

บทที่ 4

ผลการวิจัย

จากวิธีการดำเนินการวิจัยดังที่ได้กล่าวมาแล้วในบทแรก ๆ นั้น
สามารถเสนอผลการวิจัยครั้งนี้เป็นลำดับต่อไปนี้ (ตารางที่ 31 - ตารางที่ 37
อยู่ในภาคผนวก ก)

ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพสังคม

เพศ

ผลจากตารางที่ 31 แสดงให้เห็นว่า กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย
เป็นเพศชายจำนวน 62 คน เพศหญิง จำนวน 45 คน คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ
57.9 และ 42.1 ตามลำดับ

อายุ

ผลจากตารางที่ 32 แสดงให้เห็นว่า กลุ่มตัวอย่าง อายุ 31-35 ปี
มีจำนวนมากที่สุด คือ 39 คน คิดเป็นร้อยละ 36.5 อันดับสองคือ กลุ่มอายุ
26-30 ปี มีจำนวน 36 คน คิดเป็นร้อยละ 33.6 อันดับสามคือ กลุ่มอายุ 41
ปีขึ้นไป มีจำนวน 13 คน คิดเป็นร้อยละ 12.1 อันดับสุดท้ายคือ กลุ่มอายุ 18-25 ปี
จำนวน 10 คน คิดเป็นร้อยละ 9.4 อันดับสุดท้ายคือ กลุ่มอายุ 36-40 ปี
จำนวน 9 คน คิดเป็นร้อยละ 12.1

ระดับการศึกษา

ผลจากตารางที่ 33 แสดงให้เห็นว่า กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย
ส่วนใหญ่มีการศึกษาอยู่ในระดับสูง คือ การศึกษาในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท

และการศึกษาในระดับสูงอื่น ๆ จำนวน 68 คน คิดเป็นร้อยละ 63.6 รองลงมา มีการศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง คือ การศึกษาในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) และประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาชั้นสูง (ปกศ.สูง) จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 22.4 อันดับสาม มีการศึกษาอยู่ในระดับต่ำ คือ การศึกษาในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาตอนต้น (ปกศ.) จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 14.0

อายุราชการ

ผลจากตารางที่ 34 แสดงให้เห็นว่ากลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยส่วนใหญ่มีอายุราชการระหว่าง 5-9 ปี จำนวน 43 คน คิดเป็นร้อยละ 40.2 อันดับสอง มีอายุราชการระหว่าง 1-4 ปี จำนวน 30 คน คิดเป็นร้อยละ 28.1 อันดับสาม มีอายุราชการระหว่าง 10-14 ปี จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 16.8

ตำแหน่ง

ผลจากตารางที่ 35 แสดงว่ากลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยส่วนใหญ่มีตำแหน่งเป็นนักพัฒนาชุมชน จำนวน 56 คน คิดเป็นร้อยละ 52.4 อันดับสอง ตำแหน่งเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน จำนวน 27 คน คิดเป็นร้อยละ 25.2 อันดับสาม ตำแหน่งเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 22.4

ระดับ(ชี)

ผลจากตารางที่ 36 แสดงว่ากลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยส่วนใหญ่อยู่ในระดับ 3-4 จำนวน 62 คน คิดเป็นร้อยละ 57.9 อันดับสอง อยู่ในระดับสูงกว่าระดับ 4 จำนวน 26 คน คิดเป็นร้อยละ 24.3 อันดับสาม อยู่ในระดับ 1-2 จำนวน 19 คน คิดเป็นร้อยละ 17.8

เงินเดือน

ผลจากตารางที่ 37 แสดงว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ได้รับเงินเดือน
ระดับสูง คือ เงินเดือนในระดับ 6,850 บาทขึ้นไป จำนวน 47 คน คิดเป็น
ร้อยละ 43.9 อันดับสอง ได้รับเงินเดือนระดับปานกลาง คือ เงินเดือนใน
ระดับ 3,550-6,849 บาท จำนวน 42 คน คิดเป็นร้อยละ 39.3 อันดับสาม
ได้รับเงินเดือนระดับต่ำ คือ เงินเดือนในระดับ 2,100-3,549 บาท จำนวน
18 คน คิดเป็นร้อยละ 16.8

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับรูปแบบการสื่อสาร

ตารางที่ 1 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับรูปแบบการสื่อสาร โดยแบ่งระดับไว้ 5 ระดับ คือ น้อยที่สุด น้อย ปานกลาง มาก มากที่สุด

| รูปแบบการสื่อสาร | ค่าเฉลี่ย | ค่า S.D | ความหมาย |
|---------------------------------------|-----------|---------|----------|
| <u>การสื่อสารสองทาง</u> | | | |
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | 4.17 | .69 | มาก |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | 3.37 | .53 | ปานกลาง |
| - การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | 3.90 | .48 | มาก |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | 3.65 | .58 | มาก |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | 3.50 | .54 | มาก |
| รวมเฉลี่ย | 3.71 | .37 | มาก |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | 3.45 | .36 | ปานกลาง |

จากตารางที่ 1 พัฒนามีความคิดเห็นว่า รูปแบบการสื่อสารสองทางภายในหน่วยงานอยู่ในระดับ มาก ทั้งด้านการรับทราบนโยบายของหน่วยงาน การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน ความเข้าใจระหว่างกัน ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร ยกเว้นการได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ อยู่ในระดับปานกลาง

ตารางที่ 2 แสดงการจัดลำดับความคิดเห็นเกี่ยวกับช่องทางข่าวสารที่ได้รับ
บ่อยครั้งที่สุด

| ช่องทางข่าวสารที่ได้รับ | ลำดับที่ | ค่าเฉลี่ย |
|---|----------|-----------|
| การประชุม | 1 | 5.32 |
| หนังสือเวียน | 2 | 4.83 |
| ผู้บังคับบัญชาเรียกไปพบเพื่อให้ข้อมูล | 3 | 3.63 |
| กระดานบิดประกาศ | 4 | 3.27 |
| ผู้บังคับบัญชาเดินมาพบแล้วสั่งงาน | 5 | 3.26 |
| จดหมาย /บันทึกถึงตัวผู้ปฏิบัติงานโดยตรง | 6 | 2.87 |

จากตารางที่ 2 เมื่อวิเคราะห์ลำดับความคิดเห็นเกี่ยวกับช่องทาง
ข่าวสารที่ได้รับปรากฏว่า ช่องทางข่าวสารที่พัฒนากร ได้รับบ่อยครั้งที่สุด อันดับ
แรก คือ การประชุม อันดับรองลงมา คือ หนังสือเวียน ผู้บังคับบัญชาเรียก
ไปพบเพื่อให้ข้อมูล กระดานบิดประกาศ ผู้บังคับบัญชาเดินมาพบแล้วสั่งงาน
และจดหมาย /บันทึกถึงตัวผู้ปฏิบัติงานโดยตรง ตามลำดับ

ตารางที่ 3 แสดงการจัดลำดับความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อบกพร่องในการติดต่อสื่อสารในหน่วยงาน ที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งที่สุด

| ข้อบกพร่องในการสื่อสารในหน่วยงาน | ลำดับที่ | ค่าเฉลี่ย |
|---|----------|-----------|
| การถ่ายทอดข่าวสารไม่ลาะ เอี้ยดครบถ้วน | 1 | 5.38 |
| บุคคลในหน่วยงานไม่เห็นความสำคัญของการสื่อสาร | 2 | 4.40 |
| ข่าวสารมากเกินไปในหน่วยงาน | 3 | 4.13 |
| ผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานไม่ให้ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | 4 | 4.10 |
| ความล่าช้าในการให้ข่าวสาร | 5 | 4.00 |
| การบิดเบือนข่าวสารในหน่วยงาน | 6 | 2.46 |

จากตารางที่ 3 เมื่อวิเคราะห์ลำดับความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อบกพร่องในการสื่อสารในหน่วยงาน ปรากฏว่า พัฒนามีความคิดเห็นว่า ข้อบกพร่องในการสื่อสารในหน่วยงานที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งที่สุดคือ การถ่ายทอด ข่าวสารไม่ลาะ เอี้ยดครบถ้วน อันดับรองลงมา คือ บุคคลในหน่วยงานไม่เห็น ความสำคัญของการสื่อสาร ข่าวสารมากเกินไปในหน่วยงาน ผู้ปฏิบัติงาน ในหน่วยงานไม่ให้ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร ความล่าช้าในการให้ข่าวสาร และการบิดเบือนข่าวสารในหน่วยงาน ตามลำดับ

ตารางที่ 4 แสดงการจัดลำดับความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะการสั่งงานของผู้บังคับบัญชา บ้อยครั้งที่สุด

| ลักษณะการสั่งงานของผู้บังคับบัญชา | ลำดับที่ | ค่าเฉลี่ย |
|-----------------------------------|----------|-----------|
| เรียกไปสั่งงานด้วยว่าจา | 1 | 4.57 |
| ประชุมมอบหมายงาน | 2 | 3.42 |
| เดินมาสั่งงานที่โต๊ะทำงาน | 3 | 3.28 |
| เรียกไปสั่งงานเป็นลายลักษณ์อักษร | 4 | 3.24 |
| เขียนบันทึกสั่งงานตามแบบราชการ | 5 | 2.99 |

จากตารางที่ 4 เมื่อวิเคราะห์ลำดับความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะการสั่งงานของผู้บังคับบัญชา ปรากฏว่า พัฒนามีความเห็นว่า ลักษณะสั่งงานของผู้ดูบบแบบสอบถาม บ้อยครั้งที่สุด คือ เรียกไปสั่งงานด้วยว่าจา อันดับรองลงมา คือ ประชุมมอบหมายงาน เดินมาสั่งงานที่โต๊ะทำงาน เรียกไปสั่งงานเป็นลายลักษณ์อักษร และเขียนบันทึกสั่งงานตามแบบราชการ ตามลำดับ

ตอนที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

ตารางที่ 5 แสดงค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยแบ่งระดับไว้ 5 ระดับ คือ น้อยที่สุด น้อย ปานกลาง มาก มากที่สุด

| ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน | ค่าเฉลี่ย | S.D | ความหมาย |
|--|-----------|-----|----------|
| ความพอใจในงาน/หน่วยงาน | 3.21 | .68 | ปานกลาง |
| ความพอใจในความสำเร็จในการปฏิบัติงาน | 3.58 | .82 | มาก |
| ความพอใจในการได้รับการยอมรับนับถือ | 3.35 | .76 | ปานกลาง |
| ความพอใจในลักษณะของงาน | 2.88 | .74 | ปานกลาง |
| ความพอใจในความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน | 3.41 | .38 | ปานกลาง |
| ความพอใจในความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน | 3.82 | .75 | มาก |
| ความพอใจในเงินเดือน/รายรับ | 2.83 | .91 | ปานกลาง |
| ความพอใจต่อสภาพการทำงาน | 2.70 | .64 | ปานกลาง |
| รวมเฉลี่ย | 2.85 | .34 | ปานกลาง |

จากตารางที่ 5 พัฒนามีความพอใจในงาน/หน่วยงาน ความพอใจในการได้รับการยอมรับนับถือ ความพอใจในลักษณะของงาน ความพอใจในความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน ความพอใจในเงินเดือน/รายรับ ความพอใจต่อสภาพการทำงานในระดับปานกลาง ยกเว้น ความพอใจในความสำเร็จในการปฏิบัติงาน และความพอใจในความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน มีความพอใจในระดับมาก แต่เมื่อพิจารณาในระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวมแล้ว อยู่ในระดับปานกลาง

ตารางที่ 6 แสดงการจัดลำดับความคิดเห็นเกี่ยวกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความไม่สบายนิจในการทำงาน บ่อยครั้งที่สุด

| สาเหตุที่ทำให้เกิดความไม่สบายนิจในการทำงาน | ลำดับที่ | ค่าเฉลี่ย |
|--|----------|-----------|
| การมีความคิดเห็นไม่ตรงกัน | 1 | 4.13 |
| ความเข้าใจผิดอันเนื่องมาจากการสื่อสาร | 2 | 4.09 |
| การอกเกียงอย่างรุนแรงในการประชุม | 3 | 3.88 |
| ผู้บังคับบัญชาไม่พังความคิดเห็น | 4 | 3.15 |
| ผลประโยชน์ขัดกัน | 5 | 2.79 |

จากตารางที่ 6 เมื่อวิเคราะห์ลำดับความคิดเห็นเกี่ยวกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความไม่สบายนิจในการทำงาน ปรากฏว่า พัฒนากรมีความคิดเห็นว่า สาเหตุที่ทำให้เกิดความไม่สบายนิจในการทำงานที่เกิดบ่อยที่สุด คือ การมีความคิดเห็นไม่ตรงกัน อันดับรองลงมา คือ ความเข้าใจผิดอันเนื่องมาจากการสื่อสาร การอกเกียงอย่างรุนแรงในการประชุม ผู้บังคับบัญชาไม่พังความคิดเห็น และผลประโยชน์ขัดกัน ตามลำดับ

ตารางที่ 7 แสดงการจัดลำดับความคิดเห็นเกี่ยวกับการกระทำ เมื่อเกิดความไม่สบายนิจในการทำงานบ่อยครั้งที่สุด

| การกระทำเมื่อเกิดความไม่สบายนิจในการทำงาน | ลำดับที่ | ค่าเฉลี่ย |
|---|----------|-----------|
| ไม่แสดงปฏิกิริยาแต่อย่างใด | 1 | 5.57 |
| แสดงสีหน้าให้ผู้บังคับบัญชาทราบ | 2 | 4.60 |
| ไม่อยากให้ความร่วมมือกับเพื่อนร่วมงาน | 3 | 4.49 |
| ระบายให้เพื่อนพัง | 4 | 3.43 |
| มาทำงานสาย | 5 | 3.28 |
| ขาดงาน | 6 | 2.50 |

จากตารางที่ 7 แสดงว่าเมื่อพัฒนากรเกิดความไม่สบายนิจจะไม่แสดงปฏิกิริยาแต่อย่างใด อันดับรองลงมา คือ แสดงสีหน้าให้ผู้บังคับบัญชาทราบ ไม่อยากให้ความร่วมมือกับเพื่อนร่วมงาน ระบายให้เพื่อนพัง มาทำงานสาย และขาดงาน ตามลำดับ

ตอนที่ 4 การวิเคราะห์ตามสมมติฐาน

สมมติฐานที่ 1 รูปแบบการสื่อสารมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพัฒนากร

เมื่อพิจารณาค่าสหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรรูปแบบการสื่อสารกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ความพอใจในงาน/หน่วยงาน ความพอใจในความลาเร็จในการปฏิบัติงาน ความพอใจในการได้รับการยอมรับผู้ดีอีก ความพอใจในลักษณะของงาน ความพอใจในความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน ความพอใจในความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน ความพอใจในเงินเดือน/รายรับ และความพอใจต่อสภาพการทำงาน ปรากฏดังนี้

ตารางที่ 8 แสดงค่าสหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรรูปแบบการสื่อสาร กับ ความพอใจในงาน/หน่วยงาน

ตัวแปรอิสระ^{ค่า r}
รูปแบบการสื่อสาร

| | |
|---|-------|
| <u>การสื่อสารสองทาง</u> (เฉลี่ย 5 ด้าน) | .422* |
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | .322* |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | .284* |
| - การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | .368* |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | .435* |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | -.008 |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | .415* |

*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ($P < .05$)

จากตารางที่ 8 พบว่า รูปแบบการสื่อสารสองทางมีความสัมพันธ์ทางบวก กับความพอใจในงาน/หน่วยงาน และการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ มีความสัมพันธ์ทางบวก กับ ความพอใจในงาน/หน่วยงาน เช่นกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05 โดยค่าสหสัมพันธ์ที่พบอยู่ในระดับบากกลาง

เมื่อพิจารณารูปแบบการสื่อสาร ในแต่ละ เรื่องแล้ว ปรากฏว่า ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร ไม่มีความสัมพันธ์กับความพอใจในงาน/หน่วยงาน นอกนั้น มีความสัมพันธ์ทางบวก กับ ความพอใจในงาน/หน่วยงาน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05 ค่าสหสัมพันธ์ที่พบอยู่ในระดับค่ากึ่งบากกลาง

ตารางที่ 9 แสดงค่าสหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรรูปแบบการสื่อสาร กับ
ความพอใจในความสาเร็จในการปฏิบัติงาน

| ตัวแปรอิสระ | ค่า r |
|---|-------|
| <u>รูปแบบการสื่อสาร</u> | |
| <u>การสื่อสารสองทาง</u> (เฉลี่ย 5 ด้าน) | .151 |
| - การรับทราบโดยภายในหน่วยงาน | .195* |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | .081 |
| - การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | .167 |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | .206* |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | -.124 |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | .313* |

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ($P < .05$)

จากตารางที่ 9 พบร่วมกับรูปแบบการสื่อสารสองทาง ไม่มีความสัมพันธ์กับความพอใจในความสาเร็จในการปฏิบัติงาน ส่วนการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ มีความสัมพันธ์ทางบวก กับ ความพอใจในความสาเร็จในการปฏิบัติงาน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05 โดยมีค่าสหสัมพันธ์อยู่ในระดับต่ำ

เมื่อพิจารณารูปแบบการสื่อสารสองทาง ในแต่ละเรื่องแล้ว ปรากฏว่า การรับทราบโดยภายในหน่วยงาน ความเข้าใจระหว่างกันมีความสัมพันธ์ทางบวก กับ ความพอใจในความสาเร็จในการปฏิบัติงานโดยมีค่าสหสัมพันธ์อยู่ในระดับต่ำ นอกนั้น ไม่มีความสัมพันธ์ กับ ความพอใจในความสาเร็จในการปฏิบัติงาน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 10 แสดงค่าสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรรูปแบบการสื่อสาร กับ
ความพอใจในการได้รับการยอมรับนับถือ

| ตัวแปรอิสระ | ค่า r |
|---|--------|
| <u>รูปแบบการสื่อสาร</u> | |
| <u>การสื่อสารสองทาง (เฉลี่ย 5 ด้าน)</u> | .301* |
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | .087 |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | .213* |
| - การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | .362* |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | .406* |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | -.198* |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | .454* |

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ($P < .05$)

จากตารางที่ 10 พบร้า รูปแบบการสื่อสารสองทางมีความสัมพันธ์ทางบวก กับ ความพอใจในการได้รับการยอมรับนับถืออย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แต่ความสัมพันธ์อยู่ในระดับต่ำ การสื่อสารอย่างไม่ทางการมีความสัมพันธ์ทางบวก กับ ความพอใจในการได้รับการยอมรับนับถือเช่นกันที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05 โดยค่าสัมพันธ์อยู่ในระดับบานกลาง

เมื่อพิจารณารูปแบบการสื่อสารสองทางแต่ละเรื่อง ปรากฏว่า การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน ไม่มีความสัมพันธ์กับความพอใจในการได้รับการยอมรับนับถือ แต่ การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน ความเข้าใจระหว่างกัน มีความสัมพันธ์ทางบวก กับ ความพอใจในการได้รับการยอมรับนับถือ ส่วนความร่วมมือในการให้ข่าวสาร มีความสัมพันธ์ทางลบ กับ ความพอใจในการได้รับการยอมรับนับถือ ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 11 แสดงค่าสหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรรูปแบบการสื่อสาร กับ
ความพอใจในลักษณะของงาน

| ตัวแปรอิสระ | ค่า r |
|---|-------|
| <u>รูปแบบการสื่อสาร</u> | |
| <u>การสื่อสารสองทาง (เฉลี่ย 5 ด้าน)</u> | .258* |
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | .136 |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | .107 |
| - การรับพังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | .197* |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | .129 |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | .285* |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | -.043 |

*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ($P < .05$)

จากตารางที่ 11 พบร่วมกับ รูปแบบการสื่อสารสองทางมีความสัมพันธ์ทางบวก กับ ความพอใจในลักษณะของงาน (ค่าสหสัมพันธ์อยู่ในระดับต่ำ) ส่วนการสื่อสารอย่างไม่ทางการ ไม่มีความสัมพันธ์ กับ ความพอใจในลักษณะของงาน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

เมื่อพิจารณารูปแบบการสื่อสารสองทาง ในแต่ละเรื่องแล้ว ปรากฏว่า การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน ความเข้าใจระหว่างกัน ไม่มีความสัมพันธ์ กับ ความพอใจในลักษณะของงาน ยกเว้น การรับพังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน และความร่วมมือในการให้ข่าวสาร มีความสัมพันธ์ทางบวก กับ ความพอใจในลักษณะของงาน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 12 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรรูปแบบการสื่อสาร กับ
ความพอใจในความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน

ตัวแปรอิสระ

ค่า r

รูปแบบการสื่อสาร

| | |
|---|-------|
| <u>การสื่อสารสองทาง</u> (เฉลี่ย 5 ด้าน) | .004 |
| - การรับทราบโดยภายในของหน่วยงาน | -.082 |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | .008 |
| - การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | .068 |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | -.128 |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | .026 |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | -.129 |

จากตารางที่ 12 พบร่วมกับ รูปแบบการสื่อสารสองทาง และการ
สื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ ไม่มีความสัมพันธ์ กับ ความพอใจในความ
รับผิดชอบในการปฏิบัติงานที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 13 แสดงค่าสหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรรูปแบบการสื่อสาร กับ
ความพอใจในความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน

| ตัวแปรอิสระ | ค่า r |
|---|-------|
| <u>รูปแบบการสื่อสาร</u> | |
| <u>การสื่อสารสองทาง</u> (เฉลี่ย 5 ด้าน) | .142 |
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | .196* |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | .161 |
| - การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | .073 |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | .172 |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | -.022 |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | .304* |

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ($P < .05$)

จากตารางที่ 13 พบร รูปแบบการสื่อสารสองทาง ไม่มีความสัมพันธ์ กับ ความพอใจในความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน ส่วนการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ มีความสัมพันธ์ทางบวก กับ ความพอใจในความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน โดยมีค่าสหสัมพันธ์อยู่ในระดับต่า

เมื่อพิจารณารูปแบบการสื่อสารสองทาง ในแต่ละ เรื่อง ปรากฏว่า การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน มีความสัมพันธ์ทางบวก กับ ความพอใจในความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ไม่มีความสัมพันธ์ กับ ความพอใจในความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 14 แสดงค่าสหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรรูปแบบการสื่อสาร กับ
ความพอใจในเงินเดือน/รายรับ

| ตัวแปรอิสระ | ค่า r |
|---|-------|
| <u>รูปแบบการสื่อสาร</u> | |
| <u>การสื่อสารสองทาง</u> (เฉลี่ย 5 ด้าน) | .032 |
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | -.052 |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | .110 |
| - การรับพั้งความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | .044 |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | .042 |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | -.087 |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | -.006 |

จากตารางที่ 14 พบร่วมกับรูปแบบการสื่อสารสองทาง และการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ ไม่มีความสัมพันธ์ กับ ความพอใจในเงินเดือน/รายรับ ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 15 แสดงค่าสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรรูปแบบการสื่อสาร กับ
ความพอใจต่อสภาพการทำงาน

| ตัวแปรอิสระ | ค่า r |
|---|--------|
| <u>รูปแบบการสื่อสาร</u> | |
| <u>การสื่อสารสองทาง</u> (เฉลี่ย 5 ด้าน) | .152 |
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | .221* |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | .227* |
| - การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | .136 |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | .184 |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | -.199* |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | .192* |

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ($P < .05$)

จากตารางที่ 15 พบว่า รูปแบบการสื่อสารสองทาง ไม่มีความสัมพันธ์ กับ ความพอใจในสภาพการทำงาน ส่วนการสื่อสารอย่างไม่ทางการ มีความสัมพันธ์ทางบวก กับ ความพอใจต่อสภาพการทำงาน แต่ความสัมพันธ์ ที่พบอยู่ในระดับต่ำมาก

เมื่อพิจารณารูปแบบการสื่อสารสองทาง ในแต่ละ เรื่องแล้ว ปรากฏว่า การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน ความเข้าใจระหว่างกัน ไม่มีความสัมพันธ์ กับ ความพอใจต่อสภาพการทำงาน แต่ การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน มีความสัมพันธ์ทางบวก กับ ความพอใจต่อสภาพการทำงาน ส่วนความร่วมมือในการให้ข่าวสาร มีความสัมพันธ์ทางลบ กับ ความพอใจต่อสภาพการทำงาน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 16 แสดงค่าสหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรรูปแบบการสื่อสาร ได้แก่ การสื่อสารสองทาง และการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ กับตัวแปรความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพัฒนากร (โดยรวม)

ตัวแปรอิสระ

ค่า r

รูปแบบการสื่อสาร

การสื่อสารสองทาง

.371*

การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ

.356*

*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ($P < .05$)

จากตารางที่ 16 พบว่า รูปแบบการสื่อสารสองทางมีความลัมพันธ์ทางบวก กับ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพัฒนากร และการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ ก็มีความลัมพันธ์ทางบวก กับ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพัฒนากร เช่นกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05 โดยค่าสหสัมพันธ์อยู่ในระดับต่ำทึ้งคู่

สมมติฐานที่ 2 รูปแบบการสื่อสารและความพึงพอใจในการปฏิบัติ
งานของพัฒนารมมความแตกต่างกันตามปัจจัย
สถานภาพสังคม

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับ
ตัวแปรรูปแบบการสื่อสาร ชั้นแยกเป็น 2 ลักษณะ คือ การสื่อสารสองทาง
ได้แก่ การรับทราบโดยบ่ายของหน่วยงาน การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน
การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน ความเข้าใจระหว่างกัน ความร่วมมือ^{*}
ในการให้ข่าวสาร และการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ โดยจะแบ่งตาม
ตัวแปรสถานภาพสังคม คือ เพศ อายุ ระดับการศึกษา อายุราชการ ตำแหน่ง^{*}
ระดับ(ชี) และเงินเดือน ปรากฏดังนี้

เพศ

ตารางที่ 17 แสดงค่าเฉลี่ยและความหมายของความคิดเห็นเกี่ยวกับตัวแปรรูปแบบการสื่อสาร จำแนกตามเพศ

| รูปแบบการสื่อสาร | ค่าเฉลี่ย | | ค่า t |
|---|-----------|---------|-------|
| | เพศชาย | เพศหญิง | |
| <u>การสื่อสารสองทาง</u> | 3.73 | 3.68 | .72 |
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | 4.13 | 4.23 | .78 |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | 3.37 | 3.38 | .10 |
| - การรับพัฒนาความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | 3.96 | 3.82 | 1.47 |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | 3.68 | 3.61 | .65 |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | 3.49 | 3.52 | .32 |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | 3.54 | 3.31 | 3.48* |

*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ($P < .05$)

จากตารางที่ 17 พัฒนากร เพศชาย และ เพศหญิง มีรูปแบบการสื่อสารสองทาง ไม่แตกต่างกัน แต่มีรูปแบบการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ กายในหน่วยงานแตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

อายุ

ตารางที่ 18 แสดงค่าเฉลี่ยและความหมายของความคิดเห็นเกี่ยวกับรูปแบบ
การสื่อสาร จำแนกตามอายุ

รูปแบบการสื่อสาร

ค่า F

18-25 ปี 26-30 ปี 31-35 ปี 36-40 ปี 41 ปีขึ้นไป

| การสื่อสารสองทาง | 3.91 | 3.64 | 3.74 | 3.76 | 3.64 | 1.30 |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | 3.80 | 3.99 | 4.32 | 4.17 | 4.54 | 2.95* |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | 3.44 | 3.34 | 3.36 | 3.38 | 3.45 | 0.14 |
| - การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | 4.14 | 3.79 | 3.97 | 4.00 | 3.78 | 1.62 |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | 3.95 | 3.56 | 3.65 | 3.72 | 3.63 | 0.94 |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | 3.92 | 3.56 | 3.46 | 3.47 | 3.17 | 3.12* |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | <u>3.57</u> | <u>3.31</u> | <u>3.48</u> | <u>3.62</u> | <u>3.51</u> | <u>2.54*</u> |

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 18 พบร้า พัฒนากร ในแต่ละช่วงอายุ มีรูปแบบการสื่อสารสองทางภายในหน่วยงาน ไม่แตกต่างกัน ยกเว้น การสื่อสารสองทางด้านการรับทราบนโยบายของหน่วยงาน กับ ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร มีความแตกต่างกันในแต่ละช่วงอายุ และการสื่อสารอย่างไม่ทางการ ที่มีความแตกต่างในแต่ละช่วงอายุ เช่นกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน เมื่อทดสอบโดยวิธีการของ Scheffe/ ปรากฏว่าไม่พบคู่ที่แตกต่างกัน

ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร เมื่อทดสอบโดยวิธีการของ Scheffe/ ปรากฏว่า กลุ่มที่แตกต่างกัน คือ กลุ่ม อายุ 18-25 ปี มีการสื่อสารสองทางด้านความร่วมมือในการให้ข่าวสารภายในหน่วยงานมากกว่ากลุ่มอายุ 41 ปีขึ้นไป (รายละเอียดในตารางที่ 38 ในภาคผนวก ข)

การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการเมื่อทดสอบโดยวิธีการของ Scheffe/ ปรากฏว่าไม่พบคู่ที่แตกต่างกัน

ระดับการศึกษา

ตารางที่ 19 แสดงค่าเฉลี่ยและความหมายของความคิดเห็นเกี่ยวกับ
รูปแบบการสื่อสาร จำแนกตามระดับการศึกษา

| รูปแบบการสื่อสาร | ป.ช. และ / หรือ ป.ส. และ / หรือ ปริญญาตรี และ / หรือ ค่า F | | | |
|--|--|---------|------------------|-------|
| | บกศ. | บกศ.สูง | สูงกว่าปริญญาตรี | |
| <u>การสื่อสารสองทาง</u> | 3.65 | 3.79 | 3.70 | 0.76 |
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | 4.43 | 4.38 | 4.04 | 3.43* |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | 3.35 | 3.39 | 3.37 | 0.03 |
| - การรับพั้งความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | 3.81 | 3.92 | 3.92 | 0.34 |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | 3.72 | 3.88 | 3.56 | 2.90 |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | 3.24 | 3.59 | 3.53 | 2.22 |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | 3.44 | 3.52 | 3.42 | 0.76 |

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 19 พบว่า พัฒนาการที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีรูปแบบการสื่อสารสองทางภายในหน่วยงาน ไม่แตกต่างกันทั้งด้านการได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน การรับพั้งความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน ความเข้าใจระหว่างกัน ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร และมีรูปแบบการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการภายในหน่วยงานไม่แตกต่างกันเช่นกัน ยกเว้น การสื่อสารสองทาง ด้านการรับทราบนโยบายของหน่วยงาน มีความแตกต่างกันที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05 แต่เมื่อทดสอบโดยวิธีการของ Scheffe/แล้ว ไม่พบคู่ที่แตกต่างกัน

อายุราชการ

ตารางที่ 20 แสดงค่าเฉลี่ยและความหมายของความคิดเห็นเกี่ยวกับ
รูปแบบการสื่อสาร จำแนกตามอายุราชการ

| รูปแบบการสื่อสาร | ต่างกับ 1-4 5-9 10-14 15-19 20 ค่า F | | | | | | ค่า F ปีชั้นใน |
|---------------------------------------|--------------------------------------|------|------|------|------|------|-------------------|
| | 1 ปี | ปี | ปี | ปี | ปี | ปี | |
| <u>การสื่อสารสองทาง</u> | 3.70 | 3.65 | 3.74 | 3.76 | 3.68 | 3.69 | 0.28 |
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | 3.50 | 3.87 | 4.19 | 4.42 | 4.64 | 4.50 | 3.30* |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | 3.00 | 3.27 | 3.42 | 3.39 | 3.46 | 3.49 | 0.60 |
| - การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | 4.05 | 3.82 | 3.96 | 3.95 | 3.75 | 3.86 | 0.51 |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | 3.25 | 3.64 | 3.60 | 3.79 | 3.71 | 3.64 | 0.46 |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | 4.10 | 3.59 | 3.52 | 3.41 | 3.31 | 3.26 | 1.24 |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | 2.96 | 3.41 | 3.44 | 3.49 | 3.64 | 3.48 | 1.31 |

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 20 พบร่วมกันว่า พัฒนาการ ที่มีอายุราชการต่างกัน มีรูปแบบการสื่อสารสองทาง ไม่แตกต่างกัน ทั้งด้านการได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน ความเข้าใจระหว่างกัน ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร และมีรูปแบบการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ ไม่แตกต่างกันเดียว ก็ตาม แต่การสื่อสารสองทางด้านการรับทราบนโยบาย ของหน่วยงาน มีความแตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05 แต่เมื่อทดสอบโดยวิธีการของ Scheffe/แล้ว ไม่พบคู่ที่แตกต่างกัน

ตาแหน่ง

ตารางที่ 21 แสดงค่าเฉลี่ยและความหมายของความคิดเห็นเกี่ยวกับ
รูปแบบการสื่อสาร จาแนกตามตาแหน่ง

| รูปแบบการสื่อสาร | นักพัฒนา | เจ้าหน้าที่ | เจ้าหน้าที่ | ค่า F |
|---------------------------------------|----------|-------------|-------------|-------|
| | ชุมชน | พัฒนาชุมชน | พัฒนาชุมชน | |
| <u>การสื่อสารสองทาง</u> | 3.69 | 3.77 | 3.70 | 0.37 |
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | 3.97 | 4.37 | 4.42 | 5.35* |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | 3.35 | 3.45 | 3.34 | 0.40 |
| - การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | 3.70 | 3.95 | 3.87 | 0.18 |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | 3.58 | 3.74 | 3.70 | 0.76 |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | 3.56 | 3.46 | 3.42 | 0.67 |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | 3.41 | 3.53 | 3.44 | 1.05 |

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 21 พบว่า พัฒนากร ที่มีตาแหน่งต่างกันมีรูปแบบการสื่อสารสองทาง ไม่แตกต่างกัน ทั้งทางด้านการได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน ความเข้าใจระหว่างกัน ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร และมีรูปแบบการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการไม่แตกต่างกัน เช่นกัน ยกเว้น การสื่อสารสองทางด้านการรับทราบนโยบายของหน่วยงาน มีความแตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05 และ เมื่อทดสอบโดยวิธีการของ Scheffe/ แล้ว ปรากฏว่า กลุ่มที่แตกต่างกันคือ

1. กลุ่มเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน กับ กลุ่มนักพัฒนาชุมชน กลุ่มเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน มีการรับทราบนโยบายของหน่วยงานในระดับสูงกว่า กลุ่มนักพัฒนาชุมชน

2. กลุ่มเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน กับ กลุ่มนักพัฒนาชุมชน กลุ่มเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน มีการรับทราบนโยบายของหน่วยงาน ในระดับสูงกว่า กลุ่มนักพัฒนาชุมชน (ดูรายละเอียดใน ตารางที่ 39 ในภาคผนวก ข)

ระดับ (ชี)

ตารางที่ 22 แสดงค่าเฉลี่ยและความหมายของความคิดเห็นเกี่ยวกับ
รูปแบบการสื่อสาร จำแนกตามระดับ (ชี)

| รูปแบบการสื่อสาร | ระดับ | ระดับ | สูงกว่า | ค่า F |
|---------------------------------------|-------|-------|---------|-------|
| | 1-2 | 3-4 | ระดับ 4 | |
| <u>การสื่อสารสองทาง</u> | 3.76 | 3.69 | 3.72 | 0.27 |
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | 4.16 | 4.15 | 4.25 | 0.21 |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | 3.36 | 3.37 | 3.38 | 0.01 |
| - การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | 3.96 | 3.89 | 3.89 | 0.15 |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | 3.72 | 3.63 | 3.65 | 0.21 |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | 3.61 | 3.45 | 3.55 | 0.77 |
| <u>การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ</u> | 3.47 | 3.43 | 3.47 | 0.16 |

จากตารางที่ 22 พบร้า พัฒนากร ที่มีระดับ (ชี) ต่างกันมีรูปแบบ
การสื่อสารสองทาง ทั้ง 5 ด้าน และมีรูปแบบการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ
ไม่แตกต่างกัน เช่นกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 23 แสดงค่าเฉลี่ยและความหมายของความคิดเห็นเกี่ยวกับ
รูปแบบการสื่อสาร จาแนกตามเงินเดือน

| รูปแบบการสื่อสาร | 2,100-3,549 | 3,550-6,849 | 6,850 | ค่า F |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------|--------|
| | บาท | บาท | บาท | ขั้นไป |
| การสื่อสารสองทาง | | | | |
| - การรับทราบนโยบายของหน่วยงาน | 4.17 | 4.04 | 4.30 | 1.26 |
| - การได้รับข้อมูลในการปฏิบัติงาน | 3.38 | 3.38 | 3.36 | 0.02 |
| - การรับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน | 3.95 | 3.86 | 3.92 | 0.31 |
| - ความเข้าใจระหว่างกัน | 3.72 | 3.64 | 3.63 | 0.17 |
| - ความร่วมมือในการให้ข่าวสาร | 3.46 | 3.40 | 3.48 | 0.60 |
| การสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ | | | | |

จากตารางที่ 23 พบร้า พัฒนากร ที่มีเงินเดือนต่างกัน มีรูปแบบ
การสื่อสารสองทาง ทั้ง 5 ด้าน และรูปแบบการสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการ
ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05 เช่นกัน

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยในเรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ พัฒนากรทั้ง 8 เรื่อง โดยจำแนกตามตัวแปรสถานภาพลังค์ คือ เพศ อายุ ระดับการศึกษา อายุราชการ ตำแหน่ง ระดับและเงินเดือน ปรากฏดังนี้

ตารางที่ 24 แสดงค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน จำแนกตาม เพศ

| เพศ | จำนวน | ค่าเฉลี่ย | S.D | ค่า t |
|------|-------|-----------|------|-------|
| ชาย | 62 | 3.22 | 0.31 | 1.38 |
| หญิง | 45 | 3.11 | .44 | |
| รวม | 107 | 3.17 | .37 | |

จากตารางที่ 24 เพศชาย และ เพศหญิง มีความพึงพอใจในการ ปฏิบัติงาน ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 25 แสดงค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน จำแนกตาม
อายุ

| ช่วงอายุ | จำนวน | ค่าเฉลี่ย | S.D | ค่า F |
|-------------|-------|-----------|-----|-------|
| 18-25 ปี | 10 | 3.23 | .48 | 0.81 |
| 26-30 ปี | 36 | 3.10 | .38 | |
| 31-35 ปี | 39 | 3.18 | .39 | |
| 36-40 ปี | 9 | 3.33 | .25 | |
| 41 ปีขึ้นไป | 13 | 3.21 | .23 | |
| รวม | 107 | 3.17 | .37 | |

จากตารางที่ 25 พบว่า พัฒนาการที่มีช่วงอายุต่างกันมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 26 แสดงค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน จำแนกตาม
ระดับการศึกษา

| ระดับการศึกษา | จำนวน | ค่าเฉลี่ย | S.D | ค่า F |
|--------------------------------------|-------|-----------|-----|-------|
| ปวช. และ /หรือ ปกศ. | 15 | 3.23 | .24 | 0.37 |
| ปวส. และ /หรือ ปกศ.สูง | 24 | 3.20 | .43 | |
| ปริญญาตรี และ /หรือ สูงกว่าปริญญาตรี | 68 | 3.15 | .37 | |
| รวม | 107 | 3.17 | .37 | |

จากตารางที่ 26 พบร้า พัฒนากร ที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มี
ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 27 แสดงค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน จำแนกตาม
อายุราชการ

| อายุราชการ | จำนวน | ค่าเฉลี่ย | S.D | ค่า F |
|--------------|-------|-----------|-----|-------|
| ต่ำกว่า 1 ปี | 2 | 2.85 | .14 | 0.45 |
| 1-4 ปี | 30 | 3.18 | .37 | |
| 5-9 ปี | 43 | 3.15 | .38 | |
| 10-14 ปี | 18 | 3.22 | .46 | |
| 15-19 ปี | 7 | 3.20 | .24 | |
| 20 ปีขึ้นไป | 7 | 3.24 | .22 | |
| รวม | 107 | 3.17 | .37 | |

จากตารางที่ 27 พนวจ พัฒนากร ที่มีอายุราชการต่างกัน มีความ
พึงพอใจในการปฏิบัติงาน ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 28 แสดงค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ตาม
ตำแหน่ง

| ตำแหน่ง | จำนวน | ค่าเฉลี่ย | S.D | ค่า F |
|-----------------------|-------|-----------|-----|-------|
| นักพัฒนาชุมชน | 56 | 3.15 | .35 | 0.46 |
| เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน | 27 | 3.23 | .38 | |
| เจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน | 24 | 3.17 | .41 | |
| รวม | 107 | 3.17 | .37 | |

จากตารางที่ 28 พบร่วมกัน ที่มีตำแหน่งต่างกัน มีความ
พึงพอใจในการปฏิบัติงาน ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 29 แสดงค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน จาแนกตาม
ระดับ(ชี)

| ระดับ(ชี) | จำนวน | ค่าเฉลี่ย | S.D | ค่า F |
|----------------|-------|-----------|-----|-------|
| ระดับ 1-2 | 19 | 3.19 | .47 | 0.28 |
| ระดับ 3-4 | 62 | 3.15 | .38 | |
| สูงกว่าระดับ 4 | 26 | 3.21 | .25 | |

จากตารางที่ 29 พบว่า พัฒนาการ ที่มีระดับ (ชี) ต่างกัน มีความ
พึงพอใจในการปฏิบัติงาน ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

ตารางที่ 30 แสดงค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน จาแนกตาม
เงินเดือน

| เงินเดือน | จำนวน | ค่าเฉลี่ย | S.D | ค่า F |
|-----------------|-------|-----------|-----|-------|
| 2,100-3,549 บาท | 18 | 3.25 | .43 | 3.79* |
| 3,550-6,849 บาท | 42 | 3.05 | .43 | |
| 6,850 บาทขึ้นไป | 47 | 3.25 | .24 | |
| รวม | 107 | 3.17 | | .37 |

*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 30 พบว่า พัฒนาการที่มีเงินเดือนต่างกัน มีความ
พึงพอใจในการปฏิบัติงาน แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยของแต่ละกลุ่ม พบว่า กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถาม
ที่มีเงินเดือนระดับปานกลาง คือ มีเงินเดือนระหว่าง 3,550-6,849 บาท มี
แนวโน้มว่าจะมีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการปฏิบัติงานต่างกว่ากลุ่มอื่น ๆ

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพัฒนาการ เมื่อทดสอบโดยวิธี
การของ Scheffe/ แล้ว ปรากฏว่า กลุ่มที่แตกต่างกัน คือ กลุ่มที่มีเงินเดือน
3,550-6849 บาท มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน น้อยกว่า กลุ่มที่มีเงิน
เดือน 6,850 บาทขึ้นไป (ดูรายละเอียดในตารางที่ 40 ในภาคผนวก ข)