

## บทที่ 5

### สรุปและอภิปรายผลการวิจัย

งานวิจัยเรื่องการศึกษาการใช้เวลาในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ แห่งวิทยาลัย  
ผู้ป่วยหนักแผนกอายุรกรรม โรงพยาบาลทั่วไป กรุงเทพมหานคร มีวัตถุประสงค์คือเพื่อศึกษาเวลา  
ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ด้านบริการพยาบาล ด้านการบริหาร และด้านวิชาการ ของพยาบาลแห่งวิทยา  
ลัยผู้ป่วยหนัก แผนกอายุรกรรม โรงพยาบาลทั่วไป กรุงเทพมหานคร และศึกษาเวลาที่ใช้ใน  
การปฏิบัติงานของพยาบาลแห่งวิทยาลัยผู้ป่วยหนัก แผนกอายุรกรรม ด้านบริการพยาบาล ด้านการ  
บริหาร และด้านวิชาการ จำแนกตามลังกัด ช่วงเวลาปฏิบัติงานและประสบการณ์การทำงานของ  
ผู้ปฏิบัติงานในเวรนี้ ๆ

#### วิธีดำเนินการวิจัย

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยคือ พยาบาลวิชาชีพที่ปฏิบัติงานในแห่งวิทยาลัยผู้ป่วยหนัก  
แผนกอายุรกรรม โรงพยาบาลของทั่วไป กรุงเทพมหานคร ที่มีจำนวนเตียงตั้งแต่ 700 เตียงขึ้นไป  
จำนวน 150 เวร โดยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบหลายขั้น (Multi-stage sampling) จาก  
ประชากรที่ลังกัดในโรงพยาบาลของรัฐบาลที่แยกเป็น 5 ลังกัด โดยสุ่มตัวอย่างแบบง่ายได้ลังกัด  
ละ 1 โรงพยาบาล และสุ่มตัวอย่างประชากรในแต่ละลังกัด ได้ลังกัดละ 30 เวร แบ่งเป็นเวร  
เช้า 10 เวร เวรบ่าย 10 เวร และเวรดึก 10 เวร

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบบันทึกเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานของโรงพยาบาล  
โดยจัดทำเป็นแบบรายการตารางเวลาของแต่ละหมวดรายการแยกเป็นกิจกรรมย่อย ๆ ของ  
พยาบาล รวมทั้งหมด 197 รายการ แบบบันทึกเวลาที่ได้ผ่านการปรับปรุงให้มีความตรงตามเนื้อ  
เรื่อง ตามความเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิทางการพยาบาลที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับการใช้เวลาในการ  
พยาบาล การพยาบาลผู้ป่วยหนัก การพยาบาลอายุรกรรม จำนวน 10 ท่าน และผู้วิจัยได้นำแบบ  
บันทึกเวลาที่ได้จากการสังเกตกับกลุ่มตัวอย่างจำนวนหนึ่ง โดยให้ผู้สังเกตการณ์ 3 คน  
ทำการทดลองเก็บข้อมูลในแห่งวิทยาลัยผู้ป่วยหนักแห่งหนึ่ง เป็นเวลา 8 ชั่วโมง และปรับปรุงแบบ

บันทึกเวลาอีกครั้ง จึงนำไปดำเนินการเก็บข้อมูลจริงในหน่วยอภิบาลผู้ป่วยหนัก แผนกอายุรกรรม ในโรงพยาบาลทั้ง 5 แห่ง ที่สุ่มเลือกไว้

### การเก็บรวมรวมข้อมูล

ผู้วิจัยทำการเก็บข้อมูลโดยวิธีการสังเกตโดยตรงและต่อเนื่อง (continuous direct observation) โดยผู้วิจัยทำความตกลงกับผู้ร่วมวิจัย 9 ท่าน ในวิธีการเก็บข้อมูล และการใช้แบบบันทึกเวลาในการปฏิบัติงานโดยให้มีความเข้าใจในความหมายของแต่ละรายการ และเทคนิคการเก็บข้อมูล รวมทั้งการใช้แบบบันทึกเวลาในการปฏิบัติงานให้ตรงกัน ผู้วิจัยจะทำการเก็บข้อมูลโดยใช้นาฬิกาจับเวลาการปฏิบัติงานของพยาบาลอย่างต่อเนื่อง พบว่า แบบบันทึกเวลาที่ได้รับมีความสมบูรณ์ทุกฉบับ รวม 150 ฉบับ คิดเป็น 100 เปอร์เซนต์

### การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS X คำนวณหาค่าสถิติ ดังนี้

1. หาค่าเฉลี่ยเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ของพยาบาลหน่วยอภิบาลผู้ป่วยหนัก แผนกอายุรกรรม ด้านบริการพยาบาล ด้านการบริหาร และด้านวิชาการ จำแนกตามลังกัด, ช่วงเวลาปฏิบัติงาน และปรسلบการฟ์การทำงาน
2. หาค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเวลาเป็นนาทีของการปฏิบัติงานของพยาบาลหน่วยอภิบาลผู้ป่วยหนัก แผนกอายุรกรรม ด้านบริการพยาบาล, ด้านการบริหาร และด้านวิชาการ ในแต่ละหมวดจำแนกตามลังกัด, ช่วงเวลาปฏิบัติงานและปรسلบการฟ์การทำงาน

### สรุปผลการวิจัย

1. การใช้เวลาในการปฏิบัติงานของพยาบาล หน่วยอภิบาลผู้ป่วยหนัก แผนกอายุรกรรม ด้านบริการพยาบาล ด้านการบริหาร และด้านวิชาการ พบว่า พยาบาลใช้เวลาในการปฏิบัติงานด้านบริการพยาบาลมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 333.18 นาที รองลงมาคือด้านบริหาร

มีค่าเฉลี่ยวเวลา 12.36 นาที และด้านวิชาการมีค่าเฉลี่ยวเวลา 10.42 นาที ตามลำดับ นอกนั้น พยาบาลยังใช้เวลาในกิจกรรมอื่น ๆ มีค่าเฉลี่ยวเวลา 179.31 นาที

## 2. การใช้เวลาในการปฏิบัติงานของพยาบาล หน่วยอภิบาลผู้ป่วยหนัก แผนกอายุรกรรม

### 2.1 ด้านบริการพยาบาล

#### 2.1.1 จำแนกตามลังกัด

พยาบาลลังกัดกระทรวงมหาดไทยใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยวเวลา 415.83 นาที พยาบาลลังกัดกระทรวงกลาโหมใช้เวลาลงมา มีค่าเฉลี่ยวเวลา 377.17 นาที และพยาบาลลังกัดทบทวนมหาวิทยาลัยใช้เวลาน้อยที่สุด มีค่าเฉลี่ยวเวลา 278.80 นาที

#### 2.1.2 จำแนกตามช่วงเวลาปฏิบัติงาน

พยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรติดๆ ใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยวเวลา 360.54 นาที รองลงมาคือพยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรเข้า มีค่าเฉลี่ยวเวลา 322.16 นาที และพยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรบ่ายใช้เวลาน้อยที่สุด มีค่าเฉลี่ยวเวลา 316.84 นาที

#### 2.1.3 จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

พยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 2 ปี หรือต่ำกว่า ใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยวเวลา 353.04 นาที พยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 3-4 ปี ใช้เวลาลงมา มีค่าเฉลี่ยวเวลา 336.10 นาที และพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 4 ปี ใช้เวลาน้อยที่สุด มีค่าเฉลี่ยวเวลา 317.34 นาที

และการปฏิบัติงานด้านบริการพยาบาล โดยรวมพยาบาลใช้เวลาในแต่ละหมวดดังนี้

การพยาบาลผู้ป่วยโดยตรง พยาบาลใช้เวลาในหมวดการให้การรักษาพยาบาลมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยวเวลา 30.69 นาที รองลงมาคือ หมวดการวัดและตรวจอาการสำคัญ มีค่าเฉลี่ยวเวลา 29.14 นาที และใช้เวลาในหมวดการดูแลด้านฉุกเฉินน้อยที่สุด มีค่าเฉลี่ยวเวลา 4.27 นาที

การพยาบาลประกอบการดูแลผู้ป่วย พยาบาลใช้เวลาในหมวดการบันทึกรายงานการพยาบาลมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยวเวลา 61.63 นาที รองลงมาคือ หมวดการ

ประเมินความต้องการของผู้ป่วย มีค่าเฉลี่ยเวลา 44.91 นาที และใช้เวลาในการเตรียมการพยาบาลและการเตรียมการตรวจรักษา มีค่าเฉลี่ยเวลา 30.50 นาที

## 2.2 ด้านการบริการ

### 2.2.1 จำแนกตามลักษณะ

พยาบาลลักษณะ กัดกระกรุงสานารัญช์ ใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 22.33 นาที รองลงมาคือพยาบาลลักษณะ กัดกระกรุงกลาโหม มีค่าเฉลี่ยเวลา 18.00 นาที และพยาบาลลักษณะ กัดทบทวนมหาวิทยาลัย ใช้เวลาน้อยที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 3.13 นาที

### 2.2.2 จำแนกตามช่วงเวลาปฏิบัติงาน

พยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรเช้าใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 20.10 นาที พยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรดึกใช้เวลารองลงมา มีค่าเฉลี่ยเวลา 11.34 นาที และพยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรบ่ายใช้เวลาน้อยที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 5.64 นาที

### 2.2.3 จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

พยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 4 ปี ใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 16.83 นาที รองลงมาคือพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 3-4 ปี มีค่าเฉลี่ยเวลา 9.37 นาที และพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 2 ปี หรือต่ำกว่า ใช้เวลาน้อยที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 8.73 นาที

และการปฏิบัติงานด้านการบริหารโดยรวม พยาบาลใช้เวลาในแต่ละหมวดดังนี้

พยาบาลใช้เวลาในการบริหารหอผู้ป่วยมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 9.46 นาที โดยใช้เวลาในหมวดการจัดบุคลากรมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 4.36 นาที รองลงมาคือหมวดการรวมรวมข้อมูล มีค่าเฉลี่ยเวลา 4.36 นาที หมวดที่ใช้เวลาน้อยที่สุดคือหมวดการอำนวยงาน มีค่าเฉลี่ยเวลา 0.17 นาที ส่วนหมวดที่พยาบาลไม่ได้ปฏิบัติเลยคือหมวดการวางแผนงาน และหมวดการควบคุมงาน

สำหรับการปฏิบัติงานด้านการบริหารที่รองลงมา ได้แก่ การติดต่อประสานงาน มีค่าเฉลี่ยเวลา 1.90 นาที และใช้เวลาน้อยที่สุดในการนิเทศ มีค่าเฉลี่ยเวลา 1.00 นาที

### 2.3 ด้านวิชาการ

#### 2.3.1 จำแนกตามลังกัด

พยาบาลลังกัดกระทรวงมหาดไทยใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 21.50 นาที รองลงมาคือพยาบาลลังกัดทบทวนมหาวิทยาลัย มีค่าเฉลี่ยเวลา 11.63 นาที พยาบาลลังกัดสภาพอากาศด้วยใช้เวลาต่ำสุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 8.13 นาที และพยาบาลลังกัดกระทรวงสาธารณสุขไม่ได้บัญชีโดยเลย

#### 2.3.2 จำแนกตามช่วงเวลาบัญชีติงาน

พยาบาลที่บัญชีติงานในเรารเข้าใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 18.46 นาที พยาบาลที่บัญชีติงานในเรารบ่ายใช้เวลาลงมา มีค่าเฉลี่ยเวลา 6.90 นาที และพยาบาลที่บัญชีติงานในเรติกใช้เวลาต่ำสุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 5.90 นาที

#### 2.3.3 จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

พยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 2 ปี หรือต่ำกว่า ใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 11.84 นาที รองลงมาคือพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 4 ปี มีค่าเฉลี่ยเวลา 10.91 นาที และพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 3-4 ปี ใช้เวลาต่ำสุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 8.10 นาที

และการบัญชีติงานด้านวิชาการโดยรวม พยาบาลใช้เวลาในแต่ละหมวดดังนี้

พยาบาลใช้เวลาในกิจกรรมการเรียนมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 6.63 นาที รองลงมาคือกิจกรรมการสอน มีค่าเฉลี่ยเวลา 3.72 นาที และใช้เวลาในการวิจัยต่อไปน้อยที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 0.07 นาที

### การอภิปรายผล

- การใช้เวลาในการบัญชีติงานของพยาบาลหน่วยอภิบาลผู้ป่วยหนัก แผนกอายุรกรรม มีดังนี้ การบัญชีติงานด้านบริการพยาบาลมีค่าเฉลี่ยเวลา 333.18 นาที ด้านการบริหาร มีค่าเฉลี่ยเวลา 12.36 นาที และด้านวิชาการ มีค่าเฉลี่ยเวลา 10.42 นาที ตามลำดับ นอกจากนี้ พยาบาลยังใช้เวลาในกิจกรรมอื่น ๆ มีค่าเฉลี่ยเวลา 179.31 นาที

จากการวิจัยจะเห็นว่า พยาบาลใช้เวลามากที่สุดในการปฏิบัติงานด้านบริการพยาบาล เนื่องจากการคุ้นเคยผู้ป่วยหนักเป็นการพยาบาลอย่างใกล้ชิดสมบูรณ์แบบ ผู้ป่วยมีความต้องการการพยาบาลถึง 12 ชั่วโมงต่อวัน ดังนั้นจึงใช้เวลามากที่สุดในด้านนี้

ส่วนการใช้เวลาในการปฏิบัติงานด้านการบริหารและด้านวิชาการใช้เวลาของลงมาตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับความเห็นของ วรรถวิไล จังหวัดภาค (2529) ที่กล่าวว่า พยาบาลผู้ป่วยหนักที่มีประลิขิภิพจะต้องมีความสามารถในการปฏิบัติงานครอบคลุม 3 ด้าน คือ ด้านบริการพยาบาล ด้านการบริหาร และด้านวิชาการ ในอัตราส่วนร้อยละ 60, 20 และ 20 ตามลำดับ ซึ่งจากการวิจัย เมื่อเปรียบเทียบอัตราส่วนของการปฏิบัติงานทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านบริการพยาบาล, ด้านการบริหาร และด้านวิชาการ จะได้อัตราส่วนร้อยละ 60, 20 และร้อยละ 3 ตามลำดับ ซึ่งพบว่าด้านบริการพยาบาลมีอัตราสูงมาก ขณะที่ด้านการบริหารและด้านวิชาการมีอัตราต่ำ ทั้งนี้สาเหตุอาจมาจากประการแรก ระยะเวลาในการเก็บรวบรวมข้อมูลล้วนคือ ประมาณ 2 สัปดาห์ การปฏิบัติงานด้านการบริหาร และด้านวิชาการบางอย่าง อาจจะไม่มีในช่วงนี้ จึงอาจจะไม่ได้ค่าเฉลี่ยที่เหมาะสม ประการที่ 2 การเก็บข้อมูลนี้ลักษณะเป็นแบบการสังเกตโดยตรง (Direct observation) ซึ่งอาจขาดการปฏิบัติงานบางอย่างไปบ้าง

## 2. การใช้ในการปฏิบัติงานของพยาบาลด้านบริการพยาบาล

### 2.1 จำแนกตามลักษณะ

พบว่า พยาบาลในทุกลังกัดมีการใช้เวลาในการปฏิบัติงานด้านบริการพยาบาลสูงกว่าด้านอื่น และพยาบาลลังกัดกระทรงมหาดไทยใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 415.83 นาที พยาบาลลังกัดกระทรงกลาโหมใช้เวลาของลงมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 377.17 นาที และพยาบาลลังกัดทบทวนมหาวิทยาลัยใช้เวลาต่ำสุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 278.80 นาที

ด้านการบริหาร มีการใช้เวลาลงมา แลพยาบาลลังกัดกระทรง ลาการณสุขใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 22.33 นาที รองลงมาคือพยาบาลลังกัดกระทรงกลาโหม มีค่าเฉลี่ยเวลา 18.00 นาที และพยาบาลลังกัดทบทวนมหาวิทยาลัยใช้เวลาต่ำสุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 3.13 นาที

ด้านวิชาการใช้เวลาต่ำสุด พยาบาลลังกัดกระทรงมหาดไทยใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 21.50 นาที รองลงมาคือพยาบาลลังกัดทบทวนมหาวิทยาลัย มีค่าเฉลี่ยเวลา 11.63 นาที พยาบาลลังกัดสภากาชาดไทยใช้เวลาต่ำสุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 8.13 นาที และพยาบาลลังกัดกระทรงลาการณสุขไม่ได้ปฏิบัติเลย

สาเหตุที่พยาบาลในทุกสังกัดมีการใช้เวลาในการปฏิบัติงานด้านบริการพยาบาลสูงกว่าด้านอื่น เนื่องจากลักษณะงานในการดูแลผู้ป่วยหนัก เป็นการพยาบาลที่ต้องเนื่องและให้การดูแลผู้ป่วยอย่างใกล้ชิดสมบูรณ์แบบ ดังจะเห็นได้จากการใช้เวลาในการพยาบาลผู้ป่วยโดยตรง และการพยาบาลประกอบการดูแลผู้ป่วย พบว่า หมวดที่ใช้เวลาในการปฏิบัติงานมากที่สุดคือหมวดการบันทึกรายงานการพยาบาล ใช้เวลา 61.63 นาที รองลงมาคือการประเมินความต้องการของผู้ป่วย ใช้เวลา 44.91 นาที เนื่องจากการดูแลผู้ป่วยที่มีอาการหนักนี้จะต้องมีการบันทึกและประเมินอาการอย่างละเอียดในทุก ๆ ระบบ และจากการพยาบาลผู้ป่วยโดยตรง หมวดที่ใช้เวลาในการปฏิบัติงานมากที่สุด คือ หมวดการให้การรักษา มีค่าเฉลี่ยเวลา 30.69 นาที รองลงมาคือหมวดการวัดและตรวจอาการสำคัญ มีค่าเฉลี่ยเวลา 29.14 นาที เพราะผู้ป่วยหนักเข้าขั้นวิกฤตมีภัยหาที่ชักช้อนและยังต้องการการรักษาพยาบาลที่มีประสิทธิภาพสูง ต้องมีการตรวจลักษณะชีพ และอาการทางระบบประสาททุก ๆ 15-30 นาที เป็นต้น จึงทำให้เวลาใช้ในการปฏิบัติงานด้านบริการพยาบาลสูงกว่าด้านอื่น ๆ

## 2.2 จำแนกตามช่วงเวลาปฏิบัติงาน

ด้านบริการพยาบาล พบว่า พยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรติดๆใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 360.54 นาที รองลงมาคือพยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรเข้า มีค่าเฉลี่ยเวลา 322.16 นาที และพยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรบ่ายใช้เวลาต่อไปที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 316.84 นาที

ด้านการบริหาร พบว่า พยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรเข้าใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 20.10 นาที พยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรติดๆใช้เวลาลงมา มีค่าเฉลี่ยเวลา 11.34 นาที และพยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรบ่ายใช้เวลาต่อไปที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 5.64 นาที ด้านวิชาการ พยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรเข้าใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 18.46 นาที พยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรบ่ายใช้เวลาลงมา มีค่าเฉลี่ยเวลา 6.90 นาที และพยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรติดๆใช้เวลาต่อไปที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 5.90 นาที

ในด้านบริการพยาบาลนี้ พบว่า พยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรติดๆ มีการใช้เวลาสูงกว่าพยาบาลเวรเข้าและพยาบาลเวรบ่าย อธิบายได้ว่า ในการดูแลผู้ป่วยหนักเข้าขั้นวิกฤตนี้ เนื่องจากผู้ป่วยหนักต้องการการพยาบาลที่ต้องเนื่องและมีประสิทธิภาพตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้นผู้ให้การพยาบาลจะต้องมีความรู้ความเข้าใจการรักษาพยาบาลที่ลึกซึ้งและใช้เวลามากกว่า หอผู้ป่วยโดยทั่วไป ดังนั้นลักษณะงานในการดูแลผู้ป่วยหนักในแต่ละช่วงการปฏิบัติงานจึงจะต้อง

ให้การดูแลอย่างใกล้ชิด และจากนิยมภายในการจัดบุคลากรทางการพยาบาลในหน่วยอภิบาลผู้ป่วย หนัก ซึ่งจะจัดพยาบาลวิชาชีพที่มีปฏิบัติโดยใช้อัตราส่วนพยาบาลต่อผู้ป่วย เท่ากับ 1:1 ตลอดทุก เวลา แต่ในความเป็นจริงจากข้อมูลที่ผู้ริจิยาร่วมรวมมาจากโรงพยาบาลทั่วไปในกรุงเทพมหานคร พบว่าอัตราส่วนพยาบาลต่อผู้ป่วยโดยประมาณในแต่ละเวรแตกต่างกันดังนี้ ในเวรเข้า สูงสุด 1:1 ต่ำสุด 1:2 ในเวรบ่าย สูงสุด 1:1 ต่ำสุด 1:3 ในเวรดึก สูงสุด 1:2 ต่ำสุด 1:3 จึงเห็นได้ว่า พยาบาลที่เข้มกำกันในเวรดึกมีจำนวนน้อยกว่าพยาบาลเวรเข้าและพยาบาลเวร บ่าย นอกจากนี้บุคลากรทางการแพทย์อื่น ๆ ก็เข้มปฏิบัติงานในเวรดึกน้อยกว่าเวรเข้าและเวร บ่าย ด้วยเช่นกัน ด้วยเหตุผลนี้จึงทำให้การใช้เวลาในการปฏิบัติงานในเวรดึกมากกว่าเวรเข้า และเวรบ่าย

ในด้านการบริหารนั้น พบว่า พยาบาลเวรเข้าใช้เวลามากกว่าพยาบาล เวรดึก และพยาบาลเวรบ่าย ตามลำดับ อธิบายได้ว่า ในเวรเข้าจำนวนบุคลากรพยาบาลเข้ม ปฏิบัติงานมากกว่าเวรบ่าย การปฏิบัติงานด้านการรับรวมข้อมูล, การจัดบุคลากร, การอำนวย งาน, การนิเทศ จึงเกิดขึ้นมากที่สุดในเวรเข้า นอกจากนี้ เวรเข้าเป็นช่วงเวลาที่บุคลากร ทางการพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์เข้มปฏิบัติงานมากที่สุด จึงทำให้การติดต่อประสานงานเกิดขึ้น มากที่สุดในเวรเข้าด้วย

ในด้านวิชาการ พบว่า พยาบาลที่ปฏิบัติงานในเวรเข้าใช้เวลามากกว่า พยาบาลเวรบ่ายและพยาบาลเวรดึก ตามลำดับ อธิบายได้ว่า เวรเข้าเป็นเวรที่มีบุคลากร พยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์เข้มปฏิบัติงานมากที่สุด รองลงมาคือเวรบ่ายและเวรดึก ซึ่ง เป็นผลให้กิจกรรมการเรียน, กิจกรรมการสอนเพิ่มมากขึ้นในเวรเข้า นอกจากนี้เวรเข้ายัง เป็นช่วงเวลาที่อนุญาตให้ญาติเข้าเยี่ยมผู้ป่วยมากกว่าเวรอื่น จึงเป็นผลให้กิจกรรมการสอนเพิ่ม ขึ้นมากในเวรเข้าด้วย ในเวรบ่ายจำนวนบุคลากรพยาบาลและทางการแพทย์ที่เข้มปฏิบัติงานลด น้อยลงประกอบกับเป็นเวลางักผ่อนของผู้ป่วย จึงทำให้การปฏิบัติงานด้านวิชาการน้อยลงในเวร บ่าย ส่วนในเวรดึกก็เช่นเดียวกัน เป็นระยะเวลาผ่อนผ่อนของผู้ป่วย จำนวนบุคลากรพยาบาลและ ทางการแพทย์จึงน้อยลง รวมทั้งยังเป็นเวลาที่อนุญาตให้ญาติเยี่ยมผู้ป่วยน้อยกว่าเวรอื่น จึงทำให้ การปฏิบัติงานด้านวิชาการน้อยกว่าเวรอื่น

### 2.3 จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

ด้านบริการพยาบาล พยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 2 ปี หรือต่ำ กว่าใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 353.04 นาที พยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 3-4

ปี ใช้เวลาของลงมา มีค่าเฉลี่ยเวลา 336.10 นาที และพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 4 ปี ใช้เวลาน้อยที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 317.34 นาที

ด้านการบริหาร พยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 4 ปี ใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 16.83 นาที รองลงมาคือพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 3-4 ปี มีค่าเฉลี่ยเวลา 9.37 นาที และพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 2 ปี หรือต่ำกว่า ใช้เวลาน้อยที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 8.73 นาที

ด้านวิชาการ พยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 2 ปี หรือต่ำกว่า ใช้เวลามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 11.84 รองลงมาคือพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 4 ปี มีค่าเฉลี่ยเวลา 10.91 นาที และพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 3-4 ปี ใช้เวลาน้อยที่สุด มีค่าเฉลี่ยเวลา 8.10 นาที

ด้านบริการพยาบาล พบว่า พยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 2 ปี หรือต่ำกว่า ใช้เวลามากกว่าพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 3-4 ปี และมากกว่า 4 ปี ตามลำดับ อธิบายได้ว่า พยาบาลวิชาชีพที่มีประสบการณ์การทำงาน 2 ปี หรือต่ำกว่า เป็นพยาบาลวิชาชีพที่เพิ่งปฏิบัติงานด้านการพยาบาล กำลังอยู่ในระยะของการใช้ความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาในการปฏิบัติงานพยาบาลมีความตื่นตัวต้องการปฏิบัติงานพยาบาลให้มีคุณภาพเป็นที่ประจวบ จึงอาศัยหลักการทางทฤษฎีเป็นส่วนใหญ่ในการปฏิบัติงานด้านบริการพยาบาล จึงทำให้ใช้เวลามากกว่าพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 3-4 ปี และมากกว่า 4 ปี ซึ่งมีระยะเวลาของประสบการณ์การปฏิบัติงานที่มากกว่า จึงปฏิบัติงานไปตามกิจวัตร

ด้านการบริหาร พบว่า พยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 4 ปี ใช้เวลามากกว่าพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 3-4 ปี และ 2 ปี หรือต่ำกว่า ตามลำดับ อธิบายได้ว่า การปฏิบัติงานด้านการบริหารนั้นผู้ปฏิบัติจะต้องมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับหลักการบริการและมาตรฐานนำไปใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงจะสามารถบริหารงานได้ พยาบาลวิชาชีพที่มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 4 ปี มีระยะเวลาของการปฏิบัติงานนานเพียงพอที่จะทำให้เกิดการเรียนรู้ เกิดความเข้าใจในสถานการณ์ ปัญหาของผู้ป่วยได้เป็นอย่างดี ทำให้สามารถที่จะใช้เวลาในการปฏิบัติงานด้านการบริหารมากกว่าพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า

ด้านวิชาการ พบว่า พยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 2 ปี หรือต่ำกว่า ใช้เวลามากกว่าพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 4 ปี และ 3-4 ปี ตามลำดับ จากลักษณะ

การปฏิบัติงานในหน่วยอภิบาลผู้ป่วยหนัก จำเป็นต้องให้การดูแลผู้ป่วยในภาวะวิกฤตที่มีปัญหาในหลายระบบการทำงานของร่างกาย ซึ่งเป็นผู้ป่วยที่มีโอกาสเสี่ยงต่อการสูญเสียชีวิตได้สูง และยังต้องเผชิญกับการตัดสินใจต่อปัญหาที่คุกคามชีวิตผู้ป่วย ตลอดจนการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์พิเศษในการดำเนินไว้ซึ่งชีวิตของผู้ป่วย ดังนั้นพยาบาลวิชาชีพที่จะปฏิบัติงานในหน่วยอภิบาลผู้ป่วยหนักนี้ ได้ต้องเป็นผู้ที่ได้รับการอบรมเกี่ยวกับการดูแลผู้ป่วยวิกฤตมาเป็นอย่างดี พยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 2 ปี หรือต่ำกว่า ใช้เวลาในกิจกรรมการสอนมากที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับพยาบาลที่มีประสบการณ์มากกว่า 4 ปี และ 3-4 ปี ตามลำดับ และใช้เวลาในกิจกรรมการเรียนน้อยที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับพยาบาลที่มีประสบการณ์มากกว่า 4 ปี และ 3-4 ปี ตามลำดับ อธิบายได้ว่าพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 2 ปี หรือต่ำกว่า เพียงเข้าปฏิบัติงาน กำลังอยู่ในระยะของการใช้ความรู้ที่ได้จากการศึกษามาใช้ในการปฏิบัติ ส่วนพยาบาลที่มีประสบการณ์มากกว่า เมื่อปฏิบัติงานนานขึ้น ความรู้ที่เรียนมาจะค่อย ๆ ลดลง การปฏิบัติงานจึงอาศัยความคุ้นเคย ความเชี่ยวชาญที่ได้จากการสะสมประสบการณ์มากกว่าการใช้หลักการทำงานทฤษฎี ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการศึกษาเพิ่มเติม ดังนั้นกิจกรรมการเรียนจึงใช้เวลามากกว่าพยาบาลที่มีประสบการณ์ 2 ปี หรือต่ำกว่า

#### ข้อเสนอแนะ

1. ในด้านการบริหารงาน จากข้อมูลตารางที่ 3 พบว่า ค่าเฉลี่ยเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานของพยาบาลในเวรเช้า, เวรบ่าย และเวรดึก ในเวรดึกมีการใช้เวลาสูงกว่าเวรเช้า และเวรบ่าย ทั้งนี้อาจเป็นเพราะจำนวนบุคลากรในเวรดึกมีน้อยกว่าในเวรเช้า หรือการปฏิบัติงานในเวรดึกมีมากกว่าในเวรเช้าและเวรบ่าย ซึ่งถ้าคำนึงถึงมาตรฐานการพยาบาลที่ดีแล้ว น่าจะได้มีการศึกษาการจัดอัตรากำลังที่เป็นอยู่ในขณะนี้ และพิจารณาทางแก้ไข ทั้งนี้จะเป็นการช่วยเหลือให้การปฏิบัติงานของพยาบาลมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

2. ในด้านการปฏิบัติการพยาบาล ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการพยาบาลควรได้มีการปรับปรุงการใช้เวลาในการปฏิบัติงานของพยาบาลในหมวดที่มีการปฏิบัติหน้อย แต่มีความสำคัญทางการพยาบาลคือ หมวดการดูแลด้านเจตใจ, หมวดการวางแผนงานและหมวดการควบคุมงาน ซึ่งควรจะเน้นให้บุคลากรพยาบาลมองเห็นความสำคัญ เพราะพยาบาลมักจะละเลยการปฏิบัติงานด้านนี้ไป โดยจะมุ่งแต่การพยาบาลทางด้านร่างกาย และงานประจำ (Routine) เท่านั้น

### 3. ข้อเสนอแนะเพื่อกำกิจวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาการปฏิบัติงานของพยาบาลในหน่วยอภิบาลผู้ป่วยหนักในโรงพยาบาลทั่วไป กรุงเทพมหานคร ซึ่งทำการศึกษาในโรงพยาบาล 5 ลังกัด ซึ่งมีนโยบายแตกต่างกัน ดังนั้นในการประเมินการปฏิบัติงานของพยาบาลจึงไม่อาจแสดงได้โดยตรง น่าที่จะได้มีการดำเนินงานวิจัยต่อไปอีกดังนี้

3.1 ศึกษาเบรียบเทียบเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานของพยาบาลในหน่วยอภิบาลผู้ป่วยหนักแผนกต่าง ๆ ในลังกัดเดียวกัน

3.2 การศึกษาเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานของพยาบาลในหน่วยงานอื่น ๆ เช่น หน่วยไตเทียม, ห้องคลอด ในลังกัดเดียวกัน

3.3 การศึกษาเวลามาตรฐานแต่ละกิจกรรมพยาบาลที่สำคัญ เช่น ในหมวดการตรวจวัดอาการสำคัญ ทำการศึกษาเวลามาตรฐานของการวัดค่า C.V.P. (Central Venous Pressure) เป็นต้น

ศูนย์วิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย