

บทที่ 4

ผลการวิจัย

การศึกษาเรื่อง การบริหารการเงินบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีจุดมุ่งหมายที่จะศึกษาเกี่ยวกับการบริหารงานด้านการเงินของบัณฑิตวิทยาลัยในด้านแหล่งรายรับรายจ่าย ที่ทำการจัดสรรออกไปให้กับบัณฑิตศึกษาคณะ และทางบัณฑิตศึกษาคณะได้ดำเนินการจัดสรรต่อให้กับภาควิชา เพื่อสนองตอบต่องานด้านการบริหาร งานวิชาการ ตลอดจนการบริการให้กับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา โดยผู้วิจัยนำเสนอตามลำดับขั้นตอนดังนี้

1. ศึกษาแหล่งที่มาของเงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย
2. การวิเคราะห์รายได้และรายจ่ายของบัณฑิตวิทยาลัย เกี่ยวกับเงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย
3. การวิเคราะห์เงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของบัณฑิตศึกษาคณะ และสหสาขาวิชา
4. การสัมภาษณ์แนวทางการปรับปรุงการบริหารการเงินของบัณฑิตวิทยาลัย

การนำเสนอข้อมูลของการวิจัยตามลำดับขั้นตอนดังที่กล่าวมา ผู้วิจัยได้นำเสนอรายละเอียดดังนี้

ศึกษาแหล่งที่มาของเงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย

การศึกษาแหล่งที่มาของเงินงบประมาณ และเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย ตลอดจนโครงสร้างการบริหารการเงินของบัณฑิตวิทยาลัยและบัณฑิตศึกษาประจำคณะนั้น ได้ข้อมูลจากการศึกษาเอกสาร เช่น ระเบียบ ประกาศ และหลักปฏิบัติของบัณฑิตวิทยาลัยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เอกสารการเงิน งบประมาณแผ่นดินของบัณฑิตวิทยาลัย ในช่วงปีงบประมาณ 2531 - 2536 เอกสารเกี่ยวกับแหล่งที่มาของรายได้จากการดำเนินการ และแหล่งค่าใช้จ่ายของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เงินงบประมาณแผ่นดินจะแบ่งออกเป็นแผนงานและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งจะทำการศึกษาโครงสร้างการบริหารการเงินของบัณฑิตวิทยาลัย และบัณฑิตศึกษาคณะ

โครงสร้างการบริหารการเงินของบัณฑิตวิทยาลัย และบัณฑิตศึกษาคณะของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้วิจัยได้ข้อมูลจากการศึกษาเอกสาร เช่น ระเบียบ ประกาศ และหลักปฏิบัติของบัณฑิตวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เกี่ยวกับรายละเอียดต่าง ๆ สรุปได้ว่า

บัณฑิตวิทยาลัยเป็นผู้ดำเนินการการจัดสรรเงินตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเกี่ยวกับการบริหารการเงิน เพื่อจัดสรรให้ภาควิชาที่จัดการเรียนการสอนในระดับบัณฑิตศึกษาได้ดำเนินงานด้านการเงินที่ได้รับการจัดสรรจากบัณฑิตวิทยาลัย ให้เป็นไปตามระเบียบ กฎเกณฑ์ที่บัณฑิตวิทยาลัยกำหนด

ภาควิชาจะนำเงินทุนที่ได้รับการจัดสรรจากบัณฑิตวิทยาลัยนำไปจัดสรรให้กับสาขาวิชา เพื่อไปใช้จ่ายในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานในระดับบัณฑิตศึกษา และให้บริการแก่นิสิตในระดับบัณฑิตศึกษา ซึ่งการใช้จ่ายเงินทุนของบัณฑิตวิทยาลัยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่บัณฑิตวิทยาลัยวางไว้

การวางหลักเกณฑ์ระเบียบและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารการเงินของบัณฑิตวิทยาลัยนั้น ผู้วางนโยบาย หลักเกณฑ์เกี่ยวกับระเบียบการเงินต่าง ๆ ได้แก่

คณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัยมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายเกี่ยวกับการจัดการศึกษาของบัณฑิตวิทยาลัย วางระเบียบและออกข้อบังคับ อนุมัติโครงการใช้จ่ายเงินประจำปี จากเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัยควบคุมดูแลมาตรฐานการศึกษาระดับต่าง ๆ ในบัณฑิตวิทยาลัยให้สอดคล้องกับระเบียบการศึกษาที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด

คณะกรรมการบริหารบัณฑิตวิทยาลัย มีหน้าที่วางระเบียบและข้อบังคับของบัณฑิตวิทยาลัย จัดทำโครงการใช้จ่ายเงินประจำปีจากเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย เพื่อเสนอคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย ตลอดจนดำเนินการศึกษาให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบัณฑิตวิทยาลัย รวมทั้งปรึกษาและให้ความเห็นแก่คณบดีบัณฑิตวิทยาลัยในกิจการของบัณฑิตวิทยาลัย

คณะกรรมการบัณฑิตศึกษามีหน้าที่จัดทำโครงการใช้จ่ายเงินประจำปีสำหรับบัณฑิตศึกษาคณะ จากเงินงบประมาณแผ่นดินและเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบัณฑิตวิทยาลัย ซึ่งมีคณบดีของคณะที่เปิดสอนในระดับบัณฑิตศึกษา มีตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา โดยตำแหน่ง และในคณะกรรมการบัณฑิตศึกษาประกอบด้วย หัวหน้าภาควิชา ซึ่งคณบดีแต่งตั้งกึ่งหนึ่งเป็นกรรมการและอาจารย์บัณฑิตศึกษาคนหนึ่งเป็นกรรมการและเลขานุการบัณฑิตศึกษา ส่วนหัวหน้าภาควิชามาจากหัวหน้าสาขาวิชาต่าง ๆ

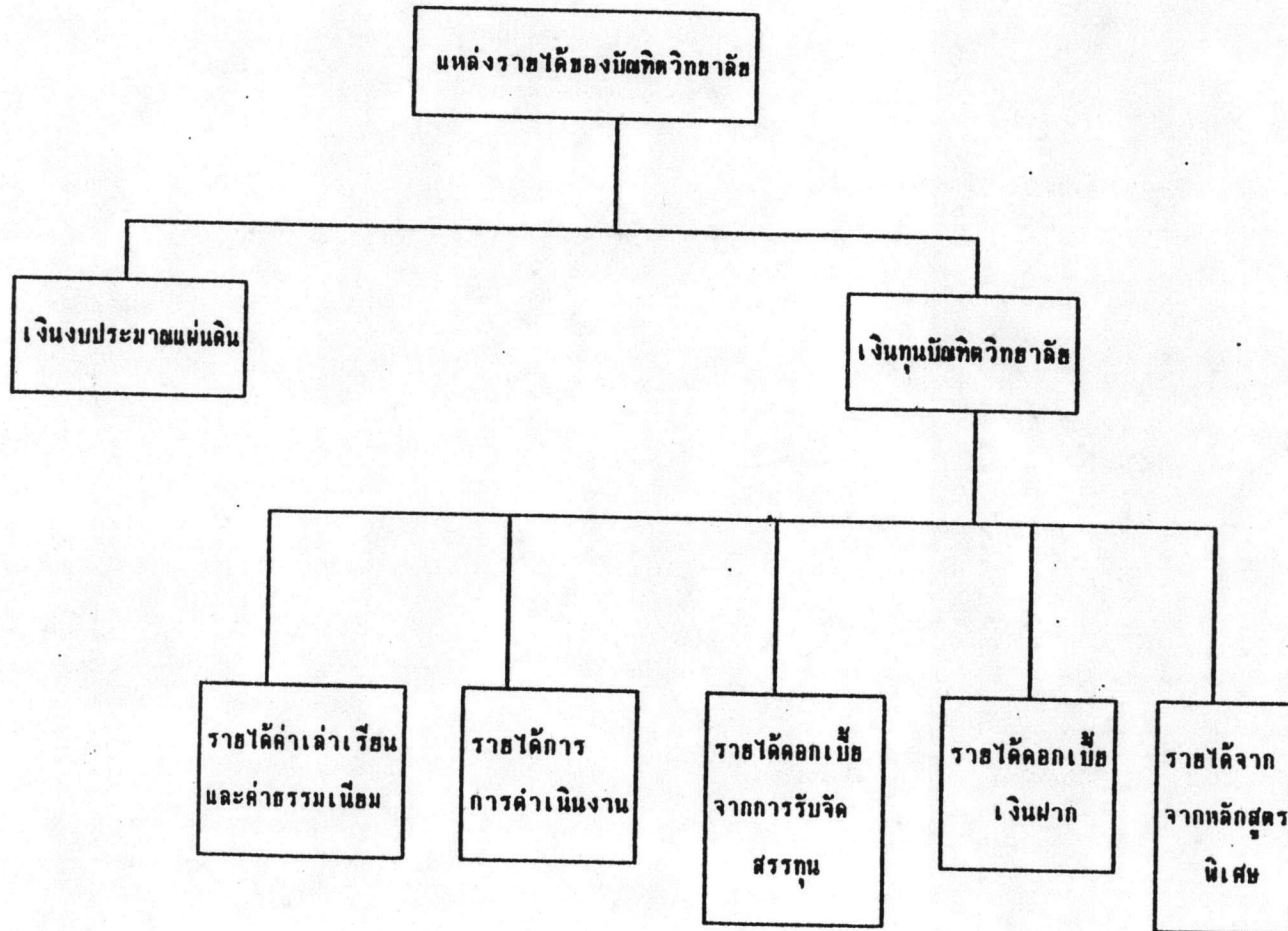
เลขานุการบัณฑิตศึกษา มีหน้าที่ประสานงานกับบัณฑิตวิทยาลัย และมีอำนาจหน้าที่ดูแลสำนักงานบัณฑิตศึกษาคณะ ตลอดจนควบคุมการใช้จ่ายเงินทุนที่สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัยจัดสรรมาให้กับบัณฑิตศึกษาคณะอีกด้วย

หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี มีหน้าที่ควบคุมดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับรับจ่ายเงินทุกประเภททั้งจากเงินงบประมาณและเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย จัดทำบันทึกรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการเงิน ตลอดจนทำงบแสดงฐานะทางการเงิน งบแสดงรายรับรายจ่าย และรายงานการเงินเป็นระยะเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบัณฑิตวิทยาลัย

จากโครงสร้างการบริหารการเงินดังกล่าวข้างต้น จะเห็นว่าบัณฑิตวิทยาลัยจะเป็นผู้ประสานงานและดำเนินการเกี่ยวกับ รายได้ที่รับเข้ามา ได้แก่เงินงบประมาณแผ่นดินและดำเนินการจัดสรรเพื่อส่งให้ภาควิชา ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการในการบริการด้านวิชาการ เพื่อนำไปใช้ในระดับบัณฑิตศึกษา และจากการสัมภาษณ์ในส่วนของข้อเสนอแนะ พบว่า มีผู้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับระเบียบกฎเกณฑ์และขั้นตอนการเบิกจ่ายของบัณฑิตวิทยาลัยว่ามีความยุ่งยากมาก ระเบียบการเบิกจ่ายไม่เปิดกว้างเท่าที่ควร ทำให้เป็นอุปสรรคในการดำเนินงาน ในส่วนนี้ คณะบดีบัณฑิตวิทยาลัยเห็นว่า การดำเนินงานและการบริหารการเงินของบัณฑิตวิทยาลัยอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการบริหารบัณฑิตวิทยาลัย และคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย ที่จะเป็นผู้พิจารณากำหนดขึ้นจากเงินงบประมาณแผ่นดินที่บัณฑิตวิทยาลัยที่ได้รับ และนำมาจัดสรรให้แก่ภาควิชาต่าง ๆ นั้น มีแหล่งที่มาของรายได้ดังแผนภูมิต่อไปนี้

แผนภูมิที่ 1 แหล่งรายได้ของบัณฑิตวิทยาลัย

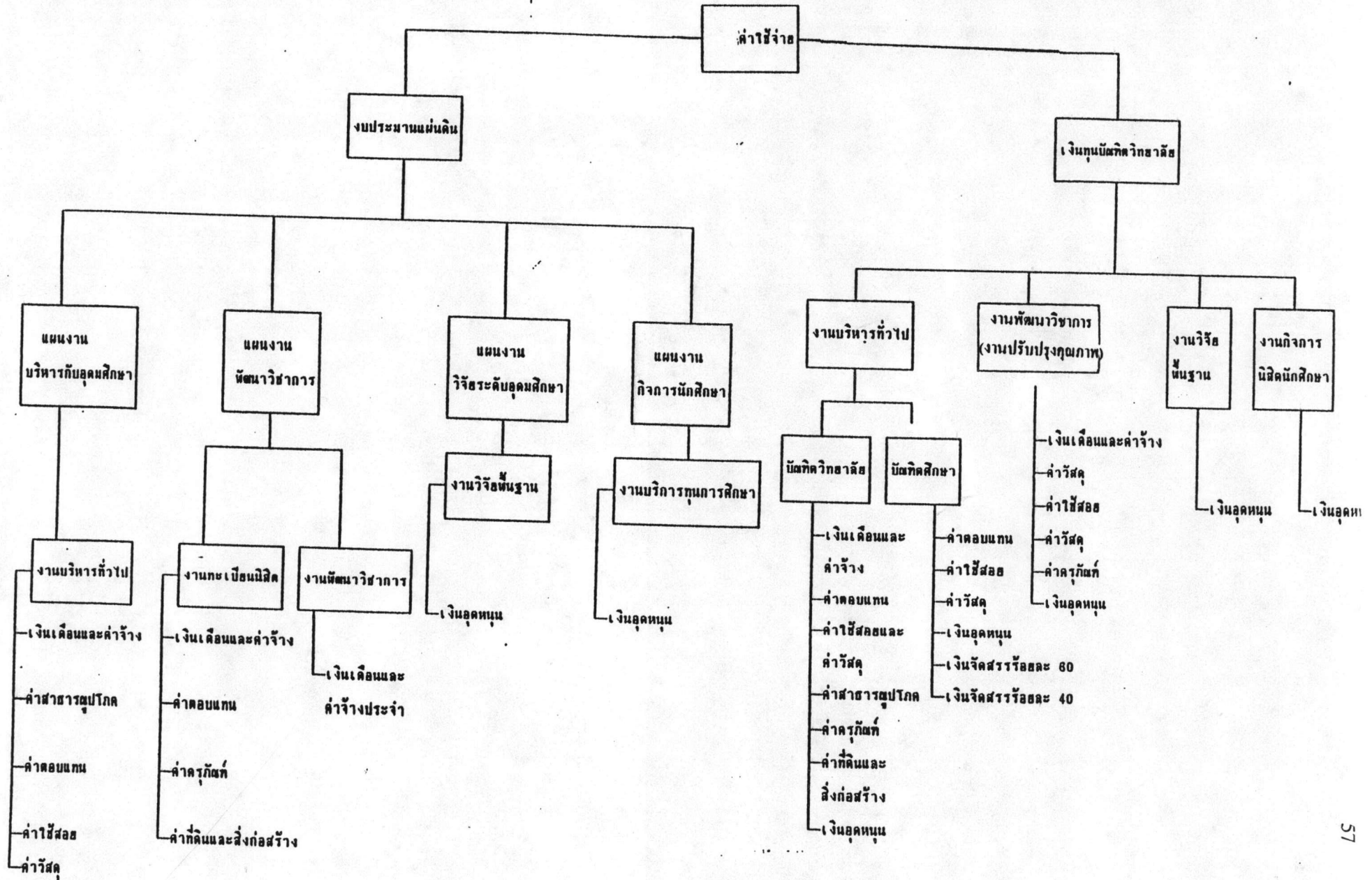
แผนภูมิที่ 1 แหล่งที่มาของรายได้ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



จากแผนภูมิที่ 1 แหล่งรายได้ของบัณฑิตวิทยาลัย ได้มาจาก 2 แหล่ง ได้แก่

1. เงินงบประมาณแผ่นดิน
 2. เงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย ได้มาจากแหล่งรายได้ต่าง ๆ ดังนี้คือ
 1. รายได้ค่าน่วยกิตและค่าธรรมเนียมการศึกษา เป็นแหล่งที่ได้มาจากการเก็บค่าน่วยกิตและค่าธรรมเนียมของนิสิตในระดับบัณฑิตศึกษา
 2. รายได้จากการดำเนินงาน ได้มาจากการขายเอกสาร รายได้ค่าปรับที่นิสิตลงทะเบียนสายเป็นต้น
 3. รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร เป็นรายได้จากดอกเบี้ยที่นำฝากของเงินค่าน่วยกิตและค่าธรรมเนียม
 4. รายได้ดอกเบี้ยจากการจัดสรรทุน
 5. รายได้จากหลักสูตรพิเศษ ได้มาจาก ค่าน่วยกิตของนิสิตภาคนอกเวลา ราชการหรือจากหลักสูตรภาษาอังกฤษ โดยการหักค่าน่วยกิต 200 บาทต่อหน่วย ถ้าเป็นระบบเหมาะสม บัณฑิตวิทยาลัยจะหักไว้เป็นเงิน 5,500 บาท
- นอกจากรายได้ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น บัณฑิตวิทยาลัยยังจำแนกค่าใช้จ่ายของเงินงบประมาณแผ่นดิน เงินทุนบัณฑิตวิทยาลัยออกเป็นแผนงานต่าง ๆ ดังแผนภูมิต่อไปนี้

แผนภูมิที่ 2 ค่าใช้จ่ายจากเงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัยตามแผนงาน



แผนภูมิที่ 2 พบว่ารายจ่ายของบัณฑิตวิทยาลัยมี 2 ส่วน คือ ส่วนแรกมาจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ซึ่งเงินงบประมาณแผ่นดิน บัณฑิตวิทยาลัย ได้จำแนกรายจ่ายออกเป็น 4 แผนงาน ได้แก่

1. แผนงานบริหารกับอุดมศึกษา ได้แบ่งออกเป็นงานบริหารทั่วไป โดยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับเงินเดือนและค่าจ้าง ค่าสาธารณูปโภค ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย และค่าวัสดุ
2. แผนงานพัฒนาวิชาการ ได้แบ่งออกเป็น งานทะเบียนนิสิตและงานพัฒนาวิชาการ งานทะเบียนนิสิต ได้แก่ เงินเดือนและค่าจ้าง ค่าครุภัณฑ์ ค่าตอบแทน ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ส่วนงานพัฒนาวิชาการ ได้แก่ เงินเดือนและค่าจ้างประจำ
3. แผนงานวิจัยระดับอุดมศึกษา ได้แก่ งานวิจัยพื้นฐาน มีค่าใช้จ่ายคือ เงินอุดหนุน
4. แผนงานกิจการนักศึกษา ได้แก่ งานบริการทุนการศึกษา มีค่าใช้จ่ายคือ เงินอุดหนุน

จากแหล่งรายได้ทั้ง 5 แหล่ง (แผนภูมิที่ 1) ที่กล่าวมาแล้วนั้น บัณฑิตวิทยาลัย ได้จำแนกออกเป็นค่าใช้จ่าย โดยแบ่งออกเป็น 4 งานด้วยกันคือ

1. งานบริหารทั่วไป แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย ซึ่งมีรายจ่ายดังนี้ เงินเดือนและค่าจ้าง ค่าตอบแทน ค่าใช้สอยและค่าวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค ค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างและเงินอุดหนุน ส่วนสำนักงานบัณฑิตศึกษาประจำคณะ มีค่าใช้จ่ายดังนี้คือ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุและเงินอุดหนุน
2. งานพัฒนาวิชาการ (งานปรับปรุงคุณภาพ) ได้แก่ เงินเดือนและค่าจ้าง ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ค่าครุภัณฑ์ และเงินอุดหนุน

การวิเคราะห์รายได้และรายจ่ายของบัณฑิตวิทยาลัย เกี่ยวกับงบประมาณแผ่นดินและเงินทุน
บัณฑิตวิทยาลัย

ในการวิเคราะห์รายได้ รายจ่ายของบัณฑิตวิทยาลัย ผู้วิจัยได้กำหนดกรอบ
การวิเคราะห์เปรียบเทียบเป็น 2 ช่วงเวลา กล่าวคือ

ช่วงปีงบประมาณ ระหว่าง ปี 2531-2533 เป็นช่วงเวลาที่บัณฑิตวิทยาลัยเก็บ
ค่าเรียน เป็นระบบหน่วยกิต

ช่วงปีงบประมาณ ระหว่าง ปี 2534-2536 เป็นช่วงเวลาที่บัณฑิตวิทยาลัย
เก็บค่าเรียนเป็นระบบเหมาจ่าย

แนวการวิเคราะห์ได้พิจารณาตามหลักการใช้งบประมาณแบบวางแผน-
แผนงาน และการวิเคราะห์แบบแสดงรายการ

ตารางที่ 4.1 งบประมาณแผ่นดินของบัณฑิตวิทยาลัยปี 2531 - 2536

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ	2531	%	2532	%	2533	%	2534	%	2535	%	2536	%
แผนงาน												
แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษา												
1. งานบริหารทั่วไป	4,935,000	63.97	5,163,500	64.19	5,867,700	66.28	6,758,500	69.27	6,863,200	68.29	7,496,500	68.07
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	2,108,200	27.33	2,326,200	28.92	3,031,700	34.24	3,772,000	38.66	3,830,300	38.11	4,906,300	44.55
ค่าตอบแทนไร้ชื่อและวัสดุ	2,129,500	27.60	2,140,000	26.60	2,138,700	24.16	2,283,500	23.41	2,332,900	23.21	2,275,200	20.66
ค่าสาธารณูปโภค	697,300	9.04	697,300	8.67	697,300	7.88	703,000	7.21	700,000	6.96	315,000	2.86
แผนงานพัฒนาวิชาการ	779,800	10.11	881,200	10.95	985,300	11.13	997,800	10.23	1,187,400	11.81	1,516,200	13.77
1. งานทะเบียนนิสิตและนักศึกษา												
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	488,000	6.33	565,200	7.03	653,300	7.38	693,000	7.10	826,400	8.22	1,057,500	9.60
ค่าตอบแทน	60,000	0.78	60,000	0.75	52,000	0.59	10,000	0.10	10,000	0.10	10,000	0.09
ค่ารถแท็กซี่ดินและสิ่งก่อสร้าง	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
2. งานพัฒนาวิชาการ												
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	231,800	3.00	256,000	3.18	280,000	3.16	294,800	3.02	351,000	3.49	448,700	4.07
แผนงานวิจัยระดับอุดมศึกษา												
งานวิจัยพื้นฐาน												
เงินอุดหนุน	1,750,000	22.68	1,750,000	21.75	1,750,000	19.77	1,750,000	17.94	1,750,000	17.41	1,750,000	15.89
แผนงานบริการนักศึกษา												
เงินอุดหนุน	250,000	3.24	250,000	3.11	250,000	2.82	250,000	2.56	250,000	2.49	250,000	2.27
รวม	7,714,800	100.00	8,044,700	100.00	8,853,000	100.00	9,756,300	100.00	10,050,600	100.00	11,012,700	100.00

จากตารางที่ 4-1 เงินงบประมาณแผ่นดินของบัณฑิตวิทยาลัย วิเคราะห์จำแนกตามแผนงาน ในช่วงระหว่างปีงบประมาณ 2531 - 2536 พบว่า บัณฑิตวิทยาลัยมีงบประมาณในแผนงานบริหารการศึกษาและอุดมศึกษา สูงขึ้นเป็นลำดับ โดยจะเห็นได้จาก ปี 2531 มีจำนวนเงิน 4,935,000 บาท และเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ในแต่ละปี จนกระทั่งปี 2536 เป็นจำนวนเงิน 7,496,500 บาท เมื่อวิเคราะห์เป็นรายการ แล้วจะเห็นว่า จากจำนวนงบประมาณที่เพิ่มขึ้นนั้น เป็นการเพิ่มในหมวดค่าจ้างและเงินเดือน ซึ่งเป็นสภาพการณ์ปกติเนื่องจากการปรับเงินเดือนที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี ส่วนหมวดค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ มีงบประมาณสูงขึ้นตั้งแต่ปี 2534 และสูงที่สุดในปีงบประมาณ 2535 เนื่องจากการปรับอัตราค่าสอน ค่าเบี้ยประชุมให้สูงขึ้นจากเดิม แต่มีข้อที่น่าสังเกต คือ ค่าสาธารณูปโภค ซึ่งพบว่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเลยตั้งแต่ปีงบประมาณ 2531 - 2533 และเริ่มสูงขึ้นในปีงบประมาณ 2534 - 2535 จนกระทั่งปีงบประมาณ 2536 มีจำนวนลดลงเกือบ 50% เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2535 ทั้งนี้เนื่องมาจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้มีการประกาศขอความร่วมมือให้มีการประหยัดไฟฟ้า โดยการให้เปิดเครื่องปรับอากาศ ตั้งแต่เวลา 10.00 น. เป็นต้นไป ประการหนึ่ง และอีกประการหนึ่ง คือ การปรับระบบการใช้โทรศัพท์ภายใน ซึ่งเดิมการติดต่อระหว่างหน่วยงานภายในจะเป็นการติดต่อโดยใช้หมายเลข 7 ตัวเหมือนกับการติดต่อหน่วยงานภายนอก ซึ่งจะต้องเสียโทรศัพท์ในส่วนนี้สูงมาก แต่เมื่อเปลี่ยนระบบการติดต่อระหว่างหน่วยงานภายในเป็นระบบเลข 4 ตัว จึงทำให้ค่าใช้จ่ายส่วนนี้ลดลง

แผนงานพัฒนาวิชาการ ในส่วนของแผนงานพัฒนาวิชาการ พบว่า ในปีงบประมาณตั้งแต่ 2531-2536 งบประมาณในหมวดนี้จะเพิ่มสูงขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องมาจากการปรับเงินเดือนที่สูงขึ้นในสภาพการณ์ปกติ แต่มีข้อที่น่าสังเกต คือ ในช่วงปีงบประมาณ 2534-2536 เป็นช่วงที่เงินงบประมาณค่าตอบแทนซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับค่าล่วงเวลาของเจ้าหน้าที่หน่วยทะเบียนบัณฑิตวิทยาลัยลดลงมากเกือบ 4 เท่าตัว เมื่อเทียบกับปี 2533 เนื่องจากในช่วงปี 2534 - 2536 บัณฑิตวิทยาลัยได้โอนงานด้านทะเบียนนิสิตให้กับสำนักทะเบียนและประมวลผล แม้ว่างบประมาณในส่วนนี้จะลดลงแต่จะก็ไม่ส่งผลกระทบต่อโดยรวมมากนัก

แผนงานวิจัยระดับอุดมศึกษาและแผนงานกิจการนักศึกษา ในส่วนของแผนงานทั้งสองส่วนนี้ พบว่า ได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณที่คงที่มาโดยตลอดตั้งแต่ ปีงบประมาณ 2531-2536 ซึ่งแผนงานนี้ได้แก่ ทุนอุดหนุนการศึกษา ทุนอุดหนุนการทำวิจัยหรือค้นคว้าเพื่อทำวิทยานิพนธ์ ให้แก่นิสิตบัณฑิตศึกษา

กล่าวโดยสรุป คือ เมื่อวิเคราะห์ในภาพรวมของแผนงานแล้ว พบว่า แผนงานบริหารการศึกษากับอุดมศึกษา เป็นแผนงานที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินสูงที่สุดกว่าแผนงานอื่น ๆ โดยมีสัดส่วนเป็นร้อยละตั้งแต่ 63.97 ถึง ร้อยละ 69.27 ของเงินงบประมาณทั้งหมดในแต่ละปี และแผนงานที่ได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณที่น้อยที่สุด คือ แผนงานกิจการนักศึกษาซึ่งได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณที่คงที่ และมีสัดส่วนอยู่ระหว่าง ร้อยละ 2.27 ถึง ร้อยละ 3.24 ของเงินงบประมาณทั้งหมดในแต่ละปี

นอกจากนี้ บัณฑิตวิทยาลัย มีแหล่งรายได้อีก 1 แหล่ง นอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดินคือ รายได้ค่าน่วยกิต และค่าธรรมเนียมการศึกษา รายได้ดอกเบี้ยนำมาจัดสรรทุน รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคารและพันธบัตร รายได้หลักสูตรพิเศษ ซึ่งจะนำเสนอในรูปแบบของตารางดังต่อไปนี้

ตารางที่ 4.2 รายได้ของบัณฑิตวิทยาลัย

รายได้	ปีงบประมาณ		2532		2533		2534		2535		2536
	2531	%		%		%		%		%	
ค่าหน่วยกิตและค่าธรรมเนียม	18,105,050.00	74.23	19,628,840.00	73.65	20,074,299.00	67.03	22,857,885.00	61.63	29,770,997.00	63.87	37,595,175.00
การดำเนินงาน	1,469,068.00	6.02	2,547,948.00	9.56	3,012,352.00	10.06	3,288,069.00	8.87	5,285,354.00	11.34	5,549,716.00
ดอกเบี้ยนำมาจัดสรรทุน	1,187,589.00	4.87	2,010,422.00	7.54	2,215,239.00	7.40	2,907,880.00	7.84	3,490,280.00	7.49	3,120,764.00
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารและพันธบัตร	2,776,652.00	11.38	1,408,558.00	5.28	3,019,860.00	10.08	5,654,622.00	15.25	4,399,568.00	9.44	4,637,969.00
หลักสูตรพิเศษ	851,760.00	3.49	1,057,360.00	3.97	1,628,470.00	5.44	2,378,860.00	6.41	3,664,610.00	7.86	4,571,110.00
รวม	24,390,119.00	100.00	26,653,128.00	100.00	29,950,220.00	100.00	37,087,316.00	100.00	46,610,809.00	100.00	55,474,734.00

จากตารางที่ 4-2 รายได้ของบัณฑิตวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากค่าหน่วยกิตและค่าธรรมเนียม รายได้จากการดำเนินงาน ดอกเบีย่นามาจัดสรรทุน ดอกเบียเงินฝากธนาคารและพันธบัตร รายได้จากหลักสูตรพิเศษ เมื่อวิเคราะห์จำแนกตามแหล่งรายได้ ในช่วงปีงบประมาณ 2531 - 2536 พบว่า มีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อย ๆ ในส่วนของค่าหน่วยกิตและค่าธรรมเนียมของปีงบประมาณ 2531-2533 เป็นช่วงที่มีการเก็บค่าเล่าเรียนเป็นรายหน่วยกิตตามจำนวนที่นิสิตลงทะเบียน ดังนั้นเมื่อบัณฑิตวิทยาลัยมีการขยายตัวของหลักสูตร จึงทำให้รายได้ส่วนนี้เพิ่มมากขึ้นตามจำนวนนิสิตที่เข้าเรียนในแต่ละปี สำหรับปีงบประมาณ 2534-2536 เป็นช่วงที่มีการเก็บค่าเล่าเรียนเป็นรายการเหมาจ่าย รายได้ส่วนนี้จึงเพิ่มมากขึ้นไปอีก ดังจะเห็นได้จากปีงบประมาณ 2531 รายได้จากค่าหน่วยกิตมีจำนวนเพียง 18,105,050.00 บาท เพิ่มขึ้นเป็น 37,595,175.00 บาท ในปี 2536

รายได้จากการดำเนินงาน เป็นรายได้ที่มาจากค่าธรรมเนียมในการรับสมัครและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ซึ่งจะเพิ่มขึ้นตามอัตราการเก็บที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและจำนวนการเพิ่มของนิสิตและผู้สมัครเข้าเรียน

ในส่วนของรายได้จากดอกเบียที่นำมาจัดสรรทุน มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นในทำนองเดียวกัน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของจำนวนที่จัดสรรให้กับนิสิต เมื่อจำนวนนิสิตที่เข้าเรียนเพิ่มมากขึ้น การจัดสรรทุนให้นิสิตจะเพิ่มขึ้นตาม

สำหรับดอกเบียเงินฝากธนาคารและพันธบัตร เป็นรายได้ที่ได้รับตามอัตราดอกเบียเงินฝากที่บัณฑิตวิทยาลัยนำเงินไปฝากไว้กับสถาบันการเงิน ดังนั้น รายได้ส่วนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลง จะเป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงการให้อัตราดอกเบียของสถาบันการเงิน ซึ่งจะเห็นได้ชัดเจนจาก ปีงบประมาณ 2533 ที่รายได้ส่วนนี้ลดลง เนื่องจากการประกาศลดอัตราดอกเบียเงินฝาก

ในส่วนของรายได้จากหลักสูตรพิเศษ เป็นรายได้ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เช่นเดียวกัน ทั้งนี้เนื่องมาจากการขยายตัวของหลักสูตรที่ทำให้จำนวนนิสิตเข้าเรียนเพิ่มมากขึ้น รายได้จากการจัดการเรียนการสอนของหลักสูตรเหล่านี้ จึงเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับในแต่ละปีงบประมาณ

จากแหล่งรายได้ของบัณฑิตวิทยาลัย ได้นำมาจัดสรรแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามงาน 4 งาน ได้แก่ งานบริหารทั่วไป งานปรับปรุงคุณภาพ งานวิจัยพื้นฐาน และงานกิจการนักศึกษา ดังตารางที่ 3 ต่อไปนี้คือ

ตารางที่ 4.3 รายจ่ายจากเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย จำแนกตามแผน

ปีงบประมาณ	2531	%	2532	%	2533	%	2534	%	2535	%	2536	%
รายจ่าย												
งานบริหารทั่วไป(ตมจ.)	2,791,950	17.29	2,350,076	13.82	2,803,334	12.94	2,982,174	11.47	4,023,849	11.04	4,140,131	9.57
เงินเดือน	358,884.00	2.22	435,980.00	2.56	373,015.00	1.72	373,015.00	1.43	497,445.00	1.36	699,126.00	1.62
ค่าตอบแทน ไร้ตอช วัสดุ	1,957,361.00	12.12	1,326,797.00	7.81	1,618,567.00	7.47	1,270,474.00	4.89	1,627,211.00	4.46	1,717,083.00	3.97
ค่าสารขุดูปโภค	115,805.00	0.72	62,209.00	0.37	78,614.00	0.36	69,676.00	0.27	93,183.00	0.26	92,796.00	0.21
ค่าครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	359,900.00	2.23	525,090.00	3.09	415,533.00	1.92	681,284.00	2.62	34,032.00	0.09	55,978.00	0.13
เงินอุดหนุน	0.00	0.00	0.00	0.00	317,605.00	1.47	587,725.00	2.26	1,771,978.00	4.86	1,575,148.00	3.64
งานบริหารทั่วไป(บัณฑิตศึกษา)	10,777,641	66.74	11,755,325	69.15	13,706,186	63.27	17,350,749	66.73	21,976,216	60.27	27,100,646	62.66
ค่าตอบแทน ไร้ตอช วัสดุ	3,047,906.00	18.87	3,293,052.00	19.37	2,923,583.00	13.49	4,529,398.00	17.42	4,191,573.00	11.50	5,234,967.00	12.10
เงินอุดหนุน	7,729,735.00	47.87	8,462,273.00	49.78	10,782,603.00	49.77	12,821,351.00	49.31	17,784,643.00	48.77	21,865,679.00	50.55
งานพัฒนาวิชาการ (งานปรับปรุงคุณภาพ)	1,183,765	7.33	1,342,615	7.90	1,623,563.00	7.49	1,746,155.00	6.72	2,314,444.00	6.35	2,039,093.00	4.71
เงินเดือน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	210,169.00	0.81	200,305.00	0.55	183,100.00	0.42
ค่าตอบแทน ไร้ตอช วัสดุ	536,881.00	3.32	624,249.00	3.67	1,943,684.00	4.82	1,036,479.00	3.99	982,293.00	2.69	1,046,574.00	2.42
ค่าครุภัณฑ์	85,000.00	0.53	109,000.00	0.64	72,000.00	0.53	37,996.00	0.15	0.00	0.00	4,600.00	0.01
เงินอุดหนุน	561,884.00	3.48	609,366.00	3.58	507,879.00	2.34	461,511.00	1.77	1,131,846.00	3.10	804,819.00	1.86
งานวิจัยพื้นฐาน												
เงินอุดหนุน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,823,000.00	5.00	2,048,000.00	4.73
งานกิจการนิสิตนักศึกษา												
เงินอุดหนุน	1,394,548.00	8.64	1,551,285.00	9.13	1,908,000.00	8.81	2,176,962.00	8.37	4,011,209.00	11.00	5,886,276.00	13.61
รวม	16,147,904.00	100.00	16,999,301.00	100.00	21,664,646.00	100.00	26,002,195.00	100.00	36,463,162.00	100.00	43,253,239.00	100.00

จากตารางที่ 4.3 รายจ่ายของบัณฑิตวิทยาลัย ประกอบด้วยรายจ่ายที่จำแนกตามงาน 4 งาน เมื่อวิเคราะห์จำแนกตามงานแล้ว พบว่า ในช่วงปีงบประมาณ 2531-2536 มีแนวโน้มดังต่อไปนี้

งานบริหารทั่วไป (สนง.) พบว่า มีแนวโน้มโดยรวมสูงขึ้นทุกปี เนื่องมากรายจ่ายในหมวดเงินเดือนที่มีการปรับเงินเดือนในสภาพการณ์ปกติ แต่มีการเพิ่มขึ้นในปริมาณที่ชัดเจนเมื่อเทียบระหว่างปี 2534 - 2535 เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องของโครงสร้างเงินเดือนของระบบราชการ สำหรับหมวดค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ จะมีการเปลี่ยนแปลงที่ไม่คงที่ คือมีทั้งการเพิ่มขึ้นและลดลง ทั้งนี้เป็นไปตามความต้องการใช้เงินในหมวดนี้ของหน่วยงาน ในส่วนของหมวดสาธารณูปโภค นั้น มีรายจ่ายลดลงในปีงบประมาณ 2535-2536 เนื่องจากการใช้จ่ายด้านนี้ลดลง เนื่องมาจากการออกประกาศเกี่ยวกับการใช้เครื่องปรับอากาศภายในหน่วยงาน ที่จำกัดในเรื่องของเวลาการใช้ ทำให้ค่าไฟฟ้าของหน่วยงานลดลง และอีกส่วนหนึ่งเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงระบบโทรศัพท์ที่ใช้ติดต่อกับเดิม คือ การติดต่อภายในหน่วยงานจากเดิมใช้หมายเลข 7 ตัว มาใช้หมายเลข 4 ตัว เป็นระบบอัตโนมัติภายใน ประกอบกับมาตรการการใช้วิธีการควบคุมโดยอ้อม โดยการแสดงสถิติการใช้โทรศัพท์ของแต่ละหมายเลขที่มีสถิติการใช้สูงมากในแต่ละเดือน สำหรับเงินอุดหนุน ของงานบริหารทั่วไป เพิ่งจะเริ่มได้รับการอนุมัติเงินหมวดนี้ ในปี 2533 เป็นส่วนที่สนับสนุนงานในสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย ซึ่งได้แก่การสัมมนาเจ้าหน้าที่บัณฑิตวิทยาลัย และมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นในบางปี

งานบริหารทั่วไป (บัณฑิตศึกษา) พบว่า มีแนวโน้มโดยรวมเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี ซึ่งเป็นผลมาจาก หมวดค่าตอบแทน ซึ่งมีการปรับอัตราค่าตอบแทนเพิ่มมากขึ้นทั้งค่าวิทยากร ค่ากรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ค่าตอบแทนการทำงานตำแหน่งต่าง ๆ ในฝ่ายบัณฑิตศึกษาของแต่ละคณะและการจัดสรรเงินทุนร้อยละ 60 และ 40 อยู่ในงานบริหารทั่วไป โดยเฉพาะในช่วงปีงบประมาณ 2534-2536 เนื่องจากการปรับอัตราค่าหน่วยกิตเป็นระบบเหมาจ่าย สำหรับหมวดเงินอุดหนุน นั้น มีรายจ่ายสูงมากขึ้นเรื่อย ๆ ทั้งนี้เนื่องจากเงินส่วนนี้เป็นหมวดที่อุดหนุนทุนการศึกษาและการวิจัย งานหมวดนี้ได้รับการสนับสนุนและส่งเสริมมากขึ้น เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายในการศึกษาให้แก่บัณฑิตศึกษา

งานพัฒนาวิชาการ (งานปรับปรุงคุณภาพ) พบว่า มีแนวโน้มโดยรวมเพิ่มขึ้นในทุก ๆ ปี เช่นเดียวกับหมวดอื่น ๆ เป็นผลมาจาก หมวดเงินเดือนที่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นในช่วงปีงบประมาณ 2534-2536 เนื่องจากการจ้างเจ้าหน้าที่มาประจำทำงานที่เกี่ยวข้องกับงานด้านหลักสูตร ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ มีรายจ่ายเพิ่มขึ้นเกือบทุกปีซึ่งเป็นไปตามปริมาณงานในส่วนนี้ที่มีการปรับปรุงและพัฒนางานในส่วนของการพัฒนาวิชาการเพิ่มมากขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายในหมวดครุภัณฑ์จะมีการเปลี่ยนแปลงไม่คงที่ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการใช้จ่ายตามความต้องการของ

หน่วยงาน ในส่วนของเงินอุดหนุนนั้น มีการเปลี่ยนแปลงไม่คงที่เช่นเดียวกัน ซึ่งพบว่ามีทั้งการใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นและลดลงตามความต้องการไปอบรม สัมมนาและทำวิจัย ในแต่ละปี

งานวิจัยพื้นฐาน เพิ่งจะเริ่มอนุมัติงบประมาณในหมวดนี้ในงบประมาณ 2535 เป็นต้นมา โดยให้เป็นทุนสนับสนุนค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการทำวิจัยเพื่อประโยชน์ต่อบัณฑิตวิทยาลัยและบัณฑิตศึกษาคณะ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายจากเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัยโดยรวมของปี 2535-2536 เพิ่มขึ้น

งานกิจการนิสิตนักศึกษา เป็นเงินอุดหนุนเกี่ยวกับทุนโครงการแลกเปลี่ยน และพบว่ามีแนวโน้มสูงขึ้นทุก ๆ ปี โดยเฉพาะในปี 2535-2536 บัณฑิตวิทยาลัยได้จัดสรรเงินเป็นทุนยกเว้นค่าเล่าเรียนเพิ่มขึ้นในหมวดนี้ อีกประมาณร้อยละ 5 ต่อปี

บัณฑิตวิทยาลัยได้แบ่งค่าใช้จ่ายที่จ่ายจากเงินงบประมาณแผ่นดินและเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย ตามประเภทของค่าใช้จ่ายที่แบ่งดังตารางที่ 4.4

ตารางที่ 4.4 ค่าใช้จ่ายที่จ่ายจากเงินงบประมาณแผ่นดินและเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัยปี 2531-2536

ค่าใช้จ่าย	ปี 2531		ปี 2532		ปี 2533		ปี 2534		ปี 2535		ปี 2536	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
1. ค่าใช้จ่ายส่วนของสำนักงาน	4,724,120.00	63.05	4,817,604.75	59.89	5,570,141.00	62.92	5,947,668.50	60.96	6,617,608.60	65.84	7,580,423.25	68.83
2. ค่าใช้จ่ายส่วนของบัณฑิตศึกษา ประจำคณะ (ไม่รวมทุนวิจัย)	990,680.00	13.22	1,225,795.25	15.24	1,282,859.00	14.49	1,808,631.50	18.54	1,432,991.40	14.27	1,432,276.75	13.01
3. เงินอุดหนุนการวิจัยและทุน แลกเปลี่ยน	<u>2,000,000.00</u>	<u>23.73</u>	<u>2,000,000.00</u>	<u>24.87</u>	<u>2,000,000.00</u>	<u>22.59</u>	<u>2,000,000.00</u>	<u>20.50</u>	<u>2,000,000.00</u>	<u>19.89</u>	<u>2,000,000.00</u>	<u>18.16</u>
รวม	<u>7,714,800.00</u>	<u>100.00</u>	<u>8,043,400.00</u>	<u>100.00</u>	<u>8,853,000.00</u>	<u>100.00</u>	<u>9,756,300.00</u>	<u>100.00</u>	<u>10,050,600.00</u>	<u>100.00</u>	<u>11,012,700.00</u>	<u>100.00</u>
เงินทอนคณะ (จากการจัดเก็บรายได้)												
1. ค่าใช้จ่ายส่วนของสำนักงาน	2,635,080.82	10.80	1,583,075.15	5.94	2,456,834.17	8.20	2,878,214.59	7.75	4,768,921.77	10.23	2,074,328.42	3.74
2. ค่าใช้จ่ายส่วนของบัณฑิตศึกษา ประจำคณะ	8,077,569.23	33.12	8,918,562.00	33.46	11,553,898.05	38.58	9,689,970.50	26.13	731,781.93	1.57	942,804.08	1.70
3. เงินสนับสนุนการเรียนการสอน	248,684.95	1.02	368,000.00	1.38	300,000.00	1.00	277,962.00	0.75	17,719,694.87	38.02	21,961,619.43	39.59
4. เงินจัดสรร 60%-40%	7,061,785.31	28.95	7,522,821.59	28.22	9,397,816.90	31.38	10,690,612.57	28.83	847,461.36	1.82	18,517,008.64	33.38
5. ขนลงทุน	803,783.83	3.30	622,090.00	2.33	1,172,533.00	3.91	719,280.00	1.94	14,341,957.77	30.77	853,517.90	1.54
6. เงินสนับสนุนให้สำนักทะเบียนและ ประมวลผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,571,867.55	2.83
7. เงินรายได้นอกจากรายจ่าย	<u>5,563,213.84</u>	<u>22.81</u>	<u>7,638,578.70</u>	<u>28.67</u>	<u>5,069,137.18</u>	<u>16.93</u>	<u>9,676,276.33</u>	<u>26.09</u>	<u>8,142,791.80</u>	<u>17.47</u>	<u>9,553,588.00</u>	<u>17.22</u>
รวม	<u>24,390,117.99</u>	<u>100.00</u>	<u>26,653,127.44</u>	<u>100.00</u>	<u>29,950,219.30</u>	<u>100.00</u>	<u>37,087,315.99</u>	<u>100.00</u>	<u>46,610,809.50</u>	<u>100.00</u>	<u>55,474,734.02</u>	<u>100.00</u>

ที่มา : รายงานประจำปี บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาฯ ปี 2531-2536

การวิเคราะห์เงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของบัณฑิตศึกษา คณะและ
สหสาขาวิชา

บัณฑิตวิทยาลัย ได้ทำการจัดสรรเงินทุนเพื่อสนับสนุนให้คณะที่เปิดสอนในระดับ
บัณฑิตศึกษา โดยมีวิธีการจัดทำออกเป็น 2 แบบ แบบแรกได้แก่ การจัดสรรเงินทุนบัณฑิต
วิทยาลัย แบบแผนงาน (ตารางที่ 3) ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้นนั้น แบบที่ 2 บัณฑิต
วิทยาลัย ได้จัดสรรเงินทุนออกเป็นทั้งหมด 7 รายการ (ซึ่งผู้วิจัยได้ศึกษาแนวโน้มสัดส่วนของ
เงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย ในช่วงปี 2531-2536) ดังต่อไปนี้

1. ค่าใช้จ่ายส่วนของสำนักงาน (ประมาณร้อยละ 3)
2. ค่าใช้จ่ายส่วนของบัณฑิตศึกษาประจำคณะ (ประมาณร้อยละ 40)
3. ค่าใช้จ่ายลงทุน (ประมาณร้อยละ 2)
4. เงินสนับสนุนการเรียนการสอน (ประมาณร้อยละ 2)
5. เงินสนับสนุนให้สำนักทะเบียนและประมวลผล (ประมาณร้อยละ 2)
6. เงินจัดสรร 60% - 40% (ประมาณร้อยละ 33)
7. เงินรายได้เหนือรายจ่าย (ประมาณร้อยละ 18)

1 ค่าใช้จ่ายส่วนของสำนักงาน เป็นค่าใช้จ่ายที่สนับสนุนงานบริหารของ
สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย

2 ค่าใช้จ่ายส่วนของบัณฑิตศึกษาประจำคณะ เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ซึ่งจ่ายเป็นเงินสนับสนุนให้กับภาควิชา/คณะ ได้แก่ ค่าสอน ค่า
วิทยากร ค่าเบี้ยประชุม ค่าสอบวิทยานิพนธ์ ค่าสมมนาคุณเลขานุการบัณฑิตศึกษา เงิน
โครงการศึกษานอกสถานที่ เงินสนับสนุนการเปิดหลักสูตรใหม่ เงินสนับสนุนการปรับปรุง
หลักสูตร ฯลฯ

3. ค่าใช้จ่ายลงทุน ได้แก่ ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

4. เงินสนับสนุนการเรียนการสอน ได้แก่ เงินทุนอุดหนุนต่าง ๆ ของ
บัณฑิตวิทยาลัย

5. เงินสนับสนุนให้สำนักทะเบียนและประมวลผลเป็นค่าใช้จ่ายที่จัดสรรให้
กับสำนักทะเบียนและประมวลผล ในส่วนของงานบัณฑิตศึกษา

6. เงินทุนจัดสรร 60 % - 40 % เป็นส่วนที่สนับสนุนในด้านการเรียนการ
สอนของภาควิชาเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับค่านั่งสือ วารสาร และวัสดุ

7. เงินรายได้เหนือรายจ่าย เป็นรายได้ที่คงเหลือจากค่าใช้จ่ายที่จ่ายไม่หมด
ในแต่ละปีงบประมาณ ถ้ามีเงินคงเหลือจากเงินงบประมาณ ในส่วนค่าใช้จ่ายของบัณฑิตศึกษา
ประจำคณะหรือจากเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัยที่เป็นส่วนของค่าใช้จ่ายส่วนของบัณฑิตศึกษาประจำ

คณะ และเงินจัดสรร 60 % ทางบัณฑิตวิทยาลัย จะจัดสรรเงินคงเหลือดังกล่าวออกเป็น 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ให้กับบัณฑิตศึกษาคณะเป็นเงินรายได้เหนือรายจ่าย โดยแบ่งให้เท่า ๆ กันทุกคณะ/สหสาขาวิชา

ส่วนที่ 2 จะนำฝากไว้ที่ธนาคารและนำดอกเบี้ยมาจัดสรรทุนให้กับบัณฑิตศึกษา ทุกคณะ/สหสาขาวิชา

ส่วนที่ 3 เป็นเงินทุนของบัณฑิตวิทยาลัย

การจัดสรรเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนการบริหารของบัณฑิตศึกษาคณะ/สหสาขาวิชา นั้น มีการจัดสรรเงินออกเป็น 2 ส่วน

ส่วนที่ 1 ได้แก่ เงินทุนจัดสรรร้อยละ 60 เพื่อเป็นการสนับสนุนในด้านการเรียนการสอนให้กับภาควิชาเป็นค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จะเก็บอยู่ที่สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัยในส่วนเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย

ส่วนที่ 2 ได้แก่ เงินทุนจัดสรรร้อยละ 40 เป็นเงินที่จัดสรรให้กับบัณฑิตศึกษาคณะเพื่อบริหารงานสำนักงานบัณฑิตศึกษาประจำคณะ จะเก็บอยู่ที่บัณฑิตศึกษาคณะ

สำหรับการจัดสรรเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย (60% - 40%) ปีงบประมาณ 2536 บัณฑิตวิทยาลัยมีหลักเกณฑ์ในการจัดสรรดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 4.5 การจัดสรรเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย (60% - 40%) ปีงบประมาณ 2536

เงินจัดสรร = 18,571,000 บาท 94% = 17,456,740 บาท 6% = 1,114,260 บาท

บัณฑิตศึกษาคณะ	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)		
	GSPHFAC 2535	PER HEAD 2535	= (2) - (1)	FTSE 2535	= (3) * (4)	AMOUNT 2536	เงินจัดสรร 2535	เงินจัดสรร 2536	%	เงินจัดสรร 2536 (ปรับ)	%
1. อักษรศาสตร์	3967	19000	15033	203	3,051,699	871,568	721,335	871,568	20.83%	905,802	25.57% arts
2. พาณิชย-บัญชี	1428	19000	17572	607	10,666,204	3,046,276	2,627,253	3,046,276	15.95%	3,101,219	18.04% comm
3. เศรษฐศาสตร์	2866	19000	16134	73	1,177,782	336,375	257,319	336,375	30.72%	336,375	30.72% econ
4. รัฐศาสตร์	1386	16000	14614	337	4,924,918	1,406,560	975,137	1,406,560	44.24%	1,424,040	46.03% pol-sci
5. นิติศาสตร์	1380	16000	14620	236	3,450,320	985,414	742,257	985,414	32.76%	985,414	32.76% law
6. ครุศาสตร์	1763	16000	14237	695	9,894,715	2,825,938	2,525,409	2,825,938	11.90%	2,839,672	12.44% edu
7. พยาบาลศาสตร์	1763	16000	14237	41	583,717	166,710	139,185	166,710	19.78%	166,710	19.78% nurs
8. สถาปัตยกรรม	4060	21000	16940	126	2,134,440	609,598	450,191	609,598	35.41%	609,598	35.41% archi
9. นิเทศศาสตร์	4069	21000	16931	191	3,233,821	923,582	513,507	923,582	79.86%	923,581	79.86% mass
10. ศิลปกรรม	6305	21000	14695	5	73,475	20,985	0	20,985	0.00%	20,985	0.00% fine-a
11. วิศวกรรมศาสตร์	11007	35000	23993	552	13,244,136	3,782,535	2,538,482	3,782,535	49.01%	3,833,448	51.01% eng
12. วิทยาศาสตร์	16998	35000	18002	251	4,518,502	1,290,488	994,476	1,290,488	29.77%	1,334,215	34.16% sci
13. เกษตรศาสตร์	19107	35000	15893	82	1,303,226	372,202	506,249	506,249	0.00%	569,816	12.56% pharm
14. สหสาขาวิชา	16998	35000	18002	93	1,674,186	478,149	466,440	478,149	2.51%	478,149	2.51% inter-p
15. แพทยศาสตร์	41524	45000	3476	89	309,364	88,355	362,388	362,388	0.00%	362,388	0.00% med
16. ทันตแพทยศาสตร์	24025	45000	20975	40	839,000	239,619	440,061	440,061	0.00%	440,061	0.00% dent
17. สัตวแพทยศาสตร์	30542	45000	14458	3	43,374	12,388	20,000	20,000	0.00%	20,000	0.00% vet
รวม				3624	61,122,879	17,456,740	14,279,689	18,072,874	26.56%	18,351,473	28.51%

17456740
894733

-3726473

การจัดสรรเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย (60%-40%) ปีงบประมาณ 2536

ภาควิชา/หลักสูตร	เงินจัดสรร	60 %	40 %
1. ภาษาไทย	47,227	28,336	18,891
2. ภาษาไทย (ปริญญาเอก)	30,000	18,000	12,000
3. ภาษาอังกฤษ	98,749	59,249	39,500
4. วารสารคดีเปรียบเทียบ	30,054	18,032	12,022
5. ประวัติศาสตร์	60,108	36,065	24,043
6. ภูมิศาสตร์	21,467	12,880	8,587
7. บรรณารักษศาสตร์	210,378	126,227	84,151
8. ปรัชญา	64,401	38,641	25,760
9. ปรัชญา (ปริญญาเอก)	30,000	18,000	12,000
10. ภาษาตะวันออก-บาลี-สันสกฤต	47,227	28,336	18,891
11. ภาษาตะวันตก	72,988	43,793	29,195
12. ภาษาศาสตร์	154,563	92,738	61,825
13. ภาษาศาสตร์ (ปริญญาเอก)	38,640	23,184	15,456
รวมคณะอักษรศาสตร์	905,802	543,481	362,321
1. วิศวกรรมโยธา	390,587	234,352	156,235
2. วิศวกรรมโยธา (ปริญญาเอก)	30,000	18,000	12,000
3. วิศวกรรมไฟฟ้า	390,587	234,352	156,235
4. วิศวกรรมไฟฟ้า (ปริญญาเอก)	30,000	18,000	12,000
5. วิศวกรรมเครื่องกล	185,015	111,009	74,006
6. วิศวกรรมเครื่องกล (ป. เอก)	30,000	18,000	12,000
7. วิศวกรรมอุตสาหกรรม	698,946	419,368	279,578
8. วิศวกรรมเคมี	534,488	320,693	213,795
9. วิศวกรรมเคมี (ปริญญาเอก)	30,000	18,000	12,000
10. วิศวกรรมเหมืองแร่	0	0	0
11. วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม	383,735	230,241	153,494
12. วิศวกรรมสำรวจ	27,409	16,445	10,964
13. วิศวกรรมโลหการ	20,000	12,000	8,000
14. วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์	959,338	575,603	383,735
15. นิวเคลียร์เทคโนโลยี	123,343	74,006	49,337
รวมคณะวิศวกรรมศาสตร์	3,833,448	2,300,069	1,533,379

การจัดสรรเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย (60%-40%) ปีงบประมาณ 2536

ภาควิชา/หลักสูตร	เงินจัดสรร	60 %	40 %
1. บริหารธุรกิจ	20,000	12,000	8,000
2. บริหารธุรกิจ(ปริญญาเอก)	30,000	18,000	12,000
3. การบัญชี	587,173	352,304	234,869
4. บัญชี (ปริญญาเอก)	30,111	18,067	12,044
5. พาณิชยศาสตร์	933,455	560,073	373,382
6. สถิติ	486,802	292,081	194,721
7. การธนาคารและการเงิน	747,768	448,661	299,107
8. การตลาด	245,910	147,546	98,364
9. เทคโนโลยีสารสนเทศ	20,000	12,000	8,000
รวมคณะพาณิชยศาสตร์	3,101,219	1,860,732	1,240,487
1. วิทยาศาสตร์ชีวภาพ (ป. เอก)	30,000	18,000	12,000
2. คณิตศาสตร์	46,272	27,763	18,509
3. คณิตศาสตร์ (ปริญญาเอก)	30,000	18,000	12,000
4. เคมี	87,404	52,442	34,962
5. ชีววิทยา-สัตววิทยา	77,121	46,273	30,848
6. สถิติ	56,555	33,933	22,622
7. ฟิสิกส์ (ปริญญาเอก)	30,000	18,000	12,000
8. พฤษศาสตร์	77,121	46,273	30,848
9. เคมีเทคนิค	159,383	95,630	63,753
10. ธรณีวิทยา	30,848	18,509	12,339
11. วิทยาศาสตร์ทางทะเล	66,838	40,103	26,735
12. ชีวเคมี	71,979	43,187	28,792
13. วัสดุศาสตร์	56,555	33,933	22,622
14. จุลชีววิทยาทางอุตสาหกรรม	107,969	64,781	43,188
15. เทคโนโลยีทางชีวภาพ	169,666	101,800	67,866
16. เทคโนโลยีทางอาหาร	236,504	141,902	94,602
รวมคณะวิทยาศาสตร์	1,334,215	800,529	533,686
1. ปิโตรโพลีเมอร์(สหสาขาวิชา)	210,797	126,478	84,319
2. เกษตรวิทยา	35,990	21,594	14,396
3. วิทยาศาสตร์สภาวะแวดล้อม	138,817	83,290	55,527
4. จุลชีววิทยาทางการแพทย์	25,707	15,424	10,283
5. สรีรวิทยา	56,838	34,103	22,735
รวมสหสาขาวิชา	478,149	286,889	191,260
1. วิทยาการสืบพันธุ์-สัตวแพทย์	20,000	12,000	8,000

การจัดสรรเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย (60%-40%) ปีงบประมาณ 2536

ภาควิชา/หลักสูตร	เงินจัดสรร	60 %	40 %
1. การปกครอง	358,944	215,366	143,578
2. รัฐศาสตร์ (ปริญาเอก)	30,000	18,000	12,000
3. ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	62,607	37,564	25,043
4. สังคมวิทยาและมานุษยวิทยา	225,384	135,230	90,154
5. รัฐประศาสนศาสตร์	747,105	448,263	298,842
รวมคณะรัฐศาสตร์	1,424,040	854,423	569,617
1. สถาปัตยกรรมศาสตร์	58,057	34,834	23,223
2. การวางแผนภาคและเมือง	256,418	153,851	102,567
3. เคหการ	295,123	177,074	118,049
รวมคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	609,598	365,759	243,839
1. หลักสูตรและการสอบ (ป. เอก)	65,058	39,035	26,023
2. สาระคดีศึกษา-พื้นฐานการศึกษา	174,842	104,905	69,937
3. วิจัยการศึกษา	455,403	273,242	182,161
4. การวัดและประเมินผล (ป. เอก)	44,727	26,836	17,891
5. ประถมศึกษา	309,023	185,414	123,609
6. มัธยมศึกษา	219,569	131,741	87,828
7. พลศึกษา	187,041	112,225	74,816
8. พลศึกษา (ปริญาเอก)	36,595	21,957	14,638
9. บริหารการศึกษา	577,386	346,432	230,954
10. บริหารการศึกษา (ปริญาเอก)	52,859	31,715	21,144
11. จิตวิทยา	166,710	100,026	66,684
12. จิตวิทยาการศึกษา (ปริญาเอก)	30,000	18,000	12,000
13. วัสดุทัศนศึกษา	182,974	109,784	73,190
14. ศิลปศึกษา	89,454	53,672	35,782
15. อุดมศึกษา	101,652	60,991	40,661
16. อุดมศึกษา (ปริญาเอก)	44,727	26,836	17,891
17. การศึกษานอกระบบโรงเรียน	101,652	60,991	40,661
รวมคณะครุศาสตร์	2,839,672	1,703,802	1,135,870
1. การบริหารการพยาบาล	166,710	100,026	66,684
รวมคณะพยาบาลศาสตร์	166,710	100,026	66,684
1. นาฏยศิลป์. (ศิลปกรรม)	20,985	12,591	8,394

การจัดสรรเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย (60%-40%) ปีงบประมาณ 2536

ภาควิชา/หลักสูตร	เงินจัดสรร	60 %	40 %
1. วิทยาศาสตร์การแพทย์	52,933	31,760	21,173
2. สุขภาพจิต	109,938	65,963	43,975
3. วิทยาศาสตร์ชุมชน	85,507	51,304	34,203
4. อายurvedic ศาสตร์	52,933	31,760	21,173
5. การพัฒนาสุขภาพ	61,077	36,646	24,431
รวมคณะแพทยศาสตร์	362,388	217,433	144,955
1. การหนังสือพิมพ์	116,052	69,631	46,421
2. การสื่อสารมวลชน	517,399	310,439	206,960
3. ประชาสัมพันธ์	290,130	174,078	116,052
รวมคณะนิเทศศาสตร์	923,581	554,148	369,433
เศรษฐศาสตร์	336,375	201,825	134,550
1. ทัศนกรรมจัดพิมพ์	77,011	46,207	30,804
2. ทัศนกรรมประดิษฐ์	77,011	46,207	30,804
3. ทัศนกรรมหัตถการ	99,014	59,408	39,606
4. ศัลยศาสตร์รöntgen ของปาก	22,003	13,202	8,801
5. เวชศาสตร์ช่องปาก	22,003	13,202	8,801
6. ทัศนกรรมสำหรับเด็ก	33,004	19,802	13,202
7. ปรินต์ครีทวิทยา	110,015	66,009	44,006
รวมคณะทันตแพทยศาสตร์	440,061	264,037	176,024
นิติศาสตร์	985,414	591,248	394,166
1. เกสัชกรรม	86,433	51,860	34,573
2. เกสัชอุตสาหกรรม	80,259	48,155	32,104
3. เกสัชเคมี	104,954	62,972	41,982
4. อาหารเคมี	20,000	12,000	8,000
5. เกสัชพฤกษศาสตร์	24,695	14,817	9,878
6. เกสัชเวท	74,085	44,451	29,634
7. เกสัชจุลชีววิทยา	20,000	12,000	8,000
8. เกสัชสรีรวิทยา	20,000	12,000	8,000
9. เกสัชวิทยา	49,390	29,634	19,756
10. เกสัชกรรม (ปริญญาเอก)	30,000	18,000	12,000
11. เกสัชเคมีผลิตภัณฑ์ (ป. เอก)	30,000	18,000	12,000
12. เกสัชชีวภาพ (ป. เอก)	30,000	18,000	12,000
รวมคณะเภสัชศาสตร์	569,816	341,889	227,927

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
เงินจัดสรรสำหรับสาขาวิชาที่คาดว่าจะเปิดใหม่ ปีงบประมาณ 2536

สาขาวิชาที่คาดว่าจะเปิดใหม่	เงินจัดสรร	60 %	40 %
หลักสูตรปริญญาตรีบัณฑิต			
1. วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม	30,000	18,000	12,000
2. พัฒนศึกษา	30,000	18,000	12,000
3. สรีรวิทยา	30,000	18,000	12,000
4. เคมี	15,000	9,000	6,000
5. เคมีเทคนิค	15,000	9,000	6,000
6. จุลชีววิทยาทางการแพทย์	15,000	9,000	6,000
7. วิทยาศาสตร์ทางทะเล	15,000	9,000	6,000
8. เทคโนโลยีและสื่อการศึกษา	15,000	9,000	6,000
9. วิศวกรรมอุตสาหกรรม	15,000	9,000	6,000
10. การวางแผนภาคและเมือง	15,000	9,000	6,000
รวม	195,000	117,000	78,000
หลักสูตรปริญญาโทบัณฑิต			
1. วิศวกรรมปิโตรเลียม	10,000	6,000	4,000
2. วิศวกรรมการจัดการ	10,000	6,000	4,000
3. พืชวิทยา	10,000	6,000	4,000
4. การโฆษณา	10,000	6,000	4,000
5. การประชาสัมพันธ์	10,000	6,000	4,000
6. การพยาบาลศึกษา	10,000	6,000	4,000
7. คุรียาญคัโทษย	10,000	6,000	4,000
รวม	70,000	42,000	28,000
รวมทั้งหมด	265,000	159,000	106,000

สำหรับการจัดสรรเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย (60%-40%) ปีงบประมาณ 2536 บัณฑิตวิทยาลัยมีหลักเกณฑ์ดังนี้ (ตารางที่ 4.5)

- (1) นำจำนวนนิสิตเฉลี่ยรายหัว (GSPHFAC) ของแต่ละคณะปี 2535 เฉพาะส่วนของบัณฑิตวิทยาลัย จากเงินงบประมาณแผ่นดิน (เฉพาะงบดำเนินการ 3 หมวด ได้แก่ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอยและค่าวัสดุ) ได้มาจากฝ่ายวางแผน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - (2) นิสิตเฉลี่ยรายหัว (PER HEAD) ของนิสิตบัณฑิตวิทยาลัยปี 2535 (เทียบฉายกีระนันท์, 2534)
 - (3) นิสิตเฉลี่ยรายหัว ส่วนที่บัณฑิตวิทยาลัยต้องใช้ในการดำเนินการเกี่ยวกับบัณฑิตศึกษาแต่ละคณะ (คำนวณจาก (2)-(1))
 - (4) FISE นิสิตบัณฑิตวิทยาลัย ปี 2535 (นิสิตที่ลงทะเบียนเรียนเต็มเวลา) (สำนักทะเบียนและประมวลผล)
 - (5) ผลที่ได้จากการนำนิสิตเฉลี่ยรายหัว คูณ ด้วยนิสิตที่ลงทะเบียนเรียนเต็มเวลา (3)*(4)
 - (6) จำนวนเงินจัดสรรขั้นต้น คำนวณได้จากจำนวนนิสิตที่ลงทะเบียนเรียน คูณ ด้วยผลต่างของนิสิตเฉลี่ยรายหัว เช่น $3,051,699 * 17,456,740 / 61,112,879 = 871,568$ (จำนวนที่ได้รับการจัดสรรขั้นต้น)
 - (7) จำนวนเงินจัดสรรของปี 2535 (งานนโยบายและแผน บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
 - (8) เงินจัดสรรที่ได้รับการปรับในขั้นต้น โดยเทียบกับเงินจัดสรรปี 2535 ถ้าเงินจัดสรรที่ได้รับในปี 2536 ต่ำกว่า ปี 2535 ให้ปรับขึ้นมาเท่ากับเงินจัดสรรปี 2535
 - (9) ปรับปรุงเงินจัดสรรให้เท่ากับ 94 % ของเงินจัดสรรปีงบประมาณ 2536 และเงินจัดสรรของแต่ละคณะจะได้รับอย่างน้อยเท่ากับเงินจัดสรรปี 2535 และหลักสูตรปริญญาตรี บัณฑิต จะจัดสรรให้ไม่น้อยกว่า 30,000 บาท ภาควิชา/หลักสูตรที่เปิดสอนปริญญาโท บัณฑิต จะจัดสรรให้ไม่น้อยกว่าภาควิชา/หลักสูตรละ 20,000 บาท
- การจัดสรรเงินให้กับภาควิชา โดยนำเงินจัดสรรที่ปรับเรียบร้อยแล้วของปี 2536 มาเทียบสูตร ดังนี้ $871,568 * 17 / 203 = 72,988$ บาท (เงินจัดสรรที่ภาควิชาได้รับ)
- (17 = จำนวนนิสิตที่ลงทะเบียนเรียนวิชา และ 203 = จำนวนนิสิตที่ลงทะเบียนเรียนของคณะนั้นทั้งหมด)
- จากตารางที่ 4.5 ใน (6) คณะเภสัชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ คณะทันตแพทยศาสตร์ และคณะสัตวแพทยศาสตร์ ได้รับการจัดสรรในปี 2536 น้อยกว่า การจัดสรรปี 2535 (7) ดังนั้น จึงทำการปรับเงินจัดสรรที่ได้รับของปี 2536 ให้เท่ากับปี 2535

ตารางที่ 4.6 เปรียบเทียบรายรับและรายจ่ายจากเงินจัดสรร 60%

ปีงบประมาณ คณะ	2551				2552				2553				2554				2555				2556			
	รายรับ	รายจ่าย	ผลต่าง	%	รายรับ	รายจ่าย	ผลต่าง	%	รายรับ	รายจ่าย	ผลต่าง	%	รายรับ	รายจ่าย	ผลต่าง	%	รายรับ	รายจ่าย	ผลต่าง	%	รายรับ	รายจ่าย	ผลต่าง	%
วิศวกรรมศาสตร์	835,003.00	784,106.22	50,896.78	6.10	1,148,393.00	1,072,309.91	76,083.09	6.63	1,150,697.00	1,315,533.92	-164,836.92	-14.32	1,210,752.00	1,164,490.59	46,261.41	3.82	1,523,089.00	1,384,189.20	138,899.80	9.12	2,300,069.00	2,009,725.86	290,343.14	12.62
วิทยาศาสตร์	425,899.00	470,409.66	-44,510.66	-10.45	428,453.00	439,859.69	-11,406.69	-2.66	443,508.00	435,565.40	7,942.60	1.79	480,684.00	332,709.10	147,974.90	30.78	596,685.00	610,745.76	-14,060.76	-2.36	800,529.00	602,036.90	198,492.10	24.80
ทันตแพทยศาสตร์	94,806.00	89,780.40	5,025.60	5.30	133,131.00	113,489.37	19,641.63	14.75	164,941.00	119,634.20	45,306.80	27.47	225,011.00	138,323.05	86,687.95	38.53	264,036.00	271,842.87	-7,806.87	-2.96	264,037.00	91,474.05	172,562.95	65.36
เภสัชศาสตร์	98,172.00	82,702.30	15,469.70	15.76	118,816.00	115,638.80	3,177.20	2.67	189,466.00	236,320.15	-46,854.15	-24.73	242,782.00	233,072.00	9,710.00	4.00	303,749.00	266,312.71	37,436.29	12.32	347,889.00	320,385.80	27,503.20	7.91
แพทยศาสตร์	38,605.00	28,720.00	9,885.00	25.61	32,171.00	86,424.80	-54,253.80	-168.64	48,256.00	85,618.80	-37,362.80	-77.43	179,103.00	152,252.70	26,850.30	14.99	217,432.00	199,037.23	18,394.77	8.46	217,433.00	106,551.02	110,881.98	51.00
ทันตศาสตร์	539,669.00	566,143.25	-26,474.25	-4.91	567,407.00	493,781.92	73,625.08	12.98	747,955.00	706,677.96	41,277.04	5.52	955,771.00	243,936.60	711,834.40	74.48	1,576,351.00	1,020,185.00	556,166.00	35.28	1,860,732.00	2,730,240.80	-869,508.80	-46.73
รัฐศาสตร์	174,344.00	137,556.95	36,787.05	21.10	177,280.00	190,525.48	-13,245.48	-7.47	266,937.00	172,693.62	94,243.38	35.31	347,569.00	272,635.00	74,934.00	21.56	585,082.00	418,383.46	166,698.54	28.49	854,423.00	483,228.60	371,194.40	43.44
นิติศาสตร์	70,770.00	59,613.75	11,156.25	15.76	108,385.00	79,316.20	29,068.80	26.82	142,687.00	142,699.61	-12.61	-0.01	170,994.00	224,313.20	-53,319.20	-31.18	308,104.00	261,626.37	46,477.63	15.09	554,148.00	419,398.67	134,749.33	24.32
ครุศาสตร์	1,136,622.00	995,020.32	141,601.68	12.46	1,152,212.00	1,024,060.08	128,151.92	11.12	1,266,316.00	1,343,660.69	-77,344.69	-6.11	1,266,314.00	1,111,039.53	155,274.47	12.26	1,515,245.00	1,332,537.85	182,707.15	12.06	1,703,802.00	1,630,079.07	73,722.93	4.33
เศรษฐศาสตร์	36,796.00	36,791.50	4.50	0.01	38,108.00	22,505.05	15,602.95	40.94	71,921.00	72,094.50	-173.50	-0.24	84,689.00	83,839.45	849.55	1.00	154,391.00	108,819.38	45,571.62	29.52	201,825.00	3,980.41	197,844.59	98.03
นิเทศศาสตร์	262,954.00	154,208.01	108,745.99	41.36	336,067.11	339,367.11	-3,300.00	-0.98	397,084.00	217,106.61	179,977.39	45.32	397,084.00	323,394.71	73,689.29	18.56	445,354.00	189,485.19	255,868.81	57.45	591,248.00	634,904.20	-43,656.20	-7.38
อักษรศาสตร์	244,308.00	258,557.77	-14,249.77	-5.83	251,456.00	258,915.69	-7,459.69	-2.97	260,666.00	220,902.75	39,763.25	15.25	263,189.00	208,434.93	54,754.07	20.80	432,801.00	372,621.66	60,179.34	13.90	543,481.00	432,514.77	110,966.23	20.42
สถาปัตยกรรมศาสตร์	92,188.00	95,231.35	-3,043.35	-3.30	109,653.00	69,428.00	40,225.00	36.68	171,085.00	75,203.15	95,881.85	56.04	188,239.00	189,734.50	-1,495.50	-0.79	270,115.00	125,693.30	144,421.70	53.47	365,756.00	250,074.60	115,681.40	31.63
สหสาขาวิชา	113,393.00	72,059.40	41,333.60	36.45	162,425.00	193,248.83	-30,823.83	-18.98	186,143.00	204,068.79	-17,925.79	-9.63	217,626.00	222,745.83	-5,119.83	-2.35	279,864.00	286,716.19	-6,852.19	-2.45	286,889.00	291,592.50	-4,703.50	-1.64
รวม	4,163,529.00	3,833,431.88	332,628.12	7.99	4,763,957.11	4,501,402.93	265,086.18	5.56	5,507,662.00	5,350,313.15	157,348.85	2.86	6,229,807.00	4,903,455.19	1,326,351.81	21.29	8,472,298.00	6,850,731.17	1,621,566.83	19.14	10,892,261.00	10,008,723.25	883,537.75	8.11

จากตารางที่ 4.6 เปรียบเทียบรายรับและรายจ่ายของแต่ละคณะ ที่มาจากเงินจัดสรร 60 % ระหว่างปีงบประมาณ 2531 - 2536 พบว่า โดยภาพรวมแล้วบัณฑิตวิทยาลัยได้จัดสรรเงินให้แต่ละคณะเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ตลอดมา เนื่องจากการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของจำนวนนิสิตที่เพิ่มขึ้นของแต่ละหลักสูตรทั้งในระดับมหาบัณฑิตและคุณวุฒบัณฑิต

เมื่อวิเคราะห์จำแนกเป็นรายคณะ แล้ว พบว่า การใช้เงินจัดสรรร้อยละ 60 ในระหว่างปีงบประมาณ 2531-2536 มีหลายคณะใช้เงินเกินกว่าที่ได้รับจัดสรร ดังรายละเอียดต่อไปนี้

คณะวิศวกรรมศาสตร์ มีการเบิกเงินจัดสรร 60 % เป็นสัดส่วนที่คงเหลือจากงบประมาณที่ได้รับไม่มากนัก (ร้อยละ 3.82-12.62) ซึ่งการเบิกเงินจัดสรร 60 % นี้ บางภาควิชาจะมีการส่งเบิกช้า คือเริ่มส่งเบิกประมาณเดือนมิถุนายน ทำให้เมื่อใกล้สิ้นงบประมาณแล้ว จะดำเนินการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์การเรียนการสอนไม่ทัน แต่ในปี 2533 จะพบว่ามีเงินเบิกเกินกว่ารายรับ (ร้อยละ 14.32) เนื่องจากในปีนั้นมีการเบิกเงินในช่วงต้นงบประมาณคือ เดือนพฤศจิกายน และส่วนใหญ่ภาควิชามีการจัดซื้อหนังสือและอุปกรณ์การเรียนการสอนในราคาค่อนข้างสูง ทำให้เบิกเงินเกินรายรับในปีดังกล่าว

คณะวิทยาศาสตร์ มีการเบิกเงินจัดสรร 60 % ในแต่ละปีจะไม่เกินร้อยละ 10 บางปีอาจจะเบิกเงินเกินรายรับแต่ก็ไม่สูงมาก (ร้อยละ 10) ยกเว้นปี 2534 มีเงินคงเหลือในการเบิกจ่ายค่อนข้างสูงกว่าปีอื่น ๆ (ร้อยละ 20.78) เนื่องจากในปีนั้น บางภาควิชามีการขอเงินเบิกเหลือมปีไว้ใช้ในปีต่อไป

คณะทันตแพทยศาสตร์ มีการเบิกเงินจัดสรร 60 % ส่วนใหญ่จะคงเหลือเงินที่ได้รับการจัดสรรค่อนข้างสูง (ร้อยละ 65.36) แต่เนื่องจากการเบิกเงินของคณะทันตแพทยศาสตร์ ทุกภาควิชาจะเบิกในช่วงต้นงบประมาณคือ เดือนพฤศจิกายน ต่อจากนั้นจะเบิกอีกครั้งประมาณเดือนสิงหาคม ซึ่งใกล้จะถึงวันสิ้นงบประมาณแล้ว จึงทำให้ดำเนินการจัดซื้อไม่ทัน

คณะเภสัชศาสตร์ การเบิกเงินส่วนใหญ่จะคงเหลือไม่มากนัก (ร้อยละ 10) แต่ในปี 2533 มีการเบิกเงินเกิน (ร้อยละ 24.73.) เนื่องจากในปีนั้น มีการซื้อวัสดุทางวิทยาศาสตร์ และเครื่องมือที่เป็นอุปกรณ์การเรียนการสอนเกือบทุกภาควิชา และเครื่องมือมีราคาค่อนข้างสูง

คณะแพทยศาสตร์ พบว่า ในปี 2531-2536 มีการใช้จ่ายเงินบางปีเกินกว่างบประมาณที่ได้รับ (ร้อยละ 28.14) บางปีจะมียอดคงเหลือค่อนข้างสูง (ร้อยละ 51.00) ยกเว้นปี 2532-2533 เนื่องจากใน 2 ปีนั้น มีการซื้อครุภัณฑ์และอุปกรณ์การเรียนการสอน เช่น เครื่อง

ฉายสไลด์ และเครื่องฉายข้ามศีรษะ นอกจากนั้นยังซื้อ Hard Disk เข้าเครื่องคอมพิวเตอร์ ทำให้เงินที่ได้รับการจัดสรรในปีดังกล่าวไม่เพียงพอ

คณะรัฐศาสตร์ พบว่า ในช่วงปี 2531-2532 มีการเบิกเงินจัดสรรเกินกว่างบประมาณที่ได้รับ (ร้อยละ 7) แต่ในปี ปี 2533-2536 จะมียอดเงินจัดสรรคงเหลือ (ร้อยละ 20.00-40.00) เนื่องจากคณะรัฐศาสตร์ ได้มีการทำบันทึกแจ้งบัณฑิตวิทยาลัยเพื่อขอเงินไว้เบิกเหลือมปี ทำให้ยอดรายจ่ายในแต่ละปีมีการใช้จ่ายน้อย

คณะนิเทศศาสตร์ มีการเบิกเงินจัดสรร 60 % ส่วนใหญ่มียอดเงินคงเหลือจากการเบิกไม่มากนัก (ร้อยละ 20.00) ทั้งนี้พบว่ารายการที่เบิกจ่ายเป็นค่าหนังสือและค่าถ่ายเอกสารในแต่ละรายการมีจำนวนเงินค่อนข้างต่ำ ส่วนการเบิกจ่ายในปี 2533-2534 มีการเบิกเงินเกินงบประมาณที่ได้รับในแต่ละปีไม่มาก (ร้อยละ 0.01,31.18) เนื่องจากในปี 2533 และปี 2534 มีการจัดซื้อค่าหนังสือและวารสารค่อนข้างสูง

คณะครุศาสตร์ มีการเบิกเงินจัดสรร 60% ในระหว่างปี 2531-2536 ส่วนใหญ่ จะมียอดคงเหลือกว่ารายรับที่ได้ไม่มากนัก (ร้อยละ 10) ยกเว้น ปี 2533 มียอดเงินจากการเบิกเกินรายรับ ร้อยละ 6.11 เนื่องจากคณะครุศาสตร์ มีการจัดสรรเงินใหม่ นอกเหนือจากที่บัณฑิตวิทยาลัยได้ทำการจัดสรรมาให้แล้วในแต่ละภาควิชา เพราะบัณฑิตศึกษาประจำคณะครุศาสตร์ จะหักเงินของแต่ละภาควิชาไว้เข้าบัณฑิตศึกษาประมาณร้อยละ 30-35 ต่อปี ดังนั้นบางภาควิชาอาจจะได้รับเงินที่ทำการจัดสรรใหม่ ไม่พอที่จะซื้อวัสดุหรืออุปกรณ์การเรียนการสอนได้เพียงพอ

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มีการเบิกเงินจัดสรร 60 % เพื่อซื้อหนังสือและวารสารต่างประเทศ.ในปี 2531-2536 ส่วนใหญ่จะคงเหลือเงินในแต่ละปีงบประมาณค่อนข้างสูง โดยเฉพาะปี 2534 สูงถึงร้อยละ 74.48 ในปี 2536 มีการเบิกเงินเกินร้อยละ 46.73 เนื่องจากได้มีการจัดซื้อเครื่องไมโครคอมพิวเตอร์และเครื่องพิมพ์ ทั้งหมด 8 ชุดด้วยกัน ทำให้รายรับไม่พอกับรายจ่าย ถึงแม้ว่าในปี 2535 จะมีการกันเงินเบิกเหลือมปีไว้ส่วนหนึ่ง แต่งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในปี 2536 ก็ยังไม่พอจึงทำให้มีการเบิกเงินเกินรายรับ

คณะเศรษฐศาสตร์ มีการเบิกเงินจัดสรร 60 % ในปี 2531-2536 มีเงินคงเหลือไม่มากนัก ยกเว้นปี 2536 ที่คงเหลือเงินจัดสรรค่อนข้างสูงกว่าปีอื่น ๆ (ร้อยละ 98.03) จากการศึกษาพบว่า ในช่วงปีนั้น ทางคณะมีการปรับปรุงห้องสมุด และจะนำเงินส่วนนี้ไปในการซื้ออุปกรณ์การเรียนการสอนให้กับนิสิต แต่เนื่องจากดำเนินการไม่ทันงบประมาณ และทางคณะไม่ได้ทำเรื่องขอเงินเบิกเหลือมปีไว้กับบัณฑิตวิทยาลัย จึงมีผลทำให้เงินในปีดังกล่าวคงเหลือค่อนข้างสูง

คณะนิติศาสตร์ มีการเบิกเงินจัดสรร 60% ในช่วงปี 2531-2536 ส่วนใหญ่ มีเงินคงเหลือจากการเบิกจ่ายเงินจัดสรรค่อนข้างสูง โดยเฉพาะในปี 2535 มียอดเงินคงเหลือ (ร้อยละ 57.45) แต่ในปี 2532 และปี 2536 มียอดเบิกเงินเกินรายรับ (ร้อยละ 0.98, 7.38) เนื่องจากในแต่ละปีคณะนิติศาสตร์มีการกันเงินเบิกเหลือมปีไว้สำหรับเบิกในปีต่อไป

คณะอักษรศาสตร์ มีการจัดสรรเงิน 60 % ในช่วงปี 2531-2536 พบว่ามีการเบิกเงินเกินจากรายรับไม่มาก (ร้อยละ 5.00) ส่วนใหญ่มีเงินคงเหลือในแต่ละปีไม่มาก

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มีการเบิกเงินจัดสรร 60 % ในช่วงปี 2531-2536 ส่วนใหญ่จะมียอดเงินจัดสรรคงเหลือค่อนข้างสูง (ร้อยละ 50.00) เนื่องจากบางปีมีการกันเงินเบิกเหลือมปีไว้ใช้ในปีถัดไป

ส่วนสหสาขาวิชานั้น การเบิกจ่ายเงินจัดสรร 60 % ตั้งแต่ปี 2531-2536 มีการเบิกเงินเกินงบประมาณในช่วงปี 2532-2536 เนื่องจากการเรียนการสอนของสหสาขาวิชา ต้องใช้อุปกรณ์การเรียนการสอน ซึ่งได้แก่ วัสดุทางวิทยาศาสตร์ และครุภัณฑ์ที่มีราคาค่อนข้างสูง ทำให้มีการเบิกเงินเกินรายรับ

โดยภาพรวมแล้ว การเบิกเงินจัดสรรร้อยละ 60 ที่บัณฑิตวิทยาลัย จัดสรรให้กับคณะที่เปิดสอนในระดับบัณฑิตศึกษานั้น ส่วนใหญ่มีเงินคงเหลือค่อนข้างสูงในแต่ละคณะ (ร้อยละ 30.00-80.00) เนื่องจากบางคณะได้มีการขอกันเงินเบิกเหลือมปีไว้เพื่อเบิกจ่ายในปีต่อไป (รายรับและรายจ่ายจะถูกตัดยอดเงินในแต่ละปีงบประมาณนั้น ๆ) เช่น คณะครุศาสตร์ คณะอักษรศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ และคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ เป็นต้น

นอกจากเงินจัดสรร 60 % ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น บัณฑิตวิทยาลัยยังได้จัดสรรเงินทุน 40 % เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของสำนักงานบัณฑิตศึกษาและสหสาขาวิชา ซึ่งใช้จ่ายเกี่ยวกับ ค่าจ้าง/เงินเดือน ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค ค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และเงินอุดหนุน (ภาคผนวก ข) โดยทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบระหว่างรายได้และรายจ่ายในแต่ละปีงบประมาณจำแนกตามคณะดังรายละเอียดต่อไปนี้คือ

ตารางที่ 4.7 เปรียบเทียบรายรับและรายจ่าย จากเงินจัดสรร 40%

ปีงบประมาณ	2531				2532				2533				2534				2535				2536			
	รายรับ	รายจ่าย	ผลต่าง	ร้อยละ	รายรับ	รายจ่าย	ผลต่าง	ร้อยละ	รายรับ	รายจ่าย	ผลต่าง	ร้อยละ	รายรับ	รายจ่าย	ผลต่าง	ร้อยละ	รายรับ	รายจ่าย	ผลต่าง	ร้อยละ	รายรับ	รายจ่าย	ผลต่าง	ร้อยละ
วิศวกรรมศาสตร์	696,664.00	299,937.92	396,726.08	56.95	905,595.00	344,142.05	561,452.95	62.00	905,595.00	474,895.38	430,699.62	47.56	1,105,030.00	508,845.50	596,184.50	53.95	1,321,393.00	507,147.70	814,245.30	61.62	1,763,379.00	1,402,435.41	360,943.59	20.47
วิทยาศาสตร์	423,878.00	116,740.50	307,137.50	72.46	432,952.00	169,307.50	263,644.50	60.89	530,671.00	197,417.90	333,253.10	62.80	490,456.00	302,912.80	187,543.20	38.24	589,791.00	262,503.75	327,287.25	55.49	763,686.00	308,564.18	455,121.82	59.60
ทันตแพทยศาสตร์	203,204.00	104,270.00	98,934.00	48.69	228,754.00	169,525.00	59,229.00	25.89	344,960.00	279,415.00	65,545.00	19.00	465,408.00	290,042.00	175,366.00	37.68	366,025.00	167,321.82	198,703.18	54.29	526,254.00	356,092.55	170,161.45	32.33
เภสัชศาสตร์	205,448.00	58,741.10	146,706.90	71.41	308,010.00	22,138.75	285,871.25	92.81	372,512.00	215,238.00	157,274.00	42.22	339,856.00	208,667.25	131,188.75	38.60	392,500.00	279,569.58	112,930.42	28.77	535,887.00	191,112.22	344,774.78	64.34
แพทยศาสตร์	172,171.00	107,008.80	65,162.20	37.85	189,023.00	255,680.96	-66,657.96	-35.26	267,171.00	271,976.60	-4,805.60	-1.80	289,403.00	178,821.73	110,581.27	38.21	304,956.00	181,706.72	123,249.28	40.42	374,955.00	286,882.48	88,072.52	23.49
พาณิชยศาสตร์	507,143.00	328,009.25	179,133.75	35.32	518,271.00	629,619.87	-111,348.87	-21.48	733,638.00	759,300.47	-25,662.47	-3.50	807,181.00	486,217.62	320,963.38	39.76	1,244,902.00	500,266.84	744,635.16	59.81	1,470,487.00	918,609.60	551,877.40	37.53
รัฐศาสตร์	256,230.00	201,974.62	54,255.38	21.17	258,187.00	230,622.00	27,565.00	10.68	412,659.00	359,588.00	53,071.00	12.86	401,711.00	178,917.50	222,793.50	55.46	580,055.00	192,696.16	387,358.84	66.78	799,617.00	182,730.25	616,886.75	77.15
นิเทศศาสตร์	187,120.00	185,378.32	1,741.68	0.93	216,888.00	185,345.00	31,543.00	14.54	330,126.00	273,667.25	56,458.75	17.10	283,995.00	129,866.00	154,129.00	54.27	395,403.00	77,941.18	317,461.82	80.29	599,433.00	50,749.78	548,683.22	91.53
กฎหมาย	902,116.00	475,547.48	426,568.52	47.29	908,142.00	688,745.33	219,396.67	24.16	1,079,208.00	1,028,068.54	51,139.46	4.74	1,014,209.00	913,498.88	100,710.12	9.93	1,200,164.00	1,435,770.19	-235,606.19	-19.63	1,383,870.00	970,814.28	413,055.72	29.85
เศรษฐศาสตร์	164,530.00	201,430.66	-36,900.66	-22.43	165,405.00	182,216.93	-16,811.93	-10.16	282,948.00	175,458.60	107,489.40	37.99	226,400.00	175,355.15	51,044.85	22.55	292,928.00	148,245.50	144,682.50	49.39	364,550.00	152,352.55	212,197.45	58.21
นิติศาสตร์	459,194.16	427,221.00	31,973.16	6.96	374,705.00	221,458.00	153,247.00	40.90	499,723.00	260,916.00	238,807.00	47.79	655,511.00	265,379.92	390,131.08	59.52	719,621.00	635,245.55	84,375.45	11.72	850,734.48	394,037.16	456,697.32	53.68
อักษรศาสตร์	308,529.00	252,991.13	55,537.87	18.00	307,638.00	202,258.85	105,379.15	34.25	408,777.00	198,843.25	209,933.75	51.36	345,460.00	158,193.17	187,266.83	54.21	482,534.00	188,233.01	294,300.99	60.99	592,321.00	430,421.98	161,899.02	27.33
สถาปัตยกรรมศาสตร์	201,459.00	84,637.00	116,822.00	57.99	213,103.00	169,022.58	44,080.42	20.69	349,057.00	418,035.90	-68,978.90	-19.76	295,494.00	279,293.16	16,200.84	5.48	370,076.00	124,833.98	245,242.02	66.27	473,839.00	224,810.90	249,028.10	52.56
สหสาขาวิชา	775,595.00	126,734.50	648,860.50	83.66	808,285.00	178,136.50	630,148.50	77.96	1,299,067.00	314,005.25	985,061.75	75.83	995,084.00	334,158.25	660,925.75	66.42	1,136,576.00	505,780.65	630,795.35	55.50	1,341,260.00	506,517.28	834,742.72	62.24
รวม	5,463,281.16	2,970,622.28	2,492,658.88	45.63	5,834,958.00	3,648,219.32	2,186,738.68	37.48	7,816,112.00	5,226,826.14	2,589,285.86	33.13	7,715,198.00	4,410,168.93	3,305,029.07	42.84	9,396,924.00	5,207,262.63	4,189,661.37	44.59	11,840,272.48	6,376,130.62	5,464,141.86	46.15

* 1. รายได้รับจัดสรรร้อยละ 40
 2. รายได้เหนือรายจ่าย
 3. กำหนดยกเลิกปฏิบัติ

จากตารางที่ 4.7 เปรียบเทียบรายรับและรายจ่ายจากเงินจัดสรรร้อยละ 40 ในปี 2531-2536 นั้น รายรับที่เกิดขึ้นมีที่มาจากเงินที่ได้รับการจัดสรรจากบัณฑิตวิทยาลัย ได้แก่ เงินจัดสรรร้อยละ 40 เงินรายได้นี้หรือรายจ่าย และเงินจากการคืนค่าหน่วยกิตปฏิบัติการที่คณะจะได้รับในแต่ละปีงบประมาณนั้น พบว่า เงินที่ได้รับการจัดสรรในแต่ละปี เมื่อหักค่าใช้จ่ายแล้วจะมียอดเงินคงเหลือค่อนข้างสูง (ร้อยละ 40-70) ยกเว้น ในปี 2531 คณะเศรษฐศาสตร์มี ยอดเบิกเกินรายรับ ร้อยละ 22.43 ส่วนในปี 2532 คณะแพทยศาสตร์ คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี และคณะเศรษฐศาสตร์ มีการเบิกจ่ายเงินเกินรายรับ ร้อยละ 35.26, 21.48 และ 10.16 ตามลำดับ แสดงว่า มีการเบิกจ่ายเงินค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ค่อนข้างสูงกว่าเงินจัดสรรที่ได้รับ ในแต่ละปีงบประมาณ เนื่องจากการเบิกจ่ายเงินจัดสรรนี้ สามารถที่จะซื้อครุภัณฑ์บางรายการที่เงินงบประมาณแผ่นดินไม่สามารถซื้อได้ และการเบิกส่วนใหญ่นี้เป็นค่าครุภัณฑ์ นอกจากนี้ปี 2534-2536 การเบิกจ่ายเงินจัดสรรส่วนใหญ่นี้จะมียอดเงินคงเหลือ ซึ่งในช่วงปีดังกล่าวบัณฑิตวิทยาลัย ได้ทำการปรับเงินค่าหน่วยกิตเป็นระบบเหมาจ่าย ทำให้คณะที่เปิดสอนในระดับบัณฑิตศึกษา มีการเปิดหลักสูตรใหม่ ทำให้จำนวนนิสิตมากขึ้นจึงได้รับการจัดสรรเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัยค่อนข้างสูง (ภาคผนวก ข)

แนวทางการปรับปรุงการบริหารการเงินของบัณฑิตวิทยาลัย

แนวทางการปรับปรุงการบริหารการเงินของบัณฑิตวิทยาลัย เป็นการสัมภาษณ์ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย หัวหน้าภาควิชา และเลขานุการบัณฑิตศึกษาประจำคณะ ซึ่งได้รับมอบ จากคณบดีของคณะที่ไม่มีภาควิชา และประธานหลักสูตร 1 หลักสูตร เพื่อขอความคิดเห็น เกี่ยวกับการจัดการจัดสรรเงินทุนของบัณฑิตวิทยาลัยที่ภาควิชาหรือคณะได้รับการจัดสรร (เงินทุน จัดสรรร้อยละ 60 และ 40) การวางแผน และการควบคุมการใช้เงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

การสัมภาษณ์ความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงการบริหารการเงิน ของบัณฑิตวิทยาลัย โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มคือ

กลุ่มที่ 1 ความคิดเห็นของการสัมภาษณ์คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย (สันติ อุดงสุวรรณ, สัมภาษณ์) ผู้วิจัยได้นำผลที่ได้มาประมวลไว้ดังนี้

1. การจัดองค์กร

ผลจากการสัมภาษณ์พบว่า คณะกรรมการวางแผนนโยบายเกี่ยวกับเงินงบประมาณแผ่นดินและเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย ได้แก่คณะกรรมการบริหารบัณฑิตวิทยาลัย และคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัยนั้น ไม่มีแนวโน้มในการปรับเปลี่ยนเนื่องจากคณะกรรมการบริหารบัณฑิตวิทยาลัย และคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัยนั้น เป็นคณะกรรมการที่ถูกกำหนดโดยพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย ในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2522 ซึ่งคณะกรรมการบริหารจะมีหน้าที่จัดทำโครงการใช้จ่ายประจำของบัณฑิตวิทยาลัยจากเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย ตามระเบียบการเงินของมหาวิทยาลัย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย เพื่ออนุมัติโครงการใช้จ่ายเงินประจำปีของบัณฑิตวิทยาลัยจากเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย

2. การวางแผน

การจัดงบประมาณแผ่นดินและการใช้จ่ายเงินงบประมาณแผ่นดินนั้นไม่พอ โดยเฉพาะในส่วนของการเงินเดือนในแผนงานบริหารการศึกษา และแผนงานพัฒนาวิชาการ ก่อนข้างสูงจากส่วนที่จะมาเสริมงบประมาณแผ่นดิน ได้แก่ เงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย ซึ่งได้จากรายได้ค่าเล่าเรียนและค่าธรรมเนียมการศึกษา รายได้จากการดำเนินงาน รายได้ดอกเบี้ยจัดสรรทุน รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และรายได้จากหลักสูตรพิเศษ

3. นโยบาย

การใช้จ่ายเงินงบประมาณแผ่นดินไม่สามารถสนองตอบการบริหารงานในระดับบัณฑิตศึกษาของคณะและภาควิชาได้เพียงพอ ซึ่งจะต้องอาศัยรายได้จากส่วนอื่นมาสนับสนุนการบริหารงานในระดับบัณฑิตศึกษาให้เกิดความคล่องตัวทั้งในส่วนสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย และงานในส่วนคณะ/สหสาขาวิชา ซึ่งได้แก่รายได้จากการจัดเก็บค่าหน่วยกิตและค่าธรรมเนียมเข้าเป็นเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย

ส่วนเงินงบประมาณแผ่นดินในแต่ละปี ทางฝ่ายการเงินบัณฑิตวิทยาลัยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการประจำเพื่อขอมติโดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

1. ค่าใช้จ่ายส่วนของสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย
2. ค่าใช้จ่ายส่วนของบัณฑิตศึกษาประจำคณะ
3. เงินอุดหนุนการวิจัยและเงินทุนแลกเปลี่ยน

ส่วนเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย แบ่งออกเป็น 7 ส่วน ได้แก่

1. ค่าใช้จ่ายส่วนของสำนักงาน
2. ค่าใช้จ่ายลงทุน

3. ค่าใช้จ่ายส่วนของบัณฑิตศึกษาประจำคณะ
4. เงินจัดสรร 60 % - 40 %
5. เงินสนับสนุนการเรียนการสอน
6. เงินสนับสนุนให้สำนักทะเบียนและประมวลผล
7. เงินรายได้เหนือรายจ่าย

ในแต่ละปีงบประมาณ ถ้ามีเงินคงเหลือจากเงินงบประมาณ ในส่วนค่าใช้จ่ายของบัณฑิตศึกษาประจำคณะหรือจากเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัยที่เป็นส่วนของค่าใช้จ่ายส่วนของบัณฑิตศึกษาประจำคณะ และเงินจัดสรร 60 % ทางบัณฑิตวิทยาลัย จะจัดสรรเงินคงเหลือดังกล่าวออกเป็น 3 ส่วนคือ

ส่วนที่ 1 ให้กับบัณฑิตศึกษาคณะเป็นเงินรายได้เหนือรายจ่าย โดยแบ่งให้เท่า ๆ กันทุกคณะ/สหสาขาวิชา

ส่วนที่ 2 จะนำฝากไว้ที่ธนาคารและนำดอกเบี้ยมาจัดสรรทุนให้กับบัณฑิตศึกษา ทุกคณะ/สหสาขาวิชา

ส่วนที่ 3 เป็นเงินทุนของบัณฑิตวิทยาลัย

4. การควบคุม

การควบคุมการใช้งบประมาณแผ่นดินใช้ตามแผนงบประมาณที่ได้ตั้งไว้ในแต่ละปี ถ้าในกรณีงบประมาณแผ่นดินไม่พอก็จะใช้จากเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย

5. หลักเกณฑ์การบริหารเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย

การบริหารเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย จะมีการทบทวนหลักเกณฑ์การจัดสรรเงินทุนในทุก ๆ ปี โดยมีคณะกรรมการประจำ จะเป็นผู้ทบทวนในการจัดสรรเงินที่แบ่งออกมาให้กับบัณฑิตศึกษาคณะ/สหสาขาวิชา ซึ่งแบ่งออกเป็นเงินจัดสรร 60 % โดยเก็บไว้ที่บัณฑิตวิทยาลัยเพื่อใช้จ่ายเป็นค่าวัสดุเกี่ยวกับหนังสือ วารสารและอุปกรณ์ทางการเรียนการสอน เพื่อให้สนองตอบต่อระดับบัณฑิตศึกษาได้ ส่วนเงินจัดสรร 40 % ส่งให้กับทางบัณฑิตศึกษาคณะเป็นผู้จัดเก็บเพื่อใช้ในการบริหารที่เกี่ยวกับงานในระดับบัณฑิตศึกษาคณะของแต่ละภาควิชา

6. การประเมินผล

บัณฑิตวิทยาลัย จะได้รับข้อเสนอแนะจากหัวหน้าภาควิชาเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การจัดสรรเงินทุนทุกปี โดยมีคณะกรรมการประจำเป็นผู้ทบทวนในการจัดสรรเงินที่แบ่งออกเป็น 60 % และ 40 % ที่ภาควิชาได้รับ ซึ่งบัณฑิตวิทยาลัยจะได้นำรวบรวมข้อเสนอแนะต่าง ๆ เหล่านั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำ เพื่อพิจารณาเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ การจัดสรร

เงินทุน บัณฑิตวิทยาลัยดังกล่าวใหม่ และมีมติในที่ประชุมแต่ละปีมีความเห็นว่า การจัดสรรเงิน
ทุนบัณฑิตวิทยาลัย ที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนี้เหมาะสมดีแล้ว

สรุปได้ว่า บัณฑิตวิทยาลัยมีการดำเนินงานในรูปของคณะกรรมการ โดยมี
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย เป็นประธานคณะกรรมการ ซึ่งมีคณะกรรมการบริหารบัณฑิตวิทยาลัย มี
หน้าที่จัดทำโครงการใช้จ่ายเงินประจำปีของบัณฑิตวิทยาลัย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการประจำ
เพื่ออนุมัติโครงการใช้จ่ายเงินประจำปี นอกจากนี้ยังพิจารณาเกณฑ์การจัดสรรเงินทุนที่จัดแบ่ง
ออกเป็น 60 % และ 40 %

ในแต่ละปีงบประมาณ จะมีการจัดทำแผนเพื่อเสนอขออนุมัติงบประมาณแผ่นดินไป
ยังมหาวิทยาลัย นอกจากนี้บัณฑิตวิทยาลัยยังมีแหล่งรายได้ 2 แหล่ง ได้แก่

1. งบประมาณแผ่นดิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ส่วนใหญ่ได้แก่ ค่าใช้จ่ายส่วนของ
สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย ค่าใช้จ่ายส่วนของบัณฑิตศึกษาประจำคณะ และเงินอุดหนุนการ
วิจัยและเงินทุนแลกเปลี่ยน

2. เงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย ซึ่งได้มาจาก รายได้จากค่าเล่าเรียนและค่าธรรมเนียม
รายได้จากการดำเนินงาน รายได้จากดอกเบี้ยรับเพื่อนำมาจัดสรรทุน รายได้จากดอกเบี้ยเงิน
ฝากและพันธบัตร และรายได้จากหลักสูตรพิเศษ จากรายได้ที่กล่าวมาข้างต้นนี้ บัณฑิต
วิทยาลัย ได้นำมาแบ่งออกเป็น 7 ส่วนด้วยกันคือ

1. ค่าใช้จ่ายส่วนของสำนักงาน
2. ค่าใช้จ่ายลงทุน
3. ค่าใช้จ่ายส่วนของบัณฑิตศึกษาประจำคณะ
4. เงินจัดสรร 60 % และ 40 %
5. เงินสนับสนุนการเรียนการสอน
6. เงินสนับสนุนให้สำนักทะเบียนและประมวลผล
7. รายได้เหนือรายจ่าย

ส่วนที่ 1 - 7 เป็นสัดส่วนเท่ากับ 100% ดังนั้นในแต่ละปี เงินงบประมาณ
แผ่นดินและเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัยจะได้แบ่งค่าใช้จ่ายออกเป็นสัดส่วน (รายงานประจำปีบัณฑิต
วิทยาลัย, 2536) ดังต่อไปนี้

1. ค่าใช้จ่ายส่วนของสำนักงาน	3.74%
2. ค่าใช้จ่ายลงทุน	1.70%
3. ค่าใช้จ่ายส่วนของบัณฑิตศึกษาประจำคณะ	39.159%
4. เงินจัดสรร 60 % และ 40 %	33.38%

5. เงินสนับสนุนการเรียนการสอน	1.54%
6. เงินสนับสนุนให้สำนักทะเบียนและประมวลผล	2.83%
7. รายได้เหนือรายจ่าย	17.22%

ซึ่งในแต่ละปีงบประมาณ ถ้ามีเงินคงเหลือจากเงินงบประมาณแผ่นดินในส่วนของค่าใช้จ่ายของบัณฑิตศึกษาคณะ และเงินคงเหลือจากการเบิกจ่ายเงินจัดสรร 60 % โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วนคือ

1. เงินจัดสรรให้กับบัณฑิตศึกษาคณะเป็นเงินรายได้เหนือรายจ่ายได้ทำการจัดสรรให้กับทุกคณะในจำนวนที่เท่า ๆ กัน
2. นำฝากไว้ที่ธนาคารและนำดอกเบี้ยมาจัดสรรทุนให้กับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา
3. เป็นส่วนของเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย

สำหรับระเบียบการเบิกจ่ายเงินจัดสรร 60 % เงินส่วนนี้จะอยู่ที่บัณฑิตวิทยาลัย เพื่อจ่ายเป็นค่าวัสดุเกี่ยวกับหนังสือและวารสาร ส่วนเงินจัดสรร 40 % บัณฑิตศึกษาจะเป็นผู้จัดเก็บ เพื่อใช้ในงานบริหารของบัณฑิตศึกษาคณะ

กลุ่มที่ 2 ความคิดเห็นจากการสัมภาษณ์หัวหน้าภาควิชา จำนวน 23 คน แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มสาขาวิชาผู้วิจัยได้นำผลที่ได้มาประมวลไว้ดังนี้คือ

ความคิดเพิ่มเติมเกี่ยวกับแนวทางการบริหารการเงิน จำนวนภาคสมัครวิชาและกลุ่มตัวอย่าง

ประเด็นคำถาม กลุ่มตัวอย่าง	กลุ่มสาขาวิชาเกษตรศาสตร์	กลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์	กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ	กลุ่มสาขาวิชาศาสตร์ภาษา	คณะในมหาวิทยาลัย
<p>1. แหล่งเงิน</p> <p>1.1 เงินงบประมาณแผ่นดิน</p> <p>1.2 เงินทุนพิชิตไวรัส</p> <p>1.2.1 เงินจัดสรรร้อยละ 60</p> <p>1.2.2 เงินจัดสรรร้อยละ 40</p>	<p>1. เงินอุดหนุนสาขาวิชาเกษตร</p> <p>2. ทุนการศึกษาจากวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p> <p>ความคิดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินจัดสรรร้อยละ 60 ขย ว่า การจัดสรรมีความเหมาะสม จำนวน 2 ภาควิชา และการจัดสรรไม่เหมาะสม จำนวน 1 ภาควิชา</p> <p>ความคิดเพิ่มเติมใน เรื่องเกี่ยวกับเงินจัดสรรร้อยละ 40 ขยว่า มีการจัดสรรที่เหมาะสม ถึง 3 ภาค วิชา เพราะมีการประเมินไว้ได้</p>	<p>1. การบริจาคของบุคคลและหน่วยงานของ วิทยาลัย</p> <p>2. โครงการวิจัยเอกชน</p> <p>3. การจัดอบรมสัมมนาทางวิชาการ</p> <p>4. เงินค่าเช่าที่เรียนและค่าธรรมเนียม ของภาคนอกเวลาราชการ</p> <p>ความคิดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินจัดสรรร้อยละ 40 ขยว่า การจัดสรรเงินร้อยละ 60 มีความเหมาะสม จำนวน 6 ภาควิชา และการจัด สรรไม่เหมาะสม มีจำนวน 2 ภาควิชา</p> <p>ความคิดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินจัดสรรร้อยละ 40 มีความเหมาะสม จำนวน 6 ภาควิชา และ การจัดสรรเงินไม่เหมาะสม จำนวน 2 ภาควิชา</p>	<p>1. เงินบริจาค</p> <p>2. เงินทุนวิจัยจากภายในประเทศและทุน วิจัยต่างประเทศ</p> <p>3. การจัดอบรมสัมมนาทางวิชาการ</p> <p>4. รายได้ค่าวิชาคนไข้</p> <p>5. เงินค่าเช่าภาควิชา</p> <p>ความคิดเพิ่มเติมของหัวหน้าภาควิชา จำนวน 4 ภาควิชา ขยว่า การจัดสรรเงินร้อยละ 60 มีความเหมาะสม ส่วนหัวหน้าภาควิชา 1 ภาควิชา มีความเห็นว่าไม่เหมาะสม</p> <p>ความคิดเพิ่มเติมของหัวหน้าภาควิชา จำนวน 4 ภาควิชา ขยว่า การจัดสรรเงินร้อยละ 40 มีความเหมาะสม ส่วนหัวหน้าภาควิชา 1 ภาค วิชาที่มีความเห็นว่าไม่เหมาะสม</p>	<p>1. เงินอุดหนุนสาขาวิชาเกษตร</p> <p>2. เงินทุนวิจัยจากภายในประเทศและทุน วิจัยต่างประเทศ</p> <p>3. การจัดอบรมสัมมนาทางวิชาการ</p> <p>4. เงินค่าเช่าที่เรียนและค่าธรรมเนียมของ ภาคนอกเวลาราชการ</p> <p>ความคิดเพิ่มเติมของหัวหน้าภาค จำนวน 3 ภาค วิชา 4 ภาควิชา ขยว่า การจัดสรรเงิน ร้อยละ 60 มีความเหมาะสมดี ส่วนอีก 1 ภาควิชา มีความคิดเห็นว่าไม่เหมาะสม</p> <p>ความคิดเพิ่มเติมของหัวหน้าภาค จำนวน 3 ภาค วิชา 4 ภาควิชา ขยว่ามีการจัดสรรเงิน ร้อยละ 40 มีความเหมาะสมดี ส่วนอีก 1 ภาค วิชา มีความคิดเห็นว่าไม่เหมาะสม</p>	<p>ไม่มีรายได้เรื่องงบประมาณแผ่นดิน</p> <p>จากการสัมภาษณ์อาจารย์ที่ปรึกษา คณะ 2 คณะ ขยว่า การจัดสรรเงินร้อยละ 60 มีความ เหมาะสม ส่วนอีก 1 หลักสูตร มีความคิดเห็น ว่าไม่เหมาะสม เพราะมีข้อจำกัดในการจัดสรร ของประเทศวิเทศมาก เช่น ทรัพย์สินของคณะ ซึ่งไม่มีการประเมินค่าสิ่งของ</p> <p>ผลจากการสัมภาษณ์เลขานุการบัณฑิตศึกษา 2 คณะ มีความคิดเห็นว่า เหมาะสม ส่วนอีก 1 หลักสูตร มีความคิดเห็นว่าไม่เหมาะสม</p>
<p>2. การวางแผนการใช้เงิน</p>	<p>ผลจากการสัมภาษณ์หัวหน้าภาควิชา 3 ภาควิชา ขยว่ามีการวางแผนการใช้เงินทุนพิชิตไวรัส ขยว่าได้รับการจัดสรร โดยเพิ่มค่าจากคณะกรรมการบัณฑิตศึกษาประจำคณะ</p>	<p>ผลจากการสัมภาษณ์หัวหน้าภาค 5 ภาควิชา ขยว่า การใช้เงินทุนพิชิตไวรัสได้เรียบร้อย การจัดสรรไม่มีการวางแผน ถ้าต้องการ ใช้เงินของนักพิชิตไวรัส ก็ทำบันทึกขอ อนุมัติคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ส่วนอีก 1 ภาควิชา มีการวางแผนการใช้เงินทุนพิชิต ศึกษา ขยว่า ในขณะนี้ยังไม่ทราบไปทาง เปิด</p>	<p>ผลจากการสัมภาษณ์หัวหน้าภาควิชา 5 ภาค วิชา ขยว่า มีการวางแผนการใช้เงิน ทุน บัณฑิตศึกษา ส่วนอีก 1 ภาควิชาไม่มีการ วางแผน เนื่องจากเงินทุนพิชิตไวรัสได้รับ น้อยมาก</p>	<p>ผลจากการสัมภาษณ์หัวหน้าภาค 4 ภาควิชา ขยว่า ไม่ได้มีการวางแผนการใช้เงินทุนพิชิต วิทยาลัยได้รับการจัดสรร เพราะเงินได้รับ น้อยมาก ส่วนอีก 2 ภาควิชา มีการวางแผน การใช้เงินโดยมีคณะกรรมการบัณฑิต ศึกษาระยะ</p>	<p>ผลจากการสัมภาษณ์ ขยว่า มีการวางแผนการ ใช้เงินทุนพิชิตไวรัส</p>

ประเด็นคำถาม กลุ่มตัวอย่าง	กลุ่มสาขาวิชามนุษยศาสตร์	กลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์	กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ	กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์กายภาพ	คณะที่ไม่มีภาควิชา
3. การควบคุมผลการบริหารการเงิน	จากการสัมภาษณ์หัวหน้าภาค 3 ภาควิชา พบว่า เงินทุนจัดสรรร้อยละ 60 มีการควบคุมการใช้จ่ายเงิน เนื่องจากต้องใช้จ่ายถึงงบประมาณในแต่ละปี ส่วนเงินทุนจัดสรรร้อยละ 40 ไม่ได้มีการควบคุม เนื่องจากมีการสะสมไว้ใช้	ผลจากการสัมภาษณ์หัวหน้าภาค 5 ภาควิชา พบว่า ภาควิชาไม่ได้ควบคุม แต่บัณฑิตศึกษาคณะจะควบคุมเงินทุนที่ได้รับการจัดสรรนั้น เงินจัดสรรร้อยละ 60 และเงินทุนร้อยละ 40 ส่วนอีก 3 ภาควิชา มีการควบคุมการใช้จ่ายเงินของบัณฑิตวิทยาลัยที่ดำเนินการจัดสรรมาให้	ผลจากการสัมภาษณ์หัวหน้าภาคถึง 6 ภาควิชา พบว่า การควบคุมเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัยบัณฑิตศึกษาประจำคณะ จะเป็นจุดดูแลและควบคุมการใช้จ่ายเงิน ส่วนภาควิชาที่มีหน้าที่ใช้จ่ายเท่านั้น	ผลจากการสัมภาษณ์หัวหน้าภาคถึง 6 ภาควิชา พบว่า ไม่มีการควบคุมการใช้จ่ายเงินทุนบัณฑิตวิทยาลัย ส่วนเงินจัดสรรร้อยละ 40 ต้องสะสมไว้เพื่อซื้อครุภัณฑ์ที่ราคาแพงมา	ผลจากการสัมภาษณ์เลขานุการบัณฑิตศึกษาถึง 2 คณะ พบว่า มีการควบคุมการใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายเงิน แต่อีก 1 พลิกัสตร บัณฑิตวิทยาลัยจะเป็นผู้ควบคุมการใช้จ่ายเงิน
4. ข้อเสนอแนะหรือแนวทางการวิจัย	ความคิดเห็นจากหัวหน้าภาควิชา 2 ภาควิชา เห็นว่า เงินทุนจัดสรรร้อยละ 60 อยู่กับบัณฑิตวิทยาลัยคืออยู่แล้ว การเบิกจ่ายสัดส่วนที่ไม่คิดขัณฑ์ส่วนอีก 1 ภาควิชา มีความเห็นว่า เงินทุนจัดสรรร้อยละ 60 ควรจะมารวมกับเงินทุนจัดสรรร้อยละ 40 และส่งมาให้คณะทั้งหมดเพราะเงินไม่มาก จะได้รับการใช้จ่ายในส่วนอื่นนอกเหนือไปจากการซื้อหนังสือ	ความคิดเห็นจากหัวหน้าภาค 4 ภาควิชา มีความคิดเห็นว่าเป็นว่า เงินทุนจัดสรรร้อยละ 60 มีความคล่องตัวคืออยู่แล้ว การเบิกจ่ายก็ไม่ซับซ้อน ส่วนหัวหน้าภาค 4 ภาควิชา ที่มีความเห็นว่า เงินทุนจัดสรรร้อยละ 60 ควรจะอยู่กับบัณฑิตศึกษาคณะ โดยแบ่งเงินจัดสรรออกเป็น 30% เพื่อซื้อครุภัณฑ์ ส่วนอีก 30% ก็ไว้ใช้ซื้อหนังสือ และอำนาจในการตัดสินใจควรจะให้อำนาจหัวหน้าภาควิชาเป็นศูนย์กลาง ไม่ควรจะขึ้นอยู่กับบัณฑิตศึกษาคณะทั้งหมด ส่วนเงินจัดสรรร้อยละ 40 ควรเก็บไว้กับบัณฑิตวิทยาลัย	ความคิดเห็นจากหัวหน้าภาค 5 ภาควิชา มีความคิดเห็นว่าเป็นว่า ขั้นตอนการเบิกจ่ายยังยากมาก ระเบียบการเบิกจ่ายไม่เปิดกว้างโดยเฉพาะเงินทุนจัดสรรร้อยละ 60 หัวหน้าภาควิชา 1 ใน 5 ภาควิชานั้น มีความคิดเห็นว่าเป็นว่า เงินทุนจัดสรรร้อยละ 40 ควรจะอยู่กับภาควิชา ส่วนเงินจัดสรรร้อยละ 60 ควรจะอยู่กับบัณฑิตศึกษาคณะ ส่วนหัวหน้าภาควิชาอื่น ๆ มีความเห็นว่า เงินทุนจัดสรรร้อยละ 60 อยู่กับบัณฑิตศึกษาคณะแล้ว แต่ควรสะสมไว้ใช้เพราะเงินไม่มากจะได้ซื้อเครื่องมือทางวิทยาศาสตร์ที่มีราคาแพง และบัณฑิตวิทยาลัยควรจะมี เงินทุนอุดหนุนการศึกษาไว้สำหรับผู้ที่ประสงค์จะเข้าศึกษาคณะนี้คนแรก เพื่อเป็นการดึงดูดนักศึกษาที่เรียนดีไว้	ความคิดเห็นจากหัวหน้าภาค 6 ภาควิชา มีความคิดเห็นว่าเป็นว่า เงินทุนจัดสรรร้อยละ 60 ควรจะอยู่กับภาควิชา เพื่อจะได้บริหารเงินในส่วนนี้ และระเบียบการเบิกจ่ายควรจะเปิดกว้าง และเมื่อสิ้นปีงบประมาณก็ให้ภาควิชาทำรายงานการเงินส่วนที่บัณฑิตวิทยาลัยได้ตรวจสอบ สำหรับภาควิชาที่มีจำนวนนิสิตน้อยมากมีเพียง 1 คน การได้รับเงินจัดสรรตามจำนวนรายหัวนิสิตทำให้ภาค 1 วิชา ไม่มีเงินที่จะมาบริหารงานในระดับบัณฑิตศึกษา เพราะนิสิต 1 คน ต้องใช้เครื่องมือประกอบการเรียนการสอน 1 เครื่อง นิสิต 10 คน ก็ใช้เครื่องมือ 1 เครื่องเช่นกัน	เงินทุนจัดสรรร้อยละ 60 ควรที่จะมารวมอยู่กับบัณฑิตศึกษาคณะ เพราะมีคณะกรรมการบัณฑิตศึกษาดูแล และควบคุมการใช้จ่ายให้ตรงตามจุดประสงค์กับบัณฑิตวิทยาลัยอาจไว้

จากการสัมภาษณ์ความคิดเห็นของหัวหน้าภาควิชาส่วนใหญ่ (12 คน) มีความเห็นว่า เงินทุนจัดสรร 60 % มีความเหมาะสมคืออยู่แล้ว เนื่องจากไม่ต้องมาบริหารเงินส่วนนี้เอง อีกส่วนหนึ่ง (9 คน) มีความเห็นว่าไม่เหมาะสมที่จะเก็บไว้ที่บัณฑิตวิทยาลัย เนื่องจากการเบิกจ่ายเงินระเบียบค่อนข้างยุ่งยาก และยังจำกัดในการใช้ นอกจากนั้นยังต้องเร่งใช้ให้หมดภายในปีงบประมาณการได้รับเงินจัดสรรก็ค่อนข้างน้อย ไม่สามารถที่จะซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ที่เป็นประโยชน์สำหรับการเรียนการสอนได้ส่วนอีก 2 ภาควิชา ไม่แสดงความคิดเห็น เนื่องจากไม่รู้หลักเกณฑ์ในการจัดสรรเงินทุนของบัณฑิตวิทยาลัย

เงินทุนจัดสรร 40 % ส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การใช้เงินจัดสรร 40 % มีความเหมาะสม เพราะไม่ยุ่งยากในการเบิกจ่าย มีความยืดหยุ่นในการใช้ เวลาไม่จำกัด สามารถที่จะสะสมไว้ได้ เพื่อที่สามารถจะจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ได้ในราคาที่สูง

เงินรายได้เหนือรายจ่าย ภาควิชาส่วนใหญ่ ไม่มีการใช้เงินส่วนนี้ และบางภาควิชาไม่รู้ว่ามีเงินส่วนนี้อยู่ที่บัณฑิตศึกษาคณะ มีบางคณะเท่านั้น ที่แจ้งยอดเงินที่ได้รับการจัดสรรเงินทุนจากบัณฑิตวิทยาลัย ในที่ประชุมคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ซึ่งมีหัวหน้าภาควิชาแต่ละภาควิชาเป็นกรรมการ แต่ส่วนใหญ่จะเป็นนโยบายของคณะกรรมการบัณฑิตศึกษาว่าในปีนี้ทางคณะจะมุ่งพัฒนาทางด้านใด ก็จะนำเงินของส่วนนี้เพียงบางส่วนไปใช้ตามมติที่ประชุม จากการสัมภาษณ์เลขานุการบัณฑิตศึกษาบางคณะ มีความเห็นว่า เงินรายได้เหนือรายจ่ายจะเป็นเก็บไว้เป็นส่วนกลางที่บัณฑิตศึกษาคณะ สำหรับเป็นเงินสำรองไว้ ในกรณีที่บางภาควิชาต้องการจะซื้อครุภัณฑ์ที่มีราคาสูงแต่เงินไม่พอก็จะให้ขอยืมเงินในส่วนนี้จัดซื้อได้ก่อน เมื่อมีเงินงบประมาณใหม่เข้ามาก็ให้มาใช้คืน ถ้าจะจัดแบ่งให้ทุกคณะเหมือนเงิน 40 % จะเป็นเงินที่น้อยมากไม่สามารถทำการจัดซื้ออะไรได้

ส่วนการวางแผนและการควบคุมนั้น คณะส่วนใหญ่ไม่มีการวางแผนหรือควบคุมตามระเบียบการเงิน เนื่องจากเงินที่ได้รับน้อยมาก เพียงแค่ปีงบประมาณเดียว บางครั้งจะใช้จ่ายยังไม่พอ จึงไม่จำเป็นที่จะต้องมีการวางแผนหรือควบคุม แต่บางคณะเมื่อได้รับแจ้งยอดเงินการจัดสรรทั้ง 60 % และ เงินจัดสรร 40 % ก็จะนำมาพิจารณารวมกันเป็น 100 % แล้วก็เสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบัณฑิตศึกษาว่าในปีนั้นจะมีนโยบายมุ่งไปในทิศทางใด