

บทที่ 5

สรุปผล



5.1 การทำงานของบริษัทรับเหมา

ในระหว่างที่บริษัทผู้รับเหมาดำเนินการก่อสร้างท่าเรือคลองเตยฝั่งตะวันออกอยู่นั้น มีเหตุการณ์ต่าง ๆ เกิดขึ้น ซึ่งเป็นอุปสรรคในการทำงานของบริษัทผู้รับเหมา คือ การส่งมอบสถานที่ล่าช้า การเกิดวิกฤตการณ์น้ำมัน และการขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง กรณีเสาเข็มเคลื่อนตัว การห้ามขุดทรายบริเวณแม่น้ำเจ้าพระยา และคองงานบริษัทนักหุดงานด้วยเหตุดังกล่าวทำให้การก่อสร้างต้องล่าช้าออกไปประมาณ 350 วัน

สำหรับการดำเนินงานก่อสร้างท่าเรือคลองเตยฝั่งตะวันออกให้เสร็จตามโครงการบริษัทผู้รับเหมาได้ใช้เวลาทั้งสิ้น 2,042 วัน

5.2 แผนการทำงานที่ปรับปรุงใหม่

ในการดำเนินงานก่อสร้างต่าง ๆ จำเป็นอย่างยิ่งจะต้องดำเนินการศึกษาข้อมูลอย่างละเอียด จัดชั้นคอนในการวางแผนงาน วิเคราะห์หมายกำหนดการทำงาน ตลอดจนการเลือกใช้วิธีการควบคุมงานที่เหมาะสมกับทรัพยากรที่มีอยู่

ตามแผนการทำงานที่ปรับปรุงใหม่ นอกจากจะทำให้งานก่อสร้างเสร็จเร็วขึ้นแล้ว ยังทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายของบริษัทผู้รับเหมาได้อีกด้วย ดังตารางที่ 5 - 1

เพื่อให้การควบคุมงานก่อสร้างท่าเรือคลองเตยฝั่งตะวันออกดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงนำหน่วยงานย่อย ตามแผนการทำงานที่ปรับปรุงใหม่ไปเขียนในตารางที่แสดงอยู่ในหน้า 116 - 124 ซึ่งตารางเหล่านั้นจะแสดงให้เห็นว่าหน่วยงานย่อยที่ห้า จะเริ่มงานเร็วสุด เริ่มงานช้าสุด และงานจะเสร็จช้าที่สุดได้เมื่อไร โดยไม่ทำให้เวลางานของทั้งโครงการต้องล่าช้าไป

จากการที่ได้ปรับปรุงแผนการทำงานใหม่ งานก่อสร้างท่าเรือคลองเตยฝั่ง
ตะวันออก จะใช้เวลาในการดำเนินงาน 1,945 วัน

ตารางที่ 5 - 1

เวลาและค่าใช้จ่ายที่ลดลง

ชื่องาน	เวลาที่ลดลง (วัน)	ค่าใช้จ่าย/วัน (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
งานดิน, ทราบ & หินคลุก	378	1,500	567,000
งานขุดดินเลน	394	12,000	4,728,000
งานเสาเข็ม คสล.	225	10,000	2,250,000
งานเสาเข็มเหล็ก	114	14,000	1,596,000
งานคอนกรีต	316	2,000	632,000
		รวมเป็นเงิน	9,773,000