



## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

ในบทนี้เป็นการสรุปผลการวิจัยเรื่อง การศึกษาบทบาทของสมาคมผู้ปกครองและครู ในเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร ตามการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครู ในเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร โดยกล่าวถึงวัตถุประสงค์ของการวิจัย วิธีดำเนินการวิจัย สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ ดัง

#### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครู เกี่ยวกับบทบาทที่ปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปกครองและครู ในเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร
- เพื่อศึกษาความคาดหวังของผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครู เกี่ยวกับบทบาทของสมาคมผู้ปกครองและครู ในเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร

#### วิธีดำเนินการวิจัย

ผู้วิจัยได้ดำเนินการและกำหนดขั้นตอน ดังนี้

- ก. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครู ในเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร กำหนดกลุ่มตัวอย่างผู้บริหารโรงเรียนและ อาจารย์ โดยใช้ตารางการสุ่มกลุ่มตัวอย่างของ Krejcie and Morgan ( 1970 ) ได้กลุ่มตัวอย่างผู้บริหารโรงเรียน 217 คน กลุ่มตัวอย่างอาจารย์ 375 คน ส่วนกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครูใช้การสุ่มแบบเจาะจงโดยกำหนดตัวแหน่งนายกสมาคมผู้ปกครองและครู 1 คนและกรรมการอื่นๆของสมาคมผู้ปกครองและครูที่มิได้เป็นอาจารย์ในโรงเรียนนั้นๆ 1 คนรวม 88 คน รวมกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 680 คน

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า ( Rating Scale ) ผู้วิจัยสร้างเครื่องมือด้วยการศึกษาเอกสารต่างๆ เช่น หนังสือ วารสารและงานวิจัยตามกรอบของการวิจัย จากนั้นจึงกำหนดตัวบ่งชี้ ( Indicator ) จากกรอบ กำหนดตัวบ่งชี้ย่อย ( Sub-indicator ) แล้วสร้างข้อคำถาม ( Item ) และขอคำปรึกษาแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษาแล้วนำมาปรับปรุงแก้ไข หลังจากนั้นนำแบบสอบถามไปปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ 5 ท่าน เพื่อขอคำปรึกษาและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไข หลังจากนั้นจึงนำไปใช้เก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ส่งแบบสอบถามทางไปรษณีย์ และบางส่วนรับคืนทางไปรษณีย์ บางส่วนรับคืนด้วยตนเอง

4. การวิเคราะห์ข้อมูล ข้อมูลสถานภาพผู้ตอบแบบสอบถามตามวิเคราะห์โดยหาค่าร้อยละ ส่วนข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทของสมาคมผู้ปักธงและครู หั้งบทบาทที่ปฏิบัติจริงและบทบาทที่คาดหวัง วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)

### สรุปผลการวิจัย

#### ตอนที่ 1 สถานภาพผู้ตอบแบบสอบถาม

1. เพศ ผู้ตอบแบบสอบถามโดยภาพรวมส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 58.66 แต่เมื่อพิจารณาเฉพาะกลุ่ม กลุ่มผู้บริหารโรงเรียนส่วนใหญ่เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 55.32 กลุ่มอาจารย์ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 69.33 ส่วนในกลุ่มของกรรมการสมาคมผู้ปักธงและครู เพศชายและเพศหญิงมีจำนวนเท่ากัน

2. ภูมิทางการศึกษา โดยภาพรวมผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีภูมิการศึกษาระดับปริญญาตรีคิดเป็นร้อยละ 76.85 เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ผู้บริหารโรงเรียนส่วนใหญ่มีภูมิการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 68.62 กลุ่มอาจารย์ส่วนใหญ่มีภูมิการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 85.30 และกลุ่มกรรมการสมาคมผู้ปักธงและครูส่วนใหญ่มีภูมิการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 63.41 และในกลุ่มผู้บริหารโรงเรียนมีภูมิการศึกษาระดับปริญญาโทมากกว่ากลุ่มอื่น คิดเป็นร้อยละ 31.38 และไม่มีภูมิการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี ผู้ตอบแบบสอบถามทั้ง 3 กลุ่มไม่มีภูมิการศึกษาระดับปริญญาเอก

3. ระยะเวลาปฎิบัติงานในตำแหน่ง กลุ่มผู้บริหารโรงเรียนและกลุ่มอาจารย์ ส่วนใหญ่มีระยะเวลาปฎิบัติงานในตำแหน่ง 16 ปีขึ้นไป กลุ่มผู้บริหาร คิดเป็นร้อยละ 42.55 และกลุ่มอาจารย์ คิดเป็นร้อยละ 59.42 ส่วนกลุ่มของกรรมการสมาคมผู้ปักธงและครูส่วนใหญ่ปฎิบัติงานในตำแหน่งเกินกว่า 3 ปี คิดเป็นร้อยละ 52.44

ตอนที่ 2 บทบาทของสมาคมผู้ปักครองและครุทั้งบทบาทที่ปฏิบัติจริงและบทบาทที่คาดหวังตามการรับรู้และความคาดหวังของผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปักครองและครุโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร สรุปได้ดังนี้

1. บทบาทของสมาคมผู้ปักครองและครุ ด้านการส่งเสริมความเข้าใจอันดี และเปลี่ยนความรู้ความคิดเห็นและประสบการณ์ ระหว่างผู้ปักครองและครุ

การปฏิบัติจริง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปักครองและครุในด้านนี้ อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ทั้งผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคม ผู้ปักครองและครุ มีการรับรู้อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า มีการรับรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปักครองและครุ อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ ได้แก่ ร่วมกับโรงเรียนเชิญผู้ปักครองมาเข้าร่วมในการจัดกิจกรรมประจำปีของโรงเรียน สนับสนุนให้โรงเรียนจัดทำสิ่งพิมพ์เพื่อเผยแพร่ข่าวสารของโรงเรียน ร่วมกับโรงเรียนเชิญผู้ปักครองมาชุมนุมกิจกรรมที่โรงเรียนจัดขึ้น ในโอกาสต่างๆ ร่วมกับโรงเรียนเชิญผู้ปักครองมาพะสังสรรค์กับครุ ร่วมกับโรงเรียนจัดให้มีเว้นผู้ปักครองพับครุประจำขั้น เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็นและประสบการณ์เกี่ยวกับโรงเรียน ความประพฤติและผลการเรียนของนักเรียน จัดทำสิ่งพิมพ์เพื่อเผยแพร่ข่าวสารของสมาคมผู้ปักครองและครุ นำทรัพยากรในชุมชนมาสนับสนุนการเรียนการสอน ร่วมกับโรงเรียนเชิญผู้ปักครองมาร่วมเปรียบเทียบเรื่อง เพื่อหาแนวทางพัฒนา ปรับปรุงโรงเรียนด้านการเรียนการสอน ร่วมกับโรงเรียนนำนักเรียนออกไปพัฒนาชุมชนน่องในวันสำคัญต่างๆ ร่วมกับโรงเรียนจัดกิจกรรมสร้างความสามัคคี ระหว่างผู้ปักครองกับครุ อาจารย์ เช่น แข่งกีฬา และจัดเผยแพร่ข่าวสารของโรงเรียนทางสื่อมวลชน

บทบาทที่คาดหวัง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังว่าสมาคมผู้ปักครองและครุควรปฏิบัติตามบทบาทในด้านการส่งเสริมความเข้าใจอันดี และเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็นและประสบการณ์ ระหว่างผู้ปักครองและครุ อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ทั้งผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคม ผู้ปักครองและครุมีความคาดหวังในการปฏิบัติตามบทบาทด้านนี้ อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ จะมีความคาดหวังระดับมาก ได้แก่ ร่วมกับโรงเรียนเชิญผู้ปักครองมาเข้าร่วมในกิจกรรมประจำปีของโรงเรียน สนับสนุนให้โรงเรียนจัดทำสิ่งพิมพ์เพื่อเผยแพร่ข่าวสารของโรงเรียน ร่วมกับโรงเรียนจัดให้มีเว้นผู้ปักครองพับครุประจำขั้น เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็นและประสบการณ์เกี่ยวกับโรงเรียน ความประพฤติและผลการเรียนของนักเรียน

ร่วมกับโรงเรียน เอญผู้ปักครองมาตรฐานกิจกรรมที่โรงเรียนจัดขึ้นในโอกาสต่าง ๆ ร่วมกับโรงเรียนเชิญผู้ปักครองมาช่วยสนับสนุนการเรียนการสอน ร่วมกับโรงเรียนเชิญผู้ปักครองมาร่วมเป็นกิษณะหรือ นำทรัพยากรในชุมชนมาสนับสนุนการเรียนการสอน เพื่อนำแนวทางพัฒนาและปรับปรุงโรงเรียนด้าน การเรียนการสอน จัดทำสิ่งพิมพ์เผยแพร่ข่าวสารของสมาคมผู้ปักครองและครู ร่วมกับโรงเรียนนำ นักเรียนออกไปพัฒนาชุมชนเนื่องในวันสำคัญ ร่วมกับโรงเรียนจัดกิจกรรมสร้างความสามัคคีระหว่าง ผู้ปักครองกับครู อาจารย์ จัดเผยแพร่ข่าวสารของโรงเรียนทางสื่อมวลชน

2. บทบาทของสมาคมผู้ปักครองและครูด้านการให้ความช่วยเหลือและร่วมมือในการศึกษา ของนักเรียน การแก้ปัญหาเกี่ยวกับนักเรียนและอบรมนักเรียนให้ดีขึ้น pragmatism วิจัยดังนี้

การปฏิบัติจริง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับ การปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปักครองและครูตามบทบาทด้านนี้ อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ผู้บริหารโรงเรียนและอาจารย์ มีการรับรู้เกี่ยวกับการ ปฏิบัติงานด้านนี้ อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนกลุ่มกรรมการสมาคมผู้ปักครองและครู มีการรับรู้ อยู่ใน ระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้อยู่ในระดับมากได้แก่ การสนับ สนุนการจัดปฐมนิเทศน์นักเรียนเข้าใหม่ การให้การสนับสนุนนักเรียนที่มีความสามารถพิเศษ และผู้ ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นระดับปานกลาง “ได้แก่ การสนับสนุนการจัดค่ายอบรมนักเรียนด้าน คุณธรรมและจริยธรรมกับทางโรงเรียน การสนับสนุนการสอนซ้อมเสริมนักเรียนที่เรียนร้า การสนับ สนุนให้มีการสอนพิเศษแก่นักเรียน ม. 3 และ ม. 6 เพิ่มเติมนอกเวลาเรียนปกติ ร่วมกับทางโรงเรียน จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้และความสามารถพิเศษของนักเรียน และร่วมกับทางโรงเรียนจัดประชุม ผู้ปักครองเพื่อขอความร่วมมือดูแลนักเรียนตามหลักจิตวิทยาวัยรุ่น กวดขันด้านความประพฤติและ ระเบียบวินัย

บทบาทที่คาดหวัง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวัง ในบทบาทของสมาคมผู้ปักครองและครูด้านนี้ อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ทั้งกลุ่มผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคม ผู้ปักครองและครู มีความคาดหวังในบทบาทของสมาคมผู้ปักครองและครูด้านนี้ อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ จะเป็นความคาดหวังอยู่ในระดับมากทุกข้อ คือ ให้การสนับสนุน นักเรียนที่มีความสามารถพิเศษ สนับสนุนให้มีการสอนพิเศษแก่นักเรียน ม. 3 และ ม. 6 เพิ่มเติม นอกเวลาเรียนปกติ สนับสนุนการจัดปฐมนิเทศน์นักเรียนเข้าใหม่ สนับสนุนการสอนซ้อมเสริมนักเรียน

ที่เรียนรู้ ร่วมกับโรงเรียนจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้และความสามารถของนักเรียน สนับสนุน การจัดค่ายอบรมนักเรียน ด้านคุณธรรมและจริยธรรมกับทางโรงเรียน และร่วมกับโรงเรียนจัดประชุมผู้ปกครองเพื่อขอความร่วมมือ ศูนย์นักเรียนตามหลักจิตวิทยาวัยรุ่น กวดขันด้านความประพฤติและระเบียบวินัย

3. บทบาทของสมาคมผู้ปกครองและครูด้านการส่งเสริมสร้างสรรค์กิจกรรมของนักเรียน ครู อาจารย์ และสมาชิก ประกอบผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

การปฏิบัติจริง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับ การปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปกครองและครูในบทบาทด้านนี้ อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ทั้งกลุ่มผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครู มีการรับรู้อยู่ในระดับปานกลาง ทุกกลุ่ม

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้อยู่ในระดับมากได้แก่ ให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดแคลน ร่วมแสดงมุทิตาจิตแก่ครู อาจารย์และบุคลากรของโรงเรียนที่เกี่ยวนอย่างมาก และ สนับสนุนครู อาจารย์ ด้านศึกษาดูงานและอบรม ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นระดับปานกลาง "ได้แก่ ให้ความช่วยเหลือสมาชิกยามประสบอุทกภัยและอัคคีภัย ให้ความช่วยเหลือเมื่อครู อาจารย์และผู้ปกครองจัดงานพิธี เช่น งานน้ำชา งานสมรส และงานศพ ตามความเหมาะสม . สนับสนุนการจัดบริการอาหารกลางวันแก่นักเรียน จัดให้มีการสังสรรค์ หัตถศึกษาและแข่งกีฬาแก่ครู อาจารย์และผู้ปกครอง จัดตั้งกองทุนฉุกเฉินให้ครู อาจารย์ภรรยาในนามจำเป็น สนับสนุนครู อาจารย์เมื่อลาศึกษาต่อ ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นในระดับน้อย "ได้แก่ จัดบริการสินค้าราคาถูกแก่ผู้ปกครอง ครู อาจารย์และนักเรียน

บทบาทที่คาดหวัง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังในบทบาทของสมาคมผู้ปกครองและครูในด้านนี้ อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ทั้งกลุ่มผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการ สมาคมผู้ปกครองและครู มีความคาดหวังอยู่ในระดับมากทุกกลุ่ม

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังอยู่ในระดับมาก "ได้แก่ ให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ร่วมแสดงมุทิตาจิตแก่ครู อาจารย์และบุคลากรของโรงเรียนที่เกี่ยวนอย่างมาก สนับสนุนครู อาจารย์ด้านการศึกษา ดูงานและอบรม ให้ความช่วยเหลือสมาชิกยามประสบอุทกภัยและอัคคีภัย สนับสนุนการจัดบริการอาหารกลางวันแก่นักเรียน ให้ความช่วยเหลือเมื่อครู อาจารย์และผู้ปกครองจัดงานพิธี เช่น งานน้ำชา งานสมรส งานศพ ตามความเหมาะสม จัดให้มีการสังสรรค์ หัตถศึกษาและแข่งกีฬาแก่ครู อาจารย์และผู้ปกครอง

จัดตั้งกองทุนอุดหนุนให้ครู อาจารย์กู้ยืมในイヤมดำเนิน

ปานกลาง ได้แก่ สนับสนุนครู อาจารย์เมื่อลาศึกษาต่อ และจัดบริการสินค้าราคาถูกแก่ผู้ปกครอง

ครู อาจารย์และนักเรียน

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังในระดับ

ปานกลาง ได้แก่ สนับสนุนครู อาจารย์เมื่อลาศึกษาต่อ และจัดบริการสินค้าราคาถูกแก่ผู้ปกครอง

ครู อาจารย์และนักเรียน

4. บทบาทของสมาคมผู้ปกครองและครู ด้านการให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปรากฏ ดังนี้

การปฏิบัติจริง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับ การปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปกครองและครู ในด้านการประสานงานให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน ซึ่งมี 6 งาน คือ งานวิชาการ งานธุรกิจ งานบริการ งานบุคลากร งานอาคารสถานที่ และงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า กลุ่มผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์มีการรับรู้อยู่ในระดับปานกลาง และกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครุภูมิการรับรู้อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเฉพาะงานพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติจริง อยู่ในระดับมาก ได้แก่ งานอาคารสถานที่ และการรับรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ งานธุรกิจ งานบุคลากร งานวิชาการ งานบริการและงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

บทบาทที่คาดหวัง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวัง ให้สมาคมผู้ปกครองและครูประสานงานเพื่อให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ทั้งผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครู มีความคาดหวังอยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเฉพาะงานพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังให้สมาคมผู้ปกครองและครูประสานงานให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียนในงานทั้ง 6 งาน อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณารายละเอียดเฉพาะงาน ปรากฏผลดังนี้

งานวิชาการ

การปฏิบัติจริง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้ใน บทบาทการประสานงานให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียนในงานวิชาการอยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ทั้งกลุ่มผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครุภูมิการรับรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงอยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้อยู่ในระดับมาก ได้แก่ การสนับสนุนด้านอุปกรณ์การสอน ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้ระดับปานกลางได้แก่ สนับสนุนการจัดสัมมนาครุ อาจารย์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทางด้านวิชาการ สนับสนุนการจัดนิทรรศการทางวิชาการ สงเสริมการประกวดและแข่งขันทางวิชาการของนักเรียน สนับสนุนการผลิตและสร้างสื่อการสอนแก่ครุ อาจารย์ สนับสนุนให้นักเรียนไปศึกษาอบรมนอกสถานที่ จัดให้มีวิทยากรพิเศษเพื่อให้ความรู้แก่นักเรียน เข้าร่วมประชุมและให้ข้อเสนอแนะการจัดแผนการเรียนกับทางโรงเรียน

บทบาทที่คาดหวัง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังให้สมาคมผู้ปักธงและครุประสางานให้ผู้ปักธงมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียนในงานวิชาการอยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า กลุ่มผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปักธงและครุมีความคาดหวังอยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังระดับมาก ได้แก่ สนับสนุนด้านอุปกรณ์การสอน สนับสนุนการจัดสัมมนาครุ อาจารย์ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการ สนับสนุนการผลิตและสร้างสื่อของการสอนแก่ครุ อาจารย์ สงเสริมการประกวดและแข่งขันทางวิชาการของนักเรียน สนับสนุนการจัดนิทรรศการทางวิชาการ จัดให้มีวิทยากรพิเศษเพื่อให้ความรู้แก่นักเรียน สนับสนุนให้นักเรียนไปศึกษาอบรมนอกสถานที่ เข้าร่วมประชุมและให้ข้อเสนอแนะการจัดแผนการเรียนกับทางโรงเรียน สำหรับงานวิชาการด้านสนับสนุนด้านอุปกรณ์การสอน กลุ่มกรรมการ สมาคมผู้ปักธงและครุมีความคาดหวังอยู่ในระดับมากที่สุด

### งานธุรกิจ

การปฏิบัติจริง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปักธงและครุในด้านประสานงานให้ผู้ปักธงมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียนในงานธุรกิจ อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า กลุ่มผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์มีการรับรู้ในบทบาทด้านนี้อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนกรรมการสมาคมผู้ปักธงและครุ มีการรับรู้อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้อยู่ในระดับมาก ได้แก่ สนับสนุนเงินให้โรงเรียนเพื่อจัดซื้อวัสดุและครุภัณฑ์ สนับสนุนเงินในการจัดกิจกรรมต่างๆของโรงเรียน จัดกิจกรรมเพื่อหาเงินสนับสนุนกิจกรรมของโรงเรียน และมีการรับรู้ระดับปานกลางได้แก่ สนับสนุนเงินให้โรงเรียนจัดกิจกรรมเพื่อชุมชน

บทบาทที่คาดหวัง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังให้สมาคมผู้ปักธงและครู ประสานงานให้ผู้ปักธงมีส่วนร่วมในการของโรงเรียนในงานธุรกิจของโรงเรียนอยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ทั้งผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปักธงและครูมีความคาดหวังอยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังอยู่ในระดับมากได้แก่ สนับสนุนเงินให้โรงเรียนเพื่อจัดซื้อวัสดุและครุภัณฑ์ จัดกิจกรรมเพื่อนำเงินสนับสนุนกิจกรรมของโรงเรียน สนับสนุนเงินในการจัดกิจกรรมต่างๆของโรงเรียน สนับสนุนเงินให้โรงเรียนจ้างครูหรือวิทยากรพิเศษ และความคาดหวังระดับปานกลาง "ได้แก่ สนับสนุนเงินให้โรงเรียนจัดกิจกรรมเพื่อชุมชน"

#### งานบริการ

การปฏิบัติจริง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปักธงและครูในการประสานงานให้ผู้ปักธงมีส่วนร่วมในการของโรงเรียนในงานบริการของโรงเรียนอยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ทั้งกลุ่มผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปักธงและครู มีการรับรู้ในงานด้านนี้อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้อยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ ร่วมเป็นกรรมการจัดกิจกรรมต่างๆของโรงเรียน สนับสนุนแรงงานเมื่อโรงเรียนขอความร่วมมือ จำนวนความตระหนักรถและปลดภัยเมื่อโรงเรียนจัดกิจกรรมต่างๆ บริการยานพาหนะรับส่งนักเรียน ครู อาจารย์ เมื่อไปร่วมกิจกรรมต่างๆนอกโรงเรียน สนับสนุนการจัดบริการด้านสุขภาพแก่ครู อาจารย์ และนักเรียน

บทบาทที่คาดหวัง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังให้สมาคมผู้ปักธงและครูประสานงานให้ผู้ปักธงมีส่วนร่วมในการของโรงเรียนในงานบริการ อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ทั้งกลุ่มผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปักธงและครูมีความคาดหวังอยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังอยู่ในระดับมาก ได้แก่ ร่วมเป็นกรรมการจัดกิจกรรมต่างๆของโรงเรียน สนับสนุนการจัดบริการด้านสุขภาพแก่ครู อาจารย์และนักเรียน สนับสนุนแรงงานเมื่อโรงเรียนขอความร่วมมือ จำนวนความตระหนักรถ

และปลดภัยเมื่อโรงเรียนจัดกิจกรรมต่างๆ บริการยานพาหนะรับส่งนักเรียน ครู อาจารย์ เมื่อไปร่วมกิจกรรมต่างๆ นอกโรงเรียน

### งานบุคลากร

การปฏิบัติจริง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปักธงและครุฑามบทบาทด้านนี้อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ผู้บริหารโรงเรียนและอาจารย์ มีการรับรู้อยู่ในระดับปานกลาง และกรรมการสมาคมผู้ปักธงและครุฑามีการรับรู้อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติตามด้านนี้ของสมาคมผู้ปักธงและครุฑามากได้แก่ ยกย่องและให้กำลังใจนักเรียนที่สร้างเชื่อเดียงให้โรงเรียน ยกย่องและให้กำลังใจนักเรียนที่ประพฤติดี และมีการรับรู้ในระดับปานกลางได้แก่ สนับสนุนการจัดกิจกรรมต่างๆ ตามโอกาสอันควร เช่น ปีใหม่ วันเด็ก เข้าพรรษา เป็นต้น สนับสนุนการจัดปัจจินนิเทศน์ให้โรงเรียน ม. 3 และ ม. 6 ยกย่องและให้กำลังใจครู อาจารย์ที่สร้างเชื่อเดียงให้โรงเรียน สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพบุคลากรในโรงเรียน สนับสนุนการจัดทำครุภัณฑ์ให้โรงเรียน ให้ข้อมูลและกำลังใจแก่บุคลากรในโรงเรียนตามโอกาสอันควร สนับสนุนการจัดทำครุภัณฑ์ของโรงเรียน ร่วมกับโรงเรียนวางแผนพัฒนาบุคลากรของโรงเรียน

บทบาทที่คาดหวัง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังให้สมาคมผู้ปักธงและครุปฏิบัติตามด้านนี้ อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า หัวหน้าผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปักธงและครุ มีความคาดหวังอยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังในบทบาทด้านนี้ของสำหรับให้ได้ปรับใช้ต่อส่วนรวมโดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวกับตัวนักเรียนหรือเกี่ยวกับการเรียนการสอน ยกย่องและให้กำลังใจแก่นักเรียนที่ประพฤติดี ยกย่องและให้กำลังใจแก่ครูที่สร้างเชื่อเดียงให้โรงเรียน สนับสนุนการจัดกิจกรรมต่างๆตามโอกาสอันควร เช่น ปีใหม่ วันเด็ก วันเข้าพรรษา เป็นต้น สนับสนุนการจัดปัจจินนิเทศน์ให้โรงเรียน ม. 3 และ ม. 6 ให้ข้อมูลและกำลังใจแก่บุคลากรในโรงเรียน สนับสนุนการจัดทำครุภัณฑ์ให้โรงเรียน สนับสนุนการจัดทำครุภัณฑ์ของโรงเรียน และร่วมกับโรงเรียนวางแผนพัฒนาบุคลากรของโรงเรียน

### งานอาคารสถานที่

การปฏิบัติจริง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับ การปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปักธงและครูในการประสานงานให้ผู้ปักธงมีส่วนร่วมในกิจกรรมของ โรงเรียนในงานอาคารสถานที่อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกุ่มพนบว่า ทั้งกลุ่มผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคม ผู้ปักธงและครู มีการรับรู้อยู่ในระดับมากทุกกลุ่ม

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพนบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้ในงานด้านนี้อยู่ในระดับ มาก ได้แก่ สนับสนุนเงินเพื่อสร้างห้องคอมพิวเตอร์ สนับสนุนเงินปรับปรุงบริเวณเพื่อสร้างสภาพ แวดล้อมที่ดีในโรงเรียน สนับสนุนเงินเพื่อปรับปรุงห้องเรียนและอาคารเรียน สนับสนุนเงินเพื่อ ปรับปรุงบรรยากาศในห้องเรียน

บทบาทที่คาดหวัง เมื่อพิจารณาเป็นรายกุ่มพนบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความ คาดหวังให้สมาคมผู้ปักธงและครูประสานงานให้ผู้ปักธงมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียนในงาน อาคารสถานที่อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกุ่มพนบว่า กลุ่มผู้บริหารโรงเรียนและอาจารย์มีความคาดหวังอยู่ใน ระดับมาก ส่วนกลุ่มกรรมการสมาคมผู้ปักธงและครูมีความคาดหวังอยู่ในระดับมากที่สุด

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพนบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังอยู่ในระดับมากที่สุด ได้แก่ สนับสนุนเงินเพื่อสร้างห้องคอมพิวเตอร์ และสนับสนุนเงินเพื่อปรับปรุงบริเวณเพื่อสร้างสภาพ แวดล้อมที่ดีในโรงเรียน มีความคาดหวังในระดับมาก ได้แก่ สนับสนุนเงินเพื่อปรับปรุงห้องเรียน และอาคารเรียน สนับสนุนเงินเพื่อปรับปรุงบรรยากาศในห้องเรียน

### งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

การปฏิบัติจริง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับ การปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปักธงและครูในการประสานงานให้ผู้ปักธงมีส่วนร่วมในกิจกรรมของ โรงเรียนด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายกุ่มพนบว่า ทั้งกลุ่มผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคม ผู้ปักธงและครูมีการรับรู้อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพนบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงของ สมาคมผู้ปักธงและครูในงานด้านนี้ อยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ ร่วมกับโรงเรียนจัดกิจกรรมและเริ่ม ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม และสนับสนุนการนำนักเรียนออกไปร่วมกิจกรรมกับชุมชน มีความคิดเห็นระดับ น้อย ได้แก่ ติดต่อสถานที่ในชุมชนสำหรับฝึกวิชาชีพหรือภาคปฏิบัติแก่นักเรียน

บทบาทที่คาดหวัง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังให้สมาคมผู้ปักธงและครูประสาณงานให้ผู้ปักธงมีส่วนร่วมในการของโรงเรียนด้านสัมพันธ์ชุมชนอยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกุ่มพบว่า ห้องคุณผู้บบริหารโรงเรียน อาจารย์และการรวมการสมาคมผู้ปักธงและครู มีความคาดหวังอยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังอยู่ในระดับมาก ได้แก่ ร่วมกับโรงเรียนจัดกิจกรรมและเชิญชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม สนับสนุนการนำนักเรียนออกไปร่วม กิจกรรมกับชุมชน และ ติดต่อสถานที่ในชุมชนสำหรับฝึกวิชาชีพหรือภาคปฏิบัติแก่นักเรียน

5. บทบาทของสมาคมผู้ปักธงและครู ด้านการให้ความร่วมมือประสานงานกับองค์กร สมาคม มูลนิธิและบุคคลภายนอก

การปฏิบัติจริง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับ การปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปักธงและครู ด้านการให้ความร่วมมือประสานงานกับองค์กร สมาคม มูลนิธิและบุคคลภายนอก อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายกุ่มพบว่า ห้องผู้บบริหารโรงเรียน อาจารย์และการรวมการสมาคมผู้ปักธงและครู มีการรับรู้ในงานด้านนี้อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้อยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ ให้ความช่วยเหลือองค์กร สมาคม มูลนิธิและบุคคลภายนอกที่ขอความร่วมมือในด้านการศึกษา ร่วมมือกับองค์กร สมาคม มูลนิธิและบุคคลภายนอกเพื่อนำรายได้มาพัฒนากิจการต่างๆ ในโรงเรียน ประสานงานให้องค์กร สมาคม มูลนิธิและบุคคลภายนอกมาใช้บริการของโรงเรียน เช่น คนตระหง่าน คนตระสา gland และนายศิลป์ ประสานงานระหว่างโรงเรียนกับผู้ปักธง เพื่อช่วยเหลือองค์กร สมาคม มูลนิธิและบุคคลภายนอกตามแต่กรณี จัดกิจกรรมเพื่อหาเงินช่วยเหลือ องค์กร สมาคม มูลนิธิและบุคคลภายนอกตามโอกาสต้อนควร นำองค์กร สมาคม มูลนิธิและบุคคลภายนอก มาเยี่ยมชมโรงเรียน จัดกิจกรรมเพื่อนำองค์กร สมาคม มูลนิธิและบุคคลภายนอกมาร่วมกิจกรรม กับครู อาจารย์และผู้ปักธง

บทบาทที่คาดหวัง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวัง ให้สมาคมผู้ปักธงและครู ปฏิบัติตามบทบาทด้านนี้อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกุ่มพบว่า ห้องคุณผู้บบริหารโรงเรียน อาจารย์และการรวมการสมาคมผู้ปักธงและครู มีความคาดหวังอยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังอยู่ในระดับมาก ได้แก่ ร่วมมือกับองค์การ สมาคม มุสลิมและบุคคลภายนอก เพื่อนำมาพัฒนากิจการต่างๆของโรงเรียน ให้ความช่วยเหลือองค์การ สมาคม มุสลิมและบุคคลภายนอกที่ขอความร่วมมือในด้านการศึกษา ประสานงานให้องค์การ สมาคม มุสลิมและบุคคลภายนอกให้บริการของโรงเรียน เช่น ตนครไทย ตนครสากลและนายศิลป์ นำองค์การ สมาคม มุสลิมและบุคคลภายนอกมาเยี่ยมชมโรงเรียน ประสานงานระหว่างโรงเรียนกับผู้ปกครอง เพื่อช่วยเหลือองค์การ สมาคม มุสลิมและบุคคลภายนอกตามแต่กรณี จัดกิจกรรมเพื่อนำองค์การ สมาคม มุสลิมและบุคคลภายนอกมาร่วมกิจกรรมกับครู อาจารย์และผู้ปกครอง จัดกิจกรรมเพื่อหนาแน่นข่าวเหลือ องค์การ สมาคม มุสลิมและบุคคลภายนอกตามโอกาสอันควร

#### สรุปบทบาทของสมาคมผู้ปกครองและครุภัณฑ์ 5 ด้าน ปรากฏผลดังนี้

การปฏิบัติจริง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปกครองและครุภัณฑ์ 5 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ทั้งผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครุภัณฑ์มีการรับรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปกครองและครุภัณฑ์อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปกครองและครุภัณฑ์ในบทบาททั้ง 5 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง และจัดลำดับการปฏิบัติจากมากหน้าอยู่ได้ดังนี้ ด้านการให้ความช่วยเหลือและร่วมมือ ในการศึกษาของนักเรียน การแก้ปัญหา เกี่ยวกับนักเรียนและอบรมนักเรียนให้ดีขึ้น ด้านการให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน ด้านการส่งเสริมสวัสดิการของนักเรียน ครู อาจารย์และสมาชิก และด้านการส่งเสริมความเข้าใจอันดี แลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็นและประสบการณ์ระหว่างผู้ปกครองและครุภัณฑ์ ด้านการให้ความร่วมมือ ประสานงานกับองค์การ สมาคม มุสลิมและบุคคลภายนอก

บทบาทที่คาดหวัง เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังให้สมาคมผู้ปกครองและครุภัณฑ์ตามบทบาททั้ง 5 ด้าน อยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายกลุ่มพบว่า ทั้งผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครุภัณฑ์ มีความคาดหวังระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังในบทบาททั้ง 5 ด้าน อยู่ในระดับมากและสามารถจัดลำดับบทบาทตามความคาดหวังของผู้ตอบแบบสอบถามได้ ดังนี้ ด้านการให้ความช่วยเหลือและร่วมมือในการศึกษาของนักเรียน การแก้ปัญหาเกี่ยวกับนักเรียนและอบรมนักเรียนให้ดีขึ้น ด้านการให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน ด้านการส่งเสริมความเข้าใจอันดี

แลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็นและประสบการณ์ระหว่างผู้ปกครองและครู ด้านการส่งเสริมสวัสดิการของนักเรียน ครุและสมาชิก ด้านการให้ความร่วมมือประสานงานกับองค์กรสมาคม มูลนิธิและบุคลากรภายนอก

### อภิปรายผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

จากการวิจัยเบื้องต้นการศึกษาบทบาทของสมาคมผู้ปกครองและครู ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร ตามการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครู มีประเด็นที่จะนำมาอภิปรายผลได้ดังนี้

#### ตอนที่ 1 สถานภาพผู้ตอบแบบสอบถาม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร ่วนใหญ่จะเป็นเพศชายแต่เมื่อพิจารณาผู้บริหารที่เป็นเพศหญิงจะมีความใกล้เคียงกัน แสดงให้เห็นว่าในปัจจุบัน ผู้บริหารโรงเรียนเป็นเพศหญิงมากขึ้น แสดงถึงการพัฒนาคุณภาพของศศตระศดคล้องกับการยอมรับในสิทธิของสุภาพสตรีว่ามีสิทธิเท่าเทียมสุภาพบุรุษ ทำให้การเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารโรงเรียนเพศหญิงเพิ่มขึ้น เมื่อพิจารณาจำนวน อาจารย์ที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงคิดเป็นร้อยละ 69.33 ศดคล้องกับจำนวนอาจารย์ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานครที่เป็นเพศหญิงมากกว่าเพศชาย อาจารย์ชาย จำนวน 4,016 คน อาจารย์หญิง จำนวน 10,779 คน ( กองแผนงานกรมสามัญศึกษา , 2537 ) ดังนั้นจึงมีความเป็นไปได้ที่ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดนี้ มีผู้บริหารที่เป็นเพศหญิงมากขึ้น และในโอกาสข้างหน้าผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานครอาจจะเป็นผู้บริหารโรงเรียนที่เป็นเพศหญิงมากกว่าผู้บริหารโรงเรียนที่เป็นเพศชาย

ส่วนด้านคุณภาพการศึกษาจำนวนผู้บริหารโรงเรียนที่ตอบแบบสอบถามมีคุณภาพการศึกษาระดับปริญญาใหม่มากถึงร้อยละ 31.38 ก็นับว่าผู้บริหารโรงเรียนมีโอกาสศึกษาในระดับที่สูงขึ้นหรือการสร้างและตัดเลือก อาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารโรงเรียน ของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา พิจารณาคุณภาพทางการศึกษาประกอบด้วย นับได้ว่าจะเป็นผลดีต่อการพัฒนาการศึกษาของชาติที่มีผู้บริหารโรงเรียนที่มีความรู้และความสามารถมากขึ้น ประกอบกับกรมสามัญศึกษากำสนับสนุนให้ทั้งผู้บริหารโรงเรียน ครู อาจารย์มีโอกาสศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น สถาบันการศึกษาที่เปิดสอนทั้งภาคปกติ และภาคอนกษาซึ่งการนับว่าเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพของบุคลากรศดคล้องกัน

ตอนที่ 2 การศึกษาบทบาทของสมาคมผู้ปักครองและครู โรงเรียนมหอยมศึกษา สังกัด กรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร ทั้งบทบาทที่ปฏิบัติจริงและบทบาทที่คาดหวัง ตามการรับรู้ และความคาดหวังของผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปักครองและครู ซึ่งมีประเด็นที่ผู้วิจัยเห็นว่าควรนำมาอภิปราย “ได้แก่

1. บทบาทของสมาคมผู้ปักครองและครู ด้านการส่งเสริมความเข้าใจอันดี แลกเปลี่ยน ความรู้ ความคิดเห็นและประสบการณ์ระหว่างผู้ปักครองและครู อาจารย์

การปฏิบัติงานตามบทบาทด้านนี้ของสมาคมผู้ปักครองและครู จากการรับรู้ของผู้ตอบแบบสอบถามปรากฏว่า มีระดับของการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง และประเด็นที่ผู้ตอบแบบสอบถามทั้ง 3 กลุ่มมีการรับรู้ถูกกัน คือ สมาคมผู้ปักครองและครูรวมกับโรงเรียนเชิญผู้ปักครอง มาชี้แจงนโยบายในการจัดกิจกรรมประจำปีของโรงเรียนเป็นตัวที่สมาคมผู้ปักครองและครูจะทำเป็นอันดับที่ 1 นับว่าเป็นวิธีการสร้างความเข้าใจอันดี มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้ความคิดเห็นระหว่างผู้ปักครอง และครู - อาจารย์ที่นิยมกระทำมากที่สุด ในแต่ละภาคเรียนหรือปีการศึกษาโรงเรียนทุกโรงเรียนควรจะ เชิญผู้ปักครองมาเพื่อชี้แจงนโยบายด่างๆของโรงเรียน ทั้งเรื่องเกี่ยวกับโรงเรียนเกี่ยวกับการเรียนการสอน เกี่ยวกับตัวนักเรียนซึ่งมักจะได้รับความร่วมมือจากผู้ปักครองมากที่สุด ตลอดถึงกับ ประเพณีธรรมพิทักษ์ และคณะ ( 2531 ) ที่กล่าวไว้ว่า สมาคมผู้ปักครองและครูควรเป็นตัวกลางระหว่างบ้านกับโรงเรียน ด้วยการเชิญผู้ปักครองมาประชุมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ สร้างความเข้าใจอันดีระหว่างบ้านกับโรงเรียนและให้ โอกาสเสนอแนะและแสดงความคิดเห็น ดังนั้นจึงถือว่าเป็นโอกาสที่ครู อาจารย์ จะมีโอกาสได้พบกับผู้ปักครองนักเรียนทั้งหมดแต่อาจจะมีรัชดาเนินการที่แตกต่างกัน ด้านนักเรียนน้อยก็อาจจะนัดหมายให้ผู้ปักครองมาประชุมพร้อมกันทั้งหมด แต่ด้านนักเรียนมากก็อาจจะนัดหมายให้ผู้ปักครองมาประชุมครั้งละ ระดับ

บทบาทที่สมาคมผู้ปักครองและครูปฏิบัติจริงตามบทบาทด้านนี้เป็นลำดับที่ 2 คือสนับสนุน ให้โรงเรียนจัดทำเอกสาร สิ่งพิมพ์เพื่อเผยแพร่ข่าวสารของโรงเรียน กันับเป็นวิธีการที่ดีที่สมาคมผู้ปักครอง และครูให้การสนับสนุน เพราะจะทำให้ข่าวสารของโรงเรียนไปถึงผู้ปักครองได้อย่างทั่วถึง ผู้ปักครองจะได้ รับทราบความเคลื่อนไหวและความเป็นไปของโรงเรียน นับเป็นการสร้างภาพพจน์ที่ดีของโรงเรียนแก่ผู้ปักครองและเป็นการเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับผู้ปักครองได้อย่างต่อเนื่อง คือจะมีข่าวสาร ของโรงเรียนไปให้ผู้ปักครองได้ทราบความเคลื่อนไหวอยู่เสมอ ศุขวิชา แก้วเกษตร ( 2518 ) กล่าวว่า ผู้ปักครองส่วนใหญ่พร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือโรงเรียนเสมอ ด้านหากโรงเรียนต้องการหรือติดต่อกัน โดยทั่วไปโรงเรียนไม่ค่อยแจ้งความเคลื่อนไหวใดๆให้ประชาชนหรือผู้ปักครองทราบมากนัก นอกจากรับฟัง

การบอกเล่าจากบุตรหลาน ถึงแม้ว่าในปัจจุบันนี้จะขาดโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็น บังเพาะผู้ปกครองไม่มีโอกาสได้พบกับครู อาจารย์โดยตรง

แต่เมื่อพิจารณาปัจจุบันอีกแผลว โอกาสที่ผู้ปกครองจะมาร่วมกิจกรรมขึ้นๆพร้อมกันเป็นจำนวนมากหรือทั้งหมดคงเป็นไปได้ยาก เพราะผู้ปกครองมีภารกิจที่ต้องกระทำ จึงอาจจะมีผู้ปกครองเพียงบางส่วนที่จะมาร่วมกิจกรรมกับทางโรงเรียนได้บ่อยครั้ง

ส่วนปัจจุบันที่ผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่าสมาคมผู้ปกครองและครูปฏิบัติเป็นลำดับสุดท้ายของบทบาทด้านนี้ คือ จัดเผยแพร่ข่าวสารของโรงเรียนทางสื่อมวลชน ทั้งนี้อาจจะเป็นเพราะเป็นการสืบเปลี่ยนโดยไม่จำเป็น เพราะการเผยแพร่ข่าวสารทางสื่อมวลชนต้องใช้เงินค่าบริการเป็นจำนวนมากและเป็นการเผยแพร่ข่าวสารที่กว้างขวางไม่เฉพาะเจาะจงผู้รับข่าวสารซึ่งได้แก่ ทางวิทยุ โทรทัศน์หรือนั้นสื่อพิมพ์ แต่สุดประสงค์หลักของปัจจุบันนี้ต้องการเผยแพร่ข่าวสารของโรงเรียนให้ผู้ปกครองของโรงเรียนเท่านั้น และการเผยแพร่ข่าวสารไปนั้นเป็นระยะเวลาจำกัดซึ่งผู้ปกครองอาจจะไม่มีเวลาอุดหนุนหรือเวลาอ่านในขณะนั้น การเผยแพร่ข่าวสารทางสื่อมวลชนจึงควรเป็นการเสนอข่าวสารเฉพาะกิจ เพื่อประชาสัมพันธ์โรงเรียนมากกว่า เช่นในโอกาสที่โรงเรียนจัดกิจกรรมสำคัญและต้องการเผยแพร่ข่าวสารไปยังบุคคลทั่วไปหรือในการนี้ที่กลุ่มเป้าหมายอยู่กระจายทั่วไปไม่สามารถส่งข่าวสารเฉพาะเจาะจงได้

เมื่อพิจารณาไปถึงบทบาทที่คาดหวังโดยภาพรวมแล้วผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังในบทบาทด้านนี้อยู่ในระดับมากโดยมีปัจจุบันที่เป็นความคาดหวังอันดับที่ 1 คือ การร่วมกับโรงเรียน เอญผู้ปกครองมาชี้แจงนโยบายในการจัดกิจกรรมของโรงเรียนเช่นเดียวกัน แสดงให้เห็นว่าผู้ตอบแบบสอบถามทั้งกลุ่มผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปกครองและครูมีการรับรู้ในท่านของเดียวกันว่า การสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างผู้ปกครองและครู อาจารย์ที่ดีที่สุดคือ การเอญผู้ปกครองมาชี้แจงนโยบายการจัดกิจกรรมของโรงเรียนเพียงแต่เพิ่มภาระทำให้มากขึ้นกว่าเดิมตามเวลาและโอกาสที่เหมาะสม แต่ก็ไม่ควรให้มากจนเกินไปเพราะจะทำให้ผู้ปกครองเกิดความเบื่อน่ายเสียเวลา อันจะส่งผลให้ไม่ได้รับความร่วมมือในที่สุด

และความคาดหวังในบทบาทด้านนี้ที่อยู่ในลำดับสุดท้าย คือ การจัดเผยแพร่ข่าวสารของโรงเรียนทางสื่อมวลชนเช่นเดียวกับการปฏิบัติจริง แสดงให้เห็นว่าการปฏิบัติจริงและความคาดหวังในงานด้านนี้ของสมาคมผู้ปกครองและครูอยู่ในลำดับที่สองคือกันซึ่งอาจเป็นเพราะต้องใช้ค่าใช้จ่ายมากและได้ผลไม่คุ้มค่ากับความต้องการในปัจจุบันนี้

### ข้อเสนอแนะ

จากบทบาทของสมาคมผู้ปักครองและครูด้านนี้นับว่าเป็นความสำคัญที่เป็นพื้นฐานของความร่วมมือที่โรงเรียนจะได้รับจากผู้ปักครอง ดังนั้น การให้ผู้ปักครองมีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้ความคิดเห็นกับครู อาจารย์ย่อมทำให้ผู้ปักครองเกิดความเป็นกันเองและคุ้นเคยกับโรงเรียน เกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของและมีความรับผิดชอบในโรงเรียนมากขึ้น สมาคมผู้ปักครองและครูจะเป็นผู้ประสานงานหรือสนับสนุนให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ผู้ปักครองและครูมีโอกาสพบกันในรูปแบบต่างๆ อีกสิ่งหนึ่งที่ผู้บริหารโรงเรียนและสมาคมผู้ปักครองและครูต้องร่วมมือกันคือ จัดให้มีเอกสารเพื่อเผยแพร่ข่าวสารของโรงเรียนและสมาคมผู้ปักครองและครูแจ้งให้ผู้ปักครองทราบความเคลื่อนไหวเป็นระยะไม่ควรให้ขาดการติดต่อ

### 2. บทบาทของสมาคมผู้ปักครองและครูด้านการให้ความช่วยเหลือและร่วมมือในการศึกษาของนักเรียน การแก้ปัญหาภัยวันนักเรียนและอบรมนักเรียนให้ดีขึ้น

ประเด็นที่ผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่า สมาคมผู้ปักครองและครูปฏิบัติตามและอยู่ในอันดับที่ 1 ของกิจกรรมที่กระทำ คือ สนับสนุนการจัดปฐมนิเทศน์นักเรียนเข้าใหม่ แสดงให้เห็นว่าสมาคมผู้ปักครองและครู ช่วยเหลือโรงเรียนในด้านนี้มากเพรำว่า เมื่อนักเรียนเข้าใหม่ผู้ปักครองนักเรียนก็ต้องเป็นสมาชิกของสมาคมผู้ปักครองและครูและต้องเตียครรภ์นี้ยมสามารถชี้แจงแต่ละโรงเรียนอาจจะกำหนดได้แตกต่างกัน ด้วยเหตุนี้จึงทำให้สมาคมผู้ปักครองและครูต้องให้การสนับสนุนการจัดปฐมนิเทศ เพื่อให้นักเรียนและผู้ปักครองเห็นว่า สมาคมผู้ปักครองและครูนั้นมีประโยชน์ ช่วยเหลือดังแต่เดือนแรกที่นักเรียนเข้ามาสู่โรงเรียน นับเป็นการสร้างภาพพจน์ที่ดีในสายตาของนักเรียนและผู้ปักครองซึ่งจะส่งผลไปถึงการขอความร่วมมือในการสอนข้างหน้า

**ตนผู้บริหาร**  
แต่บทบาทของสมาคมผู้ปักครองและครู ที่ผู้ตอบแบบสอบถามโดยเฉพาะ กลุ่มผู้บริหารโรงเรียนคาดหวังให้สมาคมผู้ปักครองและครูช่วยเหลือตามบทบาทด้านนี้อยู่ในระดับมากและอันดับที่ 1 คือ ให้การสนับสนุนนักเรียนที่มีความสามารถพิเศษ และในส่วนของกรรมการสมาคมผู้ปักครองและครูยังคงเห็นว่า การให้การสนับสนุนการจัดปฐมนิเทศน์นักเรียนเข้าใหม่ยังคงอยู่ในอันดับที่ 1 เช่นเดียวกับการปฏิบัติจริง ดังนั้นในประเด็นนี้จึงเกิดมุ่งมองที่แตกต่างกัน กลุ่มของผู้บริหารโรงเรียนและอาจารย์มีความคาดหวังต่อคัดล้านก แต่กลุ่มของกรรมการสมาคมผู้ปักครองและครูมีความคาดหวังที่แตกต่างจากมุ่งมองที่แตกต่างกันนี้แสดงให้เห็นว่า กลุ่มผู้บริหารโรงเรียนและอาจารย์ต้องการให้สมาคมผู้ปักครองและครูสนับสนุนในการเรียนของนักเรียน คือต้องการสนับสนุนนักเรียนที่มีความสามารถพิเศษเพื่อนักเรียนเหล่านี้จะเป็นนักเรียนที่สร้างชื่อเสียงให้โรงเรียนได้ตามความสามารถพิเศษนั้นๆ เช่น นักเรียนที่มี

ความสามารถทางด้านวิชาการก็ควรสนับสนุนในงานวิชาการ นักเรียนที่เก่งกีฬา ก็สนับสนุนในด้านการฝึกซ้อม การแข่งขัน นักเรียนที่มีความสามารถทางด้านดนตรี ก็ส่งเสริมและสนับสนุนเป็นต้น

แต่ก็มุ่งมองของสมาคมผู้ปักธงและครูก็ยังคงเน้นที่การสร้างภาพพจน์ที่ดีของสมาคมผู้ปักธงและครูก็ให้กับนักเรียนและผู้ปักธงโดยการสนับสนุนการจัดปฐมนิเทศน์นักเรียนเข้าใหม่ดังเหตุผลที่กล่าวแล้วในการปฏิบัติจริง อย่างไรก็ตามสมาคมผู้ปักธงและครูก็มองว่า การให้การสนับสนุนนักเรียนที่มีความสามารถพิเศษก็สำคัญโดยมีความคาดหวังเป็นอันดับที่ 2

ดังนั้นในปัจจุบันนี้จึงไม่ควรถือว่าเป็นความแตกแยก แต่ควรถือว่าเป็นความคิดเห็นที่แตกต่างกันเท่านั้น ในทางปฏิบัติสามารถปรับความต้องการเข้าหากันให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับโรงเรียนและตัวนักเรียนเป็นประการสำคัญ

ส่วนลำดับสุดท้ายในบทบาทด้านนี้ กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้ในการปฏิบัติของสมาคมผู้ปักธงและครูก่อนในระดับปานกลาง คือ ร่วมกับโรงเรียนจัดประชุมผู้ปักธงเพื่อขอความร่วมมือดูแลนักเรียนตามหลักจิตวิทยาวัยรุ่น การกวดขันด้านความประพฤติและระเบียบวินัย ที่เป็นห่วงน้ำใจเนื่องมาจากการรับรู้ในระดับปานกลาง สมาคมผู้ปักธงและครูก็อาจมองเห็นว่าเป็นเรื่องเฉพาะตัว เอกพาร์คอบครัวโดยความจริงแล้วพ่อแม่ผู้ปักธงต้องพยายามดูแลพฤติกรรมของนักเรียนในปักธงเพื่อให้เป็นเด็กดี คงไม่มีพ่อแม่คนไหนที่จะไม่ดูแลลูกของตนเอง ดังนั้นจึงปฏิบัติตามบทบาทด้านนี้อยู่ในลำดับสุดท้าย

แต่ถ้าพิจารณาให้ลึกซึ้งแล้วจะเห็นว่างานด้านนี้เป็นงานที่น่าจะพิจารณา เพราะว่าถ้าเกิดความผิดพลาดขึ้นแล้วจะทำให้อนาคตของเด็กต้องเสียไป ตลอดต้องกับคำกล่าวของ กฤษณะ ศรีกาฬสินธุ์ (2533) ที่ว่า ปัญหาเรื่องวินัยของนักเรียนในทุกระดับการศึกษาได้เพิ่มความหนักใจให้แก่ผู้บริหาร ครุและผู้ปักธงมากยิ่งขึ้น สภาพพฤติกรรมของนักเรียนโดยทั่วไปโดยเฉพาะระดับมัธยมศึกษา และอุดมศึกษาที่ก่อให้เกิดความรู้สึกไม่สบายนี้แก่ ครุ อาจารย์รวมทั้งผู้ปักธง สามารถพิจารณาได้หลายประเด็น คือ บางครับครัวพ่อแม่ต้องประกอบอาชีพจนไม่มีเวลาดูแลลูกหลานเลย หรือเด็กบางคนแสดงพฤติกรรมที่ขันต่อที่อยู่บ้านและอยู่นอกบ้านเป็นตรงกันข้าม คือ ขณะอยู่บ้านจะมีพฤติกรรมเรียนร้อยจนฟื้อแม่หรือผู้ปักธงไว้วางใจแต่เมื่ออยู่นอกบ้านอาจจะควบคุมที่ไม่ดีและซักงานกันไปในทางที่ผิดหรือเด็กบางคนอาจจะไม่ได้อยู่กับพ่อแม่อาจจะอยู่กับญาติ คนรู้จักหรือพากไม่มีคนดูแลเอาใจใส่และครุ อาจารย์ก้มงุ้งแต่สอนหนังสืออย่างเดียวไม่สนใจในพฤติกรรมของนักเรียนและไม่สนใจในความเปลี่ยนแปลงของนักเรียน สาเหตุดังกล่าวเป็นเพียงส่วนหนึ่งที่อาจจะทำให้นักเรียนเดินไปในทางที่ผิด พลาดได้ ดังนั้น ในปัจจุบันนี้จึงถือว่าเป็นปัจจุบันที่โรงเรียน คือผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และผู้ปักธงจะต้องเห็นความสำคัญ โดยสมาคมผู้ปักธงและครูกับโรงเรียนจะต้องร่วมมือกันพยายาม

ครองจะต้องเห็นความสำคัญ โดยสมาคมผู้ปักธงและครูกับโรงเรียนจะต้องร่วมมือกันพยายามป้องกัน เพื่อไม่ให้เกิดผลเสียในด้านของนักเรียน ถึงแม้ว่านักเรียนที่มีพฤติกรรมเหล่านี้จะมีน้อยก็ไม่ควรมองข้าม เพราะนักเรียนที่หลงผิดอาจจะเป็นภาระของสังคมในวันข้างหน้าได้ ดังนั้นสมาคมผู้ปักธงและครูควรร่วมมือกับโรงเรียนจัดประชุมผู้ปักธง เพื่อขอความร่วมมือคุณครูและนักเรียนตามหลักจิตวิทยาวัยทุ่นการ กวดขันด้านความประพฤติและระเบียบวินัยเพื่อเป็นการควบคุมดูแลพฤติกรรมของนักเรียนก่อนที่จะเกิดปัญหานานยากที่จะแก้ไข

### ข้อเสนอแนะ

บทบาทของสมาคมผู้ปักธงและครูในด้านให้ความช่วยเหลือและร่วมมือในการศึกษาของ นักเรียนการแก้ปัญหาและอบรมนักเรียนให้ดีขึ้น การกิจกรรมบทบาทด้านนี้เป็นการให้การสนับสนุน โรงเรียน กำราเรียนของนักเรียนและกวดขันด้านความประพฤติของนักเรียน โดยทั่วไปโรงเรียนต้องรับผิดชอบในเรื่องเหล่านี้อยู่แล้ว แต่ความพร้อมและความสามารถของโรงเรียนที่ทำได้จะอยู่ในระดับหนึ่ง เท่านั้น เพราะเป็นภารกิจที่ต้องใช้เงินดำเนินการ ประกอบกับเงินบำรุงการศึกษาที่โรงเรียนมีจำกัด ดังนั้น โรงเรียนจะต้องขอความร่วมมือจากบุคลากรของโรงเรียนให้ร่วมมือกับสมาคมผู้ปักธงและครูให้ช่วยเหลือพัฒนา คุณภาพการเรียนของนักเรียนจะเป็นการสร้างเชื่อเตียงให้กับโรงเรียนได้ทางหนึ่ง

### 3. บทบาทของสมาคมผู้ปักธงและครูด้านการส่งเสริมสวัสดิการของนักเรียน ครู-อาจารย์ และสมาชิก

บทบาทของสมาคมผู้ปักธงและครูด้านนี้เป็นการให้ช่วยเหลือกำลังใจหรือช่วยเหลือ ในยามจำเป็น กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามมีการรับรู้ในการปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปักธงและครูใน บทบาทด้านนี้อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อตามการรับรู้จะมีประเด็นที่เป็นการรับรู้ ระดับมาก 3 ประเด็น คือ ให้ทุนการศึกษานักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ร่วมแสดงมุทิตาจิต แก่ครู อาจารย์และบุคลากรของโรงเรียนที่เกี่ยวนอยุรักษการ และสนับสนุนครู อาจารย์ด้านศึกษา ดูงานและอบรม ในประเด็นที่ 1 และประเด็นที่ 3 ถือว่าเป็นงานที่สมาคมผู้ปักธงและครูให้การสนับสนุนโรงเรียนเป็นปกติ แต่ประเด็นที่น่ากล่าวถึง คือ การร่วมแสดงมุทิตาจิตแก่ครู อาจารย์และบุคลากรของโรงเรียนที่เกี่ยวนอยุรักษการ นับเป็นเอกลักษณ์ของวัฒนธรรมไทยประการหนึ่งคือ การแสดงความกตัญญูแก่ผู้มีคุณ ครูอาจารย์หรือบุคลากรของโรงเรียนที่ปฏิบัติภาระหน้าที่เป็นระยะ เวลานานจนเกี่ยวนอยุรักษการ นับว่าบุคคลเหล่านี้ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาโรงเรียนและมีความ ผูกพันกับโรงเรียนและบุคลากรในโรงเรียนเป็นอย่างดี เมื่อต้องเกี่ยวนอยุรักษการหรือจากสถานที่ที่เคย ผูกพันย่อมเกิดความรู้สึกทางใจ ดังนั้นการที่สมาคมผู้ปักธงและครูและโรงเรียนได้ร่วมกันจัดกิจกรรม เพื่อแสดงมุทิตาจิตให้กับผู้ที่เกี่ยวนอยุรักษการ จึงเป็นการสร้างความประทับใจและความผูกพันอีกด้วย สำหรับในบุคคลเหล่านี้พร้อมและเต็มใจที่จะให้ความช่วยเหลือโรงเรียนตามวาระและโอกาสในวันข้างหน้า

ผลให้บุคคลเหล่านั้นพร้อมและเต็มใจที่จะให้ความช่วยเหลือในเรียนตามวาระและโอกาสในวันข้างหน้า นอกจากนี้ยังเป็นตัวอย่างที่ดีสำหรับครู อาจารย์หรือบุคลากรของโรงเรียนที่ยังไม่เกียรติอาชญาการเกิดความประทับใจในการที่สมาคมผู้ปักธงและครูและโรงเรียนเห็นความสำคัญเรื่องนี้ ทำให้เกิดความมุ่งมั่นที่จะช่วยเหลือโรงเรียนต่อไปอย่างเต็มกำลังอันจะทำให้เพื่อนร่วมงานเกิดความเลื่อมใส เมื่อถึงวันที่เกษียณอาชญาการจะทำให้จากไปด้วยความผูกพันและเป็นบุคคลสำคัญที่โรงเรียนจะต้องบันทึกเกียรติประวัติไว้ซึ่งเป็นการเกียรติอาชญาการที่เต็มไปด้วยความรักและอาลัย อันจะส่งผลให้ผู้ที่ต้องมาลาชีวิตรากฐานออกไปด้วยความสุขและพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือโรงเรียนด้วยความเต็มใจต่อไป

และประเด็นดังกล่าวก็ยังคงเป็นประเด็นที่ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังที่จะให้สมาคมผู้ปักธงและครูร่วมกับโรงเรียนจัดกิจกรรมสำหรับบุคลากรของโรงเรียนที่เกียรติอาชญาการอยู่ในระดับมากและเป็นอันดับที่สองที่ผู้ตอบแบบสอบถามคาดหวัง

บทบาทของสมาคมผู้ปักธงและครูที่ผู้วัยรุ่นนำมายกประดิษฐ์ประเด็นนึง คือ การจัดบริการสินค้าราคาถูกแก่ผู้ปักธง ครู อาจารย์และนักเรียน งานด้านนี้ตามการรับรู้ของผู้ตอบแบบสอบถามเป็นงานที่สมาคมผู้ปักธงและครูปฏิบัติอยู่ในระดับน้อยและผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังระดับปานกลางเท่านั้นและเป็นงานที่ปฏิบัติอยู่ในลำดับตุดท้ายของงานในด้านนี้ แสดงให้เห็นว่างานด้านนี้เป็นงานที่มีความจำเป็นน้อย เพราะว่าสังคมในกรุงเทพมหานครมีสถานที่ที่จำหน่ายสินค้าทั้งอุปโภคและบริโภคเมื่อยุ่งหำไป สถานที่จำหน่ายสินค้าที่ได้รับความนิยมมากคือห้างสรรพสินค้าซึ่งก็มีอยู่ทั่วไปตามย่านชุมชน สินค้าที่มีจำหน่ายก็มีทั้งราคาถูกและราคาแพงสามารถเลือกซื้อได้ตามอัตภาพประกอบกับมีสถานที่จำหน่ายสินค้าอื่นๆอีกมากมาย ทำให้เกิดการแข่งขันกันทางด้านธุรกิจการขายสินค้าจำนวนมากจึงมีราคาต่ำกว่าปกติโดยเฉพาะสินค้าอุปโภค ด้วยเหตุนี้เองบทบาทของสมาคมผู้ปักธงและครูโรงเรียนมัธยมศึกษา ในกรุงเทพมหานครจึงมีบทบาทในด้านนี้น้อย แต่ถ้าเป็นโรงเรียนในสังคมชนบทหรือห้างไกด์จากตัวเมือง บทบาทของสมาคมผู้ปักธงและครูในด้านนี้อาจจะมีความจำเป็น

ประเด็นสุดท้ายสำหรับงานด้านนี้ที่ผู้วัยรุ่นเห็นว่าควรยกล่าวถึง คือ การสนับสนุนครูอาจารย์เมื่อลาศึกษาต่อ การรับรู้ของผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่าสมาคมผู้ปักธงและครูปฏิบัติอยู่ในระดับน้อยและเมื่อพิจารณาบทบาทที่คาดหวังก็อยู่ในระดับปานกลางเท่านั้น เมื่อพิจารณาแล้วงานด้านนี้เป็นผลประโยชน์โดยตรงต่ออาจารย์ แต่ข้อมูลที่ได้รับอาจารย้มีความคาดหวังที่จะให้สมาคมผู้ปักธงช่วยเหลืออยู่ในอันดับรองตุดท้าย แสดงให้เห็นว่าอาจารย์คงจะเห็นว่าการศึกษาต่อเป็นเรื่องเฉพาะตัวผู้ที่จะศึกษาต่อควรจะสามารถรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเองได้ งบประมาณของสมาคมผู้ปักธงและครูควรจะ

นำมาให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมโดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวกับด้านนักเรียนหรือเกี่ยวกับการเรียนการสอนจากเหตุผลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าอาจารย์ในโรงเรียนมีอยู่ศึกษา ลังกัดกรรมสามัญศึกษาในกรุงเทพมหานครมองเห็นประโยชน์ของส่วนรวมมากกว่ามองเห็นประโยชน์ส่วนตัว

### ข้อเสนอแนะ

การให้สวัสดิการที่ดีแก่นักเรียน ครู อาจารย์ นับเป็นสิ่งที่โรงเรียนต้องทำ เพราะจะเป็นการช่วยเหลือหรือเป็นขวัญและกำลังใจทั้งของนักเรียน ครู อาจารย์ นับเป็นการสร้างค่านิยมที่ดีให้กับโรงเรียน แต่สิ่งเหล่านี้โรงเรียนสามารถทำได้ในระดับหนึ่งเท่านั้น เพราะเงินเป็นปัจจัยสำคัญ และในการนี้จะใช้เงินงบประมาณหรือเงินบำรุงการศึกษาได้เพียงบางอย่างเท่านั้น จึงเป็นภาระของโรงเรียนที่จะต้องหาเงินเพื่อดำเนินการนี้โดยต้องอาศัยสมาคมผู้ปกครองและครู โรงเรียนและสมาคมผู้ปกครองและครูก็ควรต้องเห็นความสำคัญในการกิจด้านนี้และร่วมมือกันเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจแก่ ครู อาจารย์ และนักเรียนซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญร่วมกันพัฒนาโรงเรียนและสร้างเชื่อเดียงให้กับโรงเรียนต่อไป

### 4. บทบาทของสมาคมผู้ปกครองและครู ด้านการให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการกิจกรรมของโรงเรียน

บทบาทของสมาคมผู้ปกครองและครุด้านนี้ นับว่ามีความสำคัญต่อการบริหารกิจการของโรงเรียนเป็นอย่างมาก เพราะเป็นการประสานงานให้ผู้ปกครองซึ่งเป็นทุ่มทานภายนอกให้เข้ามายืนบันสนุนโรงเรียนในด้านต่างๆ โดยเฉพาะกิจกรรมลักษณะของโรงเรียนมีอยู่ศึกษาซึ่งมี 6 งานคือ งานวิชาการ งานธุรกิจ งานบริการ งานบุคลากร งานอาคารสถานที่และงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน เมื่อพิจารณาในภาพรวมจะพบว่า สมาคมผู้ปกครองและครุประสานงานเพื่อขอความร่วมมือจากผู้ปกครองเพื่อให้ความช่วยเหลือโรงเรียนในด้านต่างๆ และผลของข้อมูลแสดงว่างานอาคารสถานที่เป็นงานที่ได้รับความร่วมมือเป็นอันดับสูงสุด เมื่อพิจารณาถึงความคาดหวังผู้ตอบแบบสอบถามทั้ง 3 กลุ่มก็มีความคาดหวังสอดคล้องกันและเป็นความคาดหวังในอันดับสูงสุด เช่นกัน ที่เป็นเช่นนั้น ก็เพราะว่า งบประมาณที่กรมสามัญศึกษาจัดสรรให้โรงเรียนมีอยู่ศึกษา จะเป็นงบประมาณสำหรับเงินเดือนและสาธารณูปโภคเป็นส่วนใหญ่ ถ้าเป็นงบประมาณด้านการก่อสร้าง โดยเฉพาะอาคารเรียน จะต้องเสียเวลาการสำรวจหน้าผ่านก่อนเจ้าลังกัด สำหรับการซ่อมแซมปรับปรุงหรือต่อเติมโรงเรียนต้องทางบประมาณเพื่อดำเนินการเอง สมาคมผู้ปกครองและครุจึงมีบทบาทสำคัญที่จะให้การสนับสนุน

จากเหตุผลข้างต้นทำให้สมาคมผู้ปกครองและครุมีบทบาทด้านนี้มากกว่าด้านอื่นๆ รวมทั้งความคาดหวังโดยเฉพาะกลุ่มผู้บริหารโรงเรียนและกลุ่มอาจารย์ต่างก็มีความคาดหวังให้สมาคมผู้ปกครองและครุให้ความช่วยเหลือในงานด้านนี้มากกว่างานด้านอื่นเช่นกัน

เมื่อยกอภิป้ายเป็นรายงาน แต่ผลงานมีประเด็นที่น่าสนใจ ดังนี้

งานวิชาการ งานวิชาการจัดว่าเป็นงานที่สำคัญของโรงเรียน พระหน้าที่หลักของโรงเรียนคือสอนให้นักเรียนมีความรู้ความสามารถตามเนื้อหาวิชาในหลักสูตร จากข้อมูลที่ได้รับพบว่า งานที่สมาคมผู้ปักธงและครุฑ์ให้ความช่วยเหลืออยู่ในอันดับสูงสุด คือ สนับสนุนด้านอุปกรณ์การสอน ในการสอนระดับมัธยมศึกษา สิ่งที่จำเป็นอย่างหนึ่งสำหรับการเรียนการสอน คือ อุปกรณ์การสอน ตลอดกับการประเมินผลของกรมวิชาการ ที่พบว่า การใช้งบการพัฒนาการเรียนการสอนของกระทรวงศึกษาธิการทำได้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ เพราะดังแต่ประกาศใช้หลักสูตรมัธยมศึกษาตอนต้น 2521 และหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนปลาย 2524 นั้น ปรากฏว่ามีนักเรียนจำนวนน้อยที่บรรลุวัตถุประสงค์ของหลักสูตร ทั้งนี้เนื่องจากโรงเรียนขาดความพร้อมด้านวัสดุอุปกรณ์ ( กรมวิชาการ อ้างถึงในณัฐนิภา ศุภรัตน์, 2526 ) จึงเป็นหน้าที่ที่โรงเรียนจะต้องหาวิธีการเพื่อจัดหาอุปกรณ์การเรียนการสอน สำหรับโรงเรียนมัธยมศึกษาที่มิได้เป็นโรงเรียนในโครงการขยายโอกาส โรงเรียนต้องใช้งบประมาณที่ได้จากเงินบำรุงการศึกษาแต่บางโรงเรียนเงินบำรุงการศึกษามีไม่เพียงพอ เนื่องจากนักเรียนน้อยหรือโรงเรียนต้องเก็บเงินบำรุงการศึกษาในอัตราที่ต่ำ ประกอบกับอุปกรณ์การสอนในยุคปัจจุบันก็พัฒนาไปมากโดยเฉพาะ อุปกรณ์ที่เป็นอิเล็กทรอนิกและมีราคาแพง โรงเรียนมัธยมศึกษาที่มีสมาคมผู้ปักธงและครุฑ์ซึ่งต้องขอความร่วมมือจากสมาคมผู้ปักธงและครุฑ์เพื่อให้ความช่วยเหลือในเรื่องเหล่านี้ จะเห็นได้ว่าโรงเรียนที่ได้รับความนิยมและมีอุปกรณ์การเรียนการสอนที่ทันสมัยมากเป็นโรงเรียนในญี่ปุ่นที่มีสมาคมผู้ปักธงและครุฑ์ซึ่งเหลือในเรื่องสนับสนุนอุปกรณ์การสอนเป็นอันดับที่หนึ่งเดียวแก้กัน

**ด้านความคาดหวังในงานวิชาการผู้ตอบแบบสอบถามก็มีความคาดหวังให้สมาคมผู้ปักธงและครุฑ์ช่วยเหลือในเรื่องสนับสนุนอุปกรณ์การสอนเป็นอันดับที่หนึ่งเดียวแก้กัน**

ส่วนงานวิชาการที่สมาคมผู้ปักธงและครุฑ์ช่วยประสานงานขอความร่วมมือจากผู้ปักธงอยู่ในอันดับสุดท้ายคือ การเข้าร่วมประชุมและให้ข้อเสนอแนะการจัดแผนการเรียนกับทางโรงเรียน ที่เป็นเช่นนี้เนื่องจากสมาคมผู้ปักธงและครุฑ์และผู้ปักธงอาจจะเห็นว่าการจัดแผนการเรียนเป็นหน้าที่ของโรงเรียน ผู้ปักธงไม่ควรเข้าไปก้าวถ่ายประชุมกับผู้ปักธงเชื่อว่าครุฑ์ต้องมีความรู้ในเรื่องของการจัดแผนการเรียนดีกว่า เพราะเป็นงานของโรงเรียนโดยตรง สาเหตุอีกประการหนึ่งคือความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนมัธยมศึกษากับชุมชนหรือผู้ปักธงโดยเฉพาะในกรุงเทพมหานครอยู่ในเกณฑ์ต่ำ การเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนและจัดแผนการเรียนกับทางโรงเรียนจึงมีน้อย

ในด้านความคาดหวังผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังในเรื่องนี้อยู่ในระดับมากแต่ก็ยังคงอยู่ในอันดับสุดท้ายอย่างไรก็ตามนับว่าเป็นสิ่งที่ควรให้ความสนใจ เพราะทั้งกลุ่มผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปักธงมีความคาดหวังสอดคล้องกัน คือต้องการให้สมาคมผู้ปักธง

และครูหรือผู้ปกครองเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนการจัดแผนการเรียนมากขึ้น จะทำให้โรงเรียนอาจ จะได้รับข้อมูลที่ดีจากทางฝ่ายผู้ปกครองและผู้ปกครองเกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของโรงเรียนหรือมีความสำคัญในโรงเรียน อันจะเป็นการสร้างสัมความพันธ์ที่ดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชนและโรงเรียนจะได้รับความร่วมมือจากชุมชนดียิ่งขึ้น

**งานธุรการและการเงิน กิจการของโรงเรียนด้านนี้นับเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งผลไปยังงานด้านอื่นๆให้บรรลุผลตามจุดมุ่งหมาย งานที่สมาคมผู้ปกครองและครูปฏิบัติเป็นอันดับสูงสุดคือการสนับสนุนเงินเพื่อให้โรงเรียนซื้อวัสดุและครุภัณฑ์มาใช้ในงานต่างๆในโรงเรียน นับเป็นการช่วยเหลือและส่งเสริมให้โรงเรียนมีการพัฒนาในทุกด้านโดยที่โรงเรียนไม่ต้องใช้งบประมาณของแผ่นดินเป็นการประหยัดงบประมาณแผ่นดินเพื่อสามารถจะนำไปใช้พัฒนาโรงเรียนในระดับการศึกษาภาคบังคับหรือโรงเรียนที่ต้องการความช่วยเหลือซึ่งยังมีอีกมาก ดังนั้นในเรื่องงบประมาณที่โรงเรียนมียอดศึกษาได้รับความช่วยเหลือจากสมาคมผู้ปกครองและครุภัณฑ์ผู้ปกครองเพื่อจัดซื้อห้องเรียนที่ดีและครุภัณฑ์หรือช่วยเหลือโรงเรียนในงานอื่นๆถ้าสามารถนำตัวเลขจากทุกโรงเรียนมารวบกันได้ในแต่ละปีคงจะเป็นจำนวนที่มากมายเกินกว่าที่งบประมาณแผ่นดินจะสามารถจัดสรรให้ได้**

**งานที่สมาคมผู้ปกครองและครูคิดว่าจำเป็นน้อยซึ่งพิจารณาจากข้อมูลจากการรับรู้ของผู้ตอบแบบสอบถามคือการสนับสนุนเงินให้โรงเรียนจัดกิจกรรมเพื่อชุมชน ห้องการปฏิบัติจริงและความคาดหวังจะอยู่ในอันดับสุดท้าย จากประเด็นนี้คงมิได้หมายความว่าสมาคมผู้ปกครองและครูและโรงเรียนมิได้เห็นความสำคัญในเรื่องนี้แต่คงจะเป็นเพราะว่าโรงเรียนยังต้องใช้งบประมาณเพื่อพัฒนาในงานต่างๆอีกมากและควรพัฒนาโรงเรียนให้ดีก่อนที่จะสนับสนุนเงินให้โรงเรียนจัดกิจกรรมเพื่อชุมชน จากข้อมูลดังต่อไปนี้จะเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนมีความสัมพันธ์กันในระดับน้อย เพราะโรงเรียนซึ่งเป็นแหล่งที่รวมความรู้และวิถีทางการทางวิชาการที่ทันสมัย ทันต่อความเจริญ ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ดังนั้น โรงเรียนควรเป็นผู้นำชุมชนสร้างความเชื่อถือศรัทธาให้ชุมชน สอดคล้องกับแนวคิดของ กิติมา บรีดีดิก ( 2532 ) ที่ว่า โรงเรียนเป็นสถาบันทางการศึกษา ควรจะเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงใหม่ๆชุมชนและสามารถทำให้ความเป็นอยู่ของชุมชนดีขึ้น แต่โรงเรียนไม่มีงบประมาณด้านนี้จึงไม่สามารถจัดกิจกรรมเพื่อชุมชนได้มากนักและการที่สมาคมผู้ปกครองและครูให้การสนับสนุนในเรื่องนี้น้อย จากความคิดนี้โรงเรียนและสมาคมผู้ปกครองและครูควรจะเพิ่มความสำคัญของงานด้านนี้ให้มากขึ้น เพราะชุมชนเป็นที่รวมของทรัพยากรทั้งหมด ห้องน้ำ วัสดุอุปกรณ์ แรงงาน และอื่นๆที่โรงเรียนสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ด้วยชุมชนและโรงเรียนมีความเข้าใจและเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน สอดคล้องกับแนวคิดของ หวาน พินฤทธิ์ ( 2529 ) และกิติมา บรีดีดิก ( 2531 ) ที่ว่า ชุมชนมีทรัพยากรอยู่มากมาย ห้องทรัพยากรธรรมชาติ ทรัพยากรบุคคล ทรัพยากรประเภทสถาบันต่างๆ**

ทรัพยากรอยู่มากมาย ทั้งทรัพยากรธรรมชาติ ทรัพยากรบุคคล ทรัพยกรรมประเทศสถาบันต่างๆ และทรัพยกรรมทางวัฒนธรรมพื้นบ้าน

**งานบริการ** งานบริการจัดเป็นงานหนึ่งที่สนับสนุนให้งานอื่นๆ บรรลุความเป้าหมายเป็นการอำนวยความสะดวกในการดำเนินงานต่างๆ สมาคมผู้ปักครองและครูต้องทำหน้าที่ประสานให้ผู้ปักครองเข้ามาช่วยเหลือในเรียนเมื่อโรงเรียนจัดกิจกรรมและขอความร่วมมือ สำหรับงานด้านนี้ประเด็นที่นำเสนอไปและนำมารวบรวม ก็คือ สนับสนุนการจัดบริการด้านสุขภาพแก่ครู อาจารย์และนักเรียนซึ่งการปฏิบัติจริงตามการรับรู้ของผู้ตอบแบบสอบถามอยู่ในอัตราต่ำสุดท้าย แต่เมื่อพิจารณาความคาดหวังจะเข้มไปอยู่อันดับที่ 2 แสดงว่าการปฏิบัติจริงในงานด้านนี้้อยแต่ความคาดหวังให้ปฏิบัติตามที่เป็นเงินนี้ สมาคมผู้ปักครองและครูอาจเห็นว่าโรงเรียนจะมีครูฝ่ายพยาบาลทำหน้าที่ตรวจและบันทึกสุขภาพของนักเรียนอยู่แล้ว จากความเข้าใจนี้อาจจะเป็นไปได้ว่าบางโรงเรียนอาจจะมีครูพยาบาลที่จบหลักสูตรพยาบาลและบางโรงเรียนอาจจะให้ครูสาขาอื่นทำหน้าที่ครูพยาบาลโดยอาจจะผ่านการอบรมมาบ้างดังนั้น การทำหน้าที่บริการด้านสุขภาพจึงคงเป็นไปในระดับที่ต่างกัน

เมื่อพิจารณาความคาดหวังผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่าสมาคมผู้ปักครองและครูควรให้บริการด้านสุขภาพให้มากกว่าที่ปฏิบัติจริงอยู่ จึงสมาคมผู้ปักครองและครูสามารถทำได้โดยลักษณะคือ ขอความร่วมมือจากผู้ปักครองที่ประกอบอาชีพเป็นแพทย์หรือพยาบาลมาให้บริการที่โรงเรียนเป็นบางครั้งตามสภาพที่จะเป็นไปได้ หรือถ้าผู้ปักครองนักเรียนที่มีสถานพยาบาลสมาคมผู้ปักครองและครูอาจทำหน้าที่ประสานเพื่อขอสิทธิพิเศษบางอย่างสำหรับครู อาจารย์หรือนักเรียนในโรงเรียน หรือสมาคมผู้ปักครองและครูอาจจะเชิญผู้ทรงคุณวุฒิมาให้ความรู้ในเรื่องสุขภาพแก่ครูอาจารย์ตามโอกาสอันควร เป็นต้น

**งานบุคลากร** บุคลากรนับเป็นองค์ประกอบสำคัญของการบริหารงาน เพราะบุคลากรจะต้องปฏิบัติงานตามบทบาทและหน้าที่เพื่อให้งานบรรลุความเป้าหมาย บุคลากรมีเครื่องยนต์แต่เป็นคนมีชีวิตจิตใจ การทำงานจึงขึ้นอยู่กับความพึงพอใจประกอบกับความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานด้วยเหตุนี้จึงต้องให้วิธีการต่างๆ เพื่อเสริมกำลังใจแก่บุคลากร โรงเรียนก็เป็นเดียวที่ภักดีกับบุคลากรในโรงเรียน มีทั้ง ครู อาจารย์ นักเรียน เจ้าหน้าที่และนักการการโรง ดังนั้นการบริหารงานในโรงเรียนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายท้องให้ขั้นตอนและกำลังใจแก่บุคลากรของโรงเรียน สมาคมผู้ปักครองและครูก็เป็นองค์กรหนึ่งที่จะให้ความช่วยเหลือในด้านนี้เป็นการช่วยเสริมแรงอีกทางหนึ่ง จากการรับรู้ของผู้ตอบแบบสอบถามพบว่า สิ่งที่สมาคมผู้ปักครองและครูปฏิบัติจริงมากที่สุดในงานด้านนี้ คือ ยกย่องและให้กำลังใจนักเรียนที่สร้างชื่อเสียงให้โรงเรียนซึ่งสอดคล้องกับความคาดหวังที่อยู่เป็นอันดับหนึ่ง เช่นกัน ผู้ตอบแบบ

สอบดามมุ่งไปที่นักเรียนซึ่งเป็นบุคลากรที่มีมากที่สุดในโรงเรียนและเป็นบุคลากรที่จะช่วยสร้างชื่อเสียงให้กับโรงเรียนดีที่สุด เพราะชื่อเสียงของโรงเรียนที่จะได้รับการยอมรับจากบุคคลภายนอกคือผลงานของนักเรียนทั้งผลงานด้านวิชาการและด้านกิจกรรม จากที่กล่าวแล้วแสดงว่าทั้งผู้บริหารโรงเรียน อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปักธงและครูจะเน้นภาพรวมไปที่สถาบัน ดังนั้นงานบุคลากรจึงมุ่งเน้นไปที่นักเรียนที่สร้างชื่อเสียงให้แก่โรงเรียนเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจซึ่งจะเป็นตัวอย่างแก่นักเรียนอื่นๆ ที่จะพัฒนาตนเองให้ดียิ่งขึ้นเพื่อจะได้รับการยอมรับจากบุคลากรในโรงเรียนทั้งครู อาจารย์และนักเรียนอันจะเป็นผลให้โรงเรียนมีชื่อเสียงจากการผลงานที่นักเรียนได้กระทำ การให้ขวัญกำลังใจโรงเรียนสามารถทำได้ระดับหนึ่งเท่านั้นสมาคมผู้ปักธงและครูจึงมีความสำคัญที่จะช่วยให้งานด้านนี้ดียิ่งขึ้น

งานอาคารสถานที่ ดังได้กล่าวแล้วในตอนต้นว่า งานปรับปรุงอาคารสถานที่เป็นภาระหนักที่โรงเรียนต้องหางบประมาณมาดำเนินการเอง โรงเรียนจึงต้องขอความร่วมมือจากสมาคมผู้ปักธงและครูเพื่อขอความร่วมมือจากผู้ปักธง ในงานด้านนี้มีประเด็นที่ควรจะนำมารวบประยุกต์คือ การสนับสนุนเพื่อสร้างห้องคอมพิวเตอร์ ตามการรับรู้ของผู้ตอบแบบสอบถามสมาคมผู้ปักธงและครูให้การสนับสนุนอยู่ในระดับมากและเป็นอันดับที่ 1 ในงานอาคารสถานที่ซึ่งสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้ตอบแบบสอบถามที่ต้องการให้สมาคมผู้ปักธงและครูช่วยเหลืองานด้านนี้เป็นอันดับ 1 เช่นกัน แสดงให้เห็นว่าโลกปัจจุบันเป็นโลกของคอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์เข้ามามีบทบาทในทุกหน่วยงาน ในเรื่องข้อมูล ในการเรียนก็เช่นเดียวกับคอมพิวเตอร์ช่วยในการบริหารโรงเรียนด้านข้อมูลให้สะดวกรวดเร็วขึ้น แต่เนื่องจากเครื่องคอมพิวเตอร์เป็นอุปกรณ์ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ที่ซับซ้อน บอบบาง โรงเรียนจึงต้องมีห้องที่เป็นห้องปรับอากาศ เพื่อให้ความเย็นและป้องกันฝุ่นละออง ความร้อนและฝุ่นละอองจะทำให้เครื่องคอมพิวเตอร์เสื่อมเร็วและขัดข้องง่ายขึ้นและจะทำให้เกิดผลเสียกับข้อมูลที่บันทึกไว้

การจัดเตรียมห้องสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ซึ่งต้องใช้เงินจำนวนมากซึ่งโรงเรียนไม่สามารถใช้งบประมาณแผ่นดินได้ จะต้องใช้งบประมาณที่โรงเรียนมือญี่ส่วนหนึ่งคือเงินบำรุงการศึกษาซึ่งเป็นเงินที่ต้องใช้ในการบริหารงานในโรงเรียนทั้งหมด จึงเป็นไปไม่ได้ที่โรงเรียนจะใช้เงินบำรุงการศึกษาทั้งหมดเพื่อการนี้โดยเฉพาะ ทุกโรงเรียนที่จะสร้างห้องคอมพิวเตอร์เพื่อใช้เป็นห้องเรียนคอมพิวเตอร์ซึ่งต้องขอความร่วมมือจากสมาคมผู้ปักธงและครูโดยสมาคมผู้ปักธงและครูก็จะประสานงานและขอความร่วมมือจากผู้ปักธงที่อยู่ในฐานที่จะช่วยสนับสนุนได้

จากเหตุที่กล่าวแล้วจึงเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้โรงเรียนมหยมศึกษาเกิดความไม่เท่าเทียมกัน มีความเหลื่อมล้ำทางด้านคุณภาพ โรงเรียนมหยมศึกษาที่เล็กๆซึ่งไม่สามารถหาเงินลงทุนงบประมาณมากได้ คงจะมีโอกาสพัฒนาโรงเรียนให้พร้อมทุกด้านเท่าเทียมโรงเรียนใหญ่โดยเฉพาะโรงเรียนที่มี

## สมาคมผู้ปักครองและครูที่เข้มแข็งได้ยักษ์

งานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน งานด้านนี้ตามการวันรู้ของผู้ตอบแบบสอบถามพบว่า สมาคมผู้ปักครองและครูปฏิบัติบทบาทด้านติดต่อสถานที่ในชุมชนสำหรับฝึกวิชาชีพหรือภาคปฏิบัติแก่นักเรียนอยู่ในลำดับสุดท้าย ที่เป็นเช่นนี้ เพราะว่า สมาคมผู้ปักครองและครูอาจจะคิดว่าโรงเรียนมัธยมศึกษาเป็นโรงเรียนในสายสามัญซึ่งความมุ่งเน้นทางด้านวิชาการ สอนนักเรียนให้เก่งวิชาการเพื่อให้นักเรียนสามารถไปสอบเข้าเรียนต่อในสถานบันที่ได้รับความนิยมในระดับที่สูงขึ้นได้ไม่มุ่งหวังให้นักเรียนปฏิบัติหรือประกอบอาชีพในตอนนี้ สมาคมผู้ปักครองและครูอาจจะไม่เข้าใจลักษณะของโรงเรียนระดับมัธยมศึกษาที่เน้นความสามารถของนักเรียน แบ่งเป็นแผนการเรียนให้สอดคล้องกับความสามารถของผู้เรียน คือ นักเรียนที่เก่งคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ ก็ควรเรียนในสายวิทยาศาสตร์ นักเรียนที่เก่งทางด้านภาษา ก็ความเรียนในสายศิลป์ และนักเรียนที่ไม่เก่งทางวิชาการ ก็สามารถเรียนโดยเน้นวิชาชีพเมื่อเรียนจบแล้วสามารถประกอบประกอบอาชีพได้หรือจะเรียนต่อในระดับที่สูงขึ้นก็ได้ ด้วยเหตุนี้นักเรียนที่เรียนวิชาชีพควรจะต้องมีการฝึกปฏิบัติงานเพื่อจะได้มีประสบการณ์ตรง สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ แผนการศึกษาฯ พ.ศ. 2520 ที่ว่า การศึกษาวิชาชีพในระดับมัธยมศึกษา มุ่งฝึกให้ผู้เรียนมีประสบการณ์ มีความรู้ ความชำนาญ สามารถนำไปใช้และไปปฏิบัติและประกอบอาชีพได้จริง

จากเหตุผลดังกล่าว สมาคมผู้ปักครองและครูในฐานะเป็นตัวแทนของชุมชนสามารถที่จะขอความร่วมมือจากผู้ปักครองหรือบริษัทห้างร้านเพื่อเป็นที่ให้นักเรียนได้ฝึกงานอันจะเป็นการหาประสบการณ์ตรง สามารถทำงานทำได้เมื่อเรียนจบจากโรงเรียนมัธยมศึกษาด้วยไม่สามารถเรียนต่อในระดับสูงขึ้นได้ นับเป็นการช่วยเหลือนักเรียนที่ไม่มีโอกาสเรียนต่อให้ไม่ตกงาน

### ข้อเสนอแนะ

กิจกรรมของโรงเรียนซึ่งเป็นหน้าที่ประจำที่โรงเรียนต้องปฏิบัติแต่การที่จะให้การบริหารงานเกิดผลดีต้องประกอบด้วยปัจจัยหลายอย่าง เช่น เงิน สถานที่ บุคลากร เป็นต้น ถึงแม้ว่าโรงเรียนมัธยมศึกษาจะสามารถเก็บเงินนำจุนการศึกษามาเพื่อใช้ดำเนินการได้บ้างแต่ก็ยังไม่เพียงพอ เพราะภารกิจของโรงเรียนมัธยมศึกษามีมากนัย ด้วยเหตุนี้โรงเรียนมัธยมศึกษาจึงจัดตั้งสมาคมผู้ปักครองและครูเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนโดยเฉพาะด้านการเงิน นับเป็นการจัดตั้งองค์กรโดยได้รับความร่วมมือจากภายนอกโดยเฉพาะผู้ปักครอง ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาการเรียนการสอน พัฒนาโรงเรียนให้ก้าวหน้ายิ่งขึ้นจึงถือได้ว่าเป็นการนำชุมชนเข้ามาในโรงเรียนสอดคล้องกับนโยบายการจัดการศึกษาที่ต้องการให้นำทัพยากรในชุมชนมาใช้เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน ผู้บริหารโรงเรียนจึงควรเห็นความสำคัญ

สำคัญของสมาคมผู้ปักครองและครูและควรจัดให้มีสมาคมผู้ปักครองและครูขึ้นในโรงเรียนเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนในการของโรงเรียน

### 5. บทบาทของสมาคมผู้ปักครองและครู ด้านการให้ความร่วมมือประสานงานกับองค์กร สมาคม มูลนิธิและบุคคลภายนอก

บทบาทของสมาคมผู้ปักครองและครูด้านนี้มีประเด็นที่นำเสนอในน้ำมหาภิปารย คือ การปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปักครองและครูตามการรับรู้ของผู้ตอบแบบสอบถามและความคาดหวังมีอันดับที่ไม่สอดคล้องกัน คือ การให้ความช่วยเหลือองค์กร สมาคม มูลนิธิและบุคคลภายนอกที่ขอความร่วมมือในด้านการศึกษาเป็นการปฏิบัติจริงในอันดับที่ 1 และการร่วมมือกับองค์กร สมาคม มูลนิธิและบุคคลภายนอกเพื่อหารายได้มาพัฒนากิจการต่างๆของโรงเรียนเป็นความคาดหวังในลำดับที่ 1 แสดงให้เห็นว่าการปฏิบัติจริงของสมาคมผู้ปักครองและครูเน้นหนักทางด้านช่วยเหลือภายนอกแต่ความคาดหวังต้องการให้สมาคมผู้ปักครองและครูนำสังคมภายนอกมาพัฒนากิจการต่างๆในโรงเรียน และเมื่อพิจารณารายละเอียดให้ลึกซึ้งไปข้อมูลที่ได้จากการสำรวจบริหารโรงเรียนและอาจารย์สอนดังกล่าว คือ มีความคาดหวังให้สมาคมผู้ปักครองและครูช่วยเหลือบุคคลภายนอกน้อยกว่าความคาดหวังของสมาคมผู้ปักครองและครู และมีความคาดหวังให้สมาคมผู้ปักครองและครูนำบุคคลภายนอกมาช่วยพัฒนากิจการต่างๆในโรงเรียนมากกว่าความคาดหวังของสมาคมผู้ปักครองและครู ดังนั้นในประเด็นนี้จึงเป็นประเด็นที่ผู้บริหารโรงเรียนและอาจารย์กับสมาคมผู้ปักครองและครูจะต้องร่วมปรึกษานำร่องเพื่อสร้างความเข้าใจในบทบาทที่สมาคมผู้ปักครองและครูควรปฏิบัติอย่างไร โดยอาจารย์พิจารณาว่าสมาคมผู้ปักครองและครูให้ความช่วยเหลือโรงเรียนในระดับที่เพียงพอหรือไม่ ถ้าอยู่ในระดับที่ไม่พอจะแล้วจึงให้ความช่วยเหลือบุคคลภายนอกที่ขอความร่วมมือ แต่ถ้าโรงเรียนต้องการความช่วยเหลืออีกมากสมาคมผู้ปักครองและครูไม่ให้ความช่วยเหลือแต่กลับไปให้ความช่วยเหลือบุคคลภายนอก ถ้าเป็นเช่นนี้ก็ต้องรับหน้าที่การแก้ไขเพื่อจะไม่ให้เกิดความแตกแยกระหว่างโรงเรียนกับสมาคมผู้ปักครองและครูเพื่อการพัฒนาการศึกษาของชาติ ยังต้องการความร่วมมือจากบุคคลฝ่ายต่างๆอีกมาก

#### ข้อเสนอแนะ

องค์กรภายนอกซึ่งมีอยู่มากมาย โรงเรียนหรือสมาคมผู้ปักครองและครูจะต้องติดต่อสัมพันธ์ให้ความร่วมมือซึ่งกันและกันทั้งองค์กรในชุมชนที่โรงเรียนตั้งอยู่และองค์กรอื่นๆ โดยเฉพาะองค์กรที่ตั้งขึ้นเพื่อบริการสังคม โรงเรียนและสมาคมผู้ปักครองและครูในฐานะเป็นสถาบันของสังคมเท่านั้นจะต้องให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เมื่อมีความจำเป็นโรงเรียนจะได้รับความร่วมมือจากองค์กรและบุคคลภายนอกด้วยดี

### ข้อเสนอแนะสำหรับสมาคมผู้ปักครองและครู

- ให้ข้อมูลจากงานวิจัยนี้เป็นแนวทางในการปรับบทบาทของสมาคมผู้ปักครองและครูที่มีต่อโรงเรียนให้สอดคล้องกับความต้องการของ ผู้บริหารโรงเรียน ครู อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปักครองและครูด้วยความเข้าใจอันดีต่อกัน
- ควรมีการเผยแพร่ข่าวสารการดำเนินงานของสมาคมผู้ปักครองและครู ให้ผู้ปักครองได้ทราบความเคลื่อนไหวมากขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจอันดีและพร้อมที่จะให้ความร่วมมือด้วยความเต็มใจ
- การเชิญสมาชิกมาประชุมคราวเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจะต้องมีการเตรียมทุกอย่างให้พร้อม เช่น สถานที่ประชุม เอกสาร สาระการประชุม รวมทั้งการให้บริการต่างๆและควรรักษาเวลาโดยเคร่งครัดเพื่อไม่ให้ผู้ประชุมอาจมีภาวะสำคัญ มิฉะนั้นจะทำให้ไม่ได้รับความร่วมมือในโอกาสต่อไป
- ควรจัดกิจกรรมที่เป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้ปักครองและครู - อาจารย์ให้มากขึ้นเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีต่อกัน ซึ่งจะส่งผลไปถึงความร่วมมือในด้านต่างๆ
- ควรจัดกิจกรรมและให้ผู้ปักครองเข้ามาสัมผัสกับโรงเรียนให้มากขึ้น เพื่อจะได้เกิดความผูกพันไม่แยกแยกเป็นสถานที่ที่คุ้นเคย สามารถเข้าโรงเรียนด้วยความมั่นใจ กล้าแสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะ
- กรรมการสมาคมผู้ปักครองและครูควรสร้างความคุ้นเคยกับผู้บริหารโรงเรียน ครู - อาจารย์และกรรมการสมาคมผู้ปักครองและครู เพื่อความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
- กรรมการสมาคมผู้ปักครองและครูควรสร้างบรรยากาศให้เกิดความผูกพันหรือเป็นส่วนหนึ่งของโรงเรียน สามารถไปมาติดต่อกับโรงเรียนด้วยความสนใจที่สุด

### ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

- ควรศึกษาในลักษณะของการเปลี่ยนเที่ยบทบทาทที่ปฏิบัติจริงและบทบทาทที่คาดหวังของสมาคมผู้ปักครองและครู โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร
- ควรศึกษาบทบทาทของสมาคมผู้ปักครองและครูตามการรับรู้และความคาดหวังของผู้ปักครองนักเรียน โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร