



คำนำ

ในโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ หน่วยงานที่มีความสำคัญต่อโรงงานมากที่สุดอีกหน่วยงานหนึ่งคือฝ่ายผลิต ซึ่งการผลิตจะสามารถให้ผลผลิตที่ดีได้นั้น จะต้องขึ้นอยู่กับกำลังคน วัตถุดิบ การจัดวางผังโรงงาน การควบคุมการผลิต ตลอดจนไปถึงการวางแผนการผลิต การปรับปรุงการผลิตสามารถทำได้โดยการกำจัดขั้นตอนงานบางส่วนที่ไร้ประโยชน์ออกไป (Eliminate) การรวมขั้นตอนงานหลายส่วนเข้าด้วยกัน (Combine) การจัดลำดับขั้นตอนของงานใหม่ (Rearrange) และการปรับปรุงงานขั้นตอนหนึ่ง ๆ ให้ดีขึ้น (Improve) สำหรับการผลิตรายของโรงงานชาวนึ่งนี้ ปัญหาที่ทำให้เกิดความยุ่งยากในการผลิต เป็นปัญหาเกี่ยวกับกำลังคนและการขนถ่ายวัสดุเป็นส่วนใหญ่ คนงานต่าง ๆ ทางโรงงานโคจางในอัตราค่าแรงที่ค่อนข้างต่ำ แต่จะมีเบียดเบียนเป็นสิ่งจูงใจในการทำงาน การทำงานต่าง ๆ ไม่มีระบบและการวางแผนที่แน่นอน ในบทนี้จะเป็นการปรับปรุงการผลิต ซึ่งเกี่ยวกับกำลังคนและการขนถ่ายวัสดุของโรงงานชาวนึ่งในบางส่วน เพื่อที่จะทำให้ทางโรงงานสามารถลดค่าใช้จ่ายลงหรือได้ผลผลิตเพิ่มขึ้นจากปัจจุบันนี้

การปรับปรุงการผลิต

การปรับปรุงการผลิตเพื่อเป็นประโยชน์ต่อโรงงานในที่นี้คือวิเคราะห์ทำการปรับปรุงการผลิตเกี่ยวกับกำลังคน และระบบการขนถ่ายวัสดุของโรงงานตัวอย่าง เพื่อลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และเกิดผลประโยชน์ต่อโรงงานตามขอบเขตต่าง ๆ ที่รวบรวมมาได้



ก. การปรับปรุงการผลิตของหน่วยหมอน้ำ

ในการผลิตไอน้ำ มีการปฏิบัติงานอยู่ 2 หน่วยซึ่งมีขั้นตอนการทำงานเหมือนกัน คือตั้งหน่วยหมอน้ำหมายเลข 1, 2 และหน่วยหมอน้ำหมายเลข 3, 5 ตั้งใกล้ถาวรรายละเอียดในบทที่ 3 หมอน้ำทั้ง 4 ลูกนี้ในปัจจุบันใช้ผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในการผลิตข้าวหนึ่งวันละ 96 เกวียน โดยใช้ไอน้ำที่ผลิตได้เพื่อการต้มข้าวหนึ่งชั่วโมงและให้ความร้อนแก่เครื่องตากแห้ง จากตารางที่ 13 ใกล้เคียงให้เห็นถึงเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานของพนักงาน ฝ่ายหมอน้ำโดยใช้เวลาทำงานเพียง 18.38 นาที/คน - ชั่วโมง และพนักงานฝ่ายตัดป้อนแกลบ ใช้เวลาทำงาน 22.64 นาที/คน - ชั่วโมง ซึ่งทางโรงงานจะต้องเสียค่าใช้จ่าย 501.38 บาทต่อวัน เฉพาะการผลิตไอน้ำของหมอน้ำหมายเลข 3 และ 5 หรือต้องใช้จ่าย 1,002.76 บาทต่อวัน สำหรับการผลิตข้าวหนึ่ง 96 เกวียนหรือใช้จ่าย 10.45 บาทต่อเกวียนนั่นเอง

แต่จากการปฏิบัติงานของพนักงานในการสร้างไอน้ำ เพื่อใช้ในการผลิตไอน้ำนี้ ถ้าหากให้พนักงานฝ่ายหมอน้ำทำหน้าที่ตัดแกลบป้อนใส่กระพ้อดำเลี้ยงควาย จะต้องใช้เวลาทำงานทั้งหมดประมาณ 41.02 นาที/แรงงาน - ชั่วโมง ซึ่งจะมีเวลาดำเนินการสำหรับการพักผ่อนอีก 18.98 นาที และในการป้อนแกลบนั้นในขณะที่มีการสีข้าวจะมีการปล่อยแกลบมาตลอดเวลา และแกลบเหล่านี้ก็ถูกปล่อยลงมาที่กองแกลบเหนือเตาไฟของหมอน้ำ ถ้าหากปริมาณแกลบในกองมีปริมาณเพียงพอ ก็อาจจะไม่ต้องทำหน้าที่ป้อนแกลบเลย จึงทำให้ผู้ที่ทำหน้าที่ป้อนแกลบให้กระพ้อดำเลี้ยงจะมีเวลาดำเนินการมากขึ้น ดังนั้นทางโรงงานจึงสามารถลดคนงานที่ทำหน้าที่ป้อนแกลบทั้ง 2 คน ต่อหมอน้ำ 2 ลูก โดยให้มีเพียงแกลบพนักงานฝ่ายหมอน้ำเพียงอย่างเดียวโดยทำงานทั้ง 2 อย่างในเวลาเดียวกัน แต่ในการที่ทางโรงงานจะลดคนงานลงเพียงอย่างเดียว นั้นย่อมไม่เป็นการจูงใจให้คนงานหน่วยหมอน้ำปฏิบัติงานอย่างแน่นอน ดังนั้นจึงควรจะมีการจูงใจคนงานโดยมีการเพิ่มเงินเดือนให้แก่คนงาน ถ้าหากคนงานใดเพิ่มเงินเดือนจาก 2,700 บาท เป็น 2,900 บาท หรือเป็นเงิน



111.54 บาทต่อวัน ดังนั้นจะทำให้ทางโรงงานต้องใช้จ่ายเงินเกินจ้างแรงงาน
ทั้งหมด $111.54 \times 4 = 446.15$ บาทต่อวัน หรือจะคงใช้จ่ายในการผลิตข้าว
96 เกวียน/วันโดยใช้หน่วยหมอนำ 2 หน่วยเป็นเงิน $(446.15 \div 2) \div 96 =$
 9.30 บาท/เกวียน ซึ่งจากที่ผู้เขียนได้สอบถามกับคนงานหน่วยหมอนำ คนงาน
หน่วยหมอนำก็มีความเห็นว่าการจ่ายป้อนแกลบไม่คอยจะมีงานอะไรมากนัก เป็น
งานที่สบาย ดังนั้นทางโรงงานจึงได้หยุดจ้างเป็นผู้ปฏิบัติงานในการป้อนแกลบ เพื่อช่วย
ลดคนงานหน่วยหมอนำสามารถทำงานได้สะดวกสบายเพิ่มขึ้น และคนงานฝ่ายหมอนำ
สามารถทำงานป้อนแกลบแทนได้โดยไม่มีปัญหาอะไร ถ้าเป็นความต้องการของทาง
โรงงาน แมวว่าจะไม่ขึ้นเงินเดือนให้ ก็จะต้องปฏิบัติตามหากเป็นคำสั่งของฝ่ายหัวหน้า
โรงงาน

ดังนั้นเมื่อทำการคัดเลือกคนงานฝ่ายคัดป้อนแกลบออกในหน่วยหมอนำ 1 หน่วย
นั้นทางโรงงานตัวอย่างสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ $= 501.38 - 446.15 =$
 55.23 บาทต่อวัน หรืออีกทั้ง 2 หน่วยหมอนำ จะลดค่าใช้จ่ายลงได้เป็นเงิน
 $55.23 \times 2 = 110.46$ บาทต่อวัน และในวันหนึ่ง ๆ ทางโรงงานได้ทำการผลิต
ข้าวหนึ่งจำนวน 96 เกวียน ดังนั้นทางโรงงานสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ 1.15 บาท/เกวียน

จากตารางที่ 12 ซึ่งได้แสดงผลพยากรณ์ปริมาณการส่งออกของข้าวหนึ่ง
ของโรงงานตัวอย่าง ซึ่งหมายถึงปริมาณการผลิตของโรงงานนั่นเอง เนื่องจาก
ข้าวหนึ่งไม่มีการบริโภคภายในประเทศ ในปี พ.ศ.2524 จากการพยากรณ์ทางโรงงาน
จะมีการส่งออก 54,447 เมตริกตัน จากการสอบถามเจ้าหน้าที่ของโรงงานตัวอย่าง
ได้ว่าข้าวเปลือก 1 เกวียน เมื่อสีออกมาเป็นข้าวหนึ่งแล้วจะมีน้ำหนักประมาณ 0.6
เมตริกตัน ดังนั้นในปี พ.ศ.2524 ทางโรงงานตัวอย่างต้องซื้อข้าวเปลือกเพื่อผลิต
ออกเป็นข้าวหนึ่งจำนวน $54,447 / 0.6 = 90,745$ เกวียน ดังนั้นหากคัดเลือกคนงาน
ฝ่ายป้อนแกลบออกไปจะทำให้ทางโรงงานตัวอย่างสามารถลดค่าใช้จ่ายได้เป็นเงิน
จำนวน $90,745 \times 1.15 = 104,356.75$ บาท หรือลดค่าใช้จ่ายจาก
 $10.45 \times 90,745 = 948,285.25$ บาท เหลือเพียง $9.30 \times 90,745 =$

= 843,928.50 บาท นั้นเองหรือคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ได้ = $104,356.75 \div 100 \div 948,285.25 = 11\%$

แต่หากทางโรงงานตัวอย่างทำการผลิตข้าวหนึ่งในอัตราปริมาณการผลิตวันละ 96 เกวียนตลอดไป ทางโรงงานตัวอย่างจะลดค่าใช้จ่ายเนื่องจากการคัดคนงานฝ่ายปักนเกลบออกไปได้เป็นเงิน $110.46 \div 26 \div 12 = 34,463.52$ บาทต่อปี

สรุปได้ว่าทางโรงงานตัวอย่างสามารถลดค่าใช้จ่ายของโรงงานโดยลดคนงานฝ่ายปักนเกลบได้อย่างแน่นอน แต่หากทางโรงงานตัวอย่างเกรงคนงานหน่วยหมอนำเกิดความไม่พอใจก็สามารถให้คนงานฝ่ายปักนเกลบใส่หมวกห่อค้ำเลี้ยงพางานเพียงคนเดียวก็ได้ แต่การประหยัดค่าใช้จ่ายย่อมลดลง จากการสังเกตของผู้เขียนในขณะที่ได้ทำการศึกษาโรงงานตัวอย่างอยู่นั้น จะเห็นคนงานทั้ง 4 คนจะนั่งจับกลุ่มคุยกันอยู่บริเวณเก้าอี้มั่งพักของคนงานฝ่ายหมอนำอยู่เสมอ ๆ และปัญหาที่ทางโรงงานมักใช้กำลังคนงานมากเกินไป เนื่องจากผู้บริหารไม่สนใจในเรื่องการปฏิบัติงานไม่เต็มทีของคนงานน้อย และฝ่ายเจ้าของโรงงานตัวอย่างก็จำเป็นต้องไปควบคุมกิจการซึ่งมีอยู่หลายแห่งด้วยกัน จึงเป็นเหตุให้ไม่สามารถบริหารงานในแต่ละแห่งได้เต็มที่ จะคงอาศัยความสามารถของผู้จัดการโรงงานแต่ละแห่ง

ข. การปรับปรุงขั้นตอนการนึ่งข้าวเปลือก

การนึ่งข้าวเปลือกเป็นขั้นตอนที่สำคัญในการผลิตข้าวหนึ่ง เป็นขั้นตอนที่เปลี่ยนข้าวเปลือกให้เป็นข้าวเปลือกนึ่ง โดยการเพิ่มความร้อนให้แก่ข้าวเปลือกที่ผ่านการแฉมาแล้วโดยการนำมาอบไอน้ำ ดังได้แสดงรายละเอียดในบทที่ 3

ในการปฏิบัติงานของหน่วยนึ่งข้าวเปลือก โดยปกติแล้วจะต้องใช้คนงานจำนวน 3 คน คือการนึ่งข้าวเปลือก 1 ครั้งซึ่งจะต้องใช้เวลาทั้งหมดเป็นเวลา 51.1 นาที คนงานที่ใช้ปฏิบัติงานใดคนหนึ่งบรรดักข้าวเปลือก 1 คนต่อครั้ง คนขับรถนึ่ง 1 คนต่อครั้ง



และคนงานปิดเปิดควา้อีก 1 คนต่อครั้ง ทั้งโลกดาวรายละเอียดในบทที่ 3 และ
 แสดงในรูปที่ 15 สำหรับการทำงานของคนงานปิดเปิดควา้อในช่วงเวลาที่มีการนั่ง
 ขาวเปลือก ซึ่งเป็นเวลา 33 นาทีที่ใช้ในการปิดเปิดควา้อ คมและเก็บกระสอบ
 และเวลาที่ใช้ในการนั่ง โดยคนงานปิดเปิดควา้อใช้เวลาทำงานจริง ๆ เพียง
 14.6 นาที และเวลาที่ทำงาน 14.6 นาทีนี้จะต้องเสียเวลาไปโดยไร้ประโยชน์
 ในการคุมและเก็บกระสอบที่ไซป้องกันไม่ให้ไอน้ำมีการกระจายตัวได้เร็วจนเกินไป
 การคุมขาวเปลือกนี้ทางโรงงานได้ไซกระสอบเป็นใบ ๆ มาทำการคุมขาวเปลือก
 ในรถนั่งก่อนที่จะทำการนั่ง โดยคนงานปิดเปิดควา้อจะหยิบกระสอบที่วางกองอยู่กับ
 พื้นซึ่งห่างจากตำแหน่งของรถนั่งประมาณ 1 - 4 เมตร ในการนั่งครั้งหนึ่ง ๆ จะ
 ต้องไซกระสอบจำนวน 8 - 10 ใบ คุมขาวเปลือกในรถนั่งโดยคนงานปิดเปิดควา้อ
 จะหยิบกระสอบซึ่งวางกองอยู่ที่ละใบ เพื่อทำการคุมขาวเปลือกก่อนจะนั่ง โดยใช้เวลา
 3.7 นาที และหลังจากที่มีการนั่งเรียบร้อยแล้วคนงานก็จะทำการเก็บกระสอบไปวาง
 กองไว้เช่นเดิม โดยใช้เวลาอีก 5.6 นาที สาเหตุที่ใช้เวลาในการเก็บกระสอบ
 มากกว่าการคุม เนื่องจากความรอนจากไอน้ำที่ยังคงเหลืออยู่ในขาวเปลือก จะเห็น
 ใควา้อในการคุมและเก็บกระสอบที่ไซคุมขาวเปลือกเพื่อทำการนั่งนี้จะต้องใช้เวลา
 9.3 นาที

จะเห็นใควา้อสาเหตุที่คนงานต้องเสียเวลาในการคุมและเก็บกระสอบนั้น
 เนื่องจากจะต้องเสียเวลาเพื่อหยิบกระสอบจากพื้นครั้งละ 1 - 2 กระสอบ และต้อง
 มีการจักเรียงกระสอบให้เรียบร้อย ภายหลังจากนั่งขาวเปลือกเสร็จแล้วยังจะต้องเผชิญกับ
 ความรอนจากไอน้ำที่ยังเหลืออยู่ในขาวเปลือก ดังนั้นจึงควรมีการแก้ไขปรับปรุงลักษณะ
 ของกระสอบที่ไซคลุมใหม่ โดยแทนที่จะไซกระสอบเป็นใบ ๆ ในการคุมขาวเปลือก
 ควรนำกระสอบมาเย็บติดกันเป็นผืนใหญ่ เพื่อสะดวกในการใช้งาน แต่การที่ไซกระสอบ
 ที่เย็บติดกันเป็นผืนใหญ่มากคุมขาวเปลือกเพื่อนั่งเลยนั้น ผู้ที่ทำหน้าที่คุมขาวเปลือก
 ย่อมมีความยุ่งยากในการทำงาน เนื่องจากกระสอบผืนใหญ่เกินไป ดังนั้นเพื่อความ
 สะดวกในการปฏิบัติงานควรจะต้องติดคานหนึ่งของกระสอบไว้กับรถนั่ง โดยติดไว้ที่ขอบ
 ตัวถังคานที่อยู่คานหลังของคนขับ เพื่อสะดวกในการปฏิบัติงานควรจะต้องมีตัวยึดที่สามารถ

ผู้มีกระสอบในขณะที่ไม่ไ้ในงานใด จากที่กล่าวมาข้างต้นปัญหาที่ทำให้การเก็บกระสอบ
 เกิดความล่าช้า เนื่องจากยังมีความร้อนจากไอน้ำอยู่ ทำให้คนงานปิดเปิดวาล์วไม่
 สามารถปฏิบัติงานได้ก็พอ จากวิธีที่เสนอใหม่หลังจากผ่านขั้นตอนการนิ่งขาว เปลือก
 จนกระทั่ง เรียบร้อยแล้ว คนงานปิดเปิดวาล์วไม่จำเป็นจะต้อง เก็บกระสอบในทันทีเลย
 เพื่อเป็นการตัดปัญหาเกี่ยวกับความร้อน ควรให้คนขับรถนิ่งนำขาวเปลือกนึ่งไปเท
 ที่หลุมระพอกถอน (หรือไปเทที่ลานตากแห้งหากเป็นการตากถ่าน) และหลังจากเท
 ขาวเปลือก เรียบร้อยแล้วจึงให้คนขับรถนิ่ง เป็นคนวนเก็บกระสอบซึ่งจะทำให้เสียเวลา
 ในการเก็บกระสอบประมาณ 1.5 นาทีเท่านั้น และจากวิธีเสนอใหม่นี้จะทำให้คนงาน
 ปิดเปิดวาล์วไอน้ำมีเวลาที่จะทำงาน เพื่อเตรียมการนิ่งขาวเปลือกกับรถนิ่งคันใหม่
 ได้มากขึ้น หรือใช้เวลาในการทำงานเกี่ยวกับการนิ่งในวันหนึ่ง ๆ ลดลง ลำดับ
 ขั้นตอนการทำงานในการนิ่งขาวเปลือกตามวิธีเสนอใหม่ได้เสนอรายละเอียดไว้ใน
 รูปที่ 25

ตามวิธีเสนอใหม่ จะต้องใช้กระสอบที่ไซเบอร์จุขาวมาคละเป็นพื้นสี่เหลี่ยม
 พื้นผืนขนาด 107×140 เซนติเมตรจำนวน 6 ใบต่อรถนิ่ง 1 คัน โดยกระสอบ
 ใหม่มีราคาใบละ 14.50 บาท แลอย่างใดก็ตามราคาของกระสอบจะไม่มีผลต่อการ
 ลงทุนเพิ่มในการปรับปรุงขั้นตอนการผลิต เนื่องจากโดยปกติทางโรงงานตัวอย่าง
 จะต้องใช้กระสอบอยู่แล้ว โดยจะต้องมีการเปลี่ยนใหม่โดยประมาณทุก 1 เดือน
 ดังนั้นทางโรงงานจะต้อง เสียค่าใช้จ่ายในการเย็บกระสอบและการถักตั้งกระสอบ
 ที่เย็บเรียบร้อยแล้วกับรถนิ่ง ซึ่งต้องเสียค่าใช้จ่ายทั้งหมดประมาณ 40 บาทต่อรถนิ่ง
 1 คัน ดังนั้นเสียค่าใช้จ่ายเย็บกระสอบสำหรับรถนิ่ง 5 คัน เป็นเงิน 40×5 บาท
 $= 200$ บาท

กระสอบชุดหนึ่งจะใช้งานไ้ประมาณ 3 เดือน
 ดังนั้นในเวลา 1 ปี จะต้องเสียค่าใช้จ่ายเป็นเงิน $200 \times \frac{12}{3}$ บาท
 $= 800$ บาท

จากวิธีเสนอใหม่ในการผลิตขาวนิ่ง 4 เกวียน (4,000 ก.ก.)
 จะต้องใช้เวลาในการนิ่งจนกระทั่ง เรียบร้อย เป็นเวลา 44.3 นาที



ชนิดของวัสดุ : ข้าวเปลือกที่ชาขาว				ตารางสรุปผลวิธีการทางวนแบบเก่า						
				กิจกรรม	ก่อนปรับปรุง	หลังปรับปรุง				
กิจกรรม : การนึ่งข้าวเปลือก				ทำงาน ○	1	1				
				ขนส่ง →	4	4				
				นบุงกรอ □	6	6				
				ตรวจสอบ □	-	-				
				เก็บรักษา ▽	1	1				
จัดทำโดย : นายปรเมศก์ ตรีวงศ์		17 พ.ย. 24		ระยะทาง (เมตร)						
				เวลา (นาที)		51.1 44.3				
ลำดับ	รายละเอียดของงาน	จำนวน (เกวียน)	ระยะทาง (เมตร)	เวลา (นาที)	สัญลักษณ์					จำนวน ผู้ปฏิบัติงาน
					○	→	□	□	▽	
1	ข้าวเปลือกในบ่อแช									
2	ข้าวเปลือกรอกการตัก									
3	ตักข้าวเปลือกใส่รถนึ่ง	4		4.3						
4	ขนข้าวเปลือกไปนึ่ง	4	300	4.1						
5	คลุมข้าวเปลือกทวยกระสอบ			1.0						
6	ทยอยไอน้ำและเปิกข้าว			2.6						
7	นึ่งข้าวเปลือก	4		18.4						
8	ปิกข้าวและคอก			2.7						
9	ขนข้าวเปลือกไปเท		20	2.3						
10	เทข้าวเปลือกนึ่ง			0.8						
11	เก็บตักคลุมกระสอบ			1.5						
12	ขับรถกลับไปยังข้าวเปลือกใหม่		320	6.6						
รวม					44.3					

รูปที่ 25 แผนภูมิแสดงการนึ่งของข้าวเปลือกตามวิธีเสนอใหม่

โดยใช้เวลาจำนวน 3 คน

$$\text{คิดเป็นประสิทธิภาพการทำงาน} = \frac{4}{44.3 + 3} \quad \text{เกวียน/แรงงาน-นาที}$$

$$= 0.0301 \quad \text{เกวียน/แรงงาน-นาที}$$

$$\text{หรือเป็น} = 1.80587 \quad \text{เกวียน/แรงงาน- ชั่วโมง}$$

สำหรับวิธีปัจจุบันจะต้องใช้คนงาน 3 คน ในการนั่งข้าวเปลือกจนกระทั่งนำไปตากแห้งโดยใช้เวลาในการนั่ง 51.1 นาที

$$\text{คิดเป็นประสิทธิภาพการทำงาน} = \frac{4}{51.1 + 3} \quad \text{เกวียน/แรงงาน-นาที}$$

$$= 0.0261 \quad \text{เกวียน/แรงงาน-นาที}$$

$$\text{หรือ} = 0.0261 + 60 \quad \text{เกวียน/แรงงาน-ช.ม.}$$

$$= 1.56556 \quad \text{เกวียน/แรงงาน-ช.ม.}$$

ซึ่งแสดงให้เห็นได้ว่าวิธีเสนอใหม่ จะทำให้ประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้น

$$= 1.80587 - 1.56556 \quad \text{เกวียน/แรงงาน - ชั่วโมง}$$

$$= 0.24031 \quad \text{เกวียน/แรงงาน - ชั่วโมง}$$

หรือคิดเป็นแรงงานประหยัดได้

$$= \frac{1}{1.56556} - \frac{1}{1.80587} \quad \text{แรงงาน-ช.ม./เกวียน}$$

$$= 0.63875 - 0.55375 \quad \text{แรงงาน-ช.ม./เกวียน}$$

$$= 0.085 \quad \text{แรงงาน - ชั่วโมง/เกวียน}$$

หรือลดแรงงานจาก 0.63875 แรงงาน-ชั่วโมง/เกวียน เหลือเพียง 0.55375

แรงงาน-ชั่วโมง/เกวียน

จากตารางที่ 12 ซึ่งแสดงผลพยากรณ์ปริมาณการส่งออกของข้าวหนึ่งของโรงงานในปี พ.ศ.2524 เป็นจำนวน 54,447 เมตริกตัน ซึ่งหมายถึงปริมาณการผลิตของโรงงานด้วยตนเอง โดยประมาณว่าข้าวเปลือก 1 เกวียนเมื่อสีเป็นข้าวหนึ่งแล้วจะมีน้ำหนัก 0.6 เมตริกตัน ดังนั้นในปี พ.ศ.2524 จะต้องใช้ข้าวเปลือก

จำนวน $54,447/0.6 = 90,745$ เกวียน ในการผลิตข้าวเพื่อการส่งออก

ดังนั้นถ้าใช้วิธีเสนอใหม่จะประหยัดแรงงานได้ถึง

$$= 0.085 \times 90,745 = 7,713.33 \text{ แรงงาน - ชั่วโมง}$$

หรือลดแรงงานจาก $0.63875 \times 90,745 = 57,963.37$ แรงงาน-ชั่วโมง เหลือเพียง

$0.55375 \times 90,745 = 50,250.04$ แรงงาน-ชั่วโมง แทนทางโรงงานโคจายค่าแรงงาน

ค่าสาคให้แกคนงานในอัตราค่าแรง 7 บาท/แรงงาน-ชั่วโมง ดังนั้นวิธีเสนอใหม่จะช่วยประหยัด

ค่าจ้างในการจ้างแรงงาน = $7 + 7,713.33 = 53,993.31$ บาท แทนทางโรงงานต้อง

ใช้จ่ายในการเก็บกระสอบคลุมข้าวเปลือกใหม่ = 800 บาท/ปี ดังนั้นจึงสามารถประหยัดได้ปีละ

$$= 53,993.31 - 800 = 53,193.31 \text{ บาท}$$

หรือลดค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงานจาก $57,963.37 + 7 = 405,743.59$ บาท เหลือค่า

ใช้จ่ายในการจ้างแรงงานเพียง $(50,250.04 + 7) + 800 = 352,550.28$ บาท

โดยคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ที่ลดได้ = $53,193.31 + 100 / 405,743.59 = 13 \%$

สรุปให้ความหากทางโรงงานมีการปรับปรุงป้องกันมิให้อินโอนามีการกระจายตัวได้เร็ว

เกินไปตามวิธีเสนอใหม่ จะทำให้โรงงานประหยัดค่าใช้จ่ายจ้างแรงงานได้ปีละ 53,193.31 บาท

โดยคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ที่ลดได้ 13 % ต่อปี ซึ่งทางโรงงานควรวางแผนให้ความสนใจในวิธี

เสนอใหม่ เนื่องจากสามารถทำให้คนงานทำงานได้สะดวกยิ่งขึ้นและใช้เวลาในการทำงานน้อยลง

ซึ่งทางโรงงานสามารถทำการปรับปรุงได้อย่างง่าย โดยเฉพาะในการทำการทดสอบ สามารถให้

คนงานเก็บกระสอบคลุมออกมาได้อย่างง่าย เนื่องจากทางโรงงานมีอุปกรณ์อยู่พร้อมแล้ว

ไม่ว่าจะเป็นเชือกหรือเข็มที่ใช้เก็บกระสอบ

ค. การปรับปรุงการตากแห้งข้าวเปลือกหนึ่งโดยพลังงานกล

การตากแห้งข้าวเปลือกหนึ่งโดยพลังงานกลนี้ ปัญหาส่วนใหญ่เกิดขึ้นเนื่องจากการ

ใช้เวลาในการรูดคองานมากเกินไป สาเหตุเนื่องจากการใช้อุปกรณ์ด้ายวัสดุไม่ถูกต้อง

และไม่สมบูรณ์ นอกจากนี้ทางโรงงานไม่ให้ความสนใจต่อเครื่องตากแห้งมากเท่าที่ควร

เนื่องจากโรงงานตัวอย่างได้มีลานตากแห้ง เป็นพื้นที่กว้างมาก และยังไม่ต้องใช้จ่าย

เกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า แต่ต้องใช้จ่ายค่าแรงต่าง ๆ ในการจ้างคนงานเคลือบขาว เปลือกหนึ่ง ซึ่งทางโรงงานพยายามจ่ายค่าแรงในอัตราค่า แต่จะจ่ายเงินพิเศษให้หากสามารถตากแห้งได้ในเวลาที่ต้องการ แต่ภายหลังจากที่คนงานมีการเรียกร้องค่าแรงเพิ่มขึ้นทางโรงงานจึงให้ความสนใจต่อการตากแห้งขาว เปลือกหนึ่งโดยพลังงานกลมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีปัญหาอีกประการหนึ่งคือทางโรงงานตัวอย่างไม่สามารถควบคุมคุณภาพของขาวหนึ่งที่ได้จากการตากแห้งโดยพลังงานกล สาเหตุส่วนใหญ่ซึ่งผู้เขียนสอบถามจากเจ้าหน้าที่เนื่องจากการคายความชื้นเร็ว ทำให้เกิดความเค็มในเมล็ดขาวเปลือก แต่ปัญหานี้ว่าเป็นจะต้องมีการศึกษาต่อไปเพื่อปรับปรุงคุณภาพของขาวหนึ่งไม่ให้มีเปอร์เซ็นต์การหักในขณะสีมากเกินไปกว่าการตากแห้งโดยการตากลาน

จากรายละเอียดในบทที่ 4 รูปที่ 24 ซึ่งได้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับขั้นตอนการทำงานของเครื่องตากแห้งโดยใช้เครื่องตากแห้งแบบ แอล. เอส. ยู ของโรงงานตัวอย่างจะเห็นได้ว่ามีปัญหาในการขนถ่ายวัสดุอย่างมากโดยเฉพาะลำดับการทำงานที่ 53 - 56 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- ก) จากลำดับที่ 53 ต้องจับสายพานลำเลียงชนิดเคลื่อนที่ไถเป็นเวลา 13 นาที
- ข) จากลำดับที่ 54 ต้องรอรถบรรทุกเป็นเวลา 12 นาที
- ค) จากลำดับที่ 55 ต้องเสียเวลาในการขนถ่ายขาวเปลือกหนึ่งขึ้นรถบรรทุกเป็นเวลา 25 นาที
- ง) จากลำดับที่ 56 การขนถ่ายขาวเปลือกไปยังหลุมกระพอสลำเลียง ต้องเสียเวลา 4 นาที

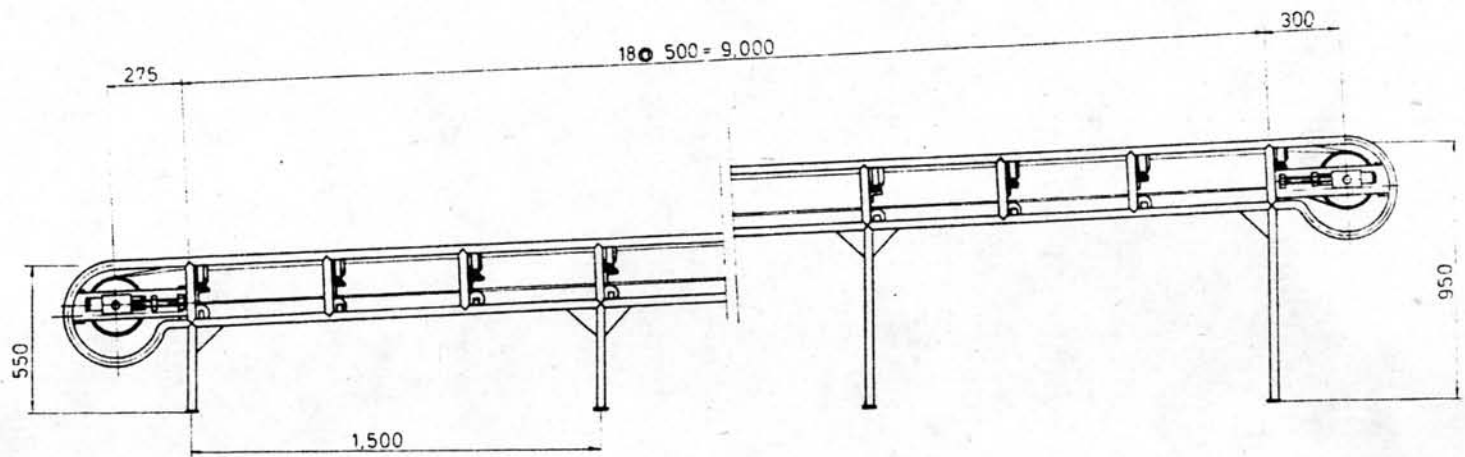
จากรายการทั้ง 4 รายการนี้แสดงให้เห็นว่าจะต้องเสียเวลาเนื่องจากการขนถ่ายขาวเปลือกหนึ่งจากเครื่องตากแห้งไปเก็บรักษาไว้ในไซโล เพื่อทำการอบคืนตัว ต้องใช้เวลาทั้งหมด 54 นาที สำหรับการขนถ่ายขาวเปลือกหนึ่งเป็นระยะทางประมาณ 15 - 40 เมตร ซึ่งจะขึ้นอยู่กับตำแหน่งของเครื่องตากแห้ง ดังนั้นหากหาวิธีลดเวลาที่ใช้ในการขนถ่ายขาวเปลือกหนึ่งไปยังหลุมกระพอสลำเลียงของไซโลได้ก็จะทำให้สามารถทำการตากแห้งขาวเปลือกหนึ่งได้ปริมาณมากขึ้น เนื่องจากการ



ตึกแห่งนั้นจะมีการตักแห้งข้าวเปลือกหนึ่งชุกใหม่ จะกระทำไคเมื่อการตักแห้งชุก
เกาจะต้องถึงลำกัมขึ้นตอนที 56 เป็นอย่างน้อย

การปรับปรุงการตักแห้งโดยพลังงานกล สามารถทำการปรับปรุงไคโดย
การจิกวางระบบการขนถ่ายวัสดุใหม่โดยจิกสายพานลำเลียง ซึ่งมีความยาว 10 เมตร
มีความสามารถในการขนถ่ายข้าวเปลือก 30 เกวียนต่อชั่วโมง จำนวน 3 ชุกให้
เหมาะสมใหม่ ซึ่งแต่เดิมนั้นสายพานลำเลียงทั้ง 3 ชุกนี้ไคออกแบบสร้างมาเพื่อใช้ใ
การขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่งแบบต่อเนื่อง กล่าวคือใช้สำหรับการขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่ง
จากเครื่องตักแห้งตัวหนึ่งไปยังหลุมกระพ้อลำเลียงของเครื่องตักแห้งอีกตัวหนึ่งใน
แนวระดับ แต่ในปัจจุบันไคเลิกใช้สายพานลำเลียงทั้ง 3 ชุก เนื่องจากการตักแห้ง
แบบต่อเนื่องไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร ดังนั้นจึงสมควรนำสายพานลำเลียงทั้ง
3 ชุกมาใช้ใหม่ โดยนำไปจิกวางเรียงบริเวณด้านหลังของเครื่องตักแห้งแต่ละเครื่อง
เนื่องจากสายพานลำเลียงแต่ละตัวมีความสูง 550 มิลลิเมตร ดังนั้นจึงจำเป็นต้อง
มีการกักแปลงชุกสายพานลำเลียงทั้ง 3 ชุกนี้ใหม่ เพื่อให้เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน
ในการขนถ่ายข้าวเปลือก และเนื่องจากสายพานลำเลียงแต่ละชุกยาว 10 เมตร
แต่ขทางของศูนย์กลางของเครื่องตักแห้งแต่ละเครื่องเป็นระยะทาง 8 เมตร
ดังนั้นจะต้องจิกวางให้ชุกสายพานลำเลียงแต่ละตัวเหลื่อมกันประมาณ 1 เมตร โดย
จะต้องจิกวางชุกสายพานลำเลียงให้เอียง เป็นมุมประมาณ 3° การกักแปลงทำไคโดย
เปลี่ยนตาของชุกโครงสร้างรองรับชุกสายพานลำเลียงถึงแสดงในรูปที่ 26 ซึ่งไคทำ
การกักแปลงปรับปรุงสายพานลำเลียงให้อยู่ในลักษณะการขนถ่ายในแนวเอียง โดย
ให้ลานปล่อยออกของชุกสายพานลำเลียงสูงขึ้นอีก 400 มิลลิเมตร จากการสอบถาม
ค่าใช้จ่ายในการกักแปลงชุกสายพานลำเลียงจากโรงงานสร้างเครื่องจักรแห่งหนึ่ง
ไคประเมินราคาประมาณ 3,000 บาท ในการกักแปลงปรับปรุงชุกสายพานลำเลียง

เมื่อจิกวางสายพานลำเลียงระหว่างเครื่องตักแห้งแต่ละเครื่อง เพื่อ
ขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่งที่ผ่านการตักแห้งแล้ว จะต้องมีการสร้างสายพานลำเลียงเพื่อ
ขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่งจากช่องทางออกของข้าวเปลือกหนึ่งที่เครื่องตักแห้งไปยังสายพาน
ลำเลียงขนาดความยาว 10 เมตร สายพานลำเลียงที่สร้างขึ้นใหม่นี้ เพื่อให้มีความ



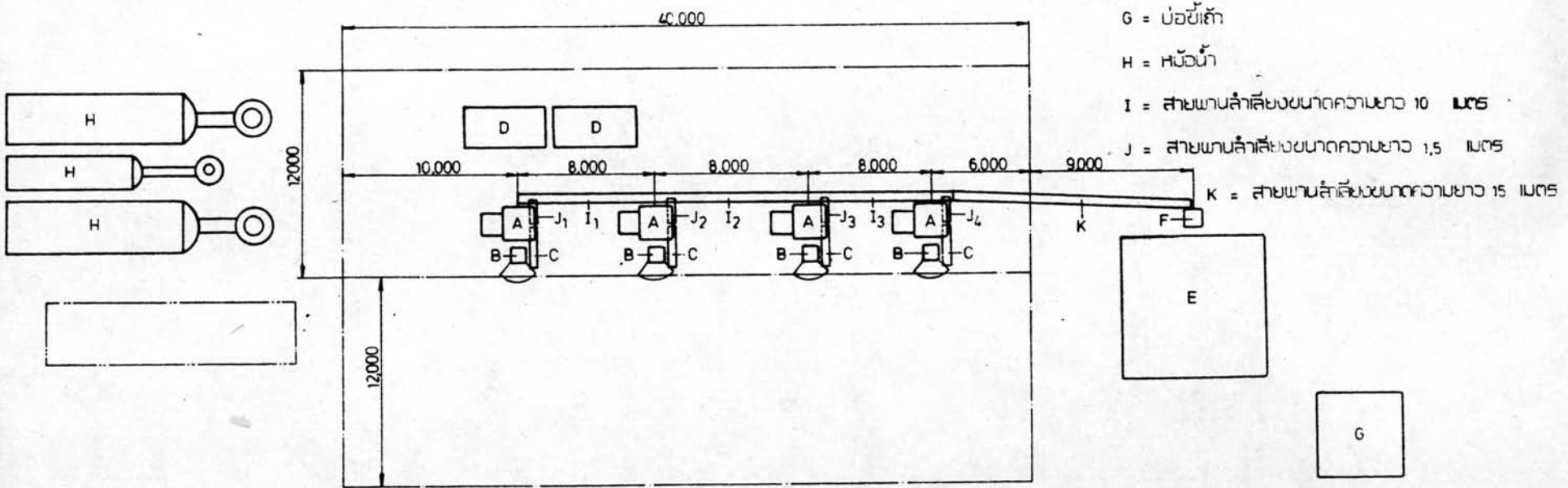
รูปที่ 26 แสดงลักษณะสายพานลำเลียง
ที่ปรับปรุงตามวิธีเสนอใหม่



สมกลุ่มกับสายพานลำเลียงเก่าซึ่งมีความยาว 10 เมตร จึงต้องให้มีความสามารถในการขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่ง 30 เหวียนต่อชั่วโมง โดยมีความยาว 1.50 เมตร และมีความสูง 650 มิลลิเมตร ชุดสายพานลำเลียงขนาดความยาว 1.50 เมตรนี้จะต้องวางอยู่บนฐานคอนกรีตของเครื่องตากแห้ง ซึ่งสูงกว่าระดับพื้นโดยทั่วไป 250 มิลลิเมตร สายพานลำเลียงขนาดความยาว 1.50 เมตรนี้จะต้องใช้ในการขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่งจำนวน 4 ชุด จากการให้ทางโรงงานสร้างเครื่องจักรกลแห่งหนึ่งทำการประเมินราคาสร้างชุดสายพานลำเลียงพร้อมการติดตั้ง สำหรับสายพานลำเลียงชุดนี้ มีราคาชุดละ 13,000 บาท รวมเป็นเงิน 52,000 บาท

และในการขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่งไปเก็บรักษาไว้ในไซโล ซึ่งอยู่ในตำแหน่งที่ห่างจากเครื่องตากแห้งหมายเลข 4 เป็นระยะทางประมาณ 15 เมตร ดังนั้นจึงจำเป็นต้องใช้สายพานลำเลียงเพื่อขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่งไปยังไซโล โดยออกแบบให้สายพานลำเลียงมีความยาว 15 เมตร มีความสามารถในการขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่ง 30 เหวียนต่อชั่วโมง โดยอยู่ในแนวระดับสูงจากพื้น 550 มิลลิเมตร จากการประเมินราคาของโรงงานสร้างเครื่องมือกลชุดสายพานลำเลียงชุดนี้ มีราคาประมาณ 105,000 บาท พร้อมการติดตั้ง

แผนผังการจัดวางอุปกรณ์ขนถ่ายตามวิธีเสนอใหม่ได้แสดงไว้ในรูปที่ 27 จะทำให้เกิดความเป็นอิสระและรวดเร็วในการขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่งไปเก็บไว้ในไซโล เมื่อข้าวเปลือกหนึ่งผ่านขั้นตอนการตากแห้ง จนกระทั่งมีความชื้นเหลืออยู่ในระดับที่พอเหมาะตามต้องการ ก็สามารถทำการขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่งไปยังไซโลได้โดยทันที ซึ่งจะช่วยให้สามารถประหยัดเวลาในการทำงาน ถึงรายละเอียดในรูปที่ 28 มีขั้นตอนการทำงานทั้งหมด 54 ขั้นตอน สำหรับวิธีปัจจุบันนี้มีขั้นตอนในการทำงานทั้งหมด 58 ขั้นตอน โดยที่ขั้นตอนการทำงานของวิธีปัจจุบันและวิธีเสนอใหม่ 50 ขั้นตอนแรกมีลักษณะการทำงานที่เหมือนกัน และใช้เวลาในการทำงานเท่ากัน วิธีเสนอใหม่ในขั้นตอนที่ 51 เป็นการเริ่มเก็บเครื่องของชุดสายพานลำเลียงใช้เวลา 1.5 นาที ขั้นตอนที่ 52 เป็นการสับเปลี่ยนทางออกของข้าวเปลือกหนึ่งใช้เวลา 4 นาที













- A = เครื่องตากแห้ง
- B = กระจกฝ้า
- C = สายพานลำเลียง
- D = ถังเก็บข้าวเปลือก
- E = ไซโล
- F = กระจกฝ้า
- G = บ่อซีเมนต์
- H = ผนังน้ำ
- I = สายพานลำเลียงขนาดความยาว 10 เมตร
- J = สายพานลำเลียงขนาดความยาว 1.5 เมตร
- K = สายพานลำเลียงขนาดความยาว 15 เมตร

รูปที่ 27 แสดงการจัดวางอุปกรณ์ถ่ายวัสดุของโรงงานข้าวหนึ่งในเขตตากแห้งโดยพลิงกล ตามวิธีเสนอใหม่

ชนิดของวัสดุ : ขาวเปลือกนึ่ง					ตารางสรุปวิธีการทำงานแบบแถว					
					กิจกรรม	ก่อนปรับปรุง	หลังปรับปรุง			
กิจกรรม : การตากแห้ง					ทำงาน ○	10	10			
					ขนส่ง →	27	25			
					หยุดรอ □	11	9			
					ตรวจสอบ □	8	8			
					เก็บรักษา ▽	2	2			
จัดทำโดย : นายปรเมศ ตรีวงศ์		1 ธ.ค. 24		ระยะทาง (เมตร)						
				เวลา (นาที)		362.9	302.7			
ลำดับ	รายละเอียดของงาน	จำนวน (แถววัน)	ระยะทาง (เมตร)	เวลา (นาที)	สัญลักษณ์					จำนวน ผู้ปฏิบัติงาน
					○	→	□	□	▽	
1	ขาวเปลือกนึ่งในรถถัง	4								
2	ขนถ่ายไปรถบรรทุก	4	15	1.5						
3	เทขาวเปลือกลงหลุม	4		1.0						
4	ขนถ่ายไปรถบรรทุกคันที่ 2	4	15	1.5						
5	เทขาวเปลือกลงหลุม	4		1.0						
6	เปิดเครื่องจักรพอสลำเลียง			2.2						
7	ขนถ่ายใส่เครื่องตากแห้ง			15.0						
8	เกลี่ยขาวเปลือกปากหลุม	8		3.5						
9	ขนถ่ายขาวเปลือกใส่รถบรรทุก			4.5						
10	เปิดท่อไอน้ำ			3.2						
11	ตรวจอุณหภูมิความชื้น			1.5						
12	เปิดพัดลม			0.8						
13	ตรวจสอบอุณหภูมิ			0.5						
14	ปรับความชื้นและอุณหภูมิ			12.0						
15	ตากแห้งขาวเปลือกนึ่ง			5.0						
16	เปิดทางออกขาวเปลือก			2.0						
17	ขนถ่ายโดยสายพานลำเลียง			0.1						
18	ขนถ่ายโดยกระพอสลำเลียง			0.3						
19	ตากแห้งขาวเปลือกนึ่ง	8		25						
20	ขนถ่ายโดยสายพานลำเลียง			0.1						
21	ผสมขาวเปลือกครั้งที่ 1									
22	ขนถ่ายโดยกระพอสลำเลียง			0.3						
รวม										

รูปที่ 28 แสดงรายละเอียดขั้นตอนการตากแห้ง

โดยเครื่องตากแห้งแบบ แอล.เอส.ยู. ตามวิธีเสนอใหม่

ชนิดของวัสดุ : ขาว เปลือกนึ่ง				ตารางสรุปแผนวิธีการทำงานแบบเก่า						
				กิจกรรม	ก่อนปรับปรุง	หลังปรับปรุง				
กิจกรรม : ตากแหง				ทำงาน 	10	10				
				ขนส่ง 	27	25				
				หยุดรอ 	11	9				
				ตรวจสอบ 	8	8				
				เก็บรักษา 	2	2				
จัดทำโดย : นายปรเมศ ตรีวงศ์		1 พ.ค. 24		ระยะทาง (เมตร)						
				เวลา (นาที)	362.9	302.7				
ลำดับ	รายละเอียดของงาน	จำนวน (แถว)	ระยะทาง (เมตร)	เวลา (นาที)	สัญลักษณ์					จำนวน ผู้ปฏิบัติงาน
										
23	ตากแหงขาว เปลือกนึ่ง	8		25						
24	ขนถ่ายโดยสายพานลำเลียง			0.1						
25	ลมครั้งที่ 2									
26	ขนถ่ายโดยกระพอสลำเลียง			0.3						
27	ตากแหงขาว เปลือกนึ่ง	8		25.0						
28	ขนถ่ายโดยสายพานลำเลียง			0.1						
29	ลมครั้งที่ 3									
30	ขนถ่ายโดยกระพอสลำเลียง			0.3						
31	ตากแหงขาว เปลือกนึ่ง	8		25.0						
32	ขนถ่ายโดยสายพานลำเลียง			0.1						
33	ลมครั้งที่ 4									
34	ปรับอุณหภูมิและความชื้น			10.0						
35	ขนถ่ายโดยกระพอสลำเลียง			0.3						
36	ตากแหงขาว เปลือกนึ่ง	8		25.0						
37	ขนถ่ายโดยสายพานลำเลียง			0.1						
38	ลมครั้งที่ 5									
39	ขนถ่ายโดยกระพอสลำเลียง			0.3						
40	ตากแหงขาว เปลือกนึ่ง	8		25.0						
41	ขนถ่ายโดยสายพานลำเลียง			0.1						
42	ลมครั้งที่ 6									
43	ขนถ่ายโดยกระพอสลำเลียง			0.3						
44	ตากแหงขาว เปลือกนึ่ง	8		25.0						
รวม										

รูปที่ 28 แสดงรายละเอียดขั้นตอนการตากแหง โดยเครื่องตากแหงแบบ แอล.เอส.ยู ตามวิธีเสนอใหม่ (ต่อ)

ส่วนขั้นตอนที่ 53 เป็นการลำเลียงข้าวเปลือกหนึ่งไปเก็บรักษาไว้ในไซโล โดยการ
ใช้สายพานลำเลียงเป็นระยะทางสูงสุด 40 เมตร สายพานลำเลียงมีความเร็ว
1 เมตร/วินาที ดังนั้นต้องใช้เวลาประมาณ 40 วินาที และมีการขนถ่ายโดยกระทะ
ลำเลียงเป็นระยะทางอีก 25 เมตร โดยใช้เวลาประมาณ 25 วินาที ดังนั้นจะต
งใช้เวลาในการขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่งจากทางออกของถังตากแห้ง จนกระทั่งเก็บรักษา
ไว้ในไซโลเป็นเวลาทั้งหมด 65 วินาที หรือ 1.1 นาที ในการปล่อยข้าวเปลือกหนึ่ง
จำนวน 8 เกวียนออกจากถังตากแห้งจะตงใช้เวลา 25 นาที และการขนถ่าย
ข้าวเปลือกหนึ่งเป็นการขนถ่ายแบบต่อเนื่อง ซึ่งสายพานลำเลียงมีความสามารถในการ
การขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่ง 30 เกวียนต่อชั่วโมง หรือ 12.5 เกวียนต่อ 25 นาที
ดังนั้นสายพานลำเลียงสามารถขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่งจำนวน 8 เกวียนในเวลา
25 นาทีได้

$$\begin{aligned} \therefore \text{ใช้เวลาในการขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่ง} &= 25 + 1.1 \text{ นาที} \\ &= 26.1 \text{ นาที} \end{aligned}$$

แต่ในการปฏิบัติงานจริง ๆ อาจเกิดความผิดพลาดทำให้เกิดความ
ล่าช้าในการปฏิบัติงานได้ ดังนั้นจะตงมีการเผื่อความผิดพลาดต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น
อีก 10 % ของเวลาที่ใช้ในการขนถ่ายข้าวเปลือก

$$\begin{aligned} \therefore \text{จะตงใช้เวลาในการขนถ่าย} &= 26.1 + (26.1 \times 0.1) \\ &= 28.7 \text{ นาที} \end{aligned}$$

ดังนั้นเมื่อรวมเวลาในการตากแห้งจนกระทั่งเก็บรักษาไว้ในไซโล เป็น
เวลาทั้งหมดประมาณ 302.7 นาที ซึ่งแต่เดิมจะตงใช้เวลาทั้งหมดในการตากแห้ง
362.9 นาที ดังแสดงรายละเอียดในรูปที่ 24

วิธีเสนอใหม่ที่ใช้ในการผลิตข้าวหนึ่ง 8 เกวียนโดยใช้เวลาในการตากแห้ง
จนกระทั่งเก็บรักษาไว้ในไซโลเป็นเวลา 309 นาที โดยใช้คนงานทั้งหมดจำนวน 7 คน

$$\text{คิดเป็นประสิทธิภาพการทำงาน} = \frac{8}{302.7 \div 7} \text{ เกวียน/แรงงาน-นาที}$$



$$= \frac{8 + 60}{302.7 + 7} \text{ เกวียน/แรงงาน-ช.ม.}$$

$$= 0.22.653 \text{ เกวียน/แรงงาน-ช.ม.}$$

สำหรับวิธีปัจจุบันจะตองไรคนงานจำนวน 7 คน เพื่อปฏิบัติงานในซึก
เครื่องตากแหงขาวเปลือกหนึ่ง 8 เกวียน ใขเวลา 362.9 นาที

คิดเป็นประสิทธิภาพการทำงาน = $\frac{8}{302.9 + 7}$ เกวียน/แรงงาน-นาที

$$= \frac{8 + 60}{362.9 + 7} \text{ เกวียน/แรงงาน-ช.ม.}$$

$$= 0.18895 \text{ เกวียน/แรงงาน-ช.ม.}$$

ซึ่งแสดงให้เห็นไคววิธีเสนอกใหม่ จะทำให้ประสิทธิภาพของการทำงาน
เพิ่มขึ้น = $0.22653 - 0.18895$ เกวียน/แรงงาน-ชั่วโมง

$$= 0.03758 \text{ เกวียน/แรงงาน-ชั่วโมง}$$

หรือคิดเป็นแรงงานประหยัดไค = $(\frac{1}{0.18895} - \frac{1}{0.22653}) \text{ แรงงาน-ช.ม. / เกวียน}$

$$= 5.292405 - 4.414426 \text{ แรงงาน-ช.ม. / เกวียน}$$

$$= 0.877979 \text{ แรงงาน-ช.ม. / เกวียน}$$

หรือประหยัดแรงงานจาก 5.292402 แรงงาน-ชั่วโมง/เกวียน เหลือ
เพียง 4.414426 แรงงาน-ชั่วโมง/เกวียน

จากตารางที่ 12 ซึ่งแสดงผลพยากรณ์ปริมาณการส่งออกข้าวหนึ่งของ
โรงงานตัวอย่างในปี 2524 เป็นจำนวน 54,447 เมตริกตัน ซึ่งหมายถึงปริมาณ
การผลิตของโรงงานตัวอย่าง โดยประมาณขาวเปลือก 1 เกวียน เมื่อสีเป็นข้าวหนึ่ง
แล้วจะมีน้ำหนักประมาณ 0.6 เมตริกตัน ดังนั้นในปี พ.ศ.2524 จะตองใชขาวเปลือก
จำนวน $54,447 / 0.6 = 90,745$ เกวียน แต่ในการผลิตข้าวหนึ่งของโรงงานตัวอย่าง

ไถ่มีการตากแห้งข้าวเปลือกนึ่งควยเครื่องตากแห้งพลังงานกลและการตากลานโดยพลังงานธรรมชาติ จากการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ของโรงงานตัวอย่างทราบว่าทางโรงงานตัวอย่างจะใช้การตากแห้งโดยพลังงานกลควยเครื่องตากแห้ง 4 ชุดนี้ประมาณ 20 % ของปริมาณข้าวนึ่งที่ผลิตทั้งหมด ซึ่งจะไถ่เครื่องตากแห้งจะต้องทำการผลิตข้าวเปลือกนึ่งจำนวน $90,745 \div 0.2 = 18,149$ เกวียน

ดังนั้นถ้าใช้วิธีเสนอใหม่จะประหยัดแรงงานไถ่ปีละ

$$= 0.877979 \div 18,149 \quad \text{แรงงาน - ชั่วโมง}$$

$$= 15,934.44 \quad \text{แรงงาน - ชั่วโมง}$$

หรือจากแรงงานปีละ $5.292405 \div 18,149 = 96,051.86$ แรงงาน - ชั่วโมง

เหลือเพียง $4.414426 \div 18,149 = 80,117.42$ แรงงาน - ชั่วโมง

ค่าแรงงานขั้นต่ำสุด ซึ่งทางโรงงานจ่ายให้คนงาน = 7 บาท/แรงงาน - ชั่วโมง

ดังนั้นวิธีเสนอใหม่จะช่วยประหยัดค่าจ้างแรงงานปีละ

$$= 7 \div 15,934.44 \quad \text{บาท}$$

$$= 111,541.10 \quad \text{บาท}$$

โดยลดค่าจ้างแรงงานจากปีละ $96,051.86 \div 7 = 672,363.03$ บาท

เหลือเพียงปีละ $80,117.42 \div 7 = 560,821.93$ บาท

หรือสามารถประหยัดได้ในอัตรา $7 \div 0.877979 = 6.1459$ บาทต่อเกวียน

1. การประมาณค่าใช้จ่ายในการลงทุนและการดำเนินงานปรับปรุงระบบการขนถ่ายวัสดุของชุดตากแห้งโดยพลังงานกล

1.1 ค่าใช้จ่ายเนื่องจากการเสื่อมราคาของชุดสายพานลำเลียงในการปรับปรุงระบบการขนถ่ายวัสดุของเครื่องตากแห้ง จะต้องใช้จ่ายในการลงทุนดังต่อไปนี้

ค่าปรับปรุงชุดสายพานลำเลียงขนาดความยาว 10 เมตร = 7,300 บาท

ลงทุนสร้างชุดสายพานลำเลียงขนาดความยาว 1.5 เมตร = 52,000 บาท

ลงทุนสร้างชุดสายพานลำเลียงขนาดความยาว 15 เมตร = 105,000 บาท

รวมเป็นเงิน = 187,000 บาท



ในการใช้งานชุดสายพานลำเลียงนี้ กำหนดให้มีอายุการใช้งาน 8 ปี
 และไม่มีราคาเมื่อหมดอายุการใช้งาน มีการใช้งานเดือนละ 26 วัน ๆ ละ 8 ชั่วโมง
 โดยมีการคิดค่าเสื่อมราคาแบบเส้นตรงมีสัมประสิทธิ์การใช้งาน

$$\begin{aligned} \text{อัตราค่าเสื่อมราคาแบบเส้นตรง} &= (P - L) / N \\ &= (187,000 - 0) / 8 \\ &= 23,375 \text{ บาทต่อปี} \end{aligned}$$

ชุดสายพานลำเลียงมีความสามารถในการขนถ่ายได้ 8 เกวียน ใน
 เวลา 28.7 นาที

$$\begin{aligned} \text{ในเวลา 1 ปี จะขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่งไร่} &= (8 + 60 + 8 + 26 + 12) / 28.7 \\ &= 41,744.95 \text{ เกวียน} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{สัมประสิทธิ์การใช้งาน (Sj)} &= \text{จำนวนการผลิตของปี} / \text{อัตราการผลิต} \\ \text{อัตราค่าเสื่อมราคาคอปี} &= \left\{ (P - L) / N \right\} S_j \end{aligned}$$

ดังนั้นรายละเอียดของค่าเสื่อมราคาที่มีปริมาณการผลิตต่าง ๆ ไร่แสดงไว้
 ในตารางที่ 15

1.2 ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องจักร และค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง
 ซึ่งแยกได้เป็น 2 ประเภทคือ

1.2-1 ค่าใช้จ่ายคงที่ ไคแก่คานำรุงรักษาประจำเดือน ค่าทำความสะอาด
 ทั่วไป ค่าตรวจสอบประจำเดือน เป็นต้น

อัตราค่าใช้จ่ายคงที่เดือนละ 800 บาท

หรือปีละ 9,600 บาท

1.2-2 ค่าใช้จ่ายแปรผัน ไคแก่คาน้ำมันหล่อลื่น ค่าอาหลัยต่าง ๆ ที่ต้อง
 ทำการเปลี่ยนเมื่อหมดอายุการใช้งาน เป็นต้น

อัตราค่าใช้จ่ายเดือนละ 2,500 บาท

หรือชั่วโมงละ $2,500 / (26 + 8) = 12.019$ บาท

แต่ในการผลิตของใช้เวลาทำงาน = 0.05979 ชั่วโมงต่อเกวียน

∴ ค่าใช้จ่ายแปรผัน = $0.05979 + 12.019 = 0.7186$ บาท/เกวียน

= ปริมาณการผลิตต่อปี $\times 0.7186$ บาท/ปี

ตารางที่ 15
 แสดงค่าเสื่อมราคาของชุดสายพานลำเลียง
 โดยวิธีเส้นตรงมีสัมประสิทธิ์การใช้งาน

ปริมาณการผลิต (เกวียน/วัน)	ปริมาณการผลิต (เกวียน/ปี)	สัมประสิทธิ์การใช้งาน	ค่าเสื่อมราคา บาท/ปี
24	7,488	0.1794	4,192.89
32	9,984	0.2392	5,590.52
40	12,480	0.2990	6,988.15
48	14,976	0.3587	8,385.78
56	17,472	0.4185	9,783.41
64	19,968	0.4783	11,181.04
72	22,464	0.5381	12,578.67
80	24,960	0.5979	13,976.30
88	27,456	0.6577	15,373.93
96	29,952	0.7175	16,771.56
104	32,448	0.7773	18,169.19
112	34,944	0.8371	19,566.82
120	37,440	0.8969	20,964.45

1.3 ค่าใช้จ่ายเนื่องจากการใช้พลังงานไฟฟ้า ในการปรับปรุงระบบการขนถ่ายวัสดุของโรงงานขารนึ่งตัวอย่าง ไม่จำเป็นที่จะต้องใช้แสงสว่างภายในโรงงานเพิ่มเติม เนื่องจากทางโรงงานมีแสงสว่างอยู่อย่างเพียงพอแล้ว ดังนั้นพลังงานไฟฟ้าที่ผู้ใช้เพิ่มเติม จะต้องใช้พลังงานไฟฟ้าสำหรับมอเตอร์ไฟฟ้าที่ใช้ขับเคลื่อนชุดสายพานลำเลียง โดยมีมอเตอร์ขนาด 1/3 แรงม้า หรือ 0.2487 กิโลวัตต์ จำนวน 3 ตัว รวมเป็นขนาดกำลังขับ 0.746 กิโลวัตต์ และมอเตอร์ไฟฟ้าขนาดกำลังขับ 1 แรงม้า

หรือ 0.746 กิโลวัตต์ อีก 1 ตัว ดังนั้นมอเตอร์ไฟฟ้าจะตองใช้กำลังขั้วทั้งสิ้น

1.492 กิโลวัตต์ แต่อัตราการขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่ง = 0.05979 ชั่วโมง/เกวียน

∴ อัตราความตองการใช้พลังงานไฟฟ้า = 1.492 ÷ 0.05979

= 0.089207 กิโลวัตต์-ช.ม./เกวียน

ความตองการพลังงานไฟฟ้าในการขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่งตามวิธีเสนอใหม่
ของโรงงานข้าวหนึ่งตัวอย่าง มีอัตราความตองการ 0.089207 กิโลวัตต์-ช.ม./เกวียน
ซึ่งจะตองนำค่าใช้จ่ายพลังงานไฟฟ้าไปรวมกับความตองการพลังงานไฟฟ้าเพื่อใช้
สำหรับแสงสว่างและเครื่องจักร อุปกรณ์ไฟฟ้าทั้งหมดของโรงงาน ซึ่งโรงงานตัวอย่าง
โคถูกจัดให้อยู่ในลักษณะการใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 4 อุตสาหกรรมขนาดเล็ก การคำนวณ
อัตราค่าไฟฟ้าตอเดือนตามอัตราใหม่ของกรไฟฟ้ามีดังนี้

ค่าพลังงานไฟฟ้า 50 กิโลวัตต์-ชั่วโมงแรก 98.00 บาท

ค่าพลังงานไฟฟ้า 50-150 กิโลวัตต์-ชั่วโมงตอไปหน่วยละ 1.48 บาท

ค่าพลังงานไฟฟ้า 150-200 กิโลวัตต์-ชั่วโมงตอไปหน่วยละ 1.47 บาท

ค่าพลังงานไฟฟ้า 200-400 กิโลวัตต์-ชั่วโมงตอไปหน่วยละ 1.46 บาท

ค่าพลังงานไฟฟ้าเกิน 400 กิโลวัตต์-ชั่วโมงหน่วยละ 1.45 บาท

จากการตรวจสอบการใช้พลังงานไฟฟ้าของโรงงานข้าวหนึ่งตัวอย่างใน
แต่ละเดือน มีการใช้พลังงานไฟฟ้าไม่ค่ากว่า 300 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ดังนั้นค่าใช้จ่าย
จ่ายพลังงานไฟฟ้าของซุคสายพานลำเลียงคิกเจเลียโคคังนี้

ค่าใช้จ่ายพลังงานไฟฟ้าที่ไม่เกิน 100 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/เดือน

= (ปริมาณการผลิต/ปี) ÷ 0.089207 ÷ 1.46 บาทตอปี

= (ปริมาณการผลิต/ปี) ÷ 0.13024 บาทตอปี

ค่าใช้จ่ายพลังงานไฟฟ้าที่เกิน 100 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/เดือน

= (1.46 ÷ 100 ÷ 12) + (ปริมาณการผลิตตอเดือน ÷ 0.089207 - 100) ÷ 12 ÷ 1.45

= 1752 (ปริมาณการผลิตตอเดือน ÷ 0.089207 - 100) ÷ 17.4

1.4 ค่าใช้จ่ายเนื่องจากการจ้างแรงงานเพิ่มเติม หากมีการใช้อุปกรณ์
ขนถ่ายวัสดุในโรงงานข้าวหนึ่งตัวอย่างแล้ว โอกาสที่จะลดจำนวนคนงานจะมีโอกาส

เป็นไปได้มาก เนื่องจากเกิดความสับสนในการทำงานมากขึ้น แต่ในที่นี้จะไม่นำ
ค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงานมาเกี่ยวข้อง โดยถือว่าโคนงานปฏิบัติงาน 7 คน
เท่ากับวิธีปัจจุบัน ซึ่งทางโรงงานจะต้องมีการใช้จ่ายค่าแรงงานเป็นปกติอยู่แล้ว
รายละเอียดของค่าใช้จ่ายในการลงทุนและดำเนินการ เพื่อปรับปรุงระบบ
ขนถ่ายวัสดุของโรงงานตัวอย่างใดแสดงในตารางที่ 16

2. อัตราผลตอบแทน คือผลที่ได้จากการลงทุนเป็นอัตราร้อยละเทียบต่อเวลาหนึ่งปี
ที่ไถ่ลงทุนไป หรืออีกในหนึ่งคืออัตราดอกเบี้ยนั่นเอง ในการปรับปรุงระบบการขนถ่าย
วัสดุของโรงงานข้างนี้ ผลที่ได้จากการปรับปรุงก็คือมูลค่าที่ประหยัดไถ่ตนเอง
โดยมูลค่าที่ประหยัดไถ่จะขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตของโรงงานข้างนี้ตัวอย่าง

การผลิตของโรงงานข้างนี้ตัวอย่าง กำลังการผลิตสูงสุดจะขึ้นอยู่กับกำลัง
การผลิตสูงสุดของโรงสี ซึ่งมีอยู่ 3 โรง มีกำลังการผลิตสูงสุดทั้งหมด 470 เมตริกตัน/วัน
ดังนั้นจะมีกำลังการผลิตสูงสุด = $470 + 26 + 12$ เมตริกตัน/ปี
= 146,640 เมตริกตัน/ปี

แต่ในการปฏิบัติงานจริง ๆ อาจจะมีผลิตได้ไม่เต็มที่สาเหตุมาจากการหยุดซ่อม
เปลี่ยนชิ้นส่วนของเครื่องจักร การนัดหยุดงานของคณงานเป็นต้น จึงให้กำลังการผลิต
สูงสุดในการปฏิบัติงานจริง ๆ เพียง 80 % ของกำลังการผลิตสูงสุด

ดังนั้นฝ่ายโรงสีจึงมีกำลังการผลิตในการปฏิบัติงานจริง -

$$= 146,640 \times 0.8 = 117,312 \text{ เมตริกตัน/ปี} = 470 \times 0.8 = 376 \text{ เมตริกตัน/วัน}$$

ในการผลิตข้างนี้จะต้องนำไปผ่านการตากแห้ง โดยนำไปผ่านเครื่องตากแห้ง
ประมาณ 20 % ของปริมาณการผลิตทั้งหมด และจากนั้นนำไปสีจะโคขาวนี้เพียง 60 %
ดังนั้นจะส่งตากแห้งโดยเครื่องตากแห้งได้ในอัตรา $(376 \times 0.2) / 0.6 = 125$ เกวียน/วัน

เครื่องตากแห้งซึ่งใช้สำหรับการปรับปรุงการขนถ่ายวัสดุใหม่ มีอยู่จำนวน 4 เครื่อง
แต่ละเครื่องสามารถตากแห้งข้าวเปลือกหนึ่งตามวิธีเสนอใหม่ครั้งและ 8 เกวียนในเวลา
302.7 นาที หรือ 5.045 ชั่วโมง เพราะฉะนั้นจะตองตากแห้งโดยใช้เวลาปฏิบัติงาน
 $= (5.045 + 125) / (8 + 4)$ ชั่วโมง/วัน = 19.71 ชั่วโมง/วัน

ตารางที่ 16

แสดงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของชุกสายพานลำเลียง

ปริมาณการผลิต เที่ยว/วัน	ปริมาณการผลิต เที่ยว/ปี	ค่าเสื่อมราคา บาท/ปี	ค่าบำรุงรักษา บาท/ปี	ค่าพลังงานไฟฟ้า บาท/ปี	รวมค่าใช้จ่าย บาท/ปี
24	7,488	4,192.89	14,981.00	975.25	20,149.14
32	9,984	5,590.52	16,774.66	1,300.34	23,665.52
40	12,480	6,988.15	18,568.33	1,625.42	27,181.90
48	14,976	8,385.78	20,361.99	1,949.15	30,696.92
56	17,472	9,783.41	22,155.65	2,272.00	34,211.06
64	19,968	11,181.04	23,949.32	2,594.86	37,725.22
72	22,464	12,578.67	25,742.99	2,917.72	41,239.38
80	24,960	13,976.30	27,536.66	3,240.58	44,753.54
88	27,456	15,373.93	29,330.32	3,563.43	48,267.68
96	29,952	16,771.56	31,123.99	3,886.29	51,781.84
104	32,448	18,169.19	32,917.65	4,209.15	55,295.99
112	34,944	19,566.82	34,711.32	4,532.01	58,810.15
120	37,440	20,964.45	36,504.98	4,854.87	62,324.30

ตารางที่ 17

แสดงการหาอัตราผลตอบแทนเป็นรายปี
ของชุกสายพานลำเลียงที่มีปริมาณการผลิตต่าง ๆ

ปริมาณการผลิต เที่ยว/วัน	ปริมาณการผลิต เที่ยว/ปี	มูลค่าประหยัดค่า บาท/ปี	ค่าใช้จ่ายต่างๆ บาท/ปี	กำไรสุทธิ บาท/ปี	อัตราผลตอบแทน %
24	7,488	46,020.15	20,149.14	25,871.01	13.83
32	9,984	61,360.20	23,665.52	37,694.68	20.16
40	12,480	76,700.25	27,181.90	49,518.35	26.48
48	14,976	92,040.29	30,696.92	61,343.37	32.80
56	17,472	107,380.34	34,211.06	73,169.28	39.13
64	19,968	122,720.39	37,725.22	84,995.17	45.45
72	22,464	138,060.44	41,239.38	96,821.06	51.78
80	24,960	153,400.49	44,753.54	108,646.95	58.10
88	27,456	168,740.54	48,267.68	120,472.86	64.42
96	29,952	184,080.59	51,781.84	132,298.75	70.75
104	32,448	199,420.64	55,295.99	144,127.65	77.07
112	34,944	214,760.69	58,810.15	155,950.54	83.40
120	37,440	230,100.74	62,324.30	167,776.44	89.72

ดังนั้นเครื่องตากแห้งจะมีความสามารถที่จะรับการผลิตของโรงงานในอัตรา 117,312 เมตริกตันต่อปี โดยอย่างแน่นอน โดยมีการทำงานของคนงานเป็นกะ และในการหาอัตราผลตอบแทนนี้ มีจุดประสงค์ที่จะหาปริมาณการผลิตที่เหมาะสมใหม่ค่าไรสูงสุด และวิเคราะห์ว่าสมควรที่จะลงทุนสร้างชุดสายพานลำเลียง เพื่อปรับปรุงการขนถ่ายวัสดุของชุดเครื่องตากแห้งหรือไม่ โดยคิดอัตราผลตอบแทนเป็นรายปี ซึ่งได้แสดงรายละเอียดในตารางที่ 17 โดยคิดที่ปริมาณการผลิตต่าง ๆ และคิดที่ค่าตัวคูณของ 8 เกวียน มูลค่าที่ประหยัดได้จะขึ้นอยู่กับปริมาณที่ผลิต โดยมีอัตรามูลค่าที่ประหยัดได้ 6.1459 บาทต่อเกวียน โดยลดจากอัตราค่าจ้างแรงงาน $5.292402 + 7 = 36.046814$ บาท/เกวียน และมีการลงทุนสร้างชุดสายพานลำเลียง 187,000 บาท

ในการนำเงินไปฝากธนาคาร ซึ่งกำหนดให้มียกผลตอบแทนเป็นดอกเบี้ย 13 % ต่อปี และเมื่อหักภาษีจะได้รับดอกเบี้ย 11.7 % ต่อปี หรือหากนำไปลงทุนในแหล่งเงินทุน จะได้รับดอกเบี้ย 16 % ต่อปี โดยไม่ต้องเสียภาษี ดังนั้นปริมาณการผลิตค่าสุดของชุดเครื่องตากแห้งที่ใหม่ผลตอบแทนในการลงทุนที่ได้จากตารางที่ 17 จะได้ว่าต้องมีการผลิตไม่ต่ำกว่า 32 เกวียนต่อวัน โดยมีอัตราผลตอบแทน 20.16 % ต่อปี และหากมีการผลิตสูงจะทำให้อัตราผลตอบแทนสูงควย เนื่องจากโรงงานตัวอย่างไม่มีจ่ายค่าแรงงานลงเวลา แต่จะทำงานเป็นกะ และสาเหตุที่อัตราผลตอบแทนการลงทุนสูง เนื่องจากไม่ได้มีการหักค่าใช้จ่ายการจ้างแรงงาน เพราะการลงทุนครั้งนี้เพื่อการปรับปรุง จะมีคนงานทำงานอยู่แล้ว และทำให้คนงานเหล่านั้นทำงานได้สะดวกยิ่งขึ้น ดังนั้นจึงสรุปได้ว่าทางโรงงานควรจะมีการปรับปรุงการขนถ่ายวัสดุของชุดตากแห้งพลังงานกล เนื่องจากปริมาณการผลิตขั้นต่ำ 32 เกวียนต่อวันนี้เป็นปริมาณการผลิตขั้นต่ำของโรงงานตัวอย่างที่ทำการผลิตในช่วงฤดูฝนหรือช่วงที่มีการส่งออกประจำเดือนค่า หากในสภาวะปกติทางโรงงานจะมีการผลิตในอัตราที่สูงกว่าวันละ 32 เกวียนอย่างแน่นอน

จากการพยากรณ์แนวโน้มในการส่งออกในปี 2524 มีการส่งออกของข้าวหนึ่งจำนวน 54,447 เมตริกตัน คิดเป็นปริมาณที่ผ่านการค้าตากแห้งโดยเครื่องตากแห้ง $= (54,447 + 0.2) / 0.6 = 18,149$ เกวียนต่อปี ซึ่งสามารถหาผลตอบแทนได้ดังนี้

$$\begin{aligned}
 \text{สัมประสิทธิ์การใช้งาน} &= 18,149 / 41,744.95 = 0.4347 \\
 \text{ค่าเสื่อมราคาปีละ} &= 0.4347 \times 23,375 = 10,162.50 \text{ บาท} \\
 \text{ค่าบำรุงรักษาปีละ} &= 9,600 + (18,149 \times 0.718) \\
 &= 22,641.87 \text{ บาท} \\
 \text{ค่าพลังงานไฟฟ้าปีละ} &= 1,752 + (18,149 \times 0.089207 - 100) \times 17.4 \\
 &= 1,752 + 607.58 \text{ บาท} \\
 &= 2,359.58 \text{ บาท} \\
 \text{รวมค่าใช้จ่ายปีละ} &= 10,162.50 + 22,641.87 + 2,359.58 \\
 &= 35,163.95 \text{ บาท} \\
 \text{มูลค่าประหยัดกำไรปีละ} &= 18,149 \times 6.1459 \\
 &= 111,541.94 \text{ บาท} \\
 \therefore \text{กำไรสุทธิ} &= 111,541.94 - 35,163.95 \text{ บาท} \\
 &= 76,377.99 \text{ บาท} \\
 \text{อัตราผลตอบแทน} &= (76,377.99 \div 100) / 187,000 \\
 &= 40.84 \% \text{ ต่อปี} \\
 \text{หรือสามารถลดค่าจ้างแรงงานจากปีละ} &= 672,363.03 \text{ บาท} \\
 \text{เหลือค่าจ้างแรงงานปีละ} &= 560,821.93 + 35,163.95 \\
 &= 595,985.88 \text{ บาท} \\
 \text{คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ที่ลดลงมา} &= (76,377.99 \div 100) / 672,363.03 \\
 &= 11.36 \%
 \end{aligned}$$

ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า ทางโรงงานตัวอย่างควรจะมีการปรับปรุงระบบการขนถ่ายวัสดุของชุดเครื่องตากแห้งพลังงานกลใหม่ โดยมีปริมาณต่ำสุดในการตากแห้งโดยเครื่องตากแห้ง 32 เกวียนต่อวัน ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนรายปี 20.16 % ต่อปี แต่หากมีปริมาณการผลิตตามการพยากรณ์แนวโน้มการส่งออกในปี 2524 ซึ่งจะมีปริมาณการส่งออก 54,447 เมตริกตัน จะมีอัตราผลตอบแทนการลงทุน 40.84 % ต่อปี หรือสามารถที่จะลดค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงานได้ 11.36 %

3. การออกแบบของปรอทต้นฉายรังสี¹⁾

3.1 การออกแบบสายพานลำเลียงขนาดความยาว 1.50 เมตร ในการขนถ่ายข้าวเปลือกหนึ่งจากเครื่องตากแห้งไปยังชุดสายพานลำเลียง โดยการใช้สายพานลำเลียงขนาด 1.50 เมตรนี้สายพานลำเลียงต้องมีความสามารถในการขนถ่ายได้ประมาณ 30 เกวียนต่อชั่วโมง หรือประมาณ 295 กิโลนิวตันต่อชั่วโมง โดยข้าวเปลือกหนึ่งจะมีความหนาแน่นประมาณ 6 กิโลนิวตันต่อลูกบาศก์เมตร ดังนั้นจะตองมีความสามารถในการขนถ่ายประมาณ 50 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยเลือกใช้สายพานขนาดความกว้าง 400 มิลลิเมตร และใช้ลูกกลิ้งกบนเองมีมุมเอียงของลูกกลิ้ง 20°

จากการเปรียบเทียบกับข้าวชนิดอื่น ๆ ตามตารางในภาคผนวก ง. ข้าวเปลือกหนึ่งจะมีมุมกองพื้นระดัณ $\beta_b = 25^\circ$

จากสูตร
เมื่อ

$$A = \left(\frac{b}{2}\right)^2 (\tan \beta_1 + \frac{3}{4} \tan \alpha)$$

$A =$ พื้นที่หน้าตัดของข้าวเปลือกหนึ่งในขณะขนถ่าย (ตารางเมตร)

$\beta_1 =$ มุมกองพื้นของข้าวเปลือกหนึ่ง (องศา)

$\alpha =$ มุมเอียงของลูกกลิ้ง (องศา)

$B =$ ความกว้างของสายพานลำเลียง (เมตร)

$b =$ ความกว้างของกองข้าวเปลือกหนึ่ง (เมตร)

$$= 0.9 \quad B = 0.05$$

$$= 0.9 + 0.4 - 0.05$$

$\therefore b_b = 0.31$ เมตร

แทนค่า

$$A = \left(\frac{0.31}{2}\right)^2 (\tan 25^\circ + \frac{3}{4} \tan 20^\circ)$$

$$= 0.024 + 0.739$$

$$= 0.01776 \text{ ตารางเมตร}$$

1) บุญฤกษ์ศักดิ์ ใจจงกิจ . เครื่องกลขนถ่าย . กรุงเทพมหานคร :
โรงพิมพ์สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า , 2524

ดังนั้น พื้นที่หน้าตัดของขั้วเปลือกหนึ่ง $= 0.01776$ ตารางเมตร

จากสูตร $I_v = 3600 \text{ ข. A.K}$
 เมื่อ $I_v =$ ปริมาณการขนถ่ายขั้วเปลือกหนึ่ง (ลูกบาศก์เมตร/ช.ม.)
 $v =$ ความเร็วแล่นในการขนถ่าย (เมตร/วินาที)
 $A =$ พื้นที่หน้าตัดของขั้วเปลือกหนึ่ง (ตาราง เมตร)
 $K =$ แฟกเตอร์ตัวคูณให้ค่าลดลงในกรณีขนถ่ายขึ้นเป็นมุมชัน
 $K = 1$ ในกรณีขนถ่ายในแนวระกัม

แทนค่า $50 = 3600 \text{ ข. } 0.01776 + 1$

$v = 0.78$ เมตร/วินาที

ดังนั้น เลือกลักษณะความเร็วแล่น $= 1$ เมตร/วินาที

ในการออกแบบโคเลือกไซขนาดของลูกกลิ้ง จากตารางในภาคผนวก จ. เนื่องจากตารางในภาคผนวก จ. ไม่มีสายพานขนาดความกว้าง 400 มิลลิเมตร จึงเลือกไซขนาดลูกกลิ้งซึ่งไซรวมกับสายพานขนาดความกว้าง 500 มิลลิเมตร โคขนาดลูกกลิ้งแกนเอง $\phi 63.5$ มิลลิเมตร ยาว 160 มิลลิเมตร โดยมีน้ำหนักในการใช้งาน 57 นิวตัน และในขณะสายพานแล่นกลับเลือกไซลูกกลิ้งรอบขนาด $\phi 63.5$ มิลลิเมตร ยาว 500 มิลลิเมตร น้ำหนัก 32 นิวตัน และลักษณะของลูกกลิ้งโคเลือกไซการประกอบของแปรงลูกกลิ้งตามภาคผนวก ฉ.

จากสูตร $F_u = f_{ges} \cdot L \cdot \left(G_m + \frac{IG}{3600 v} \right) \pm \frac{IG \cdot H}{3600 v}$

เมื่อ $F_u =$ แรงขับที่ขอบล้อสายพาน (กิโลนิวตัน)

$f_{ges} =$ สัมประสิทธิ์แรงจับรวม

$= f \cdot c$

เมื่อ $f =$ แฟกเตอร์แรงเสียดทาน (จากภาคผนวก ช.)

$= 0.020$

$c =$ สัมประสิทธิ์ระบบสายพาน (จากภาคผนวก ช.)

$= 9$



$$\therefore f_{ges} = 0.020 + 9$$

$$= 0.18$$

$$G_m = \text{น้ำหนักของสายพานและน้ำหนักของลูกกลิ้งหมุน}$$

(กิโลนิวตัน/เมตร)

$$= 2 G_b + G_{ro} + G_{ru}$$

$$G_b = \text{น้ำหนักของสายพาน (กิโลนิวตัน/เมตร) จากตาราง}$$

ในภาคผนวก ๗ และภาคผนวก ๘. เลือกใช้สายพาน B50 จำนวนชั้นผ้าใบ 2 ชั้น มีน้ำหนัก 30 นิวตัน/ตาราง เมตร มีความหนาของชั้นยางรับน้ำหนัก 2 มิลลิเมตร และแกนแลน 1 มิลลิเมตร โดยยางมีความหนาแน่น 11.6 กิโลนิวตัน/ลูกบาศก์เมตร

$$G_b = (30 + 0.4) + (0.003 + 0.4 + 11,600)$$

$$= 12 + 13.92$$

$$= 25.92 \text{ นิวตัน/เมตร}$$

$$G_{ro} = \text{น้ำหนักของะโงงานของลูกกลิ้งส่วนบนของสายพาน}$$

(นิวตัน/เมตร)

$$= 57/0.5 \text{ (เนื่องจากระยะลูกกลิ้งห่างกันของละ 0.5 เมตร)}$$

$$= 114 \text{ นิวตัน/เมตร}$$

$$G_{ru} = \text{น้ำหนักของะโงงานของลูกกลิ้งส่วนล่างของสายพาน}$$

(นิวตัน/เมตร)

$$= 32/1 \text{ (เนื่องจากระยะลูกกลิ้งห่างกันของละ 1 เมตร)}$$

$$= 32 \text{ นิวตัน/เมตร}$$

แทนค่า

$$G_m = \frac{2 + 25.92}{1000} + \frac{114}{1000} + \frac{32}{1000}$$

$$= 0.19784 \text{ กิโลนิวตัน/เมตร}$$

$$IG = \text{น้ำหนักปริมาณวัสดุขนถ่าย (กิโลนิวตัน/ชั่วโมง)}$$

$$v = \text{ความเร็วแล่นในการขนถ่ายชาวเปลือกหนึ่ง (เมตร/วินาที)}$$

$$H = \text{ความสูงที่ต้องการขนถ่าย (เมตร)}$$

$$\text{จาก } Fu = f_{ges} \cdot L \left(G_m + \frac{IG}{3600 v} \right) + \frac{IG \cdot H}{3600 v}$$

$$\text{แทนค่า } Fu = 0.18 + 1.5 \left(0.19784 + \frac{295}{3600 \cdot 1} \right) + \frac{295 \cdot 0}{3600 \cdot 1}$$

$$\text{แรงขับเคลื่อน} = 0.076 \text{ KN}$$

$$\text{จากสูตร } Pv = \frac{Fu \cdot v}{\eta}$$

$$\text{เมื่อ } Pv = \text{กำลังขับ (กิโลวัตต์)}$$

$$Fu = \text{แรงขับที่ขับเคลื่อนสายพาน (กิโลนิวตัน)}$$

$$v = \text{ความเร็วแล่นในการขนถ่าย (กิโลนิวตัน/วินาที)}$$

$$\eta = \text{ประสิทธิภาพรวม}$$

$$= 0.75$$

$$\text{แทนค่า } Pv = \frac{0.076 \cdot 1}{0.75}$$

$$= 0.101 \text{ กิโลวัตต์}$$

เพื่อความสะดวกในการเลือกไซและจักรขับเคลื่อนมอเตอร์ ให้เลือกมอเตอร์ขนาดกำลังขับ 0.249 กิโลวัตต์ หรือ 1/3 แรงม้า

$$\text{จากสูตร } Z = \frac{V_z \cdot \sigma_z}{B \cdot K_z}$$

$$\text{เมื่อ } Z = \text{จำนวนชั้นของสายพาน}$$

$$V_z = \text{แฟกเตอร์ความปลอดภัย (มีค่า 5 - 10) เลือกใช้ 9}$$

$$\sigma_z = \text{ความเค้นแรงดึงขณะใช้งาน (กิโลนิวตัน)}$$

$$B = \text{ความกว้างของสายพาน (เซ็นติเมตร)}$$

K_z = ค่ากำลังความเค้นดึงของสายพาน (กิโลนิวตัน/เซ็นติเมตร) เนื่องจากเลือกไซสายพานแกนผ่ายักแสดงไว้ในข้างคนชนิด B 50 จะมีกำลังความเค้นแรงดึง 500 นิวตัน/เซ็นติเมตร-ชั้น

จากสูตร
เมื่อ

$$\sigma_z = F_u \left(1 + \frac{1}{e^{\frac{\mu}{\alpha} - 1}} \right)$$

F_u = แรงขั้วที่ขอลดสายพาน (กิโลนิวตัน)

$$= 0.076 \text{ กิโลนิวตัน}$$

μ = ค่าสัมประสิทธิ์แรงเสียดทานระหว่างลวดขั้วสายพานกับสายพาน

$$= 0.35 \text{ (จากภาคผนวก ก)}$$

α = มุมสัมผัสลวดสายพาน (เรเดียน)

$$= 3.14 \text{ เรเดียน}$$

แทนค่า

$$\sigma_z = 0.076 \left(1 + \frac{1}{e^{\frac{0.35}{3.14} - 1}} \right)$$

$$= 0.076 \left(1 + \frac{1}{3.0 - 1} \right)$$

$$= 0.076 + 1.5$$

$$= 0.114 \text{ กิโลนิวตัน}$$

จำนวนชั้นสายพาน $Z = \frac{9 + 0.114}{.40 + 0.5}$

$$= 0.0513 \text{ ชั้น}$$

สายพานชนิด B 50 ที่ใช้จำนวนชั้นต่ำสุด 2 ชั้น ดังนั้นสามารถใช้สายพาน 2 ชั้นได้ ทั้งนี้คำนวณข้างตนโดยสายพาน 2 ชั้นสามารถทนต่อค่าความเค้นแรงดึงได้

ลักษณะของสายพานลำเลียงขาวเปลือกหนึ่งขนาดความยาว 1.50 เมตร ใต้แสดงลักษณะชิ้นส่วนต่าง ๆ ตามวิธีการออกแบบไว้ในรูปที่ 29

3.2 การออกแบบสายพานลำเลียงขนาดความยาว 15.0 เมตร เพื่อใช้ในการขนถ่ายขาวเปลือกหนึ่งจากเครื่องตากแห้งหมายเลข 4 ไปยังไซโล โดยชุด



สายพานลำเลียงขนาดความยาว 15 เมตรนี้จะต้องมีคุณสมบัติในการขนถ่ายเท่ากับสายพานลำเลียงขนาดความยาว 1.50 เมตร กล่าวคือมีความสามารถในการขนถ่าย 30 เกรียนต่อชั่วโมง หรือ 295 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง โดยเลือกใช้สายพานกว้าง 400 มิลลิเมตร เป็นสายพานชนิด B 50 และใช้ลูกกลิ้งกึ่งตนเองซึ่งมีมุมเอียงของลูกกลิ้ง 20° เช่นเดียวกัน ดังนั้นพื้นที่หน้าตัดของชาวเปลือกหนึ่งในขณะที่ขนถ่ายมีค่าเท่ากับ 0.01776 ตารางเมตร และมีความเร็วแล่นของสายพานเท่ากับ 1 เมตรต่อวินาที และในการเลือกใช้ลูกกลิ้งจากภาคผนวก จ. โกลเลือกใช้ลูกกลิ้งกึ่งตนเองขนาด $\phi 63.5$ มิลลิเมตร ยาว 160 มิลลิเมตร โดยมีน้ำหนักในการใช้งาน 57 นิวตัน และในขณะที่สายพานแล่นกลับเลือกใช้ลูกกลิ้งรวมขนาด $\phi 63.5$ มิลลิเมตร ยาว 500 มิลลิเมตร มีน้ำหนักในการใช้งาน 32 นิวตัน เช่นเดียวกับสายพานลำเลียงขนาด 1.50 เมตร

$$\begin{aligned} \text{จากสูตร} \quad F_u &= f_{ges} \cdot L \cdot \left(G_m + \frac{IG}{3600v} \right) + \frac{IG \cdot H}{3600v} \\ \text{เมื่อ} \quad F_u &= \text{แรงขับที่ขดลวดสายพาน (กิโลวัตต์)} \\ f_{ges} &= \text{สัมประสิทธิ์แรงจับรวม} = f \cdot c \\ \text{เมื่อ} \quad f &= \text{แฟกเตอร์แรงเสียดทาน (จากภาคผนวก ข.)} \\ &= 0.020 \\ c &= \text{สัมประสิทธิ์ระบบสายพาน (จากภาคผนวก ข.)} \\ &= 3.8 \\ f_{ges} &= 0.02 + 3.8 \\ &= 0.076 \\ G_m &= \text{น้ำหนักของสายพานและน้ำหนักของลูกกลิ้งหมุน} \\ &\quad \text{(กิโลวัตต์/ เมตร)} \\ &= 2 \cdot G_b + G_{ro} + G_{ru} \\ G_b &= \text{น้ำหนักของสายพาน (กิโลวัตต์/ เมตร)} \\ &\quad \text{จากตารางในภาคผนวก ก. ๗. และ ๗.} \end{aligned}$$

เลือกสายพาน B 50 โดยมีจำนวนชั้นของ
 ยาง 2 ชั้น มีน้ำหนัก 30 นิวตัน/ตารางเมตร
 โดยมีความหนาของชั้นยางรับน้ำหนัก 2 มิลลิเมตร
 และถาดแฉก 1 มิลลิเมตร โดยยางมีความ
 หนาแน่น 11.6 กิโลนิวตัน/ลูกบาศก์เมตร

$$G_p = (30 + 0.4 + 0.003) + (0.4 + 11,600)$$

$$= 12 + 13.92$$

$$= 25.92 \text{ นิวตัน/เมตร}$$

$$G_{ro} = \text{น้ำหนักของโซ่ในงานของลูกกลิ้งส่วนบนของสายพาน}$$

$$(\text{นิวตัน/เมตร})$$

$$= 57/0.5$$

$$= 114 \text{ นิวตัน/เมตร}$$

$$G_{rv} = \text{น้ำหนักของโซ่ในงานของลูกกลิ้งส่วนล่างของ}$$

$$\text{สายพาน (นิวตัน/เมตร)}$$

$$= 32/1$$

$$= 32 \text{ นิวตัน/เมตร}$$

แทนค่า

$$G_m = 2 + \frac{25.92}{1000} + \frac{114}{1000} + \frac{32}{1000}$$

$$= 0.19784 \text{ กิโลนิวตัน/เมตร}$$

$$IG = \text{น้ำหนักปริมาณวัสดุขนถ่าย (กิโลนิวตัน/ชั่วโมง)}$$

$$v = \text{ความเร็วเฉลี่ยในการขนถ่ายวัสดุเปลือกแข็ง}$$

$$(\text{เมตร/วินาที})$$

$$H = \text{ความสูงที่ต่องการขนถ่าย (เมตร)}$$

จาก

$$F_u = f_{ges} \cdot L \cdot (G_m + \frac{IG}{3600v}) + \frac{IG \cdot H}{3600v}$$

แทนค่า

$$F_u = 0.076 + 15 \left(0.19784 + \frac{295}{3600 + 1} \right) + 0$$

$$\therefore \text{แรงดึงขดลวด} = 0.319 \text{ กิโลวัตต์}$$

จากสูตร
เมื่อ

$$P_v = \frac{F_u \cdot v}{\eta}$$

$$P_v = \text{กำลังขับ (กิโลวัตต์)}$$

$$F_u = \text{แรงดึงขดลวดสายพาน (กิโลวัตต์)}$$

$$v = \text{ความเร็วเส้นในการขนถ่าย (กิโลวัตต์/วินาที)}$$

$$\eta = \text{ประสิทธิภาพรวม}$$

$$= 0.75$$

แทนค่า

$$P_v = \frac{0.319 \cdot 1}{0.75}$$

$$= 0.43 \text{ กิโลวัตต์}$$

เพื่อความสะดวกและเหมาะสมในการเลือกไซและจักรขมอดเตอร์
เลือกไซมอดเตอร์ขนาด 0.746 กิโลวัตต์ หรือขนาด 1 แรงม้า

จากสูตร
เมื่อ

$$Z = \frac{V_z \cdot \zeta_z}{B \cdot K_z}$$

$$Z = \text{จำนวนซี่ของสายพาน}$$

$$V_z = \text{แฟกเตอร์ความปลอดภัย (มีค่า 5 - 10)}$$

เลือกไซ 9

$$\zeta_z = \text{ความทนแรงดึงของไซงาน (กิโลวัตต์)}$$

$$B = \text{ความกว้างของสายพาน (เซ็นติเมตร)}$$

$$K_z = \text{ค่ากำลังความทนดึงของสายพาน}$$

(กิโลวัตต์/เซ็นติเมตร) เนื่องจากเลือก
ไซสายพานแกนผ่า B 50 ซึ่งมีค่ากำลัง
ทนดึง 500 นิวตัน/เซ็นติเมตร - ชั้น

จากสูตร
เมื่อ

$$\zeta_z = F_u \left(1 + \frac{1}{\mu \alpha - 1} \right)$$

$$F_u = \text{แรงดึงขดลวดสายพาน (กิโลวัตต์)}$$

$$= 0.319 \text{ กิโลวัตต์}$$

μ = ค่าสัมประสิทธิ์แรงเสียดทานระหว่างลวดขั้ว
สายพานกับสายพาน

$$= 0.35 \text{ (จากภาคผนวก ก.)}$$

α = มุมสัมประสิทธิ์ระหว่างสายพานกับลวดขั้วสายพาน
(เรเดียน)

$$= 3.14 \text{ เรเดียน}$$

แทนค่า
$$C_z = 0.319 \left(1 + \frac{1}{\frac{0.35 + 3.14}{8 - 1}} \right)$$

$$= 0.319 + 1.5$$

$$= 0.4785 \text{ กิโลนิวตัน}$$

จำนวนชั้นสายพาน
$$z = \frac{9 + 0.4785}{40 + 0.5}$$

$$= 0.2153 \text{ ชั้น}$$

สายพานชนิด B 50 มีจำนวนชั้นต่ำสุด 2 ชั้น ดังนั้นจากการคำนวณข้างต้นซึ่งเกิดข้อสายพาน 2 ชั้น เป็นการเลือกข้อที่ถูกต้อง เนื่องจากสายพาน 2 ชั้นสามารถทนต่อความเค้นแรงดึงในการทำงานได้

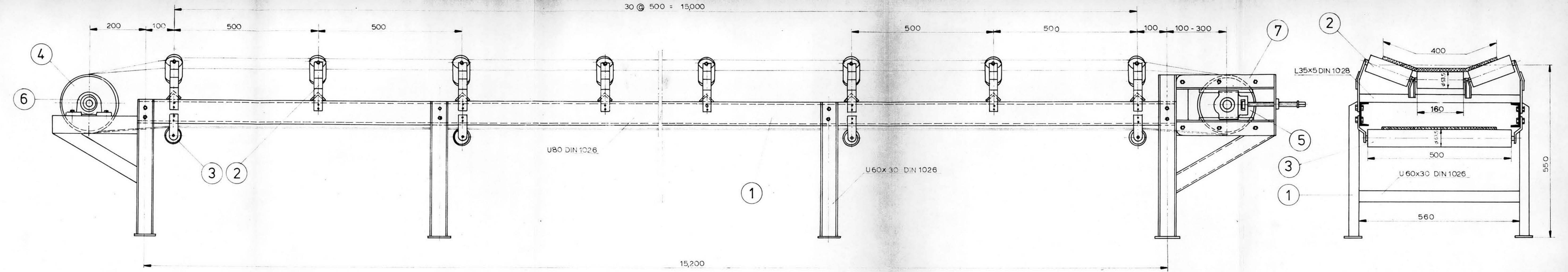
ลักษณะของสายพานลำเลียงข้าวเปลือกนี้ ขนาดความยาว 15 เมตร ไกลแสดงรูปร่างและชิ้นส่วนต่าง ๆ ตามวิธีการออกแบบไว้ในรูปที่ 30

สรุปผล

ในขบวนการปรับปรุงการผลิตนี้ มุ่งแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่จะช่วยในการผลิตข้าวหนึ่ง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการปรับปรุงทั้งด้านคนงาน กรรมวิธีการผลิต และระบบการขนถ่ายวัสดุ โดยปรับปรุงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตข้าวหนึ่ง และการตากแห้งโดยพลังงานทด ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

ก. การปรับปรุงการผลิตของหน่วยหมอนำ ในการผลิตไอน้ำวิธีปัจจุบันใช้ไอน้ำจากงานฝ่ายหมอนำ 8 คน หรือ 2 คนต่อหมอนำ 1 ลูกและคนงาน

30 @ 500 = 15,000



รูปที่ 33 แสดงแบบสายพานลำเลียงตามวิธีเสนอีใหม่

7	ชุดทวนแน่น	UCT 206-15D1			2
6	ตุ้มน้ำหนัก	UCP 206 D1			2
5	รูเลื่อน	φ 200x520			1
4	มอเตอร์รับแรง	φ 200x520			1
3	ชุดลูกกลิ้งรับแรง	φ 53.5 x 500			16
2	ชุดลูกกลิ้งรับแรง	φ 63.5 x 160			31
1	ชุดโครงสร้าง				1
วันที่	รายการ	ขนาดวัสดุ	วิธี	หมายเหตุแบบ	จำนวน
ผู้เขียน	<i>[Signature]</i>		11 เม.ย. 25	ภาควิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ผู้ตรวจ					
ผู้ตรวจ ม.ร.					
ผู้ออกแบบ	<i>[Signature]</i>		11 เม.ย. 25	หมายเลขแบบ	
มาตรฐาน	ชื่อช่าง			PT. 002	
1:7	สายพานลำเลียงข้าวเปลือก				

ฝ่ายตัดป้อนแกลบอีก 4 คน หรือ 2 คนต่อ 1 ชุดกระท่อมลำเลียง ทำให้เกิดการว่างงานมากขึ้นไป เห็นสมควรที่จะลดจำนวนคนงาน โดยตัดคนงานฝ่ายตัดป้อนแกลบออกไป และเพิ่มเงินเดือนให้คนงานฝ่ายหมอนำจากอัตราเงินเดือน ๆ ละ 2,700 บาท เป็น 2,900 บาท เพื่อเป็นการจูงใจในการทำงาน ซึ่งจะทำให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงานเป็นเงิน 110.46 บาท/วัน หรือ 1.15 บาทต่อแถวียน ซึ่งหากทางโรงงานข้างนี้ตัวอย่างที่มีการผลิตข้างนี้ในอัตราปริมาณการผลิตวันละ 96 แถวียนตลอดไปทางโรงงานก็จะสามารถลดค่าใช้จ่ายได้เป็นเงิน $110.46 \times 26 \times 12 = 34,463.52$ บาท/ปี หรือหากในปี 2524 มีการผลิตข้างนี้ 54,447 เมตริกตัน หรือแถวียนเปลือกหนึ่ง $54,447 / 0.6 = 90,745$ แถวียน ตามการพยากรณ์ก็จะทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายได้เป็นเงินจำนวน 104,356.75 บาท คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ในการลดค่าใช้จ่ายจางคนงานได้ 11 % ซึ่งการลดจำนวนคนงานลงนี้จะไม่เป็นผลร้ายต่อคนงานที่ถูกตัดออกด้วย เนื่องจากสามารถให้คนงานไปทำงานในการตากแห้งกล้วยตาก ซึ่งต้องการใช้คนงานจำนวนมากได้ และจะเป็นผลประโยชน์ต่อโรงงานอย่างมาก เนื่องจากหากไม่ลดจำนวนคนงานหน่วยนี้คงจะทำให้คนงานฝ่ายอื่น ๆ มองเห็นว่าคนงานฝ่ายตัดป้อนแกลบและฝ่ายหมอนำมีเวลาว่างมากขึ้นไป

ข. การปรับปรุงขั้นตอนการนึ่งข้าวเปลือก ในการนึ่งข้าวเปลือกโดยราบึ่ง คนงานจะมีความยุ่งยากในการคุมข้าวเปลือกที่จะนึ่งด้วยกระสอบ เนื่องจากจะต้องใช้กระสอบเป็นใบ ๆ หากการคุมทำให้ต้องใช้เวลาในการทำงานมาก โดยมีได้แต่ผลผลิตที่ต่ำ ดังนั้นจึงสมควรปรับปรุงกระสอบที่ใช้คุมข้าวเปลือกเสียใหม่ โดยเย็บกระสอบให้เป็นชิ้นเดียวกันเป็นเป็นใหญ่ และนำไปติดกับรถนึ่ง จะทำให้เวลาการทำงานในการนึ่งข้าวเปลือกลดลงจาก 51.1 นาที/ครั้ง เหลือเพียง 44.3 นาทีต่อครั้ง โดยต้องมีการลงทุนเพิ่มเติมเป็นเงิน 800 บาท/ปี แต่สามารถประหยัดค่าจ้างแรงงานได้ 0.085 แรงงาน-ชั่วโมง/แถวียน หรือค่าตามการพยากรณ์ปริมาณการผลิตของโรงงาน

ในปี 2524 มีการส่งออก 54,447 เมตริกตัน จะสามารถประหยัดค่าจ้างแรงงาน
ได้ถึง 53,193.31 บาท โดยเป็นเปอร์เซ็นต์ที่ลดการจ้างแรงงานได้ 13 % ต่อปี
ซึ่งจะทำให้ทางโรงงานตัวอย่างได้รับประโยชน์จากการใช้เวลาในการนั่งชาวเปลือก
น้อยกว่าวิธีปัจจุบัน

ค. การปรับปรุงการตากแห้งข้าวเปลือกหนึ่งโดยพลังงานกล ปัญหาที่ยังยาก
ในการตากแห้งควยพลังงานกลคือ การจักรระบบการขนถ่ายวัสดุใหม่มีประสิทธิภาพ
ก็นั้นจึงได้ทำการออกแบบชุดสายพานลำเลียงเพิ่มเติม และดัดแปลงสายพานลำเลียง
ที่มีอยู่เก่า เพื่อทำการจักรระบบขนถ่ายวัสดุใหม่ใหม่มีประสิทธิภาพการทำงานสูงขึ้น
โดยลงทุนเป็นเงินทั้งหมด 187,000 บาท ทำให้สามารถประหยัดแรงงานได้
0.877979 แรงงาน - ชั่วโมง/เกวียน ลดขั้นตอนการขนส่งจาก 27 ขั้นตอน
ให้เหลือเพียง 25 ขั้นตอน และลดขั้นตอนการหยุดรอกจาก 11 ขั้นตอน ให้เหลือ
9 ขั้นตอน และจากการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนการลงทุน เพื่อหาปริมาณการผลิต
ที่เหมาะสม ได้ว่าปริมาณค่าสุดที่โรงงานตัวอย่างจะต้องทำการตากแห้งโดย
เครื่องตากแห้งคือวันละ 32 เกวียน ซึ่งจะให้อัตราผลตอบแทนการลงทุน 20.36 %
ต่อปี และปริมาณการตากแห้งจำนวน 32 เกวียน/วันนี้ เป็นปริมาณการผลิตที่ค่า
ของโรงงานตัวอย่าง ดังนั้นจึงสรุปได้ว่าทางโรงงานตัวอย่างควรจะมีการลงทุน
เพื่อทำการปรับปรุงระบบการขนถ่ายวัสดุของชุดเครื่องตากแห้ง โดยมีอัตราผลตอบแทน
สูงสุดเมื่อมีการผลิตสูงสุด และจากปริมาณการผลิตเพื่อการส่งออกในปี 2524
ตามการพยากรณ์แนวโน้มการส่งออก จำนวน 54,447 เมตริกตัน จะมีอัตราผลตอบแทน
การลงทุน 46.84 % ต่อปี โดยสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 76,377.99 บาทต่อปี
หรือคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ที่ลดค่าใช้จ่ายได้ 11.36 % นอกจากนี้ทางโรงงานตัวอย่าง
ยังสามารถลดค่าใช้จ่ายเนื่องจากไม่ต้องนำรถบรรทุกมาทำการขนถ่ายได้อีกด้วย
ดังนั้นจึงสรุปได้ว่าทางโรงงานตัวอย่างสามารถที่จะปรับปรุงระบบการผลิต
กำลังคน และระบบการขนถ่ายวัสดุใหม่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานสูงขึ้นได้
ซึ่งจะทำให้ทางโรงงานตัวอย่างได้รับประโยชน์ในการผลิตจากการปรับปรุงเพิ่มขึ้น

ผลประโยชน์ที่ทางโรงงานตัวอย่างจะได้รับจะขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตของโรงงานตัวอย่าง หากมีการผลิตปริมาณมาก ก็จะทำให้สามารถลดจำนวนต้นทุนในการผลิตได้มากขึ้น เช่นตามปริมาณการผลิตในปี 2524 ซึ่งโคพการรดแนวโนมการส่งออกไว้ ทางโรงงาน ตัวอย่างจะมีการผลิตข้าวโพงเพื่อการส่งออกจำนวน 54,447 เมตริกตัน โดยสามารถ ลดค่าใช้จ่ายตามวิธีเสนอใหม่ได้เป็นมูลค่า = $104,356.75 + 53,193.31 + 76,377.99 = 233,928.05$ บาท โดยลดค่าใช้จ่ายจากเดิมได้ดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงานหน่วยหมอน้ำปีละ	948,285.25	บาท
ค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงานหน่วยนึ่งข้าวเปลือกปีละ	405,743.59	บาท
ค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงานหน่วยเครื่องตากแห้งปีละ	672,363.03	บาท
รวม	2,026,391.87	บาท

เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงานหน่วยหมอน้ำปีละ	843,928.50	บาท
ค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงานหน่วยนึ่งข้าวเปลือกปีละ	352,550.28	บาท
ค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงานหน่วยเครื่องตากแห้งปีละ	595,985.88	บาท
รวม	1,792,464.66	บาท

ดังนั้นหากมีการปรับปรุงโรงงานตัวอย่างตามวิธีเสนอใหม่แล้ว จะสามารถ ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงานได้เป็นมูลค่า 233,928.05 บาท ตามปริมาณการ พยายามรดแนวโนมการส่งออกในปี 2524 หรือคิดเป็นจำนวนเปอร์เซ็นต์ที่ลดลงมาได้ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{จำนวนเปอร์เซ็นต์ของการลดค่าใช้จ่าย} &= 233,928.05 \div 2,026,391.87 \\ &= 11.54\% \end{aligned}$$

ซึ่งหมายความว่าหากมีการปรับปรุงโรงงานตัวอย่างตามวิธีเสนอใหม่แล้ว ทางโรงงานตัวอย่างสามารถลดค่าใช้จ่ายในการผลิตตามปริมาณของการพยายามรดแนวโนม การส่งออกในปี 2524 ได้ถึง 11.54% ซึ่งเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงาน ทั้งหมดแล้ว ก็เป็นอัตราที่สูงพอสมควรในการที่จะได้รับผลประโยชน์จากการปรับปรุง โรงงานตัวอย่างตามวิธีเสนอใหม่