

บรรณานุกรม



- เกศินี หงส์นันท์ (2517), บรรณาธิการ, รัฐวิสาหกิจของไทย, สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์
- เกศินี หงส์นันท์, พิพัฒน์ ไทยอารี และอุติมา วงศ์วิเศษ (2521) ผู้รวบรวม ข้อมูลพื้นฐาน
เกี่ยวกับรัฐวิสาหกิจไทย สถาบันวิจัยสังคมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ธงชัย สันติวงษ์ (2516) : องค์การและการบริหาร
- "พิธีเสกวันครบรอบ 40 ปี ล้วนสัตว์ดุสิต" : องค์การล้วนสัตว์แห่งประเทศไทย
- ไพศาล ชัยมงคล (2519), รัฐวิสาหกิจ, ไทยวัฒนาพานิช
- ธีรวัฒน์ กาญจนดุล (2519) "ปัญหาและอนาคตของรัฐวิสาหกิจในประเทศไทย", วารสาร
พัฒนาบริหารศาสตร์, มกราคม หน้า 79 - 105
- สมบูรณ์ ศรัลเพชรธรรมิทธิ (2512), "ปัญหาบางประการของรัฐวิสาหกิจ", วารสารเศรษฐศาสตร์
และบริหารธุรกิจ ฤกษ์ศีกายน ปรากฏใน ไพศาล ชัยมงคล (2519)
- "40 ปี ของล้วนสัตว์ดุสิต" : บ้านเมือง, ฉบับที่ 22 มีนาคม 2521
- Artamonoff (1965), George L. State Owned Enterprises of Thailand, Agency
for International Development, USOM to Thailand, Bangkok.
- Albers, Heney H. Management : The Basic Concepts New York : John Wiley
& Sons; Inc. 1972.
- Allen Louis A. Management and Organization. New York : Mc. graw-Hill
Book Company Inc, 1958.
- International Bank for Reconstruction and Development (World Bank) (1959)
A Development Program for Thailand, Johns Hopkins Press, Baltimore.

พระราชกฤษฎีกา
จัดตั้งองค์การส่วนสัตว์
พ.ศ. 2497

ภูมิพลอดุลยเดช ป.ร.

ให้ไว้ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2497

เป็นปีที่ 9 ในรัชกาลปัจจุบัน

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ประกาศว่าโดยที่เป็นการสมควรจัดตั้งองค์การส่วนสัตว์

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 95 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2475 แก้ไขเพิ่มเติม พุทธศักราช 2495 และมาตรา 3 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยการจัดตั้งองค์การของรัฐบาล พ.ศ. 2496 จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชกฤษฎีกาขึ้นไว้ ดังต่อไปนี้
มาตรา 1 พระราชกฤษฎีกานี้เรียกว่า "พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การส่วนสัตว์ พ.ศ. 2497"

มาตรา 2 พระราชกฤษฎีกานี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

มาตรา 3 ในพระราชกฤษฎีกานี้

"สัตว์" หมายความว่ารวมถึง สัตว์บก สัตว์น้ำ และสัตว์ปีกทุกชนิด

"องค์การ" หมายความว่า องค์การส่วนสัตว์

"พนักงาน" หมายความว่า พนักงานขององค์การส่วนสัตว์

"ผู้อำนวยการ" หมายความว่า ผู้อำนวยการขององค์การส่วนสัตว์

"คณะกรรมการ" หมายความว่า คณะกรรมการขององค์การส่วนสัตว์

มาตรา 4 ให้จัดตั้งองค์การขึ้นองค์การหนึ่ง เรียกว่า " องค์การส่วนสัตว์" มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้ :-

1. สัตวอนามัยการส่งเสริม รวบรวมสัตว์นานาชนิดไว้เพื่อประโยชน์ในการศึกษาและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน

2. ฝังเข็มและสัณห์ให้การรักษาและผสมหัตถ์ต่าง ๆ ไว้เพื่อมิให้คืนยั้งรั
3. สัตตวาเนินการเกี่ยวกับสถานที่เลี้ยงสัตว์ขององค์การ
4. สัตตบริการล่าอาธมเพื่อให้เป็นที่พักผ่อนของประชาชนโดยแท้จริง

เพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว ในห้องคักการมีอำนาจรวมถึง

1. สร้าง ชื่อ สัตตหา จำหน่าย ยิม ให้ยิม เข้า ให้เข้า ให้เข้าชื่อ กอกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ทำการแลกเปลี่ยน โอน ด้วยประการใด ๆ ซึ่งทรัพย์สินหรือสิทธิ ทั้งในประเทศ และนอกประเทศ
2. กู้ยืมเงิน ให้กู้ยืมเงิน โดยมีหลักประกันด้วยบุคคลหรือด้วยทรัพย์สิน รับเงินหรือ ทรัพย์สินที่มีผู้กู้ยืมให้รับเงินค่าธรรมเนียม การกู้ยืมเงิน ถ้าเป็นจำนวนเงินเกินกว่าห้าล้านบาท ต้องได้รับความเห็นชอบ

จากคณะรัฐมนตรีเสียก่อน

3. กระทำการอื่นใดอันเป็นการส่งเสริมและอุดหนุนการล่าวสัตว์

มาตรา 5 องค์การมีสำนักงานแห่งใหญ่อยู่ในจังหวัดพระนคร และจะตั้งสำนักงานสาขา หรือตัวแทนชั้น ๗ ที่ใดในราชอาณาจักรก็ได้

มาตรา 6 ให้กระทรวงมหาดไทยโอนกิจการ สิทธิ หน้าที่ ทรัพย์สิน และความรับผิดชอบ ซึ่งเกิดจากการดำเนินกิจการล่าวสัตว์ดุสิตของเทศบาลนครกรุงเทพ ซึ่งอยู่ในความควบคุมของกระทรวง มหาดไทย ตลอดจนพนักงานของกิจการดังกล่าวก่อนวันใช้พระราชกฤษฎีกานี้บังคับ ไว้แก่องค์การซึ่งตั้ง ขึ้นตามพระราชกฤษฎีกานี้

มาตรา 7 ให้กำหนดทุนขององค์การรับจำนวนเงินสองล้านบาท โดยรัฐบาลจ่ายให้เป็นทุน ประเดิม

มาตรา 8 ในห้องคักการรับโอนกิจการล่าวสัตว์ดุสิตของเทศบาลนครกรุงเทพ ซึ่งอยู่ในความ ควบคุมของกระทรวงมหาดไทยมาสัตตวาเนินการ

มาตรา 9 เงินสำรองขององค์การให้ประกอบด้วยเงินสำรองธรรมดา ซึ่งตั้งไว้เพื่อขาด เงินสำรองเพื่อขยายกิจการ เงินสำรองเพื่อถัดถอนหนี้ และเงินสำรองอื่น ๆ เพื่อความประสงค์แต่ละ อย่างโดยเฉพาะตามแต่คณะกรรมการจะเห็นสมควร

มาตรา 10 รายได้ที่องค์การได้รับจากการดำเนินงานให้ตกเป็นขององค์การสำหรับเป็นค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

มาตรา 11 ให้คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นคณะหนึ่งประกอบด้วยประธานกรรมการคนหนึ่งและกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่าหกคน แต่ไม่เกินสิบคนเป็นผู้บริหารกิจการขององค์การ

กรรมการต้องเป็นผู้มีสัญชาติไทย

มาตรา 12 ให้นายกรัฐมนตรีมีอำนาจและหน้าที่กำกับโดยทั่วไปซึ่งกิจการขององค์การและเพื่อประโยชน์แห่งการนี้ นายกรัฐมนตรีมีอำนาจเรียกประธานกรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการหรือพนักงานมาชี้แจงข้อเท็จจริง หรือแสดงความคิดเห็น หรือให้ทำรายงานอื่นก็ได้

มาตรา 13 ให้คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ควบคุมดูแลโดยทั่วไป ซึ่งกิจการขององค์การให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ซึ่งบัญญัติไว้ในมาตรา 4 อำนาจและหน้าที่เช่นว่านี้รวมถึง

- (1) วางระเบียบข้อบังคับการบริหารขององค์การ
- (2) เป็นตัวแทนขององค์การในกิจการทั่วไป แต่จะมอบหมายให้ผู้อำนวยการหรือพนักงานอื่นใดเป็นผู้แทนขององค์การในกิจการใดก็ได้
- (3) วางข้อบังคับเกี่ยวกับการประชุม
- (4) แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อนขึ้นเงินเดือน ตัดเงินเดือน หรือลดขึ้นเงินเดือน ตลอดจนลงโทษ วินัยแก่พนักงานขององค์การ ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการกำหนด
- (5) แต่งตั้งหรือถอดถอนผู้อำนวยการ
- (6) วางข้อบังคับว่าด้วยการบัญชี การสอบบัญชี และการตรวจบัญชี
- (7) วางข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การเลื่อนขึ้นเงินเดือนการตัดเงินเดือน การลดขึ้นเงินเดือน และระเบียบวินัยของพนักงาน ตลอดจนกำหนดจำนวนอัตรา ตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ค่าจ้าง และเงินอื่น ๆ ของพนักงานและวางระเบียบ
- (8) กำหนดอัตราเงินสะสมของผู้บริหารและพนักงานและวางระเบียบการจ่ายเงินสะสม

มาตรา 14 ให้ผู้อำนวยการเป็นผู้บริหารกิจการขององค์การให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด

ผู้อำนวยการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ผู้อำนวยการมีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานทุกตำแหน่ง

มาตรา 15 ให้คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดผลประโยชน์ตอบแทนประธานกรรมการ กรรมการ และผู้อำนวยการ

ประธานกรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการ และพนักงานอาจได้รับเงินบำเหน็จหรือเงินรางวัลตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด

มาตรา 16 ประธานกรรมการ และกรรมการย่อมพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) คณะกรรมการให้ออก

มาตรา 17 ให้องค์การวางและถือไว้ซึ่งระบบการบัญชีอันถูกต้อง แยกตามประเภทงานส่วนที่สำนักงานมีการสอบบัญชีภายในเป็นประจำ และมีสมุดบัญชีลงรายการ

- (1) การรับและการจ่ายเงิน
- (2) สินทรัพย์และหนี้สิน

ซึ่งแสดงการงานที่เป็นอยู่ตามจริง และตามที่ควรตามประเภทงาน พร้อมด้วยข้อความอันเป็นเหตุที่มาของรายการนั้น ๆ

มาตรา 18 ทุกปีให้คณะกรรมการตั้งผู้สอบบัญชีคนหนึ่งหรือหลายคนเพื่อสอบและรับรองบัญชีขององค์การเป็นปี ๆ ไป

ห้ามมิให้ตั้งประธานกรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการ พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียในงานที่องค์การจัดทำเป็นผู้สอบบัญชี

มาตรา 19 ผู้สอบบัญชีมีอำนาจสอบชำระสมุดบัญชีและเอกสาร หลักฐานขององค์การในเวลาอันสมควรได้ทุกเมื่อ และเพื่อการสอบบัญชีให้สำนักงานสอบถามประธานกรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการ หรือพนักงาน

มาตรา 20 ผู้สอบบัญชีต้องทำรายงานว่าด้วยข้อความค่าชี้แจงอันควรแก่การสอบบัญชีที่ได้รับ
ตลอดจนความสมบูรณ์ของสมุดบัญชีของกิจการรักษาอยู่ และต้องแถลงด้วยว่า

- (1) งบดุลย์และบัญชีซึ่งตรวจสอบนั้นถูกต้องตรงกับสมุดบัญชีเพียงไรหรือไม่
- (2) งบดุลย์และบัญชีซึ่งตรวจสอบนั้นแสดงการงานขององค์การที่เป็นอยู่ตามจริง และ

ตามที่ควรตามข้อความค่าชี้แจงและความรู้เห็นของผู้สอบบัญชีเพียงไรหรือไม่

มาตรา 21 ให้คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้ตรวจบัญชีและการเงินขององค์การใน
เมื่อรัฐมนตรีร้องขอ

มาตรา 22 ในปีหนึ่ง ๆ เมื่อได้หักค่าใช้จ่ายต่าง ๆ สำหรับค่าเนมิกิจการค่าภาระต่าง ๆ
เงินล้มทบกองทุนสำหรับจ่ายส่งเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานในองค์การ เงินบำเหน็จ และรางวัลแก่กรรมการ
และพนักงานและ เงินลงทุนต่าง ๆ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีแล้ว เหลือเท่าใดให้นำส่งเป็น
รายได้ของรัฐ

มาตรา 23 ให้นายกรัฐมนตรีรักษาการตามพระราชกฤษฎีกา
รับสนองพระบรมราชโองการ

จอมพล ป. พิบูลสงคราม

นายกรัฐมนตรี

หมายเหตุ เหตุผลในการประกาศใช้พระราชกฤษฎีกาฉบับนี้ คือ โดยที่กิจการของส่วนสัตว์ได้เจริญ
ก้าวหน้า เป็นที่นิยมและสนใจของประชาชน มีรายได้ประจำที่สมควรจ่ายพอที่จะเลี้ยง
ตนเองได้ จึงเห็นสมควรจัดตั้งเป็นองค์การอิสระขึ้น การบริหารงานจะได้เป็นไปโดย
รวดเร็ว และเรียบร้อยมีสัมฤทธิ์ภาพ กิจการส่วนสัตว์จะได้เจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้นและเป็น
สถานที่พักผ่อนหย่อนใจและศึกษาหาความรู้ของประชาชนอย่างแท้จริง.

แบบสอบถามความคิดเห็น เพื่อการปรับปรุงสวนสัตว์

สวนสัตว์ดุสิต เป็นสถานที่สำหรับศึกษาหาความรู้ในเรื่องสัตว์ต่าง ๆ เป็นสถานที่สำหรับพักผ่อนหย่อนใจของประชาชนโดยทั่วไป จึงถือว่าสวนสัตว์ดุสิตเป็นส่วนหนึ่งของประชาชน ดังนั้นในฐานะที่ท่านมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของสวนสัตว์ จึงใคร่ขอความกรุณาจากท่าน โปรดแสดงข้อคิดเห็นของท่านโดยกาเครื่องหมาย ลงในช่อง () กับเติมข้อความในช่องว่าง เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงสวนสัตว์ดุสิตต่อไป แล้วส่งคืนให้ยามประตูได้ทุกประตูก่อนที่ท่านจะออกจากสวนสัตว์ จะขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

- (1) ผู้กรอกข้อคิดเห็นเป็นเพศ () ชาย () หญิง อายุ.....ปี
- (2) อาชีพ.....เป็นชาวจังหวัด.....ปัจจุบันพักอยู่ที่.....
- (3) ท่านเข้ามาชมสวนสัตว์เพื่อ
- () ศึกษาหาความรู้ () พักผ่อนหย่อนใจ
- () เด็ก ๆ ให้นำมาเที่ยว
- (4) ค่าบัตรผ่านประตูสวนสัตว์ที่ใช้อยู่ในขณะนี้ท่านมีความคิดเห็นอย่างไร
- (ก) บัตรผ่านประตู ผู้ใหญ่ 6 บาท เด็ก 2 บาท
- () ถูกเกินไป () เหมาะสมแล้ว ()แพงเกินไป ควรจะเป็น.....
- (ข) ค่ารถยนต์คันละ 10 บาท
- () ถูกเกินไป () เหมาะสมแล้ว ()แพงเกินไป ควรจะเป็น.....
- (ค) ค่ารถจักรยานยนต์ คันละ 3 บาท
- () ถูกเกินไป () เหมาะสมแล้ว ()แพงเกินไป ควรจะเป็น.....
- (ง) กุ๋องถ่ายรูป กล่องละ 1 บาท
- () ถูกเกินไป () เหมาะสมแล้ว ()แพงเกินไป ควรจะเป็น.....
- (จ) กล่องถ่ายภาพยนต์ กุ๋องละ 10 บาท
- () ถูกเกินไป () เหมาะสมแล้ว ()แพงเกินไป ควรจะเป็น.....
- (5) การผ่านประตูสวนสัตว์ ท่านได้รับความสะดวกจากการซื้อบัตร และยามประตูเพียงใด
- () ได้รับความสะดวก () ไม่ได้รับความสะดวก ควรแก้ไข.....

- (6) สถานที่ภายในสวนสัตว์ สะอาดสวยงามแล้วหรือยัง
- (ก) สถานที่ทั่วไป
- () สะอาดดีแล้ว () สะอาดพอใช้ () ยังไม่สะอาด ควรแก้ไข.....
- () สวยงามดีแล้ว () พอใช้ () ยังไม่สะอาด ควรแก้ไข.....
- (ข) สภาพทางเดินและถนนภายในสวนสัตว์เป็นอย่างไร
- () สะดวกดี () ไม่สะดวก ควรแก้ไข.....
- (7) (ค) คอกสัตว์ รางสัตว์
- () สะอาดพอควร () ไม่สะอาด ที่ไม่สะอาดเพราะ.....
- () สวยงามดีแล้ว () ทรุดโทรมมาก
- คอกสัตว์ รางสัตว์ที่ควรซ่อมแซมคือ.....
- และควรปรับปรุงคอกสัตว์ รางสัตว์อย่างไร.....
- (7) สุขภาพของสัตว์ต่าง ๆ ในสวนสัตว์ท่านมีความคิดเห็นอย่างไร
- () สัมบูรณ์ดี () ไม่สัมบูรณ์นัก () ไม่สัมบูรณ์เลย
- ที่ไม่สัมบูรณ์เพราะ.....
- (8) สัตว์ในสวนสัตว์ที่ท่านชอบมากที่สุดได้แก่ (โปรดเรียงตามลำดับ)
- 1) ไต๋แก้ว..... 2) ไต๋แก้ว.....
- 3) ไต๋แก้ว..... 4) ไต๋แก้ว.....
- (9) ปริมาณสัตว์ในสวนสัตว์ท่านมีความคิดเห็นอย่างไร
- () มีมากเกินไป ไต๋แก้ว.....
- () มีน้อยเกินไป ไต๋แก้ว.....
- (10) สัตว์อะไรบ้างที่ท่านคิดว่าควรจะหามาเพิ่มเติมไว้ในสวนสัตว์
- 1) ไต๋แก้ว..... 2) ไต๋แก้ว.....
- 3) ไต๋แก้ว..... 4) ไต๋แก้ว.....

- (11) ร้านอาหารในส่วนสัตว์ ด้านความสะอาด และความเรียบร้อยบริเวณร้านเป็นอย่างไร
 สะอาดเรียบร้อยดี พอใช้ได้ สกปรกไม่มีความเรียบร้อย
- (12) ความสะอาดและรสชาติอาหาร ท่านมีความเห็นอย่างไร
 สะอาดและรสชาติดี สะอาดและรสชาติพอใช้
 ขาดความสะอาดและรสชาติ สะอาดแต่ขาดรสชาติ
 มีรสชาติแต่ไม่สะอาด
- (13) กิจการมารยาทตลอดจนการแต่งการของผู้ขายเป็นอย่างไร
 ดีเหมาะสมแล้ว พอใช้ได้ ยังใช้ไม่ได้ควรปรับปรุง
- (14) จากปริมาณของอาหาร ท่านคิดว่าราคาถูกหรือแพงอย่างไร
 ราคาถูก ราคาพอสมควร ราคาแพงเกินไป
- (15) จากสัณนิษฐานเด็กเล่น(บริเวณส่วนสนุก) ของส่วนสัตว์ ท่านคิดว่ามีความปลอดภัยเพียงใด
 ปลอดภัยดี พอใช้ได้ ไม่ปลอดภัย
 ควรปรับปรุงอย่างไร.....
- (16) พนักงานบริการเครื่องเล่นขององค์กร (วันหยุดราชการ) ให้การบริการดีหรือไม่
 ดี พอใช้ ไม่ดี
- (17) ราคาสำหรับใช้เครื่องเล่นเท่าที่มีอยู่ท่านมีความคิดเห็นอย่างไร
 ถูกเกินไป พอควร แพงเกินไป
- (18) จำนวนเครื่องเล่นเท่าที่มีอยู่ท่านคิดว่าเพียงพอหรือไม่
 มากพอแล้ว น้อยเกินไป ควรเพิ่ม.....
- (19) บัณฑิตของกิจการส่วนสัตว์ได้ขยายออกไปในส่วนภูมิภาค เช่นส่วนสัตว์เขาเขียว
 จ. ชลบุรี และ ส่วนสัตว์เชียงใหม่ สำหรับเรื่องนี้ท่านทราบแล้วหรือยัง
 ทราบแล้ว ไม่ทราบ
- (20) ท่านต้องการเดินทางไปพักผ่อนและศึกษาหาความรู้ยังส่วนสัตว์เปิดเขาเขียวหรือส่วน
 สัตว์เชียงใหม่หรือไม่
 ต้องการไป ไม่ต้องการไป เพราะ.....

(21) การใช้เครื่องกระจายเสียงเพื่อให้มีเสียงเพลง ข่าวสารคดีของสวนสัตว์ หรือบริการ
ประชาชน ท่านคิดว่าควรมีในสวนสัตว์หรือไม่

() ควรอย่างยิ่ง () ควรจะมีเฉพาะวันหยุดราชการ () ไม่ควรมี

(22) ท่านคิดว่าสวนสัตว์ฯ มีสิ่งแวดล้อมเพียงพอหรือไม่

() มีมาก () มีพอเหมาะ () น้อยเกินไป

(23) เก้าอี้สำหรับนั่งพักผ่อนเพียงพอหรือไม่

() มีมากไป () มีพอเหมาะ () มีน้อยเกินไป

(24) ข้อเสนอแนะอื่น ๆ เกี่ยวกับสวนสัตว์ดุสิต

.....

.....

.....

.....

.....

- ความคิดเห็นต่าง ๆ จะทำเป็นประโยชน์ในการวิจัยทำวิทยานิพนธ์ ของนิสิตปริญญาโทหรือเอก คณะพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ความคิดเห็นต่าง ๆ ดังกล่าวจะเป็นความลับเพื่อประโยชน์ทางการศึกษา
- (1) ทำเป็นพนักงานขององค์การส่วนสัตว์ฯ มานานเท่าไร ปี เดือน
 - (2) งานที่ท่านทำตรงกับความรู้ที่ได้ศึกษามาหรือไม่
 ตรงกับความรู้ ใกล้เคียงกับความรู้ ไม่ตรงกับความรู้
 - (3) ท่านเข้ามาเป็นพนักงานขององค์การฯ โดยวิธีไหน
 คัดเลือก สอบคัดเลือก ฝากฝัง โอนย้าย
 - (4) หากเข้ามาเป็นพนักงานโดยวิธีสอบคัดเลือก ท่านคิดว่ามีความเป็นธรรมในการสอบคัดเลือกอย่างไร
 เป็นธรรม ไม่เป็นธรรม ทั้งเป็นและไม่เป็นธรรม
 - (5) ท่านมีความรู้สึกอย่างไรกับงานในหน้าที่
 สนใจคิดจะทำต่อไป เบื่อหน่าย
 หากเบื่อหน่ายท่านมีความคิด อยากเปลี่ยนหน้าที่ อยากเปลี่ยนงาน
 - (6) ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรกับอัตราเงินเดือนที่ได้รับ
 ต่ำไป เหมาะสมดี สูงไป
 - (7) ท่านมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสวัสดิการอย่างไร
 มากเกิน เหมาะสมดี มีน้อยไป ควรเพิ่ม
 - (8) งานในหน้าที่ของท่านมีปัญหาหรือไม่
 ไม่มีปัญหา มีปัญหาน้อย มีปัญหา ระบุ
 - (9) ปริมาณงานที่ท่านต้องรับผิดชอบมีมากเกินไปหรือน้อยเกินไป
 มีมากเกินไป พอเหมาะ น้อยเกินไป
 - (10) ท่านมีภาระหนี้สินต่อองค์การฯ หรือที่อื่น ๆ มากน้อยแค่ไหน
 ก) ภาระหนี้สินต่อองค์การฯ หนี้อะไร
 จำนวนเท่าไร ผ่อนชำระเหลือเท่าไร
 - ข) มีภาระหนี้สินต่อภายนอกองค์การฯ หนี้อะไร
 จำนวนเท่าไร ผ่อนชำระเหลือเท่าไร

- (11) ท่านคิดว่าองค์กรสามารถช่วยเหลือท่านเรื่องภาระหนี้สินได้หรือไม่
- () องค์กรสามารถช่วยเหลือได้ โดย ระบุ.....
- () องค์กรไม่สามารถช่วยเหลือได้เพราะระบุ
- (12) ท่านมีความคิดเห็นเกี่ยวกับความประพฤติของพนักงานอย่างไร (ตอบไข้มากกว่า 1 ข้อ)
- () พนักงานชอบดื่มเหล้า สำเหตุเพราะ
- () พนักงานชอบเล่นการพนัน สำเหตุเพราะ.....
- () พนักงานชอบหลบงาน สำเหตุเพราะ
- () พนักงานทะเลาะวิวาทกัน สำเหตุเพราะ.....
- () อื่น ๆ ระบุ
- (13) ท่านคิดว่าขวัญในขารทำงานของพนักงานเป็นอย่างไรร
- () มีขวัญดี () ปานกลาง () ไม่มีกำลังใจทำงาน
- () อื่น ๆ ระบุ.....
- (14) ท่านคิดว่าผู้บังคับบัญชาให้ความไว้วางใจท่านขนาดไหน
- () ให้ความไว้วางใจดี () ไม่ค่อยให้ความไว้วางใจ () ไม่ให้ความไว้วางใจเลย
- (15) ท่านมีความพอใจในการบริหารงานของผู้บังคับบัญชาเพียงใด
- () พอใจมาก () ไม่ค่อยพอใจ () ไม่พอใจมากเพราะ
- (16) ท่านมีความรู้สึกอย่างไรต่อการพิจารณาความดีความชอบ, ประคำปีของพนักงาน
- () พอใจมาก () ไม่ค่อยพอใจ () ไม่พอใจเพราะ
- (17) ท่านได้รับอุปกรณ และ เครื่องใช้ต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานเพียงพอที่จะทำงานให้มีประสิทธิภาพเพียงใด
- () ได้รับความร่วมมือ () ไม่ค่อยได้รับความร่วมมือ () ไม่ได้ได้รับความร่วมมือ
- (18) ท่านคิดว่าควรจะมีคนแทนพนักงานทำหน้าที่ประสานงานหรือเป็นสื่อกลางเจรจากับผู้บังคับบัญชาแทนตัวท่านหรือไม่
- () ควรจะมี เพราะ ระบุ.....
- () ไม่ควรมี เพราะ ระบุ.....

- (19) ท่านคิดว่าควรจะได้รับนโยบายหรือเป้าหมายในการทำงานจากผู้บังคับบัญชาหรือไม่
 - () ควรจะได้รับรู้ทั้งหมด () ควรรับรู้ไว้บางอย่าง () ไข่ควรจะได้รับรู้
 - () ไม่มีความคิดเห็น
- (20) การแบ่งหน่วยงานขององค์การส่วนสัตว์ออกเป็นหมวด แผนก ส่วนในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่
 - () มีความเหมาะสมดี เพราะ ระบุ
 - () ไม่มีความเหมาะสม เพราะ ระบุ.....
- (21) การออกคำสั่งของผู้บังคับบัญชาของท่านมีความชัดเจนเพียงใด
 - () ชัดเจนดี () คลุมเครือ () ไม่ชัดเจน
- (22) ลักษณะการควบคุมของผู้บังคับบัญชาเห็นอย่างไร
 - () ควบคุมมากเกินไป () ควบคุมตามความจำเป็น () ปล่อยปะละเลย

ท่านนำ

- (23) ความรู้จากการทำงานในองค์การส่วนสัตว์ฯ ไข่ไข่ประโยชน์ได้หรือไม่ อย่างไร
 - () นำความรู้ไปไข่ประโยชน์ได้มากเช่น ระบุ
 - () ไข่ประโยชน์ได้พอสมควร
 - () ไม่มีประโยชน์เลย เพราะ ระบุ.....

(24) ข้อเสนอแนะอื่น ๆ เกี่ยวกับองค์การส่วนสัตว์ฯ

.....

.....

.....

.....

.....

ชื่อ อายุ เงินเดือน

ตำแหน่ง..... หมวด แผนก ส่วน

ประวัติผู้เขียน

นายสำราญ เกียรติพิชัย เกิดวันที่ 19 มิถุนายน 2496 อยู่บ้านเลขที่ 37 หมู่ 6 ตำบลบางหว้า อําเภอกาฬิเศรีย กรุงเทพมหานคร จบชั้นประถมศึกษาปีที่ 7 จากโรงเรียนวัดสังฆ์-ประดิษฐาราม กรุงเทพมหานคร จบชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 จากโรงเรียนวัดรางบัว กรุงเทพมหานคร จบการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ และการคลัง จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปัจจุบันทำงานอยู่ที่ธนาคารกรุงไทย จำกัด สาขาราชวงศ์ B ตำแหน่ง หัวหน้าสินเชื่อประจำสาขา

