



ธนาคารพาณิชย์เป็นสถาบันการเงินที่มีความสำคัญยิ่งต่อระบบการเงินของประเทศ เงินทุนที่ธนาคารได้จากแหล่งต่าง ๆ จะถูกนำไปใช้ในการให้กู้ยืมและซื้อลดเป็นส่วนใหญ่ รวมตลอดถึงการลงทุนในสินทรัพย์ต่าง ๆ และการดำรงสภาพคล่อง ซึ่งทั้งหมดนี้บางส่วนธนาคารจะต้องปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายและนโยบายของรัฐ แต่บางส่วนจะปฏิบัติตามนโยบายการบริหารงานที่กำหนดโดยผู้บริหารระดับสูง ดังนั้น ผลการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์แต่ละแห่งจะแตกต่างกันเพียงใดอยู่ที่การวางนโยบายการบริหารเงินทุนของธนาคาร ซึ่งการบริหารเงินทุนของแต่ละธนาคารจะเป็นไปอย่างไรย่อมขึ้นอยู่กับความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้บริหารซึ่งอาจดำเนินการไปตามหรือแตกต่างกับหลักการธนาคารที่ดีได้ และกลไกการบริหารงานนี้เองที่จะมีส่วนกำหนดให้เกิดความมีหรือไม่มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานอันจะมีผลกระทบโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้ฝากเงิน ตลอดจนเศรษฐกิจและการเงินของประเทศได้

### 1. วัตถุประสงค์ของการค้นคว้าและการวิจัย

ในการศึกษาเรื่องการบริหารเงินทุนของธนาคารพาณิชย์นั้น ผู้เขียนมีเป้าหมายที่จะแสวงหาแนวทางในการเสนอแนะผู้บริหารของธนาคารให้สามารถจัดสรรเงินทุนให้เหมาะสมยิ่งขึ้น การที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวได้จะต้องศึกษาและค้นคว้าทฤษฎีหรือหลักการธนาคารอันเกี่ยวกับนโยบายและเทคนิคการบริหารงานเพื่อให้ได้มาซึ่งวิธีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการธนาคารที่ดี ซึ่งจะอำนวยทั้งความปลอดภัยให้แก่ผู้ฝากเงิน ความมีสภาพคล่อง และความสามารถในการทำกำไรให้แก่ธนาคารเป็นหลัก รวมทั้งแสวงข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายในภาคปฏิบัติของธนาคารพาณิชย์

ต่าง ๆ ในประเทศไทยประกอบกัน

## 2. ขอบเขตของการค้นคว้าและวิจัย

การศึกษาวិทยานิพนธ์ในหัวข้อดังกล่าว จะมีเนื้อหาที่ครอบคลุมถึงนโยบาย การบริหารงานเกือบทุกด้าน เริ่มตั้งแต่การดำรงสภาพคล่อง รายละเอียดและนโยบาย การให้สินเชื่อและการลงทุน อันเป็นส่วนสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อการทำงานซึ่งได้แก่ กำไรหรือขาดทุนของธนาคาร การกู้ยืม และความเพียงพอของเงินกองทุน สำหรับการบริหารกำไรของธนาคารนั้น ได้กล่าวถึงแต่เพียงเล็กน้อยโดยถือว่าหากสามารถควบคุม เรื่องดังกล่าวข้างต้นให้อยู่ในขอบเขตที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพแล้ว ก็สามารถควบคุมปัจจัยสำคัญที่จะมีผลต่อการดำเนินงานของธนาคารได้

ทางด้านภาคทฤษฎีนั้น ผู้เขียนได้ศึกษาวิธีการของประเทศสหรัฐอเมริกาเป็น ส่วนใหญ่ เนื่องจากมีเอกสารทางวิชาการเป็นจำนวนเพียงพอที่จะอำนวยความสะดวก และ ค้นคว้าเพื่อบรรลุถึงวัตถุประสงค์ของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้

ส่วนทางด้านภาคปฏิบัตินั้น เนื่องจากจำนวนธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย มีจำนวนมากถึง 30 แห่ง ซึ่งหากจะสืบถามข้อมูลจากทุกธนาคารก็จะไม่สามารถทำให้ วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลงได้ ประกอบกับข้อมูลบางประการเป็นความลับที่ธนาคาร พณิชย์เกือบทุกแห่งไม่พึงเปิดเผย นอกจากนี้ วัตถุประสงค์ของการเขียนวิทยานิพนธ์ ฉบับนี้มุ่งหมายที่จะทราบถึงนโยบายในการบริหารงานเกือบทุกด้านก็ยิ่งทำให้เนื้อหาจะถูก จำกัดให้แคบลงไปอีกเมื่อปรากฏว่าข้อมูลเหล่านั้นเป็นความลับที่แต่ละธนาคารไม่สามารถ เปิดเผยได้ นอกจากนี้ การสอบถามข้อมูลจากธนาคารยังเต็มไปด้วยความยากลำบาก เนื่องจากบุคคลที่สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายของธนาคารได้จะได้แก่ผู้บริหารระดับ สูงเท่านั้นซึ่งเวลาของท่านเหล่านั้นก็ถูกจำกัดลงด้วยภาระหน้าที่

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้นจึงทำให้ผู้เขียนต้องเลือกศึกษาข้อมูลจากธนาคาร

เพียง 6 แห่งเท่านั้น และเพื่อให้สามารถศึกษาถึงความแตกต่างระหว่างธนาคารที่จดทะเบียนในประเทศไทยและธนาคารสาขาของธนาคารต่างประเทศ จึงได้มีการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบริหารงานของธนาคารดังกล่าวด้วย โดยเลือกศึกษาเป็นจำนวน 3 แห่งในจำนวนธนาคารที่ถูกเลือกศึกษาทั้งสิ้น 6 แห่ง

### 3. วิธีการค้นคว้าวิจัย

ผู้เขียนได้รวบรวมข้อมูลในการเขียนวิทยานิพนธ์จากเอกสารทางวิชาการในกรณีที่เป็นภาคทฤษฎี และใช้วิธีสัมภาษณ์และส่งแบบสอบถามจากผู้บริหารระดับสูงของธนาคารประกอบกับข้อมูลที่เปิดเผยของธนาคารแห่งประเทศไทยและข้อมูลของธนาคารพาณิชย์นั้น ๆ เองที่ใ้กรูขุมอบให้

### 4. ประโยชน์ของการศึกษาค้นคว้าที่คาดว่าจะได้รับ

ในการศึกษาค้นคว้าวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้เขียนคาดว่าจะจะเป็นประโยชน์สำหรับผู้บริหารงานของพาณิชย์โดยทั่วไปรวมถึงผู้ที่กำลังศึกษาในสาขาวิชาการธนาคารและการเงินเพื่อให้ได้ทราบถึงการบริหารเงินทุนทางภาคปฏิบัติของธนาคารพาณิชย์นอกเหนือไปจากภาคทฤษฎีทางการเงินและการธนาคารที่ได้ทราบมาแล้ว และนอกจากนี้ยังอาจเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่สนใจงานด้านการเงินและการธนาคารอีกด้วย