

การบริหารงานของหมู่บ้านอาสาพัฒนาและป้องกันตนเอง (อพป.) :
ศึกษาเฉพาะกรณี อำเภออุทุมพร จันทบุรี



นายปัญญา คำพร เหลือ

001710

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาค้นคว้าหลักสูตรปริญญารัฐศาสตรมหาบัณฑิต

ภาควิชาการปกครอง

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ. ศ. ๒๕๒๓

I 16542320

ADMINISTRATION IN A VOLUNTARY DEVELOPMENT AND SELF-DEFENSE
VILLAGE : A CASE STUDY OF KUDCHOOM DISTRICT, YASOTHORN PROVINCE

Mr. Panya Kumpornlua

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirement

for the Degree of Master of Political Science

Department of Government

Graduate School

Chulalongkorn University

1980

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การบริหารงานของหมู่บ้านอาสาพัฒนาและป้องกันตนเอง (อพป.):

ศึกษาเฉพาะกรณี อำเภออุตุชุม จังหวัดยโสธร

โดย

นายปัญญา คำพรเหลือ

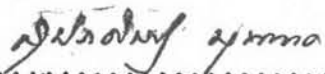
ภาควิชา

การปกครอง


อาจารย์ที่ปรึกษา


รองศาสตราจารย์ ดร. ปรีชา หงษ์ไกรเลิศ

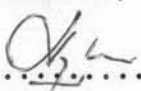
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อำนวยให้บัณฑิตวิทยาลัยนี้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาค้นคว้าหลักสูตรปริญญาโทบริหารบัณฑิต


..... คณะบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(รองศาสตราจารย์ ดร.สุประกฤษ์ บุญนาค)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์


..... ประธานกรรมการ
(รองศาสตราจารย์ไพโรจน์ สิตปรีชา)


..... กรรมการ
(นายคำรง รัตนพานิช)


..... กรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.ปรีชา หงษ์ไกรเลิศ)

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การบริหารงานของหมู่บ้านอาสาพัฒนาและป้องกันตนเอง
 (อพป.) : ศึกษาเฉพาะกรณี อำเภออุทุมพร จังหวัดยโสธร
 ชื่อ นิสิต นายปัญญา คำพร เหลือ
 อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร.ปรีชา หงษ์ไกรเลิศ
 ภาควิชา การปกครอง
 ปีการศึกษา ๒๕๒๓

บทคัดย่อ



จากการที่ประเทศไทยต้องประสบปัญหาการบ่อนทำลายจากฝ่ายคอมมิวนิสต์มาเป็นเวลานาน โดยฝ่ายคอมมิวนิสต์ได้ดำเนินการทุกวิถีทางที่จะทำการเปลี่ยนแปลงและโค่นล้มระบอบการ เมืองการปกครอง ระบบเศรษฐกิจและสังคมของไทยเท่าที่เป็นอยู่

รัฐบาลไทยทุกยุคทุกสมัยได้ตระหนักและเห็นถึงภัยต่อความมั่นคงของชาติอันเกิดจากการกระทำของคอมมิวนิสต์ดังกล่าว จึงได้พยายามปราบปรามให้หมดไป แต่เท่าที่ผ่านมาซึ่งปราบก็ดูเหมือนคอมมิวนิสต์จะยิ่งมากขึ้น รัฐบาลจึงได้เปลี่ยนแนวยุทธศาสตร์หันมาเน้นหนักทางด้านการพัฒนา ซึ่งก็พบว่าลำพังแต่การพัฒนาเพียงอย่างเดียว นั้น ไม่อาจขจัดหรือลบล้างอิทธิพลของ คอมมิวนิสต์ให้หมดสิ้นลงไปได้และไม่สามารถทำให้ประชาชนหันไปต่อต้านคอมมิวนิสต์ได้อย่างจริงจัง รัฐบาลปัจจุบันจึงได้หันมาใช้ยุทธศาสตร์การเมืองนำการทหาร โดยการขยายฐานการสนับสนุนรัฐบาลให้กว้างขวางและเข้มแข็งยิ่งขึ้น มีการสร้างกลุ่มพลังมวลชนและอุดมการณ์ในการต่อต้านคอมมิวนิสต์ให้แก่ประชาชนโดยตรง ในการนี้กองอำนาจการ รักษาความมั่นคงภายใน (กอ.รมน.) ได้เสนอรูปแบบการ ต่อสู้กับผู้นักการร้ายคอมมิวนิสต์ขึ้นรูปแบบหนึ่ง คือ โครงการอาสาพัฒนาและป้องกันตนเอง โดยรัฐบาลให้ความเห็นชอบและให้โครงการนี้เป็นโครงการระดับชาติ มีวัตถุประสงค์เพื่อทำการฝึกอบรบราษฎร

ในเขตพื้นที่แทรกซึมของผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ให้มีความรู้ความชำนาญ รู้จักการ
พัฒนาทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของตนเองให้สูงขึ้น และอีกประการหนึ่งก็เพื่อ
สร้างความมั่นคงปลอดภัยอย่างถาวรขึ้นในหมู่บ้านต่าง ๆ ให้ราษฎรมีชีวิตความสามารถ
ในการป้องกันตนเองในเหตุการณ์ที่ไม่รุนแรงเกินไป และให้สามารถสนับสนุน
การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นใน
หมู่บ้านนั้น ๆ

ต่อมาได้มีกฎหมายออกมารองรับในการจัดตั้งหมู่บ้านอาสาพัฒนาและ
ป้องกันตนเอง คือ พระราชบัญญัติจัดระเบียบหมู่บ้านอาสาพัฒนาและป้องกันตนเอง
พ.ศ. ๒๕๒๒ โดยหลักการแล้วในการดำเนินงานเกี่ยวกับโครงการนี้ก็เพื่อระดมการ
ดำเนินงานของทุกกระทรวง ทบวงกรม ทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่น
เข้าด้วยกัน ภายใต้การดำเนินงานและการสั่งการของหน่วยงานเดียว เพื่อระดม
ทรัพยากรและกำลังคนที่มีอยู่อย่างจำกัดลงสู่หมู่บ้าน เป้าหมายในการกำจัดและสะกัดกั้น
การขยายตัวของคอมมิวนิสต์ เป็นการดำเนินงานทางด้านการเมืองในขั้นสุดท้าย
ตามนโยบายของกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายใน ซึ่งในการดำเนินการนี้
ทุกหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องอยู่ในศูนย์อาสาพัฒนาและป้องกันตนเอง จะต้องสัมพันธ์
และประสานงานกันตลอดเวลาทั้งพลเรือน ตำรวจและทหาร ถ้าหากสะกัดหยุดชะงัก
ที่จุดใดแล้วความล้มเหลวก็จะเกิดขึ้น

ในการจัดตั้งหมู่บ้านอาสาพัฒนาและป้องกันตนเองนี้ เป็นการปฏิบัติการ
ทางการเมืองซึ่งมีเป้าหมายหลักอยู่ที่ประชาชนในท้องที่ชนบทห่างไกลทุรกันดาร
ประชาชนที่ตกอยู่ในภาวะ "แร้นแค้นทางจิตใจและยากไร้ทางวัตถุ" ซึ่งเป็นจุดอ่อน
ให้คอมมิวนิสต์เข้าไปมีบทบาทได้ง่าย รัฐบาลจึงให้ความสำคัญแก่งานอาสาพัฒนา
และป้องกันตนเอง เป็นอย่างมาก เพราะจะมีผลต่อความมั่นคงของชาติโดยตรง
ดังนั้น การบริหารหมู่บ้านอาสาพัฒนาและป้องกันตนเองจะบรรลุวัตถุประสงค์อย่างไร
หรือไม่จึงเป็นเรื่องที่น่าสนใจอย่างยิ่ง

วิทยานิพนธ์นี้มุ่งศึกษาและวิจัยการบริหารงานของหมู่บ้านอาสาพัฒนาและ
ป้องกันตนเองในสำเนาที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการในการบริหารงาน วัตถุประสงค์ของกรรมการ
หมู่บ้าน งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์และความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานอาสาพัฒนาของ
กรรมการหมู่บ้านอาสาพัฒนาและป้องกันตนเองของอำเภอกุสุมาลย์ จังหวัดยโสธร ว่ามี
ปัญหาอุปสรรคในการบริหารงานอย่างไรบ้าง

ในการดำเนินการศึกษานี้ ใช้วิธีแบบพรรณนาวิเคราะห์ โดยการ
ค้นคว้าจากกฎหมาย ระเบียบ และเอกสารทางราชการ ประกอบกับวิธีวิจัย โดยอาศัย
การสังเกตการณ์และประสัการณ์ของผู้เขียน รวมทั้งแบบ (Focused Interview)
นอกจากนี้ยังทำการวิจัยข้อมูลสนาม (Field Research) โดยการทอดแบบ
สอบถามให้แก่กรรมการหมู่บ้าน อพป. จำนวน ๒๐๐ คน

ผลของการศึกษาวิจัยพบว่า การบริหารงานหมู่บ้านอาสาพัฒนาและป้องกัน
ตนเองของอำเภอกุสุมาลย์ มีปัญหาและอุปสรรคเนื่องจาก

๑. ความไม่พร้อมสมบูรณ์ของกระบวนการในการบริหารงานหมู่บ้านอาสา
พัฒนาและป้องกันตนเอง เช่น การขาดการวางแผนเพราะกรรมการหมู่บ้านไม่มี
ความรู้ การจัดคนเข้าทำงานยังขาดคนที่มีความรู้ ขาดอัตรากำลัง การสั่งการและ
การประสานงานยังไม่เป็นไปตามหลักวิชา การควบคุมงานหรือการติดตามประเมินผล
ยังทำได้ไม่เต็มที่ เพราะเจ้าหน้าที่ยังไม่เห็นความสำคัญของงานที่ตนรับผิดชอบ เป็นต้น
๒. กรรมการหมู่บ้านอาสาพัฒนาและป้องกันตนเองยังขาดขวัญและแรงจูงใจ
ในการทำงาน เพราะกรรมการยังหวังที่จะได้เงินค่าตอบแทนหรือเงินเดือนมากกว่า
จะทำงานแบบอาสาสมัคร
๓. วัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ สถานที่ และงบประมาณของหมู่บ้าน
อาสาพัฒนาและป้องกันตนเองมีไม่เพียงพอ
๔. กรรมการหมู่บ้านอาสาพัฒนาและป้องกันตนเองยังขาดความรู้ความเข้าใจ
เกี่ยวกับงานและความสำคัญของหมู่บ้านอาสาพัฒนาและป้องกันตนเอง

อนึ่ง จากการศึกษาวิจัยนี้ยังได้พบว่า บรรดาเจ้าหน้าที่หรือข้าราชการ
ของอำเภออุทุมพร ที่ทำหน้าที่อยู่ในศูนย์อาสาพัฒนาและป้องกันตนเองของอำเภอ (ศอพป.)
ยังขาดความสนใจและไม่ให้ความสำคัญแก่งานอาสาพัฒนาและป้องกันตนเองเท่าที่ควร
ไม่ค่อยมีการประสานงานกันนัก และไม่คอยติดตามให้การศึกษาแนะนำในฐานะที่เป็น
ที่ปรึกษาของคณะกรรมการต่าง ๆ ของหมู่บ้าน.

Thesis Title Administration in a Voluntary Development
 and Self-Defense Village : A Case Study of
 Kudchoom District, Yasothon Province

Name Mr. Panya Kumpornlua

Thesis Advisor Associate Professor Pricha Hongskrailers, Ph.D

Department Government

Academic Year 1980

ABSTRACT

Communist subversion has been a serious problem of Thailand for a long time. Communists attempt by all means to change and revolt the existing political, governmental, economical and social systems of the country.

As Thai government in all regimes realized how much these Communist aggressiveness endanger the stability of the nation, they have tried to wash them off. However, as far as the operation has been carried out, it seems that the Communist has even increased. The government then decided to change their strategy by trying to put more emphasis on the local development. However, only local development alone could not suppress communist influence and neither it could make people turn against the communists absolutely. Therefore the present government has tried the strategy called "military action after politics," by increasing and reinforcing the base

for government support. The government established people force and anti-Communist ideology for the people. In doing so, the Internal Security Operation Commission (ISOC) has presented a technique to fight against the communists. That is a project called "Voluntary Development and Self-Defense Village" which is considered as a national project that the government is approved of. One of the purposes of this project is to train the people in sensitive areas to be able to develop their own economics and societies. Another purpose is to establish permanent security in remote villages by training people there to be able to defend themselves in uncritical circumstances and also to be able to cooperate with the authorities' operation efficiently according to certain circumstances.

In order to legitimize the so-called village, the Voluntary Development and Self-Defense Village Act 1979 was promulgated. Theoretically, this project aims at the correlation among all ministries, and all government offices at all levels, i.e. central, regional and local levels. under a single management. By this way, the limited resources and manpower will be provided for the target village and be spent for terminating and suppressing the Communist expansion. This is the last step of political operation of ISOC policy in which all agencies concerned must work hand in hand cohesively both civil servant, police and military. If this operation disfunction at any step, the failure is unavoidable.

The establishment of the Voluntary Development and Self-Defense Village is the political operation with the aim at helping people in the remote area especially those who have hard and miserable life both spiritually and materialistically. This has always been the weak point the Communists can easily take advantage of. Since the operation of this project will directly affect the stability of the nation, the government, therefore, give much importance and attention to this work. However we have to wait and see anxiously how much this work can achieve its goal.

This thesis is aimed at studying and making a research whether there are any problems in the administration of the Voluntary Development and Self-Defense Village, especially in the part dealing with the spirit of the village's committees, the budget, the equipment and also the understanding of the work being carried out in the district of Kudchoom, Yasothorn Province.

In this study and research, descriptive analysis method is used. This was done through the study of law, rules and regulations and government handouts and also through the research by means of observation and experiences of the writer himself together with the Focused Interview. Besides, the Field Research method was also used. That is 200 village-committees were given the questionnaires to fill out.

As the result of the research, it is found that there are some problems and obstacles in the administration of Voluntary Development and Self-Defense Village in the district of Kudchoom. This is due to several facts as follows:

1. The unreadiness in the process of administration. For example, there is no planning of work. This is because most of the village committees are not well-educated. Also, this is a lack of efficient manpower. Work is unorganized. Furthermore, evaluation can not be done because of the fact that those who are concerned in the work are not responsible for what they are assigned to do as they don't see any importance in it.

2. Low morale and inspiratōnn of the village committees. This is because they still expect to be paid rather than doing the work volunteerily.

3. Not enough equipment and budget.

4. Lack of understanding concerning the work.

Furthermore, from this research, it is found that those authorities and government officials of this district who are concerned with the operation of this project don't pay much attention to the job they are responsible for, and neither do they have good collaboration among themselves and neither do they help to supervise the village-committees.



กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์เรื่องนี้สำเร็จลงด้วยความหวังดีและความเอื้ออาทรจากผู้มีพระคุณ
คือนักเขียนหลายท่าน

ผู้เขียนขอกราบขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร.ปรีชา หงษ์ไกรเลิศ
ที่กรุณาได้รับเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาด้วยความเอาใจใส่และเมตตาห่วงใยผู้เขียนมาโดยตลอด
รวมทั้งได้กรุณาให้คำแนะนำ ตรวจสอบและแก้ไขข้อผิดพลาดบกพร่องต่าง ๆ เพื่อให้
วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น พร้อมกันนี้ผู้เขียนขอกราบขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์
ไพโรจน์ สิตปรีชา และท่านผู้อำนวยการกองป้องกันฝ่ายพลเรือน นายคำรง รัตนพานิช
จากกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ที่กรุณาเสียสละเวลาอันมีค่ายิ่งของท่าน
ในการรับเป็นประธานและกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ครั้งนี้

บุคคลที่ผู้เขียนขอขอบพระคุณไว้ด้วยความซาบซึ้งคือ ปลัดอำเภอฝ่ายส่งเสริม
การปกครองอำเภออุทุมพรพิสัย คุณชลอ ใบเจริญ ที่กรุณาให้ความช่วยเหลือในการ
พาออกเก็บแบบสอบถามในท้องที่หมู่บ้าน อพป. ทั้ง ๑๑ หมู่บ้าน พร้อมทั้งเป็นผู้ให้
ข้อมูลอันเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาวิจัยแก่ผู้เขียน นอกจากนี้ยังได้อนุเคราะห์ให้ที่พัก
อาศัยและอำนวยความสะดวกเป็นอย่างดี ตลอดระยะเวลาที่ผู้เขียนจำเป็นต้องพักแรม
อยู่ที่อำเภออุทุมพรพิสัย

ในการทำวิจัยครั้งนี้ ผู้เขียนขอขอบพระคุณกรรมการหมู่บ้าน อพป. ทั้ง ๑๑
หมู่บ้านทุกท่านที่กรุณากรอกแบบสอบถามจนครบถ้วนตามจำนวนที่ต้องการ ไม่มีตกหล่น
แม้แต่คนเดียว

ขอขอบพระคุณ คุณจากรุ-คุณปิยาภี อภิชิตบุตร คุณสมประสงค์ ทองเอี่ยม
ที่กรุณาช่วยเหลือเป็นธุระให้ในหลาย ๆ ประการในการทำวิทยานิพนธ์นี้ ขอขอบพระคุณ
คุณยุพดี ทิยาพันธุ์ ที่ให้ความกรุณาและเติมไปด้วยอริยาศยอันดีแก่ผู้เขียนไม่ว่าจะเป็น
การช่วยติดต่อกับบัณฑิตวิทยาลัย การอำนวยความสะดวกหรือแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ
ให้ ขอขอบพระคุณ คุณเรียม กิตติพงษ์ธนกิจ ที่กรุณาห่วงใยและต้องมาพาลอยเหนื่อยยาก
ในการพิมพ์จนสำเร็จเรียบร้อยด้วยความน่าชื่นใจยิ่ง

ผู้เขียนขอขอบคุณและสำนึกก่อนนำใจไมตรีและความเอื้อเฟื้อของเพื่อน ๆ
 ไก่แก คุณสุมิตร วิสุทธากุล และคุณอุทรา - คุณสำราญ ชาวเมธี ซึ่งมีส่วนเกื้อกูล
 แก่ผู้เขียนอย่างมาก ขอขอบคุณคุณประหยัด ยะคะนอง ที่ช่วยเร่งเร้าการเขียน
 ขอขอบคุณ คุณวัชณา ไผ่สุรัตน์ ที่ช่วยรับภาระแบ่งเบางานประจำด้วยความป็นน้ำใจยิ่ง
 ขอขอบคุณ คุณวัลย์รัตน์ วิทยาศาสตร์ ที่ช่วยพิมพ์ต้นฉบับเมื่อครั้งแรกเริ่ม นอกจากนี้แล้ว
 ผู้เขียนรู้สึกขอบคุณที่ได้รับแรงใจและการช่วยเหลืออย่างใกล้ชิดจาก คุณเวียง ทะยิบากา
 และขอขอบคุณอีกหลายท่านที่ผู้เขียนมิได้นำมากล่าว ณ ที่นี้

หากความสำเร็จของลูก เป็นความชื่นใจของแม่ ผู้เขียนขอกราบทูลขอบ
 ความชื่นใจนี้แด่แม่ อันเป็นสิ่งที่รักและสุขุมซาสูงสุดของผู้เขียน (ถ้าพ่อนิสีวิตอยู่พอคง
 ชื่นใจด้วย) และถ้าความสำเร็จนี้เป็นความภูมิใจของพี่ชายและพี่สาว ผู้เขียนขอขอบ
 ความภูมิใจทั้งหมดให้พี่ชายและพี่สาวที่เคารพรักยิ่งทุกคน

วิทยานิพนธ์นี้หากจะมีประโยชน์อยู่บ้าง ผู้เขียนขอขอบแก่คุณครูและอาจารย์
 ทุกท่านที่ได้เมตตาสั่งสอนและถ่ายทอดศิลปวิทยาแก่ผู้เขียนมาตั้งแต่เริ่มหัดเขียนอ่าน
 จนถึงบัดนี้.

ปัญญา คำพร เหลือ

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ช
กิตติกรรมประกาศ	ฉ
รายการตารางประกอบ	ฅ
รายการแผนภูมิประกอบ	ณ
บทที่ ๑ บทนำ	๑
ความสำคัญของเรื่อง	๑
สภาพของปัญหา	๒
วัตถุประสงค์ของการศึกษาวิจัย	๑๐
สมมติฐาน	๑๐
วิธีดำเนินการศึกษาและวิจัย	๑๒
ขอบเขตของการศึกษาวิจัย	๑๓
นิยามศัพท์ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาวิจัย	๑๔
ประโยชน์ที่ได้รับจากการศึกษาวิจัย	๑๕
ลำดับการเสนอเรื่อง	๑๖
ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	๑๗
๒ แนวความคิดและทฤษฎีในการบริหาร	๑๘
ความหมายและความสำคัญของการบริหาร	๑๘
ปัจจัยในการบริหาร	๒๓
องค์ประกอบการบริหาร	๒๔
กระบวนการในการบริหาร	๒๔
ขวัญและแรงจูงใจ	๒๕
ทฤษฎีการจูงใจของมาสโลว์ (Maslow) และ	
เฮอิร์ซเบอร์ก (Herzberg)	๓๒



บทที่ ๓	การบริหารงานหมู่บ้านอาสาพัฒนาและป้องกันตนเอง (อพป.)...	๘๑
	ก. ประวัติความเป็นมาของโครงการ อพป. และการจัดตั้งหมู่บ้าน อพป. โดยทั่วไป	๘๑
	๑. มูลเหตุของการจัดตั้งหมู่บ้าน อพป.	๘๑
	๒. ความเป็นมาของโครงการ อพป.	๘๔
	๓. การจัดตั้งหมู่บ้าน อพป.	๑๐๓
	๔. โครงสร้างการจัดองค์การบริหารของหมู่บ้าน อพป. ...	๑๑๐
	ข. ประวัติและสภาพทั่วไปของอำเภออุทุมม	๑๒๗
	ค. หมู่บ้าน อพป. ของอำเภออุทุมม	๑๓๕
	๑. สภาพการแทรกซึมของศูนย์กลางรายคอมมิวนิสต์ (ผกค.) ในเขตท้องที่	๑๓๕
	๒. ความเป็นมาของการจัดตั้งหมู่บ้าน อพป. ของอำเภออุทุมม	๑๓๖
	๓. โครงสร้างหมู่บ้าน อพป. ของอำเภออุทุมม	๑๓๘
๔	ผลการศึกษา	๑๔๒
	ก. ผลการวิจัยจากกรรมการหมู่บ้าน อพป. อำเภออุทุมม	๑๔๒
	ข. ข้อมูลที่ได้จากการสอบถามและสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่ของอำเภออุทุมม	๑๗๑
๕	วิเคราะห์ผลการวิจัยปัญหาและอุปสรรคในการบริหารงานหมู่บ้าน อพป. ของอำเภออุทุมม	๑๗๘
	วิเคราะห์ตามข้อสมมติฐานที่ ๑	๑๘๒
	วิเคราะห์ตามข้อสมมติฐานที่ ๒	๑๘๕
	วิเคราะห์ตามข้อสมมติฐานที่ ๓	๒๐๑
	วิเคราะห์ตามข้อสมมติฐานที่ ๔	๒๐๔

บทที่ ๖	สรุปและเสนอแนะ	๒๐๘
	ก. ปัญหาและอุปสรรค	๒๑๒
	ข. ข้อเสนอแนะ	๒๒๓
บรรณานุกรม		๒๖๐
ภาคผนวก		๒๖๘
ประวัติผู้เขียน		๒๘๕

รายการตารางประกอบ

ตารางที่		หน้า
๑	แสดงการดำรงชีวิตส่วนตัวของกรรมการหมู่บ้าน อพป. อำเภอภูซำ ๑๕๒	๑๕๒
๒	แสดงจำนวนผู้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ของกรรมการหมู่บ้าน อพป. ๑๕๖	๑๕๖
๓	แสดงความเห็นและความรู้สึกของกรรมการหมู่บ้าน อพป. ที่มีต่อ ผกค. ๑๕๘	๑๕๘
๔	แสดงถึงผลของเงินค่าตอบแทนที่มีต่อขวัญและแรงจูงใจในการ ปฏิบัติงานของกรรมการหมู่บ้าน อพป. ๑๕๙	๑๕๙
๕	แสดงข้อคิดเห็นของกรรมการหมู่บ้าน อพป. เกี่ยวกับความ ก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ ๑๕๕	๑๕๕
๖	แสดงความพึงพอใจในตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการหมู่บ้าน อพป. ๑๕๖	๑๕๖
๗	แสดงข้อคิดเห็นของกรรมการหมู่บ้าน อพป. เกี่ยวกับวัสดุอุปกรณ์ และงบประมาณรายได้ของหมู่บ้าน อพป. ๑๕๗	๑๕๗
๘	แสดงข้อคิดเห็นเกี่ยวกับจำนวนกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของ กรรมการหมู่บ้าน อพป. ๑๕๘	๑๕๘
๙	แสดงผลการทดสอบความรู้ความเข้าใจของกรรมการหมู่บ้าน เกี่ยวกับโครงสร้างหมู่บ้าน อพป. โดยทั่วไป ๑๖๑	๑๖๑
๑๐	แสดงผลการฝึกอบรมที่กรรมการหมู่บ้าน อพป. ได้รับ ๑๖๔	๑๖๔
๑๑	แสดงการดำเนินการแก้ไขข้อขัดข้องในการปฏิบัติงานของ กรรมการหมู่บ้าน อพป. ๑๖๖	๑๖๖
๑๒	แสดงข้อคิดเห็นของกรรมการหมู่บ้านในการบริหารงานหมู่บ้าน อพป. ๑๖๗	๑๖๗
๑๓	แสดงข้อคิดเห็นในการปรับปรุงหมู่บ้าน อพป. ๑๗๐	๑๗๐

รายการแผนภูมิประกอบ

แผนภูมิที่		หน้า
๑	แผนภูมิหมู่บ้าน อพป. ตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบหมู่บ้าน อาสาพัฒนาและป้องกันตนเอง พ.ศ. ๒๕๒๒	๑๒๔
๒	ผังการจัดศูนย์อาสาพัฒนาและป้องกันตนเอง (ศอพป.) กอ.รมน.	๑๒๕
๓	ผังการควบคุมบังคับบัญชาและประสานงานตามโครงการ อพป.	๑๒๖