

หลักความรับมั่นคงของกรรมการบริษัท

นายพิพัฒน์ วุฒิชัยสารานนท์



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาดุษฎีบัณฑิต

ภาควิชานิติศาสตร์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2539

ISBN 974-634-104-9

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

I1105M395

DUTY OF CARE OF COMPANY DIRECTORS

Mr. Pipat Wootichaisaranont

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment  
of the Requirements for the Degree of Master of Law

Department of Law

Graduate School

Chulalongkorn University

1996

ISBN 974-634-104-9

หัวข้อวิทยานิพนธ์ หลักความรับมือด้วยความตั้งใจของกรรมการบริษัท  
โดย นายพิพัฒน์ วุฒิชัยสารานนท์  
ภาควิชา นิติศาสตร์  
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์พิเศษ เสตทสกียร

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้  
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สันติ ถุงสุวรรณ)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธานกรรมการ  
(ศาสตราจารย์ไสว รัตนากร)

..... อาจารย์ที่ปรึกษา  
(รองศาสตราจารย์พิเศษ เสตทสกียร)

..... กรรมการ

(รองศาสตราจารย์สาเรียง เมฆเกรียงไกร)

..... กรรมการ

(อาจารย์ไชยวัฒน์ บุนนาค)

พิมพ์ด้นฉบับบทคัดย่อวิทยานิพนธ์ภายในกรอบสีเขียวนี้เพียงแผ่นเดียว

พิพัฒน์ รุจิชัยสารานนท์ : หลักความรับผิดชอบด้วยกันของกรรมการบริษัท ( DUTY OF CARE OF COMPANY DIRECTORS ) อ.ที่ปรึกษา : รศ.พิเศษ เสดสตีย์ร. 128 หน้า。  
ISBN 974-634-104-9

การวิจัยครั้งนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อพิจารณาถึงกฎหมายเกี่ยวกับหลักความรับผิดชอบด้วยกันของกรรมการบริษัทในกฎหมายไทยว่า ควรจะแบ่งความหรือตีความกฎหมายอย่างใดให้เกิดความเป็นรูปธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

ผลการวิจัยพบว่า ปัจจุบันยังไม่ปรากฏความชัดเจนในการแบ่งความหรือตีความกฎหมายไทยตามหลักความรับผิดชอบด้วยกันของกรรมการบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดปัญหาในการปรับใช้กฎหมายให้ถูกต้องเหมาะสมกับคดีที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และจากการศึกษาหลักการและเหตุผลตลอดจนแนวทางตามกฎหมายต่างประเทศเบรียณเทียนกับกฎหมายไทย เพื่อแก้ไขสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นหรืออาจจะเกิดขึ้นในประเทศไทย ผู้วิจัยพบว่า ควรจะได้แบ่งความหรือตีความหลักกฎหมายในเรื่องนี้ว่า กรรมการควรจะทำการจัดการบริหารบริษัทด้วยความรับผิดชอบด้วยกันในระดับที่บุคคลค้าขายพึงกระทำ สำหรับกรรมการที่มิได้เป็นผู้ทำหน้าที่จัดการบริหารในแต่ละวันเป็นประจำก็ยังคงต้องมีหน้าที่ให้ความเอาใจใส่ในการจัดการบริหารไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตามสมควร หรือการให้ความเอาใจใส่ต่อการทำหน้าที่ของกรรมการที่จัดการบริหารในแต่ละวันเป็นประจำ นอกจากนั้นกรรมการควรมีสิทธิอนุญาติไว้วางใจแก่ผู้อื่นเพื่อช่วยจัดการบริหาร ซึ่งบุคคลนั้นอาจได้แก่ พนักงาน ผู้เชี่ยวชาญ หรือคณะกรรมการ เป็นต้น แต่บุคคลเหล่านั้นจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมให้มอบความไว้วางใจเช่นนั้น และในท้ายที่สุดควรจะได้มีการขยายการปรับใช้บทกฎหมายในเรื่องหน้าที่ตามหลักความรับผิดชอบด้วยกันของพนักงานระดับผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่มีบทบาทหน้าที่ในการจัดการบริหารอย่างแท้จริงด้วย

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา ..... นิติศาสตร์  
สาขาวิชา ..... นิติศาสตร์  
ปีการศึกษา ... 2538

ลายมือชื่อนิติิติ .....   
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา .....   
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม .....

# # C570590 : MAJOR LAW  
KEY WORD: DUTY OF CARE / COMPANY DIRECTORS

PIPAT WOOTICHAISARANONT : DUTY OF CARE OF COMPANY DIRECTORS.

THESIS ADVISOR : ASSOC.PROF.PISES SETHSATHIRA, LL.M., 128 pp.

ISBN 974-634-104-9

The purpose of this research is to explore the principle concerning the duty of care of corporate directors under Thai laws on how it should be concretely construed or applied to all the person involved.

The result of this research reveals that there is no clear construction in Thai law which is applicable to the corporate directors on their duty of care. Lack of such construction may cause problem in applying the law to the case to be occurred in the future. In a comparative study with foreign laws, the researcher found that it is advisable to regard that the directors should manage the company's business with the care of a prudent businessman. For the non-executive directors who are not involved with the company's day-to-day business, they still have the duty to participate in the company's management including attending the board of directors meeting and overseeing with the executive directors's performance. Moreover, the directors should be entitled to delegate their duties to other persons to assist them such as the employees, outside experts, or sub-committees provided that these persons must be qualified for such delegate works. In conclusion, it is recommendable that the legal principle of the duty of care should also apply to the company's officers as well.

ภาควิชา.....นิติศาสตร์  
สาขาวิชา.....นิติศาสตร์  
ปีการศึกษา.....2538

ลายมือชื่อนิสิต.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม.....

## กิจกรรมประจำ

วิทยานิพัฒน์นี้ได้สาเร็จลุล่วงไปได้ด้วยความช่วยเหลืออย่างค่อนข้างของ  
 รองศาสตราจารย์พิเศษ เสดสียรา ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพัฒน์ รวมทั้ง  
 ศาสตราจารย์ไสสกุล รัตนการ ซึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสอบวิทยานิพัฒน์ ตลอดจน  
 รองศาสตราจารย์สาเรียง เมฆเกรียงไกร ออาจารย์ไชยวัฒน์ บุนนาค และ<sup>๑</sup>  
 ออาจารย์พิเชฐร์ เมลาวนันท์ ซึ่งเป็นกรรมการสอบวิทยานิพัฒน์ ที่ท่านเหล่านี้ได้ให้คำแนะนำและ  
 ข้อคิดเห็นต่าง ๆ ของการวิจัยมาด้วยดีตลอด นอกจากนี้ยังได้รับความช่วยเหลืออย่างมากทั้ง  
 จากผู้ช่วยศาสตราจารย์อมราวดี อังค์สุวรรณ และเจ้าหน้าที่ห้องสมุดคณะนิติศาสตร์ เจ้าหน้าที่  
 สานักงานบัณฑิตศึกษาของคณะนิติศาสตร์ และเจ้าหน้าที่คณบดีคณะนิติศาสตร์ทุกท่าน ตลอดจนเจ้าหน้าที่  
 บัณฑิตวิทยาลัย รวมทั้งบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งมิได้กล่าวไว้ในที่นี้ ผู้วิจัยขอขอบพระคุณมา  
 ณ โอกาสนี้

ท้ายนี้ ผู้วิจัยคร่ำครวญขอกราบขอบพระคุณ บิดา-มารดา ซึ่งสนับสนุนในด้านการเงินและ  
 ให้กำลังใจแก่ผู้วิจัยเสมอมาจนสำเร็จการศึกษา

พิพัฒน์ วุฒิชัยสารานนท์

๑ พฤษภาคม ๒๕๓๙

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	๔
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๕
กิจกรรมประการ .....	๙
บทนำ .....	๑
1. ความสำคัญของนักทุษา .....	๑
2. วัตถุประสงค์และขอบเขตของการวิจัย .....	๒
3. ทฤษฎีและแนวคิดที่จะนำมาใช้ในการวิจัย .....	๔
4. ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย .....	๕
 บทที่	
1. ความสัมพันธ์ตามกฎหมายระหว่างกรรมการกับบริษัท .....	๖
-ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการกับผู้ถือหุ้นทั้งหลาย .....	๖
-ความรับผิดชอบแห่งของกรรมการที่เกิดจากการกระทำผิดหน้าที่ .....	๗
1. ความรับผิดชอบบริษัท .....	๗
2. ความรับผิดชอบผู้ถือหุ้น .....	๘
-หน้าที่โดยทั่วไปของกรรมการในการจัดการบริหารบริษัท .....	๘
1. ประเภทของกรรมการ .....	๙
1.1 กรรมการที่มาจากบุคคลภายนอกบริษัท .....	๑๐
1.2 กรรมการที่มาจากบุคคลภายนอกบริษัท .....	๑๐

2. การปรับใช้หลักความร่วมมือระหว่างกับการจัดการบริหาร .....	10
2.1 การประชุมคณะกรรมการ .....	11
2.2 การอนความไว้วางใจแก่ผู้อื่นเพื่อช่วยจัดการบริหาร .....	11
2.3 มาตรฐานการพิจารณาเกี่ยวกับระดับความร่วมมือระหว่าง .....	13
 2. หลักความร่วมมือระหว่างของกรรมการตามกฎหมายต่างประเทศ .....	14
 -ส่วนที่ 1 : กฎหมายของประเทศไทยในระบบกฎหมายคอมมอนลอว์ .....	14
 ก.ประเทศไทยสวีเดน .....	14
-มาตรฐานการพิจารณาเกี่ยวกับระดับความร่วมมือระหว่าง .....	15
-แนวทางกฎหมายปัจจุบันในเรื่องระดับความร่วมมือระหว่าง .....	17
-การอนความไว้วางใจแก่ผู้อื่นเพื่อช่วยจัดการบริหาร .....	19
-แนวทางกฎหมายปัจจุบันในเรื่องการอนความไว้วางใจแก่ผู้อื่น .....	20
-การปรับใช้หลักความร่วมมือระหว่างกับพนักงาน .....	21
-ความอิสระในการวินิจฉัยทางการค้า .....	22
 ข.ประเทศไทยอังกฤษ .....	26
1. กรรมการไม่ต้องเป็นผู้เชี่ยวชาญ ถ้าน่าได้เลือกตั้งมาเพื่อการนั้น .....	27
2. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความร่วมมือระหว่างและอาจไม่ได้ แต่ไม่ต้องรับผิดชอบทรัพย์สินการตัดสินใจผิดพลาด .....	30
3. กรรมการมีลักษณะพิเศษทางอาชญากรรมการร่วมและพนักงานได้ ตามเหตุผลอันสมควร .....	32
4. การละเลยไม่เข้าประชุมคณะกรรมการ .....	35

-ส่วนที่ 2 : กฎหมายของประเทศไทยในระบบกฎหมายชีวิลロー .....	37
ก.ประเทศไทยอเมริกัน .....	37
(1) บริษัทมหาชน (AG) .....	37
-มาตรฐานการพิจารณาเกี่ยวกับระดับความระมัดระวัง .....	38
ก. คณะกรรมการจัดการบริหาร .....	38
ข. คณะกรรมการควบคุมดูแล .....	39
-การประชุมคณะกรรมการ .....	41
-การอนบความไว้วางใจแก่ผู้อื่นเพื่อช่วยจัดการบริหาร .....	42
(2) บริษัทเอกชน (GmbH) .....	43
ก. กรรมการผู้จัดการ .....	44
ข. คณะกรรมการควบคุมดูแล .....	45
ข.ประเทศไทยแห่งเสรี .....	46
-มาตรฐานการพิจารณาเกี่ยวกับระดับความระมัดระวัง .....	46
-การประชุมคณะกรรมการ .....	49
-การอนบความไว้วางใจแก่ผู้อื่นเพื่อช่วยจัดการบริหาร .....	49
-แนวทางของศาลในการพิจารณาความหลักความระมัดระวัง .....	50
ค.ประเทศไทยใต้ปุน .....	53
-มาตรฐานการพิจารณาเกี่ยวกับระดับความระมัดระวัง .....	54
-การประชุมคณะกรรมการ .....	56
-การอนบความไว้วางใจแก่ผู้อื่นเพื่อช่วยจัดการบริหาร .....	57
-ความอิสระในการวินิจฉัยทางการค้า .....	58
-แนวทางของศาลในการพิจารณาความหลักความระมัดระวัง .....	58

<b>3. หลักความรับมือระหว่างของกรรมการตามกฎหมายไทย .....</b>	<b>60</b>
1. ประมาณกลยุทธ์เพื่อและพาณิชย์ลักษณะทั่วส่วนและบริษัท .....	61
-มาตรฐานการพิจารณาเกี่ยวกับระดับความรับมือระหว่าง .....	61
-การประชุมคณะกรรมการ .....	63
-การมอบความไว้วางใจแก่ผู้อื่นเพื่อช่วยจัดการบริหาร .....	64
2. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ.2535 .....	65
-มาตรฐานการพิจารณาเกี่ยวกับระดับความรับมือระหว่าง .....	66
-การประชุมคณะกรรมการ .....	68
-การมอบความไว้วางใจแก่ผู้อื่นเพื่อช่วยจัดการบริหาร .....	69
3. ประมาณกลยุทธ์เพื่อและพาณิชย์ลักษณะตัวแทน .....	69
 <b>4. ปัญหาเกี่ยวกับหลักความรับมือระหว่างของกรรมการบริษัท ภาษาไทย .....</b>	<b>71</b>
1. ปัญหาเกี่ยวกับการให้ความเอาใจใส่ในการจัดการบริหาร .....	72
-บทบาทและหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการทั้งคู่ .....	72
-หลักการตามกฎหมายต่างประเทศ .....	72
1. ขอบเขตของหน้าที่ .....	73
2. ขอบเขตของความรับผิด .....	74
3. การละเอียดเข้าประชุมคณะกรรมการ .....	75
-หลักการตามกฎหมายไทย .....	75
1. ความเอาใจใส่ในลักษณะทั่วไป .....	76
2. ความสำคัญของการประชุมคณะกรรมการ .....	77
-เหตุผลในการนำหลักการตามกฎหมายต่างประเทศมาปรับใช้ .....	78

-ข้อควรพิจารณาในการปรับใช้หลักการตามกฎหมายต่างประเทศ .....	79
-ผลการวิจัย .....	80
ก. ความเอาใจใส่ในลักษณะทั่วไป .....	80
ช. การเข้ามาระบุคณ์กรรมการ .....	81
 2.ปัญหามาตรฐานการพิจารณาเกี่ยวกับระดับความระมัดระวัง .....	82
-หลักการตามกฎหมายต่างประเทศ .....	82
1. ระดับความระมัดระวัง .....	82
2. ระดับทักษะ .....	83
3. องค์ประกอบอื่นๆที่ใช้พิจารณา .....	84
-หลักการตามกฎหมายไทย .....	86
1. ระดับความระมัดระวัง .....	86
2. ระดับทักษะ .....	89
3. องค์ประกอบอื่นๆที่ใช้พิจารณา .....	89
-เหตุผลในการนำหลักการตามกฎหมายต่างประเทศมาปรับใช้ .....	89
ก. ระดับความระมัดระวังของกรรมการบริษัทมหาชน .....	90
ข. ระดับทักษะ .....	92
ค. องค์ประกอบอื่นๆที่ใช้พิจารณา .....	93
-ผลการวิจัย .....	95
 3.ปัญหาการมองความไว้วางใจแก่ผู้อื่นเพื่อช่วยจัดการบริหาร .....	97
-หลักการตามกฎหมายต่างประเทศ .....	97
-หลักการตามกฎหมายไทย .....	99
1. การเพิ่มบริษัทเอกชน .....	99
2. การเพิ่มบริษัทมหาชน .....	100

- เหตุผลในการนำหลักการตามกฎหมายต่างประเทศมาปรับใช้ .....	100
- ข้อพิจารณาเกี่ยวกับการมอบความไว้วางใจแก่ผู้อื่น เพื่อช่วยจัดการบริหาร .....	102
- ผลการวิจัย .....	105
<b>4. ปัจจุบันการขยายกฎหมายตามหลักความร่วมมัคระวัง</b>	
"หัวคุณถึงพนักงานระดับผู้บริหาร .....	106
- หลักการตามกฎหมายต่างประเทศ .....	106
- หลักการตามกฎหมายไทย .....	106
- เหตุผลในการนำหลักการตามกฎหมายต่างประเทศมาปรับใช้ .....	107
- ผลการวิจัย .....	110
<b>5. บทสรุปและข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>111</b>
- บทสรุป .....	111
- ข้อเสนอแนะ .....	116
<b>รายการอ้างอิง .....</b>	<b>120</b>
<b>ประวัติผู้เขียน .....</b>	<b>128</b>