

## บทที่ ๖

### บทสรุป

จากการศึกษาถึงปัญหาที่ประเทศไทยต้องประสบกับภาวะปริมาณปุ๋ยที่ผลิตได้ภายในประเทศมีน้อยกว่าความต้องการใช้ปุ๋ยทั้งหมด สามารถสรุปได้ดังนี้ คือ

๑. โรงงานที่ผลิตปุ๋ยเคมีในประเทศจะเป็นประเภทโรงงานผลิตปุ๋ยผสม ซึ่งส่วนมากจะใช้เงินลงทุนน้อย ทำการผลิตปุ๋ยผสมเกรดต่ำ มีโรงงานผลิตปุ๋ยผสมขนาดใหญ่เพียงแห่งเดียวที่สามารถผลิตปุ๋ยผสมเกรดสูง และมีคุณภาพเท่าเทียมกับปุ๋ยที่สั่งจากต่างประเทศ

๒. โรงงานที่มีอยู่แล้วต้องประสบกับภาวะการผันต้นทุนการผลิตสูง เนื่องจากปัญหาใหญ่คือ ปัญหาทางด้านวัตถุดิบ เพราะต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศแทบทั้งสิ้น และต้นทุนวัตถุดิบเป็นส่วนประกอบที่สำคัญในการผลิตปุ๋ยผสม

๓. ประเทศที่จะทำการผลิตปุ๋ยเคมีให้ได้ต้นทุนต่ำนั้น จะต้องลงทุนสร้างโรงงานผลิตปุ๋ยประเภทสมบูรณ์แบบ กล่าวคือ จะใช้แร่ธาตุในประเทศเป็นวัตถุดิบ ซึ่งปัญหาที่ประเทศไทยประสบคือ แร่ธาตุที่จะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเคมีมีจำนวนน้อย ที่มีมากก็มีคุณภาพไม่ดีดังเช่นถ่าน-หินลิกไนท์ ซึ่งโรงงานปุ๋ยแม่เหาะได้นำมาใช้เป็นวัตถุดิบแล้วก็ประสบกับปัญหาการผลิตจนเป็นสาเหตุหนึ่งที่โรงงานฯ ต้องเลิกกิจการผลิตในที่สุด

๔. ประเทศไทยขาดความรู้ทางเทคโนโลยีและกำลังคน เกี่ยวกับการทำอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมี รวมทั้งขาดเงินทุน เพราะการที่จะตั้งโรงงานผลิตปุ๋ยที่ได้มาตรฐาน ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก

ปัญหาเกี่ยวกับการผลิตปุ๋ยเคมีในประเทศนี้ สามารถแก้ไขได้บ้างดังต่อไปนี้

๑. รัฐบาลควรจะมีนโยบายส่งเสริมอุตสาหกรรมการผลิตปุ๋ยเคมีที่มีอยู่แล้ว โดยช่วยลดอัตราค่าภาษีอากรสำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบเข้ามาจากต่างประเทศ และส่งเสริมให้โรงงานที่มีอยู่ผลิตเต็มกำลังผลิต ตลอดปีเพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยสำหรับค่าใช้จ่ายโรงงานต่ำลง โดย

รัฐบาลควรจะให้มีการค้าปุ๋ย เสรีทั้งการนำเข้าและส่งออก เพื่อให้โรงงานผลิตปุ๋ยสามารถส่งออกปุ๋ยที่ผลิตได้นอกฤดูการใช้ปุ๋ย

๒. รัฐบาลควรจะร่วมมือกับโรงงานเอกชนในการหาแหล่งซื้อวัตถุดิบใหม่ ๆ ในต่างประเทศ เพื่อจะได้มีโอกาสเลือกซื้อวัตถุดิบได้

๓. รัฐบาลควรจะเร่งดำเนินการสำรวจหาแหล่งแร่ธาตุต่าง ๆ ซึ่งจะมีผลประโยชน์อย่างมหาศาลในอนาคต หากประเทศไทยสามารถตั้งโรงงานผลิตปุ๋ยประเภทสมบูรณ์แบบ ซึ่งจะมีผลดีต่อโรงงานที่ผลิตปุ๋ยผสมอยู่แล้วที่จะสามารถซื้อวัตถุดิบ (แม่ปุ๋ย) ในประเทศได้

๔. รัฐบาลควรจะดำเนินการให้มีการพัฒนาฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการผลิตปุ๋ยไว้เนิ่น ๆ เพื่อเตรียมกำลังคนพร้อมในการเข้าปฏิบัติงานในโรงงานผลิตปุ๋ยประเภทสมบูรณ์แบบในอนาคต

สำหรับปัญหาเกี่ยวกับการควบคุมต้นทุนการผลิตปุ๋ย เคมีในประเทศ จากการศึกษาพบว่า โรงงานที่ผู้เขียนทำการศึกษาประสบกับปัญหาภาวะต้นทุนการผลิตสูง เนื่องจากวัตถุดิบต้องซื้อจากต่างประเทศ และวิธีการปฏิบัติทางบัญชีของโรงงานไม่ได้ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถนำข้อมูลทางการบัญชีมาใช้ในการควบคุมหรือลดต้นทุนเลย เพราะโรงงานใช้หลักต้นทุนจริงในการบันทึกทางบัญชี ทำให้มีความล่าช้าในการรายงานต้นทุนการผลิตที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือน นอกจากนี้ทางโรงงานยังมิได้มีการทำรายงานแสดง เปรียบเทียบว่าต้นทุนที่ควรจะเป็นเท่าใด ทำให้ไม่สามารถหาผลต่างซึ่งจะเป็นตัวชี้ให้เห็นถึงความบกพร่องของแต่ละฝ่าย

จากการศึกษาได้ เสนอแนะให้ดัดแปลงใช้ต้นทุนโดยประมาณ ซึ่งเห็นว่าจะ เป็นวิธีการที่จะช่วยในการควบคุมต้นทุนการผลิตสำหรับกิจการที่ทำการผลิตสินค้าประเภทปุ๋ย เคมีซึ่งมีข้อจำกัดในการผลิตมากมาย กล่าวคือ ในการผลิตปุ๋ยผสมแต่ละสูตรสามารถจะ เลือกสูตรการผลิตได้ และการจะเลือกใช้สูตรผลิตใดขึ้นอยู่กับภาวะแวดล้อมในระยะนั้นว่าจะ เหมาะสมใช้วัตถุดิบประเภทใดในอัตราเท่าใด นอกจากนี้ราคาวัตถุดิบก็มีระดับสูงต่ำตามราคาตลาดโลกอยู่ตลอดเวลา จึงจำเป็นต้องทำการประมาณราคาในช่วงสั้น จากวิธีการใช้ต้นทุนโดยประมาณนี้ เห็นว่าจะสามารถช่วย

ให้โรงงานสามารถนำต้นทุนการผลิตที่เกิดขึ้นจริงของการผลิตปุ๋ยแต่ละสูตรมาเปรียบเทียบกับต้นทุนที่ประมาณไว้ โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบ เพื่อดูว่ามีการไม่ประหยัดในการใช้วัตถุดิบในการผลิตแต่ละครั้งหรือไม่ สำหรับผลต่างราคาแม้จะควบคุมไม่ได้แต่ก็จะเป็นเครื่องชี้ให้ฝ่ายบริหารวางแผนการผลิตในงวดหน้าได้ถูกต้องขึ้น นอกจากนี้ยังสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายโรงงานที่เกิดขึ้นว่ามีปริมาณสูงหรือต่ำกว่าที่ควรจะเป็นเท่าไร ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ซึ่งเห็นว่าวิธีการที่เสนอแนะนี้จะ เป็นวิธีที่ประหยัด และสามารถจะทำได้สำหรับสภาพการณ์ของกิจการผลิตปุ๋ย เคมีภายในประเทศ เพื่อประโยชน์ในการควบคุมและลดต้นทุนดังกล่าว