

การศึกษาการดำเนินงานของผู้ผลิตเส้นใยมะพร้าว



นางสาว ยุวลักษณ์ อ้อพรรณรังษี

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาพาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต

ภาควิชาพาณิชยศาสตร์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2527

ISBN 974-563-122-1

009424

i 17069488

A STUDY ON THE OPERATION OF COIR FIBRE PRODUCERS

Miss. Yuwaluk Ouepunarangi

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements

for the Degree of Master of Commerce

Department of Commerce

Graduate School

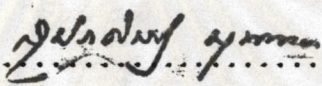
Chulalongkorn University

1984

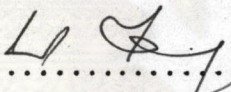
หัวข้อวิทยานิพนธ์ การศึกษาการดำเนินงานของผู้ผลิตเส้นใยมะพร้าว
โดย นางสาว บุวลักษณ์ อี้อพรพรังษี
ภาควิชา พาณิชยศาสตร์
อาจารย์ที่ปรึกษา นาย สุทิน สุคิละ
อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม อาจารย์ สุทธิมา ชำนาญเวช

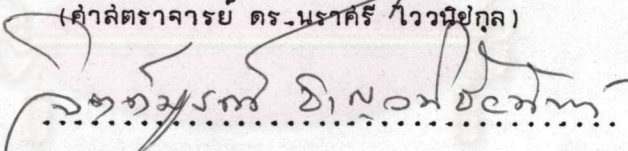


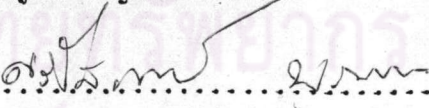
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้มหาวิทยาลัยฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

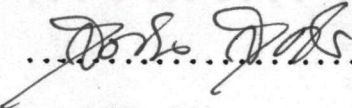
.....  คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(รองคณบดีคณาจารย์ ดร.สุประติษฐ์ บุญนาค)

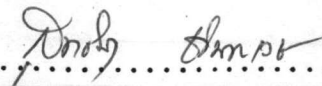
คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....  ประธานกรรมการ
(คณบดีคณาจารย์ ดร.นราศิริ ไหววยิ่งกุล)

.....  กรรมการ
(นายจิตตบุรณ์ ชำนาญนิยพันธ์)

.....  กรรมการ
(รองคณบดีคณาจารย์ ศิริโลภากย์ บุรพาเดชะ)

.....  กรรมการ
(นายสุทิน สุคิละ)

.....  กรรมการ
(อาจารย์สุทธิมา ชำนาญเวช)

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การศึกษาการดำเนินงานของผู้ผลิตเส้นใยมะพร้าว
 ชื่อผู้ผลิต นางสาว ยิวลักษณ์ อี้อรรถณรงค์
 อาจารย์ที่ปรึกษา นาย สู่ทิน สู่ศิละ
 อาจารย์ สู่ทธิมา ชำนาญเวช
 ภาควิชา พาณิชยศาสตร์
 ปีการศึกษา 2526



บทคัดย่อ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษาโครงสร้างขององค์การ การดำเนินงาน ขั้นตอนการผลิต และปัญหาในการดำเนินงานของอุตสาหกรรมเส้นใยมะพร้าวตลอดจนข้อเสนอแนะในการปรับปรุง การดำเนินงานของอุตสาหกรรมเส้นใยมะพร้าว โดยศึกษาจากการสัมภาษณ์และการสังเกตการณ์

ผลการวิจัยปรากฏว่า อุตสาหกรรมเส้นใยมะพร้าวส่วนมากมีลักษณะเป็นธุรกิจแบบครอบครัว ไม่มีโครงสร้างที่เป็นทางการเจ้าของและผู้จัดการส่วนมากไม่เคยได้รับการศึกษาและอบรมทางด้านธุรกิจ จึงอาศัยเพียงประสบการณ์ในการบริหารงาน ทำให้ธุรกิจเจริญช้ากว่าที่ควร

ปัญหาในการดำเนินงานของผู้ผลิตเส้นใยมะพร้าว คือ ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ปัญหา-
 ี่ใยมะพร้าวอันเป็นผลพลอยได้จากการผลิต เนื่องจากเป็นสิ่งที่ไวไฟอาจทำให้เกิดความเสียหายได้ นอกจากนี้ ยังมีปัญหาอัตราการเข้าออกของคนงานสูง เนื่องจากขาดการบริหารงานบุคคลที่ดี กล่าวคือ ไม่มีระเบียบ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ในการรับคนเข้าทำงานและปฏิบัติงาน ทำให้ขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน สำหรับปัญหาด้านตลาดที่สำคัญคือ คุณภาพของสินค้า-
 ยังไม่ดีพอต้องประสับกับปัญหาการแข่งขัน และส่วนแบ่งทางการตลาดยังไม่กว้างขวางเท่าที่ควร ขาดการเอาใจใส่และสนับสนุนจากรัฐบาล

เพื่อให้การดำเนินงานของผู้ผลิตเส้นใยมะพร้าวประสบผลสำเร็จ ผู้ผลิตเส้นใย-
 มะพร้าวจะต้องพยายามลดต้นทุน โดยการควบคุมการใช้ค่าใช้จ่ายอย่างประหยัด เครื่องจักรทุก-
 เครื่องจะต้องใช้งานอย่างเต็มที่ พยายามหาทางเพิ่มรายได้ให้กับธุรกิจด้วยการหาทางนำเอา

ซึ่งโยมะพร้าวมาทำประโยชน์ในด้านต่าง ๆ เช่น ทำปุ๋ย ขยมะพร้าวบอร์ดี ทำถ่าน แท่งเพาะชำ และทำอิฐบล็อกที่มีความทนทาน เป็นต้น จะต้องมีการวางแผนการดำเนินงานที่ดี เพื่อแก้ไขปัญหาล่องหน และพยายามลงใจให้คนทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทางด้านตลาดนั้นพยายามหาทางขยายตลาดเส้นโยมะพร้าวออกไปให้กว้างขวางโดยรักษาคุณภาพของสินค้าให้ดี นอกจากนี้ ภาครัฐบาลจะต้องให้ความร่วมมือช่วยเหลือจัดหาข้อมูลตลาดต่างประเทศและเงินทุน



ศูนย์วิทยพัทยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Thesis Title A Study on the Operation of the Coir Fibre
Producers
Name Miss Yuwaluk Ouepunarangsi
Thesis Advisors Mr. Sutin Susila
 Mrs. Sutima Jamnarnwej
Department Commerce
Academic Year 1983

ABSTRACT

The objective of this thesis is to study the structure, operation, production processes as well as problems of the Coir Fibres Industry. The thesis will also cover ways and means to improve the operation of the Coir Fibres Industry which is attained by interviewing and observation.

The majority of the Coir Fibres Industry is a family own business, with no proper management administration. Most of the owners and managers have never acquired management training in business administration but only rely on past working experience. This drawback has somehow slow down the advancement of the Coir Fibres Industry.

The Coir Fibres Industry has to encounter financial problem on high cost of production. The waste of the coir fibres which is processed into by products can be easily flammable, whereby causing damage and losses to the Coir Fibres Industry. In addition, personnel mismanagement, especially in recruitment processes has resulted in high rate of turnover and a decline in work efficiency. With regards

to marketing, the industry is faced with poor quality products, tough market competition, small share of the market and in addition to all these problems, the industry is deprived of the government support.

To be successful, the coir fibres' producers have to minimize the cost of production by implementing cost saving policy and by ensuring the maximum utilization of all the machineries. Also to supplement the income, wastage of the coir fibres can be processed into by products namely, fertilizer, charcoal, nursery and cement hollow block. The operation must be well planned and organized to face unseen obstacle, and means of motivating staff to increase work effectiveness should be enforced. Market share should be expanded and high quality of the products should be maintained. Moreover, the government should render its support by financing capital and supplying data on foreign market to the Coir Fibres Industry.

ศูนย์วิทยพัชกร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กิตติกรรมประกาศ



การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้รับความกรุณาจาก คุณสุทิน สุศิลา และอาจารย์ สุทธิมา ชำนาญเวช ที่ให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นและช่วยตรวจแก้ไข ข้อบกพร่องต่าง ๆ ของวิทยานิพนธ์ ด้วยความเอาใจใส่อย่างดียิ่งตลอดมา ซึ่งผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี้ด้วย

นอกจากนี้ผู้เขียนขอกราบขอบพระคุณ คำลัตราจารย์ ดร.นราศรี ไววนิชกุล ประธานกรรมการ และอาจารย์ศิริโสภากย์ บุรพาเตชะ กรรมการ รวมทั้งคุณฉัตรบุรณ์ ชำนาญนิยน์นันท ผู้สััดการทั่วไป บริษัทวิศตอร์ จำกัด ที่กรุณาให้ข้อมูลและเป็นกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ นอกจากนี้ผู้เขียนใคร่ขอขอบพระคุณต่อ เจ้าของธุรกิจ และผู้ที่ให้ความร่วมมือและช่วยเหลือในการเก็บรวบรวมข้อมูลในครั้งนี้ คือ คุณฉลลดา ศรัฟย์ยากร คุณประชา สือพงศ์ลักษณ์ คุณอับดุล ลาฮีม คุณเรวัต แสงแดง

ในที่สุดนี้ ผู้เขียนขอแสดงความขอบคุณอย่างสูงต่อทุกท่าน ผู้มีส่วนช่วยเหลือทั้งที่ได้กล่าวนามและมิได้กล่าวนามไว้ ณ ที่นี้อีกครั้งหนึ่ง และถ้าวิทยานิพนธ์ฉบับนี้จะมีส่วนต่อยู่บ้าง ผู้เขียนขอมอบความดีนั้นให้แก่บิดามารดา ซึ่งมีพระคุณต่อผู้เขียนหาที่เปรียบมิได้

บุวลักษณ์ อื้อพรรณรังษี

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญ



หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	จ
กิตติกรรมประกาศ	ข
รายการตารางประกอบ	ฅ
รายการสารบัญแผนภูมิประกอบ	ญ
บทที่ 1 บทนำ	1
2 มะพร้าวและความเป็นมาของอุตสาหกรรมเส้นใยมะพร้าว	7
3 การดำเนินงานของผู้ผลิตเส้นใยมะพร้าว	33
4 วิเคราะห์ปัญหาในการดำเนินงานของผู้ผลิตเส้นใยมะพร้าว	68
5 สรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ	86
บรรณานุกรม	104
ภาคผนวก	106
ประวัติผู้เขียน	125

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย


รายการตารางประกอบ

ตารางที่		หน้า
1	แสดงปริมาณการผลิตมะพร้าวของประเทศ พ.ศ. 2520-2524	19
2	แสดงปริมาณการผลิตมะพร้าวในจังหวัดที่สำคัญ ๆ พ.ศ. 2521-2525 เปรียบเทียบกับปริมาณการผลิตทั้งประเทศ	21
3	แสดงสถิติการส่งออกเส้นใยมะพร้าวของไทยปี 2520-2525	31
4	แสดงรายชื่อธุรกิจเส้นใยมะพร้าวที่สำรวจในเดือน พฤศจิกายน 2525	34
5	แสดงจำนวนเงินลงทุนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจจริง ๆ	35
6	แสดงการคิดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยในเวลาดำเนินงาน 8 ชั่วโมง /1 วัน	48

ศูนย์วิทยพัชร์พยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รายการแผนภูมิประกอบ

แผนภูมิที่	หน้า
1. แผนภูมิแสดงลำดับขั้นตอนผลิตใยมะพร้าวรูปแบบต่าง ๆ	42
2. แสดงรูปของเครื่องจักรในขั้นตอนการผลิตเส้นใยมะพร้าวในรูปแบบต่าง ๆ	43
3. แสดงโครงสร้างทั่วไปของธุรกิจเส้นใยมะพร้าว	60
4. แผนภูมิแสดงสถิติการส่งออกเส้นใยมะพร้าวของไทย พ.ศ. 2520-2525	101



ศูนย์วิทยพัชการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย