบการหักบัญชีภายในเมือง เป็นระบบการหักบัญชีภายในวันเดียว กำหนดให้ใช้เฉพาะตราสารส่งจ่ายเงินที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ 10,000 ปอนด์ขึ้นไป ซึ่งผู้ส่งจ่ายอยู่ในเมืองลอนดอน ถือเป็นสำนักหักบัญชีที่ต้องดำเนินการอย่างถี่ถ้วน โดยธนาคารผู้เรียกเก็บนำส่งเช็คซึ่งแยกเป็นรายธนาคารแล้วไปแลกเปลี่ยนกันในสำนักหักบัญชีภายในเวลาที่กำหนด เพื่อให้ธนาคารผู้จ่ายเงินตามเช็คได้รับยอดการแลกเปลี่ยนเช็คนั้น หลังจากนั้นเอกสารจะถูกนำไปแยกต่อเป็นรายสาขาและฝากสลิปไปตรวจสอบอย่างละเอียดก่อนที่จะยอมให้ผ่าน เช็คที่มีปัญหาการจ่ายเงินจะต้องนำส่งคืนภายในสิ้นวันทำการเดียวกันนั้น เพื่อจะได้ทราบยอดการหักบัญชีประจำวัน ในปี ค.ศ. 1983 เอกสารผ่านการหักบัญชีในระบบการหักบัญชีภายในเมืองนี้ มีจำนวนเฉลี่ยวันละ 20,400 ฉบับ คิดเป็นมูลค่าเฉลี่ยฉบับละ 1,227,00 ปอนด์<sup>1</sup> เนื่องจากปริมาณเอกสารเรียกเก็บมีจำนวนไม่มากนัก การดำเนินการแลกเปลี่ยนเช็คจึงเป็นระบบทำด้วยมือ

1.2 ระบบการหักบัญชีทั่วไปเป็นระบบการหักบัญชี ซึ่งจะทราบผลภายใน 3 วัน คือเริ่มจากการรับฝากเช็คเข้าบัญชีลูกค้าในวันแรก การนำส่งเช็คเข้าสำนักหักบัญชีเพื่อเรียกเก็บเงินในวันที่สอง และการชำระบัญชีกันในวันที่สาม ระบบนี้ใช้สำหรับตราสารส่งจ่ายเงินที่ไม่

---

<sup>1</sup> จำนวนตราสารเรียกเก็บทั้งสิ้นในปี 1983 คือ 5.1 ล้านฉบับ เป็นมูลค่า 6,260 พันล้านปอนด์.



เข้าข่ายการหักบัญชีในระบบวันเดียว ส่วนใหญ่เป็นเช็คที่มีมูลค่าต่ำแต่มีปริมาณมาก บทบาท และหน้าที่ของสำนักหักบัญชีในระบบนี้จึงเป็นวิธีที่เรียบง่าย โดยธนาคารผู้เรียกเก็บส่ง เอกสาร เรียกเก็บซึ่งได้พิมพ์รหัสข้อมูลจำนวนเงินและรายละเอียดอื่นไว้เรียบร้อยแล้ว ถึงหน่วยงาน หักบัญชีประจำธนาคารผู้จ่ายธนาคารคู่กรณีรับแลกเปลี่ยนกันตามยอดที่เกี่ยวข้อง และธนาคาร ผู้จ่ายนำเอกสารไปแยกเป็นรายสาขาเพื่อดำเนินการหักบัญชีระหว่างสาขาต่อไป สำนักหักบัญชี ทำการสรุปยอดดุลการหักบัญชีประจำวันตามที่ได้รับรองยอดกันที่สำนักหักบัญชี การชำระบัญชี กระทบผ่านบัญชีเงินฝากที่ธนาคารกลางของประเทศอังกฤษ การคืนเช็คที่มีปัญหากำหนดให้ส่ง ทางไปรษณีย์ไปยังสาขาธนาคารที่รับฝากเช็คโดยตรง ในปี ค.ศ. 1983 เอกสารซึ่งเรียก เก็บเงินผ่านระบบการหักบัญชีทั่วไปนี้มีจำนวนเฉลี่ยวันละ 6,800,000 ฉบับมูลค่าเฉลี่ยฉบับละ 320 ปอนด์<sup>1</sup> อัตราเพิ่มเฉลี่ยของเอกสารเรียกเก็บในปี 1979-1983 เท่ากับร้อยละ 6 การดำเนินการเกี่ยวกับเอกสารเรียกเก็บเป็นระบบอัตโนมัติมาหลายปีแล้ว

1.3 ระบบการหักบัญชีเครดิต เป็นระบบการหักบัญชีซึ่งจะทราบผลภายใน 3 วันเช่นเดียวกับระบบการหักบัญชีทั่วไป แต่ใช้สำหรับเอกสารแจ้งการโอนเงิน ระบบนี้ ได้ใช้หมึกพิมพ์ที่มีสารแม่เหล็ก (Magnetic Ink Character Recognition หรือ MICR) และระบบหมึกพิมพ์ธรรมดา (Optical Character Recognition หรือ OCR) เข้าช่วย ในการทำงาน ทำให้สามารถใช้ระบบอัตโนมัติตั้งแต่ประมาณต้นปี ค.ศ. 1984 วิธีการ ดำเนินงานจึงเหมือนระบบการหักบัญชีทั่วไป คือธนาคารผู้เรียกเก็บนำส่งตัวเอกสารถึง หน่วยงานหักบัญชีของธนาคารสมาชิกที่เกี่ยวข้องโดยตรง เพื่อกระจายไปเรียกเก็บเงินจาก สาขาอีกชั้นตอนหนึ่ง

## 2. การหักบัญชีในลุ่มภูมิภาค

ในลุ่มภูมิภาคมีสำนักหักบัญชีท้องถิ่น 3 แห่งคือ

2.1 สำนักหักบัญชีที่เมืองเอดินเบิร์ก (Edinburg) เพื่อทำการหักบัญชี ระหว่าง 4 ธนาคารในสกอตแลนด์

<sup>1</sup> จำนวนตราสารเรียกเก็บทั้งสิ้นในปี 1983 คือ 1.7 พันล้านฉบับเป็นมูลค่า 540 พันล้านปอนด์.

2.2 สำนักหักบัญชีที่เมืองเบลฟาสท์ (Belfast) เพื่อทำการหักบัญชีระหว่าง  
5 ธนาคารในไอร์แลนด์เหนือ

2.3 สำนักหักบัญชีที่เมืองลิเวอร์พูล (Liverpool) เพื่อทำการหักบัญชีเช็ค  
ที่มีมูลค่าสูงภายในเมือง

#### ระบบการหักบัญชีอัตโนมัติ

ระบบการหักบัญชีอัตโนมัติของอังกฤษ เป็นระบบที่ทำให้ความสนใจในการรับส่งข้อมูล  
โดยไม่จำเป็นต้องส่งมอบเอกสารการหักบัญชีมาที่ศูนย์ประมวลผล มี 2 ระบบคือ

##### 1. การหักบัญชีอัตโนมัติของ BACS (ระบบ 3 วัน)

BACS เป็นระบบการหักบัญชีอัตโนมัติ ซึ่งอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทเอกชน  
ชื่อ "Bankers' Automated Clearing Services Ltd." ถือหุ้นโดยธนาคารสมาชิก  
5 ธนาคาร และได้ใช้สำนักงานคอมพิวเตอร์ระหว่างธนาคารเพื่อบริการรับส่งข้อมูลการโอนเงิน  
ให้แก่สมาชิกในลอนดอน ลักซ์เบิร์ก และไอร์แลนด์เหนือ ณ สิ้นปี ค.ศ. 1983 มีจำนวน  
ผู้ใช้บริการเกือบ 11,000 ราย วิธีการรับส่งข้อมูลจากผู้ใช้บริการ BACS นั้นเคยใช้เทป  
แม่เหล็กและอื่น ๆ แต่มาเริ่มใช้ระบบการติดต่อโดยตรงและปฏิบัติข้อมูลโดยสับพลัน (on-line)  
ตั้งแต่กลางปี ค.ศ. 1983

การดำเนินงานของ BACS เมื่อได้รับข้อมูล จะคัดแยกข้อมูลเป็นรายธนาคาร และ  
ส่งรายธนาคารที่เอกสารจำหน้าถึง และจัดเตรียมเทปข้อมูลส่งแก่ธนาคารดังกล่าว บริการ  
ของ BACS นี้ยังเป็นระบบ 3 วันนับตั้งแต่รับส่งข้อมูลจนได้รับชำระบัญชี

สถิติในปี ค.ศ. 1983 ปริมาณเช็คผ่าน BACS มีจำนวนรวม 600 ล้านฉบับ หรือ  
เฉลี่ยวันละ 2,400,000 ฉบับ ในจำนวนนี้ร้อยละ 27 เป็นการโอนเงินผ่านระบบ Giro  
(Bank giro credits) ร้อยละ 31 เป็นรายการส่งจ่ายโอนเงินได้ล่วงหน้า (Standing  
orders) และร้อยละ 42 เป็นรายการหักบัญชีโดยตรง (direct debits) สำหรับอัตรา  
เพิ่มของตราสารผ่าน BACS ระหว่างปี ค.ศ. 1978 ถึง ปี ค.ศ. 1983 เฉลี่ยสูงถึงร้อยละ  
12.5 ต่อปี



## 2. การหักบัญชีอัตโนมัติของ CHAPS (ระบบ 1 วัน)

CHAPS เป็นระบบการหักบัญชีอัตโนมัติได้ผลภายในวันเดียว เริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 1984 กำหนดให้ใช้เฉพาะสำหรับรายการที่มีจำนวนเงินเรียกเก็บสูงตั้งแต่ 10,000 ปอนด์ขึ้นไป CHAPS แตกต่างจากระบบการหักบัญชีภายใน เพราะ CHAPS มีหน่วยงานบริการครอบคลุมกว้างกว่า ล้ำสมัยทั่วประเทศสามารถติดต่อส่งข้อมูลผ่านหน่วยงานคอมพิวเตอร์ (British Telecom's Packet Switch Stream Service) ซึ่งมีโปรแกรม Software มาตรฐานควบคุมดูแลการรับส่งข้อมูล จากเครื่องดังกล่าวแต่ละธนาคารสามารถเชื่อมโยงเข้ากับระบบคอมพิวเตอร์ของตนเอง และนำข้อมูลที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ในงานของธนาคารได้ (วิธีการเหมือนกับการทำงานของระบบ Swift)

### บทบาทหน้าที่ของสำนักหักบัญชี

สำนักหักบัญชีซึ่งเคยมีหน้าที่หลัก 3 ประการ (คือเป็นศูนย์กลางการแลกเปลี่ยนตราสารเรียกเก็บเงิน สัตกโลกให้ได้ทราบผลหรือยอดดุลการหักบัญชีประจำวัน และจัดการดูแลให้สมาชิกปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักหักบัญชี) กำลังถูกลดความสำคัญลงในหน้าที่สองประการแรก เพราะตัวเอกสารส่วนใหญ่ถูกนำไปแลกกันโดยตรงกับธนาคารคู่กรณี และมีการเริ่มใช้คอมพิวเตอร์ขนาดเล็กที่มีโปรแกรมมาตรฐานเชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยงานหักบัญชีของแต่ละธนาคาร ส่วนการควบคุมดูแลระเบียบและข้อกำหนดเกี่ยวกับเวลาจะยังคงมีอยู่ต่อไป

### ขอบเขตของการใช้ประโยชน์จากสำนักหักบัญชี

การใช้ประโยชน์จากสำนักหักบัญชีของธนาคารต่าง ๆ ได้มีข้อกำหนดขอบเขตคัดเลือกสมาชิกสำนักหักบัญชีดังนี้

1. ต้องมีปริมาณเช็คเรียกเก็บมากพอ คือประมาณร้อยละ 1 ของปริมาณเช็ครวมที่ผ่านสำนักหักบัญชี
2. มีสาขาธนาคารมากพอ
3. สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและตาราง เวลาการหักบัญชีได้
4. ยินดีรับส่วนแบ่งค่าใช้จ่ายร่วมกัน

ดังนั้น ธนาคารที่ไม่ได้เป็นสมาชิกสำนักหักบัญชีจะใช้ประโยชน์จากสำนักหักบัญชีได้ ก็โดยผ่านระบบธนาคารตัวแทน วิธีการรับเป็นตัวแทนในการหักบัญชีระหว่างธนาคารในประเทศ อังกฤษมี 2 ระบบคือ

1. ระบบธนาคารตัวแทนเรียกเก็บฝ่ายเดียว (Debit Agency) ระบบธนาคารตัวแทนนี้เกิดจากการที่ธนาคารที่ไม่ได้เป็นสมาชิกสำนักหักบัญชี ทำความตกลงให้ธนาคารสมาชิก ดำเนินการส่งเอกสารไป เรียกเก็บผ่านสำนักหักบัญชีแทนตน โดยเปิดบัญชีเงินฝากไว้กับสาขาใดสาขาหนึ่งของธนาคารตัวแทน เพื่อชำระบัญชีระหว่างกัน ทางด้านเช็ครับเข้าจากธนาคารอื่นนั้น ระหว่างธนาคารที่ถูกเรียกเก็บหรือธนาคารผู้จ่ายเงิน กับธนาคารตัวแทนจะสัมพันธ์กัน เฉพาะด้านการชำระหักการแยกเอกสาร (Sorting code) ร่วมกัน ข้อมูลอื่นบนแถบรหัสเกี่ยวกับ เลขที่บัญชีจะไม่ไปบัญชีรายลูกค้า แต่เป็นเลขที่บัญชีของธนาคารผู้จ่ายเงิน ซึ่งเปิดไว้กับธนาคารตัวแทน ส่วนขั้นตอนภายหลังจากที่ได้รับเช็คและแยกเป็นรายสาขาของธนาคารตัวแทนแล้ว ธนาคารผู้จ่ายเงินต้องรับต่อไปกระทำด้วยมือ วิธีนี้จึงเหมาะสำหรับธนาคารซึ่งมีสำนักงานแห่งเดียว

2. ระบบธนาคารตัวแทนเรียกเก็บโดยสมบูรณ์ (Full Agency) ระบบธนาคารตัวแทนนี้เกิดจากการที่ธนาคารที่ไม่ได้เป็นสมาชิกสำนักหักบัญชี แต่มีสำนักงานหลายสาขา ทำความตกลงให้ธนาคารสมาชิกของสำนักหักบัญชีเป็นตัวแทนดำเนินการหักบัญชีให้ โดยถือเสมือนว่าแต่ละสำนักงานสาขาของธนาคารที่ไม่ได้เป็นสมาชิกนี้เป็นสาขาหนึ่งของธนาคารสมาชิกเพิ่มเติมจากบรรดาสาขามีอยู่ ในกรณีนี้แถบรหัสจะประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ๆ เกี่ยวกับบัญชีลูกค้าและสาขาต่าง ๆ ของธนาคารที่ไม่ได้เป็นสมาชิก ทำให้สามารถแยกเช็คเป็นรายสาขา ตลอดจนบันทึกข้อมูลในแถบแม่เหล็กหรือเครื่องมืออื่น ๆ เพื่อประโยชน์ในการบันทึกบัญชีรายลูกค้าได้ด้วย วิธีการเป็นตัวแทนระบบนี้จึงควรวินิจฉัยให้ธนาคารสมาชิกธนาคารหนึ่งเป็นตัวแทนของธนาคารที่ไม่ได้เป็นสมาชิกเพียงธนาคารเดียว

สรุปประเด็นที่น่าพิจารณาของประเทศไทย

1. การดำเนินการของระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารในประเทศไทย มีลักษณะก่อตั้งขึ้นโดยบริษัทเอกชน โดยกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่ดำเนินการอยู่ในประเทศเป็นผู้ดำเนินการ เช่นในกรุงลอนดอนดำเนินการโดยบริษัทเอกชนชื่อ "Bankers Clearing House Ltd." มีธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ถือหุ้น ระบบการหักบัญชีอัตโนมัติในทุกส่วนของประเทศ



ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทชื่อ Bankers' Automated Clearing Services Ltd. (BACS) ส่วนหนึ่ง และอีกส่วนหนึ่งโดย "The Clearing House Automated Payment System" (CHAPS) ซึ่งก่อตั้งขึ้นด้วยความร่วมมือของธนาคารพาณิชย์ในลอนดอนและสก๊อตแลนด์

การดำเนินการโดยบริษัทเอกชนนี้ ย่อมก่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานธนาคารกลางและธนาคารสมาชิกไม่ต้องรับภาระเงินลงทุนเริ่มแรก ซึ่งปกติจะเป็นจำนวนเงินที่สูง แต่มีผลเสียคือ ธนาคารกลางไม่มีแหล่งรวมข้อมูลของระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคาร อยู่ในมือ

2. การหักบัญชีระหว่างธนาคารในประเทศอังกฤษมีการให้ความสำคัญต่อเอกสารการเรียกเก็บเงินแต่ละฉบับไม่เท่ากัน ขึ้นอยู่กับจำนวนเงินและสถานที่ส่งจ่าย มีการจัดประเภทของเอกสารที่จะนำเข้าดำเนินการหักบัญชี ด้วยวิธีการที่ต่างกันตามความเหมาะสม เช่น ระบบการหักบัญชีภายในเมือง ใช้สำหรับตราสารการส่งจ่ายเงินที่มีจำนวนตั้งแต่ 10,000 ปอนด์ขึ้นไป และผู้ส่งจ่ายอยู่ในเมืองลอนดอน เป็นระบบที่ใช้บุคคลปฏิบัติ ดำเนินการแลกเปลี่ยนตราสารเรียกเก็บเงินกันภายในสำนักหักบัญชี ต้องการความถูกต้องสมบูรณ์ และทราบผลของการหักบัญชีอย่างรวดเร็ว คือภายในวันเดียว ระบบการหักบัญชีทั่วไป และระบบการหักบัญชีเครดิต เป็นระบบที่ส่งตราสารเรียกเก็บเงินแลกเปลี่ยนกันโดยตรงได้ แต่ใช้เครื่องช่วยในการอ่านข้อมูลจากเอกสาร เพราะปริมาณเอกสารมีมาก นอกจากนี้ยังมีระบบที่ให้ความสนใจเฉพาะในข้อมูลที่จะเรียกเก็บเงินระหว่างกันโดยส่งผ่านสัญญาณไฟฟ้า เช่นการหักบัญชีอัตโนมัติของ BACS, CHAPS และ SWIFT

3. เพื่อมิให้เป็นปัญหาต่อการพัฒนาสำนักหักบัญชีให้ก้าวหน้าด้วยวิทยาการแผนใหม่ ระบบธนาคารตัวแทนเรียกเก็บในประเทศอังกฤษสามารถช่วยลดจำนวนสมาชิกสำนักหักบัญชีลง มีการกำหนดคุณสมบัติขอบเขตการคัดเลือกสมาชิกสำนักหักบัญชีไว้ ส่วนธนาคารเล็กซึ่งไม่ได้เป็นสมาชิกยังนำเช็คเข้าเรียกเก็บในสำนักหักบัญชีได้ โดยทำความเข้าใจกับธนาคารสมาชิกให้รับเป็นตัวแทนในการหักบัญชีระหว่างธนาคารเพื่อตนได้ ตัวแทนในลักษณะธนาคารตัวแทนเรียกเก็บฝ่ายเดียว เหมาะกับธนาคารที่มีสำนักงานสาขาแห่งเดียว ส่วนตัวแทนลักษณะธนาคารตัวแทนเรียกเก็บโดยสมบูรณ์ เหมาะกับธนาคารพาณิชย์ขนาดกลางและขนาดเล็ก สมาชิกสำนักหักบัญชีระหว่างธนาคารในกรุงเทพมหานครที่มีขนาดเล็ก อาจถือเกณฑ์ปริมาณเช็คเรียกเก็บต่ำกว่าร้อยละ 1 ของยอดรวม เช่นเดียวกับประเทศอังกฤษก็ได้

4. พัฒนาการของระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารโดยใช้คอมพิวเตอร์ในประเทศอังกฤษ แสดงให้เห็นถึงปัจจัยเกี่ยวกับปริมาณเอกสารที่ผ่านระบบว่ามีผลต่อการพัฒนาในแต่ละขั้นตอน โดยที่หากปริมาณเอกสารมีมากถึงวันละเป็นล้านฉบับ ทำให้ไม่อาจจะนำตัวเอกสารทุกฉบับมาดำเนินการเองที่ศูนย์หักบัญชีได้จำเป็นต้องพัฒนาไปสู่ระบบที่ต้องอาศัยความเชื่อถือในข้อมูลที่แต่ละธนาคารส่งมาอีกสัปดาห์หนึ่ง โดยบันทึกในรูปของเทปแม่เหล็กและอื่น ๆ ตลอดจนการใช้ระบบรับส่งข้อมูลโดยตรง และปฏิบัติการประมวลผลทันที โดยที่ศูนย์กลางการประมวลผลไม่จำเป็นต้องได้รับหรือเห็นตัวเอกสารเลย ซึ่งเห็นว่าเป็นวิธีการที่เหมาะสมสำหรับประเทศอังกฤษ เพราะธนาคารส่งมาอีกระบบการหักบัญชีส่วนใหญ่มีความพร้อมและได้รับประโยชน์จากวิธีการนี้มาก นอกจากนั้นสภาวะแวดล้อมอื่น ๆ ก็เอื้ออำนวยต่อวิธีการของระบบบัญชีดังกล่าว ประเทศอังกฤษได้ใช้ระบบการปฏิบัติข้อมูลโดยฉบับพลันมาตั้งแต่กลางปี ค.ศ. 1983 แล้ว

5. ลักษณะการดำเนินงานของสำนักหักบัญชีในประเทศอังกฤษโดยทั่วไปจะเป็นแบบกระจายการดำเนินงานไปสู่ธนาคารสมาชิก คือธนาคารส่งเอกสารเรียกเก็บเงินแลกเปลี่ยนกันเองโดยตรง หรือที่สำนักหักบัญชี โดยมีการรับรองยอดกันที่สำนักหักบัญชี ทำให้ปริมาณเอกสารทั้งหมดที่มีเป็นจำนวนมากไม่มารวมตกเป็นภาระในการดำเนินการของสำนักหักบัญชี

### ประเทศสิงคโปร์

ระบบการหักบัญชีอัตโนมัติในประเทศสิงคโปร์

ประเทศสิงคโปร์ได้พัฒนาระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารมาเป็นระบบที่นำเครื่องอ่านและแยกเช็ค และเครื่องคอมพิวเตอร์มาช่วยในงานของสำนักหักบัญชีตั้งแต่เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2525 ขั้นตอนการทำงานของระบบการหักบัญชีอัตโนมัติมีดังนี้

1. สำนักหักบัญชีอัตโนมัติ (Automatic Clearing House หรือ A.C.H) รับเช็คจากธนาคารสมาชิกเพื่อดำเนินการหักบัญชีตลอดวัน จนถึงเวลา 18.00 น. สำหรับวันทำการปกติ และจนถึงเวลา 15.00 น. สำหรับวันเสาร์ สำนักหักบัญชีอัตโนมัติจะบันทึกเวลาที่รับเช็คลงบนใบนำส่ง ซึ่งแนบมาพร้อมกับเช็คที่ส่งมาอีกหน้ามาขึ้น ทั้งนี้เพื่อแยกประเภทเช็คเป็นเช็คที่เรียกเก็บได้ทันทีในวันนั้น และเช็คที่ล่าช้าต้องรอเรียกเก็บในวันรุ่งขึ้น ซึ่งธนาคาร



สมาชิกจะได้รับทราบจากใบตอบรับของสำนักหักบัญชีอัตโนมัติที่เคาน์เตอร์รับใบตอบรับ ในระหว่างนี้สำนักหักบัญชีอัตโนมัติจะรับยอดเงินที่แต่ละธนาคารส่ง เรียกเก็บตามยอดรวมที่แต่ละธนาคารแจ้งไว้โดยบันทึกลงบนใบนำส่งด้วย

2. เช็คจะถูกส่งจากเคาน์เตอร์รับเช็คไปยังห้องพิมพ์รหัส เพื่อพิมพ์ข้อมูล จำนวนเงินตามเช็ค ในขณะที่เดียวกันจะพิมพ์ข้อมูลจำนวนเงินรวม แต่ละปีลงบนใบสำคัญเครดิต (Credit Voucher) ด้วย

3. หลังจากการพิมพ์รหัสข้อมูล เช็คจะถูกนำเข้าเครื่องอ่านและแยกเช็ค เพื่อทำการคัดแยกออกเป็นรายธนาคารผู้จ่ายเงิน เครื่องที่ใช้ในสำนักหักบัญชีอัตโนมัตินี้เป็นเครื่องที่มีความสามารถในการคัดแยกเช็คสูงถึงนาทีละ 2,400 ฉบับ ในกระบวนการคัดแยกนั้น เครื่องคอมพิวเตอร์จะอ่านรหัสตรงด้านล่างของเช็ค และเก็บข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนเงินในเช็ค ธนาคารและสาขาธนาคารผู้จ่ายเงินบันทึกเข้าคอมพิวเตอร์ด้วย

สำหรับเช็คซึ่งเครื่องอ่านและแยกเช็คไม่สามารถอ่านข้อมูลบนแถบรหัสได้และถูกคัดแยกออกมาต่างหากนั้น จะถูกป้อนข้อมูลเข้าคอมพิวเตอร์ผ่านเครื่อง Terminal และสำหรับตัวเช็คจะนำมาคัดแยกด้วยมือต่อไป

4. หลังจากเช็คถูกคัดแยกโดยเครื่องจักรแล้ว จะมีขั้นตอนการตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าจำนวนเงินที่เครื่องอ่านได้จากเช็คแต่ละฉบับตรงกันกับจำนวนเงินซึ่งธนาคารผู้เรียกเก็บระบุมาในใบนำส่งโดยวิธีสอบยอดกันกับใบสำคัญเครดิตของเช็คแต่ละปี ซึ่งได้พิมพ์รหัสให้สามารถอ่านด้วยเครื่องแล้วในขั้นตอนที่ 2 ตัวเลขที่ขัดกันหรือผิดพลาด จะถูกแก้ไขโดยผ่านทางเครื่อง Terminal ซึ่งเชื่อมโยงกับคอมพิวเตอร์กลางโดยตรง

5. เช็คที่ได้รับการคัดแยกแล้วจะถูกรับกลับไปโดยธนาคารผู้จ่ายเงินในเช้าของวันทำการถัดมา อย่างไรก็ตาม รายงานต่าง ๆ และเทป ซึ่งจำเป็นต้องใช้ประโยชน์กับการบันทึกบัญชีลูกค้า จะเสร็จเรียบร้อยพร้อมที่จะให้รับไปตั้งแต่ก่อนเที่ยงคืน ถ้าเหตุที่ตัวเช็คพร้อมจะให้รับกลับช้ากว่าข้อมูลซึ่งบันทึกในเทปหรือพิมพ์ในแบบรายงานต่าง ๆ เพราะสำนักหักบัญชีอัตโนมัติได้เสนอบริการคัดแยกเช็คออกเป็นรายสาขา และเรียงลำดับบัญชีลูกค้าให้แก่ธนาคารสมาชิกที่ต้องการใช้บริการดังกล่าว

เช็คที่ขาดความเชื่อถือต้องส่งคืนสำนักหักบัญชีอัตโนมัติ ก่อนเวลา 12.00 น. ของวันทำการที่ได้รับเช็คไป มิฉะนั้นจะถือว่าเป็นเช็คที่เชื่อถือและจ่ายเงินได้

6. สำนักหักบัญชีอัตโนมัติ จะส่งข้อมูลยอดรวมของเช็คเรียกเก็บทั้งหมดที่บันทึกลงในแบบแม่เหล็กไปให้ธนาคารกลาง เพื่อให้ธนาคารกลางนำไปบันทึกบัญชีของธนาคารต่าง ๆ ที่มีอยู่ที่ธนาคารกลาง ธนาคารกลางจะจัดทำตุลการหักบัญชีของธนาคารสมาชิกแต่ละธนาคาร และพร้อมจะให้ธนาคารต่าง ๆ รับกลับไปในเวลาหลัง 12.00 น.

ด้วยระบบการทำงานของสำนักหักบัญชีอัตโนมัติที่กล่าว ลูกค้าจะได้รับเงินฝากเข้าบัญชีในวันเดียวกับที่นำฝากเช็ค แต่ลูกค้าจะถอนเงินจำนวนนี้ได้ต่อเมื่อการแลกเปลี่ยนเช็คคืนเสร็จสมบูรณ์ และมีการบันทึกบัญชีเรียบร้อยแล้ว ซึ่งโดยปกติคือหลังเวลา 14.00 น. ของวันทำการถัดไป

#### การนำส่งเช็คเรียกเก็บผ่านสำนักหักบัญชีอัตโนมัติ

เมื่อธนาคารที่เป็นสมาชิกของสมาคมสำนักหักบัญชีสิงคโปร์ (Singapore Clearing House Association หรือ SCHA) ได้รับฝากเช็คจากลูกค้า จะดำเนินการดังนี้

1. พนักงานของธนาคารจะบันทึกข้อมูลจำนวนเงินตามเช็คแต่ละฉบับเข้าเครื่องคอมพิวเตอร์ของธนาคารผ่านเครื่อง Terminal ขณะเดียวกันนั้น จำนวนเงินตามเช็คจะถูกพิมพ์ลงบนด้านล่างของเช็คทางมุมขวามือด้วยหมึกแม่เหล็ก (MICR) โดยที่เช็คเหล่านี้จะมีการพิมพ์รหัสธนาคารผู้จ่ายเงินไว้เรียบร้อยแล้ว ก่อนที่ธนาคารผู้จ่ายจะจ่ายสมุดเช็คแก่ลูกค้าของตน

2. หลังจากการพิมพ์รหัสบนเช็คเรียบร้อยแล้ว เช็คทั้งหมดจะถูกจัดเป็นปึกแล้วส่งไปตรวจสอบอีกครั้งก่อนนำไปส่งมอบให้สำนักหักบัญชีอัตโนมัติ เพื่อดำเนินการต่อไป

สำหรับธนาคารที่ประสงค์จะลดขั้นตอนการปฏิบัติงานของตนลง หรือธนาคารที่ยังไม่มีเครื่องพิมพ์รหัสข้อมูลด้วยหมึกพิมพ์สารแม่เหล็ก อาจทำความตกลงให้สำนักหักบัญชีอัตโนมัติทำการพิมพ์รหัสข้อมูล จำนวนเงินตามเช็คแทนตนก็ได้

#### การส่งโครงสร้างภายในของสำนักหักบัญชีสิงคโปร์

การหักบัญชีระหว่างธนาคารในสิงคโปร์อยู่ในความดูแลของสมาคม สำนักหักบัญชีสิงคโปร์ (SCHA) โดยมีสมาชิกซึ่งประกอบด้วยธนาคารพาณิชย์ 54 แห่ง ธนาคารออมสิน



และไปรษณีย์ และธนาคารกลางสิงคโปร์ หน้าที่ของสมาคมสำนักหักบัญชีสิงคโปร์ ที่สำคัญมี  
2 ประการคือ

1. เจรจาเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการหักบัญชีอัตโนมัติกับบริษัทคอมพิวเตอร์  
เอกชนที่ว่าจ้างมาทำหน้าที่นี้ในนามของสมาชิก แต่ธนาคารสมาชิกของสมาคมสำนักหักบัญชี  
สิงคโปร์ ซึ่งต้องการใช้บริการหักบัญชีอัตโนมัติต้องทำความตกลงกับบริษัทคอมพิวเตอร์ เอกชน  
เองต่างหาก บริษัทเอกชนซึ่งรับจ้างทำการหักบัญชีคือ บริษัท Banking Computer Services  
Pte Ltd. (BCS) ซึ่งเป็นกิจการร่วมของธนาคารพาณิชย์ 2 ธนาคารคือ Oversea Chinese  
Bank และธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้ในสิงคโปร์ สำหรับธนาคารซึ่งไม่เป็นสมาชิกของสมาคม  
สำนักหักบัญชี อาจส่งเช็คเข้าเรียกเก็บในระบบอัตโนมัติดังกล่าวได้โดยส่งผ่านธนาคารสมาชิก

2. ดูแลกฎและระเบียบการหักบัญชีอัตโนมัติ สมาคมสำนักหักบัญชีสิงคโปร์  
จัดการโดยคณะกรรมการ ซึ่งมีจำนวน 7 คน โดยจะมาจากธนาคารกลางของสิงคโปร์ 2 คน  
จากธนาคารซึ่งสมาชิกเลือกขึ้น 4 คน และจากธนาคารซึ่งเป็นประธานของสมาคมธนาคาร  
ในประเทศสิงคโปร์อีก 1 คน หนึ่งในสองของตัวแทนจากธนาคารกลางรับตำแหน่งเป็นประธาน  
คณะกรรมการ

#### ขนาดของสำนักหักบัญชีอัตโนมัติสิงคโปร์

ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2527 มีจำนวนธนาคารพาณิชย์ดำเนินการอยู่ใน  
ประเทศสิงคโปร์ทั้งสิ้น 127 ธนาคาร ในจำนวนนี้เป็นธนาคารที่เข้าร่วมในระบบการหักบัญชี  
โดยตรง 54 ธนาคาร ธนาคารอื่น ๆ ต้องส่งเช็คเรียกเก็บผ่านธนาคารสมาชิกของสมาคม  
สำนักหักบัญชีธนาคารใดธนาคารหนึ่ง ปริมาณเช็คที่เข้าแลกเปลี่ยนที่สำนักหักบัญชีอัตโนมัติในปี  
พ.ศ. 2527 เฉลี่ยวันละ 120,000 ฉบับ

#### สรุปประเด็นที่น่าพิจารณาของประเทศสิงคโปร์

1. การพัฒนาระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารของสิงคโปร์มาสู่ระบบคอมพิวเตอร์  
เริ่มต้นตั้งแต่เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2525 ด้วยการใช้ระบบพิมพ์รหัสข้อมูลบนเช็คด้วยหมึก  
แม่เหล็ก ใช้เครื่องอ่านและแยกเช็คซึ่งต่อเข้ากับคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นลักษณะขั้นตอนการพัฒนา  
ขั้นเริ่มแรก เช่นเดียวกับพัฒนาการในประเทศต่าง ๆ ที่พัฒนามาสู่ระบบคอมพิวเตอร์

2. สำนักหักบัญชีสิงคโปร์ได้จัดให้มีบริการพิเศษ ในการดำเนินการเกี่ยวกับตัวเอกลารการเรียกเก็บเงิน ทั้งช่วงเวลาก่อนการหักบัญชี คือรับให้บริการพิมพ์รหัสข้อมูลหมึกแม่เหล็กบนเช็คซึ่งยังไม่ได้พิมพ์ และช่วงเวลาหลังการหักบัญชี คือให้บริการคัดแยกเช็คออกเป็นรายสาขาธนาคาร และเรียงลำดับเลขที่บัญชีลูกค้าให้แก่ธนาคารสมาชิกที่ต้องการใช้บริการดังกล่าว นับว่าเป็นการเอื้ออำนวยความสะดวกแก่ธนาคารสมาชิกที่ประสงค์จะลดขั้นตอนการปฏิบัติงานของตนลง หรือธนาคารที่ยังไม่มีเครื่องพิมพ์รหัสข้อมูล ซึ่งวิธีการนี้ น่าจะนำมาใช้ได้อย่างเหมาะสมกับกรณีของสำนักหักบัญชีกรุงเทพฯ ที่กำลังจะพัฒนาไปสู่ระบบคอมพิวเตอร์

3. การชำระดุลการหักบัญชีระหว่างธนาคารในสิงคโปร์ กระทำผ่านบัญชีเงินฝากของแต่ละธนาคารสมาชิกที่มีอยู่ที่ธนาคารกลาง เช่นเดียวกับวิธีการของประเทศต่าง ๆ ส่วนใหญ่ที่เป็นอยู่

4. ลักษณะการดำเนินงานของสำนักหักบัญชีสิงคโปร์เป็นแบบรวมดำเนินการ สำนักหักบัญชี (Centralization) โดยการว่าจ้างบริษัทคอมพิวเตอร์เอกชน (Banking Computer Services Pte Ltd.) เข้าดำเนินการ แต่ให้อยู่ภายใต้การดูแลของสมาคมสำนักหักบัญชีสิงคโปร์ (SCHA) โดยคณะกรรมการ 7 ท่านซึ่งมาจากธนาคารสมาชิก และธนาคารกลางนั้น นับว่าเป็นวิธีการที่เหมาะสมกับประเทศสิงคโปร์ เพราะ

ก. ปริมาณเช็คผ่านสำนักหักบัญชีเริ่มสูงถึงอัตราเฉลี่ย 120,000 ฉบับต่อวัน (เป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับสำนักหักบัญชีที่กัวลาลัมเปอร์ ในมาเลเซีย และสำนักหักบัญชีกรุงเทพฯ ในประเทศไทย) ซึ่งเกินกำลังที่จะปฏิบัติงานด้วยมือภายในเวลาอันจำกัด

ข. ธนาคารสมาชิกส่วนใหญ่ยังไม่ได้ลงทุนในเครื่องพิมพ์รหัสข้อมูลด้วยหมึกแม่เหล็ก และเครื่องอ่านและแยกเช็ค การมีบริษัทเอกชนรับบริการให้จะช่วยให้สมาชิกได้รับความสะดวก

ค. ตัดปัญหาเรื่องค่าใช้จ่ายในการลงทุนครั้งแรก

ง. ลดภาระของธนาคารกลางที่ไม่ต้องเข้าจัดการสำนักหักบัญชีเอง

เหตุผลและความเหมาะสมข้างต้น ทำให้เห็นว่าวิธีการดังกล่าวเป็นแนวทางหนึ่งซึ่งสามารถนำมาใช้พัฒนาระบบการหักบัญชีของสำนักหักบัญชีระหว่างธนาคารในกรุงเทพมหานครได้อย่างเหมาะสม และทางสมาคมธนาคารไทยก็ได้เคยศึกษาถึงความเป็นไปได้ที่จะจัดตั้ง



นิติบุคคลยื่นคำดำเนินการเกี่ยวกับสำนักหักบัญชีอัตโนมัติ และส่งเฉพาะผลการหักบัญชีให้ธนาคาร  
แห่งประเทศไทยบันทึกบัญชี

### ประเทศมาเลเซีย

โครงสร้างของระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคาร

ระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารในประเทศมาเลเซียมี 2 ระบบคือ

#### 1. ระบบการหักบัญชีที่ใช้ในเขตเมืองกัวลาลัมเปอร์

การหักบัญชีในเขตเมืองกัวลาลัมเปอร์ เริ่มพัฒนามาใช้ระบบการหักบัญชีอัตโนมัติ

(Automated Cheque Processing System) คือมีการใช้เครื่องอ่านและแยกเช็ค

(Reader & Sorter) ช่วยในกระบวนการแยกเรียงเช็ค เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนมกราคม

พ.ศ. 2527 โดยมีศูนย์กลางดำเนินการที่สำนักหักบัญชีกัวลาลัมเปอร์ (KUALA LUMPUR  
AUTOMATED CLEARING HOUSE หรือ KLACH) ซึ่งมีฐานะเป็นส่วนงานหนึ่งของธนาคารกลาง

#### 2. ระบบการหักบัญชีที่ใช้ในส่วนอื่นของประเทศ แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ

ก) ในเมืองที่มีสำนักงานสาขาของธนาคารกลางตั้งอยู่ ธนาคารกลาง  
มาเลเซียจัดให้มีสำนักหักบัญชีระหว่างธนาคารในเมืองที่เป็นศูนย์กลางของมลรัฐต่าง ๆ  
จำนวน 7 แห่ง ทุกแห่งดำเนินการหักบัญชีในระบบทำงานด้วยมือ

ข) ในเมืองอื่น ๆ ซึ่งไม่มีสำนักงานของธนาคารกลาง ธนาคารพาณิชย์  
ในท้องถิ่นจะได้รับเลือกเป็นผู้ดำเนินการหักบัญชีระหว่างธนาคาร ด้วยวิธีการเช่นเดียวกับ  
สำนักหักบัญชีในเมืองต่าง ๆ ที่ธนาคารกลางเป็นผู้ดำเนินการ

วิธีการคือ ธนาคารสมาชิกมาพบกันที่สำนักหักบัญชี วันละ 2 ครั้ง คือเวลา 12.00 น.  
และ 14.00 น. เพื่อแลกเปลี่ยนเช็คและจัดทำดุลหักบัญชีประจำวัน การชำระบัญชีระหว่าง  
ธนาคารกระทำภายในเย็นวันเดียวกัน ผ่านบัญชีเงินฝากที่ธนาคารกลาง และธนาคารพาณิชย์  
ที่ทำหน้าที่แทนธนาคารกลางในสำนักหักบัญชีแล้วแต่กรณี

กระบวนการหักบัญชีอัตโนมัติใน KLACH

#### 1. เช็คที่เรียกเก็บผ่าน KLACH จะทราบผลภายใน 2 วัน ตามเวลาดังนี้

ธนาคารสมาชิกทยอยส่งเช็คที่รับไว้ในวันระหว่างวันทำการถึง KLACH เพื่อดำเนินการตามกระบวนการต่าง ๆ KLACH จะเริ่มงานตั้งแต่เวลา 11.00 น. ถึง 18.00 น. และภายในเวลา ก่อนเที่ยงคืน KLACH จะส่งเทปแม่เหล็กที่บรรจุรายละเอียดของเช็คเรียกเก็บไปยังธนาคารสมาชิกผู้จ่ายเงิน เพื่อธนาคารสมาชิกจะได้นำไปหักบัญชีของลูกค้าต่อไป สำหรับยอดการ ใดถูกลหรือเสียผลการหักบัญชีประจำวันนั้น ธนาคารสมาชิกจะได้รับแจ้งอย่างช้าตอน 05.00 น. ของวันทำการถัดไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดผลการชำระบัญชีผ่านบัญชีเงินฝากที่ธนาคารกลาง เป็นรายการแรกของเข้าวันที่ได้ทราบดุลหักบัญชีนั้น

2. กระบวนการเกี่ยวกับเช็คที่ KLACH คือการใช้เครื่องอ่านและแยกเช็คเข้าช่วย อ่านรายการข้อมูลจากเช็คทุกฉบับ ซึ่งได้รับการพิมพ์รหัสข้อมูลรายละเอียดที่จำเป็นด้วยระบบ หมึกแม่เหล็กไว้แล้ว ในการนี้ KLACH ใช้เครื่องอ่านและแยกเช็ค 2 ตัวเชื่อมต่อกับเครื่อง คอมพิวเตอร์กลาง เพื่อจัดแยกข้อมูลเช็คทั้งหมดเป็นรายธนาคารและรายสาขาธนาคาร ผู้จ่ายเงินตามเช็ค นอกจากนั้นยังส่งข้อมูลดังกล่าวเข้าประมวลผลคำนวณผลการหักบัญชีด้วย คอมพิวเตอร์ จัดทำเทปแม่เหล็กหรือตารางรายงานเกี่ยวกับเช็คเรียกเก็บแก่ธนาคารสมาชิก

3. กรณีมีเช็คคืนต้องนำส่งถึง KLACH ก่อน 12.00 น. ของวันทำการถัดไป KLACH จะดำเนินการคำนวณยอดการใดถูกลหรือเสียดุลในรอบการหักบัญชีเช็คคืนของธนาคาร สมาชิก และแจ้งต่อธนาคารกลางมาเลเซียเพื่อบันทึกรายการชำระบัญชีก่อน 14.00 น. ของ วันที่ส่งเช็คคืนแก่ KLACH หรือเป็นรายการแรกของเข้าวันจันทร์ถัดไป (ธนาคารพาณิชย์ใน มาเลเซียทำงานครึ่งวันในวันเสาร์)

4. อัตราค่าธรรมเนียมการบริการของ KLACH ขึ้นอยู่กับปริมาณและประเภท ของเช็คที่นำส่ง คือถ้าเป็นเช็คที่ยังไม่ผ่านขั้นตอนของการพิมพ์ข้อมูลด้วยหมึกแม่เหล็กหรือ พิมพ์ไม่ครบ ต้องใช้บริการพิมพ์ของ KLACH จะมีอัตราค่าธรรมเนียมสูงกว่า เช็คที่ธนาคาร สมาชิกผู้ส่งเช็คเข้า เรียกเก็บได้จัดการพิมพ์ข้อมูลบนเช็คด้วยหมึกแม่เหล็กเรียบร้อยแล้ว

#### ขนาดของสำนักหักบัญชี

ประเภทมาเลเซียมีธนาคารพาณิชย์ดำเนินการอยู่รวมทั้งสิ้น 38 ธนาคาร มีสำนักงาน ทั้งสิ้น 711 สำนักงาน โดยอยู่ในเขตดำเนินงานของ KLACH 149 สำนักงาน ปริมาณเช็ค เรียกเก็บระหว่างธนาคารมีจำนวนประมาณวันละ 200,000 ฉบับ ในจำนวนนี้ประมาณร้อยละ 60 เป็นเช็คส่งเรียกเก็บผ่าน KLACH



## การนำส่งเช็คเรียกเก็บผ่าน KLACH

เช็คที่ธนาคารส่งมาอีกจะส่งไปเรียกเก็บผ่าน KLACH ควรจัดเป็นชุด (Batch) ชุดละไม่เกิน 200 ฉบับ ลักษณะของเช็คแต่ละชุดเป็นลักษณะใดลักษณะหนึ่งที่จะกล่าวต่อไปนี้ โดยที่แต่ละชุดจะมีเช็คหลายลักษณะปนกันไม่ได้

1.1 ชุดของเช็คที่ผ่านการพิมพ์รหัสข้อมูลและตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว (Fully Proved and Encoded batches หรือ FP batches) หมายถึงเช็คที่ได้มีการพิมพ์รหัสข้อมูลและสอบทานความถูกต้องของรายการต่อไปนี้ด้วยระบบหมึกแม่เหล็ก คือเลขที่เช็ค จำนวนเงิน เลขที่ธนาคารและสาขาธนาคารผู้จ่ายเงินตามเช็ค

1.2 ชุดของเช็คที่จะต้องพิมพ์จำนวนเงิน (Amount Encoding batches หรือ AE batches) หมายถึงเช็คที่ต้องเข้ารับการพิมพ์รหัสข้อมูลจำนวนเงินตามเช็คเพียงอย่างเดียว เพิ่มเติมจากข้อมูลเลขที่เช็ค รหัสธนาคารและสาขาธนาคารผู้จ่ายเงินซึ่งได้ถูกพิมพ์ไว้ล่วงหน้าแล้ว

1.3 ชุดของเช็คที่จะต้องพิมพ์รหัสข้อมูลทั้งหมด (Exception Encoding batches หรือ EE batches) หมายถึงเช็คที่ยังไม่ได้รับการพิมพ์รหัสข้อมูลใด ๆ เลย ส่วนใหญ่จะเป็นเช็ครุ่นเก่าซึ่งเจ้าของบัญชีได้เบิกไปและเพิ่งนำมาใช้

2. เช็คที่จะนำส่งมาที่ KLACH จะต้องมิใช่ใบสรุปของเช็คแต่ละชุด และต้องมีการประทับตราระบุชื่อของธนาคารผู้ส่งเช็คไปเรียกเก็บบนเช็คทุกฉบับ

3. เมื่อ KLACH ได้รับชุดของเช็คแต่ละลักษณะจากธนาคารส่งมาอีก KLACH จะดำเนินการดังนี้

3.1 เช็ค FP batches KLACH จะตรวจทานความถูกต้องของ FP batches โดยใช้เครื่องอ่านและแยกเช็คของ KLACH ช่วยทำการพิสูจน์จำนวนฉบับและยอดเงินของเช็คให้ตรงกับใบสรุปประจำชุด

เช็คแบบเก่าที่ไม่ใช่เช็คมาตรฐานตามระบบการใช้หมึกแม่เหล็ก อาจทำเป็น FP batches ได้ โดยนำเช็คใส่ซองซึ่งมีคุณสมบัติเฉพาะ (Carrier envelopes) เมื่อนำซองบรรจุเช็คไปพิมพ์รหัสข้อมูลของเช็คที่สำเนาเป็นลงบนซอง จะสามารถดำเนินการตามกระบวนการอ่านและแยกเช็คด้วยเครื่องเหมือนกับเช็คมาตรฐานตามระบบหมึกแม่เหล็กที่เป็น FP batches

3.2 เช็ค AE batches KLACH จะดำเนินการพิมพ์ข้อมูลจำนวนเงินตามเช็คโดยหมึกแม่เหล็ก (ธนาคารส่งมาชิกผู้ส่งเช็คประเภท AE ไปเรียกเก็บต้องแน่ใจว่าเช็คทุกฉบับใน AE batches จะต้องได้รับการพิมพ์รหัสข้อมูลอื่น ๆ นอกจากจำนวนเงินไว้ครบถ้วนแล้ว)

3.3 เช็ค EE batches จำนวนเป็นเช็คมาตรฐานที่ยังไม่มีแถบรหัส (Normal EE batches) และเช็คที่มีปัญหา เช่นสีกขาด คุณภาพกระดาษและขนาดไม่ได้มาตรฐาน หรือมีแถบรหัสหมึกแม่เหล็กที่ไม่เข้ามาตรฐานที่กำหนด สำหรับเช็คมาตรฐานที่ยังไม่มีแถบรหัส จะต้องนำไปพิมพ์รหัสข้อมูลให้ครบถ้วน แต่สำหรับเช็คที่มีปัญหาต้องนำไปใส่ช่องก่อนพิมพ์รหัส

4. หลังจากดำเนินการตามข้อ 3 แล้ว KLACH จะตรวจนับจำนวนเช็คและกระทบยอดจำนวนเงินโดยเทียบกับใบสรุปผลที่ธนาคารผู้เรียกเก็บจัดทำขึ้น โดยที่หากเป็นเช็ค FP batches จะตรวจในขั้นตอนการแยกเรียงเช็คด้วยเครื่องอ่านและแยกเช็คที่ติดตั้งอยู่ที่ศูนย์ปฏิบัติงาน (Processing Centre) ของ KLACH แต่ถ้าหากเป็นเช็คประเภท AE batches และ EE batches จะตรวจในขั้นตอนการลอบทานการพิมพ์รหัส หลังจากที่ได้ดำเนินการพิมพ์รหัสจำนวนเงินตามเช็คแล้ว

เมื่อพบข้อผิดพลาด กล่าวคือจำนวนเงินที่เรียกเก็บตามใบสรุปผล และเช็คในชุดไม่ตรงกัน KLACH จะยึดถือว่าการทำงานของศูนย์ปฏิบัติงานใน KLACH เป็นสิ่งที่ถูกต้องและดำเนินการแก้ไขใบสรุปผลให้ถูกต้องเพื่อส่งต่อแก่นักการค้าผู้จ่ายเงิน และส่งใบแจ้งการปรับปรุงให้ธนาคารผู้ส่งเช็คเรียกเก็บทราบก่อนเที่ยงคืนของวันดังกล่าว

5. สิ่งที่ศูนย์ปฏิบัติงานของ KLACH บริการแก่นักการค้าสมาชิกในขั้นตอนต่อจากข้อ 4. คือดำเนินการใช้คอมพิวเตอร์ช่วยประมวลผลผลการหักบัญชีและบันทึกรายละเอียดข้อมูลเช็คที่แต่ละธนาคารสมาชิกถูกเรียกเก็บ ลงในเทปแม่เหล็กหรืออื่น ๆ ตามความต้องการของสมาชิกแยกเป็นข้อมูลสองชุดคือ

5.1 รายละเอียดเช็คถูกเรียกเก็บแยกเรียงเป็นรายสาขาธนาคาร (**Listing of inward items**) รวมทั้งดุลเรียกเก็บเงินประจำวันของแต่ละสาขา เพื่อประโยชน์ในการทำการหักบัญชีระหว่างสาขา (**Inter-Branch Clearing**) ของธนาคารผู้จ่ายเงิน



5.2 สรุปผลการเรียกเก็บเป็นรายธนาคาร ทั้งรายการเรียกเก็บและถูกเรียกเก็บ (Summary of Clearing) เพื่อประโยชน์ในการชำระบัญชีระหว่างธนาคาร

ในกรณีที่ล่าช้าขอให้ KLACH จัดบันทึกข้อมูลลงบนเทปแม่เหล็กและจานแม่เหล็ก KLACH จะคิดค่าธรรมเนียมเพิ่มขึ้นจากค่าธรรมเนียมการตัดทำกระบวนกรเกี่ยวกับตัวเช็ค

6. KLACH จะดำเนินการถ่ายไมโครฟิล์มเช็คทุกฉบับที่ผ่านขั้นตอนต่าง ๆ เรียบร้อยแล้ว และจัดตัวเช็คเข้ากับรายงานหรือเทปแม่เหล็ก หรือจานแม่เหล็กแล้วแต่กรณี แล้วส่งไปยังหน่วยงานรับส่งของ KLACH ซึ่งธนาคารล่าช้าจะมารับเช็คและรายงานในส่วนที่ธนาคารตนถูกเรียกเก็บกลับไปตามตารางเวลาที่ KLACH กำหนดไว้

7. เจ้าหน้าที่ของธนาคารล่าช้าที่ไปรับเช็คและเอกสารจาก KLACH จะต้องตรวจดูจำนวนเช็คส่งเข้าเรียกเก็บและเช็คที่ถูกเรียกเก็บให้ตรงกับที่ปรากฏในชุดรายงานก่อน จึงจะนำกลับสำนักงานของตน และหากตรวจพบในภายหลังว่ามีเช็คของธนาคารอื่นปะปนมา ธนาคารล่าช้าต้องรีบแจ้งต่อ KLACH ภายในเวลา 11.00 น. ของวันทำการถัดไป และส่งกลับไปถึง KLACH พร้อมกับเช็คคืนภายในเวลา 12.00 น.

การแบ่งส่วนงานของ KLACH

ส่วนงานภายใน KLACH จัดแบ่งตามหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานดังนี้

1. หน่วยงานรับส่ง
2. หน่วยงานพิมพ์รหัสข้อมูลหมึกแม่เหล็กและลอบทานรหัส
3. หน่วยงานอ่านและแยกเช็ค
4. หน่วยงานคอมพิวเตอร์
5. หน่วยงานป้อนข้อมูลเช็คที่เครื่องรับไม่ได้ผ่าน Terminal ซึ่งต่อเชื่อมกับเครื่องคอมพิวเตอร์
6. หน่วยงานจัดทำดุล
7. หน่วยงานจัดถ่ายไมโครฟิล์มและจัดทำรายงาน

### สรุปประเด็นที่น่าพิจารณาของประเทศไทยมาเลเซีย

1. ลำดับขั้นการพัฒนาาระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารมาสู่ระบบที่ใช้คอมพิวเตอร์ ในเขตเมืองกัวลาลัมเปอร์จัดอยู่ในขั้นเริ่มแรก โดยเริ่มดำเนินการประมาณเดือนมกราคม พ.ศ. 2527 โดยใช้ระบบการพิมพ์รหัสข้อมูลด้วยหมึกแม่เหล็กบนเช็ค ใช้เครื่องอ่านและแยกเช็คที่เชื่อมต่อกับเครื่องคอมพิวเตอร์ และเป็นแบบรวมดำเนินการ ณ ศูนย์หักบัญชี (Centralization) ซึ่งนับว่าเหมาะสมกับสภาวะการณ์ของประเทศไทยมาเลเซีย เนื่องจากในระยะเริ่มต้นอาจมีธนาคารสมาชิกบางธนาคารในระบบยังไม่พร้อม การที่สำนักหักบัญชีรับดำเนินการเกี่ยวกับขั้นตอนการหักบัญชีเองทั้งหมด เป็นเรื่องที่น่าจะทำได้โดยมีประสิทธิภาพ เพราะปริมาณเอกสารผ่านระบบมีประมาณ 120,000 ฉบับต่อวัน

2. สำนักหักบัญชีอัตโนมัติในเขตเมืองกัวลาลัมเปอร์ (KLACH) เป็นสำนักหักบัญชีที่ดำเนินการในลักษณะศูนย์ปฏิบัติงาน กล่าวคือ ให้บริการเกี่ยวกับเช็คเรียกเก็บระหว่างธนาคาร ตั้งแต่การพิมพ์รหัสข้อมูลบนเช็ค การอ่านและแยกเช็ค การประมวลผลข้อมูลเพื่อให้ทราบผลการหักบัญชีและตัดพิมพ์รายงานที่จะต้องแจ้งแก่ธนาคารสมาชิก นอกจากนี้ ยังจัดให้มีบริการพิเศษภายหลังขั้นตอนการหักบัญชี ในการบันทึกรายละเอียดข้อมูลเช็คของแต่ละธนาคารสมาชิก ถูกเรียกเก็บ ลงในแถบแม่เหล็กหรืออื่น ๆ ตามความต้องการของสมาชิก โดยคิดค่าธรรมเนียมสำหรับบริการเหล่านี้จากธนาคารสมาชิกตามปริมาณงานที่แต่ละธนาคารได้รับบริการ ในระบบการดำเนินงานเช่นนี้ ธนาคารสมาชิกไม่จำเป็นต้องจัดซื้อเครื่องพิมพ์รหัสข้อมูลและเครื่องอ่านและแยกเช็ค ไว้ใช้เองทุกธนาคาร โดยเฉพาะธนาคารสมาชิกที่มีปริมาณเช็คเรียกเก็บระหว่างธนาคารไม่สูงนัก ไม่เกินขีดความล่ามารถในการจัดทำใบสรุปผลเช็คเรียกเก็บแต่ละปีด้วยเครื่องพิมพ์และเครื่องคำนวณ

3. สำนักหักบัญชีอัตโนมัติในเขตเมืองกัวลาลัมเปอร์ ธนาคารกลางมาเลเซียเป็นผู้ลงทุนและดำเนินการเอง ในลักษณะที่ถือว่าสำนักหักบัญชีเป็นส่วนงานหนึ่งของธนาคารกลาง ผลเสียคือธนาคารกลางจะต้องรับภาระเงินลงทุนครั้งแรกซึ่งสูงมาก และมีภาระที่จะต้องจัดเตรียมสถานที่ จัดการบริหารงานบุคคลและควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยดี และสำรองสำหรับการขยายตัวของปริมาณงานในอนาคตด้วย ส่วนผลดี คือธนาคารกลางเป็นแหล่งรวมข้อมูลการหักบัญชีทั้งหมด ช่วยต่อการควบคุมและรักษาความปลอดภัย การแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นระหว่างธนาคารสมาชิกทำได้สะดวกและรวดเร็ว



4. การชำระดุลการหักบัญชีระหว่างธนาคารกระทำผ่านบัญชีเงินฝากที่ธนาคารกลาง เช่นเดียวกับวิธีการส่วนใหญ่ในประเทศต่าง ๆ ที่ปฏิบัติกัน

5. ได้มีข้อกำหนดของสำนักหักบัญชีอัตโนมัติในเขตเมืองกัวลาลัมเปอร์เกี่ยวกับเช็คซึ่งไม่ใช่เช็คมาตรฐาน โดยให้บรรจุเช็คลงในซองซึ่งมีคุณสมบัติพิเศษเฉพาะก่อนที่จะนำไปพิมพ์รหัสข้อมูล และนำเข้าเครื่องอ่านและแยกเช็คนั้น สามารถนำมาใช้กับกระดิวของประเทศไทยได้ และในกรณีที่ธนาคารสมาชิกประสงค์จะใช้เช็คแบบเก่าซึ่งมีเหลืออยู่ในสต็อกเป็นจำนวนมากต่อไปหลังจากเวลาที่กำหนด (ภายในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2528) ธนาคารสมาชิกนั้นจะต้องยอมรับภาระค่าใช้จ่ายที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตเมื่อเช็คเหล่านั้นต้องถูกนำบรรจุของเพื่อส่งเข้าเรียกเก็บในระบบใหม่

#### ประเทศฟิลิปปินส์

โครงสร้างของระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคาร

##### 1. หน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการหักบัญชี

ในอดีตธนาคารกลางทำหน้าที่ในการให้บริการการหักบัญชีระหว่างธนาคารทั่วประเทศ โดยใช้วิธีแบบเก่าที่ใช้บุคคลปฏิบัติ ต่อมาในปี พ.ศ. 2523 ได้มีการปรับปรุงวิธีการหักบัญชีโดยใช้เครื่องอ่านและแยกเช็คสำหรับการหักบัญชีในเขตนครมะนิลา โดยได้จัดตั้งสำนักหักบัญชีฟิลิปปินส์ (Phillipine Clearing House Corporation หรือ PCHC) ในรูปแบบนิติบุคคล โดยมีธนาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นสมาชิกของสมาคมธนาคารฟิลิปปินส์ (Bankers Association of the Phillipines หรือ BAP) เป็นผู้ถือหุ้น และมีคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากธนาคารสมาชิกของ PCHC ซึ่งมีทั้งสมาชิกผู้ถือหุ้นและสมาชิกสังเกตการคิดค่าบริการและการรับภาระค่าใช้จ่ายใน PCHC นี้คิดเป็นรายเดือน โดยใช้สูตรการคำนวณที่คณะกรรมการ PCHC เป็นผู้กำหนด ทั้งนี้นอกเหนือจากค่าสมัครเป็นสมาชิกแรกเข้าในกรณีที่สมาชิกมิได้เป็นผู้ถือหุ้น และในกรณีที่ธนาคารสมาชิกผู้ถือหุ้น ก็ต้องมีจำนวนหุ้นขึ้นต่ำตามที่คณะกรรมการ PCHC เป็นผู้กำหนด ส่วนการหักบัญชีในเขตอื่น ๆ นอกนครมะนิลานั้นธนาคารกลางยังคงให้บริการการหักบัญชีโดยไม่คิดค่าบริการใด ๆ ทั้งสิ้น



จึงกล่าวได้ว่า ปัจจุบันหน่วยงานซึ่งทำหน้าที่ในการหักบัญชีระหว่างธนาคารมี

2 หน่วยงานคือ

- (ก) สมาคมสำนักหักบัญชีฟิลิปปินส์ (PCHC) รับผิดชอบการหักบัญชีระหว่างธนาคารภายในเขตนครมะนิลา
- (ข) ธนาคารกลาง รับผิดชอบการหักบัญชีระหว่างธนาคารในเมืองอื่น ๆ และการหักบัญชีระหว่างเขต

2. ขนาดของระบบการหักบัญชี

มีสถาบันต่าง ๆ ที่เป็นสมาชิกการหักบัญชีทั้งสิ้น 57 สถาบัน กล่าวคือเป็นธนาคารพาณิชย์และธนาคารเพื่อการออมทรัพย์ 54 แห่ง กระทรวงการคลัง สำนักงานไปรษณีย์และธนาคารกลางฟิลิปปินส์ การให้บริการการหักบัญชีของธนาคารกลางกระทำโดยสำนักหักบัญชีในจังหวัดต่าง ๆ รวม 30 แห่ง ซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ ในปี พ.ศ. 2527 มีจำนวนเช็คที่ผ่านระบบการหักบัญชีทั้งสิ้น 24.1 ล้านฉบับ รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 199.4 พันล้านบาท

3. ระบบการหักบัญชี

การหักบัญชีในประเทศฟิลิปปินส์แบ่งออกเป็น 2 ระบบคือ

3.1 การหักบัญชีในเมือง (Local Clearing) เป็นการแลกเปลี่ยนเช็คระหว่างธนาคารในนครมะนิลา ซึ่งดำเนินการโดย PCHC การส่งเช็คเข้า PCHC นี้ธนาคารสมาชิกสามารถส่งได้โดยตรง แต่สำหรับธนาคารซึ่งมิได้มีสาขาอยู่ในนครมะนิลาจะสามารถส่งเช็คเข้าเรียกเก็บใน PCHC ได้โดยส่งผ่านสำนักหักบัญชีนอกเมืองและต่างเขต ซึ่งดำเนินการโดยธนาคารกลาง และธนาคารกลางจะส่งต่อถึงหน่วยงานหักบัญชีของตนที่ตั้งอยู่ในนครมะนิลาเพื่อรวบรวมส่งต่อไปยัง PCHC การหักบัญชีระบบนี้ใช้เครื่องอ่านและแยกเช็ค และระบบหมึกพิมพ์แม่เหล็กเข้าช่วยในการดำเนินการ เป็นระบบที่เรียกเก็บเงินได้ภายในวันเดียว เพราะเช็คคืนต้องส่งคืนภายในเวลา 9.00 น. ของวันทำการถัดไป

วิธีการหักบัญชีกระทำโดย PCHC ได้กำหนดไว้ว่าเช็คที่จะเรียกเก็บผ่าน PCHC ต้องเป็นเช็คที่มีคุณสมบัติเป็นหมึกพิมพ์แม่เหล็กครบ และได้พิมพ์จำนวนเงินตามเช็คด้วยเครื่องพิมพ์หมึกแม่เหล็กเรียบร้อยแล้ว เวลาของการหักบัญชีจะเริ่มเวลา 16.00 น. ของวันทำการ ธนาคารสมาชิกต้องจัดเช็คที่ประสงค์จะเรียกเก็บเป็นปึก ๆ ละไม่เกิน 200 ฉบับ และต้องมี



บัตรคุมยอดชุดเอกสาร ซึ่งต้องพิมพ์จำนวนเงินรวมของ เอกสารในชุดด้วยหมึกพิมพ์แม่เหล็ก  
 แนบมากับช่องซึ่งบรรจุเช็คที่จะส่งเข้า เรียกเก็บพร้อมกับใบนำส่ง PCHC จะเป็นผู้ดำเนินการ  
 หักบัญชีด้วยเครื่องอ่านและแยกเช็ค และจะถ่ายไมโครฟิล์มของเช็คทุกฉบับที่เรียกเก็บผ่าน PCHC  
 PCHC จะส่งรายงาน (Statement) ซึ่งแสดงรายการเช็คส่งเข้าเรียกเก็บ (Out-Clearing)  
 และรายการเช็คที่ถูกเรียกเก็บ (In-Clearing) ให้แก่ธนาคารกลางภายในเวลา 8.00 น.  
 ของวันทำการถัดไป และสำหรับธนาคารสมาชิกแต่ละธนาคารเมื่อได้รับรายงานประจำวัน  
 รายละเอียดผลการเรียกเก็บแยกรายสาขา (Breakdown of Outgoing/Incoming  
 Clearing Results per Branch) จะต้องตรวจสอบยอดการส่งเช็คเข้าเรียกเก็บ และ  
 ยอดเช็คที่ถูกเรียกเก็บของตน และในกรณีที่เกิดความผิดพลาดอันจะทำให้เกิดผลกระทบต่อ  
 เงินสดสำรองตามกฎหมายของธนาคารพาณิชย์ในบัญชีที่ธนาคารกลาง ธนาคารสมาชิกต้องรายงาน  
 ให้ PCHC ทราบภายในเวลา 10.00 น. ของวันทำการถัดไป และในกรณีที่ธนาคารสมาชิก  
 ต้องการรายการเช็คที่ตนถูกเรียกเก็บและ /หรือ เทปแม่เหล็กบันทึกรายการ เพื่อประโยชน์ใน  
 การตรวจสอบ จะต้องทำหนังสือขอเป็นทางการภายใน 4 วันทำการถัดไป

นอกจากนี้ ยังมีการหักบัญชีพิเศษของ PCHC ซึ่งธนาคารผู้เรียกเก็บเงินส่งเช็ค  
 ถึงธนาคารผู้จ่ายโดยตรงภายในเวลา 16.00 น. ตามที่ PCHC กำหนดการหักบัญชีรอบพิเศษ  
 นี้จะมีทั้งเช็คปกติและเช็คคืน ข้อกำหนดคือเช็คปกติต้องส่งไปยังธนาคารผู้ถูกเรียกเก็บภายใน  
 เวลา 20.00 น. และเช็คคืนต้องส่งถึงภายในเวลา 9.00 น. ของวันทำการถัดไป การ  
 หักบัญชีพิเศษนี้จะมีหลักฐานเป็นใบรับ (Special Clearing Receipt) ต้นฉบับและสำเนา  
 จะเก็บไว้ที่ธนาคารผู้ส่ง สำเนาที่ 3 จะส่งไปยังธนาคารผู้ถูกเรียกเก็บ ต้นฉบับใบรับ  
 ธนาคารผู้เรียกเก็บจะชี้แจงแสดงเป็นเอกสารประกอบการคำนวณยอดหักบัญชีใน PCHC ในรอบการ  
 หักบัญชีต่อไป PCHC จะส่งผลการหักบัญชีประจำวันไปยังฝ่ายการบัญชีของธนาคารกลางในนคร  
 มะนิลา เพื่อรวบรวมผลการหักบัญชีรวมกับผลการหักบัญชีนอกเมือง และการหักบัญชีต่างเขต  
 (Out of Town และ Inter-Regional Clearing) ของธนาคารกลาง

3.2 การหักบัญชีนอกเมืองและการหักบัญชีต่างเขต (Out of Town และ  
 Inter-Regional Clearing) เป็นการแลกเปลี่ยนเช็คและตราสารการหักบัญชีที่เรียกเก็บ  
 จากธนาคารที่ตั้งอยู่นอกเขตนครมะนิลา และการแลกเปลี่ยนระหว่างศูนย์กลางสำนักหักบัญชี

ต่างจังหวัดในเขต วิสายัน (Visayas) และมินดาเนา (Mindanao) การหักบัญชีระบบนี้ มีธนาคารกลางเป็นผู้ดำเนินการโดยใช้วิธีการแบบเก่าคือใช้แรงงานคน

สำหรับเช็คต่างจังหวัดที่เรียกเก็บจากธนาคารหรือสาขาธนาคารใน เขตนครมะนิลา ซึ่งต้องดำเนินการโดยส่งผ่านหน่วยหักบัญชีของธนาคารกลางเพื่อส่งต่อแก่ PCHC ตามที่กล่าวถึง ในข้อ 3.1 นั้น ธนาคารผู้เรียกเก็บจะต้องพิมพ์รหัสข้อมูลด้วยหมึกพิมพ์แม่เหล็กบนเช็คด้วย ระบบ MICR ตามข้อกำหนดของ PCHC

สำนักหักบัญชีนอกเมืองและต่าง เขตของธนาคารกลางมีทั้งสิ้น 30 แห่ง โดยตั้งอยู่ในนครมะนิลา 1 แห่ง

วิธีการหักบัญชีกระทำโดยธนาคารสมาชิกจะต้องรวบรวมเช็คเรียกเก็บนอกเมือง เป็นปึก ๆ ละไม่เกิน 200 ฉบับเช่นเดียวกับการหักบัญชีในเมือง และนำมาส่งสำนักหักบัญชีของธนาคารกลางทั้ง 30 แห่งในเวลา 16.00 น. ของทุกวันทำการ โดยธนาคารสมาชิก ต้องจัดทำรายงาน "Clearing Statement" ซึ่งจะบันทึกรายการเช็คส่งออกเรียกเก็บ จำนวนเงินและจำนวนฉบับของเช็คแนบไปกับช่องที่บรรจุเช็คที่ต้องการเรียกเก็บไปวางลงในช่องที่ถูกต้องของธนาคารอื่น ๆ ซึ่งจะมีตัวแทนธนาคารคอยบันทึกรายการเช็ครับเข้าลงใน รายงาน "Clearing Statement" และจะแสดงผลการหักบัญชีสุทธิว่าเป็นยอดเจ้าหนี้ (ได้ตุลการหักบัญชี) หรือยอดลูกหนี้ (เสียตุลการหักบัญชี) ในวันนั้น ต่อจากนั้นพนักงานหักบัญชีของธนาคารกลางจะตรวจสอบความถูกต้อง ทำงบพิสูจน์ยอดการหักบัญชีและใบ Clearing Manifest ควบคุมจำนวนบัตรของช่องและจำนวนเงิน และพนักงานหักบัญชีในจังหวัดนั้น จะต้องตรวจสอบและลงนามรับรองความถูกต้อง เพื่อจัดส่งไปยังจุดหมายปลายทาง คือเมืองข้างเคียงในเขตเดียวกัน โดยบรรจุในถุง เมลท์ทาง เครื่องบินหรือรถยนต์ โดยลสาร

สำหรับการหักบัญชีต่าง เขตก็มีวิธีปฏิบัติเช่นเดียวกับการหักบัญชีนอกเมือง แต่เช็คที่จะหักบัญชีต่าง เขตนี้จะต้องนำมาให้สำนักหักบัญชีของธนาคารกลางก่อนเวลา 9.00 น. เพื่อให้มีเวลามากพอในการจัดส่งไปยังเมืองอื่นที่อยู่ต่าง เขตกัน โดยทางเครื่องบินหรือรถยนต์ โดยลสาร ตูลสุทธิของการแลกเปลี่ยนเช็คเพื่อหักบัญชีกันนี้ จะรายงานโดยตรงต่อฝ่ายการบัญชี



ของธนาคารกลางในนครมะนิลาโดย Dex Machine หรือโทรศัพท์ทางไกล และฝ่ายการบัญชีจะเป็นผู้รวบรวมผลการแลกเปลี่ยนเช็คทั้งการหักบัญชีในเมือง การหักบัญชีนอกเมืองและการหักบัญชีต่างเขต และจะทำการเพิ่มยอด หรือลดยอดบัญชีเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ ที่มีอยู่กับธนาคารกลางเพื่อชำระดุลการหักบัญชีดังกล่าว

ระยะเวลาที่ลูกค้าธนาคารจะเบิกเงินได้หลังจากที่นำฝากเช็คให้ธนาคารเรียกเก็บในกรณีของการหักบัญชีในเมือง จะใช้เวลา 2 วันทำการ (แม้ระบบการหักบัญชีในเมืองจะใช้เวลา 1 วัน คือเป็น one day clearing แต่รอบการหักบัญชีเริ่มเวลา 16.00 น. ลูกค้าจึงสามารถเบิกเงินได้ในวันรุ่งขึ้น) ส่วนในกรณีของการหักบัญชีนอกเมืองและการหักบัญชีต่างเขต จะใช้เวลา 4 วัน นับจากวันส่งเช็คหากไม่มีเช็คคืนมา

การหักบัญชีเป็นพิเศษของสำนักหักบัญชีของธนาคารกลาง

เป็นบริการพิเศษที่ธนาคารกลางฟิลิปปินส์จัดขึ้นเพื่อการหักบัญชีเป็นค่าชำระตั๋วเงินคลังที่ครบกำหนดชำระ โดยตั๋วเงินคลังที่ครบกำหนดจะต้องประทับตราพิเศษ "PAID" พร้อมด้วยชื่อของธนาคารและสาขา สถาบันและองค์กร และวันที่ชำระเงิน ตั๋วเงินคลังดังกล่าวต้องผืนไว้ในช่องแยกต่างหาก ยอดรวมจำนวนเงินนี้จะนำไปรวมเป็นยอดลูกหนี้จากธนาคารกลาง

อาจกล่าวได้ว่า บริการนี้เป็นวิธีการหนึ่งของการชำระเงินคืนแก่เอกชนผู้ลงทุนในตั๋วเงินคลังเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน แทนที่จะต้องนำตั๋วเงินคลังมาขอรับเงินจากกระทรวงการคลัง.

สรุปประเด็นที่น่าพิจารณาของประเทศไทยฟิลิปปินส์

1. ระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารในเขตนครมะนิลา เพิ่งเริ่มพัฒนามาสู่ระบบที่ใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ เมื่อ พ.ศ. 2523 โดยเริ่มต้นจากการใช้ระบบการพิมพ์รหัสข้อมูลหมึกแม่เหล็กบนเช็ค ใช้เครื่องอ่านและแยกเช็คซึ่งต่อเชื่อมกับเครื่องคอมพิวเตอร์ ซึ่งนับว่าเป็นไปตามลำดับขั้นตอนการพัฒนาในระยะเริ่มแรกเช่นเดียวกับประเทศอื่น ๆ

2. ระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารในเขตนครมะนิลา เป็นระบบเรียกเก็บเงินได้ภายในวันเดียว (one-day clearing) เช็คคืนต้องส่งคืนภายในเวลา 9.00 น. ของวันทำการถัดไป นับว่าเป็นวิธีการที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ทราบผลได้โดยเร็ว

3. การจัดตั้งสำนักหักบัญชีในเขตนครมะนิลา จัดตั้งขึ้นในรูปแบบบุคคล โดยมีธนาคารพาณิชย์ที่เป็นสมาชิกสมาคมธนาคารฟิลิปปินส์เป็นผู้ถือหุ้น สำนักหักบัญชีดังกล่าวเป็นผู้ลงทุนในเครื่องอ่านและแยกเช็ค และเครื่องคอมพิวเตอร์ ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนสูง เป็นวิธีการหนึ่งซึ่งอาจนำมาใช้ในประเทศไทย โดยสมาชิกของสมาคมธนาคารไทยเป็นผู้ร่วมลงทุนและถือหุ้น ส่วนธนาคารพาณิชย์สาขาธนาคารต่างประเทศ หรือธนาคารพาณิชย์ที่มีปริมาณเช็คไม่มากนักก็อาจเป็นสมาชิกประเภทที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นก็ได้

4. สำนักหักบัญชีในเขตนครมะนิลา มีข้อกำหนดให้เช็คที่จะส่งเข้าเรียกเก็บเงิน จะต้องเป็นเช็คที่มีคุณสมบัติตามมาตรฐานของการใช้ระบบหักพิมพ์แม่เหล็ก และได้พิมพ์รหัสข้อมูลด้วยหมึกพิมพ์แม่เหล็กครบถ้วนเรียบร้อยแล้วรวมทั้งจำนวนเงินตามเช็ค คือจะไม่เปิดให้มีบริการพิเศษในขั้นตอนก่อนการดำเนินการหักบัญชี เป็นหน้าที่ของธนาคารผู้นำส่งเช็คเข้าเรียกเก็บเอง ที่จะต้องจัดเตรียมเช็คให้เรียบร้อย รวมทั้งต้องจัดให้มีบัตรคุมยอดชุดเอกสารด้วยการมีข้อกำหนดเช่นนี้ย่อมลดภาระในการจัดเตรียมดำเนินงานของสำนักหักบัญชี แต่ในขณะเดียวกัน ก็เป็นการตัดทางเลือกของธนาคารสมาชิกในการจะใช้บริการพิเศษดังกล่าว ข้อกำหนดเช่นนี้จะเหมาะสมสำหรับกรณีธนาคารสมาชิกในระบบต่างมีปริมาณเช็คเรียกเก็บมากพอสมควรที่จะมีเครื่องพิมพ์แม่เหล็กไว้ใช้เองได้โดยไม่เกิดความสูญเสียเปลืองมากนัก

5. ได้มีการกำหนดระยะเวลาในการขอใช้บริการพิเศษหลังขั้นตอนการหักบัญชี เกี่ยวกับการขอรายงานรายละเอียดเช็คถูกเรียกเก็บและ/หรือ เทปแม่เหล็กบันทึกการของธนาคารสมาชิกจากสำนักหักบัญชีในเขตนครมะนิลาว่าจะต้องทำหนังสือขอเป็นทางการภายใน 4 วันทำการถัดจากวันที่มีการหักบัญชี ข้อกำหนดดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อสำนักหักบัญชี โดยสามารถใช้เป็นแนวทางในการกำหนดอายุในการจัดเก็บ File ข้อมูลต่าง ๆ กำหนดชนิดของอุปกรณ์ส่วนความจำ (Memory Storage) ของคอมพิวเตอร์ที่ควรใช้จัดเก็บข้อมูล ตลอดจนการถ่ายเทข้อมูลระหว่างอุปกรณ์ส่วนความจำต่าง ๆ เพื่อให้การใช้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์เป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ แนวทางเช่นนี้น่าจะเป็นประโยชน์หากนำมาใช้กับระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารด้วยคอมพิวเตอร์ของทุกประเทศ แม้แต่ที่สำนักหักบัญชีกรุงเทพมหานครเมื่อพัฒนาไปสู่ระบบคอมพิวเตอร์

6. วิธีการหักบัญชีต่างเขต (Inter-Regional Clearing) ซึ่งธนาคารกลางฟิลิปปินส์เป็นผู้ดำเนินการทำให้ลูกค้าได้รับเงินเร็วขึ้น ใช้เวลาประมาณ 4 วันทำการนี้ น่าจะ



นำมาใช้กับกรณีของประเทศไทย เพราะปัจจุบันการใช้รายงานบริการของธนาคารพาณิชย์ เป็นผู้ดำเนินการเรียกเก็บหนี้ ธนาคารพาณิชย์ผู้จ่ายเงินตามตราสารการเรียกเก็บเงินอาจ ชะลอเวลาการจ่ายได้บ้างภายในกำหนดเวลาของสมาคมธนาคารไทย ซึ่งกรณีสูงสุดคือ 15 วัน ดังนั้น ถ้าธนาคารกลางจะให้ล่าช้าทั้ง 3 แห่งให้บริการการหักบัญชีระหว่างภาคกับสำนักหักบัญชี กรุงเทพมหานคร น่าจะทำให้ลดระยะเวลาการเรียกเก็บเงินระหว่างภูมิภาคได้

### ประเทศญี่ปุ่น

โครงสร้างของระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคาร

โครงสร้างของระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารในประเทศญี่ปุ่น พอจะสรุปได้ดังนี้

#### 1. ลักษณะการดำเนินงานของสำนักหักบัญชี

ในประเทศญี่ปุ่น สำนักหักบัญชีซึ่งดำเนินการหักบัญชีระหว่างธนาคารประกอบขึ้นใน

#### 2 ลักษณะคือ

1.1 สำนักหักบัญชีทางการ ดำเนินการโดยธนาคารกลางญี่ปุ่นและธนาคารพาณิชย์ ณ ปลายปี พ.ศ. 2527 มีสำนักหักบัญชีประเภทนี้ 183 แห่ง

1.2 สำนักหักบัญชีเอกชน ดำเนินการโดยสมาคมธนาคารในญี่ปุ่น มีจำนวน 617 สำนักงาน

#### 2. วิธีการหักบัญชี

2.1 การส่งเช็คไปเรียกเก็บเงินที่สำนักหักบัญชีของทางการและเอกชน มีวิธีการคล้ายคลึงกัน คือธนาคารผู้เรียกเก็บจะแยกเช็คที่ส่งเรียกเก็บเป็นรายธนาคาร

2.2 จำนวนเงินสุทธิระหว่างเช็คส่งออกเพื่อเรียกเก็บเงิน และเช็ครับเข้า จากสำนักหักบัญชีของแต่ละธนาคาร คือดุลหักบัญชีที่ต้องชำระบัญชีกัน การชำระดุลหักบัญชี กระทำได้ 2 ลักษณะคือ

ก) สำนักหักบัญชีที่อยู่ในท้องที่ซึ่งมีสำนักงานของธนาคารกลางตั้งอยู่ จำนวน 34 แห่ง จะกระทำโดยวิธีเพิ่มหรือลดยอดบัญชีเงินฝากของธนาคารสมาชิกที่เปิดไว้ กับธนาคารกลาง

ข) สำนักหักบัญชีในท้องถิ่น กระทำผ่านบัญชีเงินฝาก ซึ่งธนาคาร  
 สมาชิกเปิดไว้กับธนาคารพาณิชย์ภายในท้องถิ่นซึ่งได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อการนี้

### 3. การจัดการภายในสำนักหักบัญชี

3.1 สำนักหักบัญชีโดยธนาคารกลาง สำนักหักบัญชีที่อยู่ในท้องถิ่นซึ่งมีสำนักงาน  
 ของธนาคารกลางตั้งอยู่ 34 แห่ง ดำเนินการภายใต้ความเห็นชอบของธนาคารกลาง

3.2 สำนักหักบัญชีเอกชน สำนักหักบัญชีเอกชนในประเทศญี่ปุ่นก่อตั้งและ  
 ดำเนินการโดยสมาคมธนาคาร ปัญหาในการบริหารและปรับปรุงแก้ไขกฎหรือระเบียบการ  
 หักบัญชีจะตัดสินโดยคณะกรรมการอำนวยการของสมาคม แต่กฎหรือระเบียบของสำนักหักบัญชี  
 มักจะต้องเป็นไปโดยสอดคล้องกับของสำนักหักบัญชีโตเกียว ซึ่งการดำเนินการทุกอย่างต้องได้รับความ  
 เห็นชอบจากธนาคารกลาง สิ่งกล่าวได้ว่าสำนักหักบัญชีเอกชนในญี่ปุ่น ดำเนินการโดยตรง  
 โดยองค์การเอกชน แต่อยู่ภายใต้การกำกับของธนาคารกลางด้วยโดยทางอ้อม

สำนักหักบัญชีซึ่งดำเนินการทั้งสองลักษณะยึดถือระเบียบของสำนักหักบัญชีโตเกียวเป็น  
 บรรทัดฐาน

#### ระบบการหักบัญชีในโตเกียว

1. ธนาคารสมาชิกรวบรวมเช็คที่ต้องการเรียกเก็บจากธนาคารสมาชิกอื่นส่งไปยัง  
 สำนักหักบัญชีโตเกียว สำนักหักบัญชีโตเกียวจะดำเนินการแยกเช็คเหล่านั้นเป็นรายธนาคาร  
 และคำนวณยอดเงินที่สมาชิกแต่ละธนาคารส่งเข้า เรียกเก็บ และที่ถูกเรียกเก็บจากธนาคาร  
 สมาชิกอื่น

2. ในวันทำการถัดไป ธนาคารสมาชิกไปรับเช็คที่ตนถูกเรียกเก็บจากสำนัก  
 หักบัญชีไปยังที่ทำการของตนเพื่อดำเนินการตามขั้นตอนภายในของตนเพื่อหักบัญชีลูกค้า

3. สำนักหักบัญชีโตเกียวจะแจ้งยอดเงินการได้ดุลหรือขาดดุลหักบัญชีของสมาชิก  
 แต่ละธนาคารให้ธนาคารกลางญี่ปุ่นทราบด้วยวิธีส่ง เทปแม่เหล็กบันทึกข้อมูลไปให้ และธนาคาร  
 กลางญี่ปุ่นจะบันทึกบัญชีชำระดุลการหักบัญชีในเวลา 13.00 น.

4. ขั้นตอนการคัดแยกเช็คและคำนวณดุลการหักบัญชีระหว่างธนาคารนั้น สำนักหักบัญชี  
 โตเกียวได้ใช้เครื่องอ่านและแยกเช็ค เข้าช่วยและข้อมูลที่อ่านได้ทั้งหมดจะถูกส่งต่อไปประมวลผล  
 ด้วยคอมพิวเตอร์



### พัฒนาการของระบบการหักบัญชีในญี่ปุ่น

1. สำนักหักบัญชีแห่งแรกในประเทศญี่ปุ่น คือสำนักหักบัญชีที่เมือง โอซากา ตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2422 แต่สำนักหักบัญชีที่ใหญ่ที่สุดคือ สำนักหักบัญชีโตเกียว ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2430 ปัจจุบันรับปริมาณงานการหักบัญชีสูงถึงร้อยละ 66 ของมูลค่าเรียกเก็บระหว่างธนาคารทั้งประเทศ หรือร้อยละ 32 ของปริมาณตราสารการเรียกเก็บเงินระหว่างกัน
2. ในปี พ.ศ. 2514 ได้มีการนำระบบหมึกพิมพ์แม่เหล็กมาใช้เป็นสื่อข้อมูลเกี่ยวกับเช็คเพื่อให้เครื่องอ่านและแยกเช็ค และเครื่องคอมพิวเตอร์สามารถช่วยทำงานในขั้นตอนการแยกเช็คและการประมวลผลข้อมูลหาดุลสุทธิของการหักบัญชีประจำวัน
3. ในปี พ.ศ. 2516 ได้มีการตั้งหน่วยงานการสื่อสาร สำหรับการแจ้งข่าวสารการโอนเงินสกุล "เยน" ระหว่างธนาคารและสถาบันการเงินด้วยสัญญาณไฟฟ้า เรียกว่า "ระบบเซนจิน" (Zengin System) การทำงานของระบบการโอนเงินภายในประเทศนี้เป็นระบบเปิดตลอด 24 ชั่วโมง ข้อมูลทุกรายการที่ส่งผ่านข่ายงานระบบเซนจินนี้จะถูกรวบรวมไว้ที่ศูนย์ คือ Zengin Centre เพื่อประมวลผลดุลสุทธิประจำวันสถาบันละยอดเดียว ศูนย์เซนจินจะรายงานยอดดุลสุทธิให้ธนาคารกลางญี่ปุ่นทราบในวันทำการถัดไป เพื่อจัดการชำระบัญชีระหว่างธนาคารต่อไป
4. ในปี พ.ศ. 2522 ได้มีการปรับปรุงและขยายข่ายงานเซนจินครั้งใหญ่ ทำให้มีความสามารถรับการติดต่อจากสมาชิกได้เพิ่มขึ้น จำนวนจุดติดตั้งเครื่องรับส่งข้อมูลโอนเงินระหว่างสมาชิกเซนจินจึงเพิ่มขึ้นเป็นกว่า 18,000 สำนักงาน
5. เจ็อนไซประการสำคัญของการปรับปรุงระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคารในญี่ปุ่น คือการมุ่งจำกัดปริมาณเช็คคืน อันเนื่องมาจากการปฏิเสธไม่จ่ายเงินของธนาคารผู้จ่ายเงิน ข้อกำหนดที่ให้ประโยชน์ต่อระบบการใช้เครดิต คือมีบทลงโทษลูกค้าซึ่งส่งจ่ายเช็คมีปัญหาตั้งแต่ 2 ครั้งขึ้นไปใน 6 เดือนให้ต้องงดใช้บัญชีเงินฝากกระแสรายวันรวมทั้งการใช้เช็คเป็นเวลานาน 2 ปี

### สรุปประเด็นที่น่าพิจารณาของประเทศไทยญี่ปุ่น

1. การดำเนินงานของสำนักหักบัญชีในประเทศญี่ปุ่นมีทั้ง 2 ประเภท คือดำเนินการโดยธนาคารกลาง ในท้องที่ซึ่งมีสำนักงานของธนาคารกลางตั้งอยู่ และเอกชนโดยสมาคมธนาคารในญี่ปุ่นในเขตท้องที่ซึ่งไม่มีสำนักงานของธนาคารกลางตั้งอยู่ ซึ่งให้เห็นว่าสถานที่ตั้ง

ของสำนักงานธนาคารกลางมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจว่าใครควรจะเป็นผู้ดำเนินการสำนักหักบัญชีในแต่ละท้องที่ ท้องที่ที่มีสำนักงานของธนาคารกลางตั้งอยู่ ธนาคารกลางย่อมมีความสะดวกที่จะเข้าไปดำเนินการเอง และสัญญาคงจะเห็นประโยชน์จากการนี้มากกว่า ส่วนท้องที่ใดที่ไม่มีสำนักงานของธนาคารกลางตั้งอยู่ การจะให้ธนาคารกลางเข้าไปดำเนินการเองจะไม่สะดวก ซึ่งเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบข้อดีข้อเสียแล้ว จำเป็นต้องให้เอกชนดำเนินการแทน แต่ก็ยังต้องให้อยู่ภายใต้การกำกับของธนาคารกลาง

2. ลำดับขั้นตอนในการพัฒนามาสู่ระบบการหักบัญชีโดยคอมพิวเตอร์ของญี่ปุ่น เริ่มจากการใช้ระบบการพิมพ์รหัสข้อมูลบนเช็คด้วยหมึกแม่เหล็ก และใช้เครื่องอ่านและแยกเช็ค ซึ่งต่อเข้ากับเครื่องคอมพิวเตอร์ในปี พ.ศ. 2514 ซึ่งเป็นขั้นตอนการพัฒนาในลักษณะเดียวกันกับการพัฒนามาสู่ระบบคอมพิวเตอร์ในประเทศต่าง ๆ

3. วิธีการหักบัญชีของสำนักหักบัญชีโตเกียว เป็นระบบอัตโนมัติ โดยใช้คอมพิวเตอร์แบบรวมดำเนินการ ณ สำนักหักบัญชี คือธนาคารสมาชิกเพียงแต่นำส่งเช็คที่ต้องการจะเรียกเก็บไปยังสำนักหักบัญชี สำนักหักบัญชีจะดำเนินการแยกเช็คเป็นรายธนาคารผู้จ่ายเงิน และคำนวณยอดดุลการหักบัญชีสุทธิ ธนาคารสมาชิกเพียงแต่นำรับเช็คที่ตนถูกเรียกเก็บพร้อมกับรายงานกลับไปเท่านั้น ซึ่งนับว่าอำนวยความสะดวกสบายให้แก่ธนาคารสมาชิกมาก อีกทั้งเป็นระบบที่ได้รับความเชื่อถือสูง เพราะดำเนินการโดยธนาคารกลาง ซึ่งเป็นผู้ไม่มีส่วนได้เสียกับธนาคารสมาชิกใดธนาคารหนึ่งหรือหลายธนาคาร และหากมีข้อผิดพลาดก็แก้ไขได้สะดวก อย่างไรก็ตามภาระในการจัดการดำเนินการทั้งหมดก็ย่อมตกเป็นของธนาคารกลางด้วย

4. วิธีการกำหนดบทลงโทษลูกค้าธนาคารซึ่งส่งจ่ายเช็คที่มีปัญหาตั้งแต่ 2 ครั้งขึ้นไป ใน 6 เดือน ให้ต้องงดใช้บัญชีเงินฝากกระแสรายวัน รวมทั้งการใช้เช็คเป็นเวลานาน 2 ปี เป็นวิธีกำจัดปริมาณเช็คคืน อันเนื่องมาจากการปฏิเสธการจ่ายเงินของธนาคารผู้จ่ายเงินที่ได้ผล ซึ่งน่าจะนำมาใช้ได้ในประเทศไทย



## ประเทศออสเตรเลีย

โครงสร้างของระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคาร

ในประเทศออสเตรเลีย การหักบัญชีแบ่งเป็น 2 ระดับคือ

1. สำนักหักบัญชีในเมือง ปัจจุบันสำนักหักบัญชีในเมืองมีทั้งสิ้น 6 แห่ง แต่ละแห่งตั้งอยู่ในเมืองหลวงของแต่ละรัฐ ได้แก่ศูนย์ที่เมืองซิดนีย์ (Sydney) และสาขาที่เมืองเมลเบิร์น (Melbourne) บริสเบน (Brisbane) เอดิลเลดด์ (Adelaide) เพิร์ท (Perth) และโฮบาร์ท (Hobart) สำนักหักบัญชีทุกแห่งดำเนินการโดยนิติบุคคลอิสระคือ Australian Clearing House Association (ACHA) ACHA กำหนดข้อบังคับให้ธนาคารทุกธนาคารต้องเข้าร่วมในระบบการหักบัญชีในเมืองซิดนีย์ (Sydney) และ/หรือสาขาทั้งห้าของ ACHA หากมีสาขาอยู่ในรัฐนั้น ๆ ธนาคารที่ไม่ได้เป็นสมาชิกของ ACHA โดยตรง จำเป็นต้องเข้าร่วมโดยผ่านระบบธนาคารตัวแทนเรียกเก็บ ปัจจุบันมีธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 ธนาคาร และธนาคารกลางออสเตรเลียเท่านั้น ซึ่งมีสาขาในทุกรัฐ จึงได้เข้าร่วมในระบบการหักบัญชีในเมืองของ ACHA ครบทั้ง 6 แห่ง ธนาคารอื่นนอกนั้นจะเข้าร่วมเฉพาะในรัฐที่ตนมีสาขาตั้งอยู่

2. สำนักหักบัญชีท้องถิ่น เป็นสำนักหักบัญชีเล็ก ๆ ก่อตั้งขึ้นด้วยความตกลงระหว่างธนาคารในท้องถิ่นที่อยู่ห่างไกลจากศูนย์สำนักหักบัญชีเมืองซิดนีย์และสาขาทั้งห้า สำนักหักบัญชีท้องถิ่นจะรับผิดชอบเฉพาะเช็คที่ธนาคารคู่กรณี คือทั้งผู้เรียกเก็บและผู้จ่ายเงินอยู่ภายในท้องถิ่นเดียวกันนั้น

บทบาทของสำนักหักบัญชีในเมือง

ปัจจุบันธนาคารพาณิชย์ 15 ธนาคารที่ดำเนินการในประเทศออสเตรเลีย ได้สมัครเป็นสมาชิกของ ACHA แล้วทุกธนาคาร รวมทั้งธนาคารกลางออสเตรเลีย ธนาคารที่ยังไม่ได้เป็นสมาชิกของ ACHA คือธนาคารเฉพาะกิจในประเทศจำนวน 2 ธนาคาร สำนักหักบัญชีในเมืองทั้งหกแห่งนี้ให้บริการครอบคลุมถึงการหักบัญชีระหว่างธนาคารทั้งประเทศ จำนวนประมาณ 6,000 สำนักงานสาขา ปริมาณเช็คผ่านการเรียกเก็บทั้งสิ้นในแต่ละปีประมาณ 600-700 ล้านฉบับ หรือวันละ 2.8 ล้านฉบับ

เหตุผลที่สำนักหักบัญชีในเมืองของ ACHA มีขอข้ายการให้บริการกว้างขวางและมีปริมาณเช็คเรียกเก็บต่อวันสูง คือสำนักหักบัญชีท้องถิ่นมีบทบาทน้อยประการหนึ่ง อีกประการหนึ่งวิธีการส่งเช็คเรียกเก็บในออสเตรเลียนิยมขนย้ายตัวเช็คที่รวบรวมได้จากแต่ละสาขาไปรวมกันที่ศูนย์เรียกเก็บของธนาคาร เพื่อส่งไปเรียกเก็บระหว่างธนาคารกันที่สำนักหักบัญชีในเมืองของ ACHA แทนที่แต่ละสาขาจะส่งเช็คไปเรียกเก็บผ่านสำนักหักบัญชีภายในท้องถิ่นโดยส่งสำหรับวิธีการขนย้ายตัวเช็คปัจจุบันมีทั้งการใช้บริการขนส่งภายในของธนาคาร การใช้บริการขนส่งรับจ้างร่วมกับธนาคารอื่นและรับภาระค่าใช้จ่ายร่วมกัน

นอกจากการหักบัญชีซึ่งสม่ำเสมอ เชื่อกันว่าเช็คมาแลกเปลี่ยนกันในสำนักหักบัญชีในเมืองภายใต้การดำเนินการของ ACHA แล้ว ธนาคารสมาชิกอาจทำความตกลงที่จะแลกเปลี่ยนเช็คกันเองนอกสำนักหักบัญชีได้ แต่ดุลลู่ทธิของการแลกเปลี่ยนจะต้องแจ้งและดำเนินการชำระบัญชีผ่านระบบสำนักหักบัญชีในเมืองของ ACHA เท่านั้น

การตัดโครงสร้างภายในของสำนักหักบัญชีในเมืองของ ACHA

1. ผู้รับผิดชอบกำกับดูแลสำนักหักบัญชีในเมืองต่าง ๆ ของ ACHA คือ "กรรมการสำนักหักบัญชีออสเตรเลีย" จำนวน 6 ท่านประกอบด้วยตัวแทนจากธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 ธนาคารในออสเตรเลียธนาคารละ 1 ท่าน จากธนาคารกลาง 1 ท่าน และจากธนาคารสมาชิกอื่นที่ได้รับเลือกอีก 1 ท่าน คณะกรรมการดังกล่าวมีการพบปะกันเป็นประจำเดือนและครั้งมิตที่ประชุมต้องได้รับความเห็นชอบจากสมาชิกเสียงข้างมาก

2. สำนักหักบัญชีสาขาที่ตั้งอยู่ในแต่ละเมือง จะอยู่ภายใต้การควบคุมของ "คณะกรรมการสาขา" ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากธนาคารสมาชิกทุกธนาคารของสำนักหักบัญชีเมืองสาขานั้น ๆ นอกจากนี้แต่ละสาขาจะมีผู้จัดการ ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการแลกเปลี่ยน รวบรวมข้อมูลสถิติและรับผิดชอบทำตุลการหักบัญชี ตลอดจนจัดการให้การชำระบัญชีระหว่างสมาชิกเสร็จสมบูรณ์

ค่าใช้จ่ายอันเกิดจากการดำเนินการสำนักหักบัญชีแต่ละสาขาจะแบ่งกันรับภาระในระหว่างธนาคารสมาชิก ธนาคารละเท่า ๆ กัน



### การชำระบัญชีระหว่างธนาคารหลังจากทราบผลการหักบัญชี

การชำระบัญชีตามจำนวนเงินการได้ดุลหรือเสียดุลการหักบัญชีสุทธิในออสเตรเลีย ใช้วิธีแตกต่างจากประเทศอื่น ๆ ในหลักการ 2 ประการคือ

1. ผู้จัดการสำนักหักบัญชีของ ACHA แต่ละแห่งจะแจ้งดุลการหักบัญชีให้ธนาคารสมาชิกทราบในวันทำการถัดจากวันแลกเปลี่ยนเช็ค ธนาคารสมาชิกที่ได้ดุลการหักบัญชีจะได้รับ การทยอยจ่ายเงินฝากที่ธนาคารกลางออสเตรเลียในเมืองนั้น ๆ โดยเข้าบัญชีที่เปิดไว้เฉพาะ เพื่อการหักบัญชี ส่วนธนาคารสมาชิกที่เสียดุลการหักบัญชีจะส่งจ่ายเช็คจากบัญชีดังกล่าวเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ธนาคารที่เป็นตัวแทนเรียกเก็บจะต้องรับภาระชำระบัญชีแทนคู่สัญญาของตนด้วย
2. การชำระบัญชีดุลการหักบัญชีในวันทำการถัดไปตามที่กล่าวในข้อ 1 นี้ถือเป็นรายการค้างรับค้างจ่ายระหว่างธนาคารคู่กรณี จึงมีการคิดดอกเบี้ยกันในอัตราที่เท่ากับดอกเบี้ยตัวเงินคลังประเภทระยะเวลา 13 สัปดาห์ที่ภาคเอกชนยื่นประมูลในเดือนที่ผ่านมา แต่จำนวนเงินค่าดอกเบี้ยสุทธิจะชำระกันเมื่อสิ้นเดือน

### สรุปประเด็นที่น่าพิจารณาของประเทศออสเตรเลีย

1. สำนักหักบัญชีในเมืองทุกแห่งดำเนินการโดยนิติบุคคลอิสระ คือ Australian Clearing House Association (ACHA) ทำให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงานสูง
2. สำนักหักบัญชีในเมืองของ ACHA ทั้ง 6 แห่งดูแลและดำเนินการด้านการหักบัญชีระหว่างธนาคารทั่วทั้งประเทศ โดยมีกฎข้อบังคับให้ทุกธนาคารต้องเข้าร่วมในระบบการหักบัญชีของ ACHA ทางใดทางหนึ่งไม่โดยตรงก็ผ่านตัวแทนเรียกเก็บ ซึ่งคล้ายระบบธนาคารตัวแทนเรียกเก็บในประเทศอังกฤษ แต่ต่างกันว่าประเทศอังกฤษไม่มีข้อบังคับให้ทุกธนาคารต้องเข้าร่วม ให้ขึ้นอยู่กับความสมัครใจของแต่ละธนาคารที่ไม่ได้เป็นสมาชิกสำนักหักบัญชี

ระบบธนาคารตัวแทนเรียกเก็บเงิน อาจนำมาใช้ได้กับสำนักหักบัญชีกรุงเทพมหานคร ในกรณีที่มีการนำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้แล้ว แต่มีบางธนาคารที่ยังไม่พร้อมจะเข้าร่วมเพราะเป็นธนาคารเล็ก ปริมาณงานไม่มาก อาจให้เข้าร่วมกลุ่มกันโดยตั้งธนาคารตัวแทนเรียกเก็บเงินแทนตนได้

3. สำนักหักบัญชีในเมืองของ ACHA มีการอนุญาตให้ธนาคารแลกเปลี่ยนเช็คกันโดยตรงนอกสำนักหักบัญชีได้ การอนุญาตให้ส่งเช็คเรียกเก็บกันโดยตรงและสั่งเฉพาะยอดดุล

เรียกเก็บค่าธรรมเนียมเป็นดุลหักบัญชีประจำวัน เป็นลักษณะวิธีการแบบกระจายการดำเนินการไปยังธนาคารสมาชิก ช่วยให้อาคารสมาชิกได้รับความสะดวกและลดภาระการขนย้ายตัวเช็คลงได้ เช็คทั้งหมดไม่มารวมเป็นภาระของหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง โดยเฉพาะ ข้อดีอีกประการหนึ่งคือ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการหักบัญชีจะถูกกว่าวิธีการแบบรวมดำเนินการ สำนักหักบัญชี ทั้งนี้เชื่อว่า เนื่องจากปริมาณเอกสารเรียกเก็บเงินผ่านระบบมีมากถึงประมาณ 2.8 ล้านฉบับต่อวัน ซึ่งเป็นการยาก หากจะต้องให้สำนักหักบัญชีรับจัดดำเนินการกับเช็คทุกฉบับทั้งหมดให้เสร็จภายในเวลาอันจำกัด ประกอบกับความพร้อมพื้นฐานด้านอื่น ๆ เช่นมาตรฐานการพิมพ์รหัสข้อมูลหมึกแม่เหล็กบนเช็ค การตัดแยกเช็คที่แต่ละธนาคารส่งออกเรียกเก็บในประเทศออสเตรเลีย เป็นระบบที่มีข้อผิดพลาดน้อย และเป็นที่ยอมรับเชื่อถือกันทั่วไป จึงทำให้ไม่จำเป็นต้องส่งเช็คแต่ละฉบับมาเข้าศูนย์คัดแยกหรือสอบถามข้อมูลในเช็คที่สำนักหักบัญชีอีก ซึ่งตรงกันข้ามกับระบบของสำนักหักบัญชีกัวลาสัมเปอร์ในประเทศมาเลเซีย ซึ่งเช็คทุกฉบับต้องส่งเข้าดำเนินการผ่านที่สำนักหักบัญชี วิธีการของประเทศออสเตรเลียเป็นวิธีการที่เหมาะสม หากประเทศที่นำไปใช้มีความพร้อมของพื้นฐานเกี่ยวกับระบบการดำเนินการ (Process) เกี่ยวกับเช็คใกล้เคียงกัน สำหรับประเทศไทยซึ่งจัดอยู่ในระดับพัฒนาการที่ต่ำกว่า การนำวิธีที่กล่าวมาใช้อาจเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือระหว่างสมาชิกได้ยาก

4. การชำระดุลการหักบัญชีสุทธิในประเทศออสเตรเลีย ใช้วิธีการที่แตกต่างจากประเทศอื่น คือจะชำระดุลการหักบัญชีในวันทำการถัดจากวันแลกเปลี่ยนเช็ค โดยธนาคารสมาชิกที่ได้ดุลการหักบัญชีจะได้รับการเพิ่มยอดเงินฝากในบัญชีที่เปิดไว้ เฉพาะเพื่อการนี้ที่ธนาคารกลางออสเตรเลีย ส่วนธนาคารที่เสียดุลการหักบัญชี จะส่งจ่ายเช็คจากบัญชีดังกล่าว และถือเป็นรายการค้างรับค้างจ่ายระหว่างคู่กรณี ซึ่งมีการคิดดอกเบี้ยกันในอัตราที่เท่ากัน ดอกเบี้ยตัวเงินคลังประเภทระยะยาว 13 สัปดาห์ที่ภาคเอกชนยื่นประมูลในเดือนที่ผ่านมา แต่จำนวนเงินค่าดอกเบี้ยสุทธิจะชำระกันเมื่อสิ้นเดือน

วิธีการดังกล่าวเห็นว่า เป็นการเพิ่มขึ้นตอนในการชำระดุลการหักบัญชีมากขึ้น ก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนยิ่งกว่าการชำระดุลการหักบัญชีด้วยวิธีปกติ โดยการเพิ่มหรือลดยอดบัญชีเงินฝากที่ธนาคารกลางในวันที่ทราบผลการหักบัญชี โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยเหมือนประเทศอื่น ๆ โดยส่วนใหญ่



5. ระบบการหักบัญชีที่ยอมให้มีการแลกเปลี่ยนเช็คภายนอกสำนักหักบัญชีของ ACHA ปัจจุบันมีจุดอ่อนที่ปรากฏชัดแจ้งคือ ไม่สามารถรวบรวมสถิติข้อมูลของเช็คเรียกเก็บในประเทศได้ครบถ้วน แต่ในประเทศที่มีพัฒนาการด้านระบบการชำระเงินสูง เช่น สหรัฐอเมริกา เยอรมันและอังกฤษล้วนอยู่ในภาวะเช่นที่กล่าว

#### ประเทศเกาหลี

โครงสร้างของระบบการหักบัญชีระหว่างธนาคาร

ในประเทศเกาหลี การหักบัญชีระหว่างธนาคารแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะคือ

1. สำนักหักบัญชีท้องถิ่น (Local Clearing Houses) เป็นสำนักหักบัญชีที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการหักบัญชีระหว่างธนาคารที่อยู่ในเขตพื้นที่การหักบัญชีเดียวกัน สำนักหักบัญชีเหล่านี้ได้จัดตั้งขึ้นและดำเนินการโดยนิติบุคคล ชื่อ "The Korea Clearing and Credit Reporting Center" (KCCRC) ณ ลีนเดือนพฤศจิกายน 2527 มีสำนักหักบัญชีประเภทนี้ในประเทศเกาหลีทั้งสิ้น 40 แห่ง

2. สำนักหักบัญชีตามข้อตกลงร่วม (Mutual Clearing Houses) เพื่อความสะดวกในการหักบัญชีระหว่างธนาคาร ซึ่งมีสถานที่ทำการอยู่ใกล้กัน หรือมีความสัมพันธ์ทางด้านเศรษฐกิจกันอย่างใกล้ชิด ธนาคารคู่กรณีอาจดำเนินการหักบัญชีระหว่างกันเอง โดยข้อตกลงร่วม ณ ลีนเดือนพฤศจิกายน 2527 มีสำนักหักบัญชีประเภทนี้ทั้งสิ้นรวม 17 แห่ง

ผู้มีส่วนร่วมในสำนักหักบัญชีได้แก่

1. ผู้มีส่วนร่วมโดยตรง (Direct Participants)

1.1 ธนาคารสมาชิก ประกอบด้วย ธนาคารพาณิชย์ และธนาคารเฉพาะกิจรวม 13 ธนาคาร และธนาคารกลางเกาหลี

1.2 ธนาคารที่เข้าร่วมในระบบ ประกอบด้วย ธนาคารท้องถิ่น 10 ธนาคาร และธนาคารอื่นอีก 3 ธนาคาร

1.3 สมาชิกกิตติมศักดิ์ ซึ่งได้แก่ที่ทำการไปรษณีย์

2. ผู้มีส่วนโดยทางอ้อม (Indirect Participants) คือธนาคารที่เรียกเก็บเงินผ่านธนาคารสมาชิก เช่นสาขาของธนาคารต่างประเทศและสหกรณ์ต่าง ๆ เป็นต้น

### ระบบการหักบัญชีในประเทศเกาหลี

สำนักหักบัญชีที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการหักบัญชีระหว่างธนาคารที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกัน แบ่งได้เป็นสำนักหักบัญชีกรุงโซล และสำนักหักบัญชีตำบล การหักบัญชีของสำนักหักบัญชีตำบล ทุกแห่งปัจจุบันยังคงเป็นระบบที่ใช้บุคคลปฏิบัติ แต่สำหรับสำนักหักบัญชีกรุงโซล ได้มีการนำ เครื่องจักรเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานบางส่วนแล้วตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2523 จากปริมาณตราสารเรียกเก็บในประเทศจำนวนกว่า 900,000 ฉบับต่อวัน ประมาณร้อยละ 60 (คือประมาณ 540,000 ฉบับ) เป็นตราสารเรียกเก็บผ่านสำนักหักบัญชีกรุงโซล

#### 1. ตราสารที่เรียกเก็บในสำนักหักบัญชี -

ตราสารต่าง ๆ ที่จะนำไปเรียกเก็บเงินผ่านสำนักหักบัญชีประกอบด้วยตัวสัญญาใช้เงิน เช็ค บิลต่าง ๆ อีก 20 ชนิด และตราสารอื่น ๆ ที่ผู้เกี่ยวข้องยอมรับให้เรียกเก็บเงินได้ อย่างไรก็ตามตราสารเรียกเก็บเกือบทั้งหมดคือ เช็ค และตัวสัญญาใช้เงิน โดยตราสารอื่น รวมกันมีจำนวนไม่ถึงร้อยละหนึ่ง

#### 2. ขั้นตอนกระบวนการหักบัญชีระหว่างธนาคาร

2.1 เมื่อธนาคารต่าง ๆ ได้รับฝาก เช็ค ตัวสัญญาใช้เงิน หรือเอกสารอื่น ๆ จากลูกค้า ธนาคารจะทำการคัดแยกแคชเชียร์เช็คออกจากเอกสารการหักบัญชีอื่น ๆ เพื่อใช้กับเครื่องอ่านและแยกเช็คในสำนักหักบัญชีกรุงโซลและทำรายงาน (Statement) สรุปรูปแบบตัว ตราสารการเรียกเก็บเงินแต่ละฉบับที่จะนำส่งไปยังสำนักหักบัญชีภายในเวลา ก่อน 19.00 น. ของวันที่ได้รับเช็คนั้น

2.2 ที่สำนักหักบัญชีกรุงโซล แคชเชียร์เช็คจะถูกนำไปคัดแยกออกเป็นราย ธนาคารและรายสาขาด้วยเครื่องอ่านและแยกเช็คในระหว่างคืนนั้น ส่วนเอกสารอื่น ๆ จะถูกนำไปเก็บไว้ในตู้เก็บ (locker) ส่วนตัวของแต่ละธนาคารไว้ก่อน เพื่อรอการคัดแยกด้วยมือ โดยธนาคารผู้นำส่งมาเรียกเก็บก่อนเวลาเปิดทำการของธนาคาร

2.3 เอกสารต่าง ๆ ที่ผ่านการคัดแยกเป็นรายธนาคารที่ถูกเรียกเก็บ และรายสาขาแล้ว จะถูกลำส่งรวมกันไปยังสำนักงานใหญ่ของธนาคารดังกล่าว ดังนั้น วิธีการหักบัญชีระหว่างสาขาต่าง ๆ ของแต่ละธนาคารจึงแตกต่างกันไป ไม่มีการกำหนดวิธีการหักบัญชีระหว่างสาขาที่เป็นรูปแบบมาตรฐาน



2.4 การชำระบัญชีตุลาการหักบัญชีระหว่างกัน จะกระทำโดยบันทึกในบัญชีเงินฝากสำรองของแต่ละธนาคารที่ธนาคารกลาง

บทบาทหน้าที่ของ KCCRC

โดยที่ KCCRC มีจุดมุ่งหมายที่จะให้การหักบัญชีระหว่างธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม จึงได้กำหนดแนวทางให้สำนักหักบัญชีปฏิบัติในกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

1. ดำเนินการหักบัญชีและชำระบัญชีตามตัวสัญญาใช้เงิน เช็คและบิลเรียกเก็บเงิน
2. ปฏิบัติการเกี่ยวกับระบบการลงโทษในทางธุรกิจสำหรับผู้ส่งจ่ายตัว ๆ ขาดความเชื่อถือ
3. ควบคุมการวิจัยทางด้านเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบการหักบัญชีและรวบรวมสถิติเตรียมข้อมูลทางด้านสถิติ
4. วางหลักเกณฑ์การทำงานและขั้นตอนการปฏิบัติงานหักบัญชี
5. ดำเนินการเกี่ยวกับการเปิด การเปลี่ยนแปลงภูมิสำเนาและการปิด สำนักหักบัญชี

สรุปประเด็นที่น่าพิจารณาของประเทศไทย

1. สำนักหักบัญชีกรุงโซลในประเทศเกาหลี ได้เริ่มพัฒนามาใช้ระบบการพิมพ์รหัสข้อมูลด้วยหมึกแม่เหล็ก และใช้เครื่องอ่านและแยกเช็คตั้งแต่เดือนมกราคม 2523 โดยกำหนดใช้เฉพาะกับเอกสารการเรียกเก็บเงินประเภทเช็คเชียวร์เช็ค ส่วนเอกสารประเภทอื่นยังคงใช้วิธีคัดแยกด้วยมือ นับว่าประเทศไทยยังอยู่ในลำดับขั้นต้นของการพัฒนาสู่ระบบคอมพิวเตอร์ และใช้วิธีการร่วมกับการใช้มือคนทำ
2. การชำระดุลการหักบัญชีระหว่างกัน กระทำโดยบันทึกในบัญชีเงินฝากสำรองของแต่ละธนาคารที่ธนาคารกลาง ซึ่งเป็นวิธีการลักษณะเดียวกันกับการชำระดุลการหักบัญชีระหว่างธนาคารในประเทศต่าง ๆ ส่วนใหญ่ซึ่งนับว่าสะดวกและเหมาะสมดี
3. ประเทศไทยมีแนวโน้มในการพัฒนาในอนาคต ไปสู่ระบบที่ธนาคารสมาชิกในระบบจะมีเครื่องอ่านและแยกเช็คเอง เพื่อจัดการกับตราสารการเรียกเก็บเงินตาม

กระบวนการโดยไม่จำเป็นต้องส่งไปที่สำนักหักบัญชี จะส่งไปเพียง แม่เหล็ก ซึ่งบรรจุ  
ข้อมูลของตราสารเหล่านั้นเท่านั้น นับว่าเป็นการพยายามพัฒนาไปสู่ระบบกระจายการ  
ดำเนินการไปยังธนาคารสมาชิก เพื่อลดภาระในการขนย้ายเอกสาร และลดภาระของ  
สำนักหักบัญชี วิธีการเช่นนี้เห็นว่าจะเหมาะสมและได้ประโยชน์ หากธนาคารสมาชิกใน  
ระบบต่างมีระดับการพัฒนาภายในแต่ละธนาคารถึงขั้นพร้อมจะรับกับวิธีการดังกล่าว



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย