

## รายการอ้างอิง

### ภาษาไทย

กิติมา ปรีติลักษณ์. ทฤษฎีการบริหารองค์กร กรุงเทพ : ภาควิชาบริหารการศึกษา  
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์ ประสารมิตร, 2529.

• การบริหารและการนิเทศการศึกษาเบื้องต้น กรุงเทพฯ :  
บริษัท อักษรพิพิธ์ จำกัด, 2532.

คณะกรรมการการป्र้อมศึกษาแห่งชาติ สำนักงาน กองนโยบายและแผน .สถิติเพื่อการวางแผน. 2534.

จุ่มพล สวัสดิ์ยากร. หลักการบริหารและมนุษย์สัมพันธ์. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์  
สพรรณภมี, 2520.

ติลก บุญเรืองรอด. การวางแผนการศึกษา รายดับสถาบันการศึกษา. กรุงเทพมหานคร:  
แล้วสกัดพิมพ์, 2534.

ตวิล เกื้อกูลวงศ์. การบริหารการศึกษาสมัยใหม่ ทฤษฎี วิจัย และปฏิบัติ.  
กรุงเทพมหานคร : บริษัทสำนักพิมพ์วัฒนาพานิช จำกัด, 2530.

คงชัย สันติวงศ์. องค์การและการบริหาร. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช,  
2523.

นพวงศ์ บุญจิตราดุลย์. หลักการบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: ศูนย์การพิมพ์กรุงเทพ,  
2529.

นิพนธ์ กินวงศ์. หลักเบื้องต้นเกี่ยวกับการบริหารโรงเรียนและการนิเทศการศึกษา.  
กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์พิชณेत, 2523.

พนัส หันนาคินทร์. การบริหาร. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ดาวกมล, 2522.

กัญญา สาคร. หลักบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช,  
2519.

เมธี ปิลล่อนนานนท์. การบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์พิทักษ์อักษร,  
2525.

วิจิตร วรรูปบางกุน. การบริหารโรงเรียนและการนิเทศการศึกษาเบื้องต้น. กรุงเทพ  
มหานคร: ขนิชสร้างสรรค์, 2520.

ศึกษาธิการ, สำนักงานปลัดกระทรวง. รายงานการวิจัยเพื่อการวางแผนการใช้ทรัพยากรทาง  
การศึกษา, 2531.

- ศรีราช เจริญพาณิช. กฎหมายที่กำหนดนโยบายการศึกษาของชาติ. เอกสาร  
ประจำองค์กรรายวิชากฎหมายเกี่ยวกับการบริหารการศึกษา, ภาควิชาบริหาร  
การศึกษาคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2530.
- ส่วน สุกชลีศอรุณ. การบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: ไฟศาลศิลป์การพิมพ์,  
2521.
- สมศิล วิจิตรวรรณ และคณะ. "แนวทางพัฒนาคุณภาพการศึกษา", เอกสารสรุป  
คำบรรยาย. กองการเจ้าหน้าที่, สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา  
แห่งชาติ, กระทรวงศึกษาธิการ, 2531.
- สมพงษ์ เกษมสิน. การบริหาร. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพาณิช, 2523.
- สมบูรณ์ พรมภานุ. หลักเบื้องต้นของการบริหารโรงเรียน. กรุงเทพมหานคร:  
สำนักพิมพ์บรรณาธิการ, 2521.
- อุทัย ธรรมเตชะ. หลักบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: เจ้านายการพิมพ์,  
2531.  
\_\_\_\_\_. การบริหารการประถมศึกษา. กรุงเทพมหานคร: วัชรินทร์การพิมพ์,  
2527.
- วิทยานิพนธ์
- ดำรง ลิมาภิรักษ์. "การศึกษากระบวนการบริหารงานในสำนักงานคณะกรรมการ  
ข้าราชการครู." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา  
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2533.
- ถวัลย์ บุญแสตน. "งานบริหารของโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตการศึกษา ๖."  
วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหบันฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษานักศึกษา  
มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,  
2522.
- นคร ตั้งคงนิภพ. "ความคิดเห็นของผู้บริหารและคณาจารย์เกี่ยวกับการติดต่อสื่อสาร  
ภายในโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตการศึกษา ๕." วิทยานิพนธ์ปริญญา ครุศาสตร์  
มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,  
2525.
- พรพิมล เจริญไผลสู. "ความคิดเห็นของผู้บริหารและผู้ช่วยผู้บริหารเกี่ยวกับกระบวนการ  
บริหารการศึกษาของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมขนาดใหญ่ ลังกหลวงสามัญศึกษา  
ในส่วนกลาง." วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหบันฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา  
มหาบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525.

- พรศรี ทองสมจิตร. "พฤติกรรมทางการบริหารของครูใหญ่โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร."วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหा�บัณฑิต แผนกวิชาบริหาร การศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2519.
- ยาใจ อุ่นจิตต์. "พฤติกรรมทางการบริหารของผู้บริหารอาชีวศึกษา."วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหाबัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2520.
- รังสกฤตชัย ศรีวิชัย. "พฤติกรรมการตัดสินใจและสั่งการของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตการศึกษา 11."วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหाबัณฑิต ภาควิชา บริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525.
- สกล คำนบศรี. "การศึกษากระบวนการบริหารงานกลุ่มโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10." วิทยานิพนธ์ครุศาสตร์มหा�บัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2530.
- สุรชัย เทียนขาว. "ความคิดเห็นของผู้บริหารและผู้ช่วยผู้บริหารเกี่ยวกับกระบวนการบริการการศึกษาของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ขนาดใหญ่ สังกัดกรมสามัญศึกษาในล่วงภูมิภาค."วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหाबัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2526.
- สุลักษณ์ มีชัยกรรณ. "พฤติกรรมทางการบริหารของผู้บริหารสถานบันการศึกษาพยาบาล ในประเทศไทย."วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหाबัณฑิต แผนกวิชา บริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518.

### ภาษาอังกฤษ

Campbell, Roald F. and Gregg , Russell T.(ed.). Administrative Behavior in Education. New York : Harper and Row, 1957.

Tead , Ordway. Art of Administration. New York : McGraw-Hill Book co., 1951.

Campbell, Roald F., et,al. Introduction to educational Administration. Boston: Allyn and Bacon, Inc, 1972

Good, Carter V. Dictionary of Education. New York McKraw-Hill Inc., 1973.



ศูนย์วิทยบรังษยการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**รายงานผู้ทรงคุณวุฒิตรวจแบบสอบถาม**

1. รองศาสตราจารย์ดร. อุทัย บุญประเสริฐ ภาควิชาบริหารการศึกษา  
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดร. วิริยะวนิช อุทัยวนิช ภาควิชาบริหารการศึกษา  
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอกชัย กีสุขพันธ์ ภาควิชาบริหารการศึกษา  
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
4. นายเฉลย พนสวน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดนนทบุรี
5. นายสุจินต์ ทองวิชิต ผู้ช่วยผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดนนทบุรี
6. นางสุวรรณี สวัสดิ์ ฝ่ายพัฒนาบุคคล สำนักงานการประถมศึกษา  
จังหวัดนนทบุรี
7. นายสุพจน์ น้อยจินดา อาจารย์ใหญ่โรงเรียนราชดิํงหิน  
อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี
8. นายวุฒิชัย กันตรง อาจารย์ใหญ่โรงเรียนวัดบางไกรใน  
อำเภอบางกรวยจังหวัดนนทบุรี
9. นางสาววาระวงศ์ บ้านนายนาค อาจารย์ใหญ่โรงเรียนแสงประทีปรัตน์บำรุง  
อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี
10. นางสาวจงจรัส แจ่มจันทร์ อาจารย์ 2 รายดับ 6  
โรงเรียน วัดแจ้งศิริลัมพน์ อำเภอเมือง  
จังหวัดนนทบุรี



ที่ กม 0309/589

พิพิธภัณฑ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10330

25 มกราคม 2536

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดนนทบุรี

- สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. แบบสอบถาม  
2. รายชื่อโรงเรียน

เนื่องด้วย นายอมร อนันตรักษ์ นิลิตขั้นปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษากำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "ความคิดเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับกระบวนการบริหารโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เอกการศึกษา ๑" โดยมี รองศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญจิตรดุลย์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิลิตจำเป็นต้องเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยการแจกแบบสอบถามแก่ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาขนาดใหญ่ในสังกัดของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนนทบุรี

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาอนุมัติให้ นายอมร อนันตรักษ์ได้เก็บรวบรวมข้อมูลดังกล่าว เพื่อประโยชน์ทางวิชาการ และขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(ศาสตราจารย์ ดร. ณัวร วัชราภัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกมาตรฐานการศึกษา

โทร. 2183530

ที่ กม 0309/590

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10330

25 มกราคม 2536

## เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดปทุมธานี

- สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. แบบสอบถาม  
2. รายชื่อโรงเรียน

เนื่องด้วย นายอมร อนันตรักษ์ นิสิตชั้นปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษากำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "ความคิดเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับกระบวนการบริหารโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา ๑" โดยมี รองศาสตราจารย์ แพพงษ์ บุญจิตรดาลย์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิสิตจำเป็นต้องเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยการแจกแบบสอบถามแก่ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาขนาดใหญ่ในสังกัดของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดปทุมธานี

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาอนุญาตให้ นายอมร อนันตรักษ์ได้เก็บรวบรวมข้อมูลดังกล่าว เพื่อประโยชน์ทางวิชาการ และขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

(ศาสตราจารย์ ดร. ถาวร วัชราภัย)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกวิชาสารสนเทศและการศึกษา

โทร. 2183530

ที่ ทม 0309/591

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10330

25 มกราคม 2536

## เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดสมุทรปราการ

- สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. แบบสอบถาม  
2. รายชื่อโรงเรียน

เนื่องด้วย นายอมร อันตรักษ์ นิสิตชั้นปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษากำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "ความคิดเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับกระบวนการบริหารโรงเรียนประถมศึกษาลังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา 1" โดยมี รองศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญจิตรดุลย์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิสิตจำเป็นต้องเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยการแจกแบบสอบถามแก่ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาขนาดใหญ่ในลังกัดของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสมุทรปราการ

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาอย่าง周密ให้ นายอมร อันตรักษ์ได้เก็บรวบรวมข้อมูลดังกล่าว เพื่อประโยชน์ทางวิชาการ และขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

(ศาสตราจารย์ ดร. ถาวร วัชราภัย)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกมาตรฐานการศึกษา

โทร. 2183530

ที่ หม 0309/592

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10330

25 มกราคม 2536

## เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร

- ลิ๊งที่ส่งมาด้วย 1. แบบสอบถาม  
2. รายชื่อโรงเรียน

เนื่องด้วย นายอมร อันนตรักษ์ นิลิตขันปวิญญาณานนท์กิต ภาควิชาบริหารการศึกษากำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "ความคิดเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับกระบวนการบริหารโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เอกสารศึกษา 1" โดยมี รองศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญเจตราชดุลย์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิลิตจำเป็นต้องเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยการแจกแบบสอบถามแก่ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาขนาดใหญ่ในสังกัดของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาอนุญาตให้ นายอมร อันนตรักษ์ได้เก็บรวบรวมข้อมูลตั้งกล่าว เพื่อประโยชน์ทางวิชาการ และขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(ศาสตราจารย์ ดร. ถาวร วัชราภัย)

คณะบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกวิชาศึกษา

โทร. 2183530

ที่ ทม 0309/593

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10330

25 มกราคม 2536

## เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

## เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดนครปฐม

- สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. แบบสอบถาม  
2. รายชื่อโรงเรียน

เนื่องด้วย นายอมร อันตรักษ์ นิสิตชั้นปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษากำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "ความคิดเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับกระบวนการบริหารโรงเรียนประถมศึกษาลังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา 1" โดยมี รองศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญจิตรผลย เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิสิตจำเป็นต้องเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยการแจกแบบสอบถามแก่ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษานาดให้ในลังกัดของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครปฐม

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาอนุญาตให้ นายอมร อันตรักษ์ได้เก็บรวบรวมข้อมูลดังกล่าว เพื่อประโยชน์ทางวิชาการ และขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ด้วย

คุณยุทธกรรพยกร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

(ศาสตราจารย์ ดร.ถาวร วัชราภัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกวิชาสารสนเทศและการศึกษา

โทร. 2183530

ภาควิชาบริหารการศึกษา  
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10500

๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๓๖

เรื่อง ขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

เรียน ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา

สิ่งที่ล่องมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน ๑ ชุด

ด้วยกระผม นายอมร อันตรักษ์ ข้าราชการครูโรงเรียนวัดบางรักใหญ่ สำนักงานการประถมศึกษาอัมเนียบงบัวทอง จังหวัดนนทบุรี กำลังศึกษาอยู่ที่ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และได้เสนอโครงการวิจัยเพื่อทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง "ความคิดเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับกระบวนการบริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา ๑" ซึ่งผลการวิจัยเชื่อว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารโรงเรียนประถมศึกษาต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อขอความกรุณาท่านได้โปรดตอบแบบสอบถามตามที่แนบมาพร้อมนี้ ด้วยความเป็นจริงที่สุดเพื่อความถูกต้องของผลการวิจัย และแบบสอบถามนี้จะนำไปใช้ในทางวิชาการเพื่อกำวิทยานิพนธ์เท่านั้น กระผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่า คงได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี และกระผมทราบดีว่าท่านเป็นผู้หนึ่งซึ่งมีส่วนร่วมสนับสนุนในความสำเร็จการศึกษาของกระผมด้วย จึงขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นายอมร อันตรักษ์)

## แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

### เรื่อง

ความคิดเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับกระบวนการบริหารโรงเรียนประถมศึกษา  
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา 1

คำชี้แจง แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นเพื่อการวิจัยเกี่ยวกับกระบวนการบริหารงานในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ข้อมูลที่ได้จะถือเป็นความลับ และการตอบแบบสอบถามนี้จะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของท่านแต่อย่างใด กรุณาตอบแบบสอบถามตามความเป็นจริง ซึ่งผลการวิจัยครั้งนี้ จะเป็นข้อเสนอในการปรับปรุงกระบวนการบริหารโรงเรียนประถมศึกษา ในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ต่อไป

แบบสอบถามนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นคำถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม  
จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 2 เป็นคำถามเกี่ยวกับกระบวนการบริหารโรงเรียนประถมศึกษา  
จำนวน 44 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นคำถามเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคของกระบวนการบริหาร  
โรงเรียนประถมศึกษาในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการ  
ประถมศึกษาแห่งชาติ จำนวน 37 ข้อ

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย / ลงใน  ช่องตรงกับสภาพความเป็นจริงเกี่ยวกับ  
ตัวท่านต่อไปนี้

1. ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่ง  ผู้อำนวยการโรงเรียน

อาจารย์ใหญ่

รักษาการในตำแหน่ง  พอ.  ออ.

2. เพศ  ชาย  หญิง

3. อายุ  25 - 34 ปี

35 - 44 ปี

45 - 54 ปี

55 - 60 ปี

4. ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง  1 - 5 ปี

6 - 10 ปี

11 - 15 ปี

16 - 20 ปี

5. วุฒิทางการศึกษา  ต่ำกว่าปริญญาตรี

ปริญญาตรี

สูงกว่าปริญญาตรี

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการบริหารโรงเรียนประถมศึกษา

คำชี้แจง แบบสอบถามนี้ ต้องการทราบความคิดเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ขอให้ท่านได้โปรดอ่านและพิจารณาข้อความแต่ละข้อจากสภาพที่ปฏิบัติจริงตามความคิดเห็นของท่าน แล้วเขียนเครื่องหมาย / ลงในช่อง  ที่กำหนดให้

การกำหนดระดับการปฏิบัติของผู้บริหาร

- 4 = ระดับการปฏิบัติมากที่สุดหรือซัดเจนที่สุด หรือหมายสมที่สุด
- 3 = ระดับการปฏิบัติมากหรือซัดเจนมาก หรือหมายสมมาก
- 2 = ระดับการปฏิบัติน้อยหรือซัดเจนน้อย หรือหมายสมน้อย
- 1 = ระดับการปฏิบัติน้อยที่สุดหรือซัดเจนน้อยที่สุด หรือหมายสมน้อยที่สุด
- 0 = ไม่ได้ปฏิบัติเลย ไม่มีความซัดเจนเลย หรือไม่มีความหมายสมเลย

ตัวอย่าง

กระบวนการบริหาร โรงเรียนประถมศึกษา	ระดับการปฏิบัติของผู้บริหาร	สำหรับ ผู้วิจัย
---------------------------------------	-----------------------------	--------------------

00 ผู้บริหารจัดให้มีการประชุม <sup>เพื่อวางแผนการปฏิบัติงาน</sup> ของโรงเรียน	4      3      2      1      0	<input type="checkbox"/>
--	-------------------------------	--------------------------

คำอธิบาย ถ้าท่านเห็นว่า ได้จัดให้มีการประชุมเพื่อวางแผนการปฏิบัติงานของโรงเรียนอยู่  
ระดับมาก ให้ท่านเขียนเครื่องหมาย / ลงในช่องหมายเลข 3 ดังนี้

<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
--

4      3      2      1      0

หรือถ้าท่านเห็นว่า ไม่ได้ปฏิบัติเลยให้ท่านทำเครื่องหมาย / ลงในช่อง  
หมายเลข 0 ดังนี้

<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> /
---

4      3      2      1      0

กราฟตอบแบบสอบถามทุกข้อ

กระบวนการบริหาร

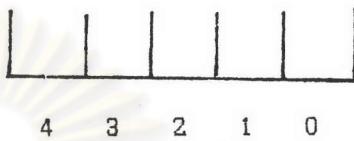
ระดับการปฏิบัติของผู้บริหาร

สำหรับผู้วิจัย

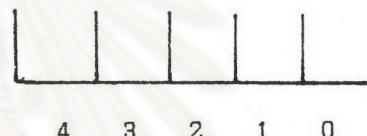
โรงเรียนประถมศึกษา

การตัดสินใจสั่งการ

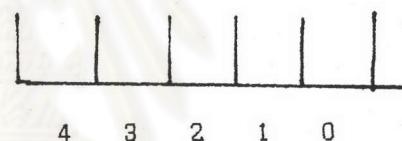
1. ผู้บริหารได้ศึกษาข้อมูลจากแหล่ง  
ข้อมูลต่าง ๆ ก่อนการตัดสินใจ



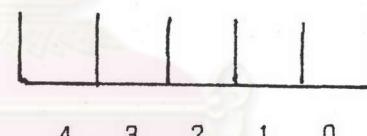

2. ผู้บริหารเปิดโอกาสให้คลาสฝ่าย  
ต่าง ๆ เสนอความคิดเห็นเพื่อ  
ประกอบการตัดสินใจสั่งการ



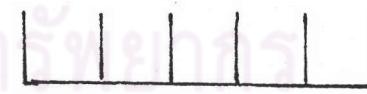

3. ผู้บริหารได้ปรึกษาหารือกับบุคคล  
ที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะตัดสินใจสั่งการ



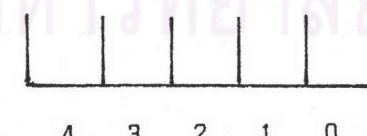

4. ผู้บริหารตัดสินใจสั่งการโดยยึด  
ข้อข่ายทางกฎหมายเป็นหลัก



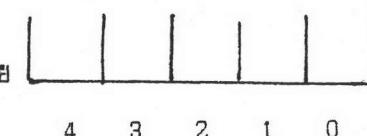

5. ผู้บริหารตัดสินใจโดยยึดข้อข่าย  
ทางสังคม ค่านิยมขนบธรรมเนียม  
ประเพณี และวิถีดำเนินชีวิตเป็นหลัก




6. ผู้บริหารได้มอบอำนาจการตัดสินใจ  
สั่งการให้แก่ฝ่ายต่าง ๆ




7. ผู้บริหารตัดสินใจสั่งการด้วยตนเอง  
เลื่อมใสในการดำเนินงานที่เป็นอย่างย  
สำคัญ



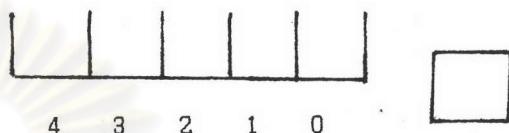
กระบวนการบริหาร  
โรงเรียนประถมศึกษา

ระดับการปฏิบัติของผู้บริหาร

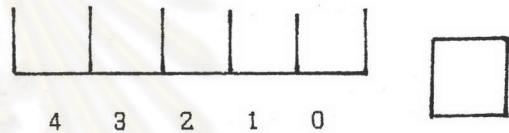
สำหรับผู้วิจัย

การวางแผน

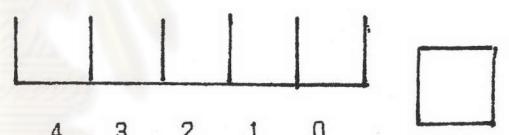
8. ผู้บริหารให้มีการจัดทำข้อมูลสารสนเทศเพื่อการวางแผนอย่างเป็นปัจจุบัน



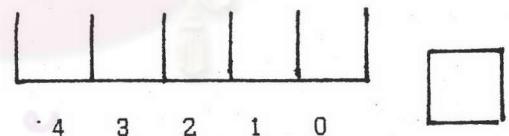
9. ผู้บริหารเปิดโอกาสให้บุคลากรฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมในการวางแผน



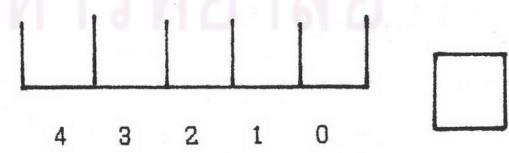
10. ผู้บริหารได้กำหนดขั้นตอนในการปฏิบัติงานให้ตรงตามแผนที่วางไว้อย่างชัดเจน



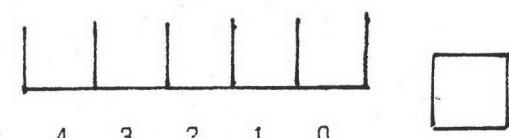
11. ผู้บริหารจัดให้มีปฏิทินการปฏิบัติงานไว้ในโรงเรียนเพื่อให้งานดำเนินไปตามแผน



12. ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและเป็นที่เข้าใจของผู้ร่วมงานในทิศทางเดียวกัน



13. ผู้บริหารจัดให้มีการประเมินผลงานเพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงการวางแผนปีต่อไป



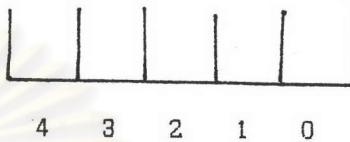
กระบวนการบริหาร  
โรงเรียนประถมศึกษา

ระดับการปฏิบัติของผู้บริหาร

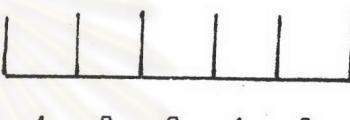
สำหรับ  
ผู้วิจัย

การจัดองค์กร

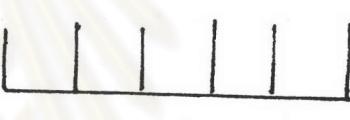
14. ผู้บริหารให้มีการจัดทำแผนภูมิแสดงสายงานหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรภายในโรงเรียน



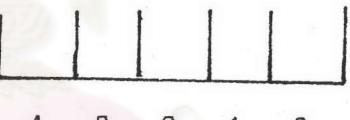

15. ผู้บริหารให้มีการจัดทำเอกสารพร้อมงาน(คำบรรยายลักษณะงาน)ไว้อย่างชัดเจน



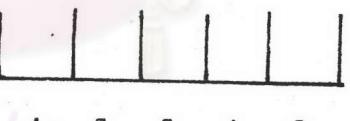

16. ผู้บริหารได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรภายในโรงเรียนไว้อย่างชัดเจน




17. ผู้บริหารมีการมอบหมายและกระจายงานในหน้าที่ความรับผิดชอบให้บุคลากรปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม

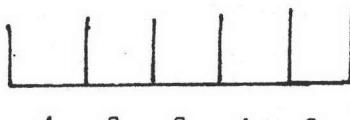



18. ผู้บริหารได้จัดบุคลากรอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของโรงเรียน

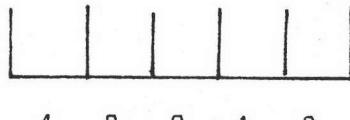



การติดต่อสื่อสาร

19. ผู้บริหารได้จัดให้มีระบบการติดต่อสื่อสารภายในโรงเรียนไว้อย่างดี และมีการปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว



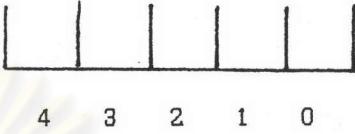
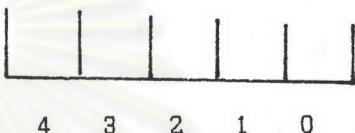
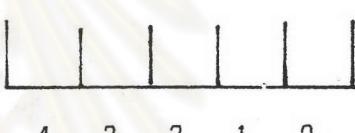
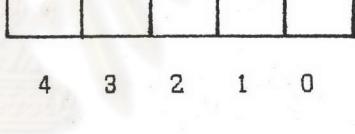
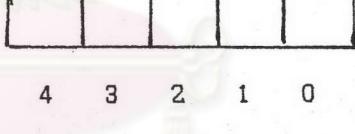

20. ผู้บริหารได้กำหนดแนวปฏิบัติในการติดต่อสื่อสารภายในโรงเรียนไว้อย่างชัดเจน



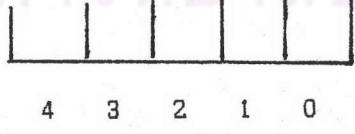
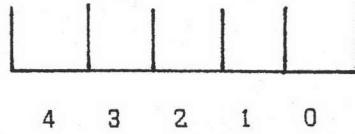
กิจกรรมการบริหาร  
โรงเรียนประถมศึกษา

ระดับการปฏิบัติของผู้บริหาร

สำหรับ  
ผู้วิจัย

21. ผู้บริหารจะติดต่อสื่อสารกับบุคลากรฝ่ายต่าง ๆ ในโรงเรียนโดยตรง
- 
- 
22. ผู้บริหารแจ้งข่าวสารข้อมูลต่าง ๆ ให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่าง ๆ ได้ทราบเป็นรายๆ ก่อนแจ้งให้ผู้ปฏิบัติงานได้ทราบ
- 
- 
23. ผู้บริหารเลือกและกรองเนื้อหาสาระของข่าวสารต่าง ๆ ให้เหมาะสมก่อนแจ้งให้ผู้ปฏิบัติงานได้ทราบ
- 
- 
24. ผู้บริหารจัดให้มีฝ่ายประชาสัมพันธ์ขึ้นภายในโรงเรียน
- 
- 
25. ผู้บริหารจะประชุมบุคลากรผู้ปฏิบัติงานทุกครั้งที่มีปัญหาสำคัญที่จะต้องพิจารณา
- 
- 

การใช้อิทธิพลหรือการจูงใจ

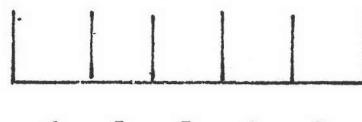
26. ผู้บริหารแจ้งนโยบาย เป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานให้บุคลากรได้ทราบและเข้าใจอย่างชัดเจน
- 
- 
27. ผู้บริหารจะให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของบุคลากร
- 
-

กระบวนการบริหาร  
โรงเรียนประถมศึกษา

ระดับการปฏิบัติของผู้บริหาร

สำหรับ  
ผู้จัด

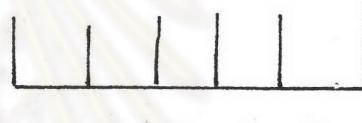
28. ผู้บริหารสร้างผลงานและคุณความดี  
ให้บุคลากรในโรงเรียนครบทุกคนเพื่อ  
ประโยชน์ในการบริหารงาน



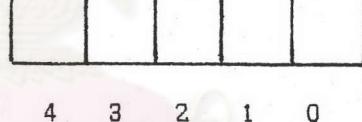

29. ผู้บริหารได้เสริมสร้างบำรุงขวัญ<sup>ชู</sup>  
ของบุคลากรในการปฏิบัติงานอย่างเสมอ




30. ผู้บริหารกำหนดกฎเกณฑ์การได้รับ<sup>ชู</sup>  
พิจารณาความดีความชอบเป็นกรณี  
พิเศษและมีการเผยแพร่ให้บุคลากร<sup>ชู</sup>  
ได้ทราบทั่วทั้งนักเรียน

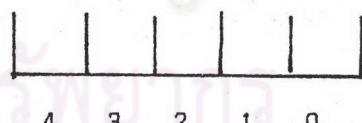



31. ผู้บริหารมีการประกาศยกย่องชมเชย<sup>ชู</sup>  
บุคลากรที่ปฏิบัติงานดีเด่นให้ปรากฏ<sup>ชู</sup>  
และสนับสนุนให้มีความเจริญก้าวหน้า<sup>ชู</sup>  
ในตำแหน่งหน้าที่

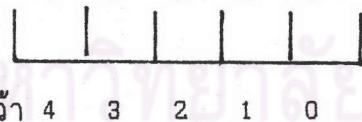



การประสานงาน

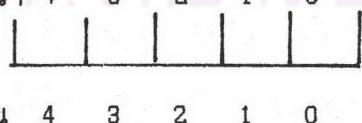
32. ผู้บริหารมีการประชุมร่วมแจงถึงบทบาท<sup>ชู</sup>  
หน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานให้เป็นที่เข้าใจ<sup>ชู</sup>



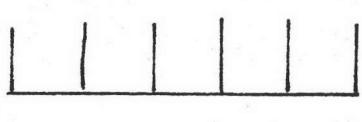

33. ผู้บริหารจัดให้มีเอกสารคู่มือการ<sup>ชู</sup>  
ปฏิบัติงานไว้ให้บุคลากรได้ศึกษาค้นคว้า<sup>ชู</sup>




34. ผู้บริหารกำหนดให้จัดทำแผนงานหรือ<sup>ชู</sup>  
โครงการเพื่อดำเนินงานในโรงเรียน<sup>ชู</sup>




35. ผู้บริหารจัดให้มีบุคลากรที่มีความรู้<sup>ชู</sup>  
ความสามารถทำหน้าที่ประสานงาน<sup>ชู</sup>  
ในคณะกรรมการต่าง ๆ หรือในการ<sup>ชู</sup>  
ปฏิบัติงานแต่ละเรื่องของโรงเรียน<sup>ชู</sup>



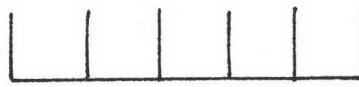
กระบวนการบริหาร  
โรงเรียนประถมศึกษา

ระดับการปฏิบัติของผู้บริหาร

สำหรับ

ผู้วิจัย

36. ผู้บริหารจัดให้มีแผนภูมิสายงานการบังคับบัญชาและสายการติดต่อสื่อสารที่ชัดเจน



4 3 2 1 0

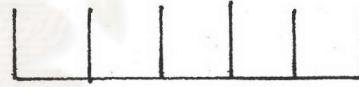
37. ผู้บริหารจัดให้ผู้ร่วมงานมีโอกาสพบปะลังสรรค์นอกเวลาปฏิบัติงานเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน



4 3 2 1 0

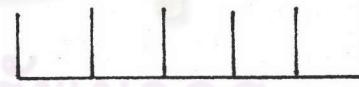
การประเมินผลงาน

38. ผู้บริหารจัดให้มีระบบการควบคุมกำกับและประเมินผลงานในการปฏิบัติงานของบุคลากรในโรงเรียน



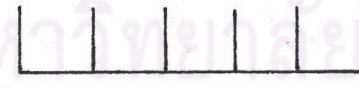
4 3 2 1 0

39. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจร่วมกันอย่างชัดเจนในการใช้เครื่องมือหรือเกณฑ์การประเมินผลงาน



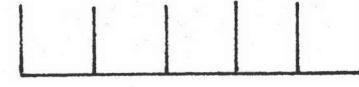
4 3 2 1 0

40. ผู้บริหารจัดให้มีการประเมินผลงานทุกครั้งเมื่อสิ้นสุดโครงการหรือแผนงานของโรงเรียน



4 3 2 1 0

41. ผู้บริหารจัดให้มีการเก็บบันทึกผลของการประเมินผลงานไว้เป็นหลักฐานทุกครั้ง



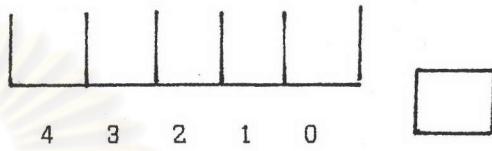
4 3 2 1 0

กระบวนการบริหาร  
โรงเรียนประถมศึกษา

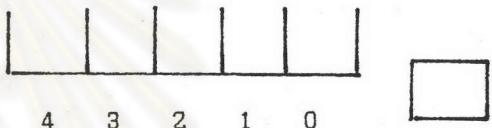
ระดับการปฏิบัติของผู้บริหาร

สำหรับ  
ผู้วิจัย

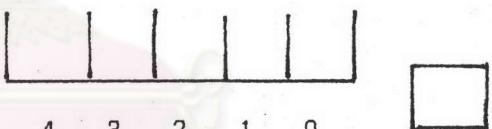
42. ผู้บริหารมีการนำผลการ  
ประเมินมาเป็นข้อมูลพื้นฐาน  
ในการพิจารณาปรับปรุงการ  
วางแผนเพื่อปฏิบัติงานปีต่อไป



43. ผู้บริหารจัดให้มีการประเมินผล  
งานของบุคลากรฝ่ายต่าง ๆ ใน  
รูปของคณะกรรมการ



44. ผู้บริหารได้นำผลการประเมิน  
มาใช้ในการพิจารณาความต้อง<sup>ดี</sup>  
ความชอบหรือนำมาพัฒนาปรับปรุง  
การปฏิบัติงานของบุคลากรใน  
โรงเรียน



ศูนย์วิทยบริการ  
มหาวิทยาลัย

ตอนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคของกระบวนการบริหาร โรงเรียนประถมศึกษา

คำชี้แจง แบบสอบถามนี้ ต้องการทราบปัญหาและอุปสรรคเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร โรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ขอให้ท่านได้โปรดอ่านและพิจารณาข้อความแต่ละข้อความจากสภาพที่เกิดขึ้นจริง ตามความคิดเห็นของท่านว่าเป็นปัญหา และอุปสรรคมากน้อยเพียงใดแล้วเขียน เครื่องหมาย / ลงในช่องที่ท่านเลือก เช่นเดียวกับตอนที่ 2 และหากมีปัญหาและ อุปสรรคอื่นนอกเหนือจากที่มิอยู่ในแบบสอบถาม โปรดเขียนระบุข้อความลงใน บรรทัดที่เว้นไว้ของแต่ละกระบวนการ

การกำหนดระดับของปัญหา

- 4 = ระดับของปัญหามากที่สุด
- 3 = ระดับของปัญหามาก
- 2 = ระดับของปัญหาน้อย
- 1 = ระดับของปัญหาน้อยที่สุด
- 0 = ไม่มีปัญหาเลย

ตัวอย่าง

ปัญหาอุปสรรคของกระบวนการบริหาร โรงเรียนประถมศึกษา	ระดับของปัญหา	สำหรับ ผู้วิจัย
--	---------------	--------------------

00 การขาดข้อมูลที่เชื่อถือได้เพื่อ <sup>.....</sup> ประกอบการพิจารณาตัดสินใจสั่งการ อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....	..... ..... .....	4    3    2    1    0	<input type="checkbox"/>
---	-------------------------	-----------------------	--------------------------

การพิจารณาเลือกตอบ

ขอให้ท่านพิจารณาเลือกตอบจากสภาพที่เกิดขึ้นจริงตามความเห็นของท่าน เช่นหากท่านเห็นว่า การขาดข้อมูลที่เชื่อถือได้เพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจสั่งการ มีปัญหามากที่สุด ให้ทำเครื่องหมาย / ลงในช่องหมายเลข 4

ดังนี้

4 3 2 1 0

หรือหากท่าน

เห็นว่าไม่มีปัญหาเลยให้ทำเครื่องหมายในช่องหมายเลข 0 ดังนี้

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	-------------------------------------

4 3 2 1 0

เป็นต้น



ศูนย์วิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

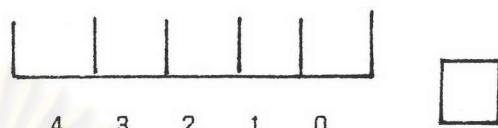
ปัญหาและอุปสรรคของกระบวนการ  
บริหารโรงเรียนประถมศึกษา

ระดับของปัญหา

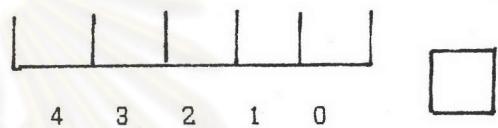
สำหรับ  
ผู้วิจัย

การตัดสินใจสั่งการ

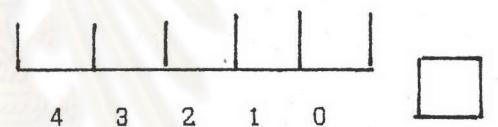
1. ข้อมูลที่เชื่อถือได้สำหรับประกอบการ  
การพิจารณาตัดสินใจสั่งการ



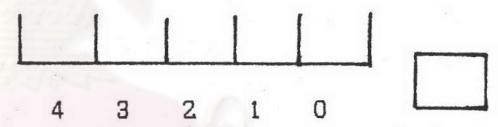
2. ความรู้ความสามารถของบุคลากร  
ที่ผู้บริหารขอคำปรึกษาหารือเพื่อ  
ประกอบการตัดสินใจสั่งการ



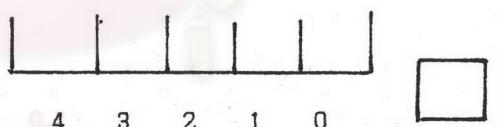
3. ความรู้ความสามารถและประสบการณ์  
ของผู้บริหาร



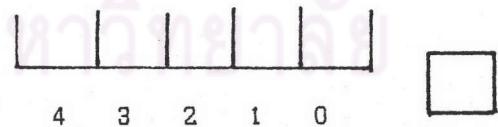
4. เวลาของผู้บริหารสำหรับการศึกษา  
ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจสั่งการ



5. การใช้ระบบปฏิบัติหรือข้อกฎหมาย  
มาเป็นหลักในการพิจารณาตัดสินใจ



6. การเสนอความคิดเห็นของผู้ร่วมงาน  
คนอื่น ๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจ  
ของผู้บริหาร



อีน ๆ (โปรดระบุ).....

.....

.....

.....

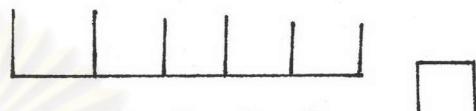
ปัญหาและอุปสรรคของกระบวนการ  
บริหารโรงเรียนปัจจุบันศึกษา

ระดับของปัญหา

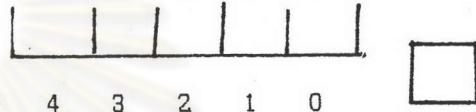
สำหรับ  
ผู้วิจัย

การวางแผน

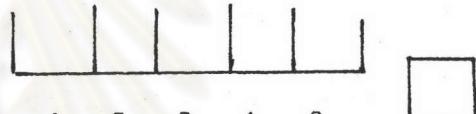
7. ข้อมูลและสารสนเทศสำหรับการวางแผน



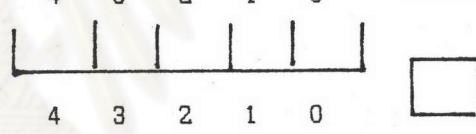
8. ความรู้ความสามารถของบุคลากร  
เกี่ยวกับหลักวิชาการวางแผน



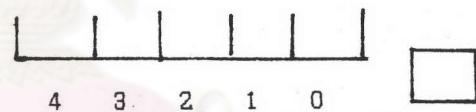
9. การให้ความสำคัญของบุคลากร  
ในการวางแผนเพื่อดำเนินงาน  
ภายใต้ในโรงเรียน



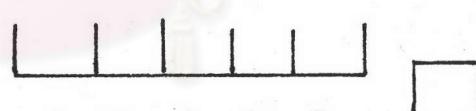
10. การจัดทำแผนงานในการบริหาร  
งานภายใต้ในโรงเรียน



11. การปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด

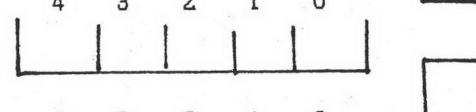
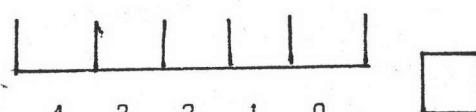


12. การใช้แผนเป็นเครื่องมือกำกับ  
การดำเนินงานของโรงเรียน  
อีน ๆ (โปรดระบุ).....



การจัดองค์การ

13. การกระจายงานและการ  
มอบหมายงานให้บุคลากรปฏิบัติ  
14. การแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบตาม  
แผนภูมิโครงสร้างการบริหารงาน

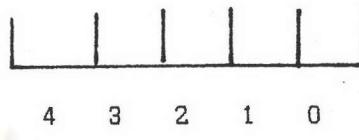


ปัญหาและอุปสรรคของกระบวนการ  
บริหารโรงเรียนประถมศึกษา

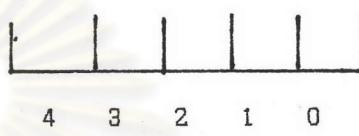
ระดับของปัญหา

สำหรับ  
ผู้จัด

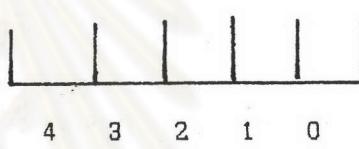
15. ความรู้ความสามารถของบุคลากร  
กับลายการปฏิบัติงานในโรงเรียน




16. การจัดทำแผนภูมิการบริหารงาน  
ภายในโรงเรียนไม่ชัดเจน




17. เอกสารพ्रบบงาน(คำบรรยาย  
ลักษณะงาน) สำหรับผู้ปฏิบัติงาน  
ในตำแหน่งต่าง ๆ



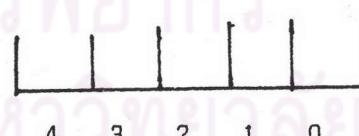

อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

.....

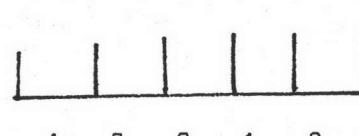
.....

#### การติดต่อสื่อสาร

18. ความร่วมมือในการติดต่อ  
สื่อสารของบุคลากรในโรงเรียน  
กับผู้บริหาร




19. การแจ้งข่าวสารข้อมูลและคำสั่ง  
ต่าง ๆ ให้บุคลากรในโรงเรียน  
ได้ทราบ

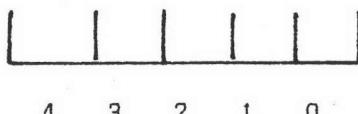


ปัญหาและอุปสรรคของกระบวนการ  
บริหารโรงเรียนประถมศึกษา

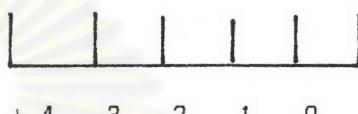
ระดับของปัญหา

สำหรับ  
ผู้วิจัย

20. อปกรณ์และเครื่องมือในการติดต่อ  
สื่อสารภายในโรงเรียน

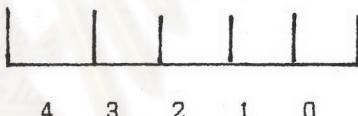



21. การกลั่นกรองข่าวสารก่อนที่จะแจ้ง  
ให้บุคลากรในโรงเรียนได้ทราบ

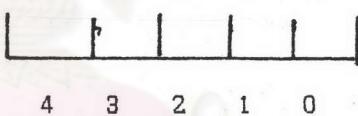



#### การใช้อิทธิพลหรือการจงใจ

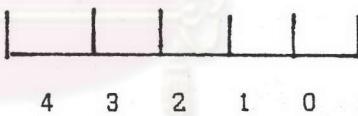
22. ความเข้าใจของบุคลากรในนโยบาย  
เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของการ  
ดำเนินงาน



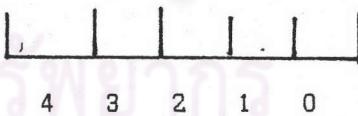

23. ความจริงก็ตีของบุคลากรต่อ  
หน่วยงาน



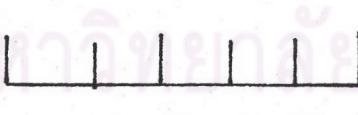

24. การใช้อิทธิพลหรืออำนาจในการ  
บังคับบัญชาของผู้บริหารโรงเรียน




25. ขวัญและกำลังใจของบุคลากรใน  
การปฏิบัติงานในโรงเรียน




26. การอ้างอำนาจของผู้บริหารจาก  
บุคลากรบางคนมาบังคับให้ผู้บุคคล  
งานฝ่ายอื่น ๆ ปฏิบัติตาม




อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....

.....

ปัญหาและอุปสรรคของกระบวนการ  
บริหารโรงเรียนประถมศึกษา

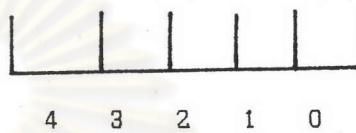
ระดับของปัญหา

สำหรับ

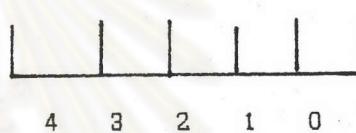
ผู้จัด

การประสานงาน

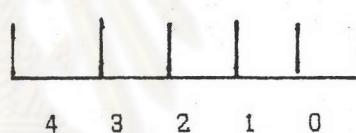
27. แผนงานโครงการในการ  
ปฏิบัติงานของบุคลากรฝ่าย  
ต่าง ๆ ไม่สอดคล้องกัน



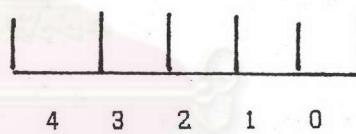

28. ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่  
ความรับผิดชอบของบุคลากร  
ในโรงเรียนไม่ชัดเจน



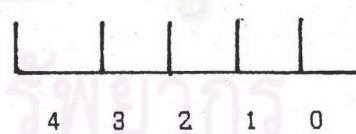

29. ผู้บริหารไม่มีการประสานซึ่งกันและกัน  
ให้บุคลากรทราบเกี่ยวกับงานที่  
ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติ



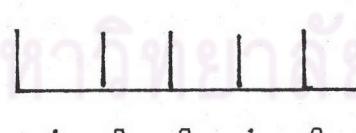

30. ในการปฏิบัติงานของบุคลากร  
ผู้บริหารมักขาดการติดตามตรวจสอบ  
สอดการทำงานของบุคลากรเป็นรายชั่วโมง




31. บุคลากรในโรงเรียนขาดความ  
รับผิดชอบไม่สนใจงานที่ได้รับ  
มอบหมายให้ปฏิบัติ




32. การปฏิบัติงานของบุคลากรฝ่าย  
ต่าง ๆ มักจะไม่เป็นไปตาม  
ปฏิทินการปฏิบัติงาน




อื่น ๆ (โปรดระบุ).....

.....

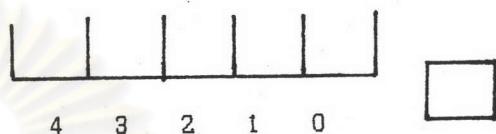
ปัญหาและอุปสรรคของการบริหาร  
บริหารโรงเรียนประถมศึกษา

ระดับของปัญหา

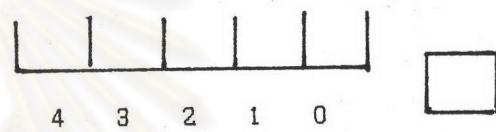
สำหรับ  
ผู้วิจัย

การประเมินผลงาน

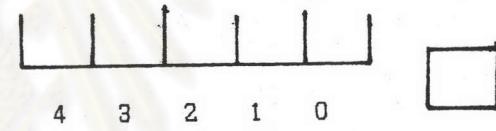
33. การประเมินผลงานภายหลังการ  
ดำเนินงานที่เสร็จลุล่วงไปแล้ว



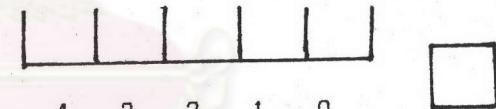
34. การคาดคะเรื่องมือและวิธีการที่  
เหมาะสมในการประเมินผล



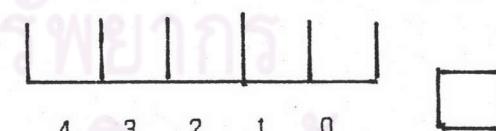
35. ความร่วมมือของบุคลากรในการ  
รายงานผลการดำเนินงาน



36. การประเมินผลงานของโรงเรียน  
ขาดความต่อเนื่องและทำได้อย่าง  
ไม่ทั่วถึง



37. การนำผลที่ได้จากการประเมิน  
มาใช้ประโยชน์ในการบริหารงาน  
ของโรงเรียนครั้งต่อไป



อัน ๑ (โปรดระบุ).....

.....

**ประวัติผู้เขียน**

นายอมร อันตรักษ์ เกิดวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2492 ที่อำเภอ  
หนองนาง จังหวัดอุทัยธานี สำเร็จการศึกษาปริญญาตรีศึกษาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยคริสตินทริโรม ประสานมิตร ในปีการศึกษา 2524 และเข้าศึกษาต่อใน  
หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต ที่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อ ปี พ.ศ. 2531 ปัจจุบันรับ<sup>ชุ่ม</sup>  
ราชการอยู่ที่โรงเรียนวัดบางรักใหญ่ อำเภอขวางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี



**ศูนย์วิทยบรพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**