

เอกสารอ้างอิง



สมัยศ นาวีการและกิติณี วิทูรชาติ. เศรษฐศาสตร์การบริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 1
กรุงเทพมหานคร : บริษัทสำนักพิมพ์ดวงกมลจำกัด, 2521.

วิจิตร กัมพูชาติ, วันชัย วิจิรวณิช และ สิริจันทร์ ทองประเสริฐ. การวิจัย
คำเป็นงาน. เล่มที่ 1 กรุงเทพมหานคร : คณะศึกษาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2520.

กองทัพอากาศ, 60 ปี กองทัพอากาศ. ที่ระลึกกองทัพอากาศครบ 60 ปี. กรุงเทพฯ
มหานคร : กองทัพอากาศ, 2518.

พลอากาศโทเจอด เทชะเสน. อนุสรณ์ในงานพระราชทานเพลิงศพ พลอากาศโทเจอด
เทชะเสน. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์กรมสารบรรณทหารอากาศ, 2520.

ช่างอากาศ, กรม. นิยายสารช่างอากาศ. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์กรมสารบรรณ
ทหารอากาศ, 2519 - 2521.

รายงานพิเศษ. "รัฐวิสาหกิจ ชุมทองของผู้อ่านาง" สยามรัฐ (5 พฤศจิกายน 2521) :
110 - 116.

วิทยากร, กอง. คู่มือการบิน บ.ศ. 17 (ทอ.4). กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์
กรมสารบรรณทหารอากาศ, 2520.

ควบคุมการผลิต, แผนก. ข้อมูลจากถ่ายสถิติวิเคราะห์. กรุงเทพมหานคร : แผนก
ควบคุมการผลิต, กรมช่างอากาศ, 2520.

กรุงเทพจำกัด, ธนาคาร. วารสารเศรษฐกิจธนาคารกรุงเทพจำกัด. กรุงเทพมหานคร :
โรงพิมพ์ธนาคาร. (เมษายน 2522) : 158.

พาณิชย์, กระทรวง. หนังสือพิมพ์ข่าวพาณิชย์. (กรกฎาคม 2522) : 8.

Boehne, Raymond C. Design, Conduct and Evaluation of a Military System Analysis Seminar in Thailand. Vol 1 : California : Stanford Research Institute (n.d.).

Wiley, John, Modern Production Management. New York : John Wiley and Sons Inc., 1973.

Hiller, F.S., Quantitative Tools for Plant and Layout Analysis
New York : F.S. Hiller, 1963.

H.C., Harold, and S.I.R. Nicol Howker. The Prediction of Design and Development cost of Civil Airliners. New York : H.C. Harold and S.I.R. Nical Hawker Siddley Aviation Ltd., 1977.

Australian Defense Scientific Service, Department. Aeronautical Research Laboratories Melbourne. Australia : Department of Supply Australian Defense Scientific Service, 1973-75.

ภาคผนวก

1. ระเบียบกองทัพอากาศ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การคิดค่าแรงงาน ต่อชั่วโมงคน
และการคิดราคาคาสร้างหรือซ่อม
2. ภาพ 3 กาน ข. ทด. 5
3. Comparisons of Technical Characteristics. จาก
Design, Conduct and Evaluation of a Military Systems. Analysis
Seminar in Thailand "Volume II : Appendies B, C, D and E. Standford
Research Institute Menlo Park, California, 94025, USA.
4. การจัดตั้งรัฐวิสาหกิจ
5. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ภาษาฟอร์แทรน 4

ภาคผนวก 1

ระเบียบกองทัพอากาศ

ว่าด้วย หลักเกณฑ์การคิดค่าแรงงานต่อชั่วโมงคนและการคิดราคาค่าสร้างหรือซ่อม

โดยที่เป็นการสมควรกำหนดหลักเกณฑ์การคิดค่าแรงงานต่อชั่วโมงคน และการคิดราคาค่าสร้างหรือซ่อม เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกส่วนราชการในกองทัพอากาศ จึงวางระเบียบไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า "ระเบียบกองทัพอากาศว่าด้วย หลักเกณฑ์การคิดค่าแรงงานต่อชั่วโมงคนและการคิดราคาค่าสร้างหรือซ่อม พ.ศ. 2516"

ข้อ 2 ในระเบียบนี้

2.1 "ชั่วโมงคน" หมายถึง จำนวนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานคูณด้วยจำนวนชั่วโมง ซึ่งเจ้าหน้าที่นั้น ๆ ใจในการปฏิบัติงาน

2.2 "ค่าแรงงานต่อชั่วโมงคน" หมายถึง จำนวนเงินค่าแรงงานของเจ้าหน้าที่หนึ่งคนทำงานหนึ่งชั่วโมง ซึ่งแต่ละหน่วยงานคิดขึ้นไว้เป็นมาตรฐานสำหรับใช้ในการคำนวณราคาค่าสร้างหรือซ่อมของหน่วยงาน

2.3 "แรงงานโดยตรง" หมายถึง แรงงานเป็นจำนวนชั่วโมงคนที่ใช้ในการปฏิบัติงานสร้างหรือซ่อมโดยตรง ได้แก่แรงงานของเจ้าหน้าที่ซึ่งเป็นข้าราชการต่ำกว่าสัญญาบัตร คนงาน หรือลูกจ้าง ที่ลงมือปฏิบัติงานสร้างหรือซ่อมของหน่วยงาน

2.4 "แรงงานโดยอ้อม" หมายถึง แรงงานเป็นจำนวนชั่วโมงคนที่ได้จากเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน ซึ่งมีโคลงมือปฏิบัติงานสร้างหรือซ่อมโดยตรง ได้แก่แรงงานของนายงาน ตลอดจนข้าราชการสัญญาบัตรขึ้นไป จนถึงผู้บังคับบัญชาชั้นสูงสุดของกองทัพอากาศในการควบคุม กำกับดูแล ช่วยเหลือแนะนำในการปฏิบัติงานสร้างหรือซ่อมนั้น

2.5 "เวลาที่กำหนดให้" หมายถึง จำนวนชั่วโมงที่กำหนดให้สำหรับการปฏิบัติงานของหน่วยงานตามปกติ (เช่น วันทำงานสัปดาห์ละ 5 วัน ข้าราชการทำงานวันละ

7 ชั่วโมง เวลาที่กำหนดให้สำหรับข้าราชการคือ $5 \times 7 = 35$ ชั่วโมงต่อคนต่อสัปดาห์)

2.6 "เวลาที่สูญเสียไป" หมายถึง เวลาที่สูญเสียไปโดยเจ้าหน้าที่มิได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายของหน่วยงานนั้น ๆ โดยตรง เช่น การลา การอยู่เวร การฝึก การเล่นกีฬา การประชุมของหน่วย ฯลฯ เป็นต้น

2.7 "เวลาที่ปฏิบัติงาน" หมายถึง เวลาที่เจ้าหน้าที่ใช้ในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย

เวลาที่ปฏิบัติงาน = เวลาที่กำหนดให้ - เวลาที่สูญเสียไป

ข้อ 3 เกณฑ์ใช้ในการคิดคำนวณ

3.1 วันทำงานใน 1 ปี เมื่อหักวันหยุดราชการประจำสัปดาห์ และวันหยุดราชการประจำปีตามปกติแล้วเป็น 247 วัน หรือเดือนละ 20.58 วัน

3.2 ข้าราชการคิดชั่วโมงทำงานวันละ 7 ชั่วโมง คนงานหรือลูกจ้างคิดชั่วโมงทำงานวันละ 8 ชั่วโมง

3.3 ข้าราชการคิดเวลาที่สูญเสียไปร้อยละ 20 คนงานหรือลูกจ้างคิดเวลาที่สูญเสียไปร้อยละ 15

3.4 อัตราเงินเดือนและเงินค่าจ้างที่ใช้ในการคิดค่าแรงงานต่อชั่วโมง คนเป็นอัตราเงินเดือนและเงินค่าจ้างเฉลี่ยของเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน ได้จากอัตราเงินเดือนและเงินค่าจ้างสูงสุดของเจ้าหน้าที่แต่ละหน้าที่คูณด้วยจำนวนเจ้าหน้าที่ตามอัตราของแต่ละหน้าที่รวมกัน แล้วหารด้วยจำนวนเจ้าหน้าที่ทั้งหมดตามอัตราของหน่วยงานนั้น (ดูตัวอย่างตามผนวก)

3.5 ค่าแรงงานต่อชั่วโมงคน ได้จากอัตราเงินเดือนและเงินค่าจ้างเฉลี่ยของเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานนั้น ตามข้อ 3.4 หารด้วยจำนวนชั่วโมงปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่หนึ่งคนต่อเดือน (ตามเกณฑ์ในข้อ 3.1, 3.2 และ 3.3)

3.6 ราคาโครงสร้างหรือขอมของงาน ประกอบด้วย

3.6.1 ค่าวัสดุ คิดจากราคาวัสดุที่ใช้จริงในงานนั้น

3.6.2 ค่าแรงงาน คัดจากจำนวนชั่วโมงคนที่ใช้ปฏิบัติงานนั้นทั้งแรงงานโดยตรงและแรงงานโดยอ้อม คูณด้วยค่าแรงงานต่อชั่วโมงคน

3.6.3 ค่ากิจการใดก็ตามเตรียมการ ค่าเลือกราคาของเครื่องจักรกล ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักรกล เพื่อความสะดวกในการคำนวณให้คิดเป็นร้อยละ 65 ของค่าแรงงานในข้อ 3.6.2

3.6.4 ค่าบริการ คิดร้อยละ 10 ของราคารวมของวัสดุ ค่าแรงงาน และค่ากิจการ ค่าบริการนี้ให้คิดเฉพาะหน่วยภายนอกกองทัพอากาศ สำหรับหน่วยภายในกองทัพอากาศ อาจคิดไว้เป็นหลักฐานโดยไม่มีกรเรียกเก็บเงินนี้

ข้อ 4 ให้กรมส่งคำสั่งบำรุงทางอากาศรักษาการตามระเบียบนี้

ข้อ 5 ให้ระเบียบนี้ตั้งแต่วันที่นี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2516

(ลงชื่อ) พลอากาศเอก บุญชู จันทรเบกษา

(บุญชู จันทรเบกษา)

ผู้บัญชาการทหารอากาศ

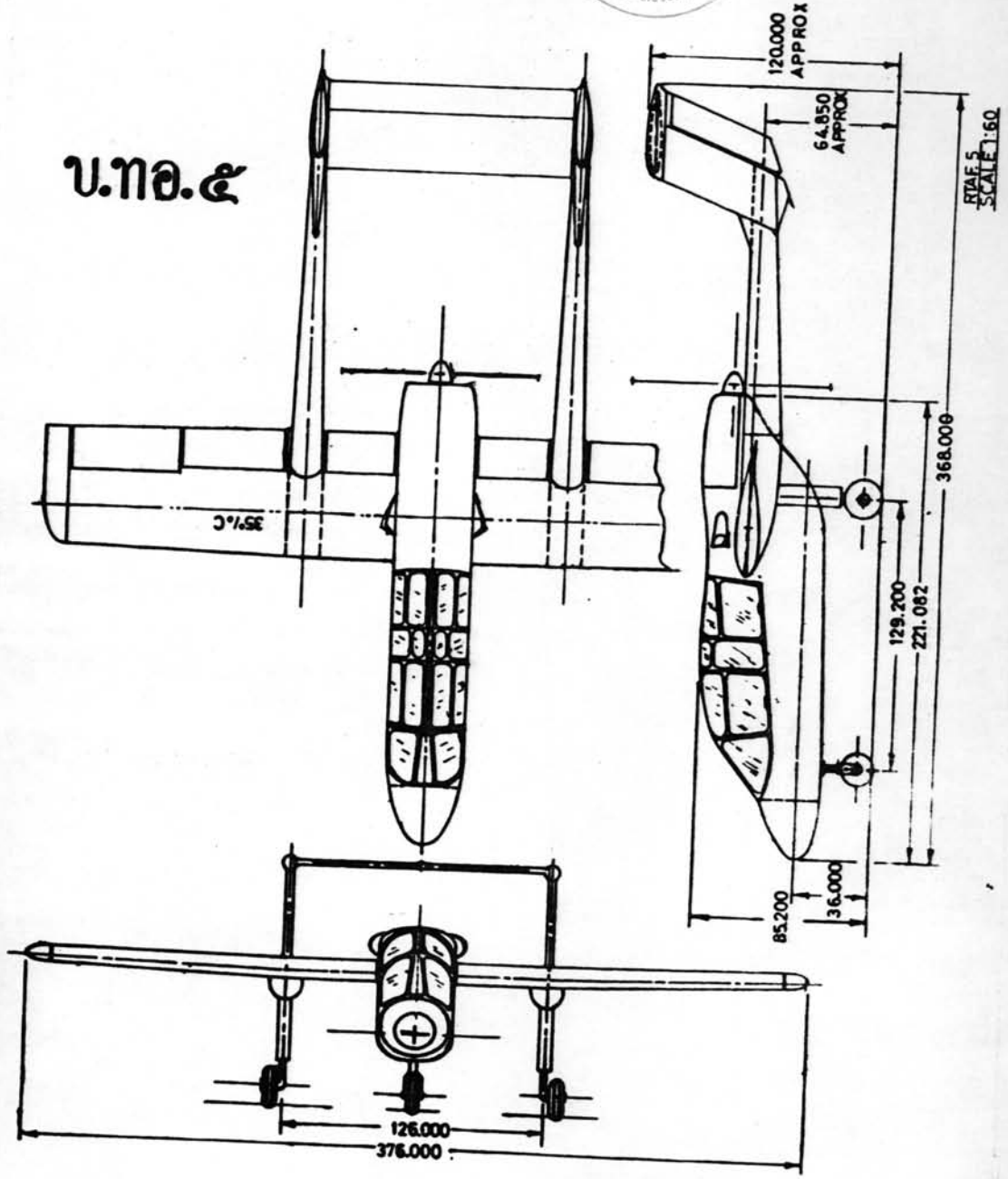
สำเนาถูกต้อง

(ลงชื่อ) น.ต. (อ่านไม่ออก)

น.การซ่อมบำรุง กชม.กบ.ทอ.



บ.ทอ.๕



ภาพ 3 คำพ น.ทอ.5

TABLE 3.

Aircraft	1. Aero Subaru Fuji FA 200-180	2. Airtrainer AISE C/1	3. Scottish Aviation Bulldog	4. Flamingo Messerschmitt MBH-213	5. Marchetti SIAI SF-260 MX
Engine	Lyc. 10-360-B1B	Cont. 10-360D Six-Cylinder	Lyc. 10-360-A1B6	Lyc. 10-360-C1B	Lyc. 0-540-E1A5 Six-Cylinder
T.O. Power	HP 180	210	200	200	260
Wing					
Span	ft 30.91	26	33.16	27.17	27.38
Area	ft ² 150.69	179	129.4	123.8	109.7
Aspect ratio	6.51	5.25	8.1	6	6.33
Airfoil	P-61-81	NACA 23012 411.5	NACA 63 ₂ G15	NACA 61 ₂ - A215	NACA 63 ₁ - 212 61 ₃ - 210
Taper ratio	121	121.6	121.75	121	122.25
Maximum take-off weight	lb 2072	2350	2150	1806 (2156)	2205
Empty weight	lb 1191	1331	1465	1507 (1507)	1588
Useful load	lb 635	810	627	299 (649)	617
Maximum speed, S.L.	kt 128	163.6	130	131	184
Cruising speed, S.L. 75%	kt 119	141	120	120	162
Stalling speed, flap	kt 41	45.5	53	57	57
Rate of climb, S.L.	ft/min 1130	1408	1034	1220	1500
Capacity	U.S./gal 52	38.6	34	13 (28)	25.4
Purchase Price	U.S.\$ 43,000	46,000	45,000	32,000	80,000

ตารางเปรียบเทียบ ลักษณะ เทคนิค (COMPARISONS of TECHNICAL CHARACTERISTICS)

ภาคผนวก 4

การจัดตั้งรัฐวิสาหกิจ

สำหรับประเทศไทยการจัดตั้งรัฐวิสาหกิจได้จัดตั้งขึ้นตามความหมายคั้งบัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2512 มาตรา 4 ดังพอจะจำแนกตามประเภทกิจการที่รัฐเข้าไปดำเนินการในลักษณะรัฐวิสาหกิจดังต่อไปนี้คือ (รายงานการคลังงบประมาณประจำปี 2522 เอกสารงบประมาณฉบับที่ 5)

1. องค์การและโรงงาน

1.1 ตั้งขึ้นโดยพระราชบัญญัติเอกเทศ ซึ่งรัฐถือหุ้นทั้งหมดเช่น การรถไฟแห่งประเทศไทย การท่าเรือฯ การไฟฟ้านครหลวง องค์การโทรศัพท์

1.2 ตั้งขึ้นโดยพระราชบัญญัติกฤษฎีกา ซึ่งออกตามความในพระราชบัญญัติว่าด้วยการจัดตั้งองค์การของรัฐบาล พ.ศ. 2496 โดยมีหุ้นทั้งสิ้นเป็นของรัฐ เช่น องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ องค์การเชื้อเพลิง องค์การ ร.ศ.พ. และ อ.ส.ท. ฯลฯ

1.3 ตั้งขึ้นโดยความเห็นของคณะรัฐมนตรี ทุนหุ้นทั้งสิ้นเป็นของรัฐ เช่น สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล โรงงานยาสูบ และสถานชานูเคราะห์ ฯลฯ

2. ธนาคาร บริษัทจำกัดที่รัฐถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50

2.1 ธนาคารที่จัดตั้งขึ้นโดยพระราชบัญญัติเอกเทศ ที่มีหุ้นทั้งสิ้นเป็นของรัฐ เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารออมสิน และธนาคารอาคารสงเคราะห์

2.2 บริษัทจำกัด ที่จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ที่รัฐถือหุ้นทั้งหมด เช่น บริษัทเดินอากาศไทย บริษัทไทยเดินเรือทะเล จำกัด

2.3 กิจการธนาคารที่จัดตั้งขึ้นโดยอาศัยพระราชบัญญัติธนาคารพาณิชย์และบริษัทจำกัดที่รัฐถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป เช่น ธนาคารกรุงไทย บริษัทขนส่ง จำกัด ฯลฯ

นอกจากนี้ยังมีรัฐวิสาหกิจอีกประเภทหนึ่งที่ไม่นับรวมเข้าเป็นรัฐวิสาหกิจตามความหมายของพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 เพราะรัฐเข้าไปถือหุ้น

ไม่เกินร้อยละ 50 เช่น ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด บริษัทปูนรอกบรีวเวอร์รี จำกัด เป็นต้น

การดำเนินงาน/รายได้ส่งรัฐ

ในปัจจุบัน มีรัฐวิสาหกิจอยู่ทั้งสิ้น 71 แห่ง ในหลักการอาจแยกรัฐวิสาหกิจออกได้เป็น 6 ประเภท และอาจจำแนกเกณฑ์ในการกำหนดอัตราร้อยละของกำไรสุทธิ เพื่อจัดสรรส่งเป็นรายได้ให้รัฐตามประเภทของรัฐวิสาหกิจดังต่อไปนี้ (รายงานการคลัง งบประมาณประจำปี 2522)

1. รัฐวิสาหกิจประเภทผูกขาด ได้แก่ โรงงานยาสูบ โรงงานไฟ อังคการสุรา ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการหารายได้เข้ารัฐ ให้จัดสรรผลกำไรส่งเป็นรายได้ให้รัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ 81 ของผลกำไรสุทธิประจำปี
2. รัฐวิสาหกิจประเภทกึ่งผูกขาด ได้แก่ อังคการอุตสาหกรรมป่าไม้ อังคการเชื้อเพลิง ให้จัดสรรผลกำไรเป็นรายได้ให้รัฐ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปี
3. รัฐวิสาหกิจประเภทสาธารณูปโภค กิจการเหล่านี้ไม่มีความประสงค์จะดำเนินการให้กำไร รัฐได้กำหนดให้กิจการประเภทนี้จัดสรรผลกำไรให้รัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ 35 ของกำไรสุทธิประจำปี
4. รัฐวิสาหกิจประเภท อุตสาหกรรม เช่น อังคการฟอกหนัง อังคการแก้ว อังคการทอผ้า ซึ่งรัฐเห็นว่าในปัจจุบันนี้มีความสำคัญน้อยมาก กำหนดให้จัดสรรผลกำไรให้รัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิประจำปี

รายงานพิเศษ, "รัฐวิสาหกิจ, ชุมทองของผู้มีอำนาจ?" สยามรัฐสัปดาห์วิจารณ์, ปีที่ 25 ฉบับที่ 19 (5 พฤศจิกายน 2521) : 110 - 116

5. รัฐวิสาหกิจประเภทอื่น ๆ ได้แก่ องค์การอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ฯลฯ ซึ่ง
เป็นกิจการที่ให้บริการแก่สาธารณะ รัฐบาลให้จัดสรรรายได้ให้รัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ 35
แต่บางแห่งไม่มีรายได้ส่งรัฐเลย

6. ประเภทบริษัทจำกัด ซึ่งเสียภาษีเงินได้จากผลกำไรสุทธิแล้ว ให้พิจารณา
จ่ายเงินปันผลให้รัฐในอัตราที่กำหนดตามสมควร

ประวัติผู้เขียน.

เริ่มการศึกษา พ.ศ. ๒๔๘๘ ที่โรงเรียนจากการบุญ จังหวัด พิษณุโลก พ.ศ. ๒๕๐๓-๒๕๑๐ สำเร็จ
 ชั้นมัธยมศึกษา โรงเรียนพิษณุโลกพิทยาคม ในปีการศึกษา ระหว่างศึกษา ทำหน้าที่ บรรณาธิการหนังสือพิมพ์
 และประธานชมรมวิทยาศาสตร์ ปลายปี พ.ศ. ๒๕๑๐ สอบชิงทุน AMERICAN FIELD SERVICE
 ไปศึกษาที่ YARMOUTH HIGH SCHOOL, YARMOUTH, MAINE, U.S.A. โดยจบ
 GRADE ๑๒ ในปี พ.ศ. ๒๕๑๑ ,พ.ศ. ๒๕๑๑-๒๕๑๔ สำเร็จปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา จาก
 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๑๔-พ.ศ. ๒๕๑๖ รับราชการตำแหน่งประจำฝ่ายแผนแบบแผนกวิศวกรรม
 กองโรงงานการสร้าง พ.ศ. ๒๕๑๖-ปัจจุบัน ปฏิบัติงานตำแหน่งวิศวกรแบบแผน สำนักงานวิจัยและพัฒนา
 อากาศยาน กรมช่างอากาศ กองทัพอากาศ.



4200	0000	0105	16
4208	3333	00FF	7
4351	199A	0033	5
43E4	0000	0035	11,12,13,16,17,19,20
4758	1171	00F9	3
4878	164A	0101	14
4941	1230	0102	15
4978	116A	005B	1

VARIABLES :

NAME	TYPE	ADDRESS	REFERENCED BY STATEMENT NO :
A	DBLE.PREC.	0001	1,10,11,12,13,16,23
B	DBLE.PREC.	0004	1,5,10,11
C	REAL	0007	14,15,16,17
D	DBLE.PREC.	0007	1,5,10,12
E	DBLE.PREC.	0010	1,14,17
F	DBLE.PREC.	000E	1,8,10,12
G	DBLE.PREC.	0013	1,3,4
H	DBLE.PREC.	0018	1,4,8,9
I	DBLE.PREC.	0023	1,10,23
J	DBLE.PREC.	0028	1,20,29
K	DBLE.PREC.	0019	1,11,18,24
L	DBLE.PREC.	001C	1,12,13,25
M	DBLE.PREC.	0017	1,12,13,26
N	DBLE.PREC.	0022	1,17,19
O	DBLE.PREC.	0025	1,16,20
P	DBLE.PREC.	0039	17,18,27
Q	DBLE.PREC.	000A	1,6,9
R	DBLE.PREC.	000C	1,7,9

FTN 3.28 (UPT = LPXC) TRN31 PAGE 4 DATE: 09/18/79 TIME: 1422

EXTERNALS :

NAME	TYPE	ADDRESS	REFERENCED BY STATEMENT NO :
DBLE	DBL.PRC.FM.	0044	
REAL	DBL.PRC.FM.	0040	
REAL	REAL.FM.	0036	
INTEGER	INTEGER.FM.	0007	
INTEGER	INTEGER.FM.	0034	
CRON	SUBROUTINE	0024	23,24,25,26,27,28,29
CRON	INTEGER.FM.	0008	

LABELLED STATEMENTS :

LABEL	ADDRESS	REFERENCED BY STATEMENT NO :
1	0116	22,31
2	0120	23,32
3	0140	24,33
4	0134	25,34
5	0172	26,35
6	0177	27,36
7	0152	28,37
8	010E	29,38
11	0100	20,30
THRS:	0000	1

LIBERT
L15

IN

*K, I, P!

LIBEDT
LIB
IN
*K,18,PE
IN

#	DESCRIPTION	QTY	UNIT	RTN	RTN	RTN	RTN	RTN	RTN
08QINI	840C	DECK-10	H04	FTN	3.3	RUNTIME			SUMMARY-117
08QEND	84E2	DECK-10	H05	FTN	3.3	RUNTIME			SUMMARY-102
08CHP	8503	DECK-10	H06	FTN	3.3	RUNTIME			
08RWBU	85E1	DECK-10	H07	FTN	3.3	RUNTIME			SUMMARY-102
08RRRN	86FA	DECK-10	H08	FTN	3.3	RUNTIME			SUMMARY-102
08OFIO	87D1	DECK-10	H09	FTN	2.3	RUNTIME			SUMMARY-116
08CX	8894	DECK-10	H10	FTN	3.3	RUNTIME			SUMMARY-116
08QUNI	88F9	DECK-10	H11	FTN	2.3	RUNTIME			SUMMARY-102
08FGET	8982	DECK-10	H12	FTN	3.3	RUNTIME			SUMMARY-116

RTAF.4 SECOND IMPROVEMENT PLAN

AVERAGE COST	=	1003174.30	BAHT
DIRECT LABOR COST	=	20.87	PERCENT
MATERIAL COST	=	56.34	PERCENT
FACTORY OVER HEAD	=	22.78	PERCENT
TOTAL	=	100.00	PERCENT
COST REDUCTION FOR RTAF.4 FIRST IMPROVEMENT PLAN	=	59.43	PERCENT
COST REDUCTION FOR RTAF.4 SECOND IMPROVEMENT PLAN	=	68.48	PERCENT

