



บทที่ 5

### บทสรุป ปัญหาและข้อเสนอแนะ

การผลิตรองเท้าหนังสตรีในประเทศมีมานานแล้ว ระยะแรกเป็นการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการภายในประเทศเป็นหลัก ต่อมาจึงมีการขยายตัวเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก ในระยะ 2 ปีที่ผ่านมามูลค่าการส่งออกของรองเท้าขยายตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้เพราะความต้องการของตลาดสำคัญของไทยเพิ่มมากขึ้น และประกอบกับผู้ผลิตได้พัฒนาคุณภาพรองเท้าให้มีความสามารถแข่งขันกับประเทศผู้ส่งออกอื่นๆ

ปัจจุบันอุตสาหกรรมรองเท้าไทยมีผู้ประกอบการผลิตประมาณ 2,000 ราย โดยที่ร้อยละ 90 เป็นอุตสาหกรรมขนาดเล็กหรืออุตสาหกรรมในครัวเรือน ที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 10 เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดใหญ่ ประเภทของรองเท้าที่ทำการผลิตในประเทศสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภทใหญ่ ๆ คือ

1. รองเท้ากีฬาและผ้าใบ
2. รองเท้าแตะ
3. รองเท้าพลาสติก
4. รองเท้าหนัง

ในด้านของเทคนิคการผลิตรองเท้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ระบบใหญ่ ๆ คือ

1. ระบบก๊อดเซียร์
2. ระบบแมคเกรย์

3. ระบบเย็น

4. ระบบร้อน

5. ระบบฉัด

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตรองเท้ามีทั้งที่สั่งซื้อจากภายในและภายนอกประเทศ เช่น ผ้าใบ  
ยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ หนังแท้ หนังเทียม กาว เป็นต้น

ขั้นตอนการผลิตรองเท้าแบ่งออกได้เป็น 5 แผนกคือ

1. แผนกเตรียมงาน

2. แผนกหนังหน้า

3. แผนกประกอบ

4. แผนกตกแต่ง

5. แผนกหีบห่อ

การศึกษาต้นทุนการผลิตของรองเท้าหนังสตรีแบ่งการศึกษาออกเป็น 2 ประเภทคือ

1. ศึกษาต้นทุนประมาณการที่โรงงานใช้ปฏิบัติอยู่ การประมาณต้นทุนแบ่งปัจจัยการผลิตออกเป็น 3 ส่วนคือ ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนค่าแรงและค่าใช้จ่ายการผลิต จากการศึกษาผลปรากฏว่าต้นทุนประมาณการของรองเท้าหนังสตรีเท่ากับ 167 บาท โดยแยกออกเป็น ต้นทุนวัตถุดิบ 132 บาท ต้นทุนค่าแรง 15 บาท และค่าใช้จ่ายการผลิต 20 บาท
2. วิเคราะห์ต้นทุนจริงของรองเท้าหนังสตรี การวิเคราะห์ต้นทุนจริงใช้บัตรต้นทุนงานสั่งทำเป็นเครื่องมือในการบันทึกและวิเคราะห์ข้อมูล โดยแบ่งปัจจัยการผลิตออกเป็น 3 ส่วนเช่นเดียวกันคือ ต้นทุนวัตถุดิบทางตรง ต้นทุนค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายการผลิต จากการศึกษาวิเคราะห์ผลปรากฏว่าต้นทุนจริงของรองเท้าหนังสตรีเท่ากับ 164.53 บาท โดยแยกออก

เป็นต้นทุนวัตถุดิบทางตรง 122.38 บาท ต้นทุนค่าแรงทางตรง 14.29 บาท และค่าใช้  
จ่ายการผลิต 27.86 บาท

การวิเคราะห์ผลต่างระหว่างต้นทุนประมาณการและต้นทุนจริงของรองเท้าหนังสตรี  
แยกวิเคราะห์ออกเป็น 3 ส่วนคือ

- ผลต่างวัตถุดิบทางตรง
- ผลต่างค่าแรงทางตรง
- ผลต่างค่าใช้จ่ายการผลิต

สาเหตุที่ทำให้เกิดผลต่างวัตถุดิบทางตรงคือ

1. การจัดประเภทของปัจจัยการผลิตในการประมาณการไม่ถูกต้อง
2. การประมาณส่วนสูญเสียของวัตถุดิบ (เฉพาะหนัง) ไม่ถูกต้อง
3. การประมาณปริมาณการใช้วัตถุดิบไม่ถูกต้อง

สาเหตุที่ทำให้เกิดผลต่างค่าแรงทางตรงคือ

1. วิธีการประมาณใช้วิธีหาค่าเฉลี่ยจากรองเท้าทั้งหมดโดยไม่คำนึงถึงความ

ยากง่ายของการผลิต

2. ต้นทุนประมาณการใช้ข้อมูลของปีที่แล้ว เป็นเกณฑ์ในการคำนวณ แต่ต้นทุน

จริงใช้ข้อมูลปัจจุบัน

สาเหตุที่ทำให้เกิดผลต่างค่าใช้จ่ายการผลิตคือ

1. การแบ่งประเภทของปัจจัยการผลิตไม่ถูกต้อง
2. การประมาณค่าใช้จ่ายการผลิตใช้เกณฑ์ต้นทุนค่าแรงทางตรง เพราะฉะนั้น

สาเหตุของผลต่างค่าแรงทางตรงจึงเป็นสาเหตุของผลต่างค่าใช้จ่ายการผลิตด้วย

ข้อดีของการคำนวณต้นทุนโดยใช้ต้นทุนประมาณการคือ

1. สามารถคำนวณต้นทุนได้รวดเร็ว ทำให้สามารถเสนอราคาขายได้อย่าง

รวดเร็วด้วย

2. ค่าใช้จ่ายในการเก็บข้อมูลและคำนวณต้นทุนต่ำ

ข้อเสียของการคำนวณต้นทุนโดยใช้ต้นทุนประมาณการคือ

1. ต้นทุนอาจจะผิดพลาดได้ในกรณีที่หลักเกณฑ์การประมาณไม่เหมาะสม
2. ไม่สามารถทราบกำไรหรือขาดทุนที่แท้จริงของแต่ละงาน

ข้อดีของการคำนวณต้นทุนโดยใช้ต้นทุนจริงคือ

1. ต้นทุนที่คำนวณได้จะเป็นต้นทุนที่แท้จริงของสินค้า
2. สามารถทราบกำไรหรือขาดทุนที่แท้จริงของแต่ละงาน
3. สามารถนำต้นทุนจริงที่คำนวณได้ไปเปรียบเทียบกับต้นทุนประมาณการ ทำให้

ทราบถึงผลต่างของปัจจัยการผลิต และใช้เป็นประโยชน์ในการควบคุม

4. รายละเอียดในการคำนวณหาต้นทุนสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอนาคตได้

ข้อเสียของการคำนวณต้นทุนโดยใช้ต้นทุนจริงคือ

1. การคำนวณต้นทุนทำได้ช้า
2. ค่าใช้จ่ายในการเก็บข้อมูลและคำนวณต้นทุนสูง
3. การใช้หลักเกณฑ์ที่ไม่เหมาะสมจะทำให้ต้นทุนที่คำนวณได้ไม่ถูกต้อง

### ปัญหาและข้อเสนอแนะ

แม้ว่าอุตสาหกรรมรองเท้าของไทยจะเติบโตอย่างรวดเร็ว แต่ไม่ใช่ว่าจะปราศจากปัญหาหรืออุปสรรค ในความเป็นจริงนั้นผู้ผลิตรองเท้าทั้งรายใหญ่และรายย่อยต่างประสบกับความยุ่งยากหลาย ๆ ประการซึ่งสามารถแบ่งได้ดังนี้

#### ปัญหาการวัดผลการดำเนินงาน

ปัญหาของผู้ผลิตรองเท้าที่สำคัญคือ ผู้ผลิตรองเท้าเองไม่ทราบกำไรหรือขาดทุนที่แท้จริงในแต่ละคำสั่งซื้อว่าเป็นจำนวนเท่าไร สาเหตุที่เกิิดปัญหานี้คือ ผู้ผลิตรองเท้าไม่มีการคำนวณหาต้นทุนจริงของสินค้าในแต่ละคำสั่งซื้อ

#### ข้อเสนอแนะ

ควรมีการจัดทำต้นทุนจริงในแต่ละคำสั่งซื้อ โดยใช้บัตรต้นทุนงานสั่งทำเป็นเครื่องมือช่วยในการบันทึกข้อมูล และนำมาวิเคราะห์หาสาเหตุของผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างต้นทุนประมาณการกับต้นทุนจริง เพื่อจะได้นำไปใช้ประโยชน์ในการควบคุมการผลิตให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น และควรจัดให้มีการแยกประเภทของต้นทุนโดยแบ่งเป็นต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปร เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในด้านการบริหารงาน เช่น การตั้งราคาขาย การคำนวณหาจุดคุ้มทุน เป็นต้น

#### ปัญหาวัตถุดิบ

ปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบในการผลิตรองเท้ามีปัญหาคือ 2 ประการคือ ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบและปัญหาคุณภาพวัตถุดิบ สาเหตุที่ทำให้เกิดปัญหาทั้ง 2 ประการนี้คือผู้ผลิตวัตถุดิบมีจำนวนน้อย ทำให้ผู้ผลิตวัตถุดิบไม่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ผลิตรองเท้าได้อย่างเพียงพอและเป็นสาเหตุทำให้ผู้ผลิตวัตถุดิบไม่คิดที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าของตนเองเพราะคิดว่าอย่างไรก็สามารถขายได้

ข้อเสนอแนะ

1. ติดต่อซื้อวัตถุดิบกับผู้ผลิตเพียงรายเดียว เพราะจะทำให้ผู้ผลิตวัตถุดิบเกิดความมั่นใจและพึงพอใจและยินดีที่จะช่วยเหลือทั้งในด้านการป้อนวัตถุดิบและการพัฒนาคุณภาพสินค้า
2. ทำการผลิตวัตถุดิบเองในบางส่วน
3. สั่งซื้อจากต่างประเทศในบางส่วน

ปัญหากำลังคน

การขาดแคลนบุคลากรหรือแรงงานที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีสาเหตุใหญ่ 2 ประการคือ

1. การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของโรงงานผลิตรองเท้า
2. ความสามารถในการผลิตแรงงานที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการมีอยู่น้อยมาก เนื่องจาก

ขาดแคลนสถานที่เรียนที่เหมาะสม

ข้อเสนอแนะ

1. การให้การจูงใจให้พนักงานทำงาน
2. การฝึกคนขึ้นเองภายในโรงงาน
3. การจัดให้มีโรงเรียนหรือสถานที่ฝึกอบรม เพื่อพัฒนาฝีมือคนงาน
4. การส่งพนักงานไปฝึกอบรมยังสถานที่ต่าง ๆ เช่น ในต่างประเทศสมาคมการค้า

อุตสาหกรรมรองเท้าไทย เป็นต้น