

บทที่ 3

สินเชื่อการเกษตรในประเทศไทย

สินเชื่อการเกษตรได้เริ่มมีมานานแล้ว แต่ส่วนใหญ่เป็นการกู้จากเอกชนนอกสถาบันการเงิน ก่อนปี 2518 เกษตรกรกู้ยืมเงินจากผู้ใหญ่เอกชน ญาติพี่น้อง และเพื่อนบ้านถึงร้อยละ 50 ของจำนวนเงินใหญ่ยืมแก่เกษตรกรทั้งหมด อีกร้อยละ 22 เป็นการกู้ยืมจากพ่อค้าคนกลาง ในท้องถิ่น และเพียงร้อยละ 28 เท่านั้นที่กู้ยืมจากสถาบันการเงิน เช่น ธนาคารพาณิชย์ สหกรณ์

ในขณะนั้นความต้องการสินเชื่อการเกษตรยังมีไม่มากนัก เนื่องจากเกษตรกรยังต้องทำการผลิต เพื่อยังชีพในครอบครัว จึงยังไม่มีความต้องการเงินทุนเพื่อเพิ่มปริมาณและคุณภาพของผลผลิต

สินเชื่อการเกษตรส่วนใหญ่จึงนำไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่น ๆ ที่มิใช่การผลิต เช่น เป็นค่าใช้จ่ายในการครองชีพ ซื้อที่ดินและบ้าน เป็นค่าพิธีกรรมและสังคม เป็นต้น ต่อมาสถานการณ์ได้เปลี่ยนแปลงไป ความจำเป็นในการเพิ่มผลผลิตมากขึ้น ความต้องการสินเชื่อของเกษตรกรก็เพิ่มมากขึ้นด้วย และในระยะหลังนี้เกษตรกรใช้สินเชื่อไปเพื่อการผลิตเป็นส่วนใหญ่ ดังจะเห็นได้จากผลสำรวจสินเชื่อการเกษตรทั่วประเทศของกระทรวงเกษตรเมื่อปี 2505/2506 เกษตรกรใช้สินเชื่อไปในทางที่มิใช่การผลิตถึงร้อยละ 66.9 แต่ในการสำรวจภาวะหนี้สินของเกษตรกรปี 2514/2515 อัตราส่วนนี้เป็นเพียงร้อยละ 29.7 เท่านั้น

ความต้องการสินเชื่อของเกษตรกร

ความต้องการด้านสินเชื่อของเกษตรกรที่มาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน และรวมถึงที่คาดว่าจะมีขึ้นในอนาคตนั้นอาจแบ่งออกได้เป็น 3 ระดับ ดังนี้

1. ความต้องการสินเชื่อเพื่อการผลิตระดับปกติ หมายความว่า ความต้องการสินเชื่อเพื่อปัจจัยการผลิต หรือเพิ่มผลผลิตตามปกติ เช่น ค่าพันธุ์พืช กล้วย กล้วยาป้องกันกำจัดโรคและแมลงศัตรูพืชและสัตว์ ค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาและการเก็บเกี่ยว เป็นต้น ซึ่งความต้องการปัจจัย

การผลิตเหล่านี้แม้อุปสงค์และคุณภาพจะคงที่ แต่ราคาจะมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทำให้ต้นทุนการผลิตต้องผันแปรไป ความต้องการเงินทุนเพื่อการผลิตระดับปกตินี้มักจะเป็นเงินกู้ระยะสั้นเพียงฤดูกาลผลิตหนึ่ง ๆ ถ้าปีใดต้นทุนการผลิตกับราคาขายผลิตผลแตกต่างกันมาก และเกิดภัยธรรมชาติ เกษตรกรก็จะอยู่ในฐานะลำบาก ไม่อาจชำระคืนเงินกู้ได้ตามกำหนด

2. ความต้องการสินเชื่อเพื่อพัฒนาการผลิต หมายถึง ความต้องการสินเชื่อเพื่อปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกรรมวิธีการผลิต เช่น การปรับปรุงพื้นที่เพื่อปลูกพืชหลายครั้งหลายชนิด หรือเพื่อทำนา ไร่ ส่วน เลี้ยงสัตว์ สร้างหรือปรับปรุงเรือนโรงการเกษตร ซื้อเครื่องทุ่นแรง เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงระดับความต้องการเงินทุนมากขึ้น และต้องการระยะเวลาชำระหนี้กันยาวนานขึ้น หรือที่เรียกว่า เงินกู้ระยะปานกลาง

3. ความต้องการสินเชื่อเพื่อพัฒนาระบบการผลิต การพัฒนาระบบการผลิตเป็นการเปลี่ยนแปลงจากการประกอบการเกษตรอย่างเดี่ยวเป็นเกษตรธุรกิจ หรือเกษตรอุตสาหกรรม เช่น การทำนาแล้วมีกิจการฉางและระยะต่อไปก็อาจมีกิจการโรงสี ถ้าเป็นส่วนผลไม่อาจเริ่มด้วยกิจการคัดขนาด การบรรจุ การแปรรูป เป็นต้น เงินกู้ที่ต้องการเพื่อการนี้จึงต้องเริ่มด้วยสินเชื่อเพื่อการปรับปรุงโครงสร้างขั้นพื้นฐานก่อน เช่น การชลประทาน การลำเลียงขนส่ง การซื้อเครื่องจักรกลการเกษตร การจ้างแรงงานฝีมือ ฯลฯ ซึ่งจะเห็นได้ว่า การใช้เงินทุนเพื่อการนี้จะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น และขณะเดียวกันก็ควรมีช่วงระยะเวลาปลอดหนี้พอสมควรในตอนเริ่มดำเนินการก็จะทำให้กิจการได้ผลดียิ่งขึ้น

จากการสำรวจของธนาคารแห่งประเทศไทยในอดีตที่ผ่านมา การอำนวยการสินเชื่อการเกษตรของธนาคารพาณิชย์ และ ธกส. ยังไม่เพียงพอกับความต้องการของเกษตรกร จากตารางที่ 7 ในปี 2518 ชาวนาต้องการสินเชื่อประมาณ 12.80 - 16.43 พันล้านบาท ในขณะที่ปริมาณสินเชื่อที่ ธกส. และ ธนาคารพาณิชย์ให้แก่ชาวนาเป็นเพียง 5.14 พันล้านบาท หรือ เพียงร้อยละ 31.28 - 40.16 ของความต้องการเท่านั้น

ตารางที่ 7

อุปทานและอุปสงค์ของสินเชื่อการเกษตร

หน่วย : พันล้านบาท

ปี	ความต้องการสินเชื่อ โดยประมาณ ของชาวนา	ปริมาณสินเชื่อที่ให้ แก่ชาวนา		อัตราส่วนปริมาณสินเชื่อ ต่อความต้องการสินเชื่อ (เปอร์เซ็นต์)
		ธกส.	ธนาคารพาณิชย์	
2516	10.84 - 12.48	1.0	0.17	9.37 - 10.79
2517	12.83 - 15.17	1.7	0.31	13.25 - 15.67
2518	12.80 - 16.43	2.11	3.03	31.28 - 40.16

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

กลุ่มพัฒนาสินเชื่อการเกษตร ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้ประมาณความต้องการสินเชื่อของเกษตรกรในปี 2521 - 2524 ขึ้นตามตารางที่ 8 - 11 เนื่องจากในระยะหลังนี้สถาบันการเงินโดยเฉพาะธนาคารพาณิชย์ต่างก็มีความตื่นตัวในคานาสินเชื่อการเกษตรเพิ่มขึ้นเป็นอันมาก ได้มีการกำหนดเป้าหมายสินเชื่อการเกษตรตามคำขอร้องของธนาคารแห่งประเทศไทย และคาดว่าเป้าหมายนี้จะเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ แต่ในขณะเดียวกันก็มีข้อสงสัยเกิดขึ้นว่าความต้องการสินเชื่อของเกษตรกรจะมีจำนวนมากพอที่จะรองรับปริมาณสินเชื่อการเกษตรที่จะเพิ่มขึ้นนี้หรือไม่ จึงได้มีการคาดคะเนปริมาณความต้องการสินเชื่อการเกษตรขึ้น โดยประมาณจากค่าใช้จ่ายในการผลิต ซึ่งจากตารางดังกล่าวจะเห็นได้ว่า ปริมาณความต้องการสินเชื่อได้เพิ่มมากขึ้นทุก ๆ ปี จาก 27,358.1 ล้านบาทในปี 2521 เป็น 30,197.0 33,212.1 และ 36,580.2 ล้านบาท ในปี 2522, 2523 และ 2524 ตามลำดับ ดังนั้นรัฐบาลและสถาบันที่เกี่ยวข้องจึงจำเป็นต้องเตรียมเพื่อเพิ่มปริมาณสินเชื่อให้เพียงพอับความต้องการดังกล่าว

เหตุที่เกษตรกรมีแนวโน้มทางต้องการสินเชื่อเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากระบบเศรษฐกิจการเกษตรได้เปลี่ยนแปลงไป จากการผลิตเพื่อยังชีพในครอบครัวเป็นการผลิตเพื่อการค้า

ตารางที่ 8

ประมาณความต้องการเครดิตของเกษตรกรปี 2521

	ประมาณความต้องการเครดิต ของเกษตรกร			ประมาณความสามารถในการ ชำระหนี้ของเกษตรกร		
	พื้นที่ เพาะปลูก	ค่าใช้จ่าย ในการผลิต (เงินสด)	รวมค่าใช้จ่าย ทั้งหมด (เงินสด)	ผลผลิต ที่ออกสู่ ตลาด	ราคาเฉลี่ย ที่เกษตรกร ได้รับ	รายได้ที่ เกษตรกร ได้รับ
	<u>พื้นที่</u>	<u>บาท/ไร่</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านตัน</u>	<u>บาท/ตัน</u>	<u>ล้านบาท</u>
1. ข้าว : นาปี	49,458	151.93	7,514.1	6.439	2,417.93	15,569.1
นาปรัง	2,178	358.08	779.9			
2. ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	8,861	273.83	2,426.4	3.5	1,694.39	5,929.3
3. มันสำปะหลัง	4,722	359.95	1,699.7	10.3	478.42	4,927.7
4. อ้อย : อ้อยใหม่	1,244	2,450.38	3,048.3	23.6	253.31	5,978.1
อ้อยต่อ	1,866	1,451.97	2,709.4			
5. ปอแกว	1,389	234.53	325.8	0.25	3,657.15	914.3
6. ถั่วเหลือง	2,300	357.30	821.8	0.328	5,508.00	1,804.4
7. ถั่วลิสง	900	144.07	129.7	0.176	5,359.50	945.9
8. ถั่วเขียว	2,000	229.79	459.6	0.306	5,067.36	1,550.6
9. ฟ้าย	406	588.94	239.1	0.076	8,678.70	659.6
10. ยาสูบ : เวอร์จเนีย	328	1,069.85	350.9	0.344	1,488.15	512.5
			20,504.7			38,791.5
	<u>ล้านตัว</u>	<u>บาท/ตัว</u>		<u>ล้านตัว</u>	<u>บาท/ตัว</u>	
11. สุกร	4.364	1,479.61	6,457.0	4.364	1,605.00	7,004.0
12. ไก่ : ไก่กระทง	15.862	24.99	396.4	15.862	25.83	409.7
			6,853.4			
			27,358.1			

ที่มา : กลุ่มพัฒนาสินเชื่อการเกษตร ธนาคารแห่งประเทศไทย

ตารางที่ 9

ประมาณความต้องการเครดิตของเกษตรกรปี 2522

	ประมาณความต้องการเครดิต ของเกษตรกร			ประมาณความสามารถในการ ชำระหนี้ของเกษตรกร		
	พื้นที่ เพาะปลูก	ค่าใช้จ่าย ในการผลิต (เงินสด)	รวมค่าใช้จ่าย ทั้งหมด (เงินสด)	ผลผลิต ที่ออกสู่ ตลาด	ราคาเฉลี่ย ที่เกษตรกร ได้รับ	รายได้ที่ เกษตรกร ได้รับ
	<u>พันไร่</u>	<u>บาท/ไร่</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านตัน</u>	<u>บาท/ตัน</u>	<u>ล้านบาท</u>
1. ข้าว : นาปี	50,031	162.93	8,151.5	6.548	2,501.59	16,380.1
นาปรัง	2,363	382.95	904.9			
2. ยาว โทด เลียงสัตว์	9,268	292.66	2,712.4	3.8	1,656.10	6,293.2
3. มันสำปะหลัง	5,034	384.74	1,936.8	10.5	467.60	4,909.8
4. อ้อย : อ้อยใหม่	1,254	2,604.43	3,265.0	25.3	255.01	6,451.7
อ้อยต่อ	1,881	1,553.80	2,922.7			
5. ปอแก้ว	1,316	250.37	329.5	0.25	3,791.73	947.9
6. ถั่วเหลือง	2,465	380.46	937.8	0.351	5,672.14	1,991.5
7. ถั่วลิสง	964	150.27	144.9	0.189	5,423.28	1,025.8
8. ถั่วเขียว	2,210	244.75	540.9	0.338	5,218.37	1,764.8
9. ฝ้าย	617	629.18	388.2	0.115	8,611.87	994.7
10. ยาสูบ : เวอร์จิ้นเนีย	361	1,133.70	409.3	0.379	1,488.24	563.6
			22,643.9			41,323.4
	<u>ล้านไร่</u>	<u>บาท : ไร่</u>		<u>ล้านตัว</u>	<u>บาท : ไร่</u>	
11. สุกร	4.495	1,583.18	7,116.4	4.495	1,717.35	7,719.5
12. ไก่ : ไก่กระทง	16.338	26.73	436.7	16.338	27.64	451.6
			7,553.1			
			30,197.0			

ที่มา : กลุ่มพัฒนาสินเชื่อการเกษตร ธนาคารแห่งประเทศไทย

ตารางที่ 10

ประมาณความต้องการเมล็ดของเกษตรกร ปี 2523

	ประมาณความต้องการเมล็ด ของเกษตรกร			ประมาณความสามารถในการ ชำระหนี้ของเกษตรกร		
	พื้นที่ เพาะปลูก	ค่าใช้จ่าย ในการผลิต (เงินสด)	รวมค่าใช้จ่าย ทั้งหมด (เงินสด)	ผลผลิต ที่ออกสู่ ตลาด	ราคาเฉลี่ย ที่เกษตรกร ได้รับ	รายได้ที่ เกษตรกร ได้รับ
	<u>ไร่</u>	<u>บาท/ไร่</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านตัน</u>	<u>บาท/ตัน</u>	<u>ล้านบาท</u>
1.ข้าว : นาปี	50,611	173.67	8,789.6	} 6.66	2,501.59	16,660.6
นาปรัง	2,568	413.89	1,062.9			
2.ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	9,524	312.83	2,979.4	4.0	1,641.86	6,567.4
3.มันสำปะหลัง	5,256	411.48	2,162.7	10.8	463.58	5,006.7
4.อ้อย : อ้อยใหม่	1,263	2,772.43	3,501.6	} 26.9	253.30	6,813.8
อ้อยต่อ	1,895	1,669.82	3,164.3			
5.ปอแก้ว	1,250	267.11	333.9	0.25	3,864.53	966.1
6.ถั่วเหลือง	2,722	405.23	1,103.0	0.388	5,846.27	2,266.6
7.ถั่วลิสง	1,064	156.25	166.2	0.209	5,437.38	1,135.6
8.ถั่วเขียว	2,308	261.30	603.1	0.353	5,378.94	1,899.8
9.ฝ้าย	799	672.36	537.2	0.149	8,638.57	1,291.5
10.ยาสูบ : เวอร์จิ้นเนีย	397	1,218.25	483.6	0.416	1,488.69	620.0
			24,887.5			43,228.1
	<u>ล้านตัว</u>	<u>บาท : ตัว</u>		<u>ล้านตัว</u>	<u>บาท : ตัว</u>	
11.สุกร	4,630	1,694.0	7,843.2	4.630	1,837.56	8,507.9
12.ไก่ : ไก่กระทง	16.828	28.61	481.4	16,828	29.57	497.6
			8,324.6			
			33,212.1			

ที่มา : กลุ่มพัฒนาสินเชื่อการเกษตร ธนาคารแห่งประเทศไทย

ตารางที่ 11

ประมาณความต้องการเมล็ดของเกษตรกรปี 2524

	ประมาณความต้องการเมล็ด ของเกษตรกร			ประมาณความสามารถในการ ชำระหนี้ของเกษตรกร		
	พื้นที่ เพาะปลูก	ค่าใช้จ่าย ในการผลิต (เงินสด)	รวมค่าใช้จ่าย ทั้งหมด (เงินสด)	ผลผลิต ที่ออกสู่ ตลาด	ราคาเฉลี่ย ที่เกษตรกร ได้รับ	รายได้ เกษตรกร ได้รับ
	<u>พื้นที่</u>	<u>บาท/ไร่</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านตัน</u>	<u>บาท/ตัน</u>	<u>ล้านบาท</u>
1.ข้าว : นาปี	51,200	184.12	9,426.9	6.77	2,501.59	16,935.8
นาปรัง	2,800	432.03	1,209.7			
2.ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	10,000	334.40	3,344.0	4.3	1,644.65	7,072.0
3.มันสำปะหลัง	5,504	439.45	2,418.7	11.1	464.37	5,154.5
4.อ้อย : อ้อยใหม่	1,272	2,930.09	3,727.1	28.6	253.30	7,244.4
อ้อยต่อ	1,908	1,769.86	3,376.9			
5.ปอแก้ว	1,250	283.53	354.4	0.25	3,780.67	945.2
6.ถั่วเหลือง	3,028	432.47	1,309.5	0.431	6,129.00	2,642.8
7.ถั่วลิสง	1,184	165.35	195.8	0.232	5,674.12	1,318.3
8.ถั่วเขียว	2,551	277.57	708.1	0.390	5,639.06	2,201.5
9.ฝ้าย	1,095	718.52	786.8	0.205	8,638.57	1,770.9
10.ยาสูบ ? เวอร์จี่เนีย	437	1,253.22	547.7	0.458	1,488.09	682.3
			27,405.6			45,967.7
	<u>ล้านตัว</u>	<u>บาท : ตัว</u>		<u>ล้านตัว</u>	<u>บาท : ตัว</u>	
11.สุกร	4.769	1,812.58	8,644.2	4.769	1,966.19	9,376.8
12.ไก่ : ไก่กระทง	17.333	30.60	530.4	17.333	31.64	548.4
			9,174.6			
			36,580.2			

ที่มา : กลุ่มพัฒนาสินเชื่อการเกษตร ธนาคารแห่งประเทศไทย

เกษตรกรจึงต้องเพิ่มผลผลิตหรือรักษาระดับการผลิตไว้เพื่อให้มีรายได้เพียงพอต่อความต้องการของครอบครัว เราอาจประมวลสาเหตุที่เกษตรกรต้องการสินเชื่อเป็นข้อ ๆ ดังนี้

1. การประกอบอาชีพการเกษตรในปัจจุบันมีลักษณะเพื่อการค้ามากขึ้น
2. ความเจริญทางด้านเครื่องจักรกล เครื่องทุ่นแรงต่าง ๆ และเทคนิคในการเกษตร เช่น คาปุ๋ย เมล็ดพันธุ์พืช ทำให้เกษตรกรต้องเพิ่มการลงทุน และรายจ่ายอันจำเป็นมากขึ้น
3. มาตรฐานทางด้านการผลิตและการครองชีพสูงขึ้น เกษตรกรต้องปรับปรุงการผลิตของตนให้ได้มาตรฐานตามที่ตลาดต้องการ และสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ครอบครัวเกษตรกรเปลี่ยนทัศนคติในการดำรงชีพในทางที่มุ่งเพื่อเงิน เช่น อยากมีวิทยุ โทรทัศน์ ต้องการแต่งตัวสวยงามต่าง ๆ เมื่อมีรายได้ไม่เพียงพอต้องกู้ยืม
4. ประสบภัยธรรมชาติ เกิดน้ำท่วม แห้งแล้ง หรือมีศัตรูพืชรบกวน ทำให้จำเป็นต้องกู้ยืมมาสร้างฐานะหรือพụngฐานะไว้
5. เกิดความจำเป็นในครอบครัว เช่น ความเจ็บป่วย การศึกษาของบุตร เป็นต้น

ความช่วยเหลือของรัฐบาลเกี่ยวกับสินเชื่อการเกษตร

รัฐบาลโคตรระหนักถึงความทุกข์ยากต่าง ๆ ที่เกษตรกรประสบอยู่ จึงได้กำหนดโครงการช่วยเหลือชาวนาขึ้นเมื่อปลายปี 2508 ดำเนินการโดย "คณะกรรมการช่วยเหลือชาวนา" ซึ่งมีนายกรัฐมนตรีเป็นประธานกรรมการ และมีผู้แทนของส่วนราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการ นับว่าเป็นการริเริ่มนโยบายที่สำคัญที่สุดประการหนึ่งของรัฐบาล โดยมีจุดศูนย์กลางรวบรวมวิธีดำเนินการที่เกี่ยวกับการช่วยเหลือชาวนาในด้านต่าง ๆ มาไว้ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการระดับชาติเพียงคณะเดียวเป็นครั้งแรก หมายความว่าใครรวบรวมกิจการที่เกี่ยวข้องกับงานช่วยเหลือชาวนาเขามารวมดำเนินการในจุดเดียวกัน มีเป้าหมายอย่างเดียวกัน โดยมีคณะอนุกรรมการต่าง ๆ เช่น คณะอนุกรรมการประสานงานการช่วยเหลือชาวนา เป็นเจ้าหน้าที่ช่วยเหลือกลั่นกรองและเตรียมงานในคณะกรรมการช่วยเหลือชาวนา

ลักษณะการช่วยเหลือตามโครงการช่วยเหลือชาวนาได้กำหนดไว้เป็น 2 ระยะคือ

1. การช่วยเหลือในระยะสั้น มุ่งหมายดำเนินการช่วยเหลือในปัญหาที่มีความจำเป็นเร่งด่วนก่อน เพราะเป็นสิ่งที่ชาวนาเดือดร้อนและต้องการ เช่นการช่วยเหลือในด้านเพิ่มผลผลิตเรื่องราคาข้าวตกต่ำ และการให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนในการทำนา

2. การช่วยเหลือในระยะยาว เป็นการช่วยเหลือในเรื่องที่มีปัญหาสลับซับซ้อน จำเป็นต้องศึกษาหาข้อมูลแล้วจึงนำมาพิจารณาแก้ไขปรับปรุง เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและเกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย โดยประมวลขึ้นเป็นโครงการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เช่น การช่วยเหลือในด้านชลประทาน การจัดหาที่ดินให้แก่เกษตรกร เป็นต้น

โครงการช่วยเหลือชาวนานี้ ต่อมาในปี 2514 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น "โครงการช่วยเหลือเกษตรกร" และชื่อของคณะกรรมการก็ได้เปลี่ยนเป็น "คณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกร" โดยได้เพิ่มความช่วยเหลือด้านการเพิ่มผลผลิตด้วยการให้กู้ยืมเงิน โดยไม่ต้องเสียคอกเบี้ยเพื่อซื้อวัสดุและอุปกรณ์การเกษตร เช่น ปุ๋ย เครื่องสูบน้ำ เครื่องมือปราบศัตรูพืช และเครื่องทุ่นแรง เป็นต้น แต่ปรากฏว่าการให้กู้ยืมเช่นนี้มียอดคงค้างเป็นจำนวนมาก เนื่องจากเกษตรกรเห็นว่าไม่ต้องเสียคอกเบี้ย จึงไม่ชวนขวยชำระคืน คณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรเห็นว่าถ้าจะช่วยเหลือต่อไปก็เป็นการเพิ่มหนี้สินให้เกษตรกร จึงได้ออนเงินส่วนนี้ไปตั้งเป็นเงินกองทุนพิเศษส่งเสริมการเกษตรที่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) โดยให้เกษตรกรไปกู้จาก ธกส. คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี โดยให้กู้ยืมผ่านสถาบันเกษตรกรตามตารางที่ 12

ต่อมาเงินช่วยเหลือนี้ได้โอนจาก ธกส. ไปอยู่กับกองทุนส่งเสริมการเกษตร ซึ่งตั้งขึ้นในปี 2517 ตามพระราชบัญญัติกองทุนส่งเสริมการเกษตรปี 2517 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในด้านการส่งเสริมการเพิ่มผลผลิต และเพื่อพยุงราคาผลิตผลเกษตรกรรมขั้นต้น และผลิตภัณฑ์อาหาร ดำเนินงานโดยคณะกรรมการส่งเสริมการเกษตร ซึ่งมีปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นประธาน

ตารางที่ 12

ความช่วยเหลือด้านเงินกู้ของรัฐบาลผ่านสถาบันเกษตรกร

(ล้านบาท)

ปี	กลุ่มเกษตรกร (กรมส่งเสริม การเกษตร)	สมาคมชลประทานราษฎร์ (กรมการปกครอง)	สหกรณ์บำรุงที่ดิน (กรมสหกรณ์ที่ดิน)	รวม
2509	16.5	9.6	3.9	30.0
2510	28.1	15.5	6.3	49.9
2511	30.0	25.0	10.0	65.0
2512	43.2	27.2	9.6	80.0
2513	35.0	30.0	12.0	77.0
2514	35.0	28.0	14.0	77.0
2515	30.0	20.0	14.0	64.0

ที่มา : ฝ่ายวิชาการ ธนาคารแห่งประเทศไทย



นอกจากความช่วยเหลือดังกล่าวข้างต้นแล้ว สถาบันต่าง ๆ ได้แก่ ธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สหกรณ์การเกษตร กลุ่มเกษตรกร สำนักงานเร่งรัดพัฒนาชนบท ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาล หรือหน่วยงานที่รัฐบาลส่งเสริมให้ตั้งขึ้น ยังได้ให้ความช่วยเหลือค้ำประกันสินเชื่อการเกษตร ดังจะไดกล่าวต่อไป

ธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้ความสนใจแก่เกษตรกรมาเป็นเวลานาน จะเห็นได้จากช่วงก่อนปี 2510 ซึ่งยังไม่ได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติกำหนดกิจการธนาคารแห่งประเทศไทย นั้น ธนาคารมีธุรกิจหน้าที่ซื้อขายและรับช่วงซื้อลดตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินเฉพาะที่เกิดจากการพาณิชย์อันสุจริตเท่านั้น ธนาคารแห่งประเทศไทยก็ได้พยายามตามขอบเขตแห่งอำนาจที่สามารถกระทำได้ในขณะนั้น ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ส่งออกซึ่งสินค้าทางการเกษตรและอุตสาหกรรมที่ใช้วัตถุดิบทางการเกษตรใหม่เงินทุนหมุนเวียนที่เสียดอกเบี้ยต่ำสำหรับไปใช้จ่าย เพื่อป้องกันเกิดความเคลื่อนไหวคานราคาสินค้าการเกษตรอื่นจะช่วยหารายได้ของเกษตรกรสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม การให้ความช่วยเหลือดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์แก่เกษตรกรโดยทางอ้อมเท่านั้น จนกระทั่งในปี 2510 จึงได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติกำหนดกิจการธนาคารแห่งประเทศไทย ให้มีธุรกิจหน้าที่ซื้อขายและรับช่วงซื้อลดตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินที่เกิดจากกิจการอุตสาหกรรม กสิกรรม การเลี้ยงสัตว์ การทำป่าไม้ การประมง การทำเหมืองแร่ การทำนาเกลือ และ การสาวไหมอันสุจริตได้ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันรับซื้อหรือรับช่วงซื้อลด ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2510 เป็นต้นมา และต่อมาได้มีการแก้ไขอีกเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2512 เพื่อขยายความช่วยเหลือให้คลุมไปถึงสถาบันการเงินอื่น ซึ่งแต่เดิมกำหนดไว้เฉพาะธนาคารพาณิชย์เท่านั้น การแก้ไขครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2515 มีผลให้คลุมไปถึงตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกเพื่อส่งค้ำประกันเข้ามูลภัณฑ์กันชนระหว่างประเทศ ซึ่งประเทศไทยเป็นสมาชิก และกองทุนการเงินระหว่างประเทศยอมให้ประเทศไทยถอนเงินจากกองทุนเพื่อการนี้ได้ กับทั้งได้ขยายระยะเวลาที่กำหนดใช้เงินจากเดิมไม่เกิน 12 เดือน เป็นไม่เกิน 60 เดือน ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนการไหลเวียนเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว นอกจากนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยยังได้ให้ความช่วยเหลือในด้านอื่น ๆ ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม ซึ่งจะกล่าวถึงต่อไป

ความช่วยเหลือของธนาคารแห่งประเทศไทยในด้านการรับช่วงซื้อลืคตัวสัญญาใช้เงิน

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้ความช่วยเหลือทางเกษตรกรรมด้วยการรับช่วงซื้อลืคตัวสัญญาใช้เงิน 4 ประเภท คือ

1. ตัวสัญญาใช้เงินอันเนื่องจากการผลิตทางเกษตรกรรม เริ่มมีขึ้นเมื่อปี 2511 โดยทั่วไปตัวสัญญาใช้เงินประเภทนี้เป็นตัวซึ่งเกษตรกรหรือกลุ่มเกษตรกรนำมาขายลืคแก่ธนาคารพาณิชย์ และธนาคารพาณิชย์ก็จะนำมาขายลืคช่วงให้ธนาคารแห่งประเทศไทยอีกต่อหนึ่ง โดยทำเป็นข้อตกลงระหว่างกันเกี่ยวกับปริมาณการรับช่วงซื้อลืคประเภทของพืชผลและท้องที่ที่จะรับช่วงซื้อลืค และสาระสำคัญอื่น ๆ ดังนี้

ก) ตัวสัญญาใช้เงินที่จะนำมาขาย ต้องเป็นตัวสัญญาใช้เงินอันเนื่องมาจากการผลิตทางกิจกรรมอันสุจริต โดยเกษตรกรคนหนึ่งหรือหลายคนรวมกันเป็นผู้ออก และธนาคารผู้ขายลืคช่วงจะต้องสลักหลังโอนให้ธนาคารแห่งประเทศไทย

ข) ตัวสัญญาใช้เงินต้องถึงกำหนดใช้เงินภายใน 12 เดือน และมีจำนวนแต่ละฉบับไม่ต่ำกว่า 10,000.-บาท

ค) จำนวนเงินตามตัวสัญญาใช้เงินต้องไม่เกินร้อยละ 90 ของมูลหนี้ที่เกษตรกรกู้

ง) อัตราดอกเบี้ย ธนาคารคิดอัตราดอกเบี้ยรับช่วงซื้อลืคไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี และธนาคารพาณิชย์รับซื้อลืคจากเกษตรกรในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ต่อปี

เพียงสิ้นปี 2519 ธนาคารแห่งประเทศไทยรับช่วงซื้อลืคตัวสัญญาใช้เงินประเภทนี้เป็นจำนวนถึง 2,500.-ล้านบาท

2. ตัวสัญญาใช้เงินอันเนื่องจากการให้สินเชื่อโดยมีผลิตผลเกษตรเป็นประกัน การรับช่วงซื้อลืคตัวสัญญาใช้เงินประเภทนี้เริ่มมีขึ้นตั้งแต่ปี 2514 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกษตรกรสามารถชะลอเวลาการจำหน่ายไว้ได้ ในขณะที่ผลิตผลมีราคาตกต่ำ และกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ดังนี้

ก) เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่สหกรณ์เป็นผู้ออกเนื่องในการที่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หรือธนาคารพาณิชย์ให้สหกรณ์กู้ยืมเงิน โดยมีผลผลิตทางการเกษตรเป็นประกัน

ข) ตัวสัญญาใช้เงินต้องถึงกำหนดใช้เงินไม่เกิน 180 วัน และมีจำนวนเงินตามตัวแต่ละฉบับไม่ต่ำกว่า 10,000 บาท

ค) จำนวนเงินตามตัวสัญญาใช้เงินต้องไม่เกินร้อยละ 60 ของจำนวนเงินที่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หรือธนาคารพาณิชย์ให้ผู้ออกตัวกู้ยืม

ง) อัตราดอกเบี้ย ธนาคารคคืออัตราปรับช่วงช้อลดไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี และกำหนดให้ ธกส. หรือธนาคารพาณิชย์รับช้อลดจากสหกรณ์ได้ไม่เกินร้อยละ 7 ต่อปี

ตั้งแต่เริ่มดำเนินการมาจนถึงปัจจุบัน มีเพียง ธกส. เท่านั้นที่นำตัวสัญญาใช้เงินประเภทนี้มาขายลดช่วง โดยเพียงสิ้นปี 2519 รับช่วงช้อลดทั้งสิ้น 9.8 ล้านบาท

3. ตัวสัญญาใช้เงินอันเนื่องจากการเลี้ยงสัตว์ มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ภายในประเทศให้เป็นลำเป็นสัน และสามารถส่งออกต่างประเทศได้ ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ออกระเบียบการรับช่วงช้อลดตัวสัญญาใช้เงินที่เกิดจากการเลี้ยงสัตว์ขึ้น ใหม่ผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2517 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ก) เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่ผู้เลี้ยงสัตว์เป็นผู้ออก และผู้เลี้ยงสัตว์นั้นต้องเป็นผู้ที่เชื่อถือได้ และสมควรได้รับความอนุเคราะห์

ข) เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่ออกเป็นเงินบาท มีจำนวนแต่ละฉบับไม่ต่ำกว่า 10,000 บาท แต่ต้องไม่เกินจำนวนที่ผู้เลี้ยงสัตว์ได้ขายไปในกิจการเลี้ยงสัตว์ หรือที่ได้กู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ หรือ ธกส. สุดแล้วแต่ว่าจำนวนใดจะต่ำกว่า และถึงกำหนดชำระตามระยะเวลาเท่าที่จำเป็น แต่ต้องไม่เกิน 60 เดือน นับแต่วันที่ธนาคารรับช่วงช้อลด

ค) จำนวนเงินตามตัวสัญญาใช้เงินต้องไม่เกินร้อยละ 90 ของจำนวนเงินที่ทางการเห็นว่า จำเป็นที่จะต้องใช้ในกิจการเลี้ยงสัตว์

ง) ธนาคารคิอัครารับช่วงซื้อลดไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี และธนาคารผู้ขายช่วงจะซื้อลดจากเกษตรกรไม่เกินร้อยละ 7 ต่อปี

เพียงสิ้นปี 2519 ธนาคารแห่งประเทศไทยรับช่วงซื้อลดตัวสัญญาใช้เงินประเภทนี้เป็นจำนวนเงิน 120.7 ล้านบาท

4. ตัวสัญญาใช้เงินเพื่อการจัดหาวัสดุการเกษตร เพื่อให้กลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์การเกษตรมีเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานจัดหาวัสดุการเกษตรและสิ่งจำเป็นอื่น ๆ มาจำหน่ายแก่สมาชิกและเกษตรกร ธนาคารแห่งประเทศไทยจึงได้ทำข้อตกลงกับ ธกส. เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2517 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ก) เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่กลุ่มเกษตรกรและสหกรณ์การเกษตรเป็นผู้ออก

ข) จำนวนเงินแต่ละฉบับไม่ต่ำกว่า 10,000 บาท และต้องไม่เกินร้อยละ 90 ของจำนวนเงินที่ได้ซื้อวัสดุการเกษตร

ค) ธนาคารคิอัครารับช่วงซื้อลดไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี และ ธกส. ซื้อลดจากเกษตรกรไม่เกินร้อยละ 7 ต่อปี

เพียงสิ้นปี 2519 ธนาคารแห่งประเทศไทยรับช่วงซื้อลดตัวสัญญาใช้เงินประเภทนี้เป็นจำนวนเงิน 111.1 ล้านบาท

การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกรของธนาคารแห่งประเทศไทยด้วยวิธีการค้ำกลาขางตน ยังมีข้อจำกัดอยู่มาก เพราะความช่วยเหลือจะขยายตัวได้มากน้อยเพียงใดนั้นขึ้นอยู่กับธนาคารพาณิชย์และ ธกส. เป็นสำคัญ ธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นเพียงผู้สร้างสิ่งจูงใจ และให้ความเกื้อหนุนแก่สองสถาบันการเงินนี้เท่านั้น

การกำหนดนโยบายการเงินในทูลุยมคานการ เกษตรกแกธนาคารพาณิชย์

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้เริ่มงานพัฒนาสินเชื่อการเกษตรอย่างจริงจังในปี 2518 เมื่อรัฐบาลได้กำหนดเป็นนโยบายให้ธนาคารพาณิชย์อำนวยความสะดวกในการเกษตรในปี 2518 เพิ่มขึ้น

จากปี 2517 จำนวนเงิน 3,500 ล้านบาท และมอบให้ธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นผู้ดำเนินการให้ธนาคารพาณิชย์อำนวยความสะดวกในการให้การเกษตรตามเป้าหมาย ซึ่งธนาคารพาณิชย์จะกระทำได้ 2 ลักษณะ คือ ใหญ่โดยตรงแก่เกษตรกร และ/หรือโดยการนำฝากที่ ธกส. เพื่อให้ ธกส. ได้มีเงินทุนเพิ่มขึ้นสำหรับขยายการให้สินเชื่อแก่เกษตรกรต่อไป สำหรับดอกเบี้ยนั้น สินเชื่อการเกษตรที่ธนาคารพาณิชย์ปล่อยโดยตรงส่วนใหญ่เป็นร้อยละ 12 ต่อปี

เมื่อได้มีการกำหนดเป้าหมายให้แก่ธนาคารพาณิชย์แล้ว ธนาคารแห่งประเทศไทยก็เห็นมีความจำเป็นที่จะต้องหาทางให้ผู้บริหารระดับสูงของธนาคารพาณิชย์มีความสนใจและเต็มใจที่จะขยายสินเชื่อค่านนี้ แทนที่จะรู้สึกว่าเป็นการถูกบีบบังคับ ดังนั้นจึงได้มีการเจรจาชักจูงกันหลายครั้ง ตลอดจนจัดให้มีการสัมมนาสินเชื่อการเกษตรในปลายปี 2518 เพื่อชักจูงให้ผู้บริหารระดับสูงของธนาคารพาณิชย์ได้มีความเข้าใจในเรื่องสินเชื่อการเกษตรให้มากขึ้น หลังจากนั้นในปี 2519 ก็ได้จัดการประชุมที่สาขากาเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อชักจูงเจ้าหน้าที่ธนาคารพาณิชย์ระดับสาขาให้มีความรู้ความเข้าใจในวิธีการให้สินเชื่อการเกษตร และหาช่องทางที่จะให้ธนาคารพาณิชย์ ธกส. สถาบันเกษตรกร กับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องได้มีการร่วมมือกันในทางที่จะเป็นประโยชน์ยิ่งขึ้น โดยธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นผู้ประสานงาน ซึ่งก็ปรากฏว่าธนาคารพาณิชย์ขยายสินเชื่อการเกษตรในปี 2518 เป็นมูลค่า 3,904 ล้านบาท

ในปีต่อมา คือปี 2519 และปี 2520 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดเป้าหมายสินเชื่อการเกษตรสำหรับธนาคารพาณิชย์เพิ่มขึ้น กล่าวคือ เป้าหมายสินเชื่อการเกษตรปี 2519 เป็นร้อยละ 7 ของยอดเงินฝากในปี 2518 คือเป็นเงิน 6,139 ล้านบาท ซึ่งธนาคารพาณิชย์ให้ความร่วมมือขยายสินเชื่อการเกษตรเป็นจำนวน 6,972 ล้านบาท และในปี 2520 เป้าหมายเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9 ของยอดเงินฝากเมื่อสิ้นปี 2519 ซึ่งเป็นจำนวนสินเชื่อการเกษตร 9,647 ล้านบาท สำหรับปีต่อ ๆ ไป ธนาคารพาณิชย์ก็จะยังคงดำรงบทบาทในการอำนวยความสะดวกตามเป้าหมายที่ธนาคารแห่งประเทศไทยจะได้พิจารณา กำหนดต่อไป

การกำหนดหลักเกณฑ์การ เปิดสาขาธนาคารพาณิชย์ในเขตอำเภอรอบนอก

เพื่อให้ธนาคารพาณิชย์กระจายเงินให้กู้ยืมแก่เกษตรกรมากขึ้น ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้ส่งเสริมให้ธนาคารพาณิชย์เปิดสาขาในเขตอำเภอรอบนอก¹ เพิ่มมากขึ้น โดยกำหนดเงื่อนไข การให้กู้ยืมไว้ว่า สาขาของธนาคารที่ได้รับอนุญาตให้เปิดดำเนินการจะต้องให้กู้ยืมแก่บุคคลในท้องถิ่นในอำเภอรอบนอกของจังหวัดที่สาขานั้น ๆ ตั้งอยู่ และอำเภอรอบนอกของจังหวัดใกล้เคียง เป็นจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่าอัตราส่วนต่อไปนี้

1. นับแต่วันสิ้นงวดการบัญชี 6 เดือนถัดจากงวดการบัญชีแรกที่สาขาเริ่มเปิดดำเนินการ เป็นคนไป จะต้องให้กู้ยืมแก่บุคคลในท้องถิ่นดังกล่าวข้างตนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของเงินฝาก ทั้งนี้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของเงินฝากต้องให้กู้ยืมแก่เกษตรกร

2. นับแต่วันสิ้นงวดการบัญชี 6 เดือนถัดไป จะต้องให้กู้ยืมแก่บุคคลในท้องถิ่นดังกล่าว ข้างตนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของเงินฝาก ทั้งนี้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของเงินฝากต้องให้กู้ยืม แก่เกษตรกร อัตราส่วนตามข้อนี้ให้ถือปฏิบัติต่อ ๆ ไปด้วย จนกว่ารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง จะสั่งการเป็นอย่างอื่น

หากสาขาของธนาคารที่เปิดในเขตอำเภอรอบนอกดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติตาม เงื่อนไขได้ ให้เงินส่วนที่ยังให้กู้ยืมแก่บุคคลในท้องถิ่นและ/หรือเกษตรกรไม่ได้ครบถ้วนตาม เกณฑ์ไปฝากไว้ ณ ธนาคารแห่งประเทศไทย และเงินส่วนนี้ไม่นำมาคำนวณเป็นเงินสดสำรอง ตามมาตรา 11

เพียงวันที่ 30 มิถุนายน 2520 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้สาขาของ ธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ เปิดดำเนินการในเขตอำเภอรอบนอกตามเงื่อนไขการให้กู้ยืมดังกล่าว รวมทั้งสิ้น 107 สาขา

¹อำเภอกว้างอำเภอ ยกเว้นอำเภอเมืองและอำเภอในกรุงเทพมหานคร

โครงการวิเคราะห์ฐานะการเงินและการดำเนินงานของผู้

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ริเริ่มโครงการวิเคราะห์ฐานะการเงินและการดำเนินงานของผู้ เนื่องจากได้ตระหนักว่า ในการขยายสินเชื่อการเกษตรนั้น ฐานะทางการเงินและประสิทธิภาพการดำเนินงานของผู้คือสหกรณ์การเกษตร กลุ่มเกษตรกร และเกษตรกรรายบุคคล เป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจให้สถาบันการเงินให้ความสนใจใหญ่ขึ้น โดยได้เริ่มที่สหกรณ์การเกษตรก่อน ด้วยการจัดลำดับฐานะทางการเงินและประสิทธิภาพการดำเนินงาน ซึ่งข้อมูลนี้จะ เป็นประโยชน์ในการให้สินเชื่อของสถาบันการเงิน หากการดำเนินงานประสบความสำเร็จ ทำให้สถาบันการเงินใหญ่ขึ้นแก่สหกรณ์มากขึ้นโดยมีความเสี่ยงน้อยลง ธนาคารแห่งประเทศไทยก็จะ ดำเนินการในลักษณะเดียวกันกับกลุ่มเกษตรกรต่อไป อย่างไรก็ตาม ข้อมูลที่วิเคราะห์มาได้นี้ จะต้องมีการทบทวนกันใหม่ทุก 1 หรือ 2 ปี เนื่องจากอาจจะเกิดการเปลี่ยนแปลงได้

การจัดตั้งกลุ่มพัฒนาสินเชื่อการเกษตร

ธนาคารแห่งประเทศไทยตระหนักดีว่า ในการส่งเสริมให้ธนาคารพาณิชย์อำนวยความสะดวก การเกษตรให้มากยิ่งขึ้น นอกจากจะกำหนดเป้าหมายปริมาณของสินเชื่อแล้ว ยังจะต้องส่งเสริม ในด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการจูงใจให้ธนาคารพาณิชย์สนใจและเต็มใจที่จะให้กู้ยืมแก่ เกษตรกร ธนาคารแห่งประเทศไทยจึงได้จัดตั้งกลุ่มพัฒนาสินเชื่อการเกษตรขึ้น ดำเนินงานรับผิดชอบเรื่องสินเชื่อการเกษตรโดยตรง และยังได้ถือเป็นภาระสำคัญที่จะต้องร่วมกับหน่วยงาน ราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้องของสร้างปัจจัยต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการพัฒนาการเกษตร อันได้แก่ การเก็บรักษาพืชผล การตลาดของผลิตผลการเกษตร โครงสร้างราคาผลิตผลเกษตรกรให้มีระดับ เป็นที่พอใจ การจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นแก่การผลิตทางการเกษตร และการบริการคานงาน ชนส่ง เป็นต้น เนื่องจากความสำเร็จของระบบสินเชื่อการเกษตรต้องอาศัยปัจจัยดังกล่าวเป็น องค์ประกอบสำคัญประกอบกันไป

การจัดตั้งคณะกรรมการสินเชื่อการเกษตร

ในการดำเนินนโยบายสินเชื่อการเกษตรนี้ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องสร้างระบบ

ความร่วมมือที่ถาวรระหว่างสถาบันการเงินผู้ใหญ่ เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และหน่วยราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ธนาคารแห่งประเทศไทยจึงได้ดำเนินการประสานงาน 4 ฝ่ายดังกล่าว และจัดตั้งคณะกรรมการสินเชื่อการเกษตรขึ้นในจังหวัดต่าง ๆ โดยเริ่มจากภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งขาดแคลนสินเชื่อการเกษตรมากที่สุด ซึ่งปรากฏว่าผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสินเชื่อการเกษตรก้าวหน้าไปด้วยดีพอสมควร ในขั้นต่อไปก็จะได้หาช่องทางที่จะโยงคณะกรรมการระดับจังหวัดเหล่านี้และที่จะเกิดขึ้นใหม่เข้ากับระบบประสานงานระดับชาติ ซึ่งจะช่วยให้การแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ และการปรับปรุงระบบวิธีการให้สินเชื่อการเกษตรเป็นไปอย่างรวดเร็ว และสอดคล้องกันสอดคล้องกันตามเจตนารมณ์ของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เท่าที่กล่าวมาข้างต้นทั้งหมดนั้น เป็นกรณีปกติทั่วไปที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้เข้าไปร่วมมือบทบาทและดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อการเกษตร ทั้งโดยการสร้างสิ่งจูงใจและโดยการเกื้อหนุนต่อระบบสินเชื่อการเกษตรโดยตรง ทั้งนี้ก็โดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญคือเพื่อให้เกษตรกรทั้งหลายมีโอกาสได้รับสินเชื่อสำหรับนำไปใช้จ่ายในการผลิตทางการเกษตรได้มากยิ่งขึ้นและเพียงพอในอนาคตอันใกล้ ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ตระหนักอยู่เสมอว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะเจริญมั่นคงอยู่ได้ก็ด้วยเกษตรกรรมเป็นพื้นฐาน และในการที่จะเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรให้ได้มากขึ้นนั้นจำเป็นที่จะต้องเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นโดยใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น เมล็ดพันธุ์ใหม่ ปุ๋ยเคมี การชลประทาน และอื่น ๆ นำมาใช้ในการผลิตทางการเกษตร

ในกรณีพิเศษ บางครั้งธนาคารแห่งประเทศไทยยังจำเป็นที่จะต้องเข้าไปมีบทบาทในการแก้ไขวิกฤตการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร ดังเช่นกรณีของปุ๋ยเคมี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิตทางการเกษตร เกิดขาดแคลนขึ้นเนื่องจากวิกฤตการณ์น้ำมันปีพ.ศ. 2516 - 2517 นั้น ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้ความอนุเคราะห์ทางการเงินกรณีพิเศษโดยการรับช่วงซื้อลดตัวสัญญาใช้เงินจากบริษัทผู้นำปุ๋ยเคมีเข้าประเทศ เป็นการชั่วคราวในระหว่างปีพ.ศ. 2517 - 2518 เพื่อเป็นการช่วยเหลือให้ผู้นำเข้าได้มีเงินทุนที่เสียดอกเบี้ยต่ำสำหรับการนำปุ๋ยเคมีเข้าประเทศในปริมาณที่เพียงพอและราคาไม่สูงกว่าเดิมมากนัก ปรากฏว่าในปีพ.ศ. 2517 ผู้นำปุ๋ยเคมีเข้าประเทศได้รับอนุเคราะห์เป็นจำนวนเงิน 145.0 ล้านบาท และปีพ.ศ. 2518 เป็นจำนวนเงิน

419.6 ล้านบาท เมื่อภาวะการณ์ต่าง ๆ กันเข้าสู่สภาพปกติแล้ว ธนาคารแห่งประเทศไทย ก็โดยยกเลิกการให้ความอนุเคราะห์ดังกล่าว โดยพยายามที่จะส่งเสริมผู้ผลิตในประเทศเป็นสำคัญ เพื่อเป็นการประหยัดเงินตราต่างประเทศ และเป็นการสร้างงานในประเทศด้วย

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.)

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 โดยมีวัตถุประสงค์ให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อส่งเสริมอาชีพ หรือการดำเนินงานของเกษตรกร กลุ่มเกษตรกร หรือสหกรณ์การเกษตร

ธกส. ได้รับโอนกิจการจากธนาคารเพื่อการสหกรณ์เดิม ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2509 และได้ดำเนินกิจการต่อเนื่องมาตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2509 ส่วนธนาคารเพื่อการสหกรณ์เดิมได้ถูกยุบเลิกไป

การดำเนินงานทั่วไป

ก. สาขาและที่ทำการประจำท้องที่ เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศ ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ลำพังแต่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรย่อมไม่สามารถให้บริการเงินกู้แก่เกษตรกรได้เพียงพอ ดังนั้น ธกส. จึงต้องดำเนินงานจ่ายเงินกู้ให้แก่เกษตรกรโดยผ่านทางสาขาของธนาคาร ธนาคารได้เร่งรัดเปิดสาขาในจังหวัดต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้เกษตรกรได้รับบริการโดยสะดวก นอกจากนี้ยังได้จัดตั้งที่ทำการประจำท้องที่ (Field Offices) ขึ้นในอำเภอที่อยู่ห่างไกลสำนักงานสาขาประจำจังหวัด เพื่อให้บริการแก่เกษตรกรโดยใกล้ชิดในเรื่องต่อไปนี้

- 1) สอดสวนคัดเลือกเกษตรกรขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้า
- 2) ให้ความการศึกษาอบรมแก่กลุ่มลูกค้าในเรื่องสินเชื่อการเกษตรและเรื่องอื่น ๆ

ที่เกี่ยวข้อง

- 3) สอบสวนและช่วยเหลือลูกค้าเพื่อทำคำขอกู้โดยถูกต้องสมควร
- 4) ตรวจสอบและแนะนำผู้กู้เพื่อใช้เงินกู้ให้เป็นไปตามความมุ่งหมายและได้ผลดี
- จะเห็นได้ว่าในเวลาที่ทำการประจำห้องที่ยังมีได้ทำธุรกิจการเงิน ซึ่งได้รวมไปไว้ที่สำนักงานสาขาประจำจังหวัด สำหรับอำเภอซึ่งอยู่ไกลสาขาประจำจังหวัด สาขาจกใหม่หน่วยพนักงานสินเชื่อไปดำเนินงานในอำเภอนั้น ๆ โดยตรง

ตารางที่ 13

แสดงจำนวนสาขา ที่ทำการประจำห้องที่ และจำนวนอำเภอ
ที่สาขาใหญ่แก่เกษตรกรโดยตรง เพียงสิ้นปี 2519

ปี	จำนวนสาขาประจำจังหวัด	จำนวนที่ทำการประจำห้องที่	จำนวนอำเภอที่สาขาคำเนินงานใหญ่แก่เกษตรกรโดยตรง
2512	35	162	273
2513	45	205	317
2514	55	245	371
2515	58	274	414
2516	58	284	450
2517	58	301	471
2518	58	317	492
2519	58	331	504

ที่มา : รายงานกิจการ งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน ประจำปี 2519
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

จากตารางที่ 13 เพียงสิ้นปี 2519 ธกส. มีสาขาทั่วประเทศทั้งสิ้น 58 สาขา ซึ่งเพิ่มจากเดิมในปี 2512 ซึ่งมี 35 สาขา ถึง 23 สาขา หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.71 ถ้าจะพิจารณาตารางอย่างละเอียดแล้วจะเห็นว่า จำนวน 58 สาขานี้มีมาตั้งแต่ปี 2515 ดังนั้นจึงนับได้ว่า ธกส. ขยายงานมากในช่วงปี 2512 - 2515 อย่างไรก็ตาม ธกส. ก็ได้จัดตั้งที่ทำการประจำท้องที่เพื่อให้บริการแก่เกษตรกรที่อยู่ในอำเภอที่ห่างไกลสาขาเพิ่มมากขึ้นทุกปี จากจำนวน 162 แห่งในปี 2512 เป็น 331 แห่งในปี 2519 ในเวลา 7 ปีเพิ่มขึ้นถึง 169 แห่งหรือร้อยละ 104.32

จากการขยายงานของ ธกส. โดยการเพิ่มจำนวนที่ทำการสาขาประจำจังหวัดและที่ทำการประจำท้องที่ ทำให้ ธกส. สามารถให้บริการแก่เกษตรกรในท้องที่ที่กว้างขวางยิ่งขึ้น จากตารางเดียวกันนี้ เดิมในปี 2512 ธกส. สามารถให้บริการได้ 273 อำเภอ และเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ จนถึงสิ้นปี 2519 ได้เพิ่มอีก 231 อำเภอ เป็น 504 อำเภอ

ข. แหล่งที่มาของเงินทุน

1) เงินกองทุนตาม พ.ร.บ. ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 ได้กำหนดทุนเรือนหุ้นของธนาคารไว้ 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็น 10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยให้ธนาคารขายหุ้นให้แก่กระทรวงการคลัง เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร สหกรณ์การเกษตร สถาบันการเงิน หรือบุคคลอื่น ทั้งนี้ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของธนาคารในระยะแรกทุนของธนาคารให้ประกอบด้วย

ก. ทุนที่กระทรวงการคลังและหุ้นที่สหกรณ์เป็นผู้ถือตามมาตรา 5 วรรค 2 แห่ง พ.ร.บ. ยกเลิก พ.ร.บ. ธนาคารเพื่อการสหกรณ์ พ.ศ. 2486 พ.ศ. 2509

ข. ทุนที่กระทรวงการคลังซื้อในระยะเริ่มแรก 200,000 หุ้น และให้กระทรวงการคลังซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกเป็นคราว ๆ ตามที่คณะกรรมการกำหนด

ต่อมา พ.ร.บ. ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2519 ได้แก้ไขโดยกำหนดทุนเรือนหุ้นของธนาคารเพิ่มเป็น 4,000 ล้านบาท แบ่งเป็น 40 ล้านหุ้น

มีมูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยให้ธนาคารขายหุ้นให้แก่กระทรวงการคลัง เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร สหกรณ์การเกษตร สถาบันการเงิน หรือบุคคลอื่น และได้กำหนดเพิ่มเติมว่า หุ้นที่สถาบันการเงิน หรือบุคคลอื่นถือขึ้น เมื่อรวมกันแล้วจะต้องมีมูลค่าไม่เกินร้อยละ 10 ของทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว

2) เงินฝาก ส่วนใหญ่เงินทุนของ ธกส. ในปัจจุบันมาจากเงินฝากจากธนาคารอื่น คือ ธนาคารพาณิชย์ (ไทย) 16 ธนาคาร และธนาคารพาณิชย์ (ต่างประเทศ) 13 ธนาคาร ในระหว่างปี 2519 ธกส. มีเงินรับฝากจากธนาคารอื่นทั้งสิ้น 3,160.7 ล้านบาท ซึ่งได้ไว้ให้เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และเกษตรกร นอกจากนี้ยังมีเงินฝากจากลูกค้าทั่วไป เงินฝากตามส่วนเงินกู้ และเงินฝากตามส่วนวงเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2519 ธกส. มียอดเงินฝากรวม 1,362.3 ล้านบาท ซึ่งแยกเป็น เงินฝากออมทรัพย์ 334.5 ล้านบาท เงินฝากประจำ 595.4 ล้านบาท เงินฝากตามส่วนเงินกู้ 320.7 ล้านบาท และเงินฝากตามส่วนวงเงินกู้ 111.7 ล้านบาท

ตารางที่ 14

เปรียบเทียบเงินกองทุนปี 2518 และ 2519

	31 ธันวาคม 2518 (บาท)	31 ธันวาคม 2519 (บาท)
1. ทุนซึ่งชำระแล้ว		
ก. กระทรวงการคลังถือหุ้น	982,618,600.00	982,618,600.00
ข. สหกรณ์และเอกชนถือหุ้น	17,380,600.00	17,380,600.00
	999,999,200.00	999,999,200.00
2. กำไรสะสม	222,077,235.61	226,786,661.02
3. เงินสำรอง	57,033,000.00	57,033,000.00
รวม	1,279,109,435.61	1,283,818,861.02

ที่มา : รายงานกิจการ งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน ประจำปี 2519 ธนาคารเพื่อการเกษตร และสหกรณ์การเกษตร

3) การขายลดช่วงตัวสัญญาใช้เงินแก่ธนาคารแห่งประเทศไทย ธกส. ใ้รับความอนุเคราะห์จากธนาคารแห่งประเทศไทยรับซื้อลดช่วงตัวสัญญาใช้เงินอันเนื่องมาจากการผลิตทางการเกษตร โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2511 เมื่อแรกเริ่มธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดวงเงินรับซื้อลดเพียง 50 ล้านบาท กำหนดเวลาใช้คืน 1 ปี อัตราส่วนลดร้อยละ 7 โดยมีเงื่อนไขว่า ธกส. จะใหญ่ในอัตราส่วนลดไม่เกินร้อยละ 12 และรับซื้อลดเฉพาะพืชผล 2 ประเภท คือข้าวและข้าวโพด ต่อมาได้ขยายประเภทของพืชผลใหม่อีก คือ ผัก และในที่สุดก็ไม่จำกัดประเภทของพืชผล และขยายรวมถึงการเลี้ยงสัตว์และการประมงด้วย สำหรับท้องที่ที่จะรับซื้อลดตัวนั้นก็เช่นเดียวกัน กล่าวคือ ในระยะเริ่มแรกจำกัดเฉพาะบางท้องที่เท่านั้น ต่อมาได้ขยายเป็นไม่จำกัดท้องที่ ส่วนวงเงินได้ขยายเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ตามกำลังความสามารถของ ธกส. จาก 50 ล้านบาทในระยะเริ่มแรกเป็น 981 ล้านบาทในปี 2519 ซึ่ง ธกส. จ่ายส่วนลดในการขายช่วงตัวสัญญาใช้เงินในงวดนี้ 30.7 ล้านบาท เพียงสิ้นปี 2519 ตัวสัญญาใช้เงินที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระประกอบด้วย

ตัวสัญญาใช้เงินเพื่อการผลิต	446.9	ล้านบาท
ตัวสัญญาใช้เงินเพื่อจัดท้าวสัตว์การเกษตร	34.1	"
ตัวสัญญาใช้เงินของธนาคาร(อาวัลโดยกระทรวงการคลัง)	<u>500.0</u>	"
	<u>981.0</u>	"

4) ทุนกู้ ธกส. ได้ออกทุนกูรวม 2 ครั้ง เป็นเงินทั้งสิ้น 170 ล้านบาท โดยออกทุนกูครั้งแรกเมื่อ พ.ศ. 2513 จำนวน 50 ล้านบาท และออกทุนกูครั้งที่ 2 เมื่อ พ.ศ. 2514 จำนวน 120 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี สำหรับทุนกูครั้งแรกจำนวน 50 ล้านบาท ธนาคารได้ไถ่ถอนคืนก่อนกำหนดเมื่อ 1 ธันวาคม 2519 (กำหนดไถ่ถอน 31 ธันวาคม 2519) ส่วนที่เหลือ 120 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนคืนในวันที่ 1 ธันวาคม 2520

5) เงินกู้ ธกส. มีหนี้เงินกูเพียงสิ้นปี 2519 ทั้งสิ้น 375.4 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้เป็นหนี้เงินกูจากรัฐบาลญี่ปุ่น 93.3 ล้านบาท หนี้สิ้นในปี 2519 นี้เพิ่มจากปี 2518 จำนวน 180 ล้านบาท ดังแสดงตามตารางที่ 15

6) หนี้สินอื่น ๆ เช่น เงินทุนเลี้ยงชีพพนักงาน ตัวแลกเงินสหกรณ์ยังไม่ได้เบิก
คอกเบี้ยสำรองจ่าย เจ้าหนี้เบ็ดเตล็ด และอื่น ๆ

ตารางที่ 15

แสดงหนี้เงินกู้ของธกส. ในปี 2518 และ 2519

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2519	ปี 2518	+ เพิ่ม - ลด
กระทรวงการคลัง	2.1	2.7	- 0.6
กระทรวงการคลัง (โครงการรัฐบาลยัติ 480)	116.4	116.4	-
กระทรวงการคลัง (งบประมาณปี 2516)	50.0	18.2	+ 31.8
กระทรวงการคลัง (ช่วยเหลือปลดเปลื้องหนี้สินเกษตรกร)	50.0	50.0	-
กระทรวงการคลัง (พัฒนาเกษตรกร)	57.4	2.0	+ 55.4
เงินทุนหมุนเวียนกรมสหกรณ์พาณิชย์และธนกิจ	4.9	4.9	-
เงินทุนหมุนเวียนสหกรณ์เครดิตเพื่อผลิตรายการ	0.5	0.5	-
เงินทุนหมุนเวียนกรมสหกรณ์ที่ดิน	0.8	0.7	+ 0.1
เงินกู้จากรัฐบาลญี่ปุ่น	93.3	-	+ 93.3
รวม	375.4	195.4	+ 180.0

ที่มา : รายงานกิจการ งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน ประจำปี 2519

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ตารางที่ 16

แหล่งที่มาของเงินทุน

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

หน่วย : ล้านบาท

	2516		2517		2518		2519	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
เงินกองทุน	1,250.0	57.5	1,282.2	41.9	1,279.1	24.7	1,283.8	17.2
เงินฝาก	367.9	16.9	851.4	27.8	2,845.5	54.9	4,523.0	60.7
ขายลดช่วงตัว	256.8	11.8	420.3	13.7	515.5	9.9	981.0	13.2
หุ้นกู้	170.0	7.8	170.0	5.6	170.0	3.3	120.0	1.6
เงินกู	54.5	2.5	226.1	7.4	195.4	3.8	375.5	5.0
หนี้สินอื่น ๆ	74.8	3.5	108.4	3.6	175.3	3.4	174.2	2.3
รวม	2,174.0	100.0	3,058.4	100.0	5,180.8	100.0	7,457.5	100.0

ที่มา : รายงานกิจการ งบดุลบัญชีกำไรและขาดทุน ประจำปี 2519

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

การใหญ่

การให้สินเชื่อของ ธกส.สามารถแบ่งเป็นการใหญ่เป็น 3 ประเภท คือ
เกษตรกรโดยตรงและสถาบันเกษตรกร อันได้แก่ สหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกร

ก. การใหญ่แก่เกษตรกรโดยตรง

เกษตรกรที่จะขอเงินจะต้องขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้าประจำสาขา โดยรวมกันเป็นกลุ่มลูกค้า ในการรวบรวมกลุ่มลูกค้าพนักงานสินเชื่อของธนาคารจะติดต่อกับเกษตรกรที่มีชื่อเสียง เชื่อถือได้ ให้อวยรวบรวมเกษตรกรที่ประสงค์จะเข้าร่วมในกลุ่มเดียวกัน ซึ่งกำหนดจำนวนไว้มากสุดไม่เกิน 10 คน เมื่อรวบรวมครบจำนวนตามที่ต้องการแล้ว ผู้จัดการสาขาร่วมกับพนักงานสินเชื่อจะนัดประชุมกลุ่มเพื่อชี้แจงวิธีการใหญ่เงินของ ธกส. โดยละเอียด พร้อมทั้งให้ประชุมเลือกตั้งหัวหน้าและผู้ช่วยหัวหน้ากลุ่มลูกค้า กับให้การรับรองผู้ประสงค์จะขอขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้าสมัคร เขาอยู่ในกลุ่ม โดยพิจารณาเป็นรายคน ในบางกรณีอาจใช้วิธีพิจารณา ถ้าหากเห็นว่าพิจารณาโดยวิธีเปิดเผยไม่บังเกิดผลดี หลังจากนั้นพนักงานสินเชื่อจะนัดเกษตรกรเพื่อกำหนดวันออกไปสอบสวนคัดเลือกลงทะเบียนเป็นลูกค้า

วิธีการโดยย่อในการสอบสวนเพื่อคัดเลือกเกษตรกรขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้ามีดังนี้

1) สำรวจทะเบียนทรัพย์สินการเกษตร คือการสำรวจทรัพย์สินและหนี้สินของเกษตรกรรายบุคคล โดยการจัดทำงบการเงินของเกษตรกรเพื่อใช้ประกอบในการพิจารณาฐานะและวางแผนการผลิต การสำรวจทะเบียนทรัพย์สินการเกษตรนี้ ถ้าทำทุก ๆ ปีหรือทุกรอบ 4-5 ปี จะช่วยให้สามารถวัดผลการดำเนินงานสินเชื่อได้ว่าช่วยให้เกษตรกรมีฐานะดีขึ้นหรือไม่ โดยเปรียบเทียบสินทรัพย์สุทธิ (Net worth) ว่าเพิ่มขึ้นหรือลดลง

ธกส.ได้วางข้อกำหนดไว้ว่า เกษตรกรต้องมีรายได้จากการเกษตรเป็นส่วนใหญ่เกินกว่าครึ่งหนึ่งของรายได้ทั้งหมด จึงจะถือว่าเป็นเกษตรกรที่แท้จริง

2) การสอบสวนคุณสมบัติของเกษตรกร ตามข้อบังคับของธกส.ฉบับที่ 7
ข้อ 4 ได้กำหนดคุณสมบัติเกษตรกรไว้ 10 ประการ คือ

- (ก) มีสัญชาติไทย
- (ข) อายุ 20 ปีบริบูรณ์
- (ค) เป็นเกษตรกร
- (ง) มีความชำนาญหรือได้รับการฝึกอบรมการเกษตรมาแล้วพอสมควร
- (จ) มีที่ดินอยู่และประกอบการเกษตรส่วนใหญ่ของตนเองในท้องที่ดำเนินงานของสาขาที่ขอขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้าประจำมาแล้ว เป็นเวลาดำเนินการไม่น้อยกว่า 1 ปี
- (ฉ) โดยปกติเป็นผู้ก่อให้เกิดผลผลิตการเกษตรเพื่อขายในปีหนึ่ง ๆ เป็นมูลค่าพอสมควร
- (ช) เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีชื่อเสียงดี ขยันขันแข็งในการประกอบอาชีพ และรู้จักประหยัด
- (ซ) ไม่เป็นคนวิกลจริตหรือจิตฟั่นเฟือนไม่สมประกอบ
- (ฌ) ไม่เป็นบุคคลล้มละลายหรือมีหนี้สินล้นพ้นตัว
- (ฎ) ไม่เคยถูกไล่ออกจากการเป็นลูกค้าประจำสาขาใด ๆ

เพื่อป้องกันไม่ให้เกษตรกรกู้เงินจากสถาบันหลาย ๆ แห่งซ้ำซ้อนกัน
 ธกส. จึงหลักเลียงไม่รับเกษตรกรที่เป็นสมาชิกของสหกรณ์การเกษตร กลุ่มเกษตรกร หรือ
 ธนาคารพาณิชย์ เว้นแต่จะมีหลักฐานชัดเจนว่า ไ้คออกจากสมาชิกของสถาบันนั้น ๆ แล้ว

เมื่อทำการสอบสวนลูกค้าของแต่ละกลุ่มเสร็จเรียบร้อยแล้ว และเมื่อ
 ผู้จัดการสาขาพิจารณาเห็นว่า เป็นผู้ประกอบอาชีพเกษตรเป็นหลัก และมีลักษณะถูกต้องตามขอ
 บังคับ จึงรับขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้าประจำสาขา

เกษตรกรทั้งหมดร่วมกันเป็นกลุ่มลูกค้า สามารถกู้เงินได้ตามประเภทต่าง ๆ ดังนี้

1. เงินระยะสั้นเพื่อการผลิต มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ไปใช้จ่ายดำเนินงานใน
 การผลิตการเกษตรในช่วงฤดูกาล เช่น ค่าวัสดุการเกษตร ค่าเครื่องมือ ค่าพันธุ์พืชและสัตว์
 ค่าจ้างใด ค่าเก็บเกี่ยว และค่าใช้จ่ายในครัวเรือนตามความจำเป็น เงินระยะสั้นแบ่งออกเป็น

2 ประเภทที่ ๑

ก) เงินกู้ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก อันได้แก่พืชผลที่เพาะปลูกกันเป็นหลักใหญ่ในท้องถิ่น เช่น ข้าว ข้าวโพด มันสำปะหลัง ถั่ว ฝ้าย ฯลฯ

ข) เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่น ได้แก่ การผลิตอื่น ๆ นอกจากผลิตผลหลัก เช่น ปอ ยาสูบ สุกร เป็ด ไก่ ฯลฯ

หลักเกณฑ์โดยย่อของเงินกู้ระยะสั้นมีดังนี้

(1) โดยปกติกำหนดชำระคืนภายใน 12 เดือน และอย่างสูงไม่เกิน 18 เดือน
 (2) ฎีกาตามความจำเป็น แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 60 - 80 แห่งราคาประเมินของผลผลิตส่วนเพื่อขายและให้กู้ระยะสั้นและระยะปานกลางได้รายละไม่เกิน 50,000.-บาท

(3) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี ไม่ทบต้น ในกรณีเกษตรกรกู้เงินระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก โดยเกษตรกรออกตัวสัญญาใช้เงินเพื่อให้ ธกส.นำไปขายลดช่วงให้แก่ธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารจะลดอัตราดอกเบี้ยลงเหลือร้อยละ 10 ต่อปี

(4) ผู้กู้เงินระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลักภายในวงเงิน 10,000.-บาท ต้องมีกลุ่มลูกค้าผู้กู้คำประกันโดยไหลงนามรับผิดรวม ถ้าผู้กู้เงินระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลักเกิน 10,000.-บาท ต้องจำนองอสังหาริมทรัพย์ซึ่งมีราคาตลาดไม่น้อยกว่าสองเท่าของจำนวนเงินกู้

(5) สำหรับเงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่น ถ้าภายในวงเงิน 10,000.-บาท ต้องมีลูกค้าอย่างน้อยสองคนเป็นผู้คำประกัน โดยมีข้อกำหนดว่า ลูกค้าจะขอเงินระยะสั้นเพื่อการอื่นและ/หรือเงินปานกลางได้ไม่เกิน 10,000.-บาท ถ้าเกินกว่า 10,000.-บาท ต้องจำนองอสังหาริมทรัพย์เป็นประกันซึ่งมีราคาตลาดไม่น้อยกว่าสองเท่าของจำนวนเงินกู้

2. เงินกู้ระยะปานกลาง แยกเป็น 2 ประเภท ตามวัตถุประสงค์ของเงินกู้ดังนี้

ก) เงินกู้ระยะปานกลางธรรมดา มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ไปลงทุนในทรัพย์สินการเกษตร ซึ่งใช้ประโยชน์ได้หลายปี เช่น ซื่อที่ดินการเกษตร ปรับปรุงที่ดิน บุกเบิกที่ดิน ซื่อหรือปลูกสร้างโรงเรือนและสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ เกี่ยวกับการเกษตรและชำระหนี้สินเดิม เป็นต้น

ข) เงินกู้ระยะปานกลางพิเศษ ได้แก่ เงินกู้เพื่อชำระหนี้ระยะสั้นหรือปานกลางที่เกิดจากความเสียหายอย่างร้ายแรงเนื่องจากภัยธรรมชาติหรือภัยพิบัติ ให้แก่ธนาคารหรือบุคคลภายนอก หรือเงินกู้เพื่อปรับปรุงประกอบการเกษตรของคนในทางที่จะได้ผลดีขึ้น หรือเงินกู้ซึ่งเมื่อผู้กูตาย วิกฤตโรค ไปจากภูมิลำเนาหรือท้องถิ่นที่อยู่ และไม่มีใครรู้แน่ว่าเป็นทายรายใดอย่างไร หรือมีสาเหตุอื่น ๆ ที่ทำให้ผู้กูไม่อาจประกอบอาชีพได้ และมีภริยา บุตร หรือผู้อื่นคนหนึ่งหรือหลายคนสมัครใจรับใช้หนี้เงินกู้ของผู้กูให้แก่ธนาคาร

หลักเกณฑ์โดยย่อของเงินกู้ระยะปานกลางมีดังนี้

- 1) กำหนดชำระคืนเป็นงวดรายปี โดยปกติให้ชำระเสร็จภายใน 3 ปี เว้นแต่กรณีจำเป็นอาจขยายเวลาได้ถึง 5 ปี
- 2) กู้ได้ตามความจำเป็น แต่จะกู้ทั้งระยะสั้นและระยะปานกลางคนหนึ่ง ๆ ในเวลาใดเวลาหนึ่งเกิน 50,000 บาทไม่ได้
- 3) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี ไม่ทบต้น
- 4) ผู้กูเงินระยะปานกลางภายในวงเงิน 10,000 บาท ต้องมีลูกค้ำประกันอย่างน้อยสองคน โดยมีข้อกำหนดว่า จะขอกู้เงินระยะสั้นเพื่อการอื่น และ/หรือเงินระยะปานกลางได้ไม่เกิน 10,000 บาท ถ้าเกินกว่า 10,000 บาท ต้องจำนองอสังหาริมทรัพย์เป็นประกัน ซึ่งราคาตลาดไม่น้อยกว่าสองเท่าของจำนวนเงินกู้

3. เงินกูรอกการขายผลิตผล มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ลูกค้ำผู้กูสามารถเก็บข้าวและผลิตผลอื่นรอไว้เมื่อราคาดีขึ้น ไม่ต้องรีบขายในเวลาที่ราคาตกต่ำและขายยาก โดยลูกค้ำจะต้องนำข้าวหรือผลิตผลมาจำนำไว้กับธนาคาร

หลักเกณฑ์โดยย่อของเงินกูประเภทนี้มีดังนี้

- (1) กำหนดชำระคืนภายใน 6 เดือน
- (2) กู้ได้ไม่เกินร้อยละ 80 ของราคาผลิตผลที่จำนำ รวมเงินกูของผู้กูคนหนึ่ง ๆ ในเวลาใดเวลาหนึ่งจะเกิน 50,000 บาทไม่ได้

(3) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปีไม่ทบต้น

(4) ผู้ต้องจําจำนำผลิตผลเป็นประกัน และกลุ่มลูกคาผู้ต้องรับผิดร่วมกัน

นอกจากจะใหญ่กับกลุ่มลูกคาตั้งกล่าวแล้ว ธกส. ยังใหญ่แก่เกษตรกรรายบุคคลด้วย เกษตรกรผู้ที่จะขอระยะยาวถ้าไม่ประสงค์จะขอเงินระยะสั้นและระยะปานกลางไม่จําเป็นต้องรวมกันเป็นกลุ่ม

เงินระยะยาว

เงินระยะยาวแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

1. เงินระยะยาวเพื่อชำระหนี้สินเดิมและเพื่อไถ่หรือรับโอนที่ดินการเกษตร

ซึ่งเดิมเป็นของตนเองหรือของบิดาหรือมารดา เงินประเภทนี้มีหลักเกณฑ์โดยย่อดังนี้

(1) กำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี

(2) ฎีกิตตามความจําเป็น แต่อย่างสูงไม่เกิน 40,000 บาท ถ้าเกินกว่านี้ต้อง

ไต่รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

(3) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี ไม่ทบต้น

(4) ผู้ต้องจําจำนองอสังหาริมทรัพย์เป็นประกัน ซึ่งมีราคาตลาดเท่ากับจำนวนเงินกู้

และต้องมีลูกคาค่าประกันอย่างน้อยอีก 2 คน

2. เงินระยะยาวเพื่อลงทุนในทรัพย์สินการเกษตร มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ไปลงทุน

ในทรัพย์สินการเกษตร เช่น การซื้อที่ดิน การปรับปรุงที่ดิน การสร้าง หรือปรับปรุงแหล่งน้ำ

การจัดระบบส่งน้ำ การระบายน้ำ การทำสวนไม้ยืนต้น การเพาะเลี้ยงกุ้ง การเลี้ยงสัตว์

การซื้อหรือสร้างโรงเรือน สร้างฉาง การแปรรูป ฯลฯ

เงินประเภทนี้มีหลักเกณฑ์โดยย่อดังนี้

(1) กำหนดชำระคืนภายใน 15 ปี มีระยะเวลาปลอดหนี้ 5 ปี

(2) ฎีกิตสูงไม่เกินหนึ่งล้านบาท อย่างต่ำไม่น้อยกว่าหนึ่งหมื่นบาท

(3) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปีไม่ทบต้น

(4) มีอสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ได้จำนองต่อเจ้าหนี้เป็นประกัน ซึ่งมีราคาตลาดไม่น้อยกว่าสองเท่าของจำนวนเงินกู้

(5) ผู้กูต้องมีทุนของตนเองสมทบไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 แห่งค่างวดในระยะยาวนี้

จำนวนเงินกู้จากตารางที่ 17 ตั้งแต่ปี 2510 - 2519 ธกส.ใหญ่มีแก่เกษตรกรโดยตรงรวมทั้งสิ้น 10,120.3 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นเงินกูระยะสั้น 6,483.9 ล้านบาท เงินกูระยะปานกลาง 3,389.2 ล้านบาท และเงินกูระยะยาว 247.2 ล้านบาท ธกส.ได้ขยายบริการด้านเงินกู้แก่เกษตรกรเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ จาก 121.3 ล้านบาทในปี 2510 เป็น 3,233.9 ล้านบาทในปี 2519 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2,566

ข. การใหญ่มีแก่สถาบันเกษตรกร

สถาบันเกษตรกรในปัจจุบันนี้ได้แก่ สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร ซึ่งอาจขอเงินจาก ธกส. เพื่อนำไปใหญ่แก่สมาชิกหรือนำไปใช้เป็นทุนเพื่อดำเนินการขายผลผลิต การเกษตร การจัดจำหน่ายวัสดุการเกษตร การลงทุนในทรัพย์สินเพื่อเสนอบริการในด้านการผลิต การตลาด การแปรรูป และการจัดจำหน่ายวัสดุการเกษตร

สำหรับสหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกรที่จะกู้เงินต้องมีลักษณะอย่างใดอย่างหนึ่งดังนี้

1. เป็นสหกรณ์ไม่จำกัดสินใช้ ซึ่งมีข้อบังคับกำหนดให้จำนองอสังหาริมทรัพย์เป็นประกันการชำระหนี้เงินกู้ทุกรายของสมาชิก โดยจำนวนเงินกูต้องอยู่ภายในร้อยละหกสิบแห่งราคาประเมินของอสังหาริมทรัพย์ที่จำนอง

2. เป็นสหกรณ์จำกัดสินใช้ ซึ่งมีสมาชิกตั้งแต่หนึ่งร้อยห้าสิบคนขึ้นไป และมีข้อบังคับกำหนดให้สมาชิกต้องถือหุ้นและชำระค่าหุ้นในสหกรณ์อย่างน้อยในอัตราร้อยละ 5 ของจำนวนเงินกูทุกราวที่กู้ หรืออย่างน้อยในอัตราร้อยละสิบของจำนวนเงินกูและใช้หุ้นที่ถือไว้นั้น สำหรับเงินกูรายต่อ ๆ ไปได้

ตารางที่ 17
จำนวนเงินกู้ยืมแก่เกษตรกรโดยตรง

หน่วย : ล้านบาท

ปี	เงินกู้ระยะสั้น	เงินกู้ระยะปานกลาง	เงินกู้ระยะยาว	รวม
2510	60.1	61.2	-	121.3
2511	194.5	185.9	-	380.4
2512	381.3	180.7	0.8	562.8
2513	418.8	144.2	0.3	563.3
2514	364.2	144.2	1.0	509.4
2515	469.1	199.3	2.5	670.9
2516	532.1	241.1	0.5	773.7
2517	830.9	364.1	8.7	1,203.7
2518	1,281.6	708.9	110.4	2,100.9
2519	1,951.3	1,159.6	123.0	3,233.9
รวม	6,483.9	3,389.2	247.2	10,120.3
ร้อยละ	64.1	33.5	2.4	100

ที่มา . รายงานกิจการ งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนประจำปี 2519
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

3. เป็นชุมนุมสหกรณ์ ซึ่งมีข้อบังคับกำหนดว่าสมาชิกต้องเป็นสหกรณ์การเกษตร และถ้าเป็นชุมนุมสหกรณ์ธณกิจข้อบังคับกำหนดว่าให้เงินโดยเฉพาะสหกรณ์การเกษตรที่เป็นสมาชิกเท่านั้น

4. เป็นกลุ่มเกษตรกรที่สมาชิกตั้งแต่ห้าสิบคนขึ้นไป และได้จัดตั้งขึ้นตามประกาศคณะปฏิวัติฉบับที่ 140 และ 141

การให้เงินแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเพื่อใช้เป็นทุนแก่สมาชิกนั้น นอกจากธนาคารจะต้องพิจารณาฐานะการเงินและการดำเนินงานแล้ว ธนาคารยังจะต้องเพ่งเล็งพิจารณาสาระสำคัญในข้อบังคับดังต่อไปนี้

1. ลักษณะของสมาชิก ข้อบังคับของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรผู้ขอต้องเป็นไปในทางคัดเลือกเฉพาะผู้เป็นเกษตรกรแท้จริง และมีลักษณะสมควรได้รับสินเชื่อเขาเป็นสมาชิก ทั้งนี้เป็นข้อกำหนดเพื่อให้สอดคล้องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกับคุณสมบัติของเกษตรกรที่เป็นลูกค้าโดยตรงของธนาคาร

2. การให้เงินแก่สมาชิก สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรผู้ขอเงินต้องกำหนดเรื่องการให้เงินแก่สมาชิกไว้ในข้อบังคับให้ครบถ้วน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและให้สมาชิกได้รับรู้และรับการอบรมให้ถูกต้องเสียแต่เริ่มแรก

ข้อความที่จะกำหนดเกี่ยวกับการให้เงินเท่าที่จำเป็นได้แก่

ก) วงเงินที่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรจะกู้ยืมเพื่อใช้เป็นทุนต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่แต่ละปี

ข) การให้เงินจะให้ใครโดยเฉพาะสมาชิกเท่านั้น

ค) วัตถุประสงค์ของเงินกู้ต้องกำหนดไว้ให้ชัดเจนว่าสมาชิกมีสิทธิ์จะขอเงินไปใช้เพื่อการใดบ้าง

ง) จำนวนขั้นสูงของเงินกู้ที่สมาชิกแต่ละคนจะขอได้

จ) ระยะเวลาแห่งเงินกู้อาจกำหนดระยะเวลาไว้ให้ชัดเจนว่าระยะสั้น ระยะปานกลาง ระยะยาว มีกำหนดเวลาใด



- ฉ) หลักประกันเงินกู้ เพื่อป้องกันมิให้เกิดหนี้สูญ จึงต้องกำหนดค้ำประกันอย่างใดอย่างหนึ่งไว้พอสมควร
- ช) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรต้องไม่รับภาระดอกเบี้ยหนักไปกว่าเกษตรกรที่กู้เงินจากธนาคาร
- ข) กำหนดหลักเกณฑ์การผ่อนเวลา
- ฅ) กำหนดหลักเกณฑ์การเรียกคืนเงินกู้และอื่น ๆ

3. การถือหุ้นในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรผู้ขอเงินต้องมีข้อบังคับกำหนดให้สมาชิกถือหุ้นตามข้อบังคับของธนาคารในกรณีที่เป็นกลุ่มเกษตรกรสหกรณ์การเกษตรจำกัด และชุมนุมสหกรณ์

สำหรับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ขอเงินเพื่อใช้เป็นทุนดำเนินการในด้านการขายผลผลิตการเกษตร การจัดทำนายว้สฤการเกษตรและการลงทุนในทรัพย์สินเพื่อเสนอบริการในด้านการผลิต การตลาด การแปรรูป และการจัดทำนายว้สฤการเกษตร ธนาคารได้พึงเล็งพิจารณาและวางข้อกำหนดให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรปฏิบัติดังนี้

1. ต้องประกอบธุรกิจส่วนใหญ่กับสมาชิกยิ่งกว่าผู้ไม่ใช่สมาชิก หรือในกรณีกลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์ ซึ่งตั้งขึ้นใหม่มีแนวโน้มที่จะประกอบธุรกิจส่วนใหญ่กับสมาชิกยิ่งกว่าผู้ไม่ใช่สมาชิก
2. ดำเนินงานด้วยความมั่นคงตามสมควร หรือในกรณีกลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์ซึ่งตั้งขึ้นใหม่ มีส่วนประกอบที่จะดำเนินงานให้บรรลุความสำเร็จได้

ประเภทเงินกู้

ธกส. ได้วางข้อบังคับกำหนดใหม่เงินกู้ประเภทต่าง ๆ สำหรับสหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกรตามความต้องการที่สถาบันของเกษตรกรจะสามารถดำเนินธุรกิจได้เงินกู้ต่าง ๆ จำแนกตามวัตถุประสงค์ดังนี้

ก. เงินกู้เพื่อใช้เป็นทุนใหญ่แก่สมาชิก

มีวัตถุประสงค์เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรนำไปให้สมาชิกกู้เพื่อการผลิต ซึ่ง

รวมทั้งเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลาง เช่นเดียวกับสาขาของธนาคารใหญ่เงินแก่เกษตรกรรายบุคคล

เงินกู้ประเภทนี้หลักเกณฑ์โดยย่อดังนี้

(1) ทำเป็นสัญญากู้เครดิตเงินสดโดยกำหนดวงเงินกู้เป็นรายปี การทำสัญญาแต่ละคราวมีระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

(2) ในกรณีสหกรณ์ชนิดไม่จำกัดเป็นผู้กู้ กู้ได้ไม่เกินร้อยละ 60 แห่งราคาประเมินของอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดที่สหกรณ์รับจำนองไว้ เป็นประกันเงินกู้ของสมาชิก

ในกรณีสหกรณ์ชนิดจำกัดเป็นผู้กู้ กู้ได้ไม่เกินสองลานบาทตาสหกรณ์ผู้กู้ได้ดำเนินงานเต็มปีมาครบสามปีแล้ว หรือเป็นสหกรณ์ซึ่งใจจดหะเบียนโดยการควบสหกรณ์เดิมเข้าด้วยกัน กู้ได้ไม่เกินสิบเท่าแห่งทุนของตนเอง

ในกรณีชุมนุมสหกรณ์เป็นผู้กู้ กู้ได้ไม่เกินสิบสองเท่าแห่งทุนของตนเอง

ในกรณีกลุ่มเกษตรกรซึ่งมีสมาชิกตั้งแต่ 50 คน แต่ไม่ถึง 150 คนเป็นผู้กู้ กู้ได้ไม่เกินหนึ่งลานบาท ถ้ากลุ่มเกษตรกรผู้กู้มีสมาชิกตั้งแต่ 150 คนขึ้นไป กู้ได้ไม่เกินสองลานบาท ถ้ากลุ่มเกษตรกรผู้กู้ได้ดำเนินงานเต็มปีมาครบสามปีแล้ว กู้ได้ไม่เกินสิบเท่าแห่งทุนของตนเอง

(3) อัตราดอกเบี้ยในกรณีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรผู้กู้คือร้อยละ 9 ต่อปีไม่ทบต้น สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรต้องคิดดอกเบี้ยกับสมาชิกไม่เกินร้อยละ 12 ต่อปีไม่ทบต้น

ในกรณีชุมนุมสหกรณ์เป็นผู้กู้คิดดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปีไม่ทบต้น และชุมนุมสหกรณ์จะต้องคิดดอกเบี้ยกับสหกรณ์สมาชิกไม่เกินร้อยละ 9 ต่อปีไม่ทบต้น

(4) โดยทั่วไปไม่มีหลักประกัน แต่ผู้จัดการธนาคารมีอำนาจเรียกให้สหกรณ์การเกษตรหรือกลุ่มเกษตรกรผู้กู้จำนองหรือจำนำทรัพย์สินเป็นประกันการชำระหนี้เงินกู้ได้ตามที่เห็นสมควร

ข. เงินกู้เพื่อการจัดหาวัสดุการเกษตรมาจำหน่าย

มีวัตถุประสงค์เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

จัดหาวัสดุการเกษตรและสิ่งจำเป็นอื่น ๆ มาจำหน่ายแก่สมาชิกและเกษตรกร

เงินกู้ประเภทนี้มีหลักเกณฑ์โดยย่อดังนี้

(1) ทำเป็นสัญญากู้เครดิตเงินสด โดยกำหนดวงเงินกู้เป็นรายปี การทำสัญญาแต่ละคราวมีระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี การเบิกเงินกู้แต่ละครั้งกำหนดให้ชำระคืนภายใน 12 เดือน ในทางปฏิบัติกำหนดให้ชำระคืนภายในสิ้นปีการเงินของสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกรผู้กู้ (ส่วนมาก 31 มีนาคม)

(2) ในกรณีสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกรเป็นผู้ กู้ได้ไม่เกินสี่เท่าแห่งทุนของตนเอง ในกรณีชุมนุมสหกรณ์การเกษตรเป็นผู้ กู้ได้ไม่เกินหกเท่าแห่งทุนของตนเอง

(3) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี ไม่ทบต้น

(4) โดยทั่วไปไม่มีหลักประกัน แต่ผู้จัดการธนาคารมีอำนาจเรียกให้ผู้กู้จำนองหรือจำนำทรัพย์สินแก่ธนาคาร เพื่อเป็นประกันการชำระหนี้เงินกู้ได้ตามที่เห็นสมควร

ค. เงินกู้เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนจัดการขายผลิตผลการเกษตร

มีวัตถุประสงค์เพื่อให้สหกรณ์ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานขายผลิตผลการเกษตร

เงินกู้ประเภทนี้มีหลักเกณฑ์โดยย่อดังนี้

(1) ทำเป็นสัญญากู้เครดิตเงินสดโดยกำหนดวงเงินกู้เป็นรายปี การทำสัญญาแต่ละคราวมีระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี การเบิกเงินกู้แต่ละครั้งกำหนดให้ชำระคืนภายใน 6 เดือน

(2) กู้ได้ไม่เกินร้อยละ 80 แห่งราคาประเมินของผลิตผลจำนำ
วงเงินขั้นสูงไม่เกินสามล้านบาทในกรณีสหกรณ์การเกษตรขั้นต้นเป็นผู้
หรือไม่เกินห้าล้านบาทในกรณีชุมนุมสหกรณ์การเกษตร เป็นผู้

(3) สหกรณ์ผู้ต้องจำนำผลิตผลการเกษตรแก่ธนาคารเป็นประกัน นอกจากนี้ผู้จัดการธนาคารอาจเรียกให้สหกรณ์ผู้จำนองหรือจำนำทรัพย์สินเป็นประกันตามที่เห็นสมควร

ง. เงินกู้ระยะยาว

เพื่อลงทุนในทรัพย์สินประจำสำหรับการผลิต การแปรรูป การขายผลิตผลการเกษตร การจัดให้มีวัสดุหรือบริการการเกษตร

มีวัตถุประสงค์ให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรกู้เงินไปลงทุนระยะยาวเพื่อสาระสำคัญอย่างใดอย่างหนึ่งต่อไปนี้

- 1) ส่งเสริมโครงการพัฒนาการเกษตรซึ่งได้รับความเห็นชอบของรัฐบาล เช่น การดำเนินงานพัฒนาหรือปรับปรุงที่ดิน การจัดนิคมเพื่อการผลิตการเกษตร การเพิ่มผลผลิตหรือลดต้นทุนการผลิต การจัดระบบชลประทาน การระบายน้ำ การปรับระดับพื้นที่ดิน การอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรที่ดินและน้ำให้ได้ประโยชน์สูงสุด การจัดสร้างถนนทางลำเลียงในไร่นา หรือสาธารณูปโภคอย่างอื่นเพื่อเกษตรกรใช้ประโยชน์ร่วมกัน
- 2) จัดให้มีสินทรัพย์ประจำสำหรับบริการด้านการแปรรูป การขายผลิตผลการเกษตร การเก็บรักษา การจัดชั้นคุณภาพ การทำความสะอาด การบรรจุหีบห่อ การแช่แข็ง การทำเครื่องกระป๋อง การรักษาคุณภาพเกี่ยวกับผลิตผลการเกษตร ตลอดจนโรงงานแปรรูปสัตว์น้ำ หรือโรงงานฆ่าสัตว์
- 3) จัดให้มีสินค้าและบริการสำหรับเกษตรกร ได้แก่ พันธุ์พืช ปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช อาหารสัตว์ ยารักษาโรคสัตว์ ฮอร์โมนสำหรับพืชหรือสัตว์ เครื่องมือการเกษตร วัสดุก่อสร้างเกี่ยวกับการเกษตร บริการผสมและเพาะพันธุ์สัตว์ บริการทางสัตวบาลหรือสัตวแพทย์ บริการเกี่ยวกับน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น บริการโรงงานน้ำแข็งสำหรับการประมง บริการซ่อมแซมเครื่องจักรหรือเครื่องยนต์เกี่ยวกับการเกษตร บริการคานเรือสำหรับการซ่อมแซมเรือประมงหรือวัสดุหรือบริการอื่น ๆ เกี่ยวกับการเกษตร
- 4) จัดให้มีเครื่องจักรเกี่ยวกับการเกษตร พันธุ์สัตว์สำหรับขยายกำลังผลิต ปรับปรุงคุณภาพสัตว์ ระบบน้ำสำหรับสัตว์หรืออื่น ๆ ทำนองเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อประโยชน์แก่เกษตรกร

5) จัดให้มีบริการคานทองเย็น ถัดล้างสินค้า การขนส่ง ท่าเรือประมง หรืออื่น ๆ
ทำนองเดียวกัน บรรดาซึ่งเกี่ยวกับธุรกิจของสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกรผู้

6) ซื้อที่ดินหรือการได้สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว การปรับปรุงที่ดินเพื่องานก่อสร้าง
ตลอดจนการซื้อ การสร้าง การปรับปรุง หรือการได้สิทธิการเช่าระยะยาวเกี่ยวกับอาคาร ทั้งนี้
เท่าที่จำเป็นแก่การประกอบธุรกิจของสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกรผู้

7) จัดให้มีทุนหมุนเวียนส่วนซึ่งต้องการใช้ประจำตามความจำเป็นในการดำเนิน
ธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรผู้

เงินกู้ระยะยาวที่ใหญ่แก่เกษตรกรหรือสหกรณ์ ธนาคารไม่ประสงค์ให้สหกรณ์หรือ
กลุ่มเกษตรกรนำเงินไปให้สมาชิกผู้เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้น เกษตรกรรายตัวบุคคลรวม
ซึ่งสมาชิกของสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกรที่ประสงค์จะดำเนินงานของตนเองจะต้องขอกู้จากธนาคาร
โดยตรง

เงินกู้ประเภทนี้มีหลักเกณฑ์โดยย่อดังนี้

(1) ใหญ่ได้มีกำหนดเวลาไม่เกิน 15 ปี กรณีพิเศษไม่เกิน 20 ปี มีระยะเวลา
ปลอดหนี้ 5 ปีแรก

(2) กู้ได้ไม่เกินห้าล้านบาทสำหรับสหกรณ์การเกษตรขั้นต้น หรือกลุ่มเกษตรกร
ในกรณีชุมนุมสหกรณ์เป็นผู้ กู้ได้ไม่เกินสิบล้านบาท

(3) อัตราดอกเบี้ยตรีออยละ 5 ต่อปีไม่ทบต้น

(4) ผู้กู้ต้องจ่ายอสังหาริมทรัพย์หรือสังหาริมทรัพย์ที่อาจจำนองได้ตามกฎหมาย
เพื่อเป็นประกันการชำระหนี้ นอกจากนี้ผู้จัดการธนาคารมีอำนาจเรียกให้ผู้กู้จ่ายหรือจำนำ
ทรัพย์สินอื่น ๆ แก่ธนาคารเป็นประกันด้วย

จำนวนเงินกู้

จากตารางที่ 18 ตั้งแต่ปี 2509 - 2519 ธกส.ใหญ่มีรวมทั้งสิ้น 14,282.4 ล้านบาท

ตารางที่ 18

จำนวนเงินกู้ยืมแก่เกษตรกรโดยตรง สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร

หน่วย : ล้านบาท

ปี	เกษตรกร โดยตรง	สหกรณ์การเกษตร	กลุ่มเกษตรกร	รวม
2519	-	78.1	-	78.1
2510	121.3	125.1	-	246.4
2511	380.4	135.3	-	515.7
2512	562.8	129.4	-	692.2
2513	563.3	167.6	-	730.9
2514	509.4	164.0	-	673.4
2515	670.9	224.6	-	895.5
2516	773.7	249.1	-	1,022.8
2517	1,203.7	388.7	143.4	1,735.8
2518	2,100.9	866.1	387.8	3,354.8
2519	3,233.9	814.7	288.2	4,336.8
รวม	10,120.3	3,342.7	819.4	14,282.4
ร้อยละ	70.9	23.4	5.7	100.0

ที่มา : ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

โดยแยกเป็นให้กู้ยืมแก่เกษตรกรโดยตรง 10,120.3 ล้านบาท (ร้อยละ 70.9) สหกรณ์การเกษตร 3,342.7 ล้านบาท (ร้อยละ 23.4) และกลุ่มเกษตรกร 819.4 ล้านบาท (ร้อยละ 5.7)

ผลการดำเนินงาน

แม้ว่าวัตถุประสงค์อันสำคัญของ ธกส. คือมุ่งที่จะให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อส่งเสริมอาชีพหรือการดำเนินงานของเกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร แต่ในฐานะที่เป็นหน่วยงานธุรกิจ ธนาคารจำเป็นต้องระมัดระวังมิให้เงินทุนของธนาคารต้องสูญเสียไปด้วยเหตุนี้ธนาคารจึงต้องดำเนินการให้มีผลกำไร ซึ่งเป็นเครื่องวัดความอยู่รอดของวิสาหกิจ และกำไรนี้จะสะสมเป็นกองทุนให้กู้ต่อไป แต่อย่างไรก็ตาม ผลกำไรของ ธกส. ก็มีอัตราสูงในปี 2518 และ 2519 ธนาคารมีกำไร 5.3 และ 13.5 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อเทียบกับเงินกองทุนจำนวน 1,279.1 ล้านบาท และ 1,283.3 ล้านบาท และมีอัตราเพียงร้อยละ 0.4 และ 1.05 เท่านั้น ทั้งนี้เพราะการดำเนินงานกับเกษตรกรขนาดเล็กจำเป็นต้องใช้พนักงานเป็นจำนวนมาก จึงต้องปีนทุนสูง และยังเสียดอกเบี้ยเงินกู้จากแหล่งเงินกู้ต่าง ๆ ด้วย

ปัญหาในการดำเนินงาน

ธกส. ประสบปัญหามากมายในการอำนวยสินเชื่อการเกษตร เนื่องจากสินเชื่อประเภทนี้เป็นสินเชื่อที่ให้แก่เกษตรกร ซึ่งมีเป็นจำนวนมากและส่วนใหญ่มีฐานะยากจน ธกส. จึงอยู่ในสภาพที่ไม่สามารถเลือกลูกค้าที่สนใจได้ว่าจะสามารถชำระหนี้คืนได้ นอกจากนี้ยังมีปัญหาในการดำเนินงานที่พอจะกล่าวถึงได้ดังนี้

1. เจ้าหน้าที่มีน้อย ไม่สอดคล้องกับจำนวนลูกค้าเกษตรกร ซึ่งแยกเป็นรายย่อยมากมาย จึงยากแก่การติดตามควบคุมการใช้เงินและเร่งรัดหนี้
2. ไม่มีอิสระในการอำนวยสินเชื่อ กล่าวคือไม่อาจจะพิจารณาคัดเลือกลูกค้าได้ดังเช่นธนาคารพาณิชย์

3. ขาดเครื่องมือและอุปกรณ์ในการเดินทางเข้าไปติดต่อเกษตรกรถึงไร่นา เพื่อส่งเสริม แนะนำ และสร้างความเชื่อถือแก่เกษตรกรลูกค้า
4. มักจะตกอยู่ภายใต้การวิจารณ์และร้องเรียนของเกษตรกรที่ไม่ได้รับเงินกู้ หรือไม่ได้รับความสะดวกตามความต้องการ
5. เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เช่น สหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกร มักจะไม่ชำระคืนเงินกู้ตามกำหนดสัญญา เนื่องจากเกรงว่าจะไม่ได้ถูกตอไปในฤดูกาลหน้าหรือ หนักกับเวลาที่ต้องการ ทำให้มีหนี้เกินกำหนดมาก สิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายในการติดตามเร่งรัด
6. ขาดเงินทุนที่จะนำไปให้เกษตรกรหรือสถาบันการเกษตรกู้ยืมในอัตรา ดอกเบี้ยพอสมควร

สหกรณ์การเกษตร

สหกรณ์เกิดขึ้นครั้งแรกเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2459 ตามพระราชบัญญัติสมาคมเพิ่มเติม พ.ศ. 2459 ในรูปสหกรณ์หาทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สินเชื่อแก่สมาชิกในการไถ่ถอนหนี้สินและลงทุนในการประกอบอาชีพ มีที่ดินเป็นหลักประกัน และเสียดอกเบี้ยในอัตราต่ำ ต่อมาในปี 2471 ได้มีการตราพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2471 ขึ้นใช้แทน เพราะพระราชบัญญัติเดิมยังมีข้อความไม่พอแก่การที่จะขยายสหกรณ์ให้แผ่กว้างออกไปได้ และได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติฉบับปี 2471 อีกสองครั้ง คือเมื่อปี 2476 และ 2477 ต่อมาก็ได้ยกเลิกฉบับเก่าไป เนื่องจากไม่เหมาะสมแก่กาลสมัย และได้ตราพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 ขึ้นใช้แทนเมื่อ 20 มิถุนายน 2511

สหกรณ์ในประเทศไทยแบ่งออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. สหกรณ์การเกษตร
2. สหกรณ์นิคม
3. สหกรณ์ออมทรัพย์

4. สหกรณ์ร้านค้า
5. สหกรณ์ประมง
6. สหกรณ์บริการ

ในที่นี้จะกล่าวถึง เฉพาะสหกรณ์การเกษตรซึ่งเกี่ยวข้องกับเกษตรกร โดยตรง เท่านั้น
สหกรณ์การเกษตรคือองค์การที่ชาวไร่ชาวนาร่วมกันจัดตั้งขึ้น สมาชิกในสหกรณ์
ประเภทนี้เป็นเกษตรกรทั้งสิ้น จุดมุ่งหมายที่จัดตั้งขึ้นก็เพื่อแก้ไขความเดือดร้อนในการประกอบ
อาชีพของสมาชิก และช่วยยกฐานะความเป็นอยู่ของสมาชิกให้ดีขึ้น

เกษตรกรที่จะสมัครเข้าเป็นสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. บรรลุนิติภาวะ และมีสัญชาติไทย
2. เป็นผู้มีชื่อสัญจรัสจริต มีชื่อเสียงดี ชยันต์ขันแข็งในการประกอบอาชีพและรู้จัก

ประหยัด

3. หักบ้านเรือนและดำเนินงานเกษตรกรรมส่วนใหญ่อยู่ภายในท้องที่ดำเนินงาน
ของสหกรณ์มาแล้วเป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 1 ปี

4. เป็นผู้ถือครองที่ดินทำการเกษตรในขนาดอันสมควร เพื่อก่อให้เกิดผลิตผลการ
เกษตรเพื่อขายในปีหนึ่ง ๆ เป็นมูลค่าพอสมควร

5. ไม่เป็นผู้ทุพพลภาพ วิกจริต หรือจิตฟั่นเฟือน ไม่สมประกอบ

6. ไม่เป็นบุคคลล้มละลายหรือผู้มีหนี้สินล้นพ้นตัว

7. ไม่เป็นผู้เคยถูกให้ออกจากสหกรณ์ใด ๆ โดยมีความผิด แต่อาจถูกออกจากสหกรณ์
โดยมีความผิด ต้องพ้นกำหนด 2 ปี นับแต่วันที่ถูกลี้ออก

โครงสร้างของสหกรณ์การเกษตรของประเทศไทย

สหกรณ์การเกษตรแบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ

1. สหกรณ์ชุมชนหรือสหกรณ์ท้องถิ่น เป็นสหกรณ์ที่มีแผนดำเนินงานคลุมหนึ่งอำเภอ
และทำหน้าที่เป็นสหกรณ์แม่ประสงค์ทุกสหกรณ์ โดยมีวัตถุประสงค์การดำเนินงานด้านสินเชื่

ด้านการซื้อ ด้านการขาย ด้านบริการและบำรุงที่ดิน ด้านส่งเสริมการเกษตร และด้านส่งเสริมการศึกษาอบรม เพื่อประโยชน์ของสมาชิกสหกรณ์

2. สหกรณ์ชั้นมัธยม หรือชุมนุมสหกรณ์จังหวัด เป็นสหกรณ์ซึ่งตั้งขึ้น โดยสหกรณ์ชั้นปฐม อย่างน้อยสามสหกรณ์ มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนกิจการของสหกรณ์ที่เป็นสมาชิกในด้านต่าง ๆ เช่น การเงิน ธุรกิจการขายการซื้อ และการแปรรูป เป็นต้น

3. สหกรณ์ชั้นยอด หรือชุมนุมสหกรณ์ระดับชาติ ปัจจุบันมีสหกรณ์การเกษตรระดับชาติ 1 สหกรณ์ คือ ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นองค์การที่ทำธุรกิจด้านการตลาด รวบรวมผลิตผลของสมาชิกจัดจำหน่ายทั้งภายในและส่งไปจำหน่ายต่างประเทศ จัดหาสินค้าเพื่อการผลิตทางการเกษตรมาจำหน่ายให้สมาชิก และดำเนินการในเรื่องคลังสินค้า

การแบ่งสหกรณ์การเกษตรออกเป็น 3 ระดับดังกล่าว ก็เพื่อเสริมสร้างระบบการผลิต การตลาด และการจำหน่ายจ่ายแจกของสหกรณ์ขึ้น ซึ่งจะ เป็นระบบที่ทำให้เกษตรกรทั่วประเทศ สามารถผนึกกำลังกับประกอบอาชีพอย่างมั่นคง มีรายได้ที่เป็นธรรม และมีฐานะความเป็นอยู่สูงขึ้น ในระดับดังกล่าวนี้จะมีอุปกรณ์ที่จำเป็นของสหกรณ์เอง เช่น อุปกรณ์เกี่ยวกับการขนส่ง การแปรรูป การอุตสาหกรรม และการคลังสินค้า เป็นต้น

ปัจจุบันมีสถาบันของสหกรณ์อีกหนึ่งสถาบันคือ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เป็นสถาบันชั้นสูงสุดของขบวนการสหกรณ์ภายในประเทศ ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 เพื่อทำหน้าที่ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์ทุกประเภท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการให้บริการด้านวิชาการ และการให้การศึกษาอบรมแก่สมาชิก กรรมการ และเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์โดยทั่วไป ตลอดจนเป็นตัวแทนของขบวนการสหกรณ์ของประเทศไทยในการติดต่อสัมพันธ์กับองค์การและขบวนการสหกรณ์ต่างประเทศ

นอกจากนี้ ยังมีธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เป็นสถาบันการเงิน ที่ให้ความสนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร ในด้านการให้เงินกู้ยืมเพื่อให้สหกรณ์การเกษตรทุกระดับนำไปใช้เป็นทุนหมุนเวียนดำเนินธุรกิจตามความจำเป็น

ธุรกิจของสหกรณ์การเกษตร

การดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร เพื่อแก้ไขความเดือดร้อนในการประกอบอาชีพของสมาชิก และช่วยยกฐานะความเป็นอยู่ของสมาชิกให้ดีกว่าเดิม เรียกว่า "การดำเนินธุรกิจ" ธุรกิจที่สำคัญ ๆ ของสหกรณ์การเกษตรมีดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจการธนาคาร คือการให้เงินกู้แก่สมาชิกและการรับฝากเงินจากสมาชิก
2. ธุรกิจการขายหรือการรวบรวมผลผลิตผลของสมาชิกจัดการขาย รวมทั้งการแปรรูปเพื่อขาย
3. ธุรกิจการซื้อหรือการจัดหาสิ่งของที่จำเป็นมาขายแก่สมาชิก
4. ธุรกิจการบริการและการบำรุงที่ดิน ได้แก่การสูบน้ำ หรือการสร้างทำนบเหมืองฝาย ตลอดจนการจัดระบบส่งน้ำเพื่อประโยชน์แก่การเพาะปลูกของสมาชิก
5. การส่งเสริมการเกษตร ได้แก่การส่งเสริมเผยแพร่ความรู้การเกษตรและการวางแผนการเพาะปลูกของสมาชิก

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปด้วยดี จำเป็นต้องมีการให้การศึกษาอบรมอย่างสม่ำเสมอแก่สมาชิก กรรมการดำเนินการ ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่อื่น ๆ ของสหกรณ์ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องนั้น ๆ ทราบถึงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของตนตามวิธีการของสหกรณ์ด้วย

แหล่งเงินทุน

สหกรณ์การเกษตรจะได้เงินเพื่อเป็นทุนดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ โดยวิธีการต่าง ๆ คือ

1. จากสมาชิก ได้แก่
 - ก) คาหนุนจากสมาชิก
 - ข) เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำจากสมาชิก
2. จากสหกรณ์เอง ได้แก่การสะสมเงินสำรองและทุนต่าง ๆ จากกำไรประจำปีของสหกรณ์ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ

3. จากสถาบันการเงิน ได้แก่ การกู้ยืมจากแหล่งต่าง ๆ เช่น ทางราชการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

เนื่องจากสหกรณ์การเกษตรประกอบธุรกิจหลายอย่าง จึงจำเป็นต้องมีเงินทุนอย่างเพียงพอ การดำเนินงานของสหกรณ์จึงเป็นผลดี และสามารถแก้ไขความเดือดร้อนของสมาชิกได้ตามวัตถุประสงค์ ทุนของสหกรณ์ส่วนใหญ่ควรจะได้จากสมาชิก ในระยะแรก สหกรณ์อาจรวบรวมเงินค่างานจากสมาชิกและสะสมทุนต่าง ๆ ได้ไม่เพียงพอ ก็อาจขอความช่วยเหลือทางราชการหรือ ธกส. ไปพลางก่อน แต่สหกรณ์จะต้องพยายามรวบรวมเงินค่างานจากสมาชิกและสะสมทุนต่าง ๆ ให้มากขึ้นในเวลาอันสมควร เพื่อจะได้ดำเนินงานได้กว้างขวางขึ้น และทำให้สมาชิกเกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของสหกรณ์อย่างภาคภูมิใจ

สำหรับค่างานนั้น สหกรณ์จะจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินปันผลตามหุ้นให้แก่สมาชิกในอัตราไม่เกินร้อยละ 8 ต่อปี

จากตารางที่ 19 แหล่งเงินทุนของสหกรณ์การเกษตรประกอบด้วยเงินทุนของสหกรณ์เอง ถั่วเฉลี่ยร้อยละ 34.6 เงินกู้ถั่วเฉลี่ยร้อยละ 62.5 และเงินรับฝากจากสมาชิก ถั่วเฉลี่ยร้อยละ 2.9

ตารางที่ 19

แหล่งเงินทุนของสหกรณ์การเกษตร

หน่วย : ล้านบาท

ปี	เงินกองทุน		เงินกู้		เงินรับฝาก		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
2511	236.1	26.0	623.0	68.6	48.6	5.4	907.7	100
2512	283.2	29.5	633.7	65.9	44.5	4.6	961.4	100
2513	336.0	40.5	473.0	56.9	21.7	2.6	830.7	100
2514	420.7	38.6	658.0	60.4	11.3	1.0	1,090.0	100
2515	475.6	38.3	756.7	60.8	11.4	0.9	1,243.7	100
ถัวเฉลี่ย		34.6		62.5		2.9		

ที่มา : ฝ่ายวิชาการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

ตารางที่ 20

เงินกู้ยืมของสหกรณ์การเกษตรจาก ธกส.

ปี 2519

หน่วย : ล้านบาท

ผู้กู้หรือวัตถุประสงค์ในการกู้	ยอดเงินกู้ ณ 1 มค. 19	เงินกู้ ระหว่างปี	ชำระหนี้เงินกู้ ระหว่างปี	ยอดเงินกู้ ณ 31 ธค. 1
สหกรณ์การเกษตร (537 สหกรณ์)	1,486.67	674.32	235.18	1,925.81
ชุมนุมสหกรณ์การเกษตร (2 ชุมชน)	56.68	17.26	2.32	71.62
ข้าวสาคูการเกษตร (135 สหกรณ์)	85.38	50.79	42.22	93.95
เงินกู้เพื่อขยายผลผลิต	-	0.70	-	0.70
เงินกูระยะยาวเพื่อลงทุนในสินทรัพย์ ประจำ (70 สหกรณ์)	13.63	71.65	4.51	80.77
	1,642.36	814.72	284.23	2,172.85

ที่มา : ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

จากตารางที่ 20 ในปี 2519 สหกรณ์การเกษตรกู้เงินจาก ธกส.รวม 814.72 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินกู้ค้างเป็นหนี้เมื่อต้นปี จำนวน 1,642.36 ล้านบาท และหักเงินชำระหนี้ระหว่างปี 2519 จำนวน 284.23 ล้านบาท คงเหลือเงินกู้ที่สหกรณ์เป็นหนี้เพียง 31 ธันวาคม 2519 จำนวน 2,172.85 ล้านบาท

การให้เงินกู้แก่สมาชิก

สหกรณ์การเกษตรใช้หลักการให้เงินกู้แก่สมาชิก โดยมีการแนะนำ ควบคุมการใช้เงินกู้ สอบสวนแผนงานเพาะปลูกของสมาชิก และการใช้เงินกู้ตามแผนงานดังกล่าว สหกรณ์จะจ่ายเงินกู้แก่สมาชิกเป็นเงินสด หรือจ่ายสิ่งของที่จำเป็นแก่สมาชิกแทนตัวเงิน หรือจ่ายทั้งเงินและสิ่งของ ทั้งนี้สุดแต่ความจำเป็นและความต้องการของสมาชิกแต่ละคน

เงินกู้ของสหกรณ์แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. เงินกู้ระยะสั้น เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานการเกษตรสำหรับฤดูกาลผลิต
หนึ่ง ๆ เช่น

ก) ค่าพันธุ์พืช ปุ๋ย ยากำจัดศัตรูพืช อาหารสัตว์ วัสดุการเกษตรอย่างอื่น
ค่าเครื่องมือ ค่าซ่อมแซม ค่าซื้อปลูสัตว์หรือสัตว์บก หรือสัตว์น้ำเพื่อเลี้ยงขาย และค่าจ้าง
เกี่ยวกับการเกษตร

ข) ค่าใช้จ่ายในการเตรียมเพื่อขาย แปรรูป และขายผลิตผลทางเกษตรที่ผู้
ผลิตขึ้น

ค) ค่าเช่าเกี่ยวกับการเกษตร

ง) ค่าภาษีอากรเกี่ยวกับการเกษตร

จ) ค่าใช้จ่ายของครัวเรือนที่จำเป็น

เงินกู้ประเภทนี้กู้ได้ไม่เกินร้อยละ 60 ของราคาพืชผลที่สมาชิกจะมอบให้สหกรณ์ขาย
กำหนดชำระคืนภายใน 12 เดือน หากมีความจำเป็นพิเศษอาจขยายเวลาได้ไม่เกิน 18 เดือน

2. เงินกู้ระยะปานกลาง ได้แก่เงินกู้เพื่อการลงทุนในสินทรัพย์การเกษตร ซึ่งโดย
ปกติใช้ประโยชน์ได้เกินกว่าฤดูกาลผลิตหนึ่ง ๆ เช่น

ก) บุกเบิกหรือปรับปรุงที่ดิน หรือซื้อที่ดินการเกษตร

ข) สร้างหรือปรับปรุงแหล่งน้ำ คันดินน้ำ ประตุน้ำ และงานปรับปรุงที่ดินอย่างอื่น

ค) ทำสวน

ง) วางรูปประกอบการเกษตรชนิดใหม่ เพื่อให้มีรายได้เพิ่มขึ้น

จ) ซื้อสัตว์ใช้งาน ซื้อหรือสร้างหรือปรับปรุงเครื่องมือขนาดใหญ่ เครื่องสูบน้ำ
เครื่องจักรกล อุปกรณ์การขนส่งและอุปกรณ์อื่น ๆ เกี่ยวกับการเกษตร

ฉ) ซื้อหรือสร้าง หรือปรับปรุงบ้าน โรงเรือนและสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ เกี่ยวกับการเกษตร

ข) ลงทุนในการเลี้ยงสัตว์ สัตว์ปีก หรือสัตว์น้ำ และลงทุนในกิจกรรมอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจการเกษตร

ค) ชำระหนี้สินเดิมเกี่ยวกับกิจการเกษตร

เงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะปานกลางรวมกันต้องไม่เกิน 40,000 บาท สำหรับหลักประกันนั้น หากเงินกู้มีจำนวนไม่เกิน 7,000 บาท อาจให้สมาชิกสองคนค้ำประกัน หรือจะให้กลุ่มสมาชิกทุกคนค้ำประกันก็ได้ หรือจะใช้หลักทรัพย์เป็นประกันก็ได้

ประโยชน์ของสหกรณ์การเกษตร

การจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรก่อให้เกิดประโยชน์ดังนี้

1. ประโยชน์ที่เกิดแก่เกษตรกรที่เป็นสมาชิก

ความเป็นอยู่ของเกษตรกรจะดีขึ้นเมื่อเกษตรกรมีรายได้สูงขึ้น และมีเงินเหลือพอที่จะใช้จ่ายซื้อสิ่งของที่จำเป็นการครองชีพ ได้ตามความต้องการ สหกรณ์การเกษตรจะอำนวยความสะดวกแก่เกษตรกร ดังนี้

ก) มีเงินทุนสำหรับใช้ในการเพาะปลูกและเก็บเกี่ยวอย่างเพียงพอ และเสียดอกเบี้ยในอัตราต่ำ

ข) สามารถขายผลิตผลทางเกษตรได้ในราคาที่เป็นธรรม ไม่ถูกกดราคาจากพ่อค้าคนกลาง

ค) สามารถซื้อเครื่องมือเครื่องใช้ในการประกอบอาชีพรวมทั้งสิ่งของใช้ที่จำเป็นสำหรับครอบครัวได้ในราคาถูก และมีคุณภาพถูกต้อง

ง) ใ้รับคำแนะนำส่งเสริมในการเพาะปลูกและการประกอบอาชีพอื่น จนสามารถเพิ่มรายได้มากขึ้นกว่าเดิม

จ) จะมีน้ำใช้ในการเพาะปลูกอย่างเพียงพอ เป็นการเพิ่มผลผลิตและรายได้แก่สมาชิก

ฉ) เมื่อสหกรณ์กำไร สมาชิกจะได้รับเงินเฉลี่ยกันตามส่วนแห่งดอกเบี้ยที่สมาชิกชำระแก่สหกรณ์ตามส่วนผลิตผลการเกษตรที่มอบให้สหกรณ์จัดการขาย รวมทั้งเงินเฉลี่ยกันตาม

ตามส่วนที่สมาชิกซื้อสิ่งของจากสหกรณ์ ซึ่งเท่ากับสมาชิกขายผลิตผลการเกษตรได้ราคาสูงขึ้น และซื้อสิ่งของจากตลาดกลาง นอกจากนี้ยังได้รับเงินปันผลตามหุ้นอีกด้วย

2. ประโยชน์ในการปกครอง

ก) เมื่อสหกรณ์การเกษตรสามารถช่วยให้เกษตรกรมีฐานะความเป็นอยู่ดีขึ้น ปัญหาโจรผู้ร้ายหรือการประพฤติผิดกฎหมายก็ย่อมมีน้อยลง ช่วยให้การปกครองเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

ข) สหกรณ์การเกษตรจะเป็นแหล่งกลาง ที่นำความช่วยเหลือและความรู้ต่าง ๆ ของทางราชการไปสู่เกษตรกรอย่างทั่วถึง และได้ผลดีกว่าการให้ความช่วยเหลือโดยวิธีอื่น

ปัญหาในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร

จากการสำรวจประเมินผลของกองวิชาการ กรมส่งเสริมสหกรณ์ ซึ่งเป็นการสำรวจที่ขอบเขตกว้างขวางมากที่สุด คือครอบคลุมถึง 29 สหกรณ์ และมีการสัมภาษณ์กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ช่วย และสมาชิก ประกอบการศึกษาถึง 424 คน ผลการสำรวจได้สรุปอุปสรรคในการดำเนินงานสหกรณ์การเกษตรไว้ดังนี้¹

1. ขาดประสิทธิภาพในการบริหารและการจัดการ ตามหลักการของสหกรณ์นั้น คณะกรรมการดำเนินการจะเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารและการดำเนินงานของสหกรณ์ขึ้นเอง โดยความเห็นชอบของที่ประชุมใหญ่ แต่โดยความเป็นจริงแล้ว พนักงานส่งเสริมสหกรณ์เป็นผู้ดำเนินการและกำหนดนโยบายการบริหารงานสหกรณ์ตลอดมา เพราะสมาชิกและกรรมการของสหกรณ์ขาดความรู้ความเข้าใจในหลักการบริหารและการดำเนินธุรกิจ งานส่วนใหญ่ของสหกรณ์หรือเกือบจะทั้งหมดจึงขึ้นอยู่กับพนักงานส่งเสริมสหกรณ์ผู้ทำหน้าที่เกี่ยวข้อง

¹ กรมส่งเสริมสหกรณ์, รายงานผลการวิจัยเรื่องปัญหาและอุปสรรคการจัดการของสหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์นิคม (กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์, พฤศจิกายน 2517)

2. ขาดขีดความสามารถในการบริหารและจัดการ เจ้าหน้าที่ซึ่งสหกรณ์จ้างมา ปฏิบัติงานประจำนั้น ปรากฏว่ายังมีจำนวนน้อย เฉลี่ยสหกรณ์หนึ่งมีเจ้าหน้าที่เพียง 2.27 คน บางสหกรณ์ยังไม่มีผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ส่วนใหญ่เป็นผู้ขาด ความรู้และประสบการณ์ในด้านธุรกิจและการบริหารงานสหกรณ์ ดังนั้น การบริหารและ ดำเนินงานจึงเป็นไปได้ไปอย่างลาช้าไม่ทันต่อเหตุการณ์และความต้องการของสมาชิก

3. ขาดแคลนเงินทุนดำเนินงาน จากผลการสำรวจปรากฏว่า สหกรณ์การเกษตร มีแหล่งเงินทุนแต่เพียงแห่งเดียว คือธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เงินกู้ที่ ใ้ได้รับอยู่ในวงเงินจำกัดจึงไม่เพียงพอกับความต้องการของสมาชิก หรือไม่สามาร้นำไป ขยายกิจการของสหกรณ์ได้ ในปีการเงิน 2517 สหกรณ์กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตร และสหกรณ์การเกษตรได้เฉลี่ยสหกรณ์ละ 1,825,751.-บาท หรือกู้ได้ 3,110.-บาท ต่อ สมาชิกหนึ่งคน

4. ขาดการดำเนินงานธุรกิจครบวงจร เนื่องจากเป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่ เพราะได้มี การควบเข้าด้วยกันและได้เปลี่ยนแปลงประเภทมาจากสหกรณ์เครดิตเพื่อผลิตภัณฑ์ (เดิม) แต่ เงินทุนดำเนินงานของสหกรณ์มีจำกัด จึงไม่สามารถดำเนินงานธุรกิจให้ครบวงจรได้ สมาชิกไม่ สนใจทำธุรกิจกับสหกรณ์และสหกรณ์ขาดตลาดที่ตีไม่ได้ เพื่อให้สหกรณ์สามารถดำเนินงานได้ ครบวงจร สมควรอย่างยิ่งที่สหกรณ์จะต้องมีเงินทุนเพื่อการผลิต และเพื่อการจำหน่ายอย่าง พอเพียงกับการดำเนินงานและทันกับเหตุการณ์

5. ขาดการประสานงานที่ดี เนื่องจากเป็นสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอ กลุ่มสมาชิกของสหกรณ์จึงกระจัดกระจายอยู่ตามหมู่บ้านต่าง ๆ แม้จะถือเกณฑ์กำหนดหนึ่ง หมู่บ้านคือสมาชิกหนึ่งกลุ่ม แต่ขอเท็จจริงสมาชิกหลายหมู่บ้านรวมกันเข้าเป็นกลุ่มหนึ่ง ความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกในกลุ่มยังไม่ใกล้ชิดกันเท่าที่ควร ซึ่งพนักงานส่งเสริมสหกรณ์ เป็นตัวจักรที่สำคัญยิ่งในการที่จะเชื่อมโยงระหว่างสมาชิกในกลุ่มและกลุ่มสมาชิกกับสหกรณ์ ให้มีความสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการดำเนินงานของ สหกรณ์อย่างแท้จริง

ตารางที่ 21

การเพิ่มของสหกรณ์การเกษตรและสมาชิก

ปี	จำนวนสหกรณ์	จำนวนสมาชิก
2513	304	129,334
2514	401	171,306
2515	395	171,074
2516	460	207,252
2517	544	354,501

ที่มา : กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

กลุ่มเกษตรกร

แต่เดิมนั้น กลุ่มเกษตรกรเรียกว่ากลุ่มชาวนา ซึ่งได้มีการจัดตั้งขึ้นกลุ่มแรกอย่างไม่เป็นทางการ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2498 และหลังจากนั้นทางราชการก็ได้ส่งเสริมให้มีการตั้งกลุ่มชาวนาแพร่ขยายไปทั่วประเทศ และมีการลงทะเบียนไว้เป็นหลักฐาน แต่ยังมีได้เป็นนิติบุคคล ต่อมาภายหลังเมื่อจัดตั้งกรมส่งเสริมการเกษตรขึ้นเมื่อ 21 ตุลาคม 2510 กลุ่มชาวนาได้เปลี่ยนชื่อเป็นกลุ่มเกษตรกร เพื่อให้ความหมายกว้างขึ้น และครอบคลุมอาชีพการเกษตรทุกสาขา แต่กลุ่มเกษตรกรเหล่านั้นก็มิได้มีฐานะเป็นนิติบุคคล

คณะปฏิวัติได้ออก "ประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 140 - 141" เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2515 ให้เพิ่มเติมเรื่อง "กลุ่มเกษตรกร" เป็นส่วนที่ 8 ของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 มีสาระสำคัญว่า ในกรณีที่คณะบุคคลผู้ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ซึ่งรวมกันดำเนินกิจการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการประกอบอาชีพ หากยังไม่อาจจัดตั้งเป็นสหกรณ์ได้จะจัดตั้งเป็นกลุ่มเกษตรกรขึ้นก็ได้ และให้กลุ่มเกษตรกรที่จัดตั้งขึ้นนี้มีฐานะเป็นนิติบุคคลเพื่อให้



สามารถแสวงหาทุนจากสถาบันการเงินของรัฐบาลหรือเอกชนมาดำเนินการให้เจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น ทั้งนี้ภายใต้การสนับสนุนส่งเสริมและกำกับของทางราชการ อันจะมีผลให้กลุ่มเกษตรกรเจริญเป็นปึกแผ่นและสามารถแปรสภาพเป็นสหกรณ์และดำเนินการในรูปแบบสหกรณ์ตามกฎหมายว่าด้วยการสหกรณ์ได้โดยเร็ว

คณะบุคคลที่จะจัดตั้งหรือเป็นสมาชิกและดำเนินงานกลุ่มเกษตรกร จะต้องมีความสมบัติและประกอบด้วยหลักเกณฑ์สำคัญต่อไปนี้

1. เป็นบุคคลธรรมดา มีสัญชาติไทย และบรรลุนิติภาวะ
2. เป็นผู้ประกอบอาชีพเกษตรกรรมอยู่ในตำบลเดียวกัน มีจำนวนไม่น้อยกว่า 30 คน
3. ไม่เป็นสมาชิกของกลุ่มเกษตรกรอื่น หรือสมาชิกสหกรณ์อื่นที่วัตถุประสงค์ในการใหญ่มีเงินในขณะเดียวกัน
4. บุคคลคนหนึ่งจะเป็นสมาชิกของกลุ่มเกษตรกรในขณะเดียวกันได้เพียง 1 กลุ่ม และครอบครัวหนึ่งเป็นสมาชิกได้ 1 คน
5. ในตำบลหนึ่งให้จัดตั้งกลุ่มเกษตรกรสำหรับผู้ทำการเกษตรประเภทเดียวกันได้ 1 กลุ่ม
6. ต้องยื่นคำขอจดทะเบียนต่อนายทะเบียนกลุ่มเกษตรกรตามแบบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด พร้อมทั้งส่ง
 - ก) บัญชีรายชื่อของผู้ซึ่งจะเป็นสมาชิกทั้งหมด
 - ข) สำเนารายงานการประชุมของผู้ซึ่งจะเป็นสมาชิก 1 ฉบับ
 - ค) ขอบบังคับของกลุ่มเกษตรกร 4 ฉบับ
7. ขอบบังคับของกลุ่มเกษตรกรอย่างน้อยจะต้องมีรายการต่อไปนี้ คือ ชื่อ, วัตถุประสงค์, ที่ตั้งสำนักงาน, ทุนซึ่งแบ่งเป็นหุ้น, การดำเนินการ, การเงินและการบัญชี, ข้อกำหนดเกี่ยวกับสมาชิกภาพ, การประชุมใหญ่ และข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้จัดการ
8. สมาชิกแต่ละคนต้องรับผิดชอบเพื่อหนี้สินของกลุ่มเกษตรกรจำกัดเพียงไม่เกินจำนวนเงินค่าหุ้นที่ยังส่งใช้ไม่ครบมูลค่าหุ้นที่ตนถือ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มเกษตรกร

กลุ่มเกษตรกรมีวัตถุประสงค์สำคัญ 4 ประการ คือ

1. ส่งเสริมการเกษตรและให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ
2. ให้สินเชื่อ
3. จำหน่ายวัสดุและเครื่องมือการเกษตร
4. รวบรวมผลิตผลทางเกษตร เพื่อขายหรือแปรรูปออกขาย

โครงสร้างของกลุ่มเกษตรกร

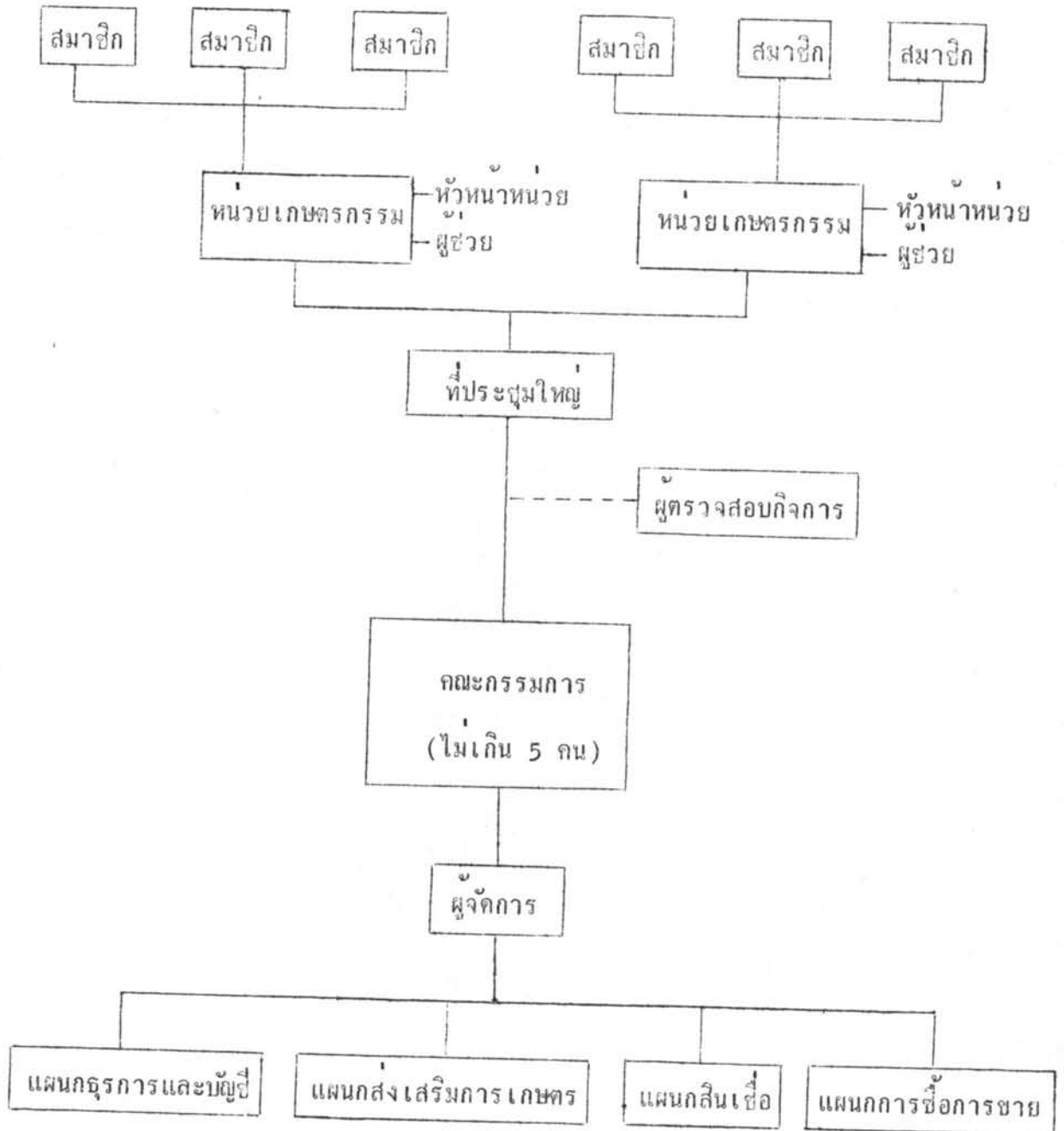
ตามแผนภูมิที่ 1 สมาชิกของกลุ่มเกษตรกรทุกคนต้องเข้าสังกัดหน่วยเกษตรกรรม หน่วยใดหน่วยหนึ่ง ซึ่งตั้งขึ้นโดยรวมสมาชิกที่อยู่ใกล้เคียงกันเข้าด้วยกัน โดยปกติหน่วยหนึ่ง ๆ ประกอบด้วยสมาชิกประมาณ 20 คน แล้วเลือกตั้งหัวหน้าหน่วยเป็นประธาน ดูแลทั่วไปเมื่อมีการประชุมหน่วย เป็นสื่อติดต่อระหว่างกลุ่มเกษตรกรและหน่วย ลงลายมือชื่อแทนที่ประชุมหน่วย และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่หน่วยมอบหมาย และเลือกตั้งผู้ช่วยหัวหน้าหน่วยเป็นผู้ช่วยเหลือ และปฏิบัติหน้าที่แทนเมื่อหัวหน้าหน่วยไม่อยู่

ที่ประชุมใหญ่ของกลุ่มเกษตรกรจะต้องมีสมาชิกมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ถ้าไม่ครบก็ให้ครั้งหนึ่งภายใน 14 วัน นับแต่วันนัดครั้งแรก ในครั้งหลังนี้หากมิใช่การประชุมใหญ่วิสามัญที่สมาชิกร้องขอให้เรียกประชุม เมื่อมีสมาชิกมาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของสมาชิกทั้งหมดก็ถือเป็นองค์ประชุม ที่ประชุมใหญ่มีอำนาจสูงสุดในการพิจารณาวินิจฉัยปัญหาทุกอย่างของกลุ่มเกษตรกร รวมทั้งกำหนดนโยบาย และควบคุมการบริหารงานของกลุ่มเกษตรกรตามที่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและมอบหมายให้บริหารงานแทน

นอกจากนี้ที่ประชุมใหญ่ยังเป็นผู้เลือกตั้งบุคคลที่เข้ามาเกี่ยวข้องกับหรือบริหารงานของกลุ่มเกษตรกรดังนี้

แผนภูมิที่ 1

การจัดรูปงานของกลุ่มเกษตรกรระดับตำบล



1. ผู้ตรวจสอบกิจการ ที่ประชุมใหญ่อาจเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการของกลุ่มเกษตรกรเป็นประจำปี จำนวนไม่เกิน 3 คน หากจะเลือกบุคคลภายนอกก็ต้องมีจำนวนไม่เกิน 1 ใน 3 ของผู้ตรวจสอบกิจการทั้งหมด และจะเลือกกรรมการหรือเจ้าหน้าที่ของกลุ่มเกษตรกรเป็นผู้ตรวจสอบกิจการไม่ได้ ผู้ตรวจสอบกิจการมีอำนาจตรวจสอบการดำเนินงานของกลุ่มแล้วทำรายงานเสนอที่ประชุมใหญ่และนายทะเบียนกลุ่มเกษตรกร

2. คณะกรรมการ ที่ประชุมใหญ่จะเลือกตั้งสมาชิกเป็นกรรมการของกลุ่มประจำปี จำนวนไม่เกิน 5 คน โดยให้คณะกรรมการเลือกตั้งระหว่างกันเองเป็นประธาน รองประธาน เลขานุการ และอาจมีเหรัญญิกด้วย โดยให้อยู่ในตำแหน่งใดคราวละ 1 ปี คณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินกิจการทั้งปวงตามที่กำหนดในข้อบังคับ รวมทั้งตามที่ประชุมใหญ่จะมอบหมายให้ดำเนินการ และเป็นผู้แทนของกลุ่มเกษตรกรในการติดต่อกับบุคคลภายนอก

คณะกรรมการอาจจ้างผู้จัดการและเจ้าหน้าที่อื่น ๆ ของกลุ่มให้ดำรงตำแหน่งหน้าที่ประจำ ตลอดจนกำหนดเงินเดือนและค่าชดเชยอื่น ๆ โดยความเห็นชอบของพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุม (ซึ่งรัฐมนตรีแต่งตั้งให้ปฏิบัติการตามประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 141) และต้องทำหนังสือสัญญาจ้างและมีหลักประกันตามประเภทของงาน

ผู้จัดการมีหน้าที่จัดการโดยทั่วไปเกี่ยวกับบรรดากิจการประจำของกลุ่มตามที่กำหนดในข้อบังคับ และตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายให้ปฏิบัติ

แหล่งเงินทุนของกลุ่มเกษตรกร

กลุ่มเกษตรกรอาจจัดหาทุนโดยวิธีต่อไปนี้

1. ออกหุ้น มูลค่าหุ้นละ 50 บาท สมาชิกเท่านั้นจึงถือหุ้นได้ โดยจะถือเพิ่มเท่าใดเมื่อใดก็ได้ และต้องปฏิบัติดังนี้

- ก) ถือหุ้นเมื่อแรกเข้าเป็นสมาชิก 1 หุ้น และชำระคร่าวแล้วเติมมูลค่า
- ข) ถือหุ้นตามส่วนของเงินกู้ในอัตรา 1 หุ้น ต่อจำนวนเงินกู้ทุก 1,000 บาท หรือเศษของหนึ่งพันบาททุกราวที่กู้เงิน โดยหักเอาจากเงินกู้นั้น

ค) ถัดหุ้นตามการขายผลผลิตต่อกลุ่มในอัตราร้อยละ 2 ของราคาขาย สมาชิกคนหนึ่งจะถือหุ้นเกิน 1 ใน 5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในกลุ่มไม่ได้

2. การกู้ยืมเงิน คณะกรรมการของกลุ่มเกษตรกรอาจกู้เงินจากภายนอกในจำนวนไม่เกินวงเงินกู้ประจำปีที่ประชุมใหญ่กำหนดและได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์แล้ว

3. สะสมทุน กลุ่มเกษตรกรอาจสะสมทุนโดยการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองและทุนต่าง ๆ ตามที่กำหนดในข้อบังคับ

สำหรับเงินกู้ยืมนั้น ส่วนใหญ่แล้วกลุ่มเกษตรกรจาก ธกส. ตามตารางที่ 22 เพียงวันที่ 1 มกราคม 2519 กลุ่มเกษตรกรมียอดหนี้ที่ ธกส. เป็นเงิน 440.91 ล้านบาท รวมเงินกูระหว่างปี 2519 จำนวน 288.18 ล้านบาท และหักเงินชำระหนี้ระหว่างปี 196.12 ล้านบาท คงเหลือยอดหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2519 จำนวน 532.97 ล้านบาท

ตารางที่ 22

เงินกู้ยืมของกลุ่มเกษตรกรจาก ธกส. ปี 2519

หน่วย : ล้านบาท

ผู้หรือวัตถุประสงค์ในการกู้	ยอดเงินกู้ ณ 1 มค. 19	เงินกู้ ระหว่างปี	ชำระหนี้เงินกู้ ระหว่างปี	ยอดเงินกู้ ณ 31 ธค. 19
กลุ่มเกษตรกร (1,491 กลุ่ม)	432.44	282.34	188.21	526.57
ข้อวิสัยการุเกษตร กลุ่มเกษตรกร (40 กลุ่ม)	8.09	5.84	7.90	6.03
เงินกูระยะยาวเพื่อลงทุนใน สินทรัพย์ประจำกลุ่มเกษตรกร (2 กลุ่ม)	0.38	-	0.01	0.37
	440.91	288.18	196.12	532.97

ที่มา : ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ประโยชน์ของการจัดตั้งกลุ่มเกษตรกร

การที่ทางราชการได้ส่งเสริมให้จัดตั้งกลุ่มเกษตรกรขึ้นนั้น ก็เพื่อให้เป็นกลุ่มรับบริการวิชาการ แต่เพื่อให้กลุ่มมีรายได้เพิ่มขึ้น จึงต้องดำเนินธุรกิจด้วย ประโยชน์ที่จะได้รับจากการจัดตั้งกลุ่มเกษตรกรอาจมีดังนี้

1. ประโยชน์ที่เกษตรกรจะได้รับ

- ก่อให้เกิดเครดิต
- ก่อให้เกิดความสามัคคี
- รู้จักช่วยเหลือตัวเองมากขึ้น
- มีความรับผิดชอบต่อหมู่คณะและเสียสละมากขึ้น
- เป็นศูนย์กลางในการรับและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
- ก่อให้เกิดการพัฒนาและประหยัดค่าใช้จ่าย
- ก่อให้เกิดอำนาจผลักดัน การต่อรองราคา และการกำหนดราคายุติธรรม
- ง่ายต่อการควบคุมปริมาณการผลิต (เพิ่ม-ลด ผลผลิต)
- ง่ายต่อการควบคุมการจำหน่าย
- ง่ายต่อการควบคุมคุณภาพและมาตรฐาน

2. ประโยชน์ที่รัฐจะได้รับ

- ง่ายต่อการส่งเสริม
- ใ้เกษตรกรมีที่ดิน
- ประหยัดงบประมาณ
- ใ้เกษตรกรที่แน่นอน
- ง่ายต่อการวางแผนพัฒนาครอบครัว
- ง่ายต่อการวางแผนการผลิตและการพัฒนาการเกษตร
- ง่ายต่อการบริการและการสนับสนุนของรัฐและเอกชน

ปัญหาของกลุ่มเกษตรกรเกี่ยวกับค่านสินเชื่อ

การบริหารงานของกลุ่มเกษตรกรส่วนใหญ่ไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ มีฐานะทางการเงินอ่อนแอ และกลุ่มเกษตรกรมักจะจัดตั้งขึ้นเพื่อมุ่งหวังขอรับบริการสินเชื่อจาก ธกส. ทั้งสิ้น จากรายงานของ ธกส. การติดต่อกับกลุ่มเกษตรกรมีปัญหาต่าง ๆ ดังนี้

1. กลุ่มเกษตรกรส่วนใหญ่ก่อตั้งขึ้นโดยไม่ถูกต้องตามบทบัญญัติของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่วางไว้ และไม่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาล เช่น รับผู้ซึ่งไม่ลักษณะถูกต้องตามข้อบังคับเข้าเป็นสมาชิก คำเนิการผิดวัตถุประสงค์และวิธีการที่กำหนดไว้ เป็นต้น
2. กรรมการส่วนใหญ่ขาดความรู้ในการบริหารงาน โดยเฉพาะทางด้านการบริหารบัญชีและสินเชื่อ จึงเกิดความยุ่งยากแก่ผู้ให้กู้ยืม คือ ธกส. ในการควบคุมติดตามผล เพราะเอกสารทางบัญชี ตลอดจนเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องไม่สมบูรณ์
3. เกษตรอำเภอนิฐานะพนักงานเจ้าหน้าที่ ซึ่งมีหน้าที่ควบคุมดูแลกลุ่มเกษตรกรโดยตรง ไม่มีประสิทธิภาพด้านการบัญชี ค่านสินเชื่อ ตลอดจนการบริหารงานทางธุรกิจ จึงไม่สามารถควบคุมและให้คำแนะนำให้กลุ่มเกษตรกรดำเนินงานโดยมีประสิทธิภาพได้
4. กลุ่มเกษตรกรในบางจังหวัดดำเนินการส่อไปในทางทุจริต เช่น กรรมการนำเงินของกลุ่มไปใช้เป็นประโยชน์ส่วนตัว รับชำระหนี้เงินกู้จากสมาชิกแล้วไม่นำไปส่งคืนธกส. เรียกเงินจากสมาชิกนอกเหนือจากข้อบังคับที่กำหนดไว้ เป็นต้น

สำนักงานเร่งรัดพัฒนาชนบท (รพช.)

รัฐบาลตระหนักดีว่า เกษตรกรในภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีรายได้น้อย และสภาพพื้นดินไม่อุดมสมบูรณ์ ทำให้เกิดปัญหาความสังคมและการเมืองขึ้น จึงได้คิดหาวิธีแก้ไข โดยแต่งตั้งคณะกรรมการวางแผนปฏิบัติการพัฒนาชนบทขึ้นเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2506 และภายใต้คณะกรรมการนี้เอง จึงได้มีโครงการเร่งรัดพัฒนาชนบทขึ้น เมื่อ 17 มีนาคม 2507 โดยยกฐานะขึ้นเป็นคณะกรรมการประสานงานและวางแผนปฏิบัติงานพัฒนาชนบท

มีหน้าที่ประสานงานในค่านว้างแผนปฏิบัติงานพัฒนาชุมชนทุกด้าน ในเขตอันตรายนของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นแผนระยะยาวรึบกันกับหน่วยพัฒนาการเคลื่อนที่ของ กรป. กล้างมีศูนย์ปฏิบัติงานที่กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย โดยเปิดดำเนินงานเริ่มแรกในปี 2507 ใน 6 จังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือก่อน คือ เลย หนองคาย อุดรธานี สกลนคร นครพนม และอุบลราชธานี

เมื่อ 28 ธันวาคม 2508 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับปรุงคณะกรรมการประสานงานและวางแผนปฏิบัติงานพัฒนาชนบท โดยใช้ชื่อใหม่ว่า "คณะกรรมการเร่งรัดพัฒนาชนบท" ต่อมาเมื่อ 26 มกราคม 2509 ได้มีพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ตั้งสำนักงานเร่งรัดพัฒนาชนบทขึ้นเป็นส่วนราชการระดับกรม สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี และเมื่อมีการแบ่งส่วนราชการกันใหม่เมื่อ 29 กันยายน 2515 จึงได้ย้ายไปสังกัดกระทรวงมหาดไทย จนถึงปัจจุบันนี้

การดำเนินงานของสำนักงานเร่งรัดพัฒนาชนบทมีหลายด้านด้วยกัน แต่ที่จะกล่าวถึงนี้เป็นเพียงด้านหนึ่งเท่านั้น ได้แก่ งานกลุ่มธุรกิจเศรษฐกิจชนบท ซึ่งเดิมเรียกว่างานธุรกิจเกษตร ต่อมาการดำเนินงานในด้านนี้ได้โอนไปขึ้นอยู่กับฝ่ายสินเชื่อและปัจจัยการผลิต ซึ่งมีหน้าที่ในการจัดหาสินเชื่อและปัจจัยการผลิต ได้แก่ ปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช ยามาหญาเวชภัณฑ์ พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ ตลอดจนวัสดุอุปกรณ์การผลิตในการพัฒนาเกษตรกรรม หัตถกรรม และอุตสาหกรรมในครัวเรือน สำหรับเกษตรกรและเจ้าหน้าที่ทุกท้องที่ในเขตความรับผิดชอบ การดำเนินงานของ รพช.

ฝ่ายสินเชื่อและปัจจัยการผลิตแบ่งหน่วยงานออกเป็น 4 ลักษณะ คือ

1. งานสินเชื่อ
2. งานปัจจัยการผลิต
3. งานอุปกรณ์ส่งเสริม
4. งานพัฒนาการบริหาร

ในที่นี้จะกล่าวถึงเฉพาะงานสินเชื่อซึ่งเกี่ยวข้องกับสินเชื่อการเกษตรโดยตรง งานสินเชื่อหน้าที่ในการจัดหาแหล่งการให้สินเชื่อระบบมาตรฐานแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และสหกรณ์ทำการส่งเสริม และทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างธนาคารกับเกษตรกร กลุ่มเกษตรกรและสหกรณ์ เพื่อให้ผู้กู้ได้เงินกู้ไปปรับปรุงการประกอบอาชีพตามวิธีการและแนวทางของ รพช. และสามารถนำเงินที่กู้ส่งใช้คืนสถาบันการเงินนั้น ๆ ได้

งานสินเชื่อแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. สินเชื่อธนาคาร มีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้

ก) ศึกษาและพิจารณาหลักเกณฑ์รายละเอียดวิธีปฏิบัติในการให้สินเชื่อของสถาบันการเงินที่ให้สินเชื่อระบบมาตรฐานแก่เกษตรกรและกลุ่มเกษตรกร

ข) นำมาวิเคราะห์ประเมินสถานการณ์ว่า สถาบันการเงินนั้นๆ จะสามารถอำนวยสินเชื่อแก่เกษตรกรและกลุ่มเกษตรกรได้ตามโครงการที่ส่งเสริมหรือไม่ เกษตรกรและกลุ่มเกษตรกรจะสามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายละเอียดวิธีปฏิบัติที่ธนาคารได้กำหนดไว้หรือไม่ สมควรจะขอลดหย่อน เปลี่ยนแปลง หรือเพิ่มเติมประการใด เพื่อให้สนองได้ทั้งสองฝ่าย

ค) ติดตามประสานงานกับสถาบันการเงินที่พิจารณาเห็นว่า สมควรจัดให้เป็นแหล่งเงินกู้สำหรับเกษตรกรและกลุ่มเกษตรกร ทหารวิธีการปฏิบัติ และขอให้ดำเนินการให้สินเชื่อแก่เกษตรกรและกลุ่มเกษตรกร

ง) จัดเกษตรกรที่มีลักษณะเข่าข่ายที่สถาบันการเงินแต่ละสถาบันจะให้กู้เข้าเป็นสมาชิกประจำของสถาบันการเงินนั้น ๆ และขอสินเชื่อให้แก่เกษตรกรเพื่อไปดำเนินการในอาชีพที่ส่งเสริม

จ) ในกรณีกลุ่มเกษตรกรจะต้องร่วมจัดทำโครงการและพิจารณาความเหมาะสมแล้ว เสนอขอให้ธนาคารพิจารณาให้สินเชื่อแก่กลุ่มเกษตรกร

ฉ) ร่วมกับสถาบันการเงินพิจารณาปรับปรุงหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเพื่อให้เกษตรกรได้รับสินเชื่อสะดวกรวดเร็วและทันต่อฤดูกาล

2. สถิติและวิเคราะห์ มีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้

ก) ติดตามประสานงานกับธนาคารที่ให้สินเชื่อเพื่อขอให้ธนาคารสาขาให้ความร่วมมือกับจังหวัดเกี่ยวกับข้อมูลสถิติการขอรับสินเชื่อ การให้สินเชื่อ และการชำระคืนสินเชื่อ

ข) พิจารณาจัดทำระเบียบและวิธีการรายงานสินเชื่อของเกษตรกรและกลุ่มเกษตรกร

ค) รวบรวมสถิติโดยแยกตามสถาบันการเงินและประเภทของอาชีพ และแบ่งออกเป็น การขอสินเชื่อ การให้สินเชื่อ และการชำระคืนสินเชื่อ

ง) นำสถิติที่รวบรวมมาวิเคราะห์โดยส่วนรวม เปรียบเทียบการขอรับสินเชื่อ การให้สินเชื่อ และการชำระคืนสินเชื่อ สำหรับนำไปประกอบการพิจารณา ติดตาม และวิจัยเป็นกรณี ๆ ไป

3. ติดตามผล มีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้

ก) นำสถิติทั้งหมดสถิติและวิเคราะห์มาศึกษาเพื่อทำการวางแผนและวิจัยสินเชื่อในแต่ละอาชีพแต่ละภูมิภาคและจังหวัด

ข) ทำการวิจัยสาเหตุที่เกษตรกรไม่อาจเป็นสมาชิกของสถาบันการเงินระบบมาตรฐานและเสนอขอคิดเห็น

ค) ทำการวิจัยสาเหตุที่เกษตรกรไม่ได้รับสินเชื่อตามที่เสนอขอกู้ และเสนอขอคิดเห็น

ง) ทำการวิจัยสาเหตุที่เกษตรกรไม่ชำระคืนสินเชื่อตามกำหนด และเสนอขอคิดเห็น

จ) ทำการวิเคราะห์ว่า แต่ละอาชีพควรจะได้รับสินเชื่อในเรื่องใดบ้าง และเป็นจำนวนเงินเท่าใด ควรให้สินเชื่อเมื่อใด และควบคุมการใช้สินเชื่อของเกษตรกรด้วยวิธีการใด

รพช. ใดร่วมกับธนาคารพาณิชย์ 5 แห่ง คือ ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารกรุงเทพระ-
พาณิชย์การ ธนาคารกรุงไทย ธนาคารกสิกรไทย ธนาคารกรุงศรีอยุธยา และร่วมกับ
ธกส. ในการให้สินเชื่อแก่เกษตรกร แต่โดยที่เขตการดำเนินงานของ รพช. อยู่ในท้องถิ่น
ทุรกันดาร ห่างไกลจากชุมชนและตัวเมือง การคมนาคมไม่สะดวก ความสมบูรณ์ของดินและ
น้ำอันเป็นปัจจัยสำคัญทางการเกษตรกรรม และมีการแทรกซึมจากผู้ออกการร้าย จึงจำเป็น
จะต้องหามาตรการดึงดูดให้ธนาคาร เกิดความสนใจในการลงทุนทางด้านนี้ ซึ่งโดยปกติแล้ว
เห็นว่าเป็นงานเสี่ยง และได้รับผลตอบแทนน้อย มาตรการดังกล่าวก็คือ รพช. จะค้ำประกัน
หนี้อันเกิดจากความเสียหายดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงที่เกิดจากภัยธรรมชาติ ถ้าภายใน 3 ปีแรก เกิดความเสียหาย
จากภัยธรรมชาติ และเกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่ธนาคารพาณิชย์ และธกส. ได้
รพช. จะรับผิดชอบส่วนที่ค้างชำระนั้นเต็มจำนวน โดยความเสียหายที่ไ้รับนั้นจะต้องอยู่ภายใต้
ข้อกำหนดดังนี้ คือ ผลเก็บเกี่ยวต่ำกว่าส่วนเฉลี่ยของผลเก็บเกี่ยวในระยะ 5 ปีที่ล่วงมาแล้ว
สำหรับอำเภอ นั้น โดยค่าลงไปถึงขนาดเกินกว่าร้อยละ 25 ของส่วนเฉลี่ยดังกล่าว

2. ความเสี่ยงที่เกิดจากสาเหตุที่ใคร่ระบุเฉพาะไว้ เช่น ฝูงรังแกความตาย
หรือเป็นผู้มีร่างกายทุพพลภาพ จนไม่สามารถทำการเกษตรได้ รพช. จะรับผิดชอบค่าใช้จ่าย
ครั้งหนึ่ง

3. ความเสี่ยงที่เกิดจากราคาพืชผลตกต่ำอย่างร้ายแรง รพช. จะรับผิดชอบครั้ง
หนึ่งก็ต่อเมื่อราคาพืชผลตกต่ำถึงขนาดจนมีราคาเหลือเพียงไม่ถึงร้อยละ 75 ของราคาพืชผล
ทั่วไปเฉลี่ยในระยะ 3 ปีที่ล่วงมาแล้ว

จะเห็นได้ว่า หน่วยงานของรัฐบาลได้พยายามให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรใน
ด้านสินเชื่อการเกษตร ซึ่งรัฐบาลในยุคหลังได้ให้ความสนใจมาก โดยจัดให้มีการสำรวจ
สภาพหนี้ของเกษตรกร เพื่อวางหลักเกณฑ์ช่วยเหลือชาวไร่อานนาในการ ได้ถอนหนี้ทำกินมาเป็น
ของตนเอง และจะขอความร่วมมือจากธนาคารพาณิชย์ให้รับโอนสภาพหนี้จากเจ้าหน้าที่มาเป็น
ของธนาคาร เพื่อให้เกษตรกรเสียตอกเบี่ยนน้อยลง