

### สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

การวิจัยในครั้งนี้มีความมุ่งหมายเพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการยอมรับหลักสูตร  
มารยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 กับหัวนคติของผู้บริหารโรงเรียนก่อตั้งผู้อำนวยการ  
เปลี่ยนแปลง การยอมรับหลักสูตรกับความล้ามารถในการรับเข้าวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน  
และการยอมรับหลักสูตรกับโครงสร้างของลักษณะภายนอกโรงเรียนที่เอื้ออำนวยต่อการบริหาร  
หลักสูตรของผู้บริหารโรงเรียน

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นผู้บริหารโรงเรียนมารยมศึกษาทั้งในส่วน  
กลางและส่วนภูมิภาค จำนวน 300 คน โดยเสือกลุ่มตัวอย่างจากโรงเรียนในส่วนกลาง  
60 โรงเรียน และโรงเรียนในส่วนภูมิภาค จำกัดการศึกษาทั้ง 12 เขต จำนวนเขตละ  
20 โรงเรียนเป็นโรงเรียนในส่วนภูมิภาค 240 โรงเรียน (เสือกจากโรงเรียนที่ไม่ขาด  
ให้/กลาง เลิกปั้นกันไป) เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลคือ แบบสอบถามที่ผู้วิจัยได้  
ศึกษาค้นคว้าจากตำราและเอกสารต่าง ๆ เก็บรวมข้อมูลโดยวิธีการลิ้งแบบสอบถาม  
ให้ผู้บริหารโรงเรียนทางไปรษณีย์ มีผู้ลงคืนแบบสอบถาม 234 คน คิดเป็นร้อยละ 78.00

การวิเคราะห์ข้อมูลใช้ค่าสัมประสิทธิ์ลัพธ์สัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson's  
Product Moment Correlation) และค่าร้อยละ โดยใช้การวิเคราะห์ด้วยเครื่อง  
คอมพิวเตอร์ และใช้โปรแกรม SPSS ในการคำนวณ

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ตั้งชื่อตามตัวตน ระหว่างแนวทางการดำเนินงาน วิจัย โดยยึดถืองานวิจัยของ Everett M. Rogers และคณะอาจารย์มหาวิทยาลัยมีซีแอน-สเตก ซึ่งได้มานำวิจัยให้กับกระทรวงศึกษาธิการ เรื่องการเผยแพร่ความคิดใหม่ทางการศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษาของรัฐบาลในประเทศไทย เป็นหลักมากที่สุด

### สูญเสียผลการวิจัย

#### 1. ด้านลักษณะภาพล้วนตัวของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาที่ตอบแบบล้อบถามผลการวิจัยป่ากว้าง

ผู้ตอบแบบล้อบถามล้วนใหญ่เป็นเพศชาย มีอายุอยู่ระหว่าง 41-55 ปีมากที่สุด ภูมิภาคศึกษาล้วนใหญ่อยู่ในระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า และมีระดับ (ป.) อายุในระดับปี 5 มาตรฐานมาก เป็นระดับ (ป.) 6 และ 7 โดยมีจำนวนเงินเดือนล้วนใหญ่ตั้งแต่ 6,025 บาทขึ้นไป นอกจากนี้ยังพบว่า ผู้ตอบแบบล้อบถามล้วนมากไม่เคยเดินทางไปดูงานหรือศึกษาต่อ ณ ต่างประเทศ และมีระยะเวลาในการเป็นผู้บริหารโรงเรียนตั้งแต่ 5-10 ปีมากที่สุด

#### 2. ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรต่าง ๆ กับศึกษาในการวิจัยครั้งนี้

2.1 การยอมรับหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา มีความสัมพันธ์ทางบวกกับทัศนคติที่มีต่อผู้นำการเปลี่ยนแปลง โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สัมพันธ์ 0.34 ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 5 %

2.2 การยอมรับหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา มีความสัมพันธ์ทางบวกกับความสามารถในการรับข่าวสารของผู้บริหารโรงเรียน โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สัมพันธ์ 0.19 ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 5 %

2.3 การยอมรับหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น ทุกรัศมีรายวัน 2521 ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา มีความสัมพันธ์ทางบวกกับโครงสร้างของสังคมภายในโรงเรียนที่เอื้ออำนวยต่อการบริหารหลักสูตร โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ค่อนข้างต่ำ ที่ 0.10

2.4 ทัศนคติของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อผู้นำการเปลี่ยนแปลง มีความสัมพันธ์ในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติกับความลามารถในการรับข่าวสารและโครงสร้างของสังคมภายในโรงเรียนที่เอื้ออำนวยต่อการบริหารหลักสูตร โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ 0.23 และ 0.17 ตามลำดับ

2.5 โครงสร้างของสังคมภายในโรงเรียนที่เอื้ออำนวยต่อการบริหารหลักสูตร มีความสัมพันธ์กับความลามารถในการรับข่าวสารของผู้บริหารโรงเรียน โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์คือ 0.16

### 3. ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพล้วนตัวของผู้บริหารโรงเรียนที่ตอบแบบสอบถาม กับตัวแปรต่าง ๆ ที่ศึกษาในงานวิจัย

3.1 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรต่าง ๆ กับ เพศ, อายุ, การศึกษา, ระดับ (ชี) และระดับเงินเดือนไม่มีความแตกต่างกันในทางสถิติ

3.2 ในกลุ่มผู้บริหารโรงเรียนที่ยอมรับหลักสูตรในระดับต่ำและระดับสูงนั้น ส่วนใหญ่เป็นผู้บริหารโรงเรียนมาเป็นระยะเวลา 5 - 10 ปี และไม่มีความแตกต่างกันในเรื่องของทัศนคติต่อผู้นำการเปลี่ยนแปลง

4. ทัศนคติของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อผู้นำการเปลี่ยนแปลง ผลของการวิจัย ปรากฏว่า

4.1 ผู้บริหารโรงเรียนล้วนใหญ่เห็นด้วยว่าปัจจุบันต้องการให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงลึกมากขึ้น จึงได้ดำเนินการทบทวนหลักสูตร ปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษาในระดับสูงของกระทรวงได้แก่ การประเมินภาระหน้าที่ ความต้องการของผู้เรียน ความต้องการของครุภัณฑ์และอุปกรณ์ รวมถึงการสนับสนุนทางการเงิน ฯลฯ สำหรับการศึกษาในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น อย่างละเอียด และมีความเห็นว่าผู้บริหารการศึกษาในระดับสูงของกระทรวงได้ทำการประเมินภาระหน้าที่ ความต้องการของผู้เรียน ความต้องการของครุภัณฑ์และอุปกรณ์ ฯลฯ สำหรับการศึกษาในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521

4.2 ผู้บริหารโรงเรียนล้วนใหญ่เห็นว่าใน การประเมินภาระหน้าที่ ความต้องการของครุภัณฑ์และอุปกรณ์ ความต้องการของผู้เรียน ความต้องการของครุภัณฑ์และอุปกรณ์ ฯลฯ สำหรับการศึกษาในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 นี้เป็นอย่างดี

4.3 ผู้บริหารโรงเรียนที่ตอบแบบสอบถามมีความเห็นก้าวไปก้าวหน้า ว่า ความต้องการของครุภัณฑ์และอุปกรณ์ ความต้องการของผู้เรียน ความต้องการของครุภัณฑ์และอุปกรณ์ ฯลฯ สำหรับการศึกษาในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 ต่อ แล้วว่าแก้ปัญหาอันเกิดจากการใช้หลักสูตรได้กับความไม่แน่ใจในศักยภาพของครุภัณฑ์และอุปกรณ์ ความต้องการของครุภัณฑ์และอุปกรณ์ ฯลฯ ที่ไม่สามารถใช้กับผู้เรียนได้

4.4 ผู้บริหารโรงเรียนที่ตอบแบบสอบถาม เห็นว่า การประเมินภาระหน้าที่ ความต้องการของครุภัณฑ์และอุปกรณ์ ความต้องการของผู้เรียน ความต้องการของครุภัณฑ์และอุปกรณ์ ฯลฯ สำหรับการศึกษาในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 นี้ ผู้บริหารการศึกษาในล้วนกางกายยังสังสั� ทำไม่เพียงพอ มีบางส่วนเห็นว่าควรเร่งประชามติสมัชชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านสื่อมวลชนและสื่อต่างๆ ให้มากขึ้น เพื่อสร้างความเข้าใจให้เกิดกับผู้ปกครองนักเรียน ซึ่งในปัจจุบันมีปัจจัยทางการเมือง ความต้องการของครุภัณฑ์และอุปกรณ์ ฯลฯ ที่ไม่สามารถใช้กับผู้เรียนได้

4.5 สำหรับที่ค้นพบความต้องการของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อผู้เรียน การเปลี่ยนแปลง เมื่อนำมาสัมมารณาและประเมินแล้ว พบร่วม ล้วนใหญ่ยังมีที่ค้นพบต่อผู้เรียน การเปลี่ยนแปลงในระดับต่อไป (ร้อยละ 70.5)

4.6 ผู้บริหารโรงเรียนได้ให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม เพื่อเป็นการเล่นอ่อนแอบต่อ ผู้เรียน การเปลี่ยนแปลง ตลอดจนผู้บริหารการศึกษาในระดับสูงของกระทรวงว่า ควรรับฟัง ความคิดเห็นตลอดจนให้ความสำคัญกับโรงเรียนในล้วนภูมิภาคให้มาก เอกสารล้วนพัฒนา ฯ

ที่สิ่งไปจากล้วนกลางนั้น มีอะไรเรียนในล้วนภูมิภาคจำนวนมากไม่ได้รับ และคร่าวสัตหินี  
นักวิชาการศึกษาจากกรมต้นสังกัดและกรมวิชาการออกเปี้ยมเยี่ยน ติดตามผลและนิเทศ  
การเรียนการสอนเกี่ยวกับหลักสูตรใหม่ให้มากขึ้น นอกจากนี้ยังได้เล่นอิทธิพล/kong  
ต่าง ๆ ในกระทรวงศึกษาธิการ ทำงานด้วยการประสานงานกันอย่างมีระบบ ด้วยบรม/  
สัมมนาร่วมกัน เพื่อสร้างความเข้าใจก่อตั้งกัน เพราะปัจจุบันโรงเรียนประลับษณหาว่า  
ศึกษานิเทศก์กับเจ้าหน้าที่ของกรมวิชาการและกรมต้นสังกัดมีก่อตัวอย่างรวดเร็วต่าง ๆ  
เกี่ยวกับการใช้หลักสูตรไม่ตั้งกัน

#### 5. ที่คุณคิดของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521

##### 2521 ผลการวิจัยปรากฏว่า

5.1 ระดับของที่คุณคิดที่มีต่อหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521  
ของผู้บริหารโรงเรียนนั้น เมื่อตัดระดับคะแนนแล้วพบว่าส่วนมาก (ร้อยละ 62.4) มีที่คุณคิด  
ที่เห็นด้วยกับหลักสูตรค่อนข้างน้อย

5.2 ผู้บริหารโรงเรียนที่ตอบแบบสอบถาม ได้ให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับ  
กับหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 ว่า หลักสูตรใหม่มีหลักการและอุด  
มุ่งหมายที่ดี ช่วยพัฒนาคนและสังคม นักเรียนที่เรียนหลักสูตรใหม่สามารถนำความรู้ไปใช้  
ประโยชน์ในชีวิตประจำวันได้จริง แต่ปัญหาที่โรงเรียนกำลังประสบอยู่ในการบริหาร  
หลักสูตรก็คือ ผู้ปกครองและนักเรียนยังมุ่งที่จะศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นไปเหมือนกับลูกน้องก่อน ๆ  
ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการอาชีพซึ่งจะรองรับนักเรียนที่เรียนจบการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาปีที่ไม่  
เพียงพอ ดังนั้น นักเรียนส่วนใหญ่เป็นต้องศึกษาต่อในระดับสูงขึ้น นอกจากนี้บางโรงเรียนยังมี  
ข้อหาในทางปฏิบัติ กล่าวคือบุคลากรในโรงเรียนยังยึดแนวทางการสอนแบบเดิม เนื่องจากความเคยชิน  
และยังไม่เข้าใจหลักการของหลักสูตรติดพื้น อุปกรณ์การเรียนการสอน ตลอดจนงบประมาณ  
ส่วนบุคคล การเรียนการสอนยังขาดแคลน และไม่เพียงพอต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการเรียน  
การสอนของครู-อาจารย์ ด้วยเหตุนี้ จึงมีโรงเรียนจำนวนมากที่ยังคงให้ความสำคัญกับ  
การเรียนการสอนทางวิชาลักษณะมากกว่าลักษณะวิชาชีพ นอกจากนี้ ผู้บริหารโรงเรียนที่ตอบ  
แบบสอบถามบางส่วนยังเสนอกล่าวการปรับปรุงแก้ไขโครงสร้างของหลักสูตร เพราะเห็นว่า  
ไม่เหมาะสมกับลักษณะเมืองไทยในปัจจุบัน ทั้งนี้เนื่องมาจากการอาชีพรองรับนักเรียนที่จบ  
การศึกษาในระดับมัธยมไปแล้วซึ่งไม่เพียงพอ

6. ความลามารถในการรับข่าวสารของผู้บริหารโรงเรียนที่ตอบแบบล้อบถาม ผลการวิจัยปรากฏว่า

6.1 ผู้บริหารโรงเรียนล้วนใหญ่พึงรายการวิทยุศึกษา (ร้อยละ 55.1) และเห็นด้วยเป็นล้วนใหญ่ว่า ผู้บริหารการศึกษาในล้วนกลางควรใช้วิทยุเป็นสื่อในการเผยแพร่ความคิดใหม่ทางการศึกษา (ร้อยละ 84.6)

6.2 ผู้บริหารโรงเรียนที่ตอบแบบล้อบถามทั้งหมดจำนวน 234 คน อ่านหนังสือพิมพ์รายวัน ล้วนใหญ่อ่านเรื่องเกี่ยวกับการศึกษา (ร้อยละ 99.1) และเห็นว่าเนื้อหาล่าระเกี่ยวกับการศึกษาในหนังสือพิมพ์รายวันมีประโยชน์อย่างมากต่อการบริหารหลักสูตร (ร้อยละ 76.5)

6.3 ผู้บริหารโรงเรียนล้วนใหญ่อ่าน/รับฟ้าร่างทางการศึกษา โดยอ่านสารพัฒนาหลักสูตรมากที่สุด รองลงมา เป็นวารสารແນະແນວ ประชาศึกษา มิตรครูและวารสารการศึกษานอกโรงเรียน และเห็นว่าการล่าเรียนให้รายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรมีคุณค่าอย่างยิ่ง ตั้งแต่ พุทธศักราช 2521 ได้ตีพิมพ์ ทั้งปัจจุบันให้ครู-อาจารย์ในโรงเรียนเข้าใจลุกหมายและหักการของหลักสูตรได้ดียิ่งขึ้นด้วย (ร้อยละ 94.4)

6.4 สำหรับโทรศัพท์คันนั้น ผู้บริหารโรงเรียนล้วนใหญ่เห็นว่า รายการโทรทัศน์เพื่อการศึกษามีเนื้อหาล่าระเกี่ยวกับหลักสูตรน้อยเกินไป (ร้อยละ 85.0) และล้วนใหญ่มีความเห็นว่ารายการโทรทัศน์เพื่อการศึกษามีประโยชน์อย่างมากต่อการบริหารหลักสูตรของผู้บริหารโรงเรียน (ร้อยละ 87.2)

6.5 ผู้บริหารโรงเรียนล้วนใหญ่เสนอความคิดเห็นว่า กระทรงศึกษาธิการควรใช้ภาพนิทรรศ์เป็นสื่อในการเผยแพร่ความคิดใหม่ทางการศึกษาไปสู่ประชาชน (ร้อยละ 94.9) เพราะภาพนิทรรศ์เพื่อการศึกษามีประโยชน์อย่างมากต่อการบริหารหลักสูตรของผู้บริหารโรงเรียน

6.6 เมื่อเปรียบเทียบสื่อมวลชนที่ให้ข่าวล่าทางการศึกษาแล้ว พบว่าผู้บริหารโรงเรียนล้วนใหญ่เห็นว่า หนังสือพิมพ์เป็นสื่อมวลชนที่ให้ข้อมูลทางการศึกษามากที่สุด รองลงมาคือวิทยุและโทรศัพท์คันตามลำดับ

6.7 สำหรับระดับความลามารถในการรับข่าวสารของผู้บริหารโรงเรียนนั้น มีจำนวนใกล้เคียงกันระหว่างระดับต่ำ (ร้อยละ 49.1) กับระดับสูง (ร้อยละ 41.0)

### 6.7 นอกจานี้ยังพบว่า

6.7.1 ผู้บริหารโรงเรียนล้วนใหญ่เคยไปปรึกษาหารือเกี่ยวกับการใช้หลักสูตรกับศึกษานิเทศก์ (ร้อยละ 93.6) และเสียเวลาในการปรึกษาตามโอกาสและความเหมาะสมเสียเป็นล้วนใหญ่ (ร้อยละ 87.7)

6.7.2 ผู้บริหารโรงเรียนกว่าครึ่งเคยไปปรึกษาหารือเกี่ยวกับการใช้หลักสูตรกับนักวิชาการศึกษาในกรม/กองต่าง ๆ ของกระทรวงศึกษาธิการ (ร้อยละ 54.3)

6.7.3 นับตั้งแต่กระทรวงศึกษาธิการประกาศใช้หลักสูตรมัธยมศึกษา ตอนต้น พุทธศักราช 2521 ผู้บริหารโรงเรียนที่ตอบแบบสอบถามเกือบทั้งหมดเคยไปประชุม/อบรม/สัมมนาเกี่ยวกับการใช้หลักสูตร (ร้อยละ 96.6) และล้วนใหญ่เคยผ่านการประชุมอบรม-สัมมนามาอย่างน้อย 2-5 ครั้งแล้ว (ร้อยละ 56.0)

6.7.4 ผู้บริหารโรงเรียนเกือบทั้งหมดเคยปรึกษาหารือ พดคุยกับเพื่อนผู้บริหารโรงเรียนด้วยกันเกี่ยวกับการใช้หลักสูตร

6.7.5 ผู้บริหารโรงเรียนส่องในล้ามเคยเขียนศึกษานิเทศก์ นักวิชาการศึกษาจากกรมวิชาการ หรือกรมต้นสังกัดมาบรรยายเกี่ยวกับการใช้หลักสูตรให้ครู-อาจารย์ในโรงเรียนฟัง

6.7.6 ผู้บริหารโรงเรียนที่ได้ไปประชุม/อบรม/สัมมนาเกี่ยวกับการใช้หลักสูตรมา เมื่อกลับโรงเรียนล้วนใหญ่จะนำข่าวล่าร ข้อมูลและความรู้จากการประชุม/อบรม/สัมมนานามาบรรยายให้ครู-อาจารย์ในโรงเรียนฟัง (ร้อยละ 94.9) และจำนวนกว่าครึ่งจะบรรยายทุกครั้งที่ไปประชุม/อบรม/สัมมนามา (ร้อยละ 59.0)

7. โครงสร้างของสังคมภายในโรงเรียนที่เอื้ออำนวยต่อการบริหารหลักสูตร ผลการวิสัย pragmawat

7.1 ผู้บริหารโรงเรียนล้วนใหญ่จะได้รับการสนับสนุนจากครู-อาจารย์ในโรงเรียนในการบริหารหลักสูตรในระดับปานกลาง (ร้อยละ 62.8) รองมาเป็นได้รับการสนับสนุนจากครู-อาจารย์ตีมาก (ร้อยละ 35.9)

7.2 โรงเรียนล้วนใหญ่ (ร้อยละ 71.4) มีครุ-อาจารย์ที่มีความกระตือรือร้นในการหาความรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับการใช้หลักสูตรฯ

7.3 โรงเรียนจำนวนครึ่งหนึ่งของ กลุ่มตัวอย่าง (ร้อยละ 50.0) มีครุประมาณ 10 % ของจำนวนครุทั้งหมดในโรงเรียนที่ได้รับการอบรม/สัมมนา เกี่ยวกับการใช้หลักสูตรฯ

7.4 จากจำนวนผู้บริหารโรงเรียนที่ เป็นกลุ่มตัวอย่าง 234 โรงเรียนนี้ พบร่วม โรงเรียนที่ครุอาจารย์เกือบทั้งหมดในโรงเรียนเห็นด้วยว่า หลักสูตรนี้เหมาะสมลั่มกับสังคมบ้านเรา มีจำนวนพอ ๆ กันกับ โรงเรียนที่ครุอาจารย์ประมาณ 50 % ของจำนวนครุ-อาจารย์ในโรงเรียนเห็นว่า เหมาะลั่มกับสังคมบ้านเรา (ร้อยละ 49.2 และ 47.4 ตามลำดับ) ดังนั้น สังเกตุได้ว่า ครุ-อาจารย์ในโรงเรียนล้วนใหญ่เห็นว่า หลักสูตรนี้เหมาะสมลั่มกับสังคมบ้านเรา

7.5 โรงเรียนจำนวนครึ่งหนึ่งของทั้งหมดขาดครุทางด้านวิชาชีพ (ร้อยละ 50.0) และกว่าครึ่งที่ไม่มีปัญหา เกี่ยวกับอุปกรณ์การเรียนการสอน (ร้อยละ 54.7) ล้วนด้านอาคารสถานที่นั้น จำนวนเกือบครึ่งของโรงเรียนทั้งหมดไม่มีปัญหา (ร้อยละ 47.8)

7.6 ผู้บริหารโรงเรียนล้วนใหญ่ให้ความเห็นว่า ครุอาจารย์ในโรงเรียนเห็นด้วยกับการเปลี่ยนแปลงใหม่ ๆ ในระบบการศึกษา (ร้อยละ 48.3) และร้อยละ 40.6 ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

7.7 ล้วนใหญ่แล้ว โครงการสร้างของสังคมภายในโรงเรียนที่เลือกเป็นกลุ่มตัวอย่างยังไม่เอื้ออำนวยต่อการบริหารหลักสูตรฯ เท่าที่ควร (ร้อยละ 80.8)

**จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

การทดลองล้มมิติฐาน จากผลการวิจัยตั้งกล่าวพอดีลรูปได้ว่า

1. ทั่วโลกติดของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อผู้นำการเปลี่ยนแปลงมีความสัมพันธ์กับการยอมรับหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 ซึ่งเป็นไปตามลัมมิติฐานข้อ 1 ที่ได้ตั้งไว้
2. ความลามารถในการรับข่าวสารของผู้บริหารโรงเรียนมีความสัมพันธ์กับการยอมรับหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 ซึ่งเป็นไปตามลัมมิติฐานข้อ 2 ที่ได้ตั้งไว้
3. โครงสร้างของสังคมภายในโรงเรียนมีความสัมพันธ์กับการยอมรับหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 ของผู้บริหารโรงเรียน ในระดับค่อนข้างต่ำมาก
4. การยอมรับหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 ของผู้บริหารโรงเรียนมีความสัมพันธ์ในระดับสูง กับทั่วโลกติดของผู้นำการเปลี่ยนแปลง และมีความสัมพันธ์ในระดับปานกลางกับความลามารถในการรับข่าวสาร แต่การยอมรับหลักสูตรมีความสัมพันธ์ในระดับค่อนข้างต่ำกว่าโครงสร้างของสังคมภายในโรงเรียน

อภิปรายผล

1. การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการยอมรับหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 ของผู้บริหารโรงเรียนมีความสัมพันธ์กับทั่วโลกติดของผู้นำการเปลี่ยนแปลง

การศึกษาครั้งนี้พบว่า การยอมรับหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 ของผู้บริหารโรงเรียนมีความสัมพันธ์กับทั่วโลกติดของผู้นำการเปลี่ยนแปลง (ตั้งตารางที่ 1 หน้า 42) ซึ่งผลการวิจัยนี้เป็นไปตามลัมมิติฐานข้อ 1 และลอดคล้องกับที่ Rogers และ Shoemaker ได้กล่าวไว้ว่า กระบวนการในการตัดสินใจเกี่ยวกับนวัตกรรมนั้น บุคลิกภาพของบุคคล เช่นทั่วโลกติด ฯ ไปของเขาก็จะเกี่ยวกับผู้นำการเปลี่ยนแปลง เป็นส่วนประกอบสำคัญสำหรับการตัดสินใจ<sup>1</sup> Kelman & Hovland ได้ให้ข้อติดเชิง

<sup>1</sup> Roger E.M., and Shoemaker F.F., Communication of Innovation: A Cross-cultural Approach (New York: The Free Press, 1971), p. 199.

ลัพน์ลัมุนกับ Rogers และ Shoemaker ว่า ผู้ที่ได้รับการฝึกอบรมเป็นอย่างไร มีความรู้และเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในสิ่งที่เผยแพร่ จะเป็นส่วนประกอบที่สำคัญก่อให้เกิดการยอมรับนวัตกรรมนั้น<sup>1</sup> และ Kelman<sup>2</sup> ได้วิจัยและสรุปผลไว้ว่า การมีอำนาจในการสั่งการของผู้นำการเปลี่ยนแปลง มีผลต่อการยอมรับนวัตกรรม

นอกจากนี้ McGuire ยังได้กล่าวไว้ในเรื่องการเผยแพร่นวัตกรรมว่า ในขั้นการยอมรับหรือเปลี่ยนแปลงตาม (Acceptance) นั้น ความน่าเชื่อถือของผู้นำการเปลี่ยนแปลง มีความสำคัญต่อการยอมรับนวัตกรรมเป็นกัน<sup>3</sup>

สำหรับงานวิจัยนี้ได้ศึกษาการยอมรับหรือปฏิเสธนวัตกรรมโดยอำนาจหน้าที่ (Authority decision making) ซึ่งปกติมักพบในองค์การที่เป็นทางการ (Formal Organization) ผู้นำในการเปลี่ยนแปลงที่เป็นผู้นำที่เป็นทางการ มีตำแหน่งในสถาบันหรือในองค์การจะมีลักษณะและอำนาจหน้าที่ของตำแหน่งในสถาบันหรือองค์การสูงกว่าผู้ยอมรับนวัตกรรม ซึ่งในที่นี้ได้แก่ผู้บริหาร รอง เรียนและครูในโรงเรียน ดังนั้นผู้ยอมรับนวัตกรรมสิ่งไม่ล้ำ抗拒ปฏิเสธนวัตกรรมนั้น ๆ ได้ ต้องมีอำนาจตามไปปฏิบัติตามคำสั่ง หรือตามส่ายงานการบังคับบัญชา แม้ว่าด้วยใจจริงแล้วผู้บริหาร รอง เรียนและครูในโรงเรียนอาจเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยกับนวัตกรรมนั้น ๆ ก็ตาม สังเกตุจะเห็นนี้ ก่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติ กล่าวคือ ความต่อเนื่องของการยอมรับนวัตกรรมจะกล้ายเป็นปัญหาที่

1

Kelman, H.C. and Hovland, C.I., "Reinstatement of the Communication in Delayed Measurement of Opinion Change, Journal of Abnormal and social Psychology 48 (1953), pp. 327-335.

2

Thomas D. Beiseeker and Donn W. Pason, The Process of Social Influence (New Jersey: Prentice-Hall, Inc., 1972), p. 142.

3

McGuire, "Personality and susceptibility of Social Influence," in E.F. Borgotta and W.W. Lambert, eds. Handbook of Personality Theory and Research (Chicago: Rand N. Nally, 1968), p. 1165.

ลักษณะในอนาคต หากผู้ยอมรับนวัตกรรมคือผู้บริหารโรงเรียนและครุย์น ๆ มีความพึงพอใจในนวัตกรรมนั้น ๆ เป็นส่วนตัว ก็จะยึดถือหรือนำเสนอเอ่อนวัตกรรมนั้นไปปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่อง แต่ถ้าผู้บริหารโรงเรียนและครุย์ในโรงเรียนมีความเห็นเป็นส่วนตัวว่า นวัตกรรมนั้น ๆ ไม่เกิดประโยชน์หรือไม่เป็นที่พอใจ ก็จะปฏิบัติต่อนวัตกรรมไปตามหน้าที่หรือตามลักษณะงานการปั้งศักดิ์ปัญญา ซึ่งทำให้การใช้นวัตกรรมนั้น ๆ อาจไม่บรรลุผลตรงตามเป้าหมายที่วางไว้ได้

Katz และ Kahn ยังได้ให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติมอีกว่า สักษะของ การยอมรับนวัตกรรมโดยอ้างอาชานักที่ผู้อยู่ใต้ปั้งศักดิ์ปัญญาพยายามที่จะรักษาตำแหน่งของตนในลักษณะปั้งศักดิ์ปัญญา โดยเล่นอ้อมูลหรือเสือกเล่นอ้อมูลที่ตรงกับความคาดหมายของผู้ปั้งศักดิ์ปัญญา ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ปั้งศักดิ์ปัญญาพอใจและเพื่อประโยชน์แก่ลูกน้ำภาพและตำแหน่งในองค์กรของตัวเอง

ดังนั้น ในการศึกษาใจต่อนวัตกรรม โดยอ้างอาชานักที่ผู้ความเชื่อใจซึ่งกันและกัน ความรู้สึกซึ้งกันและกันในแนวเดียว และความสัมพันธ์ที่ลับลับนุนหึงกันและกันระหว่างหน่วยในการยอมรับ และหน่วยในการศึกษาใจ จะทำให้การเผยแพร่ข่าวสารมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น<sup>1</sup>

ด้วยเหตุนี้ การยอมรับนวัตกรรมในสักษะจะเป็นนี้ ที่คนคิดของหน่วยในการยอมรับ ที่สำคัญที่สุดในการศึกษาใจ เป็นส่วนประกอบที่ลักษณะที่มีผลต่อการศึกษาใจต่อนวัตกรรมเป็นอย่างยิ่ง

2. การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการยอมรับหลักสูตรกับความลามารاثใน การรับข่าวลาร

การศึกษาครั้งนี้พบว่า การยอมรับหลักสูตรมีรูปแบบคือภาษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 ของผู้บริหารโรงเรียน มีความสัมพันธ์กับความลามารاثในการรับข่าวลารของผู้บริหารโรงเรียน (ดังตารางที่ 1 ในหน้า 42) ซึ่งผลการวิเคราะห์เป็นไปตามลัมมติฐานข้อที่ 2

<sup>1</sup>

Katz D., and Kahn R.L., The Social Psychology of Organizations, (New York: Wiley, 1966), p. 223.

และสื่อคคล้องกับที่ Rogers และ Shoemaker ให้ข้อคิดเห็นไว้ในขั้นการสื่อสารของการเผยแพร่นวัตกรรมว่า เมื่อหน่วยในการตัดสินใจได้เลือกนวัตกรรมที่ตนเองต้องการให้มีการยอมรับแล้ว จะต้องมีการสื่อสารจากเบื้องบนลงสู่เบื้องล่าง หรือจากผู้ปั่งศบปัญญาไปยังผู้อยู่ใต้ปั่งศบปัญญา หรือจากหน่วยในการตัดสินใจไปยังหน่วยในการยอมรับตามลำดับการปั่งศบปัญญา ส่วนการตัดสินใจโดยผู้มีอำนาจนี้ การสื่อสาร เป็นขั้นตอนที่สำคัญ ทั้งนี้ เพราะไม่สามารถจะมีการยอมรับหรือปฏิเสธนวัตกรรมได้ จนกว่าจะมีการถ่ายทอดข่าวสาร เกี่ยวกับการตัดสินใจจากหน่วยในการตัดสินใจไปยังหน่วยในการยอมรับเสียก่อน การไหลของข่าวสารตามแนวตั้งจากข้างบนลงข้างล่างนี้ ข่าวสารจะประกอบไปด้วย คำสั่ง คำเตือนความจำ การอธิบายด้วยคำพูดหรือด้วยเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับนวัตกรรมและอื่น ๆ<sup>1</sup>

ในกระบวนการตัดสินใจเกี่ยวนวัตกรรม (Innovation-decision making) ย่อมต้องอาศัยทั้งสื่อมวลชนและสื่อระหว่างบุคคล ซึ่งหน่วยในการตัดสินใจจะต้องเสอกายสื่อประเภทต่าง ๆ เผยแพร่ข่าวสาร ข้อมูลเกี่ยวนวัตกรรมไปสู่หน่วยในการยอมรับ<sup>2</sup>

ด้วยเหตุนี้ พฤติกรรมการเปิดรับข่าวสาร (Media exposure) ของผู้รับนวัตกรรม หรือหน่วยในการยอมรับเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องนำมาพิจารณาประกอบการศึกษาเกี่ยวกับการตัดสินใจต่อนวัตกรรม แต่ดร.บุญเลิศ คุณติลก กล่าวไว้ว่าในศพทานุกรรมสื่อสารมวลชน<sup>3</sup> ว่า

<sup>1</sup> Rogers E.M.Rogers and Shoemaker F.F., op.cit., p. 310.

<sup>2</sup>

รัตนวดี บรรณภิรักษ์, "บีบสัญกิจผลต่อการยอมรับการเปลี่ยนผันธ์ข้าวจากพันธุ์ทั่วเมือง เป็นพันธุ์สั่ง เตรียมของเกษตรกรในเขตไชยา สำหรับครุฑราษฎร์"

(วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525), หน้า 27.

<sup>3</sup>

บุญเลิศ คุณติลก, ศพทานุกรรมสื่อสารมวลชน เล่ม 1 (กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2520), หน้า 59-63.

ในภาครัฐสื่อเกี่ยวกับสื่อสารมวลชน ที่แพร่ที่นักวิจัยส่วนมากศึกษาเพื่อศึกษาการเปิดรับสื่อ  
อ่านหรืออุดมความลับ ศึกษาเปิดรับสื่อมวลชน (Mass Media exposure) แต่ความจริง  
แล้วในเรื่องการวิจัยสื่อสารมวลชน ผู้วิจัยส่วนมากมุ่งจะทราบถึงการที่ประชาชั้นรับฟังข่าวสาร  
จากสื่อมวลชน (Mass Media information) หากกว่าที่แพร่ที่เหมาะสมและควรใช้  
สิ่งควรค่าแก่การสื่อและเนื้อหาของข่าวสารเข้าไว้ด้วยกัน ในงานวิจัยครั้งนี้  
ผู้วิจัยมุ่งจะศึกษาถึงการเปิดรับข่าวสารและการมีส่วนร่วมในข่าวสารนั้น ๆ ของผู้ยอมรับ  
นวัตกรรม ดังนั้น ผู้วิจัยสังเคราะห์ที่แพร่ความลามารถในการรับข่าวสาร (Capability in  
getting news) เป็นที่แพร่ที่สำคัญของการยอมรับนวัตกรรมของหน่วยในการ  
ยอมรับ และที่พบว่า ความลามารถในการรับข่าวสารของผู้บริหารโรงเรียน มีความ  
สัมพันธ์กับการยอมรับหลักสูตรนวัตกรรมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 ซึ่งก็เป็นไปตาม  
ลัมมิติฐานที่ตั้งไว้ และลือคล้องกับแนวความคิดที่นักวิจัยทางด้านการสื่อสารได้เล่นอ่อนแหนความคิด  
ต่าง ๆ ไว้

### 3. การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการยอมรับหลักสูตรกับโครงสร้างของ สังคมภายในโรงเรียน

การศึกษาครั้งนี้พบว่า การยอมรับหลักสูตรนวัตกรรมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521  
ของผู้บริหารโรงเรียนมีความสัมพันธ์กับโครงสร้างของสังคมภายในโรงเรียน (ดังตาราง  
ที่ 1 ในหน้า 42) ซึ่งผลการวิจัยนี้เป็นไปตามลัมมิติฐานที่ 3 และลือคล้องกับที่ Rogers  
ได้ให้ข้ออ่อนแหนแนวโน้มรูปงานวิสัยว่า<sup>1</sup> ข้อดีพลาดอย่างใหญ่หลวงของการวิจัยเกี่ยวกับ  
การเผยแพร่ความคิดใหม่ทางการศึกษาในโรงเรียนนวัตกรรมศึกษาในประเทศไทย ซึ่ง Rogers  
และคณะได้มากวิจัยให้กระทรวงศึกษาธิการ ศึกษาไม่ได้กิจกรรมที่หรือมองเห็นบัญชาไว้

---

<sup>1</sup> Rogers E.M., The Diffusion of Educational Innovations in the Government Secondary schools of Thailand, op.cit., pp. 69-74

โครงสร้างของสังคมภายในโรงเรียนและงานที่ครุทำในโรงเรียนมีความสำคัญต่อการนำความคิดใหม่มาใช้อย่างมากมาย (เชิงการวิเคราะห์อิทธิพลโครงสร้างทางสังคมที่มีต่อการเผยแพร่ความคิดใหม่นี้ ปรากฏอยู่ในวิทยานิพนธ์เพื่อทำปริญญาเอกของ F.F. Shoemaker เชิงเล่นอตต์ Michigan State University)<sup>1</sup>

Rogers ให้ข้อคิดว่า โครงสร้างของสังคมมีอิทธิพลหนึ่งต่อพฤติกรรมของบุคคล เป็นอย่างมาก รวมทั้งการยอมรับความคิดใหม่ด้วย อิทธิพลของโครงสร้างสังคมได้แก่ การยอมรับว่า เราอาจทราบพฤติกรรมของบุคคลโดยอาศัยตัวแปรอิสระของตัวบุคคลนั้นเอง และระบบสังคมที่เข้าสัมกัดอยู่ด้วย

นอกจากนี้ Rogers ยังได้เล่นอนแนะนำว่า ตัวแปรของโครงสร้างสังคมที่มีความสำคัญคือร่วมมือในการทำวิสัยได้แก่ แบบแผนของพฤติกรรมในสังคมนั้น เช่นการลั่นปลุนจากคนในสังคมที่มีสักษะช่วยเหลือความก้าวหน้า ลั่นปลุนให้เกิดการเปลี่ยนแปลง การติดต่อสื่อสารจากเบื้องล่างไปสู่เบื้องบน การนิเทศการศึกษา ฯลฯ

ด้วยเหตุผลดังกล่าว ผู้วิสัยจึงเลือกศึกษาโครงสร้างของสังคมภายในโรงเรียนที่ผู้บริหารรับผิดชอบอยู่ เป็นตัวแปรที่จะใช้กำหนดการยอมรับหลักสูตร และเห็นว่าโครงสร้างของสังคมภายในโรงเรียนที่เอื้ออำนวยต่อการบริหารหลักสูตรของผู้บริหารโรงเรียนไม่เที่ยงแต่ประกอบด้วย โครงสร้างที่เป็นแบบแผนของพฤติกรรมของครุ-อาชารย์ในโรงเรียนเท่านั้น ความพร้อมด้านอาคารสถานที่ ตลอดจนอุปกรณ์การเรียนการสอนต่าง ๆ ที่จะช่วยให้การบริหารหลักสูตรของผู้บริหารโรงเรียนเป็นไปตรงตามเป้าหมายที่วางไว้ เป็นล้วนประกอบที่ควรจะได้นำมาศึกษาด้วย และผลการวิสัยในครั้งนี้ก็เป็นไปตามสมมติฐานที่ได้ตั้งไว้

#### 4. สรุปผลการวิเคราะห์ความสำคัญของปัจจัยต่อตัวที่มีความสัมพันธ์กับการยอมรับหลักสูตร

จากการวิสัยพบว่า ปัจจัยต่าง ๆ ที่นำมาศึกษาในครั้งนี้ ปัจจัยที่ค่อนครันที่มีต่อผู้นำการเปลี่ยนแปลงมีความสัมพันธ์กับการยอมรับหลักสูตรมีรายศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521

1

เรื่อง เตียวกัน, หน้า 72.

มากที่สุด และเป็นไปในกิจกรรม เดียวกัน โดยมีค่าสัมประสิทธิ์หลังพนร 0.34 บลสยที่มีความสัมพันธ์กับการยอมรับหลักสูตรของลงมาต่อ ความสำมารถในการรับข่าวสารของผู้บริหารโรงเรียน มีค่าสัมประสิทธิ์ 0.19 บลสยที่มีความสัมพันธ์กับการยอมรับหลักสูตรน้อยที่สุด คือโครงสร้างของสังคมภายในโรงเรียน (ที่เอื้ออำนวยต่อการบริหารหลักสูตร) มีค่าสัมประสิทธิ์ 0.01

### ข้อเล่นแนะ

การวิสัยเกี่ยวกับการเผยแพร่นิยกรรมที่ทางแผนกวิชาชีวะเพื่อศึกษาบลสยที่มีอิทธิพลต่อการยอมรับหลักสูตรนี้คือศักดิ์สิทธิ์ต่อบรรษัทตอนตน ผู้วิสัยอาสาศิษยานิยมของ Dr. Everett M. Rogers และคณะฯ ซึ่งได้มามาทำวิสัยเรื่องการเผยแพร่ความคิดใหม่ทางการศึกษาในโรงเรียนนี้คือศักดิ์สิทธิ์ต่อการยอมรับหลักสูตรนี้ในประเทศไทย เป็นหลัก ประลับการณ์ในงานวิสัยในสักษณะ เช่นนี้ อาจเป็นประโยชน์แก่ผู้วิสัยในเรื่องท่านอย่าง เดียว กัน ในอนาคต จึงจะเล่นอ่อนแหนความคิดบางประการไว้ ดังต่อไปนี้

1. ในการดำเนินงานเกี่ยวกับการเผยแพร่นิยกรรมในองค์กรที่เป็นทางการ (Formal Organization) หน่วยในการตัดสินใจหรือผู้บังคับบัญชา มีอิทธิพลอย่างมากต่อหน่วยในการยอมรับหรือผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา ดังนั้น ข่าวสารที่ให้จากเบื้องบนลงสู่เบื้องล่าง จึงมักจะถูกมองด้วยความลังเลย ทำให้เกิดปัญหา เกี่ยวกับการเข้าใจผิด และมีหัวนคติที่ศักดิ์สิทธิ์ข่าวสารจากเบื้องบน แม้ว่าภายในใจของผู้รับนิยธรรมอาจจะเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วย กับนิยธรรมนั้น ๆ ศึกษา พฤติกรรมที่แลดุของมาสิ่งจากจะอยู่ในสักษณะขอบ แต่ปฏิเสธ นิยธรรม หรือไม่ชอบ แต่ต้องยอมรับ (ถูตราง 2-3 ในหน้า 30 ของบทที่ 2) ดังนั้น พฤติกรรมความไม่พ้องกัน เกี่ยวกับการยอมรับนิยธรรม พฤติกรรมเช่นนี้อาจเกิดขึ้นเลื่อน ๆ ในองค์กรที่เป็นทางการ ดังนั้น ภายในองค์กรหรือหน่วยงานที่มีการร่วมมือกัน มีหัวนคติที่ศักดิ์สิทธิ์ หน่วยในการตัดสินใจหรือผู้บังคับบัญชา ยอมรับฟังความคิดเห็นของหน่วยในการยอมรับบ้าง ข่าวสารจากเบื้องบนลงสู่เบื้องล่างจะได้รับการยอมรับมากกว่า

2. การศัดสินใจต่อหน้ากรรมโடຍบุคคลที่มีอำนาจ มีข้อผิดสังเกตว่า การกระทำของหน่วยในการยอมรับขึ้นอยู่กับคำสั่งของผู้บังคับบัญชา หน่วยในการยอมรับทำตามการศัดสินใจของผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยในการศัดสินใจ ก็เพื่อจะรักษาความลับพื้นที่ดี หรือเพื่อที่จะได้รับความโปรดปรานจากผู้บังคับบัญชา ในลักษณะนี้ การเปลี่ยนพฤติกรรมจึงมีลักษณะเป็นการข้ามคราวและต้องมีการควบคุมตรวจสอบ เพื่อให้การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมนั้นคงอยู่ ลักษณะ เช่นนี้พฤติกรรมโดยเดียวหรือการยอมรับหน้ากรรมอาชญากรที่ไม่โดยชอบลั่นร้ายของว่ามายขององค์การที่เป็นทางการ หัวหน้าศูนย์ที่มีต่อหน้ากรรมจึงเป็นตัวแปรตามที่เหมาะสมแก่การศึกษาหากว่าพฤติกรรมโดยเดียวหรือการยอมรับหน้ากรรมนั้น ๆ โดยตรง

3. ข้อมูลข่าวล่ารต่าง ๆ ที่หน่วยในการศัดสินใจหรือผู้บังคับบัญชา ได้รับจากหน่วยในการยอมรับ มากเป็นข้อมูลที่ผ่านการกรองมาเป็นอย่างดี ตั้งนั้น ผู้บังคับบัญชาในระดับสูงยืนเรื่อย ๆ จะได้รับข้อมูลที่เป็นจริงน้อยลงทุกที ๆ บริแก้ไขในเรื่องนี้ที่พอจะได้ศึกษาบริหารในระดับสูงของกระทรวงควรหนุนออกเยี่ยมเยียนโรงเรียนในล้วนภูมิภาคหรือโรงเรียนในท้องถิ่นอย่างล้ำเล่มอ ให้จะได้เห็นและได้รับทราบข้อมูลที่ใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุดจากหน่วยปฏิบัติงาน ทั้งยังเป็นการหลีกเลี่ยงการรับข่าวล่ารด้วยรายงานที่ผ่านการกรองข้อเท็จจริงด้วย

4. การเผยแพร่ความคิดใหม่หรือหน้ากรรมทางการศึกษานั้น สิ่งที่ยากยิ่งสำหรับการประเมินคือ เราไม่สามารถเห็นประযุนของหน้ากรรมได้อย่างชัดเจนในเวลาอันรวดเร็ว ตั้งนั้น ควรจะได้มีการติดตามการกระดาษความคิดใหม่อย่างละเอียดถ้วน แล้วใกล้ชิดผู้นำ การเปลี่ยนแปลงควรให้ความลับใจกับการศัดสินใจในล้วนเล็ก ๆ ที่ค่อย ๆ ก่อตัวกันเข้า เป็นกระบวนการยอมรับ และนำไปใช้ข้อมูลนี้ในการยอมรับหน้ากรรม นั่นคือใช้ริริกการศึกษา ติดตามแบบเจาะลึก (in-dept studies)

5. สำหรับการเผยแพร่หลักสูตรมรดกศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521 ไปสู่ผู้บริหารโรงเรียน ซึ่งกระทรวงศึกษาธิการได้ประกาศให้ใช้มาตั้งแต่ พุทธศักราช 2521 นี้

สิ่งหนึ่งซึ่งผู้นำการเปลี่ยนแปลงหรือผู้บริหารการศึกษาในระดับถัดไปไม่ได้เห็นความสำคัญมากนัก คือการประชาสัมพันธ์หลักสูตรฯ เพราผู้บริหารโรงเรียนจำนวนมากเห็นว่าการให้ข่าวสาร ข้อมูล รายละเอียดเกี่ยวกับหลักสูตรฯ ยังมีน้อยเกินไป นำที่ผู้บริหารการศึกษาในระดับถัดไปของกระทรวงฯ จะได้ใช้ประโยชน์จากสื่อมวลชนให้มากกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

## ศูนย์วิทยบรพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย