

ภูมิเศรษฐศาสตร์การเมืองว่าด้วยข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมและเส้นทางสายไหมทางทะเลแห่งศตวรรษ

ที่ 21



นายกรัณย์ สุขมาก

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

CHULALONGKORN UNIVERSITY

บทคัดย่อและแฟ้มข้อมูลฉบับเต็มของวิทยานิพนธ์ตั้งแต่ปีการศึกษา 2554 ที่ให้บริการในคลังปัญญาจุฬาฯ (CUIR)

เป็นแฟ้มข้อมูลของนิสิตเจ้าของวิทยานิพนธ์ ที่ส่งผ่านทางบัณฑิตวิทยาลัย

The abstract and full text of theses from the academic year 2011 in Chulalongkorn University Intellectual Repository (CUIR)

are the thesis authors' files submitted through the University Graduate School.

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การเมือง

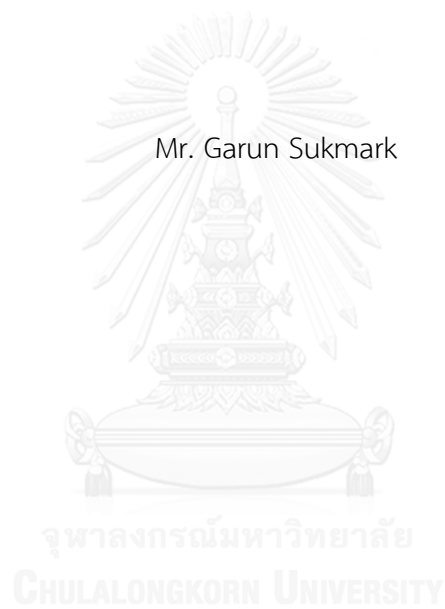
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2559

ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

The Geo-Political Economy on Silk Road Economic Belt and The 21st Century  
Maritime Silk Road

Mr. Garun Sukmark



A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Arts Program in Political Economy

Faculty of Economics

Chulalongkorn University

Academic Year 2016

Copyright of Chulalongkorn University

หัวข้อวิทยานิพนธ์

ภูมิเศรษฐศาสตร์การเมืองว่าด้วยข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม  
และเส้นทางสายไหมทางทะเลแห่งศตวรรษที่ 21

โดย

นายกรัณญ์ สุขมาก

สาขาวิชา

เศรษฐศาสตร์การเมือง

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ธาณี ชัยวัฒน์

คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาโทบริหารธุรกิจ

.....คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์  
(ศาสตราจารย์ ดร. วรเวศม์ สุวรรณระดา)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....ประธานกรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กุลลีนี มุทธาภักดิน)

.....อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ธาณี ชัยวัฒน์)

.....กรรมการ  
(อาจารย์ ดร. วัชรพงศ์ รติสุขพิมล)

.....กรรมการภายนอกมหาวิทยาลัย  
(รองศาสตราจารย์ ดร. สมภพ มานะรังสรรค์)

กฤษฎี สุขมาก : ภูมิเศรษฐศาสตร์การเมืองว่าด้วยข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมและเส้นทางสายไหมทางทะเลแห่งศตวรรษที่ 21 (The Geo-Political Economy on Silk Road Economic Belt and The 21st Century Maritime Silk Road) อ.ที่ปริกษาวิทยานิพนธ์  
หลัก: ผศ. ดร. ธาณี ชัยวัฒน์, 123 หน้า.

ภายหลังวิกฤตเศรษฐกิจโลก ทำให้เศรษฐกิจจีนทำการกระตุ้นเศรษฐกิจครั้งใหญ่ด้วยการอัดฉีดเม็ดเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจเพื่อรักษาระดับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของจีน แต่อย่างไรก็ตามภาวะเศรษฐกิจโลกไม่ได้ฟื้นตัวได้เท่าที่ควร ทำให้เศรษฐกิจจีนที่พึ่งพาเศรษฐกิจจากภายนอกอย่างมากประกอบกับข้อได้เปรียบของจีนไม่ได้เปรียบอีกต่อไปในสถานะเช่นนี้ ก่อให้เกิดการชะลอตัว กระทั่งเผชิญกับปัญหาผลผลิตล้นเกินซึ่งนำไปสู่ด้านสภาพคล่องของกิจการ และปัญหาหนี้สินในภาพรวมของระบบเศรษฐกิจและโดยเฉพาะกิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของในที่สุด

ปัญหาต่างๆเหล่านี้นำไปสู่การแสวงหาแนวทางและมาตรการของรัฐบาลเพื่อแก้ไขปัญหาต่างๆทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมถูกดำริขึ้นมาเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปเชิงโครงสร้างเศรษฐกิจจีน และช่วยกระตุ้นให้เกิดการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจจีนและเศรษฐกิจโลกไปพร้อมๆกัน โดยสร้างการเชื่อมโยงระหว่างกันผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานซึ่งนำไปสู่การสร้างความร่วมมือระหว่างกันในทุกๆด้านบนพื้นฐานของการแสวงหาประโยชน์ร่วมกัน

นอกจากระบบเศรษฐกิจจีนและเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มที่กำลังจะเปลี่ยนแปลงไปโดยสิ้นเชิงภายใต้ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม ยังนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในด้านภูมิรัฐศาสตร์และภูมิยุทธศาสตร์อย่างมีนัยยะสำคัญ ซึ่งทั้งหมดนี้สะท้อนให้เห็นอย่างชัดเจนถึง การเปลี่ยนแปลงอย่างรอบด้านทางภูมิทัศน์ทาง “ภูมิเศรษฐศาสตร์การเมืองในระดับโลก” โดยจีนและนานาประเทศต่างมีบทบาทร่วมกันในการพัฒนาที่ยั่งยืน

สาขาวิชา เศรษฐศาสตร์การเมือง

ปีการศึกษา 2559

ลายมือชื่อนิสิต .....

ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาหลัก .....

# # 5685251129 : MAJOR POLITICAL ECONOMY

KEYWORDS: ONE BELT ONE ROAD, CHINESE ECONOMY, ASIAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT BANK

GARUN SUKMARK: The Geo-Political Economy on Silk Road Economic Belt and The 21st Century Maritime Silk Road. ADVISOR: ASST. PROF. THANEE CHAIWAT, Ph.D., 123 pp.

After Sub-prime economic crisis, Chinese economy had got a stimulus package to keep pacing its growth. However, global economy is not recovering as appropriate makes Chinese economy, heavily depends on global economy and its advantage is no longer effective, grow slower than expected.

These problems are conducive to seek out solution to fix any problems in short and long term. “One Belt, One Road” is initiated for supporting restructuring reform and simultaneously stimulating Chinese Economy and global economy by interconnection and cooperation through Infrastructure on mutual interest basis.

Furthermore, Chinese and global economy is tend to change dramatically and thoroughly under “One Belt, One Road”. It is meaningfully leading to Geo-political and Geo-strategic shift that wholly reflect a change of “Geo-Political Economy” landscape that every countries play a role together for further sustainable development.

Field of Study: Political Economy

Student's Signature .....

Academic Year: 2016

Advisor's Signature .....

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้จะไม่มีความเสร็จสิ้นสมบูรณ์ได้หากปราศจากการสนับสนุนและความร่วมมือเป็นอย่างดีจากบุคคลเหล่านี้ ขอขอบคุณอย่างสุดซึ้งต่อคณาจารย์ทุกท่านทั้งที่มีส่วนและไม่ได้มีส่วนรวมกับการทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ที่คอยให้คำแนะนำ คำปรึกษา แสดงทัศนะและให้คำติชม ตลอดจนความช่วยเหลือด้านวิชาการต่างๆ

ขอขอบคุณการแลกเปลี่ยนอันเป็นประโยชน์อย่างครอบคลุมรอบด้านจากกัลยาณมิตรทุกท่าน ตลอดจนขอขอบคุณบุคลากรประจำสาขาวิชาและคณะที่คอยเอาใจใส่ ดูแล และอำนวยความสะดวก รวมทั้งให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ตลอดกระบวนการจัดทำวิทยานิพนธ์

และที่สำคัญเหนือสิ่งอื่นใดขอขอบคุณครอบครัวและบุคคลอันเป็นที่รักที่คอยให้การสนับสนุนในทุกๆด้านเป็นอย่างดีมาโดยตลอดช่วงการทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้



## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ฉ
สารบัญ.....	ช
บทที่ 1 บทนำ.....	10
1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา.....	10
1.2 สมมุติฐานการศึกษา.....	11
1.3 วัตถุประสงค์การวิจัย.....	11
1.4 ขอบเขตการศึกษา.....	11
1.5 ระเบียบวิธีวิจัย.....	11
1.6 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	12
บทที่ 2 ทฤษฎีกรอบแนวคิด และวรรณกรรมปริทัศน์.....	13
2.1 ทฤษฎีและกรอบแนวคิด.....	13
2.1.1 ภูมิรัฐศาสตร์.....	13
2.1.2 ภูมิเศรษฐศาสตร์.....	14
2.3 การปรับใช้ทฤษฎี.....	16
2.4 วรรณกรรมปริทัศน์ (Literature Review).....	16
2.4.1 เศรษฐกิจจีน (Chinese Economy).....	17
2.4.2 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม (One Belt, One Road).....	18
2.4.3 ธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชีย (AIIB).....	20
บทที่ 3 ปัญหาเศรษฐกิจจีนและโครงสร้างการพัฒนาเศรษฐกิจ.....	22
3.1 ภาพรวมเศรษฐกิจจีน.....	22

3.2 การเปลี่ยนโครงสร้างทางเศรษฐกิจ .....	23
3.2.1 นโยบายออกไปข้างนอก (Going Out).....	24
3.2.2 การขยายห่วงโซ่อุปทาน.....	26
3.3 กิจกรรมที่มีรัฐเป็นเจ้าของ .....	27
3.4 ปัญหาหนี้สินและผลผลิตล้นเกิน.....	27
3.5 แผนพัฒนาเศรษฐกิจ.....	30
3.6 การปฏิรูปในฝั่งอุปทาน .....	33
บทที่ 4 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมเครื่องมือทางยุทธศาสตร์จีน.....	48
4.1 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมโดยสังเขป .....	48
4.1.1 ข้อริเริ่มฯในมิติทางเศรษฐกิจ .....	50
4.1.2 ข้อริเริ่มฯในมิตินโยบายและการเมืองระหว่างประเทศ .....	52
4.1.3 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมในมิติความมั่นคงภายในและภายนอก .....	54
4.2 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมทางบก .....	55
4.3 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมทางทะเล .....	59
4.4 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมในมิติใหม่ .....	61
4.4.1 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมและการรักษาความปลอดภัย .....	61
4.4.2 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมแบบดิจิทัลและเทคโนโลยีอวกาศ .....	64
4.4.3 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมสู่ทวีปอาร์กติก .....	66
4.4.4 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมด้านพลังงาน .....	66
บทที่ 5 การสนับสนุนด้านการเงินและความร่วมมือด้านการเงิน.....	72
5.1 ธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชีย.....	72
5.1.1 ผลการดำเนินงาน .....	73
5.1.2 พัฒนาการสำคัญ .....	75



5.2 ช่องทางการสนับสนุนด้านการเงินของจีน.....	76
5.2.1 กองทุนเส้นทางสายไหม.....	76
5.2.2 ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งชาติจีน.....	78
5.2.3 ธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งชาติจีน.....	80
5.2.4 บริษัทเพื่อการลงทุนแห่งชาติจีน.....	82
5.2.5 ธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งใหม่.....	83
5.2.6 ช่องทางอื่นๆ.....	86
5.3 ความร่วมมือด้านการเงิน.....	87
บทที่ 6 บทสรุป.....	89
6.1 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย.....	92
รายการอ้างอิง.....	94
ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์.....	123

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ภายหลังการเข้าเป็นสมาชิกองค์การการค้าโลก เศรษฐกิจจีนได้กลายเป็นส่วนหนึ่งของระบบเศรษฐกิจโลกและใช้ข้อได้เปรียบในด้านแรงงานพัฒนาโครงสร้างของระบบเศรษฐกิจและใช้ประโยชน์จากระบบโครงข่ายการผลิตโลกสร้างการเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจในช่วงระยะเวลาหลายปีต่อมา

แต่อย่างไรก็ตามในสถานการณ์ปัจจุบันเศรษฐกิจจีนกำลังเผชิญหน้าจากปัจจัยภายในและภายนอกประกอบกันทั้งในด้านโครงสร้างเศรษฐกิจที่ไม่สามารถสร้างข้อได้เปรียบอีกต่อไป และนำไปสู่ปัญหาขีดความสามารถในการแข่งขันที่ลดลง กระทั่งก่อให้เกิดปัญหาหนี้สินตามมา รวมทั้งปัญหาในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และปัญหาสภาวะชบเซาและความไม่แน่นอน ผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจโลก

รัฐบาลจีนจึงเร่งแสวงหาแนวทางและมาตรการต่างๆ เพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตและแนวทางการพัฒนาไปสู่อนาคตอย่างยั่งยืนเห็นได้ชัดจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจที่ระบุอย่างชัดเจนถึงการพัฒนาไปสู่อนาคตอย่างยั่งยืนและครอบคลุมในทุกๆ มิติทางสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม

ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมฯ เป็นหนึ่งในแนวทางการพัฒนาอย่างรอบด้านโดยรัฐบาลให้การสนับสนุนโดยข้อริเริ่มดังกล่าวฯ ให้ความสำคัญต่อการสร้างความเชื่อมโยง (Connectivity) ผ่านโครงสร้างพื้นฐาน และความร่วมมือ (Cooperation) ในหลายๆ ด้านทั้งในด้านนโยบาย การค้า โครงสร้างพื้นฐานและสังคม

เพราะฉะนั้นโครงการเหล่านี้จะไม่สามารถเกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมได้แต่อย่างใดหากปราศจากแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การระดมทุนผ่านสถาบันการเงินเป็นองค์ประกอบสำคัญในการสนับสนุนข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม ธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชีย (Asian Infrastructure Investment Bank) หรือ AIIB จึงถือกำเนิดสำหรับวัตถุประสงค์ดังกล่าวโดยเฉพาะ

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานล้วนมีความสำคัญในเชิงเศรษฐกิจเพื่อรองรับการเจริญเติบโตและการขยายตัวในทางเศรษฐกิจ หรือ แม้แต่เสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันและลดต้นทุน แต่สำหรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในกรณีศึกษาข้างต้นฯ อาจเชื่อมโยงไปยังประเด็นที่อยู่นอกเหนือจากประเด็นในทางเศรษฐกิจ

## 1.2 สมมุติฐานการศึกษา

คาดว่าข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมจะสามารถช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจภายในประเทศจีน ตลอดจนส่งเสริมการปฏิรูปเศรษฐกิจ โครงสร้างเศรษฐกิจ ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจจีนในระยะยาว ในขณะที่เดียวกันยังก่อให้เกิดผลกระทบข้างเคียงต่อระบบความสัมพันธ์ระหว่างประเทศตามมา

## 1.3 วัตถุประสงค์การวิจัย

เพื่อศึกษาบทบาทของข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมในกรอบภูมิเศรษฐศาสตร์การเมือง

## 1.4 ขอบเขตการศึกษา

เริ่มต้นการศึกษาตั้งแต่ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมได้ถูกดำเนินขึ้นในช่วงปี ค.ศ. 2013 กระทั่งเข้าสู่ห้วงปัจจุบัน ค.ศ. 2017 โดยมุ่งเน้นการศึกษาปรากฏการณ์ ปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ (ความร่วมมือ) ภูมิรัฐศาสตร์ (ยุทธศาสตร์และความมั่นคง)

## 1.5 ระเบียบวิธีวิจัย

ทำการศึกษาด้วยกระบวนการวิจัยเอกสาร (Documentary Research) โดยอาศัยแหล่งข้อมูลจากบทความวิชาการ (JSTOR, Springer) แหล่งข่าวจากสำนักข่าวต่างประเทศ (South China Morning Post, ChinaDaily CN, US, Shanghaidaily, Caixin, Xinhua, Xinhua Finance, Financial Time, Wallstreert Journal) บทวิเคราะห์จากบริษัทที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและธุรกิจระหว่างประเทศ (Stratfor, KPMG, EY) ตลอดจนนิตยสารต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง (Instituttional Investor, TIME) รวมทั้งแหล่งความรู้ชุมชนออนไลน์ (Project Syndicate, Council on Foreign Relations, Brookng Institute, CSIS)

โดยเริ่มต้นกระบวนการวิจัยจากการนำข้อมูลจากแหล่งต่างๆมาทำการศึกษา ทำการคัดแยกประเด็นที่เกี่ยวข้องในแต่ละบท และนำข้อมูลต่างๆเหล่านั้นนำมาวิเคราะห์สังเคราะห์ผ่านกรอบแนวคิดและทฤษฎีเพื่อนำไปสู่วิเคราะห์ของการศึกษานี้

## 1.6 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

คาดว่าบทสรุปของการศึกษาดังกล่าวจะสามารถเปิดเผยให้เห็นปรากฏการณ์และผลกระทบต่างๆซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ ทั้งในแง่การนำไปประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ ยุทธศาสตร์ การเมืองและความมั่นคง และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ



## บทที่ 2

### ทฤษฎีกรอบแนวคิด และวรรณกรรมปริทัศน์

#### 2.1 ทฤษฎีและกรอบแนวคิด

เนื่องจากการศึกษาข้างต้นๆ เกี่ยวเนื่องและสัมพันธ์กับหลายๆประเด็น ประกอบด้วยประเด็นทางด้านเศรษฐกิจ การเมืองและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ตลอดจนภูมิศาสตร์ เพราะฉะนั้น ผู้ศึกษาจึงนำทั้งทฤษฎีและกรอบแนวคิดที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้เพื่ออธิบายปรากฏการณ์โดยสามารถจำแนกเป็น 2 กลุ่มหลักๆ ได้แก่ ภูมิรัฐศาสตร์ (Geo-Politics) และ ภูมิเศรษฐศาสตร์ (Geo-Economics) ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### 2.1.1 ภูมิรัฐศาสตร์

หากพิจารณาจากเอกสาร What's Geopolitics and Why Does it Matter? (Granieri)<sup>1</sup> แสดงให้เห็นถึงพัฒนาการของแนวคิด “ภูมิรัฐศาสตร์” ซึ่งกำเนิดขึ้นบนฐานของการพิจารณาพื้นที่ (Spatial/ Space) เพื่อแสดงปฏิสัมพันธ์ของรัฐต่างๆโดยตรงในยุคแรก เช่น การควบคุมพื้นที่ทางทะเล และบ่งชี้การพัฒนาไปสู่การตีความพื้นที่ในเชิงอำนาจ (Power) เพื่ออธิบายประกอบกับแนวคิดทฤษฎีความสัมพันธ์ระหว่างประเทศในยุคสมัยใหม่ (ช่วงสงครามโลก)

ในยุคต่อมา การอธิบายปฏิสัมพันธ์ระหว่างรัฐโดยพิจารณาเรื่องของพื้นที่ถูกลดความสำคัญลง (Reductionism) และหันไปให้ความสนใจต่อเรื่องของโครงสร้างส่วนบน (แนวคิด/ภูมิปัญญา) มากกว่า กระทั่งท้ายที่สุด การพิจารณา “พื้นที่” ถูกนำกลับมาใช้โดยพิจารณาร่วมกับหลายๆปัจจัยแวดล้อมทั้งในทางเศรษฐกิจ วัฒนธรรม สังคมอย่างเป็นองค์รวม

---

<sup>1</sup> Ronald Granieri. Research Gate. What is Geopolitics and Why Does It Matter? [Internet] 2015 [Cited Aug 3]. Available from: [https://www.researchgate.net/publication/282464915\\_What\\_is\\_Geopolitics\\_and\\_Why\\_Does\\_It\\_Matter](https://www.researchgate.net/publication/282464915_What_is_Geopolitics_and_Why_Does_It_Matter)

สำหรับแนวคิดภูมิรัฐศาสตร์ของ The Finnish Institute of International Affairs (Scholvin, 2016)<sup>2</sup> ได้นำแนวคิดภูมิรัฐศาสตร์ในยุคแรกเริ่มและสมัยใหม่มาพัฒนาเป็นแนวคิดที่ร่วมสมัยซึ่งพิจารณาและคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมทั้งในเชิงภูมิศาสตร์และมิใช่ภูมิศาสตร์ (Geographical & Non-Geographical Factors) และอาศัยกระบวนการย้อนกลับเพื่อช่วยในการทำความเข้าใจปรากฏการณ์ต่างๆโดยตั้งข้อสงสัยแก่ต่อเงื่อนไขในเชิงพื้นที่ว่าสำคัญหรือไม่ และสำคัญอย่างไร

นอกจากนี้ภูมิรัฐศาสตร์ได้ถูกพัฒนาร่วมกับแนวคิดด้านเศรษฐศาสตร์กระทั่งถูกนำไปใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการอธิบายปรากฏการณ์ด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ โดยกลุ่มนักวิชาการหลากหลายสาขาวิชาในเวทีเศรษฐกิจระหว่างประเทศ (WEF) ได้อธิบายมาตรการกดดันและบีบบังคับ (Economic Coercion) ประเทศต่างๆโดยใช้เครื่องมือทางเศรษฐกิจเพื่อหวังผลในมิติของภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Ends) ยกตัวอย่างเช่น การตัดเส้นทางคมนาคมขนส่ง (Cutting Transport links) ประเทศที่ได้รับผลกระทบแสวงหากำไรนำเข้าสินค้าจากหลายๆแหล่ง (Import Diversification) รวมทั้งกระจายการส่งออกสินค้าไปยังตลาดใหม่ๆทดแทน (Export Diversification) ฯลฯ เป็นต้น ("The Age of Economic Coercion: How's Geopolitics is Disrupting Supply Chains, Financial Systems, Energy Market, Trade and Internet,")<sup>3</sup>

### 2.1.2 ภูมิเศรษฐศาสตร์

ในหนังสือ War by Other Means (Harris.J., 2016)<sup>4</sup> ได้อธิบายกรอบแนวคิดของภูมิเศรษฐศาสตร์ไว้ว่า เป็นการใช้อำนาจทางเศรษฐกิจเพื่อปกป้องและส่งเสริมผลประโยชน์แห่งชาติ โดยการกระทำดังกล่าวก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ไปพร้อมๆกัน ซึ่งผลกระทบดังกล่าวนี้สัมพันธ์ต่อเป้าหมายในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ ทั้งนี้ เครื่องมือทางเศรษฐกิจที่อ้างถึงประกอบไปด้วย 7 เครื่องมือสำคัญ ได้แก่

#### 1. นโยบายทางการค้า (Trade Policy)

<sup>2</sup> Sören Scholvin . The Finnish Institute of International Affairs. Geopolitics an Overview of Concepts and Empirical Examples From International Relations [Internet] 2016 [Cited Apr]. Available from: <http://www.fiia.fi/assets/publications/wp91-Geopolitics.pdf>

<sup>3</sup> World Economic Forum. The Age of Economic Coercion: How's Geopolitics is Disrupting Supply Chains, Financial Systems, Energy Market, Trade and Internet [Internet] 2016. [Cited Jan]. Available from: [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_Age\\_of\\_Economic\\_coercion.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_Age_of_Economic_coercion.pdf)

<sup>4</sup> Blackwill.R. & Harris.J., War by Other Means: Geoeconomics and Statecraft (Cambridge, Massachusetts: The Belknap Press of Harvard University Press), P.19-92

2. นโยบายด้านการลงทุน (Investment Policy)
3. การลงโทษทางเศรษฐกิจ (Economic Sanctions)
4. ไซเบอร์ (Cyber)
5. ความช่วยเหลือทางเศรษฐกิจ (Economic Assistance)
6. นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการเงิน (Financial and Monetary Policy)
7. นโยบายที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ (National Policies Governing Energy and Commodities)

สอดคล้องกับกรอบแนวคิดภูมิเศรษฐศาสตร์ซึ่งถูกพัฒนาขึ้นภายใต้การประชุมเวทีเศรษฐกิจโลก (World Economic Forum) ซึ่งกลุ่มนักวิชาการได้ทำการศึกษา และทำการศึกษา ลักษณะเฉพาะของจีนในบริบททางเศรษฐกิจในมิติของการเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจนำไปสู่การพัฒนาชุดความสัมพันธ์และสถาบันที่เอื้ออำนวยต่อการที่จีนเป็นศูนย์กลางของระเบียบโลกได้ ทั้งนี้จีนอาศัยเครื่องมือเหล่านี้ ทั้งการค้า (Trade) การลงทุน (Investment) การเงิน (Finance) การผลักดันเงินหยวนสู่สากล (Internationalization of Chinese Currency) การสร้างพันธมิตรด้านโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure's Alliance) และที่สำคัญที่สุดคือการพัฒนา “ซอร์ริเริ่มเส้นทางสายไหม” (OBOR)

ในกรณีของ Mikael Wigell (Wigell.M.)<sup>5</sup> ได้เริ่มพัฒนากรอบแนวคิดทางด้านภูมิเศรษฐศาสตร์สำหรับอธิบายพฤติกรรมการใช้กลยุทธ์อำนาจเชิงเศรษฐกิจของเหล่ามหาอำนาจในระดับภูมิภาคภายใต้มิติของความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ทั้งแนวคิดภูมิเศรษฐศาสตร์ตามแนวคิดของผู้พัฒนาสามารถจำแนกได้ 4 กรอบ ทั้งจักรวรรดินิยมใหม่ (Neo-Imperialism) พาณิชนิยมใหม่ (Neo-Commercialism) การครองอำนาจนำ (Hegemony) และสถาบันนิยมเสรี (Liberal Institutionalism)

---

<sup>5</sup> Wigell.M. The Finnish Institute of International Affairs. Conceptualizing regional powers' geoeconomic strategies: neo-imperialism, neo-mercantilism, hegemony, and liberal institutionalism [Internet] 2015 [Cited Nov 14] Available from: <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2Fs10308-015-0442-x.pdf>

สำหรับเอกสารบทความ Connectivity Wars ("Connectivity Wars: Why's Migration, Finance and Trade Are The Geo-economic Battle Grounds of Future,")<sup>6</sup> ถูกเขียนโดย European Council on Foreign Relation (ECFR) สร้างคำอธิบายผ่านปรากฏการณ์ซึ่งในโลกยุคปัจจุบันอยู่ท่ามกลางการเชื่อมโยงกันโดยเฉพาะในทางเศรษฐกิจ ทั้งนี้การสร้างการเชื่อมโยงนอกจากจะก่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างกัน การพึ่งพาซึ่งกันและกันแล้ว อาจนำไปสู่ความขัดแย้งและเกิดการแข่งขันระหว่างกัน โดยบทความให้ความสำคัญต่อความขัดแย้งภายใต้ขอบเขตทางด้านเศรษฐกิจ (Economic Warfare) สถาบัน (Weaponized Institution) รวมทั้งโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Competition)

### 2.3 การปรับใช้ทฤษฎี

เพื่อการตอบคำถามวิจัยได้อย่างครบถ้วนจำเป็นต้องอาศัยทฤษฎีและกรอบแนวคิดทั้ง “ภูมิรัฐศาสตร์” และ “ภูมิเศรษฐศาสตร์” ควบคู่กันไป โดยนำหลักการความร่วมมือ (Cooperation Principles) ภายใต้ “ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม” เป็นเครื่องมือสำคัญประกอบการตอบคำถามวิจัย ในขณะที่พิจารณาความสำคัญของพื้นที่ที่มีความสำคัญอย่างไรควบคู่กัน โดยอาศัยปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เป็นองค์ประกอบในการร่วมพิจารณาสำหรับการตอบคำถามที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

### 2.4 วรรณกรรมปริทัศน์ (Literature Review)

ทั้งนี้สำหรับหัวข้อการศึกษาดังกล่าวฯ สามารถจำแนกประเด็นการทบทวนวรรณกรรมเป็น 3 ประเด็นสำคัญ ทั้งในเรื่องของเศรษฐกิจจีน ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม ธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชีย

---

<sup>6</sup> European Council on Foreign Relations. Connectivity Wars: Why's Migration, Finance and Trade Are The Geo-economic Battle Grounds of Future [Internet] 2016 [Cited Jan]. Available from: [http://www.ecfr.eu/page/-/Connectivity\\_Wars.pdf](http://www.ecfr.eu/page/-/Connectivity_Wars.pdf)



#### 2.4.1 เศรษฐกิจจีน (Chinese Economy)

Keith Bradsher (Bradsher)<sup>7</sup> ชี้ให้เห็นถึงอุปสรรคและข้อจำกัดในการขยายตัวของ เศรษฐกิจสำคัญมาจากปัญหาหนี้สินซึ่งเกิดจากการก่อหนี้เพื่อกระตุ้นการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ภายหลังจากวิกฤตเศรษฐกิจครั้งล่าสุด ตลอดจนรักษาระดับการเติบโตให้อยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ยัง เผชิญกับความไม่มีประสิทธิภาพของการกระจายทรัพยากรไปยังภาคเศรษฐกิจจริง (Misallocation) และไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจอย่างเหมาะสม รวมทั้งปัญหาที่อยู่นอกภาคการเงิน ซึ่ง สะท้อนให้เห็นถึงความไม่สมดุลและความอ่อนแอของระบบเศรษฐกิจ

สอดคล้องกับบทความของ Gabriel Wildau (Wildau, 2016a)<sup>8</sup> ซึ่งแสดงให้เห็นถึง ตัวแสดง (Agent) ในระบบเศรษฐกิจนอกเหนือจากรัฐบาลซึ่งทำหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบ เศรษฐกิจในช่วงหลังวิกฤต โดยกิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของ (State Owned Enterprise) แสดงบทบาท อย่างมีนัยยะสำคัญสอดคล้องกับบริบทการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ และการกระตุ้นเศรษฐกิจด้วย มาตรการทางด้านการศึกษา นอกจากนี้ยังพบว่าความสัมพันธ์ระหว่างความไม่มีประสิทธิภาพนำไปสู่ และปัญหาหนี้สินในระบบเศรษฐกิจ

นอกจากนี้ Yao Yang (Yao, 2016)<sup>9</sup> และ Gabriel Wildau (Wildau, 2016b)<sup>10</sup> ยังให้ทัศนะที่สอดคล้องกันในประเด็นการปฏิรูปกิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของซึ่งสัมพันธ์ต่อระบบเศรษฐกิจ และภาคการเงิน ตลอดจนการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจใน

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
CHULALONGKORN UNIVERSITY

<sup>7</sup> Keith Bradsher. The New York Times. China's Addiction to Debt Now Threatens Its Growth [Internet] 2017. [Cited May 24]. Available from:

<https://www.nytimes.com/2017/05/24/business/china-debt.html>

<sup>8</sup> Gabriel Wildau. Financial Times. China deploys enterprise to economic stimulus effort [Internet] 2016. [Cited Jun 21]. Available from: <https://www.ft.com/content/3d10e5cc-3754-11e6-a780-b48ed7b6126f?mhq5j=e1>

<sup>9</sup> Yang Yao. Project Syndicate. SOS for China's SOEs [Internet] 2016. [Cited Sep 22]. Available from: <https://www.project-syndicate.org/commentary/saving-china-state-enterprises-by-yao-yang-2016-09?barrier=accessreg>

<sup>10</sup> Gabriel Wildau. Financial Times. China's state-owned zombie economy [Internet] 2016. [Cited Mar 1]. Available from: <https://www.ft.com/content/253d7eb0-ca6c-11e5-84df-70594b99fc47?mhq5j=e1>

ระยะยาว โดยรัฐบาลเข้ามาบริหารจัดการดูแลและให้การสนับสนุนการปฏิรูปกิจการฯ ทั้งในด้านสภาพคล่อง (ระยะสั้น) และแนวทางการปฏิรูปและพัฒนา (ระยะยาว)

สำหรับบทความของ Norman Sze & Flora Wu (Norman Sze, 2016)<sup>11</sup> นอกเหนือจากประเด็นความสำคัญของการปฏิรูปกิจการของรัฐแล้ว ยังแสดงทัศนะต่อกิจการของรัฐในมุมมองที่แตกต่างในลักษณะที่เกี่ยวข้องกับการแสวงหาประโยชน์จากข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม (OBOR) แต่อย่างไรก็ตามกิจการฯเหล่านี้ต้องมีความพร้อมในหลายๆด้านสำหรับเผชิญกับสภาพการแข่งขันในระดับสากลที่ซับซ้อนยิ่งขึ้น ซึ่งแตกต่างจากสภาพการแข่งขันภายในประเทศโดยสิ้นเชิง

#### 2.4.2 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม (One Belt, One Road)

Phd. William T.Wilson (William T.Wilson, 2016)<sup>12</sup> ชี้ให้เห็นถึงข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมในลักษณะที่สัมพันธ์ต่อระบบเศรษฐกิจซึ่งช่วยจัดผลผลิตล้นเกินในตลาด รวมทั้งสนับสนุนการลงทุนในต่างประเทศเพื่อสร้างผลตอบแทน นอกจากนี้ยังกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วมตลอดจนความร่วมมือระหว่างนานาประเทศในหลากหลายมิติ กระทั่งนำไปสู่การขยายตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจในวงกว้าง ทั้งนี้ หากพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมกับภูมิภาคเอเชียกลางพบการเชื่อมโยงระหว่างกันประเด็นเรื่องพลังงาน และระบบคมนาคมขนส่งทางราง

บทความของ Matt Ferchen (Ferchen, 2017)<sup>13</sup> นำเสนอมุมมองของข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมในเชิงนโยบายความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและการทูต โดยที่เศรษฐกิจเป็นเครื่องมือในการดำเนินความสัมพันธ์และพัฒนาไปสู่การสร้างอิทธิพลในเวทีโลก สอดคล้องกับการพัฒนาโลกเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโดยเฉพาะกลไกสนับสนุนด้านการเงินในรูปแบบต่างๆ

<sup>11</sup> Norman Sze & Flora Wu. Deloitte Perspective. “One Belt, One Road” The Internationalization of China’s SOEs [Internet] 2016. Available from:

<https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/cn/Documents/about-deloitte/dttp/deloitte-cn-dttp-vol5-chapter2-en.pdf>

<sup>12</sup> William T.Wilson, PhD. The Heritage Foundation. China’s Huge ‘One Belt, One Road’ Initiative Is Sweeping Central Asia [Internet] 2016. [Cited Nov 21]. Available from:

<http://www.heritage.org/asia/commentary/chinas-huge-one-belt-one-road-initiative-sweeping-central-asia>

<sup>13</sup> Matt Ferchen. The National Interest. How China Is Using Its Economic Goals to Assert Its Global Influence [Internet] 2017. [Cited May 9]. Available from: <http://nationalinterest.org/feature/how-china-using-its-economic-goals-assert-its-global-20577>

ในกรณีของ Kemel Toktomushev (Toktomushev, 2017)<sup>14</sup> พยายามชี้ให้เห็นถึงพัฒนาการร่วมกันระหว่างข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมและภูมิภาคเอเชียกลาง ซึ่งพบว่าถึงแม้จะพบโครงการบางโครงการได้รับการสนับสนุนด้านการเงินและเริ่มต้นการลงทุนและก่อสร้างในภูมิภาคกล่าว แต่อย่างไรก็ตามความชัดเจนของทั้งข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมและแนวทางการพัฒนาภูมิภาคภายใต้บริบทดังกล่าวในระยะยาว ทั้งนี้ ความร่วมมือต่างๆที่เกิดขึ้นดำเนินไปในลักษณะของการเจรจา มากกว่าการเป็นข้อตกลงร่วมกันในลักษณะผูกพันเพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

สำหรับบทความของ Patrick Bessler (Bessler, 2017)<sup>15</sup> มีทัศนะที่สอดคล้องกับ Kemel Toktomushev ให้นำหนักต่อประเด็นด้านผลประโยชน์ซึ่งการริเริ่มเส้นทางสายไหมเกี่ยวข้องกับต่อผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจของประเทศโดยตรงซึ่งกำลังถูกบั่นทอนจากสภาวะผลผลิตล้นเกิน (Overcapacity) โดยเฉพาะกิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของ (SOEs) และการมีส่วนร่วมของจีนนั้นอาจนำไปสู่ความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ซึ่งในขณะที่ภูมิภาคดังกล่าวฯกำลังเผชิญกับปัญหาความซับซ้อนและทับซ้อนด้านผลประโยชน์และการแข่งขันระหว่างมหาอำนาจซึ่งมีส่วนร่วมภายในภูมิภาคด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้ Daniele Ermito (Ermito, 2017)<sup>16</sup> ให้ทัศนะที่น่าสนใจต่อการเชื่อมโยงเศรษฐกิจจีนกับภูมิภาคเอเชียกลางประกอบด้วยสองสาเหตุสำคัญ ทั้งในด้านความมั่นคงด้านพลังงานซึ่งแหล่งพลังงานในภูมิภาคดังกล่าวฯช่วยผ่อนคลายความกังวลในด้านพลังงาน รวมทั้งช่วยลดการพึ่งพาเส้นทางขนส่งพลังงานเพียงแหล่งใดแหล่งหนึ่ง (กระจายความเสี่ยง) นอกจากนี้ยังพบว่าความมั่นคงด้านพลังงานยังสัมพันธ์และสำคัญต่อการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในระยะยาวของจีน

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
CHULALONGKORN UNIVERSITY

<sup>14</sup> Kemel Toktomushev. China US Focus. One Belt, One Road Conference: Is Central Asia Included? [Internet] 2017. [Cited Apr 27]. Available from: <http://www.chinausfocus.com/finance-economy/-one-belt-one-road-conference-is-central-asia-included>

<sup>15</sup> Patrick Bessler. EU-ASIA Economic Governance Forum. China's "New Silk Road": Focus on Central Asia [Internet] 2017. Available from: [http://www.kas.de/wf/doc/kas\\_43841-1522-2-30.pdf?160401030733](http://www.kas.de/wf/doc/kas_43841-1522-2-30.pdf?160401030733)

<sup>16</sup> Daniele Ermito. Global Risk Insight. The OBOR initiative unveils Beijing's ambitions in Central Asia [Internet] 2016 [Cited Aug 30] Available from: <http://globalriskinsights.com/2016/08/obor-unveils-beijings-ambitions-central-asia/>

สอดคล้องกับบทความของ Sarah Lain (Lain, 2016)<sup>17</sup> ซึ่งนอกจากจะให้ความสำคัญในมิติด้านพลังงานและทรัพยากรทางธรรมชาติแล้ว ยังเพิ่มมุมมองในเชิงพื้นที่และการพัฒนาเศรษฐกิจบริเวณมณฑลซินเจียงโดยอาศัยการเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจผ่านข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมสำหรับช่วยยกระดับการพัฒนาเศรษฐกิจและสร้างเสถียรภาพด้านการเมืองให้กับมณฑลซินเจียงและมีใช้เฉพาะกรณีเพียงกรณี แต่หมายความถึงเศรษฐกิจโดยรวมที่มีปฏิสัมพันธ์ในบริบทดังกล่าวว่าเกิดการขยายตัวทางกิจกรรมทางเศรษฐกิจโดยซึ่งในทุกๆระดับของกิจกรรมเงินมีผลประโยชน์ร่วมอย่างมีนัยยะสำคัญ

#### 2.4.3 ธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชีย (AIIB)

Geoff Raby (Raby, 2015)<sup>18</sup> แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ซึ่งกันและกันระหว่างธนาคารฯและข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม ทั้งนี้ธนาคารฯมิได้ดำเนินไปเพื่อสนองต่อแนวทางข้อริเริ่มฯเพียงเท่านั้น แต่ยังช่วยสนับสนุนการมีส่วนร่วมในภูมิภาคเอเชียกลางเช่นเดียวกับการริเริ่มองค์ความร่วมมือเซี่ยงไฮ้ (SCO) นอกจากนี้การถือกำเนิดธนาคารฯยังสร้างการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินในเวทีระหว่างประเทศ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงเชิงอำนาจในระบบความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ภูมิรัฐศาสตร์

สอดคล้องกับบทความของ Thanne Bourne (Bourne, 2015)<sup>19</sup> ซึ่งให้มุมมองต่อการจัดตั้งธนาคารฯนั้นสัมพันธ์ต่อสถานะนำของเงินในระบบความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ โดยธนาคารฯ (สถาบัน) ช่วยส่งเสริมบทบาทนำทางเศรษฐกิจและการเมืองระหว่างประเทศของเงินในเวทีโลก ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างจีนต่อนานาชาติในหลายรูปแบบที่นอกเหนือประเด็นทางด้านเศรษฐกิจ ในทางกลับกันบทบาทของธนาคารฯอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในระบบ

<sup>17</sup> Sarah Lain. Beyondbrics. Financial Times. China's Silk Road in Central Asia: Transformative or exploitative [Internet] 2016. [Cited Apr 27]. Available from: <http://blogs.ft.com/beyond-brics/2016/04/27/chinas-silk-road-in-central-asia-transformative-or-exploitative/?mhq5j=e1>

<sup>18</sup> Geoff Raby. The National Interest. China's AIIB: Part of a Much Bigger Master Plan [Internet] 2015. [Cited Apr 28]. Available from: <http://nationalinterest.org/blog/the-buzz/chinas-aiib-bank-part-much-bigger-master-plan-12748>

<sup>19</sup> Thane Bourne. Australian Institute of International Affairs. Regional rivalry or regional development? China's Intentions for the Asian Infrastructure Investment [Internet] 2015. [Cited Nov 27]. Available from: <http://www.internationalaffairs.org.au/regional-rivalry-or-regional-development-chinas-intentions-for-the-asian-infrastructure-investment-bank/>

เศรษฐกิจและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศทั้งภายในและนอกภูมิภาคเอเชียบนพื้นฐานของผลประโยชน์

สำหรับบทความใน The Economist ("Why China is creating a new "World Bank" for Asia ", 2014)<sup>20</sup> ให้ทัศนะที่สอดคล้องในประเด็นเรื่องของการใช้ธนาคารฯสำหรับการขยายอิทธิพลของจีนในภูมิภาคเอเชีย และสร้างดุลอำนาจที่สมดุลกับมหาอำนาจอย่างญี่ปุ่น และสหรัฐฯ ในทางกลับกันกลับพบมุมมองที่น่าสนใจในเชิงเศรษฐกิจด้วยบทบาทของธนาคารที่มีส่วนสำคัญในการช่วยลดช่องว่างของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภายในภูมิภาค

Sara Hsu (Hsu, 2017b)<sup>21</sup> ในบทความของ Forbes พยายามชี้ให้เห็นถึงพัฒนาการในช่วงปีแรกของธนาคารฯซึ่งธนาคารฯได้เริ่มให้การสนับสนุนด้านเงินทุนแก่โครงการต่างๆ ตลอดจนร่วมให้การสนับสนุนด้านการเงินกับธนาคารเพื่อการพัฒนาแบบพหุภาคีอื่นๆ (MDBs) โดยเฉพาะโครงการตลอดแนวเส้นทางข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม แต่อย่างไรก็ตามกลับพบข้อกังวลในการปรับใช้มาตรฐานในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน และความโปร่งใส นอกจากนี้ยังสะท้อนมุมมองเชิงอำนาจ ในการใช้ธนาคารฯสำหรับเป็นเครื่องมือในการแสวงหาผลประโยชน์และขยายขอบเขตของผลประโยชน์ของจีนไปยังภูมิภาคต่างๆ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
CHULALONGKORN UNIVERSITY

---

<sup>20</sup> The Economist Explains. The Economist. Why China is creating a new "World Bank" for Asia [Internet] 2014. [Cited Nov 11]. Available from: <https://www.economist.com/blogs/economist-explains/2014/11/economist-explains-6>

<sup>21</sup> Sara Hsu. Forbes. China's Asian Infrastructure Investment Bank Fared Its First Year [Internet] 2017. [Cited Jan 14]. Available from: <https://www.forbes.com/sites/sarahsu/2017/01/14/how-chinas-asian-infrastructure-investment-bank-fared-its-first-year/#52a14df65a7f>

### บทที่ 3

## ปัญหาเศรษฐกิจจีนและโครงสร้างการพัฒนาเศรษฐกิจ

### *Industrial Overcapacity is the Achilles' heel of the Chinese Economy-WSJ*

#### 3.1 ภาพรวมเศรษฐกิจจีน

ความสำคัญของเศรษฐกิจจีนต่อโลกสามารถอธิบายได้หลากหลายมิติ หากพิจารณาจากพบว่าเศรษฐกิจจีนเป็นตลาดส่งออกขนาดใหญ่ของหลายประเทศ เช่น สหรัฐฯ เยอรมัน และอีกหลายประเทศซึ่งขนาดรวมกันมากกว่า 3 ใน 4 ส่วนของผลิตภัณฑ์มวลรวมของโลก (Xinhua, 2016h)<sup>22</sup> นอกจากนี้ตลาดจีนยังเป็นที่พึ่งพาของหลายประเทศที่ผลิตสินค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ตลอดจนเป็นคู่ค้าสำคัญกับหลายชาติเอเชียโดยเฉพาะฝากเอเชียตะวันออก (Roach.S, 2016)<sup>23</sup> และหากหากเทียบขนาดเศรษฐกิจจีนกับผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศทั่วโลกพบว่า ขนาดเศรษฐกิจจีนคิดเป็น 15% และหากนำไปเทียบกับการเติบโตของเศรษฐกิจโลกนั้นพบว่าเป็นมากกว่า 25-30% (Worstell.T, 2016)<sup>24</sup> เพราะฉะนั้น อาจจะสามารถกล่าวได้ว่าเศรษฐกิจจีนเป็นองค์ประกอบสำคัญอย่างมากในระบบเศรษฐกิจโลก

ภายหลังจากผ่านพ้นวิกฤตเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ในช่วงปี 2008 นั้นจีนได้เผชิญสภาวะหดตัวทางด้านเศรษฐกิจ ก่อให้เกิดการออกมาตรการต่างๆ โดยรัฐบาลจีนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่โดยมุ่งเน้นไปที่การกระตุ้นในฝั่งอุปสงค์ด้วยมาตรการเพิ่มสภาพคล่องในระบบเศรษฐกิจจริง (Real Sector Economy) ผ่านกิจการที่มีรัฐบาลเป็นเจ้าของ (SOEs) และผ่านกลไกการเงินในระดับท้องถิ่น

<sup>22</sup> Xinhua. Yearend-Commentary: China: growth engine, stabilizer of world economy [internet] 2016 [Cited Dec 26]. Available from: [http://news.xinhuanet.com/english/2016-12/26/c\\_135934030.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2016-12/26/c_135934030.htm)

<sup>23</sup> Roach.S. Economics. Project Syndicate. The World Economy Without China [Internet] 2016. [Cited Oct 26]. Available from: <http://www.project-syndicate.org/print/world-economy-without-china-by-stephens-s-roach-2016-10>

<sup>24</sup> Worstell.T. Forbes Opinion. China's Only 15% Of The Global Economy But Contributes 25-30% of Global Growth [Internet] 2016. [Cited Oct 30]. Available from: <http://www.forbes.com/sites/timworstell/2016/10/30/chinas-only-15-of-the-global-economy-but-contributes-25-30-of-global-growth/print>

(Local Government Financing Vehicles; LGFVs) รวมทั้งสนับสนุนด้วยมาตรการทางการเงิน (Monetary Policy) เพื่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจและเสริมสร้างการลงทุนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ (Productivity-Enhancing Investments) แต่ทว่าผลลัพธ์ดังกล่าวกลับกลายเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ด้วยสภาพคล่องอันมหาศาลและภาคธุรกิจที่ไร้ประสิทธิภาพและไร้ซึ่งขีดความสามารถในการแข่งขันนำไปสู่ปัญหาต่างๆ ทั้ง ปัญหาด้านการผลิตล้นเกิน (Excessive Overcapacity) ปัญหาด้านหนี้สิน และการผิดนัดชำระหนี้ ตลอดจนปัญหาการขยายตัวของธนาคารเงา (Spence.M., 2016)<sup>25</sup>

### 3.2 การเปลี่ยนโครงสร้างทางเศรษฐกิจ

จีนดำรงอยู่ในระบบเศรษฐกิจโลกในฐานะผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกและอาศัยประโยชน์จากภาคการส่งออกเป็นเครื่องยนต์สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของจีนตลอดจนช่วงเวลาหลายปีที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตามการพึ่งพาเศรษฐกิจโลกเพื่อสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจภายใต้สภาวะที่เกิดการหดตัวทั่วโลก ไม่อาจรักษาระดับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจจีนได้ในระยะยาว

เพราะฉะนั้นรัฐบาลจีนจึงแสวงหาแนวทางในการสร้างการเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจอย่างสมดุลโดยการพึ่งพาเศรษฐกิจภายนอกให้น้อยลง ในทางกลับกันให้น้ำหนักต่อการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจจากภายในภายในเป็นการทดแทน ซึ่งขับเคลื่อนด้วยภาคบริการและการบริโภค โดยที่ภาคบริการมีบทบาทสำคัญต่อทั้งในมิติการพัฒนาและยกระดับประสิทธิภาพให้แก่ระบบเศรษฐกิจทั้งระบบเศรษฐกิจ (Jun, 2016)<sup>26</sup> นอกจากนี้ยังมีส่วนช่วยลดภาระการก่อหนี้ในภาคการลงทุนที่พอกพูนด้วยหนี้สินจำนวนมหาศาล (Wildau.G, 2015b)<sup>27</sup> และก่อให้เกิดการจ้างงานชดเชยการหดตัวของ

<sup>25</sup> Spence.M. & Wan.Q. Project Syndicate. A Growth Agenda for China [Internet] 2016. [Cited Dec 26]. Available from: <http://www.project-syndicate.org/print/china-state-enterprise-reform-for-growth-by-michael-spence-qian-wan-2016-12>

<sup>26</sup> Zhang Jun. Project Syndicate. China's Painful Structural Transformation [Internet] 2016. [Cited Aug 19]. Available from: <https://www.project-syndicate.org/commentary/china-structural-economic-change-by-zhang-jun-2016-08>

<sup>27</sup> Wildau.G. Financial Times. China service sector key to growth [Internet] 2015. [Cited Dec 6]. Available from: <https://www.ft.com/content/0f6f0018-9817-11e5-bdda-9f13f99fa654?mhq5j=e1>

ภาคการผลิตของประเทศ (Zenglein, 2016)<sup>28</sup> รวมทั้งสามารถยกระดับพัฒนาไปสู่อุตสาหกรรมบริการเพื่อการส่งออก (Hsu, 2017a)<sup>29</sup>

แต่อย่างไรก็ตามเงื่อนไขสำคัญที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างเศรษฐกิจได้นั้นต้องอาศัยการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญต่างๆให้เกิดความเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำหรับรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจในระยะต่อไป ตลอดจนมีส่วนช่วยสนับสนุนการขับเคลื่อนกิจกรรมทางเศรษฐกิจจบนฐานของสังคมการบริโภค (Geng.X, 2016b)<sup>30</sup>

เงินลงทุนโดยตรงจากต่างชาติ (Foreign Direct Investment) เป็นอีกปัจจัยที่ช่วยเร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางเศรษฐกิจไปสู่ภาคบริการซึ่งเม็ดเงินลงทุนโดยตรงสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกันโดยเม็ดเงินลงทุนโดยตรงกว่าครึ่งหนึ่งไหลไปสู่ภาคบริการและอัตราการเจริญเติบโตมากกว่าภาคการผลิตอย่างมีนัยยะสำคัญ (Yue, 2015)<sup>31</sup>

### 3.2.1 นโยบายออกไปข้างนอก (Going Out)

นโยบายออกไปข้างนอก “Going Out” ถูกกำหนดขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนการเสริมสร้างประสิทธิภาพในฝั่งอุปทานของระบบเศรษฐกิจ โดยให้การสนับสนุนผู้ประกอบการทั้งภาคเอกชน รวมทั้งกิจการของรัฐออกไปลงทุนในกิจการต่างๆนอกประเทศ โดยให้ความสำคัญต่อกิจการที่สามารถตอบสนองต่อการพัฒนาเศรษฐกิจที่กำลังเปลี่ยนผ่านไปสู่ภาคบริการ และสนับสนุนให้เกิดการยกระดับในภาคการผลิต ไปสู่ภาคการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (“China’s ‘Going Out’

<sup>28</sup> Max J. Zenglein. Merics. China’s Overrated Service Sector [Internet] 2016 [Cited Oct 13].

Available from: [http://www.merics.org/fileadmin/user\\_upload/downloads/China-Monitor/MERICS\\_ChinaMonitor\\_35\\_Chinas\\_overrated\\_service\\_sector\\_web.pdf](http://www.merics.org/fileadmin/user_upload/downloads/China-Monitor/MERICS_ChinaMonitor_35_Chinas_overrated_service_sector_web.pdf)

<sup>29</sup> Sara Hsu. Forbes. China Takes Another Step Towards A Service Economy [Internet] 2017. [Cited Feb 21]. Available from: <https://www.forbes.com/sites/sarahsu/2017/02/21/china-takes-another-step-towards-a-service-economy/#54d3c98b28c1>

<sup>30</sup> Sheng.A. & Geng.X. Project Syndicates. The Making of China’s Consumer Society [Internet] 2016. [Cited Aug 26]. Available from: <https://www.project-syndicate.org/commentary/china-consumption-e-commerce-by-andrew-sheng-and-xiao-geng-2016-08>

<sup>31</sup> Niu Yue. China Daily USA. Service sector drives China’s FDI [Internet] 2015. [Cited Feb 2]. Available from: [http://usa.chinadaily.com.cn/us/2015-02/02/content\\_19466576.htm](http://usa.chinadaily.com.cn/us/2015-02/02/content_19466576.htm)



2.0: Dawn of a New Era for Chinese Investment Abroad ")<sup>32</sup> นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้กิจการสัญชาติจีนที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันขยายตลาดในระดับสากลมากขึ้น รวมทั้งแสวงหาทรัพยากรที่จำเป็นสำหรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจในระยะต่อไป (Backaler.J, 2013)<sup>33</sup> หรือสรุปพอสังเขปได้ว่าการออกไปข้างนอกของสัมพันธต่อการยกระดับภาคอุตสาหกรรมให้ทันสมัย สนับสนุนการปรับเปลี่ยนโครงสร้างทางเศรษฐกิจจีน ตลอดจนสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของจีนอย่างสอดคล้องกัน (EY, 2016)<sup>34</sup>

สอดคล้องกับทิศทางตัวเลขเม็ดเงินลงทุนโดยตรงออกนอกประเทศ (Outward Direct Investment) ซึ่งสัดส่วนการลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรและการผลิตมีแนวโน้มลดลง ในทางกลับกันสัดส่วนการลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับภาคบริการและสร้างมูลค่าเพิ่มในระดับสูง กลับเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่ง (KPMG, 2016)<sup>35</sup> และสอดคล้องกับการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนยกระดับห่วงโซ่มูลค่าของเงินให้สูงขึ้น ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับล่าสุด (EY, 2017)<sup>36</sup>

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมและนโยบายออกไปข้างนอกยังถูกนำมาพิจารณาอย่างเชื่อมโยงในหลากหลายมิติ ทั้งในเชิงของการใช้ประโยชน์จากข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมช่วยผลักดันให้กิจการของรัฐยกระดับไปสู่สากลมากยิ่งขึ้น<sup>37</sup> โดยที่กิจการของจีนมีส่วนร่วมใน

<sup>32</sup> China Hands. Huffington Post. China's 'Going Out' 2.0: Dawn of a New Era for Chinese Investment Abroad [Internet]. [Cited Apr 11]. Available from:

[http://www.huffingtonpost.com/china-hands/china-going-out-20-dawn-o\\_b\\_7046790.html](http://www.huffingtonpost.com/china-hands/china-going-out-20-dawn-o_b_7046790.html)

<sup>33</sup> Backaler.J. Forbes. Why Do Chinese Companies Want To Go West? [Internet] 2013. [Cited Dec 11]. Available from: <https://www.forbes.com/sites/joelbackaler/2013/12/11/why-do-chinese-companies-want-to-go-west/#751d5b8420a8>

<sup>34</sup> Ernst & Young. 2016 China Outbound Investment Outlook [Internet] 2016. [Cited Mar]. Available from: [http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-2016-china-outbound-investment-outlook-en/\\$FILE/ey-2016-china-outbound-investment-outlook-en.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-2016-china-outbound-investment-outlook-en/$FILE/ey-2016-china-outbound-investment-outlook-en.pdf)

<sup>35</sup> KPMG. KPMG Global Practice. China Outlook 2016 [Internet] 2016. [Cited Mar]. Available from: <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/pdf/2016/03/china-outlook-2016.pdf>

<sup>36</sup> Ernst & Young. China Go Abroad [Internet] 2017 [Cited Apr]. Available from: [http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-china-overseas-investment-report-issue-5-en/\\$FILE/EY-china-overseas-investment-report-issue-5-en.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-china-overseas-investment-report-issue-5-en/$FILE/EY-china-overseas-investment-report-issue-5-en.pdf)

<sup>37</sup> Norman Sze & Flora Wu. Deloitte Perspective. "One Belt, One Road" The Internationalization of China's SOEs [Internet] 2015. Available from:

โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนกิจกรรมทางเศรษฐกิจและความร่วมมือที่อยู่นอกเหนือการพัฒนาโครงการฯ เช่น การเงิน การประกัน วัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ฯลฯ และที่สำคัญที่สุดนั้น เกิดจากการใช้ประโยชน์จากการเชื่อมโยงของโครงข่ายโครงสร้างพื้นฐานตลอดแนวเส้นทางสายไหมได้อย่างกว้างขวางและมีประสิทธิภาพ ช่วยสามารถสนับสนุนการยกระดับห่วงโซ่การผลิตของเงินให้อยู่ในระดับสูงขึ้น<sup>38</sup>

### 3.2.2 การขยายห่วงโซ่อุปทาน

ต้นทุนด้านแรงงานที่สูงขึ้นในภาคการผลิตของจีนส่งผลกระทบต่อขีดความสามารถในการแข่งขันของจีน และไม่สามารถรักษาความได้เปรียบให้แก่จีนในเวทีโลกดังเช่นเคย ประกอบกับรัฐบาลกำลังสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจที่พึ่งพาเศรษฐกิจภายในทั้งภาคบริการและการบริโภคเป็นตัวขับเคลื่อน ("The Future of Global Supply Chains ", 2016)<sup>39</sup> ก่อให้เกิดการเคลื่อนย้ายฐานการผลิตไปยังกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน

การริเริ่มเส้นทางสายไหม (OBOR) ก็เพื่ออำนวยความสะดวกในมิติของการสร้างการเชื่อมโยงระหว่างประเทศผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตลอดเส้นทางสายไหมทั้งทางบกและทางทะเล ก่อให้เกิดการขยายตัวของโครงข่ายห่วงโซ่อุปทานในระดับโลก (Global Supply Chains) ที่กว้างขวางและซับซ้อนยิ่งขึ้น (Kynge.J, 2015)<sup>40</sup> อีกทั้งสร้างโอกาสในการปรับเปลี่ยนโครงข่ายห่วงโซ่การผลิต รวมทั้งเข้าถึงตลาดและฐานการผลิตแหล่งใหม่ๆ (Capri.A, 2017)<sup>41</sup>

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
CHULALONGKORN UNIVERSITY

<https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/cn/Documents/about-deloitte/dttp/deloitte-cn-dttp-vol5-chapter2-en.pdf>

<sup>38</sup> KPMG. China Outlook 2016. P.25-26

<sup>39</sup> Council on Foreign Relations. The Future of Global Supply Chains [Internet] 2016. [Cited Jun 29]. Available from:

[https://www.cfr.org/sites/default/files/pdf/2016/06/Workshop\\_Report\\_CSMD\\_Global\\_Supply\\_Chains\\_OR.pdf](https://www.cfr.org/sites/default/files/pdf/2016/06/Workshop_Report_CSMD_Global_Supply_Chains_OR.pdf)

<sup>40</sup> Kynge.J. Financial Times. Global supply chain reshape trade as China sheds manufacturing [Internet] 2015. [Cited May 29]. Available from: <https://www.ft.com/content/7ab32cf6-05f4-11e5-868c-00144feabdc0?mhq5j=e1>

<sup>41</sup> Capri.A. Forbes. Here Are 5 Ways China's New Silk Road Is Good For Western Companies [Internet] 2017 [Cited Feb 9]. Available from:

### 3.3 กิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของ

กิจการที่รัฐบาลจีนเป็นเจ้าของ (State Owned Enterprises) นั้นมีบทบาทอย่างมากในการสร้างรากฐานการเติบโตทางด้านเศรษฐกิจของจีนในช่วงที่ผ่านมาโดยเฉพาะในหลายอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภายในประเทศ อาทิเช่น ด้านโทรคมนาคม พลังงาน และสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ แต่ทว่าปัจจุบันกลับกลายเป็นปัญหาให้กับรัฐบาลจีนซึ่งรูปแบบการดำเนินธุรกิจนั้นไม่สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเผชิญกับปัญหาผลผลิตล้นเกินและนำไปสู่ปัญหาหนี้สินในที่สุด เพราะฉะนั้นรัฐบาลจีนจึงแสวงหาหนโยบายในการปฏิรูปเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพการแข่งขันทางธุรกิจ ในขณะที่ก็ยังสามารถสร้างมูลค่าในเชิงธุรกิจและสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ (Geng.X, 2016a)<sup>42</sup>

ทั้งนี้หากพิจารณากิจการที่มีรัฐบาลเป็นเจ้าของต่อบริบททางเศรษฐกิจพบว่าการจ้างงานมากกว่า 20% ของการจ้างงาน และคิดเป็น 50% ของการกู้ยืมจากธนาคาร และรายได้รวมของทุกกิจการคิดเป็น 60% ของรายได้มวลรวมประชาชาติ (Yang.Y, 2016)<sup>43</sup> หรือ อาจจะกล่าวได้ว่ากิจการของรัฐเข้าทรัพยากรของประเทศแต่กลับสร้างมูลค่าในทางเศรษฐกิจในระดับต่ำ (Xu.G, 2010)<sup>44</sup>

### 3.4 ปัญหาหนี้สินและผลผลิตล้นเกิน

ปัญหาหนี้ที่เรื้อรังของจีนรุกรามมากขึ้นสาเหตุมาจากการเติบโตของเศรษฐกิจที่ร้อนแรงในช่วงก่อนหน้าอันเกิดจากการลงทุนที่ได้ผลตอบแทนต่ำ และการผลิตที่ล้นเกิน กระทั่งนำไปสู่ปัญหาต่างๆตามมามีทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพราะฉะนั้นเงินต้องประสบกับสภาวะการ

---

<https://www.forbes.com/sites/alexcapri/2017/02/09/here-are-a-5-ways-chinas-new-silk-road-is-good-for-western-companies/#76fe0e482ef8>

<sup>42</sup> Sheng.A. & Geng.X. Project Syndicate. China's State Owned Enterprises at a Crossroads [Internet] 2016. [Cited Jun 28]. Available from: <http://www.project-syndicate.org/print/china-state-sector-gradual-reform-by-andew-sheng-and-xiao-geng-2016-06>

<sup>43</sup> Yang.Y. Project Syndicate. SOS for China's SOEs [Internet] 2016. [Cited Sep 22]. Available from: <https://www.project-syndicate.org/commentary/saving-china-state-enterprises-by-yao-yang-2016-09?barrier=accessreg>

<sup>44</sup> Xu.G. The World Bank, State-Owned enterprises in China: How big are they? [Internet] 2010. Available from: <http://blogs.worldbank.org/eastasiapacific/state-owned-enterprises-in-china-how-big-are-they>

เติบโตทางด้านเศรษฐกิจในบริษัทใหม่ที่เน้นนวัตกรรมและรักษาสิ่งแวดล้อม อีกทั้งหันไปพึ่งพาภาคบริการมากขึ้นขณะที่ต้องเผชิญกับเศรษฐกิจโลกชะลอตัวและเม็ดเงินไหลออกมหาศาล (Wolf.M, 2016)<sup>45</sup>

ทั้งนี้ หากพิจารณาจากปัจจัยภายในประเทศปรากฏว่าการที่เงินไม่สามารถเติบโตด้วยตัวเลขสองหลัก (Double Digit) เฉกเช่นเดิมนั้นประกอบด้วยหลายสาเหตุ อาทิเช่น ภาคอสังหาริมทรัพย์และภาคก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานทั้งหลายอยู่ในสถานะซบเซา อีกทั้งเผชิญปัญหาการผลิตเกิน (Overcapacity) ตลอดจนส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรของบริษัททั้งหลาย รวมทั้งยอดของบริษัทที่แบกรับผลขาดทุนก็เพิ่มสูงและหนี้สินของรัฐบาลท้องถิ่นก็ถีบตัวสูงขึ้นด้วย (Zhao.B, 2016)<sup>46</sup>

นอกจากนี้ยังมีสาเหตุมาจากการก่อหนี้ของภาครัฐกิจและกิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนมากกว่า 250% ต่อจีดีพี โดยพบว่าภาคพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโครงสร้างพื้นฐาน (Property and Infrastructure Development) เป็นสองกลุ่มที่ก่อหนี้มากที่สุดและสัมพันธ์โดยตรงต่อการเกิดฟองสบู่ในราคาสินทรัพย์และตลาดอสังหาฯ (Huang.Y, 2016a)<sup>47</sup> นอกจากนี้เผชิญปัญหาหนี้สินต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมซึ่งมากกว่าขนาดเศรษฐกิจถึง 2.8 และปัญหาการกู้ยืมที่เกินขนาดของรัฐบาลท้องถิ่น ปัญหาหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) และความกังวลต่อปัญหาธนาคารเงา (Shadow Banking) (Rhodes.W, 2016)<sup>48</sup> ซึ่งนำไปสู่ปัญหาความไม่ยั่งยืนและความไม่สมเหตุสมผลของราคาสินทรัพย์และปัญหาการผิดนัดชำระหนี้ในวาระเดียวกัน (Huang.Y, 2016b)<sup>49</sup> ตลอดจนเผชิญกับสถานะการลดระดับของเงินทุนสำรองระหว่างประเทศอย่างรวดเร็วเพื่อรักษาการอ่อนตัวของค่าเงินและการเข้มงวดต่อการนำเงินออกนอกประเทศเพื่อการลงทุน ฯลฯ ("China is stepping up its

<sup>45</sup> Wolf.M. Financial Times. China's struggle for a new normal [Internet] 2016. [Cited March 22]. Available from: <http://www.ft.com/content/28ea640e-ef62-11e5-aff5-19b4e253664a>

<sup>46</sup> Zhao.B. South China Morning Post. Beyond the pessimism: Why sustained, healthy development will be the new normal for China's Economy [Internet] 2016. [Cited Jan 17]. Available from: <http://www.scmp.com/print/comment/insight-opinion/article/190137/beyond-pessimism-why-sustained-healthy-development-will-be>

<sup>47</sup> Huang.Y. Caixin. China's Financial Risks are Really About Land Prices [Internet] 2016. [Cited Dec 7]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2016-12-07/101024405.html>

<sup>48</sup> Rhodes.W. Financial Times. China's challenges and their global risks [Internet] 2016. [Cited Dec 2]. Available from: <http://www.ft.com/content/68fbf5d3-452e-3b55-8550-e83c0f1cc5bf>

<sup>49</sup> Huang.Y. China Business. The Financial Time. Cracking China's debt conundrum [Internet] 2016 [Cited Dec 6]. Available from: <http://www.ft.com/content/bbbe6a25-15c2-3968-bdde-3c31e910fa84>

global power play," 2016)<sup>50</sup> หรือ อาจจะกล่าวโดยสรุปได้ว่าจีนกำลังเผชิญทั้งปัญหาในฝั่งอุปทาน โดยเฉพาะปัญหาอุปทานล้นเกิน ขณะที่สภาพคล่องในระบบไม่ได้ลงไปสู่ภาคเศรษฐกิจจริงตามที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังเกิดการเก็งกำไรในอสังหาริมทรัพย์ในเวลาเดียวกัน (Shuli.H, 2017b)<sup>51</sup>

ตลาดการเงินเริ่มตบสนองและสะท้อนให้เห็นถึงความกังวลและความไม่เชื่อมั่นของนักลงทุนต่อภาคต่อกิจการที่รัฐเป็นเจ้าของ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมที่เผชิญสภาวะการผลิตล้นเกิน (Overcapacity) โดยปรากฏว่ามีการผิดนัดชำระหนี้ในตลาดพันธบัตร (Bond Default) ของ Sinosteel Corporation และ Bohai Steel Group and Dongbei Special Steel Group รวมทั้งการผิดนัดชำระหนี้ครั้งที่สองของ Sichuan Coal Industry Group ซึ่งทำการซื้อขายภายในวงจำกัดแก่นักลงทุนด้วยผลตอบแทน 7.5% ตลอดสามปี มูลค่า 1 พันล้านหยวน นอกจากนี้ในตลาดพันธบัตรยังเหลือพันธบัตรมูลค่า 1.8 ล้านล้านหยวน และ 5.5 ล้านล้านหยวน ซึ่งกำลังจะถึงกำหนดชำระภายในปี 2016 และ 2017 ตามลำดับ (Zhang.C, 2016)<sup>52</sup> เพราะฉะนั้นธนาคารกลางจีน (PBoC) จึงเริ่มใช้มาตรการต่างๆ เพื่อให้การช่วยเหลือด้านการเงิน ทั้งการให้เงินกู้เพิ่มเติม การแปลงหนี้สินเป็นทุน อีกทั้งการโรลโอเวอร์หนี้ (John.A, 2016)<sup>53</sup> นอกจากนี้ธนาคารยักษ์ใหญ่ในจีนหลายสถาบันเตรียมความพร้อมของเงินทุนสำหรับใช้จ่ายในยามฉุกเฉินในระบบธนาคารเพื่อรองรับความเสี่ยงจากหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) และการบันทึกหนี้สูญที่เกิดขึ้นในระบบ (Mak.L, 2016)<sup>54</sup>

<sup>50</sup> Business Insider. China is stepping up its global power play [Internet] 2016. [Cited Dec 1].

Available from: <http://www.businessinsider.com/china-global-power-free-trade-economy-2016-12>

<sup>51</sup> Shuli.H. Caixin. Editorial: Relax Rigid Growth Target to Create Room for Reforms [Internet] 2017.

[Cited Jan 4]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-01-04/101033210.html>

<sup>52</sup> Zhang.C. Business. Companies. State-Owned Coal defaults on bond for second time [Internet]

2016. [Cited Dec 29]. Available from:

<http://www.scmp.com/print/business/companies/article/2057681/state-owned-sinchuan-coal-defaults-bond-second-time>

<sup>53</sup> John.A. SCMP. China's struggling SOEs may face new Challenges in gaining support from

government, analyst say [Internet] 2016. [Cited Jun 26]. Available from:

<http://www.scmp.com/print/business/china-business/article/1981847/chinas-struggling-soes-may-face-new-challenges-gaining>

<sup>54</sup> Mak.L. South China Morning Post. China's big 5 banks lost 274 billions yuan in bad debt write-

offs in first nine months [Internet] 2016. [Cited Oct 30]. Available from:

<http://www.scmp.com/print/business/banking-finance/article/2041402/chinas-big-5-banks-lost-274-billion-yuan-bad-debt-write>

### 3.5 แผนพัฒนาเศรษฐกิจ

ด้วยเหตุและปัจจัยนานัปการข้างต้นที่แวดล้อมระบบเศรษฐกิจจีน นำไปสู่การที่รัฐบาลตัดสินใจออกมาตรการสำหรับแก้ไขปัญหาด้วยมาตรการปฏิรูปฝั่งอุปทาน (Supply Side Reform) โดยมีมาตรการทั้งด้านการคลังและการเงินเป็นตัวสนับสนุน (Wong.J, 2016)<sup>55</sup> รวมทั้งปรับเปลี่ยนโครงสร้างทางเศรษฐกิจจากที่พึ่งพาการส่งออกและการผลิตเป็นหลัก หันไปสู่การพึ่งพาการบริโภคภายในประเทศและภาคบริการแทน ตลอดจนปรับเปลี่ยนนโยบายที่อิงกับกลไกตลาดมากขึ้น (William T. Wilson, 2016)<sup>56</sup>

เพราะฉะนั้นมาตรการทางด้านเศรษฐกิจจีนฉบับล่าสุดจึงเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับการขจัดปัญหาหนี้สิน รวมทั้งขจัดอุปสรรคปัญหาต่อการพัฒนาประเทศเป็นสำคัญ ทั้งนี้ หากพิจารณาจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติฉบับที่ 13 หรือ แผน 5 ปี (China's 13<sup>th</sup> Five-Year Plan) พบว่าแผนดังกล่าวฯดำเนินตามแนวคิดที่ว่าว่า **“จีนจะเป็นสังคมที่มีความเจริญรุ่งเรืองในทุกๆมิติอย่างปกติ”** (A moderately prosperous society in all respects) หรือ หากขยายความในเชิงเศรษฐศาสตร์อาจกล่าวได้ว่า รัฐบาลจีนพยายามเพิ่มผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศต่อประชากร (GDP Per Capita) เพิ่มขึ้นสองเท่าภายในปี 2020 โดยอาศัยหลักการสำคัญ 5 ประการ ได้แก่ นวัตกรรม (Innovation) การประสานงาน (Coordination) การพัฒนาที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Development) การเปิดประเทศ (Opening Up) และการแบ่งปัน (Sharing) ฯลฯ (PWC, 2015)<sup>57</sup>

ทั้งนี้หากลงรายละเอียดในแผนพัฒนาฯดังกล่าวอย่างสังเขปจะสามารถแยกย่อยได้หลายประเด็นสำคัญซึ่งสอดคล้องกับหลักการและแนวคิดข้างต้นฯ อีกทั้งครอบคลุมทั้งด้านอุปสงค์และอุปทาน อาทิเช่น ส่งเสริมนวัตกรรมและยกระดับเทคโนโลยี (Promoting innovation and technological advancement) การปฏิรูปกิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของ (Reform of state-owned enterprises) การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับความเป็นเมือง (Urbanization and

<sup>55</sup> Wong.J. The Strait Times. China's great policy dilemma : More growth or less debt [Internet] 2016. [Cited Sep 10]. Available from: <http://www.straitstimes.com/opinion/chinas-great-policy-dilemma-more-growth-or-less-debt>

<sup>56</sup> William T. Wilson, Phd. Backgrounder. The Prospect for Economic Transition in China Are Questionable [Internet] 2016. [Cited May 05]. Available from: <http://report.heritage.org/bg3112>

<sup>57</sup> PWC. Prosperity for the masses by 2020. [Internet] 2015. [Cited Oct 28]. Available from: [http://www.pwccn.com/webmedia/doc/635835257136032309\\_prosperity\\_masses\\_2020.pdf](http://www.pwccn.com/webmedia/doc/635835257136032309_prosperity_masses_2020.pdf)

infrastructure investment) การพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ สุขภาพและการศึกษาของประชาชน (Improving people's health, education and livelihood) ตลอดจนส่งเสริมความร่วมมือในระดับโลก (Promoting Global Collaboration) และการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ (Foreign trade and investment) ฯลฯ เป็นต้น<sup>58</sup> อนึ่ง หากสรุปความของแผนพัฒนาอย่างกระชับ อาจกล่าวได้ว่า รัฐบาลจีนเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างครอบคลุมรอบด้านด้วยกลไกตลาดสังคมนิยม และเสริมสร้างอำนาจในเวทีเศรษฐกิจระหว่างประเทศไปพร้อมกันๆ ("China's 13th Five-Year Plan: Priorities, goals, and opportunities ", 2016)<sup>59</sup>

ในขณะที่เดียวกันรัฐบาลจีนได้ดำเนินการปฏิรูปเชิงกลยุทธ์ (Strategic Transformation) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในด้านการผลิต ภายใต้แนวคิด *"Made in China 2025"* โดยได้วางเป้าหมายไว้ว่าในช่วงปี 2049 จีนจะเป็นผู้นำสำคัญในอุตสาหกรรมการผลิต ทั้งนี้รัฐบาลฯ ได้กำหนดประเด็นเร่งด่วนในการปฏิรูปซึ่งครอบคลุมด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการผลิต ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมบริการที่เกี่ยวข้องกับการผลิต สิ่งแวดล้อม รวมทั้งกำหนดอุตสาหกรรมเป้าหมาย 10 อุตสาหกรรมที่รัฐบาลให้การส่งเสริม อาทิเช่น ด้านสารสนเทศขั้นสูง (IT) หุ่นยนต์ (Robotics) อุปกรณ์เพื่อการขนส่งทางราง (High-end rail transportation equipment) ฯลฯ ("*Made in China 2025*' plan issued ", 2015)<sup>60</sup> ซึ่งสังเกตเห็นได้ว่าแนวทางดังกล่าวให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมด้วยนวัตกรรม คุณภาพและสิ่งแวดล้อมควบคู่กัน ซึ่งนำไปสู่การยกระดับอุตสาหกรรมและบริษัทสัญชาติจีนให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนให้เป็นส่วนหนึ่งในห่วงโซ่มูลค่า (Value Added Chain) โครงข่ายการผลิตและนวัตกรรมของโลก ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการใช้วัตถุดิบส่วนประกอบต่างๆภายในประเทศเป็นหลัก (รวมทั้งสินค้าขั้นสุดท้าย) และยังเป็นส่วนประกอบสำคัญในการส่งเสริมวิสัยทัศน์เส้นทางสายไหมฯอีกด้วย (CSIS, 2015)<sup>61</sup> โดยรัฐบาลให้การสนับสนุนด้านการเงินเพื่อการปฏิรูปและยกระดับภาคอุตสาหกรรมทั้งในระดับท้องถิ่นและมณฑล

<sup>58</sup> Ibid., p.3-11

<sup>59</sup> Friends of Europe. China's 13<sup>th</sup> Five-Year Plan: Priorities, goals, and opportunities [Internet] 2016. [Cited Jan28]. Available from: <http://www.friendsofeurope.org/event/chinas-13th-five-year-plan-priorities-goals-and-opportunities/>

<sup>60</sup> The State Council The People's Republic of China. 'Made in China 2025' plan issued [Internet] 2015. [Cited May 19]. Available from: [http://english.gov.cn/policies/latest\\_release/2015/05/19/content\\_281475110703534.html](http://english.gov.cn/policies/latest_release/2015/05/19/content_281475110703534.html)

<sup>61</sup> Center for Strategic and International Studies. Analysis. Made in China 2025 [Internet] 2015. [Cited Jun 1]. Available from: <http://www.csis.org/analysis/made-china-2025>

ผ่าน Government Guidance Funds (GGFs) อาทิเช่น State Venture Capital Investment Fund และ State Structural Adjustment Fund (SAFs) ฯลฯ (Poon.D, 2017)<sup>62</sup>

นอกจากนี้ในระดับระหว่างประเทศรัฐบาลนั้น จีนได้ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศ โดยได้บรรลุข้อตกลงความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้แนวคิด “Industry 4.0” และ “Made in China 2025” ระหว่างกัน (HKDTC, 2016)<sup>63</sup> ตลอดจนให้การสนับสนุนเชิงนโยบายสำหรับดึงดูดนักลงทุนจากต่างประเทศให้เข้ามาลงทุนภายในประเทศจีนมากยิ่งขึ้น โดยเปิดกว้างมากขึ้นในกลุ่มธุรกิจภาคบริการและการเงิน รวมทั้งธุรกิจที่เข้ามาประมูลแข่งขันในโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภายในประเทศ อีกทั้งให้สิทธิประโยชน์กับกลุ่มธุรกิจต่างชาติ เทียบเท่ากับนักลงทุนจีน (Nan.Z, 2017)<sup>64</sup> ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาประเทศของจีนในรูปแบบที่เปิดกว้างและใช้เงินทุนจากต่างประเทศให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด ทั้งนี้ สำหรับประเด็นดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงการมีส่วนร่วมระหว่างภาครัฐและเอกชนอย่างสอดคล้องซึ่งกันและกัน ภายใต้กลไกตลาดประกอบกับการใช้เครื่องมือทางการเงินอย่างเหมาะสมในการพัฒนาภาคอุตสาหกรรมฯ (Smart.C, 2017)<sup>65</sup> ยกตัวอย่างเช่น Taiyuan Iron and Steel (Group) Co. (TISCO) ได้ปรับตัวให้สอดคล้องตามแนวนโยบายข้างต้นฯ ในการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเหล็กและสแตนเลสคุณภาพสูงทั้งในและต่างประเทศ โดยมีการวิจัยและพัฒนาและนวัตกรรมเป็นตัวขับเคลื่อน นอกจากนี้ยังได้รับบทบาทในการสนับสนุนการพัฒนา



<sup>62</sup> Kozul-Right.R. & Poon.D. Project Syndicate. Learning from China’s Industrial Strategy [Internet] 2017. [Cited Apr 27]. Available from: <http://www.project-syndicate.org/china-industrial-strategy-lessons-by-richard-kozul-wright-and-daniel-poon-2017-04>

<sup>63</sup> HKDTC. Research. China’s 13th Five-Year Plan: Made in China 2025 and Industries 4.0 Cooperative Opportunities [Internet] 2016. [Cited Jun 16]. Available from: <http://economists-pick-research.hktdc.com/business-news/article/Research-Articles/China-s-13th-Five-Year-Plan-Made-in-China-2025-and-Industrie-4-0-Cooperative-Opportunities/rp/en/1/1X000000/1X0A6AZ7.htm>

<sup>64</sup> Nan.Z. Business. China Daily. Door is opening for new businesses [Internet] 2017. [Cited Feb 6]. Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-02/06/content\\_28108873.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-02/06/content_28108873.htm)

<sup>65</sup> Smart.C. Project Syndicate. Industry by Design? [Internet] 2017. [Cited Mar 17]. Available from: <http://www.project-syndicate.org/industry-by-design-by-christopher-smart-2017-03>



โครงการต่างๆภายใต้วิสัยทัศน์เส้นทางสายใหม่ฯ รวมทั้งมีส่วนร่วมสำคัญทั้งในอุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมการบินและอวกาศ ตลอดจนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ฯลฯ<sup>66</sup>

### 3.6 การปฏิรูปในฝั่งอุปทาน

ทั้งนี้ หากพิจารณาในเบื้องต้นต่อการปฏิรูปฝั่งอุปทาน (Supply-Side Structural Reform) นั้นสามารถจำแนกได้สองแนวทางซึ่งดำเนินไปพร้อมๆกันทั้งการปฏิรูปกลไกตลาด (Market) และ ภาครัฐ (State) ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และถือว่าเป็นการปฏิรูปทั้งมหภาคและจุลภาคพร้อมๆกัน (Xiaojin.R., 2017)<sup>67</sup> หรืออาจจะกล่าวได้ว่าเป็นการลดอุปทานที่ไม่มีประสิทธิภาพ ขณะที่เพิ่มอุปทานที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างของอุปสงค์อย่างเหมาะสมโดยอาศัยบทบาทของภาครัฐและเอกชนในการสร้างสมดุลของกระบวนการปฏิรูปดังกล่าว (Zhiming.X., 2017)<sup>68</sup>

แนวทางในการแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจของรัฐบาลจีน คือ การปฏิรูปโครงสร้างด้านอุปทาน (Supply Side Structural Reform) หากพิจารณาแนวคิดจากชาติตะวันตกปรากฏว่า การปฏิรูปสามารถนำไปสู่การบรรลุผลทางด้านการเติบโตเศรษฐกิจได้โดยอาศัยทั้งเครื่องมือด้านการเงินและการคลังควบคู่กันเพื่อกระตุ้นให้เกิดการผลิตสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับอุปสงค์ แต่สำหรับกรณีดังกล่าวนี้ตามนิยามของจีนเน้นไปที่การการปฏิรูปแบบยกเครื่องทั้งโครงสร้าง (Overhaul) เพื่อลดอุปทานจากปัญหาอุปทานส่วนเกิน (Overcapacity) โดยอาศัยเครื่องมือทางด้านภาษี (ลดต้นทุน) ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยรัฐบาลจะเข้ามามีส่วนในการปฏิรูปเพื่อให้แน่ใจว่ากลไกต่างๆนั้นเป็นไปอย่างเหมาะสม อาทิเช่น การปฏิรูปบริษัทที่รัฐบาลเป็นเจ้าของ (SOEs) การเพิ่มการใช้จ่ายภาครัฐ (การดำเนินนโยบายขาดดุลงบประมาณ) รวมทั้งการก่อกำเนิด (Leung.C, 2016)<sup>69</sup>

<sup>66</sup> Xiaojin.R. & Shuiyu.J. China Daily. SOE shows its mettle with manufacturing upgrades [Internet] 2017. [Cited May 2]. Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-05/02/content\\_29158904.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-05/02/content_29158904.htm)

<sup>67</sup> Sheng.A. & Geng.X. Project Syndicate. Beyond Structural Reform in China [Internet] 2016. [Cited Jul 29]. Available from: <http://www.project-syndicate.org/print/china-supply-side-structural-reform-by-andrew-cheng-and-xiao-geng-2016-07>

<sup>68</sup> Zhiming.X. & Yanfei.W. China Daily. Supply-side reform 'needs a big push' [Internet] 2017. [Cited May 17]. Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-05/17/content\\_25310948.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-05/17/content_25310948.htm)

<sup>69</sup> Leung.C. DBS Group Research. China: What are supply-side structural reforms? [Internet] 2016 [Cited April 07]. Available from:

ตลอดจนการปฏิรูปโครงสร้างทางด้านกฎระเบียบ (Institutional Reform) และด้านการเมือง (Political Reform) เพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนและการเติบโตใหม่ (New Normal) ตามแนวทางของรัฐบาลจีนในระยะต่อไป (อาศัยการบริโภคจากภาคครัวเรือนและการลงทุนของภาคเอกชน) (Jin.K, 2016)<sup>70</sup> อาทิเช่น การกำหนดนโยบายและพัฒนาระบบร่วมกันระหว่างหน่วยงานของภาครัฐสำหรับให้คำปรึกษาทางการเงินแก่รัฐบาลท้องถิ่นให้เกิดความเหมาะสมเป็นการเฉพาะ (W. H. Xiaoxia.W., 2017)<sup>71</sup>

นอกจากนี้ยังต้องลดกฎระเบียบในด้านแรงงาน ที่ดิน และเงินทุนมากยิ่งขึ้น อีกทั้งเอื้อประโยชน์ให้ภาคเอกชนเกิดการลงทุนให้สะดวกและง่ายมากยิ่งขึ้น ทว่าการปฏิรูปดังกล่าวก่อให้เกิดข้อกังวลในด้านอุปสงค์ ตลอดจนสร้างความไม่เชื่อมั่นต่อการปฏิรูปว่าจะสามารถบรรลุผลสำเร็จได้อย่างแท้จริง (ซึ่งอาจจะกระทบต่อเสถียรภาพของรัฐบาลในแง่การบริหารจัดการที่ไม่มีประสิทธิภาพ) (WSJ, 2016)<sup>72</sup> แต่เป็นเพียงการพยุหรือกระตุ้นเศรษฐกิจเพียงเท่านั้น รวมทั้งอาจนำไปสู่สภาวะเศรษฐกิจซบเซาหรือกระทั่งก่อให้เกิดวิกฤตเศรษฐกิจได้ในที่สุด ("Regan's Chinese Echo ", 2016)<sup>73</sup>

แนวทางในการพยุเศรษฐกิจของจีนในช่วงระยะเวลาอันสั้น โดยอาศัยการขยายเพดานหนี้ (Credit Expansion) ของภาคธุรกิจเงินให้อยู่ในระดับที่สูงขึ้น และให้เอกชนของจีนเข้ามามีส่วนร่วมในบริษัทที่มีรัฐบาลจีนสนับสนุนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น (Privatization) รวมทั้งตัดทอนธุรกิจที่ไร้ประสิทธิภาพออกจากระบบ โดยลดบทบาทของภาครัฐสนับสนุนเอกชนด้วยกลไกตลาดเสรี อีกทั้งปฏิรูปภาคการเงินไปพร้อมๆกันเพื่อให้เกิดความโปร่งใส

[https://www.dbs.com/aics/pdfController.page?pdfpath=/content/article/pdf/AIO/160407\\_insights\\_what\\_are\\_chinas\\_supply\\_side\\_reforms.pdf](https://www.dbs.com/aics/pdfController.page?pdfpath=/content/article/pdf/AIO/160407_insights_what_are_chinas_supply_side_reforms.pdf)

<sup>70</sup> Jin.K. Economics. Project Syndicate. Overhauling China [Internet] 2016 [Cited Feb 11]. Available from: <http://www.project-syndicate.org/print/china-economic-dynamism-political-reform-by-keyu-jin-2016-02>

<sup>71</sup> Xiaoxia.W. & Wei.H. Economy. Caixin. China Issues New Plan for Supervising Local Government Finances [Internet]. 2017. [Cited May 4]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-05-04/101085921.html>

<sup>72</sup> WSJ. Review & Outlook. Beijing's Supply-Side Struggle [Internet] 2016 [Cited May 17]. Available from: <http://www.wsj.com/articles/beijing-supply-side-struggle-1463517902>

<sup>73</sup> The Economist. Regan's Chinese Echo [Internet] 2016. [Cited Jan 02]. Available from: <http://www.economist.com/news/china/21684804-mystery-xi-jinpings-supply-side-strategy-regans-chinese-echo.html>

และเป็นสากลมากยิ่งขึ้น (E, 2016)<sup>74</sup> นอกจากนี้ยังมีแนวคิดในการเปิดโอกาสให้เอกชน (ทั้งในและต่างประเทศ) สามารถเป็นเจ้าของในกิจการฯในลักษณะร่วมกันหลาย ๆ ส่วน (Mixed Ownership Reform) ในบางกิจการฯโดยยกเว้นในกิจการฯที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของชาติ ทรัพยากรทางธรรมชาติต่าง (Wildau.G, 2015a)<sup>75</sup> เช่น การจัดสรรและกระจายผู้ถือหุ้นเพื่อเข้าสู่กระบวนการระดมทุนของ Baowu Steel Group สำหรับเพิ่มประสิทธิภาพด้านการขายด้วยการพัฒนาระบบสนับสนุนการซื้อขายออนไลน์ (จากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหม่) (Kaixi.H, 2017)<sup>76</sup> ตลอดจนสนับสนุนการระดมเงินทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์โดยคัดสรรกิจการฯที่มีคุณภาพและจัดลำดับความสำคัญเพื่อการปฏิรูปอีกด้วย (Wang.F, 2016a)<sup>77</sup> รวมทั้งการผลักดันมาตรการด้านกฎหมายเพื่อสั่งล้มละลายแก่กิจการฯที่ไร้ประสิทธิภาพ (Zombie Enterprises) เพื่อจำกัดความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดต่อระบบเศรษฐกิจโดยกฎหมายดังกล่าวให้การคุ้มครองทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและถูกต้องกฎหมาย (Wildau.G, 2016a)<sup>78</sup>

ทว่าเงินอาจต้องเผชิญการแข่งขันจากภายนอกมากยิ่งขึ้นจากการอาศัยกลไกตลาดในการจัดสรรทรัพยากรต่างๆภายในประเทศ (Jun.Z, 2016)<sup>79</sup> ตลอดจนเผชิญปัญหาทางสังคมอันเนื่องมาจากการลดขนาดของกิจการ (Downsizing) หรือ แม้แต่การปิดกิจการเพื่อแก้ไขปัญหาต่างๆ โดยรัฐบาลได้วางแผนรองรับและเข้ามาดูแลอย่างใกล้ชิดเพื่อฟื้นฟูกิจการที่รัฐบาลเป็นเจ้าของหลัง

<sup>74</sup> Prasad E. WSJ. Ownership is key to fixing China's SOEs [Internet] 2016. [Cited Jun 20]. Available from: <http://www.wsj.com/articles/ownership-is-key-to-fixing-chinas-soes-1466441214>

<sup>75</sup> Wildau.G. Financial Times. China cautiously embraces privatization of state owned-enterprises [Internet] 2015 [Cited Sep 25]. Available from: <http://www.ft.com/content/69253d76-633c-11e5-97e9-7f0bf5e7177b>

<sup>76</sup> Kaixi.H. & Xuan.T.J. Caixin. Investors Back Baowu Steel's SOE Reform Step [Internet] 2017. [Cited Jun 1]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-06-01/101096877.html>

<sup>77</sup> Wang.F. Business & Tech. China Pledges to IPO Support for Firms in Trouble Northeast [Internet] 2016. [Cited Nov 16]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2016-11-16/101008407.html>

<sup>78</sup> Wildau.G. Financial Times. China bankruptcies surge as government targets zombie enterprises [Internet] 2016. [Cited Jun 23]. Available from: <http://www.ft.com/content/70aec7b2-3869-11e6-a780-b48ed7b6126f>

<sup>79</sup> Jun.Z. Project Syndicate. Three Threats to China's Economy [Internet] 2016. [Cited Oct 28]. Available from: <http://www.project-syndicate.org/print/china-state-sector-restructuring-by-zhang-jun-2016-10>

เผชิญปัญหาขาดทุนสะสม (Babone.S., 2016)<sup>80</sup> แต่ถึงแม้จะเผชิญความเสี่ยงในหลายๆด้านก็ตาม ในทางกลับกันการปฏิรูปและปลดปล่อยทรัพยากรต่างๆจำนวนมากมาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพ หรือแม้แต่การเผชิญกับการแข่งขันและข้อจำกัดต่างๆ (Lardy.N, 2016)<sup>81</sup> ล้วนนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงและถือเป็นการพัฒนาการ (Breakthrough) ของเศรษฐกิจจีนอย่างมีนัยยะสำคัญ (หรือการปฏิวัติอุตสาหกรรม) (G.Bin.Zao, 2016)<sup>82</sup>

ในกรณีของภาคเกษตรเป็นตัวอย่างหนึ่งที่ปรากฏให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างฝั่งอุปทานอย่างเห็นได้ชัด โดยเฉพาะในภาคการผลิตซึ่งรัฐบาลสนับสนุนให้เกษตรกรหันมาให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมทั้งกระบวนการผลิตและห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และคาดหวังว่าเกษตรกรจะมีรายได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ รัฐบาลได้ใช้มาตรการทางด้านการคลังและภาษีเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสิ่งเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญทั้งในมิติของการปฏิรูปและการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในท้องถิ่นให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน (Xinhua, 2017c)<sup>83</sup>

นอกจากนี้การให้บริษัทเอกชนที่มีความสามารถในการบริหารจัดการสินทรัพย์ (Asset Management Companies; AMCs) ทำการเข้าซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผ่านกระบวนการแปลงหนี้สินเป็นทุน (Debt-Equity-Swaps) จากธนาคารพาณิชย์ที่มีรัฐเป็นเจ้าของ (State-Owned Commercial Bank) ก็ถือเป็นอีกแนวทางหนึ่งในการแก้ไขปัญหาโดยที่ไม่กระทบสัดส่วนการถือครองธุรกิจโดยรัฐแต่อย่างใด (Yang.Y, 2016)<sup>84</sup> (เป็นการกระจายความเสี่ยงของภาครัฐไปยังเอกชน;

<sup>80</sup> Babone.S. & I.Stone. Foreign Affairs. The Costs of Reform [Internet] 2016. [Cited March 24]. Available from: <http://www.foreignaffairs.com/print/1117051>

<sup>81</sup> Lardy.N. China Economic Watch. PIIE. China's SOE Reform-The Wrong Path. [Internet] 2016. [Cited Jul 28]. Available from: <http://piie.com/blogs/china-economic-watch/chinas-soe-reform-wrong-path>

<sup>82</sup> G.Bin.Zao. Insight & Opinion. Could SOE reform in China usher in the next economic revolution? [Internet] 2016. [Cited Nov 16]. Available from: <http://www.scmp.com/print/comment/insight-opinion/article/2046165/could-soe-reform-china-usher-next-economic-revolution>

<sup>83</sup> Xinhua. China Daily. China to deepen reform in agricultural sector [Internet] 2017. [Cited Feb 5]. Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/china/2017-02/05/content\\_28108022.htm](http://www.chinadaily.com.cn/china/2017-02/05/content_28108022.htm)

<sup>84</sup> Yang.Y. Project Syndicate. SOS for China's SOEs [Internet] 2016. [Cited Sep 22]. Available from: <http://www.project-syndicate.org/print/saving-china-state-enterprises-by-yao-yang-2016-09>

ผู้เขียน) ยกตัวอย่างเช่น ธนาคาร ICBC (Industrial and Commercial Bank of China) ได้ทำข้อตกลงร่วมกับลูกหนี้เพื่อแปลงหนี้สินเป็นทุนให้แก่บริษัทลูกหนี้จากจำนวน 7 บริษัทโดยคิดเป็นมูลค่ามากกว่า 8.6 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งประกอบธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรม ถ่านหิน เหมืองแร่ เครื่องจักรกลการผลิต เหล็ก ซึ่งเผชิญภาวะการผลิตล้นเกิน (Y. W. Yujian.W., 2017)<sup>85</sup> ตลอดจนการทำข้อตกลงร่วมกันกันระหว่าง Yunnan Tin Co., รวมทั้ง Wuhan Iron & Steel Group Corp และ China Construction Bank เพื่อแปลงหนี้สินเป็นทุนมูลค่ามากกว่า 10 พันล้านเหรียญ และ 24 พันล้านเหรียญดอลลาร์ฯ ตามลำดับ ภายใต้การจัดการของ CCB Trust Co., เป็นต้น (Hongyuran.W., 2016a)<sup>86</sup> ซึ่ง ธนาคารที่มีรัฐเป็นเจ้าของต่างได้จัดตั้งหน่วยสนับสนุนการบริหารจัดการการแปลงหนี้สินเป็นทุนหรือเข้าซื้อหนี้สินโดยตรงร่วมกัน โดยแนวทางข้างต้นดำเนินตามนโยบายรัฐบาลกลางเพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องให้เกิดประสิทธิภาพและลดการก่อหนี้ที่สุ่มเสี่ยงในระบบในระบบเศรษฐกิจ

อนึ่ง ยังพบมาตรการต่างๆที่สนับสนุนแนวทางดังกล่าวหลายมาตรการ อาทิเช่น การเสนอให้มีมาตรการในการทำธุรกรรมซื้อขาย (ทุนที่ได้รับการแปลง) ไปยังบุคคลที่สาม (Tongjian.D, 2016)<sup>87</sup> ตลอดจนการสนับสนุนบริษัทบริหารจัดการสินทรัพย์ (AMCs) เข้าไปซื้อหนี้สินจากภาคธุรกิจที่อยู่นอกเหนือภาคการเงินโดยตรง (Yuqian.W, 2016)<sup>88</sup>รวมทั้งริเริ่มทดลองการแปลงสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นหลักทรัพย์ ฯลฯ (Non-Performing Loan Asset Securitization) ในวงจำกัด

<sup>85</sup> Yujian.W. & Yuqian.W. Caixin. Finance. ICBC Embraces Debt-Equity Swaps With \$8 Billion in Deals [Internet] 2017. [Cited Jan 13]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-01-13/101043823.html>

<sup>86</sup> Hongyuran.W. Yuzhe.Z. and Wei.H. Caixin Online. China's Debt-to-Equity Push Triggers Concern [Internet] 2016. [Cited Oct 28]. Available from: <http://english.caixin.com/2016-10-28/101001654>

<sup>87</sup> Hongyuran.W. & Tongjian.D. Caixin. Finance. China's 'Big Five' to Set Up Debt Swap Subsidiaries [Internet] 2016. [Cited Nov 23]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2016-11-23/101010411.html>

<sup>88</sup> Yuzhe.Z. & Yuqian.W. Finance. Bad Loans Part 2: Big Four Asset Management Companies Get Pushed Aside [Internet] 2016. [Cited Dec 23]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2016-12-23/101030016.html>

(Xueqing.J, 2016)<sup>89</sup> อีกทั้งใช้อำนาจในการสั่งฟ้องล้มละลายแก่บริษัทที่ประสบปัญหาการชำระหนี้สิน และมาตรการสำหรับบริหารจัดการหนี้สินให้เกิดความเหมาะสมยิ่งขึ้น (Fan.H., 2016 )<sup>90</sup>

หรือ แม้กระทั่งการให้จัดตั้งบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) โดยมีรัฐบาลเป็นแหล่งเงินทุนใหญ่เข้าไปถือหุ้นในบริษัทที่เป็นรัฐเป็นเจ้าของ ตลอดจนการส่งเสริมให้เกิดการควบรวมกิจการ (M&A) เพื่อลดแรงเสียดทานในเรื่องการแข่งขันกันเองภายในประเทศ อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมกับการแข่งขันจากภายนอกมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศภายใต้แนวคิดเส้นทางสายไหมแห่งศตวรรษที่ 21 (Meissner.M, 2016)<sup>91</sup> รวมทั้งสอดคล้องกับพัฒนาการทางด้านเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาวซึ่งอาศัยฐานของภาคบริการและการบริโภคภายในประเทศ เพราะฉะนั้นอุตสาหกรรมบริการที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม (รวมทั้งอุตสาหกรรมต้นน้ำ) จึงเป็นเป้าหมายลำดับต้นๆในการถูกควบรวมกิจการทั้งในและต่างประเทศ (Morgan, 2016)<sup>92</sup> เช่น ในกรณีที่ ChemChina เข้าซื้อ Syngenta และอยู่ระหว่างการควบรวมกิจการกับ Sinochem (Hornby.L. Weinland.D., 2017 )<sup>93</sup>

แนวทางการปฏิรูปกิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของเริ่มปรากฏผลอย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น ภายหลังจากที่รัฐบาลได้กำหนดแผนแม่บทในการปฏิรูปกิจการฯ โดยอาศัยกลไกตลาดเข้ามาบริหารจัดการ

<sup>89</sup> Xueqing.J. China Daily. China resumes nonperforming asset securitization [Internet] 2016. [Cited Mar 01]. Available from: [http://europe.chinadaily.com.cn/business/2016-03/01/content\\_23691753.htm](http://europe.chinadaily.com.cn/business/2016-03/01/content_23691753.htm)

<sup>90</sup> Fan.H., He.Z. & Rui.L. Caixin. Debt-To-Equity Can't Be The Only Way to Deal With Corporate Debt [Internet] 2016. [Cited Oct 20]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2016-10-20/10999009>

<sup>91</sup> Meissner.M et al., Merics Web-Special. State-owned-enterprise reform [Internet] 2016. [Cited Jun 30]. Available from: [http://www.merics.org/fileadmin/templates/download/aktuelles/SOE-Reform\\_Web-Spezial\\_EN\\_final.pdf](http://www.merics.org/fileadmin/templates/download/aktuelles/SOE-Reform_Web-Spezial_EN_final.pdf)

<sup>92</sup> J.P. Morgan. J.P. Morgan Insights. China's Increasing Outbound M&A [Internet] 2016. [Cited Nov 14]. Available from: <http://www.jpmorgan.com/global/insights/chinas-key-drivers>

<sup>93</sup> Weinland.D. & Hornby.L. Financial Times. ChemChina and Sinochem plan merger [Internet] 2017. [Cited May 8]. Available from: <http://www.ft.com/content/08a29238-2ed2-11e7-9555-23ef563ecf9a>

แก้ไขปัญหาดังกล่าว ("Plan highlights focus and interpretation of SOE reform," 2015)<sup>94</sup> ทั้งในรูปแบบของการควบรวมกิจการ (M&A) เป็นแนวทางที่ส่งผลดีในหลายๆด้านทั้งในด้านการประหยัดต่อขนาด (Economic of scales) และยังเป็นการเพิ่มส่วนแบ่งทางด้านการตลาดและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) ตลอดจนเพิ่มการผูกขาด และลดสถานะการแข่งขันกันเองภายในประเทศ อีกทั้งยังเกี่ยวเนื่องกับประเด็นเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการ และการสร้างพันธมิตรทางด้านธุรกิจ ฯลฯ (ECFR, 2016)<sup>95</sup> โดยที่ SASAC (*State-Owned Assets Supervision and Commission*) ได้รับบทบาทสำคัญในขับเคลื่อนการปฏิรูปทั้งด้านการกำกับดูแล (Regulator) ยกตัวอย่างเช่น การกำหนดรายละเอียดของกิจการฯ (Negative List) ที่สามารถไปลงทุนในต่างประเทศ (Outbound Investment) ต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีนวัตกรรมและขีดความสามารถในการแข่งขัน (Wei.H., 2017)<sup>96</sup> รวมทั้งยังมีบทบาทในการการเข้าถือหุ้น (Shareholder) ในกิจการต่างๆที่มีรัฐเป็นเจ้าของกิจการฯ ตลอดจนจัดกลุ่มกิจการฯใหม่ (Regroup) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปในแนวทางที่ชัดเจนยิ่งขึ้นระหว่างกิจการฯเพื่อสังคมหรือพาณิชย์<sup>97</sup> ซึ่ง ณ ปัจจุบันพบว่ามีการอย่างน้อย 6 กิจการ เข้าสู่กระบวนการควบรวมกิจการ อาทิเช่น COSCO และ China Shipping Group (Wildau.G, 2016b)<sup>98</sup> State Development & Investment Corp และ COFCO Corp. ต่างควบรวมกิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของ รวมทั้งการควบรวมระหว่าง State Nuclear Power Technology Corp. และ China Power Investment Corp.

<sup>94</sup> The State Council The People's Republic of China. Plan highlights focus and interpretation of SOE reform [Internet] 2015. [Cited Sep 16]. Available from:

[http://english.gov.cn/policies/policy\\_watch/2015/09/16/content\\_281475191127179.html](http://english.gov.cn/policies/policy_watch/2015/09/16/content_281475191127179.html)

<sup>95</sup> European Council on Foreign Relations. China Analysis. Big is Beautiful? State Owned-Enterprise Mergers Under Xi Jinping [Internet] 2016. [Cited Nov 30]. Available from:

[http://www.ecfr.eu/publications/summary/china\\_state\\_owned\\_enterprise\\_mergers\\_under\\_xi\\_jinping7196](http://www.ecfr.eu/publications/summary/china_state_owned_enterprise_mergers_under_xi_jinping7196)

<sup>96</sup> Wei.H. & Wang.F. Caixin. China to Issue Negative List for State Firms Outbound Investment [Internet] 2017. [Cited Jan 19]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-01-19/101046849.html>

<sup>97</sup> European Council on Foreign Relations, Big is Beautiful? State Owned-Enterprise Mergers Under Xi Jinping, p. 3.

<sup>98</sup> Wildau.G. Financial Times. China's: The state-owned zombie economy [Internet] 2016. [Cited Mar 1]. Available from: <http://www.ft.com/content/253d7eb0-ca6c-11e5-84df-70594b99fc-47>

เป็นต้น (Wei.L, 2015)<sup>99</sup> รวมทั้งการควบรวมบนกระดานซื้อขายหลักทรัพย์เซี่ยงไฮ้ (Shanghai Stock Exchange) ระหว่าง Baosteel และ WISCO (Wuhan Iron and Steel (Group) Corp) (Ruohong.F., 2016)<sup>100</sup>

นอกจากนี้การการระดมทุนผ่านกลไกตลาดการเงินโดยการขายหลักทรัพย์ให้แก่สาธารณะเพื่อการปฏิรูปเป็นอีกแนวทางที่ปรากฏชัดโดยเป็นการดึงทรัพยากรเงินจากภาคเอกชนเพื่อการฟื้นฟูกิจการขนาดใหญ่โดยเฉพาะในกิจการฯที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง ทว่ารัฐบาลสงวนการลงทุนในกิจการฯที่มีส่วนสำคัญต่อความมั่นคงภายในประเทศ อาทิเช่น ทรัพยากรต่างๆ รถไฟ โทรคมนาคม เป็นต้น<sup>101</sup>

ทั้งนี้ การเปิดภาคบริการอย่างเสรีซึ่งได้กำหนดตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับล่าสุดนั้นเป็นอีกกลไกสำคัญในการปฏิรูป โดยเฉพาะภาคบริการที่สนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างอุตสาหกรรม (Services-Dominated Industrial Structure) แต่ต้องอาศัยเงื่อนไขในหลายๆด้านประกอบ ทั้งการเจรจาภายใต้กรอบการค้าเสรี กระทั่งนำไปสู่ขจัดกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆซึ่งเป็นอุปสรรค ตลอดจนความต้องการด้านเงินทุน (Fulin.C, 2016)<sup>102</sup>

ทั้งนี้มาตรการสร้างแรงจูงใจทางด้านภาษีของรัฐบาลจีนยังเอื้อประโยชน์ต่อภาคธุรกิจ โดยเฉพาะในกรณีดังกล่าวฯ อาทิเช่น การยกระดับอุตสาหกรรมและสนับสนุนอุตสาหกรรมที่เติบโตด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม การสนับสนุนให้เกิดการควบรวมกิจการ ตลอดจนสนับสนุนการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจภายนอกประเทศที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการพัฒนาในภูมิภาคนั้นๆ (PWC,

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
CHULALONGKORN UNIVERSITY

<sup>99</sup> Wei.L. Asia Business News. The Wall Street Journal. China Economic Plan Calls for Mergers, Public listings By 2020 [Internet] 2015. [Cited Sep 15]. Available from: <http://www.wsj.com/articles/china-reform-plan-calls-for-mergers-public-listing-by-2020-1441635645>

<sup>100</sup> Ruohong.F., Ning.Y. and Wei.H. Baosteel, Wisco Get Regulators' Approval for Merger [Internet] 2016. [Cited Sep 9]. Available from: [http://english.caixin.com/print/print\\_en.jsp](http://english.caixin.com/print/print_en.jsp)

<sup>101</sup> Ibid., p. 2.

<sup>102</sup> Fulin.C. China Daily. Opening up services sector key for reform [Internet] 2016. [Cited Feb 26]. Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/china/13thfiveyearplan/2016-02/26/content\\_23652904.htm](http://www.chinadaily.com.cn/china/13thfiveyearplan/2016-02/26/content_23652904.htm)



2016a)<sup>103</sup> ในทางกลับกันยังให้การสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับการปฏิรูปกิจการที่เป็นของรัฐฯให้มีประสิทธิภาพและคุณภาพ (Yue.Z, 2017)<sup>104</sup>

นอกจากนี้รัฐบาลได้จัดตั้งกองทุนโดยมีรัฐบาลเป็นเจ้าของเงินทุน (State Venture Capital) คิดเป็นมูลค่า 30.2 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ (ลักษณะคล้ายกองทุนเทมาเส็กของสิงคโปร์) เพื่อสนับสนุนให้เกิดการปฏิรูปรวมทั้งสนับสนุนให้เกิดการการลงทุนในกิจการที่รัฐเป็นเจ้าของ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกิจการฯที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมโดยคาดหวังว่าจะแก้ไขอุปสรรคด้านหนี้สินเพิ่มอัตรากำไร (Hsu.S, 2016)<sup>105</sup> รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสนับสนุนการเป็นผู้ประกอบการ (กระตุ้นด้านอุปสงค์และปฏิรูปด้านอุปทานไปพร้อมๆกัน) (Tunningley.J, 2016)<sup>106</sup> อีกทั้งเพิ่มประสิทธิภาพ ลดส่วนเกินในระบบ เพิ่มบทบาทให้แก่กลไกตลาดเพื่อการฟื้นตัวทางด้านเศรษฐกิจ (Hornby.L. Weinland.D., 2016)<sup>107</sup> ทั้งนี้รัฐบาลยังเสนอมาตรการจัดตั้งกองทุนเพื่อรักษาเสถียรภาพในการเติบโตและการปฏิรูปตลอดระยะเวลา 5 ปี ด้วยการอัดฉีดเม็ดเงินมูลค่า 1.45 ล้านล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯผ่านกองทุนเพื่อการปฏิรูปโครงสร้าง (SAF: Structural Adjustment Fund) และการออกพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว (Miggao.S, 2016)<sup>108</sup> และสนับสนุนการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในกิจการฯที่เข้าข่ายการควบรวมกิจการ รวมทั้งลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน

---

<sup>103</sup> PWC. 2015 China Tax Policy Review and 2016 Outlook [Internet] 2016. [Cited Nov 15].

Available from:

[http://pwccn.com/webmedia/doc/635937460747451358\\_china\\_tax\\_review\\_2015.pdf](http://pwccn.com/webmedia/doc/635937460747451358_china_tax_review_2015.pdf)

<sup>104</sup> Yue.Z. China Daily. Innovation lifts SOEs, Li says [Internet] 2017. [Cited Apr 29]. Available from:

[http://www.chinadaily.com.cn/china/2017-04/29/content\\_29138441.htm](http://www.chinadaily.com.cn/china/2017-04/29/content_29138441.htm)

<sup>105</sup> Hsu.S. Forbes. China Pushes For Innovation In State-Owned-Enterprises, But Is Change

Possible? [Internet] 2016. [Cited Aug 22]. Available from:

<http://www.forbes.com/sites/sarahsu/2016-08/22/china-innovation-state-owned-enterprises/print/>

<sup>106</sup> Tunningley.J. Global Risk Insight. China's new state-backed venture capital fund to boost innovation [Internet] 2016. [Cited Sep 5]. Available from:

<http://globalriskinsights.com/2016/09/innovation-chinas-state-backed-venture-capital-fund/>

<sup>107</sup> Weinland.D. FT. China launches \$30bn venture fund to boost industrial technology [Internet]

2016. [Cited Aug 18]. Available from: <http://www.ft.com/content/fb06343e-6520-11e6-8310-ecf0bddad227>

<sup>108</sup> Miggao.S. Economics. Structural Adjustment Fund May Be Potential Driver for China's

Economic Transformation [Internet] 2016. [Cited Nov 25]. Available from:

<http://www.caixinglobal.com/2016-11-25/101019261.html>

อุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ระดับชาติ และในอุตสาหกรรมนวัตกรรมที่สนับสนุนกิจการฯอีกด้วย (Kaixi.H., 2016)<sup>109</sup>

ในขณะที่กระทรวงการคลัง (Ministry of Finance) ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ China Asset Great Wall Co. Ltd., ได้เตรียมความพร้อมในการระดมทุนขยายธุรกิจรับซื้อหนี้สินจากธนาคารเพื่อรองรับปัญหาหนี้เสียในภาคธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (T. D. Yujian.W., 2016)<sup>110</sup> รวมทั้งการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินทั้งในรูปแบบเงินกู้และให้เมล็ดเงินลงทุน (ในหลักทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์) ผ่านสถาบันการเงินขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งมีรัฐบาลเป็นเจ้าของและเป็นผู้กำหนดนโยบาย หรือที่รู้จักกันในนามของสถาบันการเงินที่ไม่มีเงินฝากหนุนหลัง (Non-Deposit Financial Institutions) (Lo.C, 2016)<sup>111</sup>

ในขณะที่การออกพันธบัตรสีเขียว (Green Bonds) เพื่อสนับสนุนเงินทุนแก่กิจการฯทั้งรัฐและเอกชน หรือ โครงการลงทุนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยคาร์บอน และลดพลังงาน กำลังได้รับความนิยมจากนักลงทุนซึ่งพบว่ามีการระดมทุนในลักษณะดังกล่าวมีมูลค่ามากกว่า 201 พันล้านหยวน โดยตลาดทุนที่เป็นสีเขียวในจีนมีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลก มีส่วนแบ่งการตลาดมากกว่า 39% เมื่อเทียบกับทั่วโลก และถือได้ว่าเป็นแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนตลาดทุนของจีนในอนาคตและสนับสนุนตามแนวทางของสหประชาชาติ (Qinqin.P., 2017)<sup>112</sup>

นอกจากนี้ยังมีข้อกังวลอีกหลายประการตามมา ทั้งเกิดการชะลอตัวของการทำธุรกรรมของธนาคารพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับการแปลงหนี้สินเป็นทุน (Debt-for-Equity Swaps) อาทิเช่น ธุรกรรมของ China Railway Materials Co. Ltd. (T. D. Yuzhe.Z., 2017)<sup>113</sup> รวมทั้งมีข้อกังวลต่อ

<sup>109</sup> Kaixi.H. & Tongjian.D. Economy. Caixin. SOE Reform Fund Plans 30 Billion Yuan in Project [Internet] 2017. [Cited Mar 24]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-03-24/101070093.html>

<sup>110</sup> Yujian.W. & Tongjian.D. Finance. Caixin. China Great Wall Asset Management Begins Operation as Stock Corporation [Internet] 2016. [Cited Dec 12]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2016-12-12/101026114.html>

<sup>111</sup> Lo.C. BNP Paribas. China's Debt Bubble: Why the Bears Are Wrong [Internet] 2016. [Cited Nov 25]. Available from: <http://www.barrons.com/articles/chinas-debt-bubble-why-the-bears-are-wrong-1480046488#printMode>

<sup>112</sup> Qinqin.P. & Tongjian.D. Economy. Green Bonds Take Root in China [Internet] 2017. [Cited Feb 2]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-02-02/101049620>

<sup>113</sup> Yuzhe.Z. & Tongjian.D. Caixin. Banks Give Cold Shoulder to Debt-for-Equity Swap [Internet] 2017. [Cited Jan 20]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-01-20/101047428>

การกู้ยืมระหว่างธนาคารฯ (Interbank) ผ่านการซื้อขายผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อบริหารความมั่งคั่ง (Wealth Management Products) ทดแทนการปล่อยเงินกู้ให้แก่ภาคธุรกิจจริง (Y. Z. Hongyuran.W., Yuqian.W, 2017)<sup>114</sup> ตลอดจนคณะกรรมการกำกับดูแลธนาคารแห่งชาติจีน (The China Banking Regulatory Commission; CBRC) ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติของธนาคารพาณิชย์เพื่อพิจารณาป้องกันความเสี่ยงจากการปล่อยกู้ให้แก่กิจการในกรณีที่ไปลงทุนยังต่างประเทศ (Y. H. J. D. Hongyuran.W., 2017)<sup>115</sup> รวมทั้งการออกนโยบายเพื่อป้องกันการขยายตัวของธนาคารเงา (Shadow Banking) โดยอาศัยมาตรการในการปรับปรุงการคำนวณความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยงของธนาคารต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของธุรกรรมนอกงบดุล (Off-Balance-Sheet) ให้สะท้อนความเสี่ยงโดยแท้จริงเพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น (Y. W. Hongyuran.W., Tongjian.D, 2017)<sup>116</sup>

การเลือกใช้นโยบายทางการคลังเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวทางด้านเศรษฐกิจและการเติบโตของประเทศอีกทั้งลดการพึ่งพาทางการเงินจึงเป็นแนวทางที่รัฐบาลจีนเลือกใช้เป็นลำดับต้นๆ ถึงแม้ความสัมพันธ์ระหว่างรายได้และรายจ่ายจะไม่สัมพันธ์กันก็ตาม โดยรัฐบาลได้อาศัยประโยชน์จากการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนในโครงการลงทุนต่างๆ (PPP) (H. Y. Wang.F, 2016)<sup>117</sup> โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการลงทุนในระดับท้องถิ่นโดยที่รัฐบาลจำกัดการมีส่วนร่วมรัฐบาลท้องถิ่นที่ 10% ของมูลค่าโครงการและส่วนที่เหลือเป็นภาคเอกชนทั้งในรูปแบบการให้เงินกู้แก่โครงการผ่านกองทุนเพื่อความมั่งคั่งขนาดใหญ่ (Wealth Management Fund) (H. W. a. W. H. Xiaoxia.W.,

<sup>114</sup> Hongyuran.W., Yuzhe.Z. & Yuqian.W. Finance. Caixin. Increased Interbank Borrowing Causes Concern [Internet] 2017. [Cited Jan 25]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-01-25/101049028.html>

<sup>115</sup> Hongyuran.W., Yi.H. & Jia.D. Finance. Caixin. Banking Watchdog Calls for Closer Scrutiny on Overseas Investment [Internet] 2017. [Cited Jan 26]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-01-26/101049105.html>

<sup>116</sup> Hongyuran.W., Yuqian.W. & Tongjian.D. Finance. Caixin. China Tries to Rein In ‘Barbarian Growth’ of Shadow Banking [Internet] 2017. [Cited Jan 26]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-01-26/101018866.html>

<sup>117</sup> Hairong.Y. & Wang.F. Economics. Nation’s Fiscal Deficit Could See Increase Next Year, Analyst Say [Internet] 2016. [Cited Dec 21]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2016-12-21/101029074.html>

2016)<sup>118</sup> ตลอดจนตั้งสภาพคล่องจากตลาดหลักทรัพย์มาสนับสนุนโครงการต่างๆในรูปแบบแปลงโครงการฯเป็นหลักทรัพย์ที่มีสินทรัพย์หนุนหลัง (Asset-Backed Securities) ซึ่งสามารถทำการซื้อขายได้อย่างอิสระโดยโครงการฯที่ได้รับการคัดเลือกจะคัดสรรจากสภาพคล่องที่สามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ลงทุนได้เป็นลำดับแรก (C. L. Tongjian.D., 2016)<sup>119</sup> อีกทั้งออกมาตรการการอุดหนุนและสร้างแรงจูงใจแก่เอกชนผู้ลงทุนในโครงการฯในรูปแบบเงินสดอีกด้วย (Cash Reward) (Chu.A, 2016)<sup>120</sup> นอกจากนี้การแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ดังกล่าวฯ ยังเป็นที่นิยมในภาคเอกชนซึ่งพบว่ามีการขายหลักทรัพย์ฯชนิดดังกล่าวเพิ่มขึ้นหลายเท่าตัวโดยเฉพาะในภาคที่อยู่อาศัย (Residential mortgage-backed security) (Y. W. Tongjian.D., 2016)<sup>121</sup> ทว่ามีข้อกังวลจากภาคเอกชนในกรณีที่ไม่ได้รับการคุ้มครองจากการลงทุนในโครงการของรัฐซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ (Li.J, 2016)<sup>122</sup>

ล่าสุดรัฐบาลได้ประชุมหารือกับกลุ่มผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายทางด้านเศรษฐกิจซึ่งผลการประชุมพบว่านโยบายต่างๆนั้นยังดำเนินไปเพื่อรักษาภาวะการเติบโตทางด้านเศรษฐกิจที่เหมาะสม (New Normal) พร้อมกับการปฏิรูปและปรับโครงสร้างทางด้านเศรษฐกิจไปพร้อมๆกันอย่างมีคุณภาพ (Quality) มีประสิทธิภาพ (Efficiency) เท่าเทียม (Equality) และยั่งยืน

<sup>118</sup> Xiaoxia.W., Hongyuran.W. and Wei.H. Economics. Debt Concerns Rise as PPP Moedel Takes Great Leap Forward [Internet] 2016. [Cited Nov 25]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2016-11-25/101019196.html>

<sup>119</sup> Tongjian.D. & Caiping.L. Finance. PPP Project Reviews, Listing Get Streamlined [Internet] 2016. [Cited Dec 27]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2016-12-27/101031063.html>

<sup>120</sup> Chu.A. Policy&Regulations. China's Ambition for More Private-Public Partnership [Internet] 2016. [Cited Dec 12]. Available from: <https://www.chinabusinessreview.com/chinas-ambition-for-private-public-partnerships/>

<sup>121</sup> Tongjian.D. & Yujian.W. Finance. Chinese Companies Boost Sales of Asset-Backed Securities in 2017 [Internet] 2016. [Cited Jan11]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-01-11/101042806>

<sup>122</sup> Li.J. Business. Companies. Investors grow shy of China's public-private projects [Internet] 2016. [Cited Jun 3]. Available from: <http://www.scmp.com/print/business/companies/article/1963468/investors-grow-shy-chinas-public-private-projects>

(Sustainability) (Xinhua, 2017e)<sup>123</sup> ประกอบกับอาศัยเครื่องมือทั้งด้านการเงินและด้านการคลัง อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้การปฏิรูปดังกล่าวจะต้องไม่สร้างจากผลกระทบใดๆต่อเสถียรภาพในทางสังคม และก่อความวุ่นวายใดๆต่อประชาชนเป็นเงื่อนไขสำคัญ (Wang.F, 2016b)<sup>124</sup> หรืออาจจะกล่าวได้ว่า แนวทางในช่วงต่อไปของรัฐบาลจีน คือ การยกระดับอุตสาหกรรมเก่าและสร้างอุตสาหกรรมใหม่ไปพร้อมๆกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างอุตสาหกรรมใหม่ที่ให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Emerging Sectors) ให้ มีขนาดเท่ากับ 15% ของจีดีพี (Xinhua, 2016e)<sup>125</sup> และรักษาเป้าหมายในการปฏิรูปด้านอุปทาน (Supply-Side Reform) อย่างเร่งด่วนโดยไม่จำกัดเพียงอุตสาหกรรมใด อุตสาหกรรมหนึ่งเท่านั้น (Yanfei.W., 2016)<sup>126</sup> เช่น ยานยนต์ พลังงานใหม่ และกราฟีน ฯลฯ เป็นต้น (Wang.F, 2017)<sup>127</sup> ตลอดจนมุ่งขจัดปัญหาด้านการผลิตล้นเกิน การลดปริมาณคงเหลือของที่อยู่อาศัย ลดการใช้เครื่องมือทางการเงินที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงสูงทั้งในภาคเศรษฐกิจจริงและภาคการเงิน (Deleveraging) (Shuli.H, 2017a)<sup>128</sup> ลดต้นทุนภาคธุรกิจ และพัฒนาจุดอ่อนในเศรษฐกิจไปพร้อมๆ กัน (Xinhua, 2016b)<sup>129</sup> โดยอาศัยประโยชน์อย่างสูงสุดจากเม็ดเงินลงทุนจากต่างประเทศ และการ

<sup>123</sup> Xinhua. Xi calls for improved supply-side structural reform [Internet] 2017. [Cited Jan 22]. Available from: [http://xinhuanet.com/english/2017-01/22/c\\_136004899.htm](http://xinhuanet.com/english/2017-01/22/c_136004899.htm)

<sup>124</sup> Wang.F. Economics. Caixin. Top Chinese Leaders' Economic Meeting Eases Stress on Growth Target [Internet] 2016. [Cited Dec 12]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2016-12-12/101026198.html>

<sup>125</sup> Xinhua. Business. From Plans to progress: the first year of China's supply-side reform [Internet] 2016. [Cited Dec 19]. Available from: [http://www.chinadaily.cn/business/2016-12/19/content\\_27706783.htm](http://www.chinadaily.cn/business/2016-12/19/content_27706783.htm)

<sup>126</sup> Yanfei.W. & Ziman.Y. Business. China Daily. NDRC: Overcapacity top reform priority for 2017 [Internet] 2016. [Cited Dec 19]. Available from: [http://www.chinadaily.com/business/2016-12-19/content\\_27704028.htm](http://www.chinadaily.com/business/2016-12-19/content_27704028.htm)

<sup>127</sup> Wang.F. Economy. Caixin. China to Include Autos, New Energy, Graphene Into Overcapacity Cuts [Internet] 2017. [Cited Jan 23]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-01-23/101048256.html>

<sup>128</sup> Shuli.H. Regulation. Caixin. Deleveraging is the Correct Top Priority [Internet] 2017. [Cited Jan 10]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-01-10/101042270>

<sup>129</sup> Xinhua. Business. China to press ahead with supply-side reform [Internet] 2016. [Cited Dec 27]. Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-12/27/content\\_27784692.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-12/27/content_27784692.htm)

เปิดกว้างในภาคธุรกิจในการขับเคลื่อนและพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศจีนในระยะต่อไปเป็นพื้นฐานสำคัญ (Rutledge.A, 2017)<sup>130</sup>

ปัจจุบันพบว่ากิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของมีการเติบโตของรายได้และกำไรเติบโตเพียงเล็กน้อย โดย State-Owned Asset Supervision and Administration Commission (SASAC) ได้เปิดเผยตัวเลขซึ่งพบว่ารายได้และกำไรเติบโตเพียง 0.5% และ 2.6% ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจจีนในระดับ 6.7% ต่อปี (Xinhua, 2017b)<sup>131</sup> ในขณะเดียวกันหากประเมินจากอัตราทำกำไรต่อสินทรัพย์ของกิจการพบว่าอยู่ในฐานะที่ไม่น่าจะสามารถจะสามารถจ่ายเงินคืนแก่เจ้าหนี้ได้หรือไม่ และวิธีการต่างๆในการแก้ไขปัญหารัฐบาลจะนำไปสู่ทางออกของปัญหาดังกล่าวหรือจะนำมาซึ่งวิกฤตต่างๆตามมา (Hongyuran.W., 2016b)<sup>132</sup> แต่อย่างไรก็ตามสำหรับในกรณีของการแสดงบทบาทนำในฐานะกิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของต่อข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมฯ ได้ทวีความสำคัญมากขึ้นตามลำดับสังเกตเห็นได้จาก การมีส่วนร่วม และพัฒนาการด้านความร่วมมือ ตลอดจนการขยายกิจการลงทุนไปยังกลุ่มประเทศต่างๆตลอดเส้นทางฯ (Gang.W, 2017)<sup>133</sup>

เพราะฉะนั้นหากสรุปโดยสังเขปพบว่า จีนกำลังเผชิญปัญหาการชะลอตัวทางด้านเศรษฐกิจ ปัญหาที่เป็นอุปสรรคต่อการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจประการหนึ่ง คือ ปัญหาหนี้สินที่ไม่มีที่ท่าจะลดลงแม้แต่น้อยและมีแนวโน้มเพิ่มมากกว่าในระดับสองเท่าของขนาดเศรษฐกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกิจการที่อยู่นอกภาคการเงิน (Non-Financial Corporate Sector) ที่เป็นกิจการที่รัฐเป็นเจ้าของ (SOEs) มีความเสี่ยงในระดับสูงและอาจกระทบภาคการเงินการธนาคาร (Wu.W, 2016)<sup>134</sup> ยังต้อง

<sup>130</sup> Rutledge.A. Forbes. Open For Foreign Business: China's New Open-Door Policy [Internet] 2017. [Cited Jan 31]. Available from: <http://www.forbes.com/sites/annrutledge/2017/01/31/open-for-foreign-business-chinas-new-open-door-policy/print/>

<sup>131</sup> Xinhua Finance Agency. China Central SOEs Profits grow slightly [Internet] 2017. [Cited Jan 13]. Available from: [http://en.xfafinance.com/html/Economies/Economic\\_Data/2017/295240.shtml](http://en.xfafinance.com/html/Economies/Economic_Data/2017/295240.shtml)

<sup>132</sup> Hongyuran.W., Yuzhe.Z. and Wei.H. Regulation. China Confronts Danger of Large Debts With Broad Restructuring [Internet] 2016. [Cited Dec 28]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2016-10-28/101001730.html>

<sup>133</sup> Gang.W. Economy. Caixin. SOEs Lead Infrastructure Push in 1,700 'Belt and Road' Projects [Internet] 2017. [Cited May 10]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-05-10/101088332.html>

<sup>134</sup> Wu.W. Economy. Chinese think tank raises alarm over 'poisonous' debt, with no quick fixes in sight [Internet] 2016. [Cited Sep 2]. Available from:

อาศัยการจัดการกับปัญหาดังกล่าวอย่างสังเขปโดยในระยะสั้นอาศัยการประคองไม่ให้ระดับหนี้เพิ่มมากขึ้น และเร่งดำเนินการปฏิรูปโดยเฉพาะด้านอุปทานในทุกๆด้านที่เกี่ยวข้องกับภาคการผลิตซึ่งจะก่อให้เกิดผลพวงด้านอุปสงค์โดยเกิดการปรับตัวเข้าสู่สภาวะสมดุลและนำไปสู่การคลี่คลายปัญหาหนี้สินในที่สุด ทั้งนี้ต้องอาศัยทุกกลไกทั้งด้านการเงินและการคลังตลอดจนความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนสนับสนุนระหว่างกัน (M, 2016)

)<sup>135</sup>

นอกจากนี้หากพิจารณาจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับล่าสุดเห็นได้อย่างชัดเจนว่า การสร้างความร่วมมือในระดับโลก (Global Collaboration) ผ่านข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม (OBOR) เป็นแนวทางหนึ่งที่รัฐบาลให้การสนับสนุนเพื่อบรรเทาอุปสรรคปัญหาต่างๆที่ดำเนินอยู่ในระบบเศรษฐกิจ โดยที่กิจการของรัฐแสดงบทบาทสำคัญในการประสานความร่วมมือในหลากหลายมิติระหว่างนานาชาติทั่วโลก (PWC, 2016c)<sup>136</sup>




---

<http://www.scmp.com/print/news/china/economy/article/2012380/china-drowning-debt-think-tank-says>

<sup>135</sup> Pettis.M. Carnegie Endowment for International Peace. Will China's "Supply Side" Reforms Help China? [Internet] 2016 [Jan 25]. Available from:

<http://carnegieendowment.org/chinafinancialmarkets/62601>

<sup>136</sup> PWC. Prosperity for the masses by 2020 [Internet] 2016. [Cited Oct 11]. Available from:

[http://www.pwccn.com/webmedia/doc/635835257136032309\\_prosperity\\_masses\\_2020.pdf](http://www.pwccn.com/webmedia/doc/635835257136032309_prosperity_masses_2020.pdf)

## บทที่ 4

### ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมเครื่องมือทางยุทธศาสตร์จีน

*“There’s simple understanding of development: infrastructure first, development second”*

*Dominik Mierzejewski*

แผนการพัฒนาเศรษฐกิจจีนฉบับที่ 13 ได้ระบุไว้อย่างชัดเจนถึงแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศจีน หนึ่งในแนวทางที่ช่วยสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจจีนการริเริ่ม “ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม” (OBOR) โดยมีเงื่อนไขสำคัญในการพัฒนาตามแนวทางดังกล่าวว่าจำเป็นต้องอาศัย ความเชื่อมโยง และความร่วมมือร่วมกันของทุกฝ่ายๆ ในหลากหลายรูปแบบ

เพราะฉะนั้น บทนี้จึงให้ความสำคัญต่อการอธิบายข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมอย่างครอบคลุมรอบด้านทั้งในเชิงเศรษฐกิจ นโยบายและการเมืองระหว่างประเทศ รวมทั้งในเชิงความมั่นคง นอกจากนี้ยังอธิบายให้เห็นถึง การเจริญเติบโตและการขยายตัวของระบบเศรษฐกิจและภาคธุรกิจจากการพัฒนาข้อริเริ่มฯ ซึ่งเชื่อมโยงไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในหลาย (Multi-Stakeholders) โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการของรัฐสัญชาติจีนและเศรษฐกิจจีน

#### 4.1 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมโดยสังเขป

ช่วงปี ค.ศ.2013 ประธานาธิบดีสีจิ้นผิง ผู้นำของจีนได้นำเสนอแนวคิดว่าด้วย เส้นทางสายไหมใหม่แห่งศตวรรษที่ 21 ทั้งทางบก (Silk Road Economic Belt) และทางทะเล (Maritime Silk Route) หรือมีชื่อย่อว่า “One Belt, One Road” ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญที่รัฐบาลจีนผลักดันอยู่บนพื้นฐานของการสร้างความเชื่อมโยง (Connectivity) ระหว่างภูมิภาคต่างๆซึ่งพาดผ่านประเทศต่างๆมากกว่า 60 ประเทศทั่วโลก รวมทั้งครอบคลุมประชากรมากกว่าครึ่งหนึ่งของโลก และครอบคลุมพื้นที่ซึ่งอุดมด้วยทรัพยากรด้านพลังงานถึง 75% และคิดเป็นมากกว่า 40% ของผลิตภัณฑ์มวลรวมรายได้ของโลก (GDP) (Shepherd.W, 2016)<sup>137</sup> โดยประเทศต่างๆที่มีส่วนเกี่ยวข้องจะได้ประโยชน์

<sup>137</sup> Shepherd.W. Business. SCMP. China’s one belt, one road plan covers more than half of the population, 75 per cent of energy resources and 40 per cent of world’s GDP [Internet] 2016. [Cited Jun 21]. Available from: <http://www.scmp.com/print/business/china-business/article/1978396/chinas-one-belt-one-road-plan-covers-more-half-population-75>



จากการค้าและการเติบโตทางด้านเศรษฐกิจเป็นสิ่งสำคัญ ตลอดจนความร่วมมือด้านต่างๆ ตามมา (Cooperation)

หากพิจารณาโดยสังเขปจากข้อริเริ่มข้างต้นๆ พบว่าวางอยู่บนพื้นฐานแนวคิดของสหประชาชาติในการอยู่ร่วมกันอย่างสันติ (Coexistence) และถูกถ่ายทอดเป็นกรอบแนวคิดเพื่อมุ่งสร้างความร่วมมือที่ได้ประโยชน์ร่วมกันในทุกมิติ ทั้งด้านนโยบาย (Policy Coordination) การเชื่อมโยงด้านโครงสร้างพื้นฐาน (Facilities Connectivity) การค้า (Unimpeded trade) การบูรณาการด้านการเงิน (Financial Cooperation) และประชาชน (People to people bond) โดยกลไกความร่วมมือทั้งทวีภาคและพหุภาคีเป็นกลไกขับเคลื่อนหลัก ซึ่งวางอยู่บนแนวเส้นทางระเบียงเศรษฐกิจทั้ง 6 เส้นทาง (NDRC, 2015)<sup>138</sup> อันประกอบด้วย สะพานยูเรเชียใหม่ทางบก ระเบียงเศรษฐกิจมองโกเลีย-รัสเซีย ระเบียงเศรษฐกิจเอเชียกลาง-เอเชียตะวันตก ระเบียงเศรษฐกิจจีน-ปากีสถาน และระเบียงเศรษฐกิจบังคลาเทศ-จีน-อินเดีย-เมียนมาร์ (L, 2016)<sup>139</sup>

ภายหลังยุติการประชุมโต๊ะกลมของผู้นำในเวทีการประชุมเส้นทางสายไหมว่าด้วยความร่วมมือระหว่างประเทศสมาชิกที่เข้าร่วมการประชุมต่างลงนามในแถลงการณ์ร่วม (Joint Communique') โดยแถลงการณ์ได้วางกรอบแนวทางว่าด้วย “ความร่วมมือ” ระหว่างกันซึ่งปรับใช้แนวทางของสหประชาชาติ สารสำคัญอยู่ที่ความสำคัญและหลักการของแถลงการณ์ดังกล่าวว่า ทั้งนี้แถลงการณ์ให้ความสำคัญต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจการค้าและการลงทุน บนกลไกตลาดและบรรทัดฐานซึ่งที่เป็นยอมรับในเวทีสากล รวมทั้งส่งเสริมความร่วมมือในหลายๆด้าน สำหรับหลักการของร่วมมือวางอยู่บนพื้นฐานของการเคารพและได้ประโยชน์ซึ่งกันและกัน โดยใช้กลไกการปรึกษาหารือร่วมกัน การสร้างความพยายามร่วมกัน ตลอดจนการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเท่าเทียมร่วมกัน (Xinhua, 2017d)<sup>140</sup>

<sup>138</sup> NDRC. Vision and Actions on Jointly Building Silk Road Economic Belt and 21st-century Maritime Silk Road [Internet] 2015 [Cited Oct 20]. Available from:

[http://en.ndrc.gov.cn/newsrelease/201503/t20150330\\_669367.html](http://en.ndrc.gov.cn/newsrelease/201503/t20150330_669367.html)

<sup>139</sup> Hill-Choi. L. SCMP. China's one belt, one road initiative set to transform economy by connecting with trading partners along ancient Silk Road [Internet] 2016. [Cited Sep 20]. Available from: <http://www.scmp/print/business/china-business/article/1978450/chinas-one-belt-one-road-initiative-set-transform-economy>

<sup>140</sup> The Belt & Road Forum. Joint Communique' of the Leaders Roundtable of the Belt and Road Forum for International Cooperation [Internet] 2017. [Cited May 15]. Available from:

[http://news.xinhuanet.com/english/2017-05/15/c\\_136286378.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2017-05/15/c_136286378.htm)

#### 4.1.1 ข้อริเริ่มฯในมิติทางเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ อาจกล่าวได้ว่าข้อริเริ่มฯ เป็นโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของจีนซึ่งมีความสัมพันธ์ต่อการพัฒนาการทางด้านเศรษฐกิจในสถานะที่การเติบโตทางด้านเศรษฐกิจชะลอตัว การส่งออกตกต่ำ และไม่สามารถรักษาระดับการเติบโตได้ เพราะฉะนั้น แนวคิดดังกล่าวเปรียบเสมือนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาวของจีนโดยคาดหวังว่าการเติบโตที่เกิดขึ้นจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในครั้งนี้ ตลอดจนการปฏิรูปเชิงโครงสร้างทางด้านเศรษฐกิจที่หันมาพึ่งพาเศรษฐกิจภายในประเทศมากยิ่งขึ้น นำมาซึ่งการเติบโตของตัวเลขจีดีพี รวมทั้งช่วยลดปล่อยการค่าและการลงทุนตลอดจนเป็นการเปิดตลาดใหม่ๆ และแก้ปัญหาการผลิตล้นเกินภายในประเทศ อีกทั้งลดต้นทุนทางการค้าลง ในเชิงเศรษฐศาสตร์การสร้างโครงสร้างพื้นฐานข้างต้นนำมาซึ่งความต้องการสินค้าและบริการจากจีนและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมท้องถิ่นและเศรษฐกิจของประเทศเป็นลำดับ ทั้งนี้อาศัยการบูรณาการ การสร้างความร่วมมือระหว่างกันและการประสานเข้ากับแนวทางต่างๆของประเทศปลายทางนั้นเป็นกลไกขับเคลื่อนหลัก (IMD, 2016)<sup>141</sup> ตลอดจนเปิดโอกาสให้กับภาคเอกชนสัญชาติจีนไปลงทุนยังประเทศที่วางตัวบนเส้นทางสายไหมฯ (Go Out) และเปิดรับการลงทุนจากภาคเอกชนภายนอกเข้ามาลงทุนภายในจีนด้วยเช่นกัน (Bring In) (Dong.C., 2016)<sup>142</sup>

นอกจากนี้ยังอาจหมายถึงการย้ายฐานการผลิตของจีนไปยังประเทศต่างๆตลอดเส้นทางฯ และอาศัยการเชื่อมโยงด้านโครงสร้างพื้นฐานระหว่างประเทศและการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้เกิดประโยชน์เพื่อสนับสนุนการเคลื่อนย้ายสินค้าและบริการ (Hofman.B, 2015)<sup>143</sup> รวมทั้งถูกมองว่าเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกให้กลับมาเติบโตอีกครั้งด้วยการกระตุ้นให้เกิดอุปสงค์และการจ้างงาน แต่อย่างไรก็ตามจำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายๆฝ่ายในหลายๆด้านเป็นกลไกหลัก (Leong.M.L., 2017)<sup>144</sup> ยกตัวอย่างเช่น BHP บริษัทชั้นนำในหมวดธุรกิจสินค้า

<sup>141</sup> IMD, One Belt-One Road: China's Re-Engineering of the Global Business Environment [Internet]. 2016 [Cited Sep 25]. Available from : <http://www.imd.org/research/publications/upload/57-One-Belt-One-Road.pdf>

<sup>142</sup> Dong.C., Davis.M., Li.P., & Yu.S. Lexology. 2016: a new year, a new road? One belt one road – China's new outbound trade initiative [Internet] 2016. [Cited Jan 15]. Available from: <http://www.lexology.com/library/detail.aspx?g=91c87904-e1c5-4231-a9bd-e66008c01d47>

<sup>143</sup> Hofman.B. World Bank. China's One Belt One Road Initiative: What we know thus far [Internet] 2015 [Cited Apr 12]. Available from: <http://blogs.worldbank.org/eastasiapacific/print/china-one-belt-one-road-initiative-what-we-know-thus-far>

<sup>144</sup> Leong.M.L. South China Morning Post. China's belt and road strategy offers a winning growth agenda formula, and the world must get on board [Internet] 2017. [Cited May 31]. Available from:

โลกทัศน์เริ่มเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตของความต้องการสินค้าจำพวกเหล็ก ถ่านหิน ทองแดง ฯลฯ เป็นต้น สำหรับโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภายใต้ข้อริเริ่มฯ (Bloomberg)<sup>145</sup>

หากพิจารณาในเชิงประจักษ์พบว่าวิสัยทัศน์ดังกล่าวฯ นอกจากจะนำไปสู่การก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ในขณะเดียวกันยังเป็นตัวเร่งส่งเสริมให้เกิดโครงการการค้า การผลิต และบริการ หรืออาจจะกล่าวแบบรูปธรรมได้ว่า เมื่อใดก็ตามที่เกิดการก่อสร้างท่าเรือ หรือ สนามบิน ผู้ผลิตจะเข้าสู่ตลาดและผู้บริโภคจะเกิดขึ้น ภาคบริการก็จะตามมาในท้ายที่สุด (Yiu.E, 2016)<sup>146</sup> ตลอดจนก่อให้เกิดการจ้างงานและใช้ทรัพยากรต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างพื้นฐาน อย่างมหาศาล (WSJ, 2017)<sup>147</sup>

ภาคธุรกิจจึงได้แสดงบทบาทสำคัญยิ่งในบริบทดังกล่าวทั้งของจีนและต่างชาติเอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มกิจการที่มีรัฐบาลเป็นเจ้าของ (SOEs; State-Owned Enterprise) ทั้งในแง่ของการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ การจัดหาเทคโนโลยี อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้างต่างๆที่เกี่ยวข้อง ซึ่งโครงการต่าง ๆ นั้นอาศัยความร่วมมือระหว่างรัฐและเอกชนในด้านการลงทุน (PPP; Public-Private Partnership) โดยอาศัยแหล่งเงินทุนจากธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชีย (AIIB) กองทุนเส้นทางสายไหม (SRF) ฯลฯ (PWC, 2016b)<sup>148</sup> นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจเอกชน (Private Firm) ยังสามารถแสวงหาโอกาสทางธุรกิจได้จากปรากฏการณ์ดังกล่าวฯ ทว่าภาครัฐบาลต้องผ่อนคลายด้านกฎระเบียบและอำนวยความสะดวกต่อการประกอบธุรกิจใน

---

<http://www.scmp.com/comment/insight-opinion/article/2096323/chinas-belt-and-road-strategy-offers-winning-growth-formula>

<sup>145</sup> Bloomberg. South China Morning Post. Belt and road ‘a chance like no other’ for businesses, top mining firm says [Internet]. Available from: <http://www.scmp.com/print/news/china/diplomacy-defence/article/2096489/belt-and-road-chance-no-other-businesses-top-mining>

<http://www.scmp.com/print/news/china/diplomacy-defence/article/2096489/belt-and-road-chance-no-other-businesses-top-mining>

<sup>146</sup> Yiu.E. Business. Global Economy. SMCP. ‘One Belt, One Road’ infrastructure seen as catalyst for new trade growth [Internet] 2016. [Cited Dec 2]. Available from:

[http://www.scmp.com/print/business/global-economy/article/2051138/one-belt-one-road-infrastructure-seen-catalyst-new-trade?utm\\_source=](http://www.scmp.com/print/business/global-economy/article/2051138/one-belt-one-road-infrastructure-seen-catalyst-new-trade?utm_source=)

<sup>147</sup> WSJ. Beijing Spins a Web of Chinese Infrastructure [Internet] 2017. [Cited Jan 16]. Available from: <http://www.wsj.com/articles/beijing-spins-a-web-of-chinese-infrastucture-1484560801>

<sup>148</sup> PWC. China’s new silk route-The long and winding road [Internet]. 2016 [cited 2016 Sep 24]. Available from : <https://www.pwc.com/gx/en/growth-markets.../china-new-silk-route.pdf>

ต่างประเทศ ตลอดจนประสานความร่วมมือกับหลากหลายองค์การทั้งในและต่างประเทศในด้านต่างๆ (Sabine.P, 2016)<sup>149</sup>

#### 4.1.2 ข้อริเริ่มฯ ในมิตินโยบายและการเมืองระหว่างประเทศ

แนวคิดดังกล่าวเน้นเปรียบเทียบยุคต่อไปของโลกาภิวัตน์โดยที่มีจีนเป็นศูนย์กลาง (Sinocentric Globalization) (Stewart.D Eisenman.J., 2017)<sup>150</sup> อีกทั้งยังถือได้ว่าวิสัยทัศน์ฯ เป็นเครื่องมือสำคัญเชิงนโยบายที่สำคัญทั้งต่อการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศ (Foreign Policy) ตลอดจนนโยบายภายในประเทศ (Domestic Policy) โดยถูกเปรียบเทียบกับโครงการมาร์แชลล์ของสหรัฐที่อาศัยการประสานความร่วมมือระหว่างประเทศด้านเศรษฐกิจเข้าหากันในลักษณะพหุภาคี (Multi Cooperation) ซึ่งแนวคิดดังกล่าวยังสอดคล้องกับแนวนโยบายเจริญความสัมพันธ์ระหว่างประเทศในยุคสมัยใหม่ซึ่งวางอยู่บนแนวคิดการให้ทุกฝ่ายๆ นั้นได้ประโยชน์ร่วมกัน ถือเป็นการปรับเปลี่ยนแนวนโยบายด้านการต่างประเทศเพื่อลดแรงเสียดทานในเวทีระหว่างประเทศซึ่งจีนเผชิญกับประเด็นปัญหาข้อพิพาทกับนานาประเทศอยู่ขณะนี้ นอกจากนี้ในเชิงปฏิบัตินั้น แนวทางสำคัญของจีนในการดำเนินนโยบายดังกล่าวให้บรรลุผลสำเร็จนั้นอาศัยการเลือกประเทศเพื่อสนองต่อนโยบายเป็นสำคัญ ยกตัวอย่างเช่น จีนเชื่อมโยงและบูรณาการโครงการต่างๆ กับรัสเซียผ่านสหภาพเศรษฐกิจยูเรเชีย (Eurasian Economic Union) ฯลฯ เป็นต้น (Kaczmarek.M., 2015)<sup>151</sup> นอกจากนี้ยังมองว่าเป็นเพียงเครื่องมือในการตอบโต้สหรัฐฯ ในกรณีที่สหรัฐฯ ได้ดำเนินนโยบายปักหมุดเอเชีย (Asia Pivot) ด้วยการเร่งเจรจาเพื่อให้เกิดการบรรลุข้อตกลงหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์แห่งภาคพื้นเอเชียแปซิฟิกเพียงเท่านั้น ("China's Silk Road Strategy ", 2015)<sup>152</sup>

<sup>149</sup> Sabine.P. Business. SCMP. Long-term planning: China's 21<sup>st</sup> century Silk Road Strategy with take time to reap forward [Internet] 2016. [Cited Nov 01]. Available from: <http://www.scmp.com/print/special/reports/business/topics/one-belt-one-road/article/2041873/long-term-planning-chinas-21st>

<sup>150</sup> Eisenman.J. & Stewart.D. Foreign Policy. China's New Silk Road is getting Muddy [Internet] 2017. [Cited Jan 9]. Available from: <http://foreignpolicy.com/2017/01/09/chinas-new-silk-road-is-getting-muddy>

<sup>151</sup> Kaczmarek.M. OSW Center for Eastern Studies. The New Silk Road: a versatile instrument in China's policy [Internet] 2015 [Cited Feb 10]. Available from: [http://www.osw.waw.pl/sites/default/files/commentary\\_161.pdf](http://www.osw.waw.pl/sites/default/files/commentary_161.pdf)

<sup>152</sup> Lo.C. The International Economy. China's Silk Road Strategy [Internet] 2015. Available from: [http://www.international-economy.com/TIE\\_F15\\_Lo.pdf](http://www.international-economy.com/TIE_F15_Lo.pdf)

อนึ่ง ซ้อริเริ่มดังกล่าวฯยังเกี่ยวเนื่องกับการสร้างโครงข่ายของพันธมิตรระดับโลกซึ่งขับเคลื่อนด้วยกลไกความร่วมมือกันในลักษณะทวิภาคีและพหุภาคี รวมทั้งการสร้างระเบียบเศรษฐกิจที่ครอบคลุมหลากหลายทวีปแล้ว ยังพบประเด็นเกี่ยวเนื่องกับการปรับประสานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ของนานาประเทศให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ทั้งสองปัจจัยข้างต้นถือได้ว่าเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการบรรลุผลสำเร็จของแนวคิดดังกล่าว (Yafei, 2015 )<sup>153</sup> เพราะฉะนั้น พัฒนาการของกระบวนการปรึกษาหารือร่วมกันของชาติสมาชิกภายใต้กรอบความร่วมมือในแต่ละภูมิภาคซึ่งเป็นผลพวงจากการปรับประสานระหว่างกันจึงปรากฏชัดยิ่งขึ้นเรื่อยๆ ยกตัวอย่างเช่นการมีปฏิญญาร่วมกันระหว่างรัสเซียและจีนซึ่งผสานความร่วมมือผ่านสหภาพเศรษฐกิจแห่งยูเรเชีย (EEU) ให้สอดคล้องกับเส้นทางสายไหมเศรษฐกิจ (SREB) หรือ การก่อสร้างระเบียบเศรษฐกิจระหว่าง อินเดีย เนปาล และจีน ฯลฯ เป็นต้น (Mengzi.F., 2016 )<sup>154</sup>

นอกจากนี้ซ้อริเริ่มดังกล่าวฯ ถูกมองว่าเป็นการบูรณาในด้านนโยบายทั้งการต่างประเทศ เศรษฐกิจและความมั่นคงเป็นเพียงเครื่องมือเพื่อสนองต่อผลประโยชน์เชิงภูมิยุทธศาสตร์ (Geostrategic Interest) ของจีนเพียงเท่านั้น เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงทรัพยากรทางธรรมชาติ รวมทั้งเป็นการเปิดตลาดสำหรับสินค้าราคาถูกของจีน และเพิ่มการจ้างงานแก่ชาวจีนในประเทศปลายทางนั้นๆ อนึ่ง ยังถูกมองว่าเป็นกับดักทางการทูต (Debt Diplomacy) ในการแสวงหากอบโกย และแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ในกรณีประเทศต่างๆที่กู้ยืมเงินเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีความเสี่ยงสูงทางการเงิน เช่น ในกรณีของประเทศศรีลังกาซึ่งประสบปัญหาหนี้สินกับจีน กระทั่งนำไปสู่การขายหุ้นใน Hambantota Port มากกว่า 80% (มูลค่า 1.1 พันล้านเหรียญดอลลาร์ฯ) ให้แก่ประเทศจีน และอีกหลายๆโครงการซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจา ฯลฯ หรือ แม้แต่ในกรณีอีกหลายๆประเทศซึ่งประสบปัญหาหนี้สินเช่นกัน ถูกบังคับให้ขายหุ้นเพื่อขอรับเงินสนับสนุนด้านการเงินของจีน (Chinese-Financed Projects) รวมทั้งเปลี่ยนมือการบริหารไปสู่กิจการของจีนที่มีรัฐเป็นเจ้าของมาเป็นผู้บริหารแทน (Chellaney.B., 2017)<sup>155</sup>

<sup>153</sup> Yafei. He. China US Focus. Connecting the World Through “Belt and Road” [Internet]. 2015 [Cited Dec 3]. Available from: <http://www.chinausfocus.com/foreign-policy/the-belt-road-initiative-offers-new-model-of-cooperation-in-global-governance/>

<sup>154</sup> Mengzi.F. China US Focus. Belt and Road Initiative Makes Strong Progress [Internet]. 2016 [Cited Sep 5]. Available from: <http://www.chinausfocus.com/finance-economy/belt-and-road-initiative-makes-strong-progress>

<sup>155</sup> Chellaney.B. World Affairs. Project Syndicate. China’s Debt-Trap Diplomacy [Internet] 2017. [Cited Jan 23]. Available from: <http://www.project-syndicate.org/print/china-one-belt-one-road-loans-debt-by-brahma-chellaney-2017-01>

#### 4.1.3 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมในมิติความมั่นคงภายในและภายนอก

สำหรับมิติของความมั่นคงทั้งภายในและภายนอก มีความเกี่ยวเนื่องเชื่อมโยงกับประเด็นความมั่นคงทั้งในลักษณะที่เป็นความมั่นคงในรูปแบบเก่า (Traditional Security) และความมั่นคงในรูปแบบใหม่ (Non-Traditional Security) โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิสัยทัศน์ฯ ถูกมองว่าเป็นเครื่องมือสำคัญในการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของประเทศไทยในเขตปกครองตนเองซินเจียง (โดยใช้เศรษฐกิจเป็นตัวนำ) อีกทั้งยังถูกมองว่าเป็นแนวทางสำคัญในการดูแลความมั่นคงทางด้านพลังงานให้เกิดเสถียรภาพและความมั่นคงในระยะยาว (McBride.J, 2015

)<sup>156</sup> เพื่อตอบสนองต่อความต้องการด้านพลังงานที่เพิ่มมากขึ้นเรื่อยซึ่งสอดคล้องกับระดับการพัฒนาเศรษฐกิจของจีน รวมทั้งยังเป็นการลดการพึ่งพาเส้นทางขนส่งพลังงานเพียงเส้นทางใดเส้นทางหนึ่ง (Ermito.D, 2016)<sup>157</sup> โดยเฉพาะเส้นทางที่ไร้เสถียรภาพและมีความไม่มีความมั่นคงสูงทั้งทางบกและทางทะเล นอกจากนี้ยังก่อให้เกิดการบูรณาการโครงข่ายด้านพลังงาน (Integrated Energy Network) ผ่านการเชื่อมโยงโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานที่มีประสิทธิภาพ (Qiang.L., 2015)<sup>158</sup> ตลอดจนนำไปสู่ความร่วมมือด้านพลังงานในมิติต่างๆตามมา อาทิเช่น ทั้งด้านการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน การสำรวจและขุดเจาะเพื่อค้นหาแหล่งพลังงาน การพัฒนาและค้นคว้าวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับความร่วมมือด้านพลังงานในภาคพื้นทะเล (Maritime Energy Cooperation) (ChinaGoAboard, 2017)<sup>159</sup> ทั้งนี้ ยังมีส่วนสำคัญต่อด้านการก่อการร้าย (Counterterrorism) โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง และปกป้องแรงงานชาวจีนที่ไปลงทุนในต่างประเทศอีกด้วย (Economy.E., 2016

<sup>156</sup> McBride.J. Council on Foreign Relations. Building the New Silk Road [Internet] 2015. [Cited May 25]. Available from: <http://www.cfr.org/asia-asia-pacific/building-new-silk-road/p36573>

<sup>157</sup> Ermito.D. Global Risk Insight. The OBOR initiative unveils Beijing’s ambitions in Central Asia [Internet] 2016. [Cited Aug 30]. Available from: <http://www.globalriskinsights.com/2016/08/obor-unveils-beijings-ambitions-central-asia/>

<sup>158</sup> Qiang.L. Insight & Opinion. SCMP. China’s ‘One Belt, One Road’ offers energy security for Asia and beyond [Internet] 2015. [Cited Jun 12]. Available from: <http://www.scmp.com/print/comment/insight-opinion/article/1820505/chinas-one-belt-one-road-offers-energy-security-asia-and>

<sup>159</sup> ChinaGoAboard. Energy Cooperation with “One Belt, One Road” [Internet] 2017. [Cited Feb 2]. Available from: <http://www.chinagoaboard.com/en/article/20259>

)<sup>160</sup>

หรืออาจจะกล่าวได้ว่าเส้นทางสายไหมยังเปรียบเสมือนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของจีน (China's strategic development) ท่ามกลางสภาวะการเติบโตที่จำกัด พร้อมๆกับการปฏิรูปเชิงโครงสร้างภายในประเทศอย่างพร้อมๆกับ รักษาตำแหน่งในเวทีระหว่างประเทศและขยายอิทธิพลทางด้านความมั่นคง (Loname.C., 2015b)<sup>161</sup> อีกทั้งแบกรับเศรษฐกิจโลก เต็มเต็ม ระเบียบเศรษฐกิจโลกและสร้างความร่วมมือทางด้านเศรษฐกิจระหว่างประเทศ (Yiping.H., 2015)<sup>162</sup>

ในเชิงปริมาณพบว่าโครงการก่อสร้างต่างๆนั้นมีมากกว่า 900 โครงการ คิดเป็นมูลค่ามากกว่า 890 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยคาดการณ์ว่าการลงทุนของจีนตลอดเส้นทางนั้นมีจำนวนสูงถึง 4 ล้านล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐซึ่งช่องทางการสนับสนุนด้านแหล่งเงินทุนนั้นทำผ่านกลไกของธนาคารกลางของจีนไปสู่ธนาคารที่มีรัฐเป็นเจ้าของ (SOEs) ตลอดจนกองทุนเส้นทางสายไหม (Silk Road Fund) และธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชีย (AIIB) อีกด้วย ปัจจุบันพบว่าตัวเลขของการลงทุนโดยตรงของจีนตลอดเส้นทางเพิ่มขึ้นเป็นเท่าตัวเท่ากับตัวเลขยอดรวมของการลงทุนโดยตรง นอกจากพบลักษณะการลงทุนโดยตรงแล้วยังพบถึงการลงทุนในลักษณะของการเข้าไปถือหุ้นในบริษัทต่างๆที่เสนอซื้อขายให้แก่ประชาชนในครั้งแรก (IPO) อีกด้วย (TheEconomist, 2016)<sup>163</sup>

#### 4.2 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมทางบก

ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมประการหนึ่งภายหลังการริเริ่มของแนวคิดดังกล่าวฯได้ถูกพัฒนา นำไปสู่การสร้างการเชื่อมโยงผ่านระเบียงเศรษฐกิจ (Economic Corridor) ซึ่งปัจจุบัน

<sup>160</sup> Economy.E. Council on Foreign Relations. What “One Belt, One Road” Could Mean for China’s Regional Security Approach [Internet] 2016. [Cited Jan 12]. Available from: <http://blogs.cfr.org/asia/2016/01/12/what-one-belt-one-road-could-mean-for-chinas-regional-security-approach>

<sup>161</sup> Loname.C. Macroscope. The economics and politics of China’s New Silk Road [Internet] 2015. [Cited Jun 30]. Available from: <http://www.scmp.com/print/insight-opinion/articale/1829384/economics-and-politics-chinas-new-silk-road>

<sup>162</sup> Yiping.H. Caixin. Keys to the ‘Belt and Road Strategy Succeeding’ [Internet] 2015. [Cited Nov 2]. Available from: [http://english.caixin.com/print/print\\_en.jsp](http://english.caixin.com/print/print_en.jsp)

<sup>163</sup> The Economist. Our bulldozers, our rules-China foreign policy could reshape a good part of the world economy [Internet]. 2016 [Cited Sep 25]. Available from : <https://www.economist.com/node/21701505/print>

ความร่วมมือระหว่างประเทศในลักษณะดังกล่าวว่ามีพัฒนาการที่คืบหน้าอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่ช่วยสนับสนุนการขนส่งข้ามแดน (Cross-Border Transportation) (Xinhua, 2016f)<sup>164</sup> เช่น การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจจีน มองโกเลีย รัสเซีย (China-Mongolia-Russia Economic Corridor) (Xinhua, 2016c)<sup>165</sup> อีกทั้งระเบียงเศรษฐกิจจีน ปากีสถาน (China-Pakistan Economic Corridor) ตลอดจนพัฒนาความร่วมมือในลักษณะไตรภาคีผ่านระเบียงเศรษฐกิจ จีน เนปาล อินเดีย (China-Nepal-India Economic Corridor) (Xinhua, 2016g)<sup>166</sup> รวมทั้งการผลักดันให้เกิดการเชื่อมโยงการขนส่งระบบรางภายใต้การพัฒนาการเชื่อมโยงทางบกยูเรเชียใหม่ (New Eurasia Land Bridge) เป็นผลอันเป็นรูปธรรมอีกประการหนึ่งโดยคาสค์สถานซึ่งเป็นจุดเชื่อมโยงสำคัญในด้านการขนส่งระหว่างจีนและสหภาพยุโรป ทำให้จีนหวังเข้าไปพัฒนาให้กลายเป็นศูนย์กลางด้านค้า และการคมนาคมขนส่งของภูมิภาคยูเรเชีย (Commercial and Logistics Hub) กระทั่งไปสู่การพัฒนาเขตเขตเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zones; SEZs) บริเวณชายแดนจีนและคาสค์สถาน (Korgas-East Gate Economic Zone) ซึ่งมีความพร้อมในด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับอุตสาหกรรมที่หลากหลายอีกทั้งมีความพร้อมในการเชื่อมโยงกับการขนส่งในหลายรูปแบบ (HKMB, 2016)<sup>167</sup>

นอกจากนี้ยังพบการเชื่อมโยงของโครงข่ายโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมต่างๆ (ทางบก) ภายใต้วิสัยทัศน์ Silk Road Economic Belt (SREB) ได้ถือกำเนิดขึ้นสัมพันธ์กับเส้นทางที่ได้ระบุไว้ในวิสัยทัศน์ข้างต้นอย่างสอดคล้องกันทั้งทางบกและทางทะเล อาทิเช่น การก่อสร้างระบบรถไฟความเร็วสูงทั่วโลกและโดยเฉพาะอย่างยิ่งในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ การเชื่อมโยงระบบรถไฟหัวกระสุนระหว่างบูดาเปสต์-เบลเกรด (Budapest-Belgrade) ตลอดจนการก่อสร้างเส้นทางรถไฟ

<sup>164</sup> Xinhua. Spotlight: Belt and Road, a promising initiative aimed at common prosperity [Internet] 2016. [Cited Oct 8]. Available from: [http://news.xinhuanet.com/english/2016-10/08/c\\_135737919.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2016-10/08/c_135737919.htm)

<sup>165</sup> SCMP. China, Russia, Mongolia sign economic corridor plan: Xinhua [Internet] 2016. [Cited Jun 24]. Available from: <http://www.scmp.com/print/news/china/diplomacy-defence/article/1980597/china-russia-mongolia-sign-economic-corridor-plan?edition=international>

<sup>166</sup> Xinhua. Spotlight: Experts call for China-Nepal-India trilateral cooperation to boost Asian Economy [Internet] 2016. [Cited Aug 10]. Available from: [http://news.xinhuanet.com/english/2016-08/10/c\\_135583627.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2016-08/10/c_135583627.htm)

<sup>167</sup> HKMB. HKDTC Research. Kazakhstan: A Modern Silk Road Partner [Internet] 2016. [Cited Jan 26]. Available from: <http://hkmb.hktdc.com/en/1X0A50Y2/hktdc-research/Kazakhstan-A-M>



สำหรับบรรทุกสินค้า (Cargo Rail) ระหว่างอู่หู่-มาดริด (Yiwu-Madrid) โดยมี Yiwu Tianmeng Industrial Investment Co Ltd. (Xinhua, 2016

-b)<sup>168</sup> เป็นผู้รับผิดชอบในการเดินรถ ตลอดจนเส้นทางฉงชิ่ง-ดีส์บูร์ก (Chongqing-Duisburg) (Nan.Z., 2013)<sup>169</sup> ซึ่งเป็นการร่วมทุนกันระหว่างภาครัฐและเอกชน (DB Schenker, Chongqing Holding Group และกิจการรถไฟของประเทศจีน รัสเซีย และคาซัคสถาน) (Macguire.E., 2013)<sup>170</sup>

นอกจากนี้ยังพบว่าเส้นทางรถไฟระหว่างจีนและยุโรปเปิดให้บริการอีกหลายเส้นทาง โดยเฉพาะเส้นทางขนส่งสินค้าทางรถไฟ (Freight Train) (Wilson.T.W., 2017)<sup>171</sup> อย่างสายเจิ้งโจว-ฮัมบูร์ก (Zhengzhou-Hamburg) ซึ่งช่วยย่นระยะเวลาการขนส่งระหว่างจีนและยุโรปมากกว่าครึ่ง (Sun.C., 2017)<sup>172</sup> และเส้นทางระหว่างซีอาน-บูดาเปสต์ (Xi'an-Budapest) (Xinhua, 2017a)<sup>173</sup> ตลอดจนถึงอู่หู่-ลอนดอน (Yiwu-London) โดย DP World Group ได้ช่วยพัฒนาท่าเรือน้ำลึกเพื่อเชื่อมโยงกับเส้นทางรถไฟ (Putz.C., 2017)<sup>174</sup> อีกทั้งก่อสร้างโครงข่ายรถไฟระหว่างเอเชีย (Trans-

---

<sup>168</sup> Xinhua. Business. China Daily Europe. Yiwu-Madrid train line boosts China, Europe Trade [Internet] 2016. [Cited May 6]. Available from: [http://europe.chinadaily.com.cn/business/2016-05/06/content\\_25101997.htm](http://europe.chinadaily.com.cn/business/2016-05/06/content_25101997.htm)

<sup>169</sup> Nan.Z. China Daily USA. Block Train service to Russia on fast track [Internet] 2013. [Cited Oct 30]. Available from: [http://usa.chinadaily.com.cn/epaper/2013-10/30/content\\_17069634.htm](http://usa.chinadaily.com.cn/epaper/2013-10/30/content_17069634.htm)

<sup>170</sup> Macguire.E. & Anderson.B. 'Silk Road' railways link Europe and Asia [Internet] 2013 [Cited Jun 27]. Available from: <http://edition.cnn.com/2013/06/27/business/silk-railroad-trading-network/>

<sup>171</sup> Wilson.T.W. The National Interest. China's Huge 'One Belt, One Road' Initiative Is Sweeping Central Asia [Internet] 2017. [Cited Jan 31]. Available from: <http://nationalinterest.org/print/feature/chinas-huge-one-belt-one-road-initiatives-sweeping-central-17150>

<sup>172</sup> Sun.C. South China Morning Post. Iron silk road delivers trade edge [Internet] 2017. [Cited Mar 4]. Available from: <http://www.scmp.com/print/business/china-business/article/1306440/iron-silk-road-delivers-trade-edge>

<sup>173</sup> Xinhua. China-Europe new freight train links Xi'an with Budapest [Internet] 2017. [Cited Apr 1]. Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/world/cn\\_eu/2017-04/01/content\\_28775613.htm](http://www.chinadaily.com.cn/world/cn_eu/2017-04/01/content_28775613.htm)

<sup>174</sup> Putz.C. The Diplomat. From London to Yiwu in 17 days: OBOR's British Connection [Internet] 2017. [Cited Apr 12]. Available from: <http://thediplomat.com/2017/04/from-london-to-yiwu-in-17-days-obors-british-connection/>

Asian Railways) และเส้นทางรถไฟรอดูโม่คี่ในเอเชียกลาง (Mengzi.F., 2016)<sup>175</sup> อีกทั้งซ่อมแซมโครงข่ายและเชื่อมโยงโครงข่ายรถไฟความเร็วสูงระหว่างคีร์กีสถานและอุซเบกิสถาน และการก่อสร้างรถไฟความเร็วสูงเชื่อมระหว่างอังการา-อิสตันบูล รวมทั้งมอสโก-คาซาน (Gallo.E., 2017)<sup>176</sup> ทว่าการเชื่อมโยงโครงข่ายด้วยระบบรางยังประสบกับข้อจำกัดบางประการในเชิงเทคนิค ทั้งในด้านความแตกต่างของขนาดรางซึ่งก่อให้เกิดอุปสรรคในการขนถ่ายสินค้าระหว่างทาง อีกทั้งข้อจำกัดด้านกฎระเบียบที่ไม่สอดคล้องกันเป็นมาตรฐานเดียวกัน (Wu., 2017)<sup>177</sup>

การเติบโตของเส้นทางรถไฟระหว่างสองภูมิภาคนอกจากจะสะท้อนให้เห็นถึงการขยายตัวทางการค้าและการเติบโตทางเศรษฐกิจแล้ว ยังสะท้อนให้เห็นถึงการเติบโตของอุตสาหกรรมขนส่งทางรางอย่างสอดคล้องกันซึ่งรัฐบาลจีนให้การสนับสนุน ส่งเสริม และผลักดันกระทั่งเกิดการควบรวมของกิจการรถไฟซึ่งรัฐเป็นเจ้าของกิจการโดยเฉพาะ China Railway Rolling Corp. (CRRC) (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เซี่ยงไฮ้และฮ่องกง) ให้เป็นตัวแสดงสำคัญเพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์ทางด้านเศรษฐกิจภายในประเทศ ตลอดจนวัตถุประสงค์ด้านนโยบายต่างประเทศภายใต้บริบทวิสัยทัศน์เส้นทางสายไหมใหม่ๆ (M., 2017)<sup>178</sup> ทั้งนี้ ภายหลังจากควบรวมและเข้าซื้อกิจการทั้งในและต่างประเทศ (Shuiyu.J., 2016)<sup>179</sup> ทำให้ขีดความสามารถในการแข่งขันของ CRRC เพิ่มสูงขึ้นทั้งในด้านต้นทุนและเทคโนโลยี แสดงให้เห็นถึงความพร้อมในการแข่งขันทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก

<sup>175</sup> Mengzi.F. China US Focus. Belt and Road Initiative Makes Strong Progress [Internet] 2016. [Cited Sep 5]. Available from: <http://www.chinausfocus.com/finance-economy/belt-and-road-initiative-makes-strong-progress>

<sup>176</sup> Gallo.E. & Biava.G. China Daily. Infrastructure is the way to a united world [Internet] 2017. [Cited Jan 10]. Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/opinion/2017-01/10/content\\_27906813.htm](http://www.chinadaily.com.cn/opinion/2017-01/10/content_27906813.htm)

<sup>177</sup> Shang-su Wu. The Diplomat. The Limits of China's 'Silk Road' to Europe [Internet] 2017. [Cited Jan 13]. Available from: <http://thediplomat.com/2017/01/the-limits-of-chinas-silk-road-to-europe/>

<sup>178</sup> Ker. M. Staff Research Report. U.S.-China Economic and Security Review Commission. China's High-Speed Rail Diplomacy [Internet] 2017. [Cited Feb 21]. Available from: <https://www.uscc.gov/sites/default/files/Research/China%27s%20High%20Speed%20Rail%20Diplomacy.pdf>

<sup>179</sup> Shuiyu.J. & Nan.Z. Business. China Daily Asia. CRRC on track to take over Czech firm [Internet] 2016. [Cited Nov 29]. Available from: [http://www.chinadailyasia.com/2016-11/29/content\\_15533615.html](http://www.chinadailyasia.com/2016-11/29/content_15533615.html)

มากขึ้น (Zhong.I., 2015a)<sup>180</sup> ทว่าต้องเผชิญกับอุปสรรคสำคัญทั้งสภาพการแข่งขันที่สูงขึ้นจากผู้เล่นรายอื่นๆในเวทีโลกซึ่งกำลังปรับตัวในลักษณะเดียวกัน เช่น การควบรวมกิจการของ Siemens และ Bombardier (McGee.P., 2017)<sup>181</sup> รวมทั้งเผชิญสภาวะกดดันด้านคุณภาพของสินค้า และอุปกรณ์ (Wu.W., 2016)<sup>182</sup> ในทางกลับกันสำหรับนักลงทุนยังให้มุมมองเชิงบวกต่ออนาคตของกิจการดังกล่าว ๓ สะท้อนจากการซื้อขายหลักทรัพย์ในระดับราคาที่สูงอย่างมากเมื่อเทียบกับอัตรากำไร (Zhong.I., 2015b)<sup>183</sup>

#### 4.3 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมทางทะเล

ในกรณีการเชื่อมโครงสร้างพื้นฐานโครงข่ายทางทะเลภายใต้แนวคิด 21<sup>st</sup> Maritime Silk Road (MSR) พบว่าจีนได้เข้าไปลงทุนในท่าเรือต่างๆทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ในหลายๆภูมิภาคทั่วโลกโดยมีธนาคารที่มีรัฐเป็นเจ้าของให้การสนับสนุนด้านการเงินในหลายๆรูปแบบ รวมทั้งมีกิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของ (SOEs) และภาคเอกชน (POEs) คอยสนับสนุนด้านการลงทุน การก่อสร้าง รวมทั้งการบริหารจัดการท่าเรือ ยกตัวอย่างเช่น China Overseas Port Holding Company ได้รับสิทธิในการเช่าท่าเรือ Gwadar (ปากีสถาน) ถึงปี 2059 รวมทั้ง China Merchants Groups (CMGs) ได้เข้าไปถือหุ้นในท่าเรือ Djibouti และลงทุนก่อสร้างท่าเรือเพื่อรองรับการขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (C. C. Kynge.J., Kazmin.A. Bokhari.F., 2017)<sup>184</sup> และร่วมลงทุนกับหุ้นส่วนในเขตที่ได้รับสิทธิพิเศษ

<sup>180</sup> Zhong.I. Barrons. China's Rail Giant CRRC Set for High Speed Rebound [Internet] 2015. [Cited Sep 8]. Available from: <http://www.barrons.com/articles/chinas-rail-giant-crrc-set-for-high-speed-rebound-1441696596>

<sup>181</sup> McGee.P. Financial Times. Siemens and Bombardier in talks to merge train operations [Internet] 2017. [Cited Apr 12]. Available from: <https://www.ft.com/content/eab6d0aa-1f67-11e7-a454-ab04428977f9>

<sup>182</sup> Wu.W. Diplomacy-Defence. South China Morning Post. China's bullet trains in race to win global high-speed rail market [Internet] 2016. [Cited Jun 27]. Available from: <http://www.scmp.com/china/diplomacy-defence/article/1981926/chinas-bullet-trains-race-win-global-high-speed-rail>

<sup>183</sup> Zhong.I. Barrons. CRRC: An Expensive Way to Ride China's Rail Boom [Internet] 2015. [Cited Jun 8]. Available from: <http://www.barrons.com/articles/crrc-an-expensive-way-to-ride-chinas-rail-boom-1433754952>

<sup>184</sup> Kynge.J., Campbell.C., Kazmin.A. and Bokhari.F. Beijing Global power play. How China rules the waves [Internet] 2017. [Cited Jan 12]. Available from: <http://www.ft.com/sites/china-ports>

ทางด้านภาษี (Liang, 2017)<sup>185</sup> นอกจากนี้ China Merchant Port Holding ได้บรรลุข้อตกลงร่วมกับรัฐบาลศรีลังกา ในการเข้าถือครองหุ้นส่วนใหญ่มากกว่า 80% มูลค่า 1.1 พันล้านเหรียญดอลลาร์ใน Hambantota Port ซึ่งได้รับการสนับสนุนด้านการเงินสำหรับกู้ยืมจาก China Export and Import Bank (CEXIM) โดย Sinohydro และ China Harbour Engineering Company (CHEC) ดูแลรับผิดชอบโครงการ และ China Communication Construction Co. (CCCC) รับผิดชอบงานก่อสร้าง (Chowdhuryin.D., 2015)<sup>186</sup> อีกทั้ง CHEC ได้บรรลุสัญญาฉบับใหม่สำหรับการพัฒนาต่อเรือร่วมกับ COSCO Shipyard Group อีกด้วย (Mooney.T., 2016)<sup>187</sup> ตลอดจนรัฐบาลจีนและศรีลังกายังได้บรรลุข้อตกลงร่วมกันในลักษณะรัฐบาลกับรัฐบาล (G2G) มูลค่า 1.4 พันล้านเหรียญดอลลาร์ สำหรับก่อสร้าง Colombo Port โดย CCCC รับผิดชอบในการพัฒนาโครงการดังกล่าวฯ (Dibbert.T., 2016)<sup>188</sup>

ทั้งนี้ ยังพบอีกว่าจีนเข้าไปลงทุนในท่าเรือ Piraeus ในประเทศกรีซ โดย China COSCO Shipping Co.,Ltd ได้บรรลุข้อตกลงร่วมกับ Hellenic Republic Asset Management Fund (HRADF) ในการซื้อขายหุ้นจำนวน 67% มูลค่า 418.8 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ (Xinhua, 2016

<sup>185</sup> Lee Hong Liang. Sea Trade Maritime News. China Merchants Group to invest in Djibouti Free Trade Zone [Internet] 2017. [Cited Jan 17]. Available from: <http://www.seatrade-maritime.com/news/middle-east-africa/china-merchants-group-to-invest-in-djibouti-free-trade-zone.html>

<sup>186</sup> Chowdhuryin.D. South China Morning Post. Sri Lanka looks to China to buoy sinking port [Internet] 2015. [Cited Oct 11]. Available from: <http://www.scmp.com/print/business/global-economy/article/1866287/sri-lanka-looks-china-buoy-sinking-port>

<sup>187</sup> Mooney.T. Journal of Commerce. China buys majority stake in Sri Lanka's Hambantota port [Internet] 2016. [Cited Dec 12]. Available from: [http://www.joc.com/international-trade-news/infrastructure-news/asia-infrastructure-news/china-buys-majority-stake-sri-lanka's-hambantota-port\\_20161212.html](http://www.joc.com/international-trade-news/infrastructure-news/asia-infrastructure-news/china-buys-majority-stake-sri-lanka's-hambantota-port_20161212.html)

<sup>188</sup> Dibbert.T. The Diplomat. Sri Lanka's Port City Project Is Back in Business [Internet] 2016. [Cited Mar 12]. Available from: <http://thediplomat.com/2016/03/sri-lankas-port-city-projects-is-back-in-business/>

-a)<sup>189</sup>และพร้อมดำเนินการขยายท่าเรือ รวมทั้งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต (Nan.Z., 2016a)<sup>190</sup> ตลอดจนเข้าไปลงทุนในท่าเรือ Kumpont ในประเทศตุรกีซึ่งรูปแบบการลงทุนเป็นไปในลักษณะเป็นหุ้นส่วนกันระหว่าง COSCO และ China Merchant Holding (International) (CMHI) โดยทั้งคู่ได้ทำการเข้าซื้อหุ้นคิดเป็น 64.5% จาก Fina Liman (โดย CIC ให้การสนับสนุนด้านการเงิน)<sup>191</sup>

นอกจากนี้รัฐบาลภายใต้หน่วยงานที่กำกับดูแลด้านมหาสมุทร (State Oceanic Administration) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมในทางทะเลโดยระบุสาระสำคัญถึงกระบวนการเสริมสร้างและแลกเปลี่ยนความร่วมมือในหลายมิติอย่างเปิดกว้าง ครอบคลุม ปฏิบัติได้ และสร้างสรรค์เพื่อบรรลุการพัฒนาที่ยั่งยืนในฐานะหุ้นส่วนเหนือพื้นที่ทางทะเล (Blue Partnership) นอกจากนี้วิสัยทัศน์ดังกล่าวยังคำนึงถึงการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรทางธรรมชาติทางทะเลอย่างยั่งยืน ก่อให้เกิดการจ้างงาน และลดปัญหาความยากจน ตามแนวทางของการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Park.K., 2017)<sup>192</sup>

#### 4.4 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมในมิติใหม่

##### 4.4.1 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมและการรักษาความปลอดภัย

อนึ่ง การแสดงบทบาทในการเชื่อมโยงโครงข่ายโครงสร้างพื้นฐานในทางทะเลนอกจากจะดำเนินไปตามความสำคัญจำเป็นในเชิงเศรษฐกิจแล้ว ในขณะเดียวกันก็พบว่ายังเกี่ยวเนื่องกับประเด็นทางด้านความมั่นคงภายในและภายนอก รวมทั้งภัยคุกคามร่วมกันทั้งในรูปแบบความมั่นคงรูปแบบเก่าและรูปแบบใหม่ ทั้งนี้ พบว่ากองทัพปลดปล่อยประชาชน (People's

<sup>189</sup> Xinhua. Business. COSCO's acquisition of Greek Piraeus Port to further contribute to local economy [Internet] 2016. [Cited Apr 11]. Available from:

[http://europe.chinadaily.com.cn/business/2016-04/11/content\\_24433156.htm](http://europe.chinadaily.com.cn/business/2016-04/11/content_24433156.htm)

<sup>190</sup> Nan.Z. China Daily. Business. COSCO Shipping to invest another \$553m in Piraeus Port [Internet] 2016. [Cited Jul 7]. Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-07/07/content\\_25997011.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-07/07/content_25997011.htm)

<sup>191</sup> Park.K. Bloomberg. China Merchant-Led Group Buys Turkey Terminal for \$920 Million [Internet] 2015. [Cited Sep 17]. Available from: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2015-09-17/china-merchants-led-group-buys-turkey-terminal-for-920-million>

<sup>192</sup> Mengjie. Xinhua. China's Focus Maritime silk road fosters "blue partnership" [Internet] 2017 [Cited Jun 21]. Available from: [http://news.xinhuanet.com/english/2017-06/21/c\\_136384304.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2017-06/21/c_136384304.htm)

Liberation Army; PLA) ได้เสริมกองกำลังทางเรือบริเวณรอบๆท่าเรือที่จีนได้เข้าไปลงทุน กระทั่งยกระดับความร่วมมือแบบทวิภาคีโดยบรรลุข้อตกลงร่วมกันในบางประเทศสำหรับใช้ประโยชน์จากท่าเรือเพื่อวัตถุประสงค์ด้านความมั่นคงอีกด้วย<sup>193</sup> เช่น ในกรณีที่จีนได้บรรลุข้อตกลงเป็นระยะเวลา 10 ปี ในการตั้งฐานทัพเรือ (PLA-N) ณ จิบูตี สำหรับภารกิจด้านความมั่นคงของสหประชาชาติ โดยเฉพาะต่อต้านโจรสลัดในอ่าวเยเมน ฯลฯ เป็นต้น (Kleven.A., 2015)<sup>194</sup> หรือ ในกรณีที่ใช้กองกำลังสำหรับสนับสนุนภารกิจด้านความมั่นคงด้านพลังงาน (Energy Security) ตลอดจนด้านความมั่นคงและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศอีกด้วย (Yale.W., 2015)<sup>195</sup>

จากปรากฏการณ์ข้างต้นแสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทางทะเล (Maritime Development Strategy) ซึ่งถูกกำหนดขึ้นภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ 13 (State Oceanic Administration; SOA) โดยได้ระบุถึงบทบาทของจีนในทางทะเลซึ่งกำลังมุ่งหน้าไปสู่การสร้างภาคเศรษฐกิจทางทะเล (Marine Economy) ปกป้องสิ่งแวดล้อม และปกป้องผลประโยชน์ในทางทะเล (Martisan.R., 2016)<sup>196</sup> ตลอดจนสนับสนุนการใช้กฎหมายอย่างเป็นทางการเพื่อรองรับการพัฒนายุทธศาสตร์ทางทะเลให้บรรลุผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม โดยการร่างกฎหมายข้างต้นสอดคล้องกับแนวทางของอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยกฎหมายทางทะเลเป็นสำคัญ (United Nation Convention on the Law of SEA; UNLOCS) (Pham.T., 2016)<sup>197</sup>

ทั้งนี้ หากพิจารณาและขยายความในมิติของความมั่นคง จากการศึกษาค้นคว้าพบว่าความสำคัญจำเป็นประการหนึ่งในการเสริมกองกำลังทหารของรัฐบาล (People's Liberation Army; PLA) และเอกชน (Private Security Companies) ทั้งทางบกและทะเลของจีนนั้น ดำเนินไปเพื่อปกป้องผลประโยชน์และความมั่นคงในทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริเวณพื้นที่ที่เสี่ยงต่างๆตลอดเส้นทางสายไหมใหม่ (OBOR) ซึ่งอาจกลายเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

<sup>193</sup> Kynge.J. et al, How China rule the waves, p.1-18.

<sup>194</sup> Kleven.A. The Diplomat. Is China's Maritime Silk Road A Military Strategy? [Internet] 2015. [Cited Dec 8]. Available from: <http://thediplomat.com/2015/12/is-chinas-maritime-silk-road-a-military-strategy/>

<sup>195</sup> Yale.W. The Diplomat. China's Maritime Silk Road Gamble [Internet] 2015. [Cited Apr 22]. Available from: <http://thediplomat.com/2015/04/chinas-maritime-silk-road-gamble/>

<sup>196</sup> Martisan.R. The Diplomat. Maritime Strategy with Chinese Characteristics? [Internet] 2016. [Cited Mar 25]. Available from: <http://thediplomat.com/2016/03/maritime-strategy-with-chinese-characteristics>

<sup>197</sup> Pham.T. The Diplomat. China's Maritime Strategy on the Horizon [Internet] 2016. [Cited Nov 24]. Available from: <http://thediplomat.com/2016/11/chinas-maritime-strategy-on-the-horizon/>

ต่างๆที่จีนมีส่วนเกี่ยวข้อง (Clover.C., 2017)<sup>198</sup> ตลอดจนปกป้องดูแลเส้นทางการค้าให้ปลอดภัย โดยเฉพาะเส้นทางทะเลซึ่งจีนพึ่งพาเส้นทางดังกล่าวในการขนส่งสินค้าและพลังงานมากกว่า 90% (Goldstein.L., 2016)<sup>199</sup> อีกทั้งยังสนับสนุนงานด้านความมั่นคงเพื่อสร้างสันติภาพและต่อต้านการก่อการร้ายขององค์การสหประชาชาติอีกด้วย (Gheiselli.A., 2015)<sup>200</sup> นอกจากนี้ยังพบว่าการใช้กองกำลังทหารจากส่วนกลางในปฏิบัติการต่างๆเพื่อสนับสนุนภารกิจต่างๆตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นฯ กลับมีแนวโน้มที่ลดลง ในทางกลับกันพบว่าการว่าจ้างบริษัทเอกชนจีนที่ให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัยมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องด้วยความสามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการได้อย่างครอบคลุม ครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีพัฒนาการที่โดดเด่นและเป็นที่สนใจของกลุ่มนักลงทุนจากต่างประเทศในอุตสาหกรรมเดียวกัน ยกตัวอย่างเช่น การเป็นพันธมิตรร่วมกับบริษัทชั้นนำที่มีประสบการณ์และความชำนาญเป็นพิเศษอย่าง Frontier Service Group หรือ FSG (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกงโดย China International Trust and Investment Corporation ถือหุ้น 20%) ซึ่งกำลังให้ความสนใจในการตั้งฐานปฏิบัติการภายในจีน (Operational Base)<sup>201</sup> อนึ่ง ยังพบการร่วมทุนของกลุ่มบริษัทเอกชนฯสัญชาติจีนกับบริษัทเอกชนฯท้องถิ่นในกลุ่มประเทศที่มีโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนพบว่าบริษัทเอกชนฯสัญชาติจีนขนาดเล็กและบริษัทฯเอกชนฯสัญชาติอื่นๆให้ความสนใจในการให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัยแก่โครงการต่างๆด้วยเช่นกัน อาทิเช่น Weldon Security, Dewei Security, G4S และ Control Risk ฯลฯ เป็นต้น ยกตัวอย่างเช่น COSCO Holding และ China Shipping Container Line เป็นผู้ว่าจ้าง Hua Xin Zhong An (Beijing) Security Service Co., Ltd. (Reuters, 2017)<sup>202</sup>

<sup>198</sup> Clover.C. Financial Times. Chinese private security companies go global [Internet] 2017. [Cited Feb 27]. Available from: <http://www.ft.com/content/2aice1c8-fa7c-11e6-9516-2d969e0d3b65>

<sup>199</sup> Goldstein.L. The National Interest. China's 'One Belt One Road' Is a Big Deal. So What Is the Role for Beijing Military [Internet] 2016. [Cited Nov 20]. Available from: <http://nationalinterest.org/feature/chinas-one-belt-one-road-big-deal-so-what-the-role-beijings-18456>

<sup>200</sup> Gheiselli.A. Center for Security Studies. The Belt, the Road and the PLA [Internet] 2015. [Cited Nov 4]. Available from: <http://www.css.ethz.ch/en/services/digital-library/article.html/194500/pdf>

<sup>201</sup> Clover.C. Chinese Private Security companies go global, p. 1-13.

<sup>202</sup> Reuters. South China Morning Post. Security firms to cash in protecting China's 'New Silk Road' [Internet] 2017. [Cited Apr 24]. Available from: <http://www.scmp.com/print/news/china/diplomacy-defense/article/2090033/security-firms-cash-protecting-chinas-new-silk-road>

#### 4.4.2 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมแบบดิจิทัลและเทคโนโลยีอวกาศ

ในกรณีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ โดยเฉพาะด้านโทรคมนาคมพบว่า จีนอาศัยประโยชน์จาก Internet Plus Strategy ซึ่งเป็นพื้นฐานของการปฏิรูปด้านเศรษฐกิจและสังคมภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจประเทศ (Alexander.S., 2017)<sup>203</sup> เป็นจุดตั้งต้นสำคัญในการพัฒนาความสัมพันธ์ตลอดจนประสานความร่วมมือระหว่างจีนและสหภาพยุโรปเพื่อแลกเปลี่ยนและแสวงหาประโยชน์ร่วมกันภายใต้วิสัยทัศน์เส้นทางสายไหมแบบดิจิทัล (Digital Silk Road) โดยมีภาคเอกชนชั้นนำและกิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของสัญชาติจีน (SOEs) ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลประเด็นดังกล่าว (Cyberspace Administration of China) ต่างแสดงบทบาทนำอย่างมีนัยยะสำคัญ เช่น China Mobile (ร่วมพัฒนาระบบมาตรฐานและเทคโนโลยี 5G), ZTE (วางโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม), Alibaba (อีคอมเมิร์ซและระบบชำระเงินออนไลน์), Baidu (ให้บริการสืบค้นข้อมูล) ฯลฯ เป็นต้น (Jia.L., 2015)<sup>204</sup> โดยได้รับการสนับสนุนด้านการเงินจากหุ้นส่วนเชิงยุทธศาสตร์สำคัญๆ (Strategic Partners) จากหลายภาคส่วนภายใต้กองทุนสำหรับพัฒนาด้านอินเทอร์เน็ตของจีน (China Internet Development Fund) เช่น CDB, ICBC, CITIC, CPLI ฯลฯ เป็นต้น (Shiji.O., 2017)<sup>205</sup>

นอกจากนี้ China Telecom, Global Switch และ Daily Tech ได้บรรลุข้อตกลงร่วมกันในลักษณะหุ้นส่วนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Partnership) สำหรับขยายธุรกิจให้บริการศูนย์ข้อมูลตลอดจนบริการด้านเชื่อมโยงโครงข่ายและระบบระหว่างประเทศ ฯลฯ ในกลุ่มประเทศตลอดเส้นทางสายไหม (Soo.Z., 2017)<sup>206</sup> (ภายหลังร่วมกันเข้าซื้อ Global Switch ในสัดส่วน

<sup>203</sup> Alexander.S. DXC Blogs. 2017: The rise of the Sinosphere and the Digital Silk Road [Internet] 2017. [Cited Feb 2]. Available from: <http://blogs.dxc.technology/2017/02/02/2017-the-rise-of-the-sinosphere-and-the-digital-silk-road>

<sup>204</sup> Jia.L. & Shuang.G. China Daily Europe. Digital Silk Road to span Eurasia [Internet] 2015. [Cited Aug 10]. Available from: [http://europe.chinadaily.com.cn/epaper/2015-07/10/content\\_21241323.html](http://europe.chinadaily.com.cn/epaper/2015-07/10/content_21241323.html)

<sup>205</sup> Shiji.O. China Daily. Internet fund aims to boost innovation [Internet] 2017. [Cited Jan 24]. Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/business/tech/2017-01/24/content\\_28039039.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/tech/2017-01/24/content_28039039.htm)

<sup>206</sup> Soo.Z. South China Morning Post. China Telecom Global sets sights on data centres for belt and road region [Internet] 2017. [Cited Apr 25]. Available from: <http://www.scmp.com/tech/enterprises/article/2090533/china-telecom-global-sets-sights-data-centres-belt-and-road-region>



49%)<sup>207</sup> ในทางกลับกัน แนวทางดังกล่าวกำลังเผชิญอุปสรรคสำคัญในหลายประเด็นซึ่งอาจกระทบต่อความสำเร็จของเส้นทางสายไหมแบบดิจิทัล ทั้งนี้ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหลายฝ่ายกังวลทั้งในประเด็นด้านกฎระเบียบที่ส่งผลต่อการเข้าถึงตลาดของพันธมิตรที่ให้ความร่วมมือ (Rezkova.A., 2016)<sup>208</sup> ตลอดจนปัญหาด้านการจ้างงานในวงกว้างซึ่งเกิดจากการเติบโตของอุตสาหกรรมดังกล่าว (Chang.G., 2015)<sup>209</sup> และที่สำคัญที่สุดเป็นประเด็นปัญหาความไม่มีประสิทธิภาพในระบบศุลกากรซึ่งแตกต่างกันโดยสิ้นเชิงและไม่สอดคล้องซึ่งกันและกัน(Gottfredson.M., 2017)<sup>210</sup>

นอกจากนี้รัฐบาลได้ออกนโยบายสำหรับสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีด้านอวกาศ (Space Technology) โดยให้ใช้ประโยชน์จากระบบดาวเทียม (Satellite Navigation Service) เพื่อสนับสนุนการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจระหว่างชาติต่างๆภายใต้แนวคิดเส้นทางสายไหม ซึ่งจะทำให้ระบบการจัดการต่างๆเป็นหนึ่งเดียวทั้งด้านการคมนาคมขนส่ง การบริหารจัดการทรัพยากร ฯลฯ เป็นต้น (Moss.T., 2016)<sup>211</sup> รวมทั้งขยายขอบข่ายของเส้นทางสายไหมครอบคลุมถึงทวีปอาร์กติก (ขั้วโลกเหนือ) โดยมีหน่วยงานหลักอย่าง Chinese Arctic and Antarctic Administration (CAA) คอยให้การสนับสนุนและประสานความร่วมมือกับกลุ่มประเทศที่ติดกับทวีปอาร์กติกในด้านต่างๆ

<sup>207</sup> Perez.B. South China Morning Post. Chinese group pays £2.4bn for 49pc stake in data centre developer [Internet] 2016. [Cited Dec 22]. Available from: <http://www.scmp.com/tech/enterprises/article/2056629/chinese-group-pays-ps-24-billion-control-data-centre-developer>

<sup>208</sup> Rezkova.A. Friends of Europe. The EU's response to the OBOR should be the digital Silk Road [Internet] 2016. [Cited Oct 4]. Available from: <http://www.friendsofeurope.org/global-europe/eus-response-obor-digital-silk-road/>

<sup>209</sup> Chang.G. Forbes. China's 'Internet Plus' Strategy, A Net Minus [Internet] 2015. [Cited Apr 19]. Available from: <http://www.forbes.com/sites/gordonchang/2015/04/19/chinas-internet-plus-strategy-a-net-minus>

<sup>210</sup> Gottfredson.M. Forbes. What the New Silk Road Needs Is A Digital Revolution [Internet] 2017. [Cited Apr 17]. Available from: <http://www.forbes.com/sites/baininsights/2017/04/17what-the-new-silk-road-needs-is-a-digital-revolution>

<sup>211</sup> Moss.T. China Real Time Report. The Wall Street Journal. China's 'One Belt, One Road' Takes to Space [Internet] 2016 [Cited Dec 28]. Available from: <http://blogs.wsj.com/chinarealtime/2016/12/28/chinas-one-belt-one-road-takes-to-space>

ทั้งด้านการแสวงหาทรัพยากรทางธรรมชาติด้านพลังงานและแร่ธาตุ ตลอดจนด้านการวิจัย (Huang.K., 2017a)<sup>212</sup>

#### 4.4.3 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมสู่ทวีปอาร์กติก

นอกจากนี้จีนยังได้ขยายขอบเขตในเชิงกายภาพของข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมไปสู่อาร์กติกภายใต้แนวคิด (One Belt, One Road, One Circle) ความอุดมสมบูรณ์ด้วยทรัพยากรทางด้านพลังงานและสินแร่ และความมั่นคงด้านพลังงาน กลายเป็นสาเหตุสำคัญซึ่งอยู่เบื้องหลัง จากการศึกษาพบว่าทวีปอาร์กติกอุดมไปด้วยทรัพยากรซึ่งยังไม่ถูกค้นพบทั้งก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน คิดเป็น 30% และ 15% ตามลำดับ (Huang.K., 2017b)<sup>213</sup> นอกจากนี้ยังก่อให้เกิดความร่วมมือและการรื้อฟื้นความสัมพันธ์กับกลุ่มประเทศซึ่งอยู่บริเวณโดยรอบทวีปอาร์กติกอย่างฟินแลนด์และนอร์เวย์อย่างมีนัยยะสำคัญทั้งในเชิงเศรษฐกิจ (การขนส่งระหว่างทวีป) และความมั่นคง (การติดตั้งขีปนาวุธข้ามทวีป) (Moriyasu.K., 2017)<sup>214</sup>

#### 4.4.4 ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมด้านพลังงาน

สำหรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน จากการศึกษาพบว่าโครงสร้างพื้นฐานถูกพัฒนาขึ้นโดยอยู่บนพื้นฐานในประเด็น “ความมั่นคงด้านพลังงาน” (Energy Security) ซึ่งเป็นปัญหาร่วมกันของนานาประเทศที่มาพร้อมกับการเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจ ทั้งนี้ จีนได้อาศัยอุปสรรคและปัญหาดังกล่าวฯ ในการแสดงบทบาทนำในด้านพลังงาน ตลอดจนผสมผสานความร่วมมือกับกลุ่มประเทศต่างๆตลอดเส้นทางสายไหมให้เกิดความมั่นคงมากยิ่งขึ้น (Qiang.L.,

<sup>212</sup> Huang.K. South China Morning Post. Will the Arctic be the next stop on China's new Silk Road? [Internet] 2017. [Cited May 21]. Available from: <http://www.scmp.com/news/china/diplomacy-defence/article/2095078/will-arctic-be-next-stop-chinas-new-silk-road>

<sup>213</sup> Huang.K. South China Morning Post. Will the Arctic be the next stop on China's new Silk Road? [Internet] 2017. [Cited May 21]. Available from: <http://www.scmp.com/news/china/diplomacy-defence/article/2095078/will-arctic-be-next-stop-chinas-new-silk-road>

<sup>214</sup> Moriyasu.K. Nikkei Asian Review. China expands Belt and Road to Arctic [Internet] 2017. [Cited May 30]. Available from: <http://asia.nikkei.com/Politics-Economy/Policy-Politics/China-expands-Belt-and-Road-to-the-Arctic>

2015)<sup>215</sup> สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Energy Security Strategy) ซึ่งถูกปรับโครงสร้างให้สะท้อนถึงความเสี่ยงจากความไม่มั่นคงทางพลังงาน อาทิ เช่น ความพยายามในการลดการพึ่งแหล่งพลังงานเพียงแห่งใดแห่งหนึ่ง รวมทั้งค้นหาแหล่งพลังงานแห่งใหม่ หรือ ค้นหาแหล่งพลังงานทางเลือกใหม่ๆทดแทน (Vaid.M., 2017)<sup>216</sup> ตลอดจนลดการพึ่งพาเส้นทางขนส่งพลังงานทางทะเลโดยหันไปพึ่งพาเส้นทางอื่นๆ ฯลฯ (Tata.S., 2017)<sup>217</sup> เพราะฉะนั้น จึงปฏิเสธไม่ได้ว่าการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานภายใต้วิสัยทัศน์เส้นทางสายไหมฯให้สามารถเข้าถึงและเชื่อมโยงเป็นโครงข่ายเดียวกัน จะส่งผลกระทบต่อสถานะความมั่นคงด้านพลังงานและความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างเห็นได้ชัด อาทิเช่น การอนุมัติเงินกู้ร่วมกับธนาคารโลกสำหรับสนับสนุนโครงการ Trans-Anatolian Gas Pipeline (TANAP) ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการ Southern Gas Corridor

เพราะฉะนั้น จากปรากฏการณ์ข้างต้นแสดงให้เห็นได้ว่าจีนกำลังลงทุนในสินทรัพย์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Assets) ซึ่งมีความสำคัญทั้งในมิติทางด้านเศรษฐกิจและการเมืองความมั่นคง โดยเฉพาะภายใต้บริบทเส้นทางสายไหมใหม่ แต่ทั้งนี้สินทรัพย์ดังกล่าวจะเกิดประโยชน์หรือไม่ขึ้นอยู่กับทุกๆฝ่ายจะหาประโยชน์ร่วมกันได้อย่างไร (Mercy., 2017)<sup>218</sup>

ในทางกลับกันในเชิงความร่วมมือระหว่างประเทศที่บรรลุผลลัพธ์ผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะภายใต้ข้อริเริ่มข้างต้นฯ อาจจะไม่ชัดเจนมากนักเมื่อเปรียบเทียบกับ การเชื่อมโยงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน แต่ทว่าเริ่มปรากฏให้เห็นอย่างเด่นชัดถึงพัฒนาการของแต่ละประเทศในลักษณะที่แตกต่างกันไป ทั้งในลักษณะการผสานความร่วมมือ และทำการหารือร่วมกัน ตลอดจนหา

<sup>215</sup> Qiang.L. South China Morning Post. China's 'One Belt, One Road' offers energy security for Asia and beyond [Internet] 2015. [Cited Jun 12]. Available from: <http://www.scmp.com/comment/insight-opinion/article/1820505/chinas-one-belt-one-road-offers-energy-security-asia-and>

<sup>216</sup> Vaid.M. Observer Research Foundation. Resetting China's energy security goals [Internet] 2017. [Cited Feb 22]. Available from: <http://www.orfonline.org/expert-speaks/china-energy-security-goals/>

<sup>217</sup> Tata.S. The Diplomat. Deconstructing China's Energy Security Strategy [Internet] 2017. [Cited Jan 14]. Available from: <http://thediplomat.com/2017/01/deconstructing-chinas-energy-security-strategy/>

<sup>218</sup> Kuo.A, Mercy. The Diplomat. The Power of Ports: China's Maritime March [Internet] 2017. [Cited Mar 8]. Available from: <http://thediplomat.com/2017/03/the-power-of-ports-chinas-maritime-march/>

แนวทางร่วมกันและนำไปสู่การพัฒนาในประเทศที่ 3 อีกทั้งยังกำหนดกรอบยุทธศาสตร์และการพัฒนาร่วมกัน ฯลฯ เป็นต้น<sup>219</sup> สะท้อนให้เห็นได้ว่ามุมมองและความต้องการในการมีส่วนร่วมของของประเทศต่าง ๆ นั้นนอกจากจะแตกต่างกันอย่างสิ้นเชิง ยังให้ความสำคัญมากน้อย ก่อนหลัง ไม่เท่ากัน อีกด้วย

นอกจากนี้ยังส่งเสริมบทบาทและความร่วมมือในด้านการเงินกับฮ่องกงเพื่อสนับสนุนการพัฒนาเส้นทางสายใหม่ ๆ ให้บรรลุผลสำเร็จโดยฮ่องกงสามารถใช้จุดแข็งและความเป็นศูนย์กลางด้านการเงินคอยให้การสนับสนุนส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการลงทุนโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ (Xin.Z., 2016)<sup>220</sup> ตลอดจนการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับด้านที่ปรึกษาด้านการเงิน ภาษี การควรวมกิจการ การปรับโครงสร้างหนี้ และอื่นๆ ซึ่งฮ่องกงมีความเหมาะสมและสามารถรองรับการเติบโตของการลงทุนในลักษณะดังกล่าวได้เป็นอย่างดี (Yiu.E., 2016)<sup>221</sup> หรือแม้แต่รูปแบบการลงทุนในกองทุนต่างๆ โดยมีแนวนโยบายการลงทุนสอดคล้องกับพัฒนาการของเส้นทางสายใหม่ ๆ ซึ่งเริ่มปรากฏผลอันเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น การจัดตั้งกองทุน Emerging Infrastructure Fund (EMIF) และ SEA ETF (To.H., 2016)<sup>222</sup> รวมทั้งจัดตั้งกองทุนสำหรับสนับสนุนด้านการเงินแก่ธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กในต่างประเทศ (Offshore Investment Fund) (Yu.X., 2017)<sup>223</sup> ตลอดจน

<sup>219</sup> Ibid., p.2-3.

<sup>220</sup> Xin.Z. Diplomacy & Defense. Xi Jinping backs Hong Kong drive to ride belt-road trade potential [Internet] 2016. [Cited Dec 3]. Available from: <http://www.scmp.com/print/news/china/diplomacy-defense/article/2051317/xi-jinping-backs-hong-kongs-drive-ride-belt-road-trade?edition=international%23comments%23comments%23comments>

<sup>221</sup> Yiu.E. Money. Deloitte. China eyes more business from One Belt, One Road, Going Global strategies [Internet] 2016. [Cited Sep5]. Available from: <http://www.scmp.com/print/business/companies/article/2014605/deloitte-china-eyes-more-business-one-belt-one-road-going-global>

<sup>222</sup> To.H. Forbes. Three Ways To Profit From China's Rising Global Economic Influence [Internet] 2016. [Cited Aug 24]. Available from: <http://www.forbes.com/sites/greatspeculations/2016/08/24/three-ways-to-profit-from-chinas-rising-global-economic-influence/print/>

<sup>223</sup> Yu.X. Banking-Finance. South China Morning Post. Belt and Road fund created to help SME's expand in countries involved [Internet] 2017. [Cited Apr 17] Available from: <http://www.scmp.com/print/business/banking-finance/articles/2088215/belt-and-road-fund-created-help-smes-expand-countries>

การระดมทุนในรูปแบบการออกพันธบัตร (Bond Issues) เพื่อจุดประสงค์ข้างต้นโดยเฉพาะ ฯลฯ เป็นต้น (Yiu.E., 2017)<sup>224</sup>

ในมิติด้านการค้าระหว่างประเทศพบว่ารัฐบาลจีนเริ่มวางแนวทางสำหรับทำข้อตกลงการค้าเสรีกับกลุ่มประเทศที่วางตัวอยู่บนแนวเส้นทางสายไหมฯ ซึ่งขณะนี้เริ่มทำการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ในการเจรจาข้อตกลงการค้าเสรีใหม่ๆ อาทิเช่น เนปาล บังคลาเทศ แคนาดา ปาปัวนิวกินี ฟิจิ ฯลฯ รวมทั้งยกระดับการเจรจาข้อตกลงการค้ากับคู่ค้าเดิม เช่น นิวซีแลนด์ ชิลี เปรู ฯลฯ (Nan.Z., 2016b)<sup>225</sup>

แต่อย่างไรก็ตามปัจจุบันพบข้อขัดข้องในหลายๆด้าน ทั้งความแตกต่างทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง มาตรฐานทั้งด้านกฎหมายทั้งสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีในกลุ่มประเทศที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ดังกล่าวฯ (Kan.H., 2015)<sup>226</sup> อีกทั้งความไม่สมเหตุสมผลในลงทุนโครงการต่างๆภายใต้วิสัยทัศน์ดังกล่าวฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในแง่ของผลตอบแทนที่ครอบคลุมการชำระเงินที่เพื่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งไม่ตรงตามความต้องการของประเทศนั้นๆอย่างแท้จริง โดยท้ายที่สุดอาจนำไปสู่ปัญหาต่างๆซึ่งรุกรามไปยังกลุ่มธนาคารพาณิชย์ และกลุ่มธนาคารเพื่อสนองนโยบายเงิน (China's Policy Banks) ซึ่งให้การสนับสนุนด้านการเงินแก่โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภายใต้วิสัยทัศน์เส้นทางสายไหมฯ (Weinland.D., 2017)<sup>227</sup> นอกจากนี้ยังมีข้อกังวลต่อประเด็นการประเมินตรวจสอบ และวิเคราะห์ความเสี่ยงของสินทรัพย์ (Due Diligence) ในโครงการที่เงินเข้าไปลงทุน อีกทั้งพบประเด็นการต่อต้าน ประท้วง และสร้างความไม่พอใจให้กับคนในบางพื้นที่ รวมทั้งประเด็นเรื่องความไม่โปร่งใส การละเลยมาตรฐานโดยเฉพาะในด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความไม่มีคุณภาพของ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
CHULALONGKORN UNIVERSITY

<sup>224</sup> Yiu.E. SCMP. HKMA's Chan urges Asian countries to further develop their bond markets to fund Belt and Road projects [Internet] 2017. [Cited Jan 17]. Available from: <http://www.scmp.com/print/business/banking-finance/article/2062853/hkmas-chan-urges-asian-countries-further-develop-their-bond>

<sup>225</sup> Nan.Z. China Daily. More FTA Deals in 2017 [Internet] 2016. [Cited Dec 28]. Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-12/28/content\\_27794617.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-12/28/content_27794617.htm)

<sup>226</sup> Kan.H., Ling.W. & Hongyuran.W. Caixin. Investors Embrace China's Big Belt, Risky Road [Internet] 2015. [Cited Jun 17]. Available from: [http://english.com/print/print\\_en.jsp](http://english.com/print/print_en.jsp)

<sup>227</sup> Weinland.D. China Politics & Policy. Financial Times. China warned of risk to banks from One Belt, One Road initiative [Internet] 2017. [Cited Jan 26]. Available from: <http://www.ft.com/content/6076cf9a-e38e-11e6-8405-9e5580d6e5fb>

อุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการก่อสร้างต่างๆ (Stewart.D. Eisenman.J., 2017)<sup>228</sup> ตลอดจนเผชิญอุปสรรคทางด้านกฎระเบียบซึ่งจีนถูกกล่าวหาว่าละเมิดและไม่ปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับโดยเฉพาะในกรณีการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้กฎระเบียบของสหภาพยุโรปในโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีแดง-เบลเกรด (B. A. Kynge.J., Byrne.A. , 2017a)<sup>229</sup> ดังนั้นการบริหารจัดการความเสี่ยงจึงกลายเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สนับสนุนการพัฒนาแต่ละโครงการเกิดความต่อเนื่องและสามารถบรรลุผลสำเร็จได้ (Hsu., 2017)<sup>230</sup>

ดังนั้น จึงเห็นได้ว่าความสำคัญของเส้นทางสายไหมฯ ไม่ว่าจะในมิติของนโยบายเศรษฐกิจต่างประเทศ หรือในฐานะนโยบายต่างประเทศก็ตาม ต่างมีความสำคัญจำเพาะต่อเศรษฐกิจจีนและต่อเศรษฐกิจโลกภายใต้โลกาภิวัตน์ อีกทั้งยังสำคัญต่อการวางตำแหน่ง (Positioning) ของจีนในเวทีระหว่างประเทศอีกด้วย ดังนั้นด้วยเหตุและปัจจัยตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น ส่งผลโดยตรงต่อการกำหนดนโยบายการต่างประเทศ (Foreign Policy) ในลักษณะที่สอดคล้องกับสภาวะการณ์ดังกล่าวฯ เพื่อบรรลุเป้าหมายที่จีนตั้งใจไว้ ขณะที่ส่งเสริมสถานะของจีนในเวทีโลกโดยปราศจากความขัดแย้งกับชาติใดๆ ภายใต้แนวคิด *“Chinese Dream”* ซึ่งมุ่งการสร้างโอกาสเพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาาร่วมกันของแต่ละประเทศต่างๆทั่วโลกโดยอาศัยการสร้างความร่วมมือและสร้างประโยชน์ให้แก่ทุกๆฝ่ายร่วมกัน อาจจะกล่าวได้ว่าแนวคิดดังกล่าวฯเป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาและต่อยอดเป็นยุทธศาสตร์หรือนโยบายทั้งด้านเศรษฐกิจและการเมืองระหว่างประเทศ (Xinhua, 2016d)<sup>231</sup> นอกจากนี้นายกรัฐมนตรีต่างประเทศของจีนยังย้ำถึงแนวนโยบายระหว่างประเทศว่ายังคงดำเนินไปท่ามกลางความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและการเมืองระหว่างประเทศ โดยอาศัยการแลกเปลี่ยนและพัฒนาความร่วมมือ ความสัมพันธ์กับนานาประเทศในลักษณะต่างๆเพื่อสร้างบรรยากาศให้เอื้อ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
CHULALONGKORN UNIVERSITY

<sup>228</sup> Eisenman.J. & Stewart.D. Foreign Policy. China’s New Silk Road is Getting Muddy [Internet] 2017. [Cited Jan 9]. Available from: <http://www.foreignpolicy.com/2017/01/09/chinas-new-silk-road-is-getting-muddy/>

<sup>229</sup> Kynge.J. & Beesley.A. & Byrne.A. Financial Times. EU sets collision course with China over ‘Silk Road’ rail project [Internet] 2017. [Cited Feb 20]. Available from: <http://www.ft.com/content/003bad14-f52f-11e6-95ee-f14e55513608>

<sup>230</sup> Sara Hsu. The World Post. China’s New Silk Road Project May Be Too Big to Succeed [Internet] 2017. [Cited Jun 9]. Available from: [http://www.huffington.com/entry/china-silk-road\\_us\\_5935a553e4b0099e7fae2fd2](http://www.huffington.com/entry/china-silk-road_us_5935a553e4b0099e7fae2fd2)

<sup>231</sup> Xinhua. Commentary: Chinese Dream seeks no hegemony, promotes all-win result [Internet] 2016. [Cited Nov 29]. Available from: [http://news.xinhuanet.com.english/2016-11/29/c\\_135867567.htm](http://news.xinhuanet.com.english/2016-11/29/c_135867567.htm)

ต่อทั้งการฟื้นของเศรษฐกิจโลกพร้อมกับการพัฒนาเศรษฐกิจของจีนอย่างสอดคล้องกันภายใต้แนวคิดเส้นทางสายไหมฯ (Yi.W., 2016)<sup>232</sup>

จากที่กล่าวมาทั้งหมดสิ่งที่ปรากฏเห็นได้ชัดถึงข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมคือการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Mega Projects) ข้ามทวีปซึ่งปัจจัยในเรื่องของแหล่งเงินทุน และเงินทุนเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งนี้หากใช้ตัวเลขอ้างอิงประมาณการณ์เงินลงทุนสำหรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทั่วโลกยิ่งแสดงให้เห็นถึงความสำคัญของแหล่งเงินทุนยิ่งๆขึ้นไป รายงานของ McKinsey ชี้ให้เห็นถึงความต้องการเงินทุนสำหรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่อปีนั้นมากกว่า 3.3 ล้านล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ และหากพิจารณาความต้องการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเป็นรายภูมิภาคพบว่ามากกว่า 60% อยู่ในตลาดเกิดใหม่ (Woetzel.J, 2016)<sup>233</sup> หรือหากคำนวณตลอดช่วงระยะเวลา 13 ปีถึงปี 2030 พบว่าต้องลงทุนมากกว่า 57 ล้านล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเพิ่มขึ้นมากกว่า 60% จากเดิมในปี 2012 อยู่ที่ราวๆ 36 ล้านล้านเหรียญ (Dobbs.R., 2013)<sup>234</sup>

เพราะฉะนั้นการระดมทุนสำหรับใช้จ่ายในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในหลายๆรูปแบบจึงถูกพัฒนาขึ้น เพื่อเติมเต็มช่องว่างการพัฒนาดังกล่าวฯ หนึ่งในรูปแบบเงินได้พัฒนาขึ้นได้แก่ การระดมทุนจากชาติสมาชิกผ่าน ธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชีย (Asian Infrastructure Investment Bank) หรือ AIIB ตลอดจนพัฒนาช่องทางในการสนับสนุนด้านการเงินผ่านธนาคารที่ตอบสนองนโยบายของรัฐ (State Owned Policy Bank) รวมทั้งสร้างความร่วมมือกับธนาคารเพื่อการพัฒนาในการสนับสนุนด้านการเงินร่วมกัน (Co-Finance)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
CHULALONGKORN UNIVERSITY

<sup>232</sup> Yi.W. Chinese FM: China's Diplomacy in 2016 More Assertive [Internet] 2016. [Cited Dec 6]. Available from: <http://www.chinausfocus.com/foreign-policy/chinese-fm-chinas-diplomacy-in-2016-moer-assertive>

<sup>233</sup> Woetzel.J et al. McKinsey Global Institute. Bridging global infrastructure gaps [Internet] 2016 [Cited Jun]. Available from: <http://www.mckinsey.com/industries/capital-projects-and-infrastructure/our-insights/bridging-global-infrastructure-gaps>

<sup>234</sup> Dobbs.R et al. McKinsey Global Institute. Infrastructure productivity: How to save \$1 trillions a year [Internet] 2013. [Cited Jan]. Available from: <http://www.mckinsey.com/industries/capital-projects-and-infrastructure/our-insights/infrastructure-productivity>

## บทที่ 5

### การสนับสนุนด้านการเงินและความร่วมมือด้านการเงิน

*“There’s a huge funding gap for infrastructure that all the multilateral development banks combined cannot fill”*

*China Daily*

โครงสร้างพื้นฐานในรูปแบบต่างๆจำนวนมากได้ถูกพัฒนาขึ้นภายใต้ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม การขับเคลื่อนเงินทุน (Capital Mobilization) เป็นกลไกหลักในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้สามารถดำเนินต่อไปได้ ดังนั้น กลไกเพื่อเข้าถึงแหล่งเงินทุนและสนับสนุนด้านการเงินในหลายๆรูปแบบจึงได้รับการพัฒนาและส่งเสริมความร่วมมือเพื่อรองรับกับความต้องการในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เติบโตอย่างรวดเร็ว

สำหรับบทนี้จะช่วยอธิบายกลไกทางการเงินหลักของจีนในการสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทั้งช่องทางที่ถูกพัฒนาโดยเฉพาะ รวมทั้งช่องทางสนับสนุนด้านการเงินของจีนในรูปแบบอื่นๆ ตลอดจนการสร้างความร่วมมือระหว่างสถาบันการเงิน หรือ ธนาคารเพื่อการพัฒนาอื่นๆ

#### 5.1 ธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชีย

ธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชีย (AIIB) เป็นเครื่องมือสนับสนุนทางด้านนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ (Foreign Economic Policy) อย่างเส้นทางสายไหมแห่งศตวรรษที่ 21 ทั้งทางบกและทางทะเล (The Silk Road Economic Belt & 21<sup>st</sup> century Maritime Silk Road; OBOR) ซึ่งวางอยู่บนแนวคิดการบูรณาการตลาดทั้งฝั่งเอเชียและยุโรปเข้าหากัน โดยธนาคารฯมีบทบาทสำคัญโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการสนับสนุนด้านการเงินในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอาศัยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสร้างการเชื่อมโยงด้านต่างๆระหว่างกัน (Connectivity) (Callaghan M., 2016)<sup>235</sup> นอกจากนี้ยังเป็นเครื่องมือสนับสนุนด้านการเงินแก่ภาคธุรกิจจีนโดยเฉพาะธุรกิจที่มีรัฐบาลเป็นเจ้าของ (SOEs) เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ตลอดจนสร้างสมดุลให้กับเศรษฐกิจจีนโดยอาศัยกิจกรรมทางด้านเศรษฐกิจจากภายนอกทดแทนการพึ่งพาแต่เพียง

<sup>235</sup> Callaghan M. & Hubbard P. The Asian Infrastructure Investment Bank: Multilateralism on the Silk Road. China Economic Journal 2016; 9:2, 116-139



เศรษฐกิจภายในประเทศ (Loname.C., 2015a)<sup>236</sup> ในทางกลับกัน ธนาคารฯยังถูกใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการเพิ่มบทบาทของจีนในเวทีการเมืองโลก (Global Affairs) โดยลดทอนอำนาจของมหาอำนาจเดิมอย่างสหรัฐฯให้เข้าสู่ภาวะสมดุล อีกทั้งยังเป็นการแยกส่วนกรอบความร่วมมือระหว่างประเทศด้วยวิถีทางแบบภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitics) (Stephens.P., 2015)<sup>237</sup>

สถาบันการเงินแบบพหุภาคีสนับสนุนการพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมในเอเชีย ธนาคารฯสนับสนุนการยกระดับถนนหนทางและท่าเรือ ตลอดจนการเข้าถึงแหล่งพลังงาน ขยายการให้บริการด้านโทรคมนาคมและ จัดหาแหล่งน้ำและระบบชลประทาน ในด้านการปฏิบัติงานนั้นอาศัยความร่วมมือและเติมเต็มระหว่างพันธมิตรและประเทศสมาชิกอย่างสอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายและยุทธศาสตร์ที่วางไว้ร่วมกัน นอกจากนี้ธนาคารฯยังแสดงบทบาทสำคัญในการเร่งการสนับสนุนด้านการเงินแก่ภาครัฐและเอกชน (Liquin.J., 2016)<sup>238</sup> ตลอดจนสร้างความร่วมมือกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในทุกระดับโดยคำนึงถึงความต้องการของทุกๆฝ่ายร่วมกัน ("AIIB Development: Forecast and Implications," 2016)<sup>239</sup>

#### 5.1.1 ผลการดำเนินงาน

ผลการประชุมร่วมกันครั้งแรกของสมาชิกธนาคารฯได้มีการอนุมัติโครงการอย่างเป็นทางการจำนวน 4 โครงการ ได้แก่ โครงการปากีสถาน-ทาจิกิสถาน มูลค่า 100 และ 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ บังคลาเทศได้รับเงินกู้ยืมในโครงการขยายแหล่งไฟฟ้าให้ครอบคลุม มูลค่าทั้งสิ้น 165 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ รวมทั้งอินโดนีเซียได้รับเงินกู้ยืมจากการร่วมสนับสนุนเงินทุน

<sup>236</sup> Loname.C. Macroscope. SCMP. AIIB outbound investment agenda is key to rebalancing [Internet] 2015. [Cited May 19]. Available from: <http://www.scmp.com/print/insight-opinion/article/1802993/aiib-outbound-investment-agenda-key-chinas-economic>

<sup>237</sup> Stephens.P. Asian Infrastructure Investment Bank. China's rise confound a splintered to west [Internet] 2015. [Cited Mar 30] Available from: <http://next.ft.com/content/9759a714-d2fe-11e4-b7a8-00144feab7de#axzz3VbFU177U>

<sup>238</sup> Liquin Jin. The AIIB is Ready for Business [Internet] 2016. [Cited Jan 19]. Available from: <http://www.project-syndicate.org/commentary/asian-infrastructure-investment-bank-aiib-opens-by-liqun-jin-2016>

<sup>239</sup> Korean Institute for International Economic Policy. AIIB Development: Forecast and Implications [Internet] 2016. [Cited Aug 30]. Available from: <http://upload.db.silkroad.news.cn/2016/0902/1472785439156.pdf>

ระหว่างธนาคารฯและธนาคารโลก มูลค่า 216.5 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ (Panda.A., 2016)<sup>240</sup> นอกจากนี้ยังมีแนวทางที่จะขยายการสนับสนุนเงินทุนแก่ชาติสมาชิกใหม่ๆในแถบแอฟริกาและลาตินอเมริกาโดยมีหลายประเทศในแถบบังกล่าวเข้าร่วมเป็นสมาชิกแล้ว อาทิเช่น แอลจีเรีย ลิเบีย ไนจีเรีย เซเนกัล และซูดาน (Mitchell.T., 2016)<sup>241</sup> ตลอดจนการจัดตั้งกองทุนพิเศษ (Special Funds) ด้วยเงินทุน 50 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯสำหรับเตรียมการในด้านต่างๆก่อนที่จะแต่ละโครงการจะได้รับการสนับสนุนด้านการเงิน (AIIB, 2016d)<sup>242</sup>

สำหรับในปีแรกของการดำเนินงานของธนาคารฯปรากฏว่า ได้ให้การสนับสนุนด้านการเงินแก่โครงการต่างๆจำนวน 9 โครงการโดยคิดเป็นมูลค่ามากกว่า 1.73 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ และในปีต่อไปก็ยังคงให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนด้านการเงินแก่โครงการที่ส่งเสริมการสร้างการเชื่อมโยงซึ่งครอบคลุมวิสัยทัศน์เส้นทางสายไหมฯ ตลอดจนยุทธศาสตร์การเชื่อมโยงในระดับภูมิภาคอื่นๆ (Xiang.L., 2017)<sup>243</sup>และเติมเต็มช่องว่างในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานซึ่งคาดว่าจะมีมากถึง 90 ล้านล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ (Shepard.W., 2017)<sup>244</sup> ในช่วงปี 2030 รวมทั้งเน้นกระชับความสัมพันธ์กับสถาบันในระดับพหุภาคีอื่นๆ (Multilateral Institution) ที่ให้การสนับสนุนด้านการเงิน อีกทั้งปฏิบัติตามกรอบข้อบังคับที่ว่าด้วยผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกๆ

<sup>240</sup> Panda.A. At First Meeting, China-led AIIB Approves First Loans [Internet] 2016. [Cited June 27] Available from: <http://thediplomat.com/2016/06/at-first-annual-meeting-china-led-aiib-approves-first-loans/>

<sup>241</sup> Mitchell.T. AIIB Expansion plan underscore China's global ambitions [Internet] 2016. [Cited June 26]. Available from: <http://www.ft.com/content/1e53b6fe-3b74-11e6-8716-a4a71e8140b0/>

<sup>242</sup> AIIB. AIIB's Board of Directors establish a Project Preparation Special Fund: China Provides initial \$50 million start-up contribution [Internet] 2016. [Cited June 25]. Available from: [http://euweb.aiib.org/html/2016/NEWS\\_0625/124.html](http://euweb.aiib.org/html/2016/NEWS_0625/124.html)

<sup>243</sup> Xiang.L. China Daily. AIIB narrows infrastructure financing gap [Internet] 2017. [Cited Jan 17]. Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/business/2017wef/2017-01/17/content\\_27976341.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2017wef/2017-01/17/content_27976341.htm)

<sup>244</sup> Shepard.W. Forbes. The AIIB One Year In: Not As Scary AS Washington Thought [Internet] 2017. [Cited Jan 16]. Available from: <http://www.forbes.com/sites/wadeshepard/2017/01/16/the-aiib-one-year-in-not-as-scary-as-washington-throught/print/>

โครงการก่อสร้างอย่างเคร่งครัดอีกด้วย (Hsu.S., 2017)<sup>245</sup> นอกจากนี้ยังเตรียมความพร้อมรองรับสมาชิกใหม่อีก 25 ประเทศทั้งจากทวีปยุโรป และอเมริกาใต้ อาทิเช่น ไอร์แลนด์ แคนาดา เอธิโอเปีย ฯลฯ เป็นต้น (Pilling.D., 2017)<sup>246</sup>

### 5.1.2 พัฒนาการสำคัญ

นอกจากนี้ยังปรากฏให้เห็นถึงบทบาทและความสำคัญของธนาคารฯ ในเวทีระหว่างประเทศโดยเฉพาะในมิติของการเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยธนาคารฯ ร่วมกับธนาคารเพื่อการพัฒนาในระดับพหุภาคี (MDBs) อื่นๆ ภายใต้เวที Global Infrastructure Forum 2016 ได้ร่วมแสวงหาแนวทางและความร่วมมือในมิติต่างๆ เพื่อการพัฒนาให้สอดคล้องกับเป้าหมายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ทั้งในการพัฒนาการบริหารจัดการเก็บข้อมูลด้านโครงสร้างพื้นฐาน การปรับแนวทางการพัฒนาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องยิ่งขึ้น ตลอดจนยกระดับการพัฒนากระบวนการเตรียมความพร้อมในโครงการพัฒนาต่างๆ และส่งเสริมการระดมทุนสำหรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในรูปแบบต่างๆ (WorldBank, 2016a)<sup>247</sup>

ประเด็นทางด้านพลังงานกลายเป็นวาระเร่งด่วนของธนาคารฯ โดยได้ร่างยุทธศาสตร์ด้านพลังงานเพื่อพลังงานที่ยั่งยืนของเอเชีย (AIIB Energy Strategy: Sustainable Energy for Asia) ซึ่งเหล่าชาติสมาชิกได้ให้เสนอแนะและรับฟังข้อคิดเห็น รวมทั้งปรึกษาร่วมกันเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง ในการทางปฏิบัติและบังคับใช้ยุทธศาสตร์ดังกล่าวฯ โดยแนวคิดต่างๆ อยู่บนพื้นฐานของสหประชาชาติฯ (ด้านพลังงาน) ทั้งนี้ หากพิจารณาพอสังเขปโดยสาระสำคัญเพื่อส่งเสริมการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานให้เพียงพอกับความตั้งการอันสนองต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และการลดภาวะความยากจน ทั้งนี้ต้องตอบโจทย์ด้านความยั่งยืนด้านพลังงาน (สามารถเข้าถึงได้ เพียงพอ และ

<sup>245</sup> Hsu.S. Forbes. How China's Asian Infrastructure Investment Bank Fared Its First Year [Internet] 2017. [Cited Jan 14]. Available from: <http://www.forbes.com/sites/sarahsu/2017/01/12/how-chinas-asian-infrastructure-investment-bank-fared-its-first-year/print/>

<sup>246</sup> Kynge.J. & Pilling.D. Asian Infrastructure Investment Bank. Financial Times. China-led investment bank attracts 25 new members [Internet] 2017. [Cited Jan 24]. Available from: <http://www.ft.com/content/671d8ac4-e18a-11e6-8405-9e5580d6e5fb>

<sup>247</sup> The World Bank. Chairman's Statement- Global Infrastructure Forum 2016 [Internet] 2016. [Cited Apr 16]. Available from: <http://www.worldbank.org/en/topic/publicprivatepartnerships/brief/chairmans-statement-global-infrastructure-forum-2016.print>

เชื่อถือได้) และไม่สร้างผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีธนาคารฯ และธนาคาร พหุภาคีอีกหลายแห่งเป็นผู้ให้แหล่งเงินทุน ตลอดจนส่งเสริมกลไกการลงทุนอย่างมีส่วนร่วมระหว่าง รัฐและเอกชน (PPP) (AIIB, 2016b)<sup>248</sup> และไม่นานมานี้ธนาคารได้จัดตั้งกองทุนพิเศษ (AIIB Preparation Project Special Fund) มูลค่า 50 ล้านดอลลาร์ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพื่อเตรียมความพร้อมด้านต่างทั้งด้านสังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย อีกทั้งประเมินและวิเคราะห์แต่ละโครงการก่อน กระบวนการลงทุน (AIIB, 2016c)<sup>249</sup> และให้การอนุมัติแก่ 13 ชาติสมาชิกใหม่ทั้งที่อยู่ภายในภูมิภาค และนอกภูมิภาคอย่างเป็นทางการ เช่น อัฟกานิสถาน ฮองกง ทิมอร์เลสเต เบลเยียม แคนดา ฯลฯ (Weihua.C., 2016)<sup>250</sup>

อนึ่ง คณะกรรมการของธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชียได้อนุมัติเงินกู้ แก่ Southern Gas Corridor Company ซึ่งเป็นกิจการที่รัฐบาลอาเซอร์ไบจานเป็นเจ้าของ (State Owned Enterprises of Azerbaijan) ภายใต้โครงการก่อสร้าง “The Trans Anatolian Natural Gas Pipeline” ซึ่ง แนวท่อพาดผ่านประเทศอาเซอร์ไบจาน ตุรกี และสิ้นสุดที่ยุโรปตอนใต้มีขนาด ความยาว 1,850 ก.ม. โดยโครงการดังกล่าวเป็นความร่วมมือเพื่อสนับสนุนด้านเงินทุนระหว่าง ธนาคารเพื่อการพัฒนาหลายสถาบันร่วมกันซึ่งมีมูลค่ามากกว่า 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (AIIB, 2016a)<sup>251</sup>

## 5.2 ช่องทางการสนับสนุนด้านการเงินของจีน

### 5.2.1 กองทุนเส้นทางสายไหม

อนึ่ง รัฐบาลจีนยังให้การสนับสนุนด้านการเงินผ่านกองทุนเส้นทางสายไหม (Silk Road Fund) มูลค่า 40 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อรองรับวิสัยทัศน์เส้นทางสายไหมฯ โดยตรง ซึ่งครอบคลุมการลงทุนทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) การพัฒนาด้านทรัพยากร

<sup>248</sup> AIIB. AIIB Energy Strategy: Sustainable Energy for Asia. [Internet] 2016. [Cited Oct 17]. Available from: <http://www.aiib.org/uploadfile/2016/1013/20161013092907510.pdf>

<sup>249</sup> AIIB. AIIB’s Board of Director establish a Project Preparation Special Fund: China provides initial \$50 million start-up-contribution [Internet] 2016. [Cited Jun 25]. Available from: [http://euweb.aiib.org/html/2016/NEWS\\_0625/124.html](http://euweb.aiib.org/html/2016/NEWS_0625/124.html)

<sup>250</sup> Xin.Z. & Weihua.C. China Daily. AIIB greets 13 more members [Internet] 2017. [Cited Mar 24]. Available from: [http://usa.chinadaily.com.cn/epaper/2017-03/24/content\\_28664414.htm](http://usa.chinadaily.com.cn/epaper/2017-03/24/content_28664414.htm)

<sup>251</sup> AIIB. AIIB approves \$600 million to support energy project of Azerbaijan [Internet] 2016. [Cited Dec 21]. Available from: [http://euweb.aiib.org/html/2016/NEWS\\_1222/199.html](http://euweb.aiib.org/html/2016/NEWS_1222/199.html)

และพลังงาน (Resource and Energy Development) ความร่วมมือด้านความสามารถในการผลิตภาคอุตสาหกรรม (Industrial Capacity Cooperation) และความร่วมมือด้านการเงิน (Financial Cooperation) (SRF, 2016a)<sup>252</sup> ภายใต้แนวคิด “**เน้นการเชื่อมโยงสามารถทำอะไรได้ ร่วมมือ และเปิดโอกาส**” (Connectivity, Profitability, Cooperation, and Openness) (SRF, 2015a)<sup>253</sup> ทั้งนี้ กองทุนฯ ดังกล่าวให้ความสำคัญกับการลงทุนโครงการต่างๆ ในระยะกลางถึงยาว (Medium to Long-Term Investment) และลงทุนในรูปแบบถือครองหุ้นส่วนและลงทุนในฐานะเจ้าหนี้ (Equity and Debt Investment) (SRF, 2015c)<sup>254</sup> อาทิเช่น การลงทุนในโครงการร่วมพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (Karat Hydropower Project) ระหว่างประเทศจีนและปากีสถานโดยที่ China Three Gorges South Asia Investment Ltd., ซึ่งถือหุ้นโดยกองทุนฯ ได้รับมอบหมายให้พัฒนาโครงการดังกล่าว ขณะที่ธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งชาติจีน (CDB) และธนาคารเพื่อการนำเข้าและส่งออกแห่งชาติจีน (CEXIM) ให้เงินกู้แก่โครงการดังกล่าวด้วยเช่นกัน (SRF, 2015b)<sup>255</sup>

นอกจากนี้ กองทุนฯ ยังได้บรรลุข้อตกลงร่วมกับ China National Chemical Corporation (ChemChina) บริษัทผู้นำในอุตสาหกรรมเคมีของจีนในการเข้าถือหุ้น 25% ใน CNRC International Holding (HK) Limited เพื่อระดมเงินโดยมีวัตถุประสงค์ในการควบรวมกิจการกับบริษัทผู้ผลิตยางรถยนต์สัญชาติอิตาลีอย่าง Pirelli โดยทำการซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านกระดานซื้อขาย (Tender Offer) ที่ 15 ยูโร/หุ้น (Pirelli, 2015)<sup>256</sup> รวมทั้งทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ขายให้แก่

<sup>252</sup> Silk Road Fund. Scope of Investment [Internet] 2016. [Dec 19]. Available from: <http://www.silkroadfund.com.cn/enweb/23798/23805/index.html>

<sup>253</sup> Silk Road Fund. Chairman Jin Qi's Speech at the 2015 Annual Conference for Chinese Outbound Investment Companies [Internet] 2015. [Cited Mar 20]. Available from: <http://www.silkroadfund.com.cn/enweb/23809/23812/31532/index.html>

<sup>254</sup> Silk Road Fund. The Silk Road Fund Begins Operation: An Interview with Zhou Xiaochuan [Internet] 2015 [Cited Feb 15]. Available from: <http://www.silkroadfund.com.cn/enweb/23809/23812/26884/index.html>

<sup>255</sup> Silk Road Fund. Q&A about the Silk Road Fund's First Project Investment [Internet] 2015. [Cited Apr 20]. Available from: <http://www.silkroadfund.com.cn/enweb/23809/23812/23942/index.html>

<sup>256</sup> Pirelli. Silk Road Fund Joins China National Chemical Corporation (ChemChina) in Industrial Investment in Pirelli & C. S.P.A. (Pirelli) [Internet] 2015. [Cited Jun 5]. Available from: [http://www.pirelli.com/mediaObject/corporate/documents/common/investors/opa/05-06-2015\\_Press\\_Release\\_CHEMCHINA\\_SILK\\_ROAD\\_FUND\\_Signing\\_Investment\\_Agreement\\_with\\_SRF/ori](http://www.pirelli.com/mediaObject/corporate/documents/common/investors/opa/05-06-2015_Press_Release_CHEMCHINA_SILK_ROAD_FUND_Signing_Investment_Agreement_with_SRF/ori)

ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ร่วมกับนักลงทุนอื่นๆ ในกิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของ (SOEs) อย่าง China Energy Engineering Corp. (CEEC) โดยคิดเป็นมูลค่ามากกว่า 1.96 พันล้านเหรียญดอลลาร์ฯ ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง (Hong Kong Stock Exchange) (Wu.K., 2015

)<sup>257</sup>

รวมทั้ง กองทุนเส้นทางสายไหม (SRF) ได้รับการอนุมัติเพื่อเข้าถือหุ้น 10% ในกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีรายใหญ่สัญชาติรัสเซีย ตลอดจนเป็นผู้ประกอบธุรกิจแปรรูปก๊าซอย่างครบวงจร (PJSC Sibur Holding) ซึ่งรัฐธรรมนูญดังกล่าวดำเนินภายใต้กรอบพัฒนายุทธศาสตร์ตะวันออกไกลของรัสเซีย (Russia's Far East development Strategy) ซึ่งช่วยส่งเสริมความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างรัสเซียและจีนแล้ว รวมทั้งส่งเสริมการเป็นหุ้นส่วนยุทธศาสตร์อย่างรอบด้านระหว่างกัน (Strategic Comprehensive Partnership) (SRF, 2016b)<sup>258</sup>

## 5.2.2 ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งชาติจีน

นอกจากนี้ยังพบว่าจีนให้การสนับสนุนด้านการเงินผ่านธนาคารอื่นๆ โดยอาศัยความร่วมมือในลักษณะทวิภาคี อาทิ เช่น ธนาคารเพื่อการนำเข้าและส่งออกของจีน (Export-Import Bank of China) และธนาคารเพื่อการพัฒนาของจีน (China Development Bank) (J., 2016)<sup>259</sup> ซึ่งรัฐบาลจีนคอยให้การสนับสนุนเงินทุนจากเงินทุนสำรองระหว่างประเทศรวมทั้งกลุ่มธุรกิจของจีนเข้ามามีส่วนสนับสนุนด้วยเช่นกัน (FTView, 2016

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
CHULALONGKORN UNIVERSITY

ginal/05-06-

2015\_Press\_Release\_CHEMCHINA\_SILK\_ROAD\_FUND\_Signing\_Investment\_Agreement\_with\_SRF.pdf

<sup>257</sup> Wu.K. Markets. The Wall Street Journal. China's Silk Road Fund Backs Another IPO of State-Owned Firm [Internet] 2015. [Cited Nov 24]. Available from: <http://www.wsj.com/articales/chinas-silk-road-fund-backs-another-ipo-of-state-owned-firm-1448366913>

<sup>258</sup> SRF. Silk Road Fund Signs Definitive Transaction Agreement regarding Sale and Purchase of Minority Equity Stake in PJSC SIBUR HOLDING [Internet] 2016. [Cited Dec 14]. Available from: <http://www.silkroadfund.com.cn/enweb/23809/23812/32934/index.html>

<sup>259</sup> Kynge. J. Financial Times. How the Silk Road plans will be financed [Internet] 2016. [Cited May 9]. Available from: <http://www.ft.com/cms/s/2/e83ced94-0bd8-11e6-9456-444ab5211a2f.html>

)<sup>260</sup> เพื่อวัตถุประสงค์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการค้าในเวทีระหว่างประเทศ ด้วยการให้เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำในระยะยาว (Gallagher.K., 2016)<sup>261</sup>

ปัจจุบันพบว่าทั้งสองธนาคารมีพัฒนาการที่เป็นรูปธรรมสอดคล้องกับแนวทางที่ได้ถูกกำหนดไว้เห็นได้จากความร่วมมือในการก่อสร้างระเบียงเศรษฐกิจจีน-ปากีสถาน (China-Pakistan Economic Corridor; CPEC) โดยมีธนาคารเพื่อการนำเข้าและส่งออกของจีน (CEXIM) ให้การสนับสนุนด้านการเงินก่อสร้างการสร้างทางด่วนระหว่างเมือง Karachi และ Lahore มูลค่า 2.89 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมี China State Construction Engineering Corp. รับผิดชอบงานก่อสร้างในโครงการ อีกทั้งให้เงินกู้ยืมระยะเวลาในการคืน 20 ปี ขนาด 6.5 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ สำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ (Crabtree.J., 2014)<sup>262</sup> ในขณะที่ China National Nuclear Corp. (CNNC) รับผิดชอบด้านการออกแบบและงานก่อสร้างและ Baosteel Co. Ltd. รับผิดชอบในการจัดหาเหล็กสำหรับโครงการดังกล่าวฯ (ภายใต้กรอบ CPEC) (Feng.C., 2017)<sup>263</sup> ตลอดจนสนับสนุนด้านการเงินสำหรับยกระดับโครงการรถไฟเชื่อมโยงระหว่างบูดาเปสต์-เบลเกรด ตามข้อเสนอแนะ “Land Sea Express Route” ภายใต้กรอบความร่วมมือทางด้านเศรษฐกิจยุโรปกลางและตะวันออก (16+1) (B. A. Kynge.J., Byrne.A. , 2017b)<sup>264</sup>

นอกจากนี้ยังได้บรรลุข้อตกลงร่วมกับรัฐบาลเอธิโอเปียให้การสนับสนุนด้านการเงินแก่โครงการรถไฟเอธิโอเปีย-จิบูตี (Ethiopia-Djibouti Railway) มูลค่าโครงการมากกว่า 4 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งก่อสร้างโดย China Railway Engineering Corporation (CREC) และ

<sup>260</sup> FT View. China plays ball with its development lending [Internet] 2016. [Cited Mar 23]. Available from: <https://www.ft.com/content/1211215e-f02b-11e5-aff5-19b4e253664a.html>

<sup>261</sup> Kamal.R and Gallagher.K. Brettonwoods Project. China goes global with development bank [Internet] 2016. [Cited Apr 30] Available from: <http://www.brettonwoodsproject.org/wp-content/uploads/2016/04/At-Issue-China-goes-global-with-development-banks.pdf>

<sup>262</sup> Bokhari.F. & Crabtree.J. Financial Times. China Strengthens Pakistan ties with \$6.5 bn loan for nuclear power [Internet] 2014. [Cited Jan 1]. Available from: <http://www.ft.com/content/4407fcee-72e9-11e3-b05b-00144feabdc0>

<sup>263</sup> Feng.C. Business & Tech. Caixin. Baosteel to Supply Steel for Nuclear Power Plant in Pakistan [Internet] 2017. [Cited Apr 19]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-04-19/101079914>

<sup>264</sup> Kynge.J. & Beesley.A. & Byrne.A. Financial Times. EU sets collision course with China over ‘Silk Road’ rail project [Internet] 2017. [Cited Feb 20]. Available from: <http://www.ft.com/content/003bad14-f52f-11ef-95ee-f14e55513608>

China Civil Engineering Construction (CCECC) (MFA, 2016)<sup>265</sup> ตลอดจนบรรลุข้อตกลงความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Cooperation) มูลค่า 18 พันล้านเหรียญดอลลาร์กับ COSCO (China Ocean Shipping Group) เพื่อเสริมศักยภาพกองเรือให้มีขีดความสามารถรองรับวิสัยทัศน์เส้นทางสายไหมใหม่ (WorldMaritimeNews, 2016)<sup>266</sup> ทั้งนี้ธนาคารฯ ประสบความสำเร็จในออกพันธบัตรสีเขียว (Green Bonds) เพื่อระดมทุนมูลค่า 1 พันล้านหยวนโดยให้อัตราผลตอบแทน 3.28% ตลอดระยะเวลา 5 ปี (CEXIM, 2016

)<sup>267</sup>

### 5.2.3 ธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งชาติจีน

ในขณะที่ธนาคารเพื่อการพัฒนาของจีน (CDB) แสดงบทบาทสำคัญในการจัดหาเงินทุนในระยะกลางถึงระยะยาวซึ่งสอดคล้องและเป็นไปตามยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในระยะยาวโดยคำนึงถึงความเสี่ยงและความยั่งยืนเป็นสำคัญ หรืออาจจะกล่าวได้ว่าธนาคารฯ เป็นส่วนประกอบสำคัญในการฟื้นฟูและพัฒนาเศรษฐกิจให้มีเสถียรภาพท่ามกลางการเติบโตในสถานะจำกัดและอยู่ระหว่างกระบวนการปฏิรูปในเชิงลึก (CDB, 2015b)<sup>268</sup> ตลอดจนมีส่วนสำคัญต่อการตอบสนองนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศของจีนอย่างเส้นทางสายไหมใหม่อีกด้วย ยกตัวอย่างเช่น การให้เงินกู้แก่ธนาคารกลางอียิปต์เพื่อเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์และการพัฒนาความร่วมมือของทั้งสองฝ่ายในระดับทวิภาคี (Sino-Egypt Bilateral Relationship & Development) ภายใต้วิสัยทัศน์เส้นทางสายไหมใหม่ (CDB, 2016a)<sup>269</sup> และยังให้การสนับสนุนด้านการเงินแก่วิสาหกิจขนาด

<sup>265</sup> Ministry of Foreign Affair. An Ethiopia and Djibouti establish joint company to manage Chinese Railway [Internet] 2016. [Cited Dec 13]. Available from: <http://www.mfa.gov.et/-/an-ethio-djibouti-joint-company-to-manage-the-newly-built-railway>

<sup>266</sup> News Staff. World Maritime News. COSCO, EXIM Bank Ink USD 18 Bln Financing Deal [Internet] 2016. [Cited Aug 5]. Available from: <http://worldmaritimeneeds.com/archives/198927/cosco-exim-bank-ink-usd-18-bln-financing-deal/>

<sup>267</sup> China Exim Bank. China Exim Bank Issued Green Bonds for the First Time [Internet] 2016. [Cited Dec 5]. Available from: [http://english.eximbank.gov.cn/tm/en-NR/index\\_633\\_29640.html](http://english.eximbank.gov.cn/tm/en-NR/index_633_29640.html)

<sup>268</sup> China Development Bank. CDB News. Hu Huaibang pointed out at CDB's 2015 annual meeting – Advance National Development Strategy by Promoting Development Finance, with Deepening Reforms as Impetus [Internet] 2015. [Cited Jan 21]. Available from: [http://www.cdb.com.cn/English/xwzx\\_715/khdt/20160523\\_3350.html](http://www.cdb.com.cn/English/xwzx_715/khdt/20160523_3350.html)

<sup>269</sup> China Development Bank. CDB News. CDB widens global lending [Internet] 2016. [Cited Mar 11]. Available from: [http://www.cdb.com.cn/English.xwzx\\_715/201604/t20160421\\_3026.html](http://www.cdb.com.cn/English.xwzx_715/201604/t20160421_3026.html)



กลางและขนาดย่อม (SMEs) ในอุซเบกิสถาน (CDB, 2016b)<sup>270</sup> ตลอดจนให้เงินกู้แก่รัฐบาลศรีลังกา สำหรับพัฒนาอ่างเก็บน้ำและระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพที่เหมาะสมแก่การบริโภคและการเกษตรกรรม (CDB, 2017b)<sup>271</sup>

นอกจากนี้ยังพบว่าธนาคารฯให้การสนับสนุนด้านการเงินและบริการทางการเงินแก่ Guangdong Nuclear Power Group ในโครงการสถานีโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ในอังกฤษ (Hinkey Point C Nuclear Power Station) รวมทั้งให้เงินกู้แก่โครงการรถไฟความเร็วสูงสายจากอาร์ดา-บันดุงในประเทศอินโดนีเซีย (ก่อสร้างและลงทุนโดย China Railway Co., Ltd) โครงการร่วมลงทุนปิโตรเลียมและก๊าซระหว่างจีนและรัสเซีย โครงการท่อส่งก๊าซในเอเชียกลาง รวมทั้งให้การสนับสนุนการพัฒนาความร่วมมือภายใต้ระเบียบเศรษฐกิจต่างๆ อาทิเช่น จีน-มองโกเลีย-รัสเซีย, จีน-ปากีสถาน หรือแม้แต่ ระเบียบเศรษฐกิจคลองสุเอซ ฯลฯ เป็นต้น (CDB, 2017a)<sup>272</sup> ในขณะเดียวกันยังพบว่าธนาคารฯ ให้การส่งเสริมความร่วมมือกับกลุ่มธนาคารเพื่อการพัฒนาอื่นๆ ในการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในรูปแบบต่างๆร่วมกัน ตลอดจนสนับสนุนกลไกความร่วมมือทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมในลักษณะต่างๆด้วยเช่นกัน (CDB, 2015a)<sup>273</sup>

อนึ่ง ทั้งสองธนาคารข้างต้นฯได้รับการจัดอันดับเงินจากธนาคารกลางแห่งชาติจีน คิดเป็นมูลค่ามากกว่า 32 และ 30 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ อีกทั้งกระทรวงการคลังได้ดำเนินการในลักษณะเดียวกันโดยให้การสนับสนุนเงินทุนเพิ่มเติมแก่ ธนาคารเพื่อการพัฒนาการ

<sup>270</sup> China Development Bank. CDB News. Central Asian SMEs receive big support [Internet] 2016. [Cited Mar 11]. Available from:

[http://www.cdb.com.cn/English/xwzx\\_715/khdt/201604/t20160421\\_3024.html](http://www.cdb.com.cn/English/xwzx_715/khdt/201604/t20160421_3024.html)

<sup>271</sup> China Development Bank. CDB News. Chinese Loan fund Sri Lanka project [Internet] 2017. [Cited Mar 13]. Available from:

[http://www.cdb.com.cn/English/xwzx\\_715/khdt/201703/t20170314\\_4140.html](http://www.cdb.com.cn/English/xwzx_715/khdt/201703/t20170314_4140.html)

<sup>272</sup> China Development Bank. CDB News. Bank backs global development drive [Internet] 2017. [Cited Mar 13]. Available from:

[http://www.cdb.com.cn/English/xwzx\\_715/khdt/201703/t20170314\\_4138.html](http://www.cdb.com.cn/English/xwzx_715/khdt/201703/t20170314_4138.html)

<sup>273</sup> China Development Bank. CDB News. Hu Huaibang Meets with WB and IDB Presidents for Promoting Cooperation in Investment and Financing [Internet] 2015. [Cited Sep 4]. Available from: [http://www.cdb.com.cn/English/exzx\\_715/khdt/201605/t20160521\\_3353.html](http://www.cdb.com.cn/English/exzx_715/khdt/201605/t20160521_3353.html)

เกษตรแห่งชาติจีน (Agricultural Development Bank of China; ADBC) อีกด้วย (Yuzhe.Z., 2015)<sup>274</sup>

นอกจากนี้ยังพบว่าตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาตลอดปี 2016 ธนาคารยักษ์ใหญ่ที่มีรัฐเป็นเจ้าของ (State Owned Banks) ทั้งธนาคารเพื่อการพัฒนา (CDB) ธนาคารเพื่อการส่งออก (CEXIM) อีกทั้งธนาคารเพื่ออุตสาหกรรมและการพาณิชย์ (ICBC) ต่างให้การสนับสนุนด้านการเงินในรูปแบบต่างๆมูลค่ามากกว่า 400 พันล้านเหรียญดอลลาร์ฯแก่โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆภายใต้ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม (OBOR) (Jia.D., 2017)<sup>275</sup> ทั้งนี้ กลับพบว่าข้อกังวลบางประการด้านความเสี่ยง ทั้งในกรณีของการแบกรับภาระหนี้ของประเทศที่เพิ่มมากขึ้นจากการได้รับสนับสนุนด้านการเงิน (เงินกู้) รวมทั้งความสามารถในการชำระหนี้ แต่อย่างไรก็ตามธนาคารยังให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงข้างต้นๆ ตลอดจนออกมาตรการและกลไกในการประเมินควบคู่กับการควบคุมดูแลความเสี่ยงแบบรายประเทศเป็นพื้นฐาน (Xiang.L., 2017

)<sup>276</sup>

#### 5.2.4 บริษัทเพื่อการลงทุนแห่งชาติจีน

ในขณะที่ Chinese Investment Corporation (CIC) มีบทบาทสำคัญในการลงทุนในสินทรัพย์ และสินทรัพย์ทางเลือก ตลอดจนผลิตภัณฑ์ทางการเงินต่างๆทั่วโลกทั้งพันธบัตรและกองทุนฯ หรือกระทั่งลงทุนโดยตรงในโครงการลงทุนต่างๆที่มีความน่าสนใจโดยจำกัดความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำและเน้นการลงทุนระยะยาว ตลอดจนให้ความสำคัญกับการเป็นหุ้นส่วนระหว่างกันและสร้างความร่วมมือที่ได้ประโยชน์ร่วมกัน และไม่จำกัดการลงทุนในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งเพียงอย่างเดียว อาทิเช่น การลงทุนใน Tank & Rast บริษัทชั้นนำสัญชาติเยอรมันซึ่งได้รับสัญญาสัมปทานทางพิเศษ (Motorway) หรือแม้แต่การลงทุนในพันธบัตรที่สามารถแปลงสภาพ (Convertible Bonds) ของ Paladin Energy บริษัทพลังงานสัญชาติออสเตรเลีย ตลอดจนร่วมทุนกับบริษัท COFCO Corporation ภายใต้ COFCO International Holding สำหรับสร้างสถานที่สำหรับการซื้อ

<sup>274</sup> Yuzhe.Z. CDB and EXIM Bank to Receive Capital Injection from Forex Reserve [Internet] 2015. [Cited Apr 4]. Available from: [http://english.caixin.com/print/print\\_en.jsp](http://english.caixin.com/print/print_en.jsp)

<sup>275</sup> Qinqin.P. & Jia.D. Economy. Caixin. China State Banks Provide Over \$400 Bln of Credits to Belt and Road Projects [Internet] 2017. [Cited May 12]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-05-12/101089361.html>

<sup>276</sup> Xiang.L. China Daily. Banks see little risk involving initiative [Internet] 2017. [Cited May 12]. Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-05/12/content\\_29312329.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-05/12/content_29312329.htm)

ขายสินค้าเกษตรบนช่องทางออนไลน์ (CIC, 2016)<sup>277</sup> อีกทั้งเข้าไปถือหุ้นร่วมกัน 3 ฝ่าย (Tripartite Consortium) ทั้ง CIC COSCO และ CHMI ในท่าเรือ Kumport ประเทศตุรกีอีกด้วย (CMHI, 2015)<sup>278</sup>

## 5.2.5 ธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งใหม่

อนึ่ง จีนยังได้บรรลุข้อตกลงร่วมกับบราซิล รัสเซีย อินเดีย และแอฟริกาใต้เพื่อจัดตั้งธนาคารเพื่อการพัฒนาใหม่ (New Development Bank; NDB) โดยมีจุดประสงค์สำคัญในการนำเงินที่สามารถระดมทรัพยากรต่างๆสำหรับพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืนในกลุ่มประเทศสมาชิก โดยอาศัยการสนับสนุนด้านการเงินผ่านหลายๆเครื่องมือที่หลากหลาย ยกตัวอย่างเช่น การเข้าถือหุ้น การให้เงินกู้ การค้าประกัน ตลอดจนเข้าไปเป็นหุ้นส่วนกับภาครัฐและเอกชนในโครงการต่างๆ (PPP) ฯลฯ ทั้งนี้ได้ทำการระดมทุนในระยะเริ่มต้นที่มูลค่า 100 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ นอกจากนี้ธนาคารดังกล่าวยังแสดงบทบาทเพื่อเติมเต็ม สนับสนุน และร่วมมือกับสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาแบบพหุภาคี รวมทั้งองค์กรระหว่างประเทศอื่นๆ (NDB, 2015)<sup>279</sup> เช่น การทำความเข้าใจร่วมกันระหว่างธนาคารฯ และธนาคารโลกเพื่อสนองต่อความต้องการโครงสร้างพื้นฐานร่วมกันในฐานะหุ้นส่วน

<sup>277</sup> China Investment Corporation. Investment Activities. [Internet] 2016 [Cited Dec 25]. Available from: [http://www.china-inv.cn/wps/portal/!ut/p/a1/jZFBc4lwEIX\\_Sj1wpFkgEDxSQMCW1kEchAsTNCAzGBhwPPjrC9grsTlIM9\\_bI92HMnREGaf3uqK3uuW0merMyL\\_BAMXewxZCawOWCW74o22Dz8gYgXQRUD2sCvUb\\_Ke3PcvH5AsAsKIC4Hz4DlmHAIHxPz0sHAte\\_T8d9WQJsEFDDe5ShLLHDFBegVJkKOx5NJThdak7lmt\\_fura\\_0UaCS3tIOeMShK4TWPnt17NhyCPWMDqwYXyaGvAhF3rmsx2t2LrGTqQo1FLWtUKRMcGqXGDCZM08mzpZm0ppEJSqKJnaCga1iRjwYjHwTHIGRFHNgCCL5NWyk57xM-tRdz0cjo-YFY-ycyNfr6zV6hemtx9h/dL5/d5/L3dHQSEvUUtRZy9nQSEh/](http://www.china-inv.cn/wps/portal/!ut/p/a1/jZFBc4lwEIX_Sj1wpFkgEDxSQMCW1kEchAsTNCAzGBhwPPjrC9grsTlIM9_bI92HMnREGaf3uqK3uuW0merMyL_BAMXewxZCawOWCW74o22Dz8gYgXQRUD2sCvUb_Ke3PcvH5AsAsKIC4Hz4DlmHAIHxPz0sHAte_T8d9WQJsEFDDe5ShLLHDFBegVJkKOx5NJThdak7lmt_fura_0UaCS3tIOeMShK4TWPnt17NhyCPWMDqwYXyaGvAhF3rmsx2t2LrGTqQo1FLWtUKRMcGqXGDCZM08mzpZm0ppEJSqKJnaCga1iRjwYjHwTHIGRFHNgCCL5NWyk57xM-tRdz0cjo-YFY-ycyNfr6zV6hemtx9h/dL5/d5/L3dHQSEvUUtRZy9nQSEh/)

<sup>278</sup> China Merchants Port Holding Company Limited. A CMHI-Involved Tripartite Consortium Agreed to Acquire 65% Equity Interests in Kumport Terminal in Turkey [Internet] 2015. [Cited Sep 9]. Available from: <http://www.cmport.com.hk/enTouch/news/Detail.aspx?id=10001628>

<sup>279</sup> New Development Bank. Agreement on the New Development Bank [Internet] 2015. [Cited Jul 15]. Available from: <http://ndb.int/download/Agreement%20on%20the%20New%20Development%20Bank.pdf>

(WorldBank, 2016c)<sup>280</sup> นอกจากนี้ ธนาคารยังใช้ประโยชน์จากเงินทุนสำรองระหว่างประเทศของสมาชิกจำนวนมหาศาลสำหรับการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อพัฒนาการทางด้านเศรษฐกิจทางด้านเศรษฐกิจ ตลอดจนก่อให้เกิดการพัฒนาทางด้านอุตสาหกรรมอื่นๆตามมา (WEF, 2015)<sup>281</sup> และส่งเสริมความร่วมมือกระชับความสัมพันธ์ทางด้านเศรษฐกิจกับกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาอีกด้วย (Ye.V., 2016)<sup>282</sup>

ล่าสุดธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งใหม่ (NDB) เริ่มให้การสนับสนุนด้านการเงินงวดแรกแก่เงินในการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Shanghai Lingang Distributed Solar Power Project) ขนาด 100เมกกะวัตต์ คิดเป็นมูลค่า 75.53 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (Cheng.L., 2016)<sup>283</sup> และได้พิจารณาอนุมัติโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในมณฑลผู้เจียนมูลค่าในรูปสกุลเงินหยวนมูลค่า 2 พันล้านหยวน (280 ล้านดอลลาร์ฯ) (Xinhua, 2016a)<sup>284</sup> รวมทั้งอนุมัติเงินกู้แก่ชาติสมาชิกทั้ง 4 ชาติสมาชิกสำหรับก่อสร้างโครงการพลังงานที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (Renewable Energy Projects) จำนวน 4 โครงการมูลค่า 811 ล้านดอลลาร์ฯ ทั้งนี้ ธนาคารยังริเริ่มส่งเสริมการเป็นหุ้นส่วนเชิงยุทธศาสตร์กับธนาคารท้องถิ่น ICICI ของอินเดียเพื่อสร้างประโยชน์ร่วมกันในด้านต่างๆอีกด้วย (HinduBusinessLine, 2016)<sup>285</sup>

<sup>280</sup> World Bank. World Bank Group, New Development Bank Lay Groundwork for Cooperation [Internet] 2016. [Cited Sep 9]. Available from: <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2016/09/09/world-bank-group-new-development-bank-lay-groundwork-for-cooperation>

<sup>281</sup> World Economic Forum. What is 'new' about the New Development Bank? [Internet] 2015. [Cited Aug 26]. Available from : <http://www.weforum.org/agenda/2015/08/what-is-new-about-the-new-development-bank/>

<sup>282</sup> Ye.V. & Cheng.L. Shanghai Daily. BRICS bank to promote economic cooperation [Internet] 2016. [Cited Jul 21]. Available from: <http://www.shanghaidaily.com/business/finance/BRICS-bank-to-promote-economic-cooperation/shdaily.shtml>

<sup>283</sup> Cheng.L. Business. Shanghai Daily. NDB's first loan project unveils [Internet] 2016. [Cited Dec 21]. Available from: <http://www.shanghaidaily.com/business/finance/NDBs-first-loan-project-unveils/shdaily.shtml>

<sup>284</sup> Xinhua. BRICS New Development Bank approves loan for another green energy project [Internet] 2016. [Cited Nov 22]. Available from: [http://news.xinhuanet.com/english/2016-11/22/c\\_135850561.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2016-11/22/c_135850561.htm)

<sup>285</sup> The Hindu Business Line. ICICI Bank in strategic tie-up with NDB [Internet] 2016. [Cited May 5]. Available from: <http://www.thehindubusinessline.com/money-and-banking/icici-bank-in-strategic-tieup-with-ndb/article8561743.ece>

นอกจากนี้ธนาคารฯได้ระดมทุนในรูปแบบการออกพันธบัตรในสกุลเงินหยวนมูลค่า 3-5 พันล้านหยวน (448 ล้านเหรียญดอลลาร์ฯ) เป็นระยะเวลา 5 ปี ให้ผลตอบแทนอยู่ระหว่าง 2.8%-3.6% ต่อปี โดยได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับ AAA (จากธนาคารท้องถิ่นจีน) (Yiyao.W., 2016)<sup>286</sup> อีกทั้งเตรียมพร้อมให้การสนับสนุนด้านการเงินในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ คิดเป็นมูลค่า 3 พันล้านเหรียญดอลลาร์ฯในช่วง 3 ปีข้างหน้า (NDB, 2016

)<sup>287</sup> อีกทั้งพิจารณาความเป็นไปได้ในการออกพันธบัตรในรูปสกุลเงินรูเบิล (NDB, 2016b)<sup>288</sup>และในสกุลอื่นๆที่เป็นสมาชิกของธนาคารฯ (NDB, 2016a)<sup>289</sup>รวมทั้งแสวงหาช่องทางในการระดมเงินทุนรูปแบบใหม่ๆ (Zhang.M., 2016)<sup>290</sup>ตลอดจนสร้างการยอมรับในวงกว้างจากการได้รับการจัดอันดับจากหน่วยงานจัดอันดับในระดับสากล (International Rating Agencies)(Wu.W., 2017)<sup>291</sup>

---

<sup>286</sup> Yiyao.W. China Daily. NDB to issue \$448m green bonds [Internet] 2016. [Cited Jul 14].

Available from: [http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-07/14/content\\_26085905.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-07/14/content_26085905.htm)

<sup>287</sup> New Development Bank. BRICS Nations-led new development bank to raise up to \$3 Billion in next 3 years [Internet] 2016. [Cited Sep 21]. Available from: <http://www.ndb.int/BRICS-nations-led-New-Development-Bank-to-raise-up-to-3-billion-in-next-3-years.php>

<sup>288</sup> New Development Bank. BRICS Bank plans to place bonds in Russia [Internet] 2016. [Cited Sep 1]. Available from: <http://www.ndb.int/BRICS-Bank-plans-to-place-bonds-in-Russia.php>

<sup>289</sup> New Development Bank. 'BRICS Bank' says to issue bonds in members local currencies [Internet] 2016. [Cited Jun 20]. Available from: <http://www.ndb.int/BRICS-bank-says-to-issue-bonds-in-members-local-currencies.php>

<sup>290</sup> Zhang.M. South China Morning Post. BRICS New Development Bank to explore 'expanded financing channels' [Internet] 2016. [Cited Jul 21]. Available from: <http://www.scmp.com/news/china/diplomacy-defence/article/1992455/brics-new-development-bank-explore-expanded-financing>

<sup>291</sup> Wu.W. South China Morning Post. Will China-led development banks get the coveted boost to shape a new financial world order [Internet] 2017. [Cited Apr 24]. Available from: <http://www.scmp.com/news/china/economy/article/2090067/china-led-development-banks-seek-high-marks-global-credit-rating>

## 5.2.6 ช่องทางอื่นๆ

ในขณะเดียวกันได้มีการจัดตั้งกองทุนจีน-ยุโรปตะวันออก (China-Central Eastern European Fund) ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารกองทุนโดย Sino-CEEF Holding Co.Ltd., (ถือหุ้นโดย ICBC ด้วยสัดส่วน 100%) ขนาด 11.1 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ (และกำลังจะเพิ่มมูลค่า 50 พันล้านฯ) ซึ่งให้การสนับสนุนภาคธุรกิจเงินในการแสวงหาโอกาสด้านการลงทุนในต่างประเทศภายใต้ โดยเฉพาะในโครงการความร่วมมือด้านต่างๆระหว่างจีนและยุโรปที่ขาดแคลนเม็ดเงินลงทุน อาทิ เช่น ความร่วมมือ 16+1 เป็นต้น (Na.C, 2016)<sup>292</sup>

นอกจากนี้ยังพบว่ารัฐบาลจีนส่งเสริมให้กองทุนบำเหน็จบำนาญแห่งชาติ (National Social Security Fund) ได้แสดงบทบาทในการสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภายใต้ข้อเริ่มเส้นทางสายไหมฯ ผ่านสถาบันการเงินที่มีรัฐเป็นเจ้าของอย่างธนาคารเพื่อการพัฒนาฯ (CDB) ธนาคารเพื่อการนำเข้าส่งออกฯ (CEXIM) (Ren.D., 2017)<sup>293</sup> รวมทั้งส่งเสริมให้ธนาคารต่างชาติมีส่วนร่วมในการช่วยระดมทุนสำหรับสนับสนุนการเงินแก่โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (John.A., 2017)<sup>294</sup> หรือ แม้แต่การใช้ประโยชน์จากกิจการธนาคารซึ่งเข้าไปถือหุ้นสำหรับสนับสนุนทางการเงินแก่โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในแต่ละพื้นที่เป็นการเฉพาะ เช่น ในกรณี CITIC Bank (CITIC Group) ร่วมกับ China Shangwei Investment Corp. เข้าถือหุ้นในสัดส่วน 60%ของ Altyn Bank ซึ่งเป็นกลุ่มธนาคารที่ปล่อยกู้รายใหญ่ของประเทศคาซัคสถาน (Ge., 2017)<sup>295</sup>

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
CHULALONGKORN UNIVERSITY

<sup>292</sup> Na.C & Lewei.W. Economics. China Launches 10 billion Euro Fund to Boost Investment in Central, Eastern Europe [Internet] 2016. [Cited Nov 7]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2016-11-07/101004872.html>

<sup>293</sup> Ren.D. South China Morning Post. China's pension fund to join the new Silk Road investment spree [Internet] 2017. [Cited May 31]. Available from: <http://www.scmp.com/business/global-economy/article/2096245/chinas-pension-fund-join-new-silk-road-investment-spre>

<sup>294</sup> John.A. South China Morning Post. Foreign banks divided on best approach to financing China's US\$5 trillion new Silk Road project [Internet] 2017. [Cited May 28]. Available from: <http://www.scmp.com/business/banking-finance/article/2096010/foreign-banks-divided-best-approach-financing-chinas-us5-tr>

<sup>295</sup> Yang Ge. Caixin. Citic Bank Joins 'Belt-Road' Train With Kazakhstan Investment [Internet] 2017. [Cited Jun 8]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-06-08/101099584.html>

### 5.3 ความร่วมมือด้านการเงิน

ทั้งนี้ หากพิจารณาถึงพัฒนาการสำคัญของธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชียที่ปรากฏเด่นชัดในห้วงเวลาดังกล่าวโดยเฉพาะอย่างยิ่งในลักษณะของการสนับสนุนด้านการเงินร่วมกับธนาคารฯ เพื่อการพัฒนาต่างๆ (Co-Financing) ที่ดำเนินการอยู่ก่อนแล้ว ยกตัวอย่างเช่น การสนับสนุนด้านการเงินร่วมกับธนาคารโลกโดยธนาคารฯ ซึ่งคาดว่าจะมีจำนวนมากถึง 12 โครงการโดยคิดเป็นมูลค่ามูลค่า 1.2 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ (WorldBank, 2016b)<sup>296</sup> ตลอดจนให้เงินกู้ร่วมกับธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย (ADB) และหน่วยงานพัฒนาระหว่างประเทศของสหราชอาณาจักร (DFID) ภายใต้โครงการก่อสร้างถนนในประเทศปากีสถานมูลค่า 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ADB, 2016)<sup>297</sup> รวมทั้งร่วมมือกับธนาคารเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาแห่งยุโรป (EBRD) ในการก่อสร้างถนนระหว่างประเทศทาจิกิสถานและอุซเบกิสถานมูลค่า 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (EBRD, 2016)<sup>298</sup> ฯลฯ เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้พิจารณาความเป็นไปได้ร่วมกับธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งใหม่ (NDB) เพื่อสนับสนุนด้านการเงินในโครงการต่างๆ ร่วมกันอีกด้วย (NDB, 2016c)<sup>299</sup>

สำหรับธนาคารโลก (World Bank) และธนาคารฯ ทั้งสองฝ่ายได้บรรลุข้อตกลงร่วมกันในการให้เงินกู้แก่อินเดียมูลค่า 160 ล้านดอลลาร์ฯ สำหรับยกระดับประสิทธิภาพสายส่งไฟฟ้าและตัวสถานีจ่ายไฟในพื้นที่ห่างไกลใน Andra Pradesh และเสริมสร้างความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีเพื่อรองรับการพัฒนา (Wang.F., 2017)<sup>300</sup> ตลอดจนให้การอนุมัติเงินกู้ร่วมกันสำหรับพัฒนาโครงการ Trans-Anatolian Gas Pipeline (TANAP) (ส่วนหนึ่งของโครงการ

<sup>296</sup> The World Bank. World Bank and AIIB Sign First Co-Financing Framework Agreement [Internet] 2016. [Cited April 20] Available from: <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2016/04/13/world-bank-and-aiib-sign-first-co-financing-framework-agreement>

<sup>297</sup> ADB. ADB approves First Co-financing with AIIB for a Pakistan Road Project [Internet] 2016. [Cited Oct 5]. Available from: <http://www.adb.org/print/node/185072>

<sup>298</sup> EBRD. Road project in Tajikistan becomes first joint EBRD-AIIB investment [Internet] 2016. [Cited Oct 5]. Available from: <http://www.ebrd.com/news/2016/road-project-in-tajikistan-becomes-first-joint-ebrdaiib-investment.html>

<sup>299</sup> New Development Bank. BRICS NDB, AIIB to start joint financing of projects [Internet] 2016. [Cited Sep 1]. Available from: <http://www.ndb.int/BRICS-NDB-AIIB-to-start-jointfinancing-of-projects-NDBVP.php>

<sup>300</sup> Wang.F. & Wang.L. Economy. Caixin. China-Led Asian Infrastructure Investment Bank Approves First Loan to India [Internet] 2017. [Cited May 4]. Available from: <http://www.caixinglobal.com/2017-05-04/101086316.html>

Southern Gas Corridor) ซึ่งส่งผ่านก๊าซจากอาเซอร์ไบจานไปยังตุรกีและเข้าสู่ยุโรปตอนใต้ รวมทั้งโครงการอื่นๆที่เกี่ยวข้องการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจ (Liyan.S., 2016)<sup>301</sup> นอกจากนี้ยังได้บรรลุข้อตกลงทำความเข้าใจร่วมกัน (MOU) ในการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างกันในหลากหลายมิติ รวมทั้งแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ซึ่งถือว่าเป็นการใช้ทรัพยากรที่จำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกัน (Huaxia, 2017)<sup>302</sup>

เพราะฉะนั้นสิ่งเหล่านี้ นอกจากจะสะท้อนให้เห็นถึงบทบาทของจีนในเวทีโลกในฐานะผู้ริเริ่มการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระหว่างทวีปภายใต้ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมแล้ว ยังสะท้อนให้เห็นถึงบทบาทในการสนับสนุนด้านการเงินสำหรับการพัฒนาที่ครอบคลุมในหลายๆมิติ ด้วยกลไกและเครื่องมือที่แตกต่างกันไปในหลากหลายบริษัท ตลอดจนการประสานความร่วมมือกับนานาชาติประเทศเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาาร่วมกัน รวมทั้งตอบสนองความต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยที่ยังคงรักษาซึ่งผลประโยชน์ของทุกๆฝ่ายไว้ได้เป็นอย่างดี

การเชื่อมโยงเศรษฐกิจจีนเข้ากับภูมิภาคเอเชียกลางเป็นอีกปรากฏการณ์หนึ่งที่กำลังดำเนินไปในกระแสของการพัฒนาภายใต้ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม โดยที่ธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชียเป็นตัวประสานระหว่างความต้องการของทั้งผู้ริเริ่มและผู้รับให้มาบรรจบกัน (Convergence)

<sup>301</sup> Liyan.S. Asian Infrastructure Investment Bank. AIIB approves \$600 million to support energy project of Azerbaijan [Internet] 2016. [Cited Dec 21]. Available from: [https://www.aiib.org/en/news-events/news/2016/20161222\\_001.html](https://www.aiib.org/en/news-events/news/2016/20161222_001.html)

<sup>302</sup> Huaxia. Xinhua. World Bank to deepen cooperation with AIIB [Internet] 2017. [Cited Apr 24]. Available from: [http://news.xinhuanet.com/english/2017-04/24/c\\_136230282.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2017-04/24/c_136230282.htm)



## บทที่ 6

### บทสรุป

หากนำข้อมูลในแต่ละผ่านกระบวนการวิเคราะห์ร่วมกัน ประกอบกับการนำทฤษฎี “ภูมิรัฐศาสตร์” และ “ภูมิเศรษฐศาสตร์” มาปรับใช้เพื่อตอบคำถามการวิจัย ตามวัตถุประสงค์การศึกษา พบว่าสามารถอธิบายปรากฏการณ์และการเปลี่ยนแปลงต่างๆในหลกามิติได้ดังต่อไปนี้

อย่างที่ทราบกันดีถึงข้อจำกัดในทางเศรษฐกิจจีนซึ่งเผชิญปัญหากดดันในระยะสั้นจากปัญหาสภาพคล่องในระบบเศรษฐกิจซึ่งไม่สามารถเพิ่มช่องว่างเพื่อสร้างการเจริญเติบโตได้ ประกอบกับเผชิญปัญหาด้านหนี้สินของประเทศและภาคธุรกิจอันเกิดจากปัญหาผลผลิตล้นเกิน รวมทั้งเผชิญกับปัญหาภายนอกซึ่งกดดันต่อโครงสร้างเศรษฐกิจและความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

กระทั่งนำไปสู่การตัดสินใจของรัฐบาลในการดำเนินมาตรการส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแลระบบเศรษฐกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมากต่อระบบเศรษฐกิจภายในประเทศจีน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การริเริ่มเส้นทางสายไหมฯ (OBOR) ซึ่งสัมพันธ์โดยตรงต่อการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเศรษฐกิจ การปฏิรูป รวมทั้งการพัฒนาเศรษฐกิจจีนในระยะยาว

ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมฯเกี่ยวข้องกับการเชื่อมโยงระหว่างประเทศ ผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทั้งในทางบกและทางทะเล สะท้อนให้เห็นถึงความต้องการสินค้าและบริการสำหรับรองรับโครงการพัฒนาฯในอนาคต โดยอาศัยการมีส่วนร่วมและเป็นหุ้นส่วนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPPs) เป็นกลไกการขับเคลื่อนการพัฒนาฯ

กิจการเอกชนสัญชาติจีนและโดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการที่มีรัฐเป็นเจ้าของ (SOEs) ล้วนแต่มีบทบาทสำคัญในหลายลักษณะในโครงการพัฒนาฯ และเป็นไปอย่างสอดคล้องกับทิศทางของรัฐบาลจีนในการแก้ไขปัญหาผลผลิตล้นเกิน (Excess Capacity) ตลอดจนการหาตลาดเพื่อรองรับข้อจำกัดภายในประเทศตามนโยบายออกไปข้างนอก (Going Out Policy)

แต่อย่างไรก็ตามโครงการพัฒนาต่างๆจะไม่สามารถดำเนินการใดๆได้ หากปราศจากเงินทุนสำหรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ดังนั้นจีนจึงเริ่มระดมทุนผ่านสถาบันการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง “ธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชีย” ตลอดจนอาศัยช่องทางทางการเงินอื่นๆของจีนให้เกิดประโยชน์ หรือ แม้แต่การผสมความร่วมมือกับธนาคารเพื่อการพัฒนาอื่นๆ เพื่อเติมเต็มช่องว่างในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

เพราะฉะนั้น หากพิจารณาควบคู่กับกรอบแนวคิดภูมิเศรษฐศาสตร์ จะพบว่าจีนได้นำเครื่องมือทางภูมิเศรษฐศาสตร์ (Geo-Economics toolkits) ไปใช้ในทางปฏิบัติ ทั้งการลงทุนโดยตรง การลงทุนผ่านธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชีย รวมทั้งช่องทางสนับสนุนด้านการเงินอื่นๆ และการสนับสนุนการเงินร่วมกับธนาคารเพื่อการพัฒนาและที่สำคัญที่สุดคือ การริเริ่มข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมในทางปฏิบัติ

นอกจากนี้ปรากฏการณ์ข้างต้นๆ ยังนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงความสัมพันธ์ระหว่างประเทศอย่างมีนัยยะสำคัญ ทั้งในเชิงพื้นที่ซึ่งเกี่ยวข้องกับความมั่นคงและการพัฒนาเศรษฐกิจ ตลอดจนการสร้างสรรค์สมดุลเชิงอำนาจในระบบความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ และความได้เปรียบเสียเปรียบในเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างประเทศของมหาอำนาจซึ่งต่างมีบทบาทในแต่ละภูมิภาค

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภายใต้ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมหากพิจารณาในเชิงพื้นที่พบว่าครอบคลุมตั้งแต่ภูมิภาคเอเชีย เอเชียกลาง กระทั่งเข้าสู่ยุโรป แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของพื้นที่และขอบเขตดังกล่าวฯ ตลอดจนความสัมพันธ์ระหว่างประเทศตลอดแนวเส้นทางสายไหมว่าสำคัญต่อจีนอย่างไร ตามทฤษฎีและกรอบแนวคิดของ “ภูมิรัฐศาสตร์”

การเข้าถึงทรัพยากรทางธรรมชาติ (Natural Resource Access) เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่นำไปสู่การริเริ่มเส้นทางสายไหมเพื่อเชื่อมต่อไปยังแหล่งที่อุดมไปด้วยทรัพยากรทางธรรมชาติ นอกจากทรัพยากรเหล่านี้จะถูกนำไปใช้เพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจแล้ว ยังถูกนำไปเชื่อเพื่อความมั่นคง โดยเฉพาะอย่างยิ่งความมั่นคงด้านพลังงานและความมั่นคงทางด้านอาหาร (Non-Traditional Security)

นอกจากนี้ยังพบว่า การเข้าทรัพยากรธรรมชาติโดยเฉพาะสินแร่หายาก (Rare Earth) สำคัญต่อการพัฒนาไปสู่เศรษฐกิจอุตสาหกรรมแห่งอนาคตที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีซึ่งสินแร่หายากเป็นหนึ่งในส่วนประกอบของสินค้าเหล่านี้ รวมทั้งความสามารถในการควบคุมแหล่งผลิตไว้ในครอบครองสามารถพัฒนาเป็นกลยุทธ์เพื่อสร้างอำนาจต่อรองเหนือตลาดทั้งในด้านความต้องการและราคาอีกด้วย

การสร้างพันธมิตรด้านโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Alliance) ช่วยตอบโจทย์เงินทั้งในด้านเศรษฐกิจ และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะช่วยสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งทรัพยากรทางธรรมชาติ ที่สำคัญๆ ต่อเศรษฐกิจแล้ว แล้วยังนำไปสู่การพึ่งพาระหว่างกัน (Interdependence) ในทางเศรษฐกิจ ตลอดจนความมั่นคงและยุทธศาสตร์

การครอบครอง ควบคุม หรือแม้แต่การสร้างพันธมิตรในจุดสำคัญๆ ทางยุทธศาสตร์ เป็นกลยุทธ์ที่สร้างความได้เปรียบในการดำเนินนโยบายด้านความมั่นคง (และมีใช้ความมั่นคง) นอกจากนี้ยังช่วยเพิ่มทางเลือก (Option) ในการดำเนินกลยุทธ์ให้มีความหลากหลาย และมีความยืดหยุ่นยิ่งขึ้น ใน

ขณะเดียวกันกลับเพิ่มความเสียเปรียบและสร้างข้อจำกัดด้านพื้นที่และยุทธศาสตร์ให้กับคู่แข่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Competitor) โดยปริยาย

สำหรับการสร้างการเชื่อมโยงโครงสร้างพื้นฐานระหว่างจีนและกลุ่มประเทศยุโรปกลางและตะวันออกภายใต้กรอบความร่วมมือของทั้งสองกลุ่ม (China-CEEC Cooperation; 16+1) เป็นตัวอย่างที่แสดงให้เห็นถึงการใช้ประโยชน์ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ทั้งในด้านเศรษฐกิจและโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านความมั่นคง

ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจของจีนประกอบไปด้วย ผลประโยชน์ด้านความมั่นคงทางพลังงานรวมทั้งการเข้าถึงตลาดในยุโรปโดยอาศัยกลุ่มประเทศยุโรปกลางและตะวันออกเป็นประตูสู่ยุโรป เป็นผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่เด่นชัดที่สุด นอกจากนี้การเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจของทั้งสองฝ่ายยังก่อให้เกิดการพึ่งพาซึ่งกันและกันโดยเฉพาะการพึ่งพาทลาดขนาดใหญ่ของจีนและตลาดที่มีกำลังซื้อสูงของยุโรป

สำหรับประเด็นด้านความมั่นคงในบริเวณยุโรปกลางและตะวันออกเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างระหว่างสองมหาอำนาจอย่างสหรัฐอเมริกาและรัสเซีย ก่อให้เกิดความตึงเครียดและกำลังบั่นทอนเสถียรภาพภายในภูมิภาค เพราะฉะนั้นการมีบทบาททางเศรษฐกิจของจีนในบริเวณดังกล่าวฯ ช่วยสร้างเสถียรภาพและสมดุลระหว่างมหาอำนาจภายในภูมิภาคเพิ่มมากขึ้น

แต่อย่างไรก็ตามหากพิจารณาในเชิงยุทธศาสตร์แล้วนั้น ปฏิสัมพันธ์ของจีนในลักษณะดังกล่าว กลับทำให้สหรัฐฯสูญเสียดุลอำนาจภายในภูมิภาค ตลอดจนสูญเสียความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ทางการทหาร ซึ่งสำคัญต่อการมีบทบาทของสหรัฐฯภายในภูมิภาคผ่านองค์กรสนธิสัญญาแห่งแอตแลนติกเหนือ (North Atlantic Treaty Organization) อย่างมีนัยยะสำคัญ

ในทางกลับกัน กลับเสริมสร้างความเข้มแข็ง รวมทั้งกระชับความสัมพันธ์ระหว่างจีนและรัสเซียให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้นโดยเฉพาะความสัมพันธ์ภายใต้องค์กรความร่วมมือเซี่ยงไฮ้ (Shanghai Cooperation Organization) นอกจากนี้ยังสร้างความได้เปรียบด้านยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ทั้งในเชิงเศรษฐกิจและความมั่นคงควบคู่กันไป

ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมถูกพัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองต่อนโยบายทั้งในเชิงเศรษฐกิจยุทธศาสตร์และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไปพร้อมกัน (Multifaceted Policies) โดยอาศัยเครื่องมือทั้งระบบสถาบันการเงินซึ่งจีนได้พัฒนาขึ้นอย่างธนาคารเพื่อการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแห่งเอเชีย ตลอดจนกลไกความร่วมมือและกลไกสนับสนุนด้านการเงินในช่องทางต่างๆ ซึ่งผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นส่งผลกระทบในวงกว้าง (Spillover Effect) ต่อทั้งระบบเศรษฐกิจภายในภายนอก ตลอดจนความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ทั้งนี้ ผลลัพธ์ต่างๆ เหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงได้อย่างชัดเจนอย่างครอบคลุมรอบด้านทั้งในทางเศรษฐกิจและความมั่นคง โดยสาเหตุสำคัญมาจากการสร้างการเชื่อมโยง

ผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภายใต้ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหม หรือ อาจจะกล่าวได้ว่าการพัฒนาตามแนวทางข้อริเริ่มฯนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในทาง “ภูมิเศรษฐศาสตร์การเมือง” (Geo-Political Economy) ของจีนโดยสิ้นเชิง

การเปลี่ยนแปลงที่ว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสถานะของจีนในเวทีโลก จากการเป็นเพียงแค่มีส่วนร่วมและเป็นส่วนหนึ่งในระบบเศรษฐกิจและการเมืองระหว่างประเทศ กลายเป็นผู้ที่ส่วนรับผิดชอบและเป็นผู้นำที่ค้ำประกันถึงประโยชน์ร่วมกันในหลายๆด้าน ทั้งในฐานะผู้สร้างการเชื่อมโยง (Super-Connector) ตลอดจนสร้างเสถียรภาพ (Stabilizer) ให้แก่ภูมิภาคต่างๆ เพื่อท้ายที่สุดแล้วจะนำประชาคมโลกไปสู่ความสงบสุขและความรุ่งโรจน์ร่วมกัน (Common Peace & Prosperity) ตามแนวคิด “Chinese Dream”

### 6.1 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

การดำเนินนโยบายให้สอดคล้องกับจีนภายใต้ข้อริเริ่มเส้นทางสายไหมฯ ควรดำเนินไปในลักษณะที่ค้ำประกันถึงและเล็งเห็นถึง “ผลประโยชน์ร่วมกัน” (Mutual Interest) ตามเจตนารมณ์ของแถลงการณ์ร่วม (Joint Communique) ไม่ว่าจะในมิติใดในลักษณะใดก็ตาม

ทั้งนี้ หากพิจารณาจากผลประโยชน์ร่วมกันประกอบการพิจารณาในแง่ต้นทุนและกำไร (Cost & Benefit) ถือได้ว่าการผลักดันนโยบายพัฒนาเศรษฐกิจสีฟ้า (Blue Economy) มีความคุ้มค่าทั้งในเชิงเศรษฐกิจและความมั่นคงในรูปแบบใหม่ (Non-Traditional Security) โดยใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานทางทะเลที่ได้รับการพัฒนาให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดเป็นจุดเริ่มต้น

การพัฒนาเศรษฐกิจสีฟ้าช่วยกระตุ้นให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจระลอกใหม่ซึ่งเป็นการขยายตัวบนฐานของการวิจัยและพัฒนาที่ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ระบบเศรษฐกิจ นอกจากนี้ยังช่วยให้สามารถเข้าถึงแหล่งทรัพยากรทางธรรมชาติที่ยังไม่ได้รับการค้นพบ และสามารถพัฒนาต่อยอดไปยังอุตสาหกรรมใหม่ๆและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องได้ ทั้งนี้ การพัฒนาเศรษฐกิจสีฟ้าบริเวณทวีปแอนตาร์กติกตามแนวคิด “One Belt One Road One Circle” นอกจากจะก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่คล้ายคลึงกับกรณีแรกแล้ว ยังช่วยเพิ่มเส้นทางการค้าระหว่างทวีปเส้นทางใหม่เพื่อช่วยลดข้อจำกัดในด้านเวลาและลดความเสี่ยง

ในทางกลับกันการดำเนินนโยบายไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกับจีน ในกรณีที่ไม่มีการสนับสนุนสามารถตอบโต้จีนได้อย่างทัดเทียม อาจก่อให้เกิดความไม่คุ้มค่าไม่ว่าจะเป็นในกรณีใดๆก็ตาม และเป็นการใช้ทรัพยากรโดยเปล่าประโยชน์ แต่ในกรณีที่มีผู้สนับสนุนทั้งในลักษณะพันธมิตรหรือหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ การดำเนินนโยบายในจุดที่สำคัญทางยุทธศาสตร์ทั้งทางเศรษฐกิจและความมั่นคงอาจนำไปสู่ผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ได้โดยเกิดการสูญเสียน้อยกว่า



## รายการอ้างอิง

- ADB. (2016). ADB approves First Cofinancing with AIIB for a Pakistan Road Project. Retrieved from <http://www.adb.org/print/node/185072>
- The Age of Economic Coercion: How's Geopolitics is Disrupting Supply Chains, Financial Systems, Energy Market, Trade and Internet. Retrieved from [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_Age\\_of\\_Economic\\_coercion.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_Age_of_Economic_coercion.pdf)
- AIIB. (2016a). AIIB approves \$600 million to support energy project of Azerbaijan Retrieved from [http://euweb.aiib.org/html/2016/NEWS\\_1222/199.html](http://euweb.aiib.org/html/2016/NEWS_1222/199.html)
- AIIB. (2016b). AIIB Energy Strategy: Sustainable Energy for Asia. Retrieved from <http://www.aiib.org/uploadfile/2016/1013/20161013092907510.pdf>
- AIIB. (2016c). AIIB's Board of Director establish a Project Preparation Special Fund: China provides initial \$50 million start-up-contribution Retrieved from [http://euweb.aiib.org/html/2016/NEWS\\_0625/124.html](http://euweb.aiib.org/html/2016/NEWS_0625/124.html)
- AIIB. (2016d). AIIB's Board of Directors establish a Project Preparation Special Fund: China Provides initial \$50 million start-up contribution. Retrieved from [http://euweb.aiib.org/html/2016/NEWS\\_0625/124.html](http://euweb.aiib.org/html/2016/NEWS_0625/124.html)
- AIIB Development: Forecast and Implications. (2016). Retrieved from <http://upload.db.silkroad.news.cn/2016/0902/1472785439156.pdf>
- Alexander.S. (2017). The rise of the Sinosphere and the Digital Silk Road Retrieved from <http://blogs.dxc.technology/2017/02/02/2017-the-rise-of-the-sinosphere-and-the-digital-silk-road>
- Babone.S., I. S. (2016). The Costs of Reform Retrieved from <http://www.foreignaffairs.com/print/1117051>
- Backaler.J. (2013). Why Do Chinese Companies Want To Go West? . Retrieved from <https://www.forbes.com/sites/joelbackaler/2013/12/11/why-do-chinese-companies-want-to-go-west/#751d5b8420a8>
- Bessler, P. (2017). China's "New Silk Road": Focus on Central Asia. Retrieved from [http://www.kas.de/wf/doc/kas\\_43841-1522-2-30.pdf?160401030733](http://www.kas.de/wf/doc/kas_43841-1522-2-30.pdf?160401030733)

- Bloomberg. Belt and road ‘a chance like no other’ for businesses, top mining firm says. Retrieved from <http://www.scmp.com/print/news/china/diplomacy-defence/article/2096489/belt-and-road-chance-no-other-businesses-top-mining>
- Bourne, T. (2015). Regional rivalry or regional development? China’s Intentions for the Asian Infrastructure Investment Retrieved from <http://www.internationalaffairs.org.au/regional-rivalry-or-regional-development-chinas-intentions-for-the-asian-infrastructure-investment-bank/>
- Bradsher, K. China’s Addiction to Debt Now Threatens Its Growth Retrieved from <https://www.nytimes.com/2017/05/24/business/china-debt.html>
- Callaghan M., H. P. (2016). The Asian Infrastructure Investment Bank: Multilateralism on the Silk Road. *China Economic Journal*, 9(2), 116-139.
- Capri.A. (2017). Here Are 5 Ways China’s New Silk Road Is Good For Western Companies Retrieved from <https://www.forbes.com/sites/alexcapri/2017/02/09/here-are-a-5-ways-chinas-new-silk-road-is-good-for-western-companies/#76fe0e482ef8>
- CDB. (2015a). Hu Huaibang Meets with WB and IDB Presidents for Promoting Cooperation in Investment and Financing. Retrieved from [http://www.cdb.com.cn/English/exzx\\_715/khdt/201605/t20160521\\_3353.html](http://www.cdb.com.cn/English/exzx_715/khdt/201605/t20160521_3353.html)
- CDB. (2015b). Hu Huaibang pointed out at CDB’s 2015 annual meeting – Advance National Development Strategy by Promoting Development Finance, with Deepening Reforms as Impetus Retrieved from [http://www.cdb.com.cn/English/xwzx\\_715/khdt/20160523\\_3350.html](http://www.cdb.com.cn/English/xwzx_715/khdt/20160523_3350.html)
- CDB. (2016a). CDB widens global lending. Retrieved from [http://www.cdb.com.cn/English.xwzx\\_715/201604/t20160421\\_3026.html](http://www.cdb.com.cn/English.xwzx_715/201604/t20160421_3026.html)
- CDB. (2016b). Central Asian SMEs receive big support. Retrieved from [http://www.cdb.com.cn/English/xwzx\\_715/khdt/201604/t20160421\\_3024.html](http://www.cdb.com.cn/English/xwzx_715/khdt/201604/t20160421_3024.html)
- CDB. (2017a). Bank backs global development drive Retrieved from [http://www.cdb.com.cn/English/xwzx\\_715/khdt/201703/t20170314\\_4138.html](http://www.cdb.com.cn/English/xwzx_715/khdt/201703/t20170314_4138.html)
- CDB. (2017b). Chinese Loan fund Sri Lanka project Retrieved from [http://www.cdb.com.cn/English/xwzx\\_715/khdt/201703/t20170314\\_4140.html](http://www.cdb.com.cn/English/xwzx_715/khdt/201703/t20170314_4140.html)

- CEXIM. (2016). China Exim Bank Issued Green Bonds for the First Time Retrieved from [http://english.eximbank.gov.cn/tm/en-NR/index\\_633\\_29640.html](http://english.eximbank.gov.cn/tm/en-NR/index_633_29640.html)
- Chang.G. (2015). China's 'Internet Plus' Strategy, A Net Minus Retrieved from <http://www.forbes.com/sites/gordonchang/2015/04/19/chinas-internet-plus-strategy-a-net-minus>
- Chellaney.B. (2017). China's Debt-Trap Diplomacy Retrieved from <http://www.project-syndicate.org/print/china-one-belt-one-road-loans-debt-by-brahma-chellaney-2017-01>
- Cheng.L. (2016). NDB's first loan project unveils Retrieved from <http://www.shanghaidaily.com/business/finance/NDBs-first-loan-project-unveils/shdaily.shtml>
- China is stepping up its global power play. (2016). Retrieved from <http://www.businessinsider.com/china-global-power-free-trade-economy-2016-12>
- China's 13th Five-Year Plan: Priorities, goals, and opportunities (2016). Retrieved from <http://www.friendsofeurope.org/event/chinas-13th-five-year-plan-priorities-goals-and-opportunities/>
- China's 'Going Out' 2.0: Dawn of a New Era for Chinese Investment Abroad Retrieved from [http://www.huffingtonpost.com/china-hands/china-going-out-20-dawn-o\\_b\\_7046790.html](http://www.huffingtonpost.com/china-hands/china-going-out-20-dawn-o_b_7046790.html)
- China's Silk Road Strategy (2015). Retrieved from [http://www.international-economy.com/TIE\\_F15\\_Lo.pdf](http://www.international-economy.com/TIE_F15_Lo.pdf)
- ChinaGoAboard. (2017). Energy Cooperation with "One Belt, One Road" Retrieved from <http://www.chinagoaboard.com/en/article/20259>
- Chowdhuryin.D. (2015). Sri Lanka looks to China to buoy sinking port Retrieved from <http://www.scmp.com/print/business/global-economy/article/1866287/sri-lanka-looks-china-buoy-sinking-port>
- Chu.A. (2016). China's Ambition for More Private-Public Partnership. Retrieved from <https://www.chinabusinessreview.com/chinas-ambition-for-private-public-partnerships/>



- CIC. (2016). Investment Activities. Retrieved from [http://www.china-inv.cn/wps/portal/!ut/p/a1/jZFBc4lwEIX\\_Sj1wpFkgEDxSOMCW1kEchAsTNCAzGBhwPPjrC9grsTlUM9\\_bl92HMnREGaf3uqK3uuW0merMyL\\_BAMXewxZCawOWCW74o22Dz8gYgXORUD2sCvUj\\_Ke3PcvH5AsAsKLC4Hz4DlmHAIHxPz0sHAt\\_e\\_T8d9WQJsEFDe5ShLLHDFBegVJkKOx5NJThdak7lmt\\_fura\\_0UaCS3tLOeMShK4TWPnt17NhyCPWMDqwYXyaGvAhF3rmsx2t2LtGTqOo1FLWtUKRMcGqXGDCZM08mzpZm0ppEJSqKJnaCga1iRjwYjHwTHIGRFHNgCCL5NWYk57xM-tRdz0cjo-YFY-ycyNfr6zV6hemtx9h/dL5/d5/L3dHOSEvUUtRZy9nOSEh/](http://www.china-inv.cn/wps/portal/!ut/p/a1/jZFBc4lwEIX_Sj1wpFkgEDxSOMCW1kEchAsTNCAzGBhwPPjrC9grsTlUM9_bl92HMnREGaf3uqK3uuW0merMyL_BAMXewxZCawOWCW74o22Dz8gYgXORUD2sCvUj_Ke3PcvH5AsAsKLC4Hz4DlmHAIHxPz0sHAt_e_T8d9WQJsEFDe5ShLLHDFBegVJkKOx5NJThdak7lmt_fura_0UaCS3tLOeMShK4TWPnt17NhyCPWMDqwYXyaGvAhF3rmsx2t2LtGTqOo1FLWtUKRMcGqXGDCZM08mzpZm0ppEJSqKJnaCga1iRjwYjHwTHIGRFHNgCCL5NWYk57xM-tRdz0cjo-YFY-ycyNfr6zV6hemtx9h/dL5/d5/L3dHOSEvUUtRZy9nOSEh/)
- Clover.C. (2017). Chinese private security companies go global. Retrieved from <http://www.ft.com/content/2aice1c8-fa7c-11e6-9516-2d969e0d3b65>
- CMHI. (2015). A CMHI-Involved Tripartite Consortium Agreed to Acquire 65% Equity Interests in Kumport Terminal in Turkey. Retrieved from <http://www.cmpport.com.hk/enTouch/news/Detail.aspx?id=10001628>
- Connectivity Wars: Why's Migration, Finance and Trade Are The Geo-economic Battle Grounds of Future. Retrieved from [http://www.ecfr.eu/page/-/Connectivity\\_Wars.pdf](http://www.ecfr.eu/page/-/Connectivity_Wars.pdf)
- Crabtree.J., B. F. (2014). China Strengthens Pakistan ties with \$6.5 bn loan for nuclear power Retrieved from <http://www.ft.com/content/4407fcee-72e9-11e3-b05b-00144feabdc0>
- CSIS. (2015). Made in China 2025 Retrieved from <http://www.csis.org/analysis/made-china-2025>
- Dibbert.T. (2016). Sri Lanka's Port City Project Is Back in Business Retrieved from <http://thediplomat.com/2016/03/sri-lankas-port-city-projects-is-back-in-business/>
- Dobbs.R. (2013). Infrastructure productivity: How to save \$1 trillions a year. Retrieved from <http://www.mckinsey.com/industries/capital-projects-and-infrastructure/our-insights/infrastructure-productivity>
- Dong.C., D. M., Li.P., & Yu.S. (2016). 2016: a new year, a new road? One belt one road – China's new outbound trade initiative. Retrieved from <http://www.lexology.com/library/detail.aspx?g=91c87904-e1c5-4231-a9bd-e66008c01d47>

- E, P. (2016). Ownership is key to fixing China's SOEs Retrieved from <http://www.wsj.com/articles/ownership-is-key-to-fixing-chinas-soes-1466441214>
- EBRD. (2016). Road project in Tajikistan becomes first joint EBRD-AIIB investment Retrieved from <http://www.ebrd.com/news/2016/road-project-in-tajikistan-becomes-first-joint-ebrdaiib-investment.html>
- ECFR. (2016). Big is Beautiful? State Owned-Enterprise Mergers Under Xi Jinping. Retrieved from [http://www.ecfr.eu/publications/summary/china\\_state\\_owned\\_enterprise\\_mergers\\_under\\_xi\\_jinping7196](http://www.ecfr.eu/publications/summary/china_state_owned_enterprise_mergers_under_xi_jinping7196)
- Economy.E. (2016). What "One Belt, One Road" Could Mean for China's Regional Security Approach Retrieved from <http://blogs.cfr.org/asia/2016/01/12/what-one-belt-one-road-could-mean-for-chinas-regional-security-approach>
- Eisenman.J., S. D. (2017). China's New Silk Road is getting Muddy Retrieved from <http://foreignpolicy.com/2017/01/09/chinas-new-silk-road-is-getting-muddy>
- Eisenman.J., S. D. (2017). China's New Silk Road is Getting Muddy. Retrieved from <http://www.foreignpolicy.com/2017/01/09/chinas-new-silk-road-is-getting-muddy/>
- Ermito, D. (2017). The OBOR initiative unveils Beijing's ambitions in Central Asia. Retrieved from <http://globalriskinsights.com/2016/08/obor-unveils-beijings-ambitions-central-asia/>
- Ermito.D. (2016). The OBOR initiative unveils Beijing's ambitions in Central Asia Retrieved from <http://www.globalriskinsights.com/2016/08/obor-unveils-beijings-ambitions-central-asia/>
- EY. (2016). 2016 China Outbound Investment Outlook Retrieved from [http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-2016-china-outbound-investment-outlook-en/\\$FILE/ey-2016-china-outbound-investment-outlook-en.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-2016-china-outbound-investment-outlook-en/$FILE/ey-2016-china-outbound-investment-outlook-en.pdf)

- EY. (2017). China Go Abroad Retrieved from [http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-china-overseas-investment-report-issue-5-en/\\$FILE/EY-china-overseas-investment-report-issue-5-en.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-china-overseas-investment-report-issue-5-en/$FILE/EY-china-overseas-investment-report-issue-5-en.pdf)
- Fan.H., H. Z., Rui.L. (2016 ). Debt-To-Equity Can't Be The Only Way to Deal With Corporate Debt. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2016-10-20/10999009>
- Feng.C. (2017). Baosteel to Supply Steel for Nuclear Power Plant in Pakistan Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-04-19/101079914>
- Ferchen, M. (2017). How China Is Using Its Economic Goals to Assert Its Global Influence Retrieved from <http://nationalinterest.org/feature/how-china-using-its-economic-goals-assert-its-global-20577>
- FTView. (2016 ). China plays ball with its development lending. Retrieved from <https://www.ft.com/content/1211215e-f02b-11e5-aff5-19b4e253664a.html>
- Fulin.C. (2016). Opening up services sector key for reform. Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/china/13thfiveyearplan/2016-02/26/content\\_23652904.htm](http://www.chinadaily.com.cn/china/13thfiveyearplan/2016-02/26/content_23652904.htm)
- The Future of Global Supply Chains (2016). Retrieved from [https://www.cfr.org/sites/default/files/pdf/2016/06/Workshop\\_Report\\_CSMD\\_Global\\_Supply\\_Chains\\_OR.pdf](https://www.cfr.org/sites/default/files/pdf/2016/06/Workshop_Report_CSMD_Global_Supply_Chains_OR.pdf)
- G.Bin.Zao. (2016). Could SOE reform in China usher in the next economic revolution? . Retrieved from <http://www.scmp.com/print/comment/insight-opinion/article/2046165/could-soe-reform-china-usher-next-economic-revolution>
- Gallagher.K., K. R. a. (2016). China goes global with development bank Retrieved from <http://www.brettonwoodsproject.org/wp-content/uploads/2016/04/At-Issue-China-goes-global-with-development-banks.pdf>
- Gallo.E., B. G. (2017). Infrastructure is the way to a united world Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/opinion/2017-01/10/content\\_27906813.htm](http://www.chinadaily.com.cn/opinion/2017-01/10/content_27906813.htm)
- Gang.W. (2017). SOEs Lead Infrastructure Push in 1,700 'Belt and Road' Projects Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-05-10/101088332.html>

- Ge., Y. (2017). Citic Bank Joins 'Belt-Road' Train With Kazakhstan Investment.  
Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-06-08/101099584.html>
- Geng.X, S. A. (2016a). China's State Owned Enterprises at a Crossroads Retrieved from  
<http://www.project-syndicate.org/print/china-state-sector-gradual-reform-by-andrew-sheng-and-xiao-geng-2016-06>
- Geng.X, S. A. (2016b). The Making of China's Consumer Society. Retrieved from  
<https://www.project-syndicate.org/commentary/china-consumption-e-commerce-by-andrew-sheng-and-xiao-geng-2016-08>
- Gheiselli.A. (2015). The Belt, the Road and the PLA Retrieved from  
<http://www.css.ethz.ch/en/services/digital-library/article.html/194500/pdf>
- Goldstein.L. (2016). China's 'One Belt One Road' Is a Big Deal. So What Is the Role for Beijing Military. Retrieved from <http://nationalinterest.org/feature/chinas-one-belt-one-road-big-deal-so-what-the-role-beijings-18456>
- Gottfredson.M. (2017). What the New Silk Road Needs Is A Digital Revolution.  
Retrieved from <http://www.forbes.com/sites/baininsights/2017/04/17/what-the-new-silk-road-needs-is-a-digital-revolution>
- Granieri, R. What is Geopolitics and Why Does It Matter? . Retrieved from  
[https://www.researchgate.net/publication/282464915\\_What\\_is\\_Geopolitics\\_and\\_Why\\_Does\\_It\\_Matter](https://www.researchgate.net/publication/282464915_What_is_Geopolitics_and_Why_Does_It_Matter)
- Granieri, R. (2015). What is Geopolitics and Why Does It Matter?  
[https://www.researchgate.net/publication/282464915\\_What\\_is\\_Geopolitics\\_and\\_Why\\_Does\\_It\\_Matter](https://www.researchgate.net/publication/282464915_What_is_Geopolitics_and_Why_Does_It_Matter)
- Harris.J., B. R. a. (2016). *War by Other Means: Geoeconomics and Statecraft*. The Belknap Press of Harvard University Press: Cambridge.
- HinduBusinessLine. (2016). ICICI Bank in strategic tie-up with NDB  
Retrieved from <http://www.thehindubusinessline.com/money-and-banking/icici-bank-in-strategic-tieup-with-ndb/article8561743.ece>  
<http://www.thehindubusinessline.com/money-and-banking/icici-bank-in-strategic-tieup-with-ndb/article8561743.ece>
- HKDTC. (2016). China's 13th Five-Year Plan: Made in China 2025 and Industries 4.0 Cooperative Opportunities. Retrieved from <http://economists-pick->

[research.hktdc.com/business-news/article/Research-Articles/China-s-13th-Five-Year-Plan-Made-in-China-2025-and-Industrie-4-0-Cooperative-Opportunities/rp/en/1/1X000000/1X0A6AZ7.htm](http://research.hktdc.com/business-news/article/Research-Articles/China-s-13th-Five-Year-Plan-Made-in-China-2025-and-Industrie-4-0-Cooperative-Opportunities/rp/en/1/1X000000/1X0A6AZ7.htm)

- HKMB. (2016). Kazakhstan: A Modern Silk Road Partner. Retrieved from <http://hkmb.hktdc.com/en/1X0A50Y2/hktdc-research/Kazakhstan-A-M>
- Hofman.B. (2015). China's One Belt One Road Initiative: What we know thus far Retrieved from <http://blogs.worldbank.org/eastasiapacific/print/china-one-belt-one-road-initiative-what-we-know-thus-far>
- Hongyuran.W., Y. H. J. D. (2017). Banking Watchdog Calls for Closer Scrutiny on Overseas Investment Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-01-26/101049105.html>
- Hongyuran.W., Y. W., Tongjian.D. (2017). China Tries to Rein In 'Barbarian Growth' of Shadow Banking. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-01-26/101018866.html>
- Hongyuran.W., Y. Z., Wei.H. (2016a). China's Debt-to-Equity Push Triggers Concern Retrieved from <http://english.caixin.com/2016-10-28/101001654>
- Hongyuran.W., Y. Z., Wei.H. (2016b). Regulation. China Confronts Danger of Large Debts With Broad Restructuring. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2016-10-28/101001730.html>
- Hongyuran.W., Y. Z., Yuqian.W. (2017). Increased Interbank Borrowing Causes Concern. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-01-25/101049028.html>
- Hsu, S. (2017a). China Takes Another Step Towards A Service Economy Retrieved from <https://www.forbes.com/sites/sarahsu/2017/02/21/china-takes-another-step-towards-a-service-economy/#54d3c98b28c1>
- Hsu, S. (2017b). China's Asian Infrastructure Investment Bank Fared Its First Year. Retrieved from <https://www.forbes.com/sites/sarahsu/2017/01/14/how-chinas-asian-infrastructure-investment-bank-fared-its-first-year/#52a14df65a7f>
- Hsu., S. (2017). China's New Silk Road Project May Be Too Big to Succeed Retrieved from [http://www.huffington.com/entry/china-silk-road\\_us\\_5935a553e4b0099e7fae2fd2](http://www.huffington.com/entry/china-silk-road_us_5935a553e4b0099e7fae2fd2)

- Hsu.S. (2016). China Pushes For Innovation In State-Owned-Enterprises, But Is Change Possible? . Retrieved from <http://www.forbes.com/sites/sarahsu/2016-08/22/china-innovation-state-owned-enterprises/print/>
- Hsu.S. (2017). How China's Asian Infrastructure Investment Bank Fared Its First Year. Retrieved from <http://www.forbes.com/sites/sarahsu/2017/01/12/how-chinas-asian-infrastructure-investment-bank-fared-its-first-year/print/>
- Huang.K. (2017a). Will the Arctic be the next stop on China's new Silk Road? . Retrieved from <http://www.scmp.com/news/china/diplomacy-defence/article/2095078/will-arctic-be-next-stop-chinas-new-silk-road>
- Huang.K. (2017b). Will the Arctic be the next stop on China's new Silk Road? Retrieved from <http://www.scmp.com/news/china/diplomacy-defence/article/2095078/will-arctic-be-next-stop-chinas-new-silk-road>
- Huang.Y. (2016a). China's Financial Risks are Really About Land Prices Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2016-12-07/101024405.html>
- Huang.Y. (2016b). The Financial Time. Cracking China's debt conundrum Retrieved from <http://www.ft.com/content/bbbe6a25-15c2-3968-bdde-3c31e910fa84>
- Huaxia. (2017). World Bank to deepen cooperation with AIIB. Retrieved from [http://news.xinhuanet.com/english/2017-04/24/c\\_136230282.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2017-04/24/c_136230282.htm)
- IMD. (2016). One Belt-One Road: China's Re-Engineering of the Global Business Environment [Internet]. 2016. Retrieved from <http://www.imd.org/research/publications/upload/57-One-Belt-One-Road.pdf>
- J., K. (2016). How the Silk Road plans will be financed Retrieved from <http://www.ft.com/cms/s/2/e83ced94-0bd8-11e6-9456-444ab5211a2f.html>
- Jia.D., Q. P. (2017). China State Banks Provide Over \$400 Bln of Credits to Belt and Road Projects. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-05-12/101089361.html>
- Jia.L., S. G. (2015). Digital Silk Road to span Eurasia Retrieved from [http://europe.chinadaily.com.cn/epaper/2015-07/10/content\\_21241323.html](http://europe.chinadaily.com.cn/epaper/2015-07/10/content_21241323.html)
- Jin.K. (2016). Overhauling China Retrieved from <http://www.project-syndicate.org/print/china-economic-dynamism-political-reform-by-keyu-jin-2016-02>

- John.A. (2016). China's struggling SOEs may face new Challenges in gaining support from government, analyst say. Retrieved from <http://www.scmp.com/print/business/china-business/article/1981847/chinas-struggling-soes-may-face-new-challenges-gaining>
- John.A. (2017). Foreign banks divided on best approach to financing China's US\$5 trillion new Silk Road project Retrieved from <http://www.scmp.com/business/banking-finance/article/2096010/foreign-banks-divided-best-approach-financing-chinas-us5-tr>
- Jun, Z. (2016). China's Painful Structural Transformation. Retrieved from <https://www.project-syndicate.org/commentary/china-structural-economic-change-by-zhang-jun-2016-08>
- Jun.Z. (2016). Three Threats to China's Economy Retrieved from <http://www.project-syndicate.org/print/china-state-sector-restructuring-by-zhang-jun-2016-10>
- Kaczmarek.M. (2015). The New Silk Road: a versatile instrument in China's policy. Retrieved from [http://www.osw.waw.pl/sites/default/files/commentary\\_161.pdf](http://www.osw.waw.pl/sites/default/files/commentary_161.pdf)
- Kaixi.H, X. T. J. (2017). Investors Back Baowu Steel's SOE Reform Step. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-06-01/101096877.html>
- Kaixi.H., T. D. (2016). SOE Reform Fund Plans 30 Billion Yuan in Project Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-03-24/101070093.html>
- Kan.H., L. W., Hongyuran.W. (2015). Investors Embrace China's Big Belt, Risky Road Retrieved from [http://english.com/print/print\\_en.jsp](http://english.com/print/print_en.jsp)
- Kleven.A. (2015). Is China's Maritime Silk Road A Military Strategy? . Retrieved from <http://thediplomat.com/2015/12/is-chinas-maritime-silk-road-a-military-strategy/>
- KPMG. (2016). China Outlook 2016 Retrieved from <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/pdf/2016/03/china-outlook-2016.pdf>
- Kynge.J. (2015). Global supply chain reshape trade as China sheds manufacturing Retrieved from <https://www.ft.com/content/7ab32cf6-05f4-11e5-868c-00144feabdc0?mhq5j=e1>

- Kynge.J., B. A., Byrne.A. . (2017a). EU sets collision course with China over ‘Silk Road’ rail project Retrieved from <http://www.ft.com/content/003bad14-f52f-11e6-95ee-f14e55513608>
- Kynge.J., B. A., Byrne.A. . (2017b). EU sets collision course with China over ‘Silk Road’ rail project Retrieved from <http://www.ft.com/content/003bad14-f52f-11e6-95ee-f14e55513608>
- Kynge.J., C. C., Kazmin.A. Bokhari.F. (2017). Beijing Global power play. How China rules the waves Retrieved from <http://www.ft.com/sites/china-ports>
- L, H.-C. (2016). China’s one belt, one road initiative set to transform economy by connecting with trading partners along ancient Silk Road. Retrieved from <http://www.scmp/print/business/china-business/article/1978450/chinas-one-belt-one-road-initiative-set-transform-economy>
- Lain, S. (2016). China’s Silk Road in Central Asia: Transformative or exploitative. Retrieved from <http://blogs.ft.com/beyond-brics/2016/04/27/chinas-silk-road-in-central-asia-transformative-or-exploitative/?mhq5j=e1>
- Lardy.N. (2016). China’s SOE Reform-The Wrong Path. Retrieved from <http://piie.com/blogs/china-economic-watch/chinas-soe-reform-wrong-path>
- Leong.M.L. (2017). China’s belt and road strategy offers a winning growth agenda formula, and the world must get on board Retrieved from <http://www.scmp.com/comment/insight-opinion/article/2096323/chinas-belt-and-road-strategy-offers-winning-growth-formula>
- Leung.C. (2016 ). China: What are supply-side structural reforms? Retrieved from [https://www.dbs.com/aics/pdfController.page?pdfpath=/content/article/pdf/AlO/160407\\_insights\\_what\\_are\\_chinas\\_supply\\_side\\_reforms.pdf](https://www.dbs.com/aics/pdfController.page?pdfpath=/content/article/pdf/AlO/160407_insights_what_are_chinas_supply_side_reforms.pdf)
- Li.J. (2016). Companies. Investors grow shy of China’s public-private projects Retrieved from <http://www.scmp.com/print/business/companies/article/1963468/investors-grow-shy-chinas-public-private-projects>
- Liang, L. H. (2017). China Merchants Group to invest in Djibouti Free Trade Zone. Retrieved from <http://www.seatrade-maritime.com/news/middle-east-africa/china-merchants-group-to-invest-in-djibouti-free-trade-zone.html>



- Liquin.J. (2016). The AIIB is Ready for Business. Retrieved from <http://www.project-syndicate.org/commentary/asian-infrastructure-investment-bank-aiib-opens-by-liqun-jin-2016>
- Liyan.S. (2016). AIIB approves \$600 million to support energy project of Azerbaijan Retrieved from [https://www.aiib.org/en/news-events/news/2016/20161222\\_001.html](https://www.aiib.org/en/news-events/news/2016/20161222_001.html)
- Lo.C. (2016). China's Debt Bubble: Why the Bears Are Wrong [Internet] 2016. Retrieved from <http://www.barrons.com/articles/chinas-debt-bubble-why-the-bears-are-wrong-1480046488#printMode>
- Loname.C. (2015a). AIIB outbound Investment agenda is key to rebalancing Retrieved from <http://www.scmp.com/print/insight-opinion/article/1802993/aiib-outbound-investment-agenda-key-chinas-economic>
- Loname.C. (2015b). The economics and politics of China's New Silk Road. Retrieved from <http://www.scmp.com/print/insight-opinion/article/1829384/economics-and-politics-chinas-new-silk-road>
- M, P. (2016). Will China's New "Supply-Side" Reforms Help China? . Retrieved from <http://carnegieendowment.org/chinafinancialmarkets/62601>
- M., K. (2017). U.S.-China Economic and Security Review Commission. Retrieved from <https://www.uscc.gov/sites/default/files/Research/China%27s%20High%20Speed%20Rail%20Diplomacy.pdf>
- Macguire.E., A. B. (2013). 'Silk Road' railways link Europe and Asia. Retrieved from <http://edition.cnn.com/2013/06/27/business/silk-railroad-trading-network/>
- 'Made in China 2025' plan issued (2015). Retrieved from [http://english.gov.cn/policies/latest\\_release/2015/05/19/content\\_281475110703534.html](http://english.gov.cn/policies/latest_release/2015/05/19/content_281475110703534.html)
- Mak.L. (2016). China's big 5 banks lost 274 billions yuan in bad debt write-offs in first nine months. Retrieved from <http://www.scmp.com/print/business/banking-finance/article/2041402/chinas-big-5-banks-lost-274-billion-yuan-bad-debt-write>

- Martisan.R. (2016). Maritime Strategy with Chinese Characteristics? . Retrieved from <http://thediplomat.com/2016/03/maritime-strategy-with-chinese-characteristics>
- McBride.J. (2015 ). Building the New Silk Road Retrieved from <http://www.cfr.org/asia-pacific/building-new-silk-road/p36573>
- McGee.P. (2017). Siemens and Bombardier in talks to merge train operations Retrieved from <https://www.ft.com/content/eab6d0aa-1f67-11e7-a454-ab04428977f9>
- Meissner.M. (2016). State-owned-enterprise reform Retrieved from [http://www.merics.org/fileadmin/templates/download/aktuelles/SOE-Reform\\_Web-Spezial\\_EN\\_final.pdf](http://www.merics.org/fileadmin/templates/download/aktuelles/SOE-Reform_Web-Spezial_EN_final.pdf)
- Mengzi.F. (2016). Belt and Road Initiative Makes Strong Progress. Retrieved from <http://www.chinausfocus.com/finance-economy/belt-and-road-initiative-makes-strong-progress>
- Mengzi.F. (2016 ). Belt and Road Initiative Makes Strong Progress Retrieved from <http://www.chinausfocus.com/finance-economy/belt-and-road-initiative-makes-strong-progress>
- Mercy., K. A. (2017). The Power of Ports: China’s Maritime March. Retrieved from <http://thediplomat.com/2017/03/the-power-of-ports-chinas-maritime-march/>
- MFA. (2016). An Ethiopia and Djibouti establish joint company to manage Chinese Railway. Retrieved from <http://www.mfa.gov.et/-/an-ethio-djibouti-joint-company-to-manage-the-newly-built-railway>
- Miggao.S. (2016). Structural Adjustment Fund May Be Potential Driver for China’s Economic Transformation. Retrieved from <http://www.caixnglobal.com/2016-11-25/101019261.html>
- Mitchell.T. (2016). AIIB Expansion plan underscore China’s global ambitions Retrieved from <http://www.ft.com/content/1e53b6fe-3b74-11e6-8716-a4a71e8140b0/>
- Mooney.T. (2016). China buys majority stake in Sri Lanka’s Hambantota port Retrieved from <http://www.joc.com/international-trade-news/infrastructure-news/asia->

[infrastructure-news/china-buys-majority-stake-sri-lanka's-hambantota-port\\_20161212.html](http://infrastructure-news/china-buys-majority-stake-sri-lanka's-hambantota-port_20161212.html)

- Morgan, J. P. (2016). China's Increasing Outbound M&A. Retrieved from <http://www.jpmorgan.com/global/insights/chinas-key-drivers>
- Moriyasu.K. (2017). China expands Belt and Road to Arctic. Retrieved from <http://asia.nikkei.com/Politics-Economy/Policy-Politics/China-expands-Belt-and-Road-to-the-Arctic>
- Moss.T. (2016). The Wall Street Journal. China's 'One Belt, One Road' Takes to Space. Retrieved from <http://blogs.wsj.com/chinarealtime/2016/12/28/chinas-one-belt-one-road-takes-to-space>
- Na.C, L. W. (2016). China Launches 10 billion Euro Fund to Boost Investment in Central, Eastern Europe. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2016-11-07/101004872.html>
- Nan.Z. (2017). Door is opening for new businesses. Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-02/06/content\\_28108873.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-02/06/content_28108873.htm)
- Nan.Z. (2013). Block Train service to Russia on fast track. Retrieved from [http://usa.chinadaily.com.cn/epaper/2013-10/30/content\\_17069634.htm](http://usa.chinadaily.com.cn/epaper/2013-10/30/content_17069634.htm)
- Nan.Z. (2016a). COSCO Shipping to invest another \$553m in Piraeus Port Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-07/07/content\\_25997011.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-07/07/content_25997011.htm)
- Nan.Z. (2016b). More FTA Deals in 2017 Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-12/28/content\\_27794617.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-12/28/content_27794617.htm)
- NDB. (2015). Agreement on the New Development Bank. Retrieved from <http://ndb.int/download/Agreement%20on%20the%20New%20Development%20Bank.pdf>
- NDB. (2016a). 'BRICKS Bank' says to issue bonds in members local currencies Retrieved from <http://www.ndb.int/BRICS-bank-says-to-issue-bonds-in-members-local-currencies.php>
- NDB. (2016b). BRICS Bank plans to place bonds in Russia Retrieved from <http://www.ndb.int/BRICS-Bank-plans-to-place-bonds-in-Russia.php>

- NDB. (2016c). BRICS NDB, AIIB to start joint financing of projects. Retrieved from <http://www.ndb.int/BRICS-NDB-AIIB-to-start-jointfinancing-ofprojects-NDBVP.php>
- NDB. (2016). BRICS Nations-led new development bank to raise up to \$3 Billion in next 3 years. Retrieved from <http://www.ndb.int/BRICS-nations-led-New-Development-Bank-to-raise-up-to-3-billion-in-next-3-years.php>
- NDRC. (2015). Vision and Actions on Jointly Building Silk Road Economic Belt and 21st-century Maritime Silk Road. Retrieved from [http://en.ndrc.gov.cn/newsrelease/201503/t20150330\\_669367.html](http://en.ndrc.gov.cn/newsrelease/201503/t20150330_669367.html)
- Norman Sze, F. W. (2016). *“One Belt, One Road” The Internationalization of China’s SOEs*. Retrieved from <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/cn/Documents/about-deloitte/dttp/deloitte-cn-dttp-vol5-chapter2-en.pdf>
- Panda.A. (2016). At First Meeting, China-led AIIB Approves First Loans Retrieved from <http://thediplomat.com/2016/06/at-first-annual-meeting-china-led-aiib-approves-first-loans/>
- Park.K. (2017). China’s Focus Maritime silk road fosters Retrieved from [http://news.xinhuanet.com/english/2017-06/21/c\\_136384304.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2017-06/21/c_136384304.htm)
- Pham.T. (2016). China’s Maritime Strategy on the Horizon. Retrieved from <http://thediplomat.com/2016/11/chinas-maritime-strategy-on-the-horizon/>
- Pilling.D., K. J. (2017). China-led investment bank attracts 25 new members. Retrieved from <http://www.ft.com/content/671d8ac4-e18a-11e6-8405-9e5580d6e5fb>
- Pirelli. (2015). Silk Road Fund Joins China National Chemical Corporation. Retrieved from [http://www.pirelli.com/mediaObject/corporate/documents/common/investors/opa/05-06-2015\\_Press\\_Release\\_CHEMCHINA\\_SILK\\_ROAD\\_FUND\\_Signing\\_Investment\\_Agreement\\_with\\_SRF/original/05-06-](http://www.pirelli.com/mediaObject/corporate/documents/common/investors/opa/05-06-2015_Press_Release_CHEMCHINA_SILK_ROAD_FUND_Signing_Investment_Agreement_with_SRF/original/05-06-)

[2015\\_Press\\_Release\\_CHEMCHINA\\_SILK\\_ROAD\\_FUND\\_Signing\\_Investment\\_Agreement\\_with\\_SRF.pdf](#)

Plan highlights focus and interpretation of SOE reform. (2015). Retrieved from [http://english.gov.cn/policies/policy\\_watch/2015/09/16/content\\_281475191127179.html](http://english.gov.cn/policies/policy_watch/2015/09/16/content_281475191127179.html)

Poon.D, K.-R. R. (2017). Learning from China's Industrial Strategy

Putz.C. (2017 ). From London to Yiwu in 17 days: OBOR's British Connection Retrieved from <http://thediplomat.com/2017/04/from-london-to-yiwu-in-17-days-obors-british-connection/>

PWC. (2015). Prosperity for the masses by 2020. Retrieved from [http://www.pwccn.com/webmedia/doc/635835257136032309\\_prosperity\\_masses\\_2020.pdf](http://www.pwccn.com/webmedia/doc/635835257136032309_prosperity_masses_2020.pdf)

PWC. (2016a). 2015 China Tax Policy Review and 2016 Outlook. Retrieved from [http://pwccn.com/webmedia/doc/635937460747451358\\_china\\_tax\\_review\\_2015.pdf](http://pwccn.com/webmedia/doc/635937460747451358_china_tax_review_2015.pdf)

PWC. (2016b). China's new silk route-The long and winding road. Retrieved from <https://www.pwc.com/gx/en/growth-markets.../china-new-silk-route.pdf>

PWC. (2016c). Prosperity for the masses by 2020 Retrieved from [http://www.pwccn.com/webmedia/doc/635835257136032309\\_prosperity\\_masses\\_2020.pdf](http://www.pwccn.com/webmedia/doc/635835257136032309_prosperity_masses_2020.pdf)

Qiang.L. (2015). China's 'One Belt, One Road' offers energy security for Asia and beyond. Retrieved from <http://www.scmp.com/print/comment/insight-opinion/article/1820505/chinas-one-belt-one-road-offers-energy-security-asia-and>

Qinqin.P., T. D. (2017). Green Bonds Take Root in China Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-02-02/101049620>

Raby, G. (2015). China's AIIB: Part of a Much Bigger Master Plan. Retrieved from <http://nationalinterest.org/blog/the-buzz/chinas-aiib-bank-part-much-bigger-master-plan-12748>

- Regan's Chinese Echo (2016). Retrieved from <http://www.economist.com/news/china/21684804-mystery-xi-jinpings-supply-side-strategy-regans-chinese-echo.html>
- Ren.D. (2017). China's pension fund to join the new Silk Road investment spree Retrieved from <http://www.scmp.com/business/global-economy/article/2096245/chinas-pension-fund-join-new-silk-road-investment-sprees>
- Reuters. (2017). Security firms to cash in protecting China's 'New Silk Road'. Retrieved from <http://www.scmp.com/print/news/china/diplomacy-defense/article/2090033/security-firms-cash-protecting-chinas-new-silk-road>
- Rezkova.A. (2016). The EU's response to the OBOR should be the digital Silk Road Retrieved from <http://www.friendsofeurope.org/global-europe/eus-response-obor-digital-silk-road/>
- Rhodes.W. (2016). China's challenges and their global risks Retrieved from <http://www.ft.com/content/68fbf5d3-452e-3b55-8550-e83c0f1cc5bf>
- Roach.S. (2016). The World Economy Without China Retrieved from <http://www.project-syndicate.org/print/world-economy-without-china-by-stephens-s--roach-2016-10>
- Ruohong.F., N. Y., Wei.H. (2016). Baosteel, Wisco Get Regulators' Approval for Merger. Retrieved from [http://english.caixin.com/print/print\\_en.jsp](http://english.caixin.com/print/print_en.jsp)
- Rutledge.A. (2017). Open For Foreign Business: China's New Open-Door Policy. Retrieved from <http://www.forbes.com/sites/annrutledge/2017/01/31/open-for-foreign-business-chinas-new-open-door-policy/print/>
- Sabine.P. (2016). Long-term planning: China's 21st century Silk Road Strategy with take time to reap forward. Retrieved from <http://www.scmp.com/print/special/reports/business/topics/one-belt-one-road/article/2041873/long-term-planning-chinas-21st>
- Scholvin, S. (2016). Geopolitics an Overview of Concepts and Empirical Examples From International Relations. Retrieved from <http://www.fia.fi/assets/publications/wp91-Geopolitics.pdf>

- Shepard.W. (2017). The AIIB One Year In: Not As Scary AS Washington Thought. Retrieved from <http://www.forbes.com/sites/wadeshepard/2017/01/16/the-aiib-one-year-in-not-as-scary-as-washington-thought/print/>
- Shepherd.W. (2016). China's one belt, one road plan covers more than half of the population, 75 per cent of energy resources and 40 per cent of world's GDP. Retrieved from <http://www.scmp.com/print/business/china-business/article/1978396/chinas-one-belt-one-road-plan-covers-more-half-population-75>
- Shiji.O. (2017). Internet fund aims to boost innovation. Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/business/tech/2017-01/24/content\\_28039039.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/tech/2017-01/24/content_28039039.htm)
- Shuiyu.J., N. Z. (2016). CRRC on track to take over Czech firm Retrieved from [http://www.chinadailyasia.com/2016-11/29/content\\_15533615.html](http://www.chinadailyasia.com/2016-11/29/content_15533615.html)
- Shuli.H. (2017a). Deleveraging is the Correct Top Priority. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-01-10/101042270>
- Shuli.H. (2017b). Editorial: Relax Rigid Growth Target to Create Room for Reforms. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-01-04/101033210.html>
- Smart.C. (2017). Industry by Design? . Retrieved from <http://www.project-syndicate.org/industry-by-design-by-christopher-smart-2017-03>
- Soo.Z. (2017). China Telecom Global sets sights on data centres for belt and road region. Retrieved from <http://www.scmp.com/tech/enterprises/article/2090533/china-telecom-global-sets-sights-data-centres-belt-and-road-region>
- Spence.M., W. Q. (2016). A Growth Agenda for China Retrieved from <http://www.project-syndicate.org/print/china-state-enterprise-reform-for-growth-by-michael-spence-qian-wan-2016-12>
- SRF. (2015a). Chairman Jin Qi's Speech at the 2015 Annual Conference for Chinese Outbound Investment Companies. Retrieved from <http://www.silkroadfund.com.cn/enweb/23809/23812/31532/index.html>
- SRF. (2015b). Q&A about the Silk Road Fund's First Project Investment. Retrieved from <http://www.silkroadfund.com.cn/enweb/23809/23812/23942/index.html>

- SRF. (2015c). The Silk Road Fund Begins Operation: An Interview with Zhou Xiaochuan Retrieved from <http://www.silkroadfund.com.cn/enweb/23809/23812/31532/index.html>
- SRF. (2016a). Scope of Investment. Retrieved from <http://www.silkroadfund.com.cn/enweb/23798/23805/index.html>
- SRF. (2016b). Silk Road Fund Signs Definitive Transaction Agreement regarding Sale and Purchase of Minority Equity Stake in PJSC SIBUR HOLDING Retrieved from <http://www.silkroadfund.com.cn/enweb/23809/23812/32934/index.html>
- Stephens.P. (2015). Asian Infrastructure Investment Bank. China's rise confound a splintered to west. Retrieved from <http://next.ft.com/content/9759a714-d2fe-11e4-b7a8-00144feab7de#axzz3VbFU177U>
- Sun.C. (2017). Iron silk road delivers trade edge. Retrieved from <http://www.scmp.com/print/business/china-business/article/1306440/iron-silk-road-delivers-trade-edge>
- Tata.S. (2017). Deconstructing China's Energy Security Strategy Retrieved from <http://thediplomat.com/2017/01/deconstructing-chinas-energy-security-strategy/>
- TheEconomist. (2016). Our bulldozers, our rules-China foreign policy could reshape a good part of the world economy. Retrieved from <https://www.economist.com/node/21701505/print>
- To.H. (2016). Three Ways To Profit From China's Rising Global Economic Influence Retrieved from <http://www.forbes.com/sites/greatspeculations/2016/08/24/three-ways-to-profit-from-chinas-rising-global-economic-influence/print/>
- Toktomushev, K. (2017). China US Focus. One Belt, One Road Conference: Is Central Asia Included? . Retrieved from <http://www.chinausfocus.com/finance-economy/-one-belt-one-road-conference-is-central-asia-included>
- Tongjian.D, H. W. (2016). China's 'Big Five' to Set Up Debt Swap Subsidiaries Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2016-11-23/101010411.html>
- Tongjian.D., C. L. (2016). PPP Project Reviews, Listing Get Streamlined Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2016-12-27/101031063.html>



- Tongjian.D., Y. W. (2016). Chinese Companies Boost Sales of Asset-Backed Securities in 2017 Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-01-11/101042806>
- Tunningley.J. (2016). China's new state-backed venture capital fund to boost innovation Retrieved from <http://globalriskinsights.com/2016/09/innovation-chinas-state-backed-venture-capital-fund/>
- Vaid.M. (2017). Resetting China's energy security goals. Retrieved from <http://www.orfonline.org/expert-speaks/china-energy-security-goals/>
- Wang.F. (2016a). China Pledges to IPO Support for Firms in Trouble Northeast Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2016-11-16/101008407.html>
- Wang.F. (2016b). Top Chinese Leaders' Economic Meeting Eases Stress on Growth Target. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2016-12-12/101026198.html>
- Wang.F. (2017). China to Include Autos, New Energy, Graphene Into Overcapacity Cuts. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-01-23/101048256.html>
- Wang.F, H. Y. (2016). Nation's Fiscal Deficit Could See Increase Next Year, Analyst Say. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2016-12-21/101029074.html>
- Wang.F., W. L. (2017). China-Led Asian Infrastructure Investment Bank Approves First Loan to India Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-05-04/101086316.html>
- WEF. (2015). What is 'new' about the New Development Bank? Retrieved from <http://www.weforum.org/agenda/2015/08/what-is-new-about-the-new-development-bank/>
- Wei.H., W. F. (2017). China to Issue Negative List for State Firms Outbound Investment Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-01-19/101046849.html>
- Wei.L. (2015). China Economic Plan Calls for Mergers, Public listings By 2020 Retrieved from <http://www.wsj.com/articles/china-reform-plan-calls-for-mergers-public-listing-by-2020-1441635645>
- Weihua.C., X. Z. (2016). AIB greets 13 more members Retrieved from [http://usa.chinadaily.com.cn/epaper/2017-03/24/content\\_28664414.htm](http://usa.chinadaily.com.cn/epaper/2017-03/24/content_28664414.htm)

- Weinland.D. (2017). China warned of risk to banks from One Belt, One Road initiative. Retrieved from <http://www.ft.com/content/6076cf9a-e38e-11e6-8405-9e5580d6e5fb>
- Weinland.D., H. L. (2016). China launches \$30bn venture fund to boost industrial technology. Retrieved from <http://www.ft.com/content/fb06343e-6520-11e6-8310-ecf0bddad227>
- Weinland.D., H. L. (2017 ). ChemChina and Sinochem plan merger Retrieved from <http://www.ft.com/content/08a29238-2ed2-11e7-9555-23ef563ecf9a>
- Why China is creating a new “World Bank” for Asia (2014). Retrieved from <https://www.economist.com/blogs/economist-explains/2014/11/economist-explains-6>
- Wigell.M. Conceptualizing regional powers’geo-economic strategies: neo-imperialism, neo-mercantilism, hegemony, and liberal institutionalism. Retrieved from <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2Fs10308-015-0442-x.pdf>
- Wildau, G. (2016a). China deploys enterprise to economic stimulus effort. Retrieved from <https://www.ft.com/content/3d10e5cc-3754-11e6-a780-b48ed7b6126f?mhq5j=e1>
- Wildau, G. (2016b). China’s state-owned zombie economy Retrieved from <https://www.ft.com/content/253d7eb0-ca6c-11e5-84df-70594b99fc47?mhq5j=e1>
- Wildau.G. (2015a). China cautiously embraces privatization of state owned-enterprises. Retrieved from <http://www.ft.com/content/69253d76-633c-11e5-97e9-7f0bf5e7177b>
- Wildau.G. (2015b). China service sector key to growth. Retrieved from <https://www.ft.com/content/0f6f0018-9817-11e5-bdda-9f13f99fa654?mhq5j=e1>
- Wildau.G. (2016a). China bankruptcies surge as government targets zombie enterprises. Retrieved from <http://www.ft.com/content/70aec7b2-3869-11e6-a780-b48ed7b6126f>
- Wildau.G. (2016b). China’s: The state-owned zombie economy. Retrieved from <http://www.ft.com/content/253d7eb0-ca6c-11e5-84df-70594b99fc-47>

- William T. Wilson, P. (2016). The Prospect for Economic Transition in China Are Questionable Retrieved from <http://report.heritage.org/bg3112>
- William T.Wilson, P. (2016). China's Huge 'One Belt, One Road' Initiative Is Sweeping Central Asia. Retrieved from <http://www.heritage.org/asia/commentary/chinas-huge-one-belt-one-road-initiative-sweeping-central-asia>
- Wilson.T.W. (2017). China's Huge 'One Belt, One Road' Initiative Is Sweeping Central Asia. . Retrieved from <http://nationalinterest.org/print/feature/chinas-huge-one-belt-one-road-initiatives-sweeping-central-17150>
- Woetzel.J. (2016). Bridging global infrastructure gaps. Retrieved from <http://www.mckinsey.com/industries/capital-projects-and-infrastructure/our-insights/bridging-global-infrastructure-gaps>
- Wolf.M. (2016). China's struggle for a new normal. Retrieved from <http://www.ft.com/content/28ea640e-ef62-11e5-aff5-19b4e253664a>
- Wong.J. (2016). China's great policy dilemma : More growth or less debt Retrieved from <http://www.straitstimes.com/opinion/chinas-great-policy-dilemma-more-growth-or-less-debt>
- WorldBank. (2016a). Chairman's Statement- -Global Infrastructure Forum 2016 Retrieved from <http://www.worldbank.org/en/topic/publicprivatepartnerships/brief/chairmans-statement-global-infrastructure-forum-2016.print>
- WorldBank. (2016b). World Bank and AIIB Sign First Co-Financing Framework Agreement Retrieved from <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2016/04/13/world-bank-and-aiib-sign-first-co-financing-framework-agreement>
- WorldBank. (2016c). World Bank Group, New Development Bank Lay Groundwork for Cooperation Retrieved from <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2016/09/09/world-bank-group-new-development-bank-lay-groundwork-for-cooperation>

- WorldMaritimeNews. (2016). COSCO, EXIM Bank Ink USD 18 Bln Financing Deal.  
Retrieved from <http://worldmaritimeneews.com/archives/198927/cosco-exim-bank-ink-usd-18-bln-financing-deal/>
- Worstell.T. (2016). China's Only 15% Of The Global Economy But Contributes 25-30% of Global Growth Retrieved from  
<http://www.forbes.com/sites/timworstell/2016/10/30/chinas-only-15-of-the-global-economy-but-contributes-25-30-of-global-growth/print>
- WSJ. (2016). Beijing's Supply-Side Struggle Retrieved from  
<http://www.wsj.com/articles/beijing-supply-side-struggle-1463517902>
- WSJ. (2017). Beijing Spins a Web of Chinese Infrastructure. Retrieved from  
<http://www.wsj.com/articles/beijing-spins-a-web-of-chinese-infrastructure-1484560801>
- Wu., S.-s. (2017). The Limits of China's 'Silk Road' to Europe Retrieved from  
<http://thediplomat.com/2017/01/the-limits-of-chinas-silk-road-to-europe/>
- Wu.K. (2015  
) . China's Silk Road Fund Backs Another IPO of State-Owned Firm Retrieved from  
<http://www.wsj.com/articales/chinas-silk-road-fund-backs-another-ipo-of-state-owned-firm-1448366913>
- Wu.W. (2016). Chinese think tank raises alarm over 'poisonous' debt, with no quick fixes in sight Retrieved from  
<http://www.scmp.com/print/news/china/economy/article/2012380/china-drowning-debt-think-tank-says>
- Wu.W. (2016). China's bullet trains in race to win global high-speed rail market.  
Retrieved from <http://www.scmp.com/china/diplomacy-defence/article/1981926/chinas-bullet-trains-race-win-global-high-speed-rail>
- Wu.W. (2017). Will China-led development banks get the coveted boost to shape a new financial world order Retrieved from  
<http://www.scmp.com/news/china/economy/article/2090067/china-led-development-banks-seek-high-marks-global-credit-rating>

- Xiang.L. (2017). AIIB narrows infrastructure financing gap. Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/business/2017wef/2017-01/17/content\\_27976341.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2017wef/2017-01/17/content_27976341.htm)
- Xiang.L. (2017). Banks see little risk involving initiative Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-05/12/content\\_29312329.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-05/12/content_29312329.htm)
- Xiaojin.R., S. J. (2017). Beyond Structural Reform in China Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-05/02/content\\_29158904.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2017-05/02/content_29158904.htm)
- Xiaoxia.W., H. W. a. W. H. (2016). Debt Concerns Rise as PPP Model Takes Great Leap Forward. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2016-11-25/101019196.html>
- Xiaoxia.W., W. H. (2017). China Issues New Plan for Supervising Local Government Finances Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-05-04/101085921.html>
- Xin.Z. (2016). Xi Jinping backs Hong Kong drive to ride belt-road trade potential. Retrieved from <http://www.scmp.com/print/news/china/diplomacy-defence/article/2051317/xi-jinping-backs-hong-kongs-drive-ride-belt-road-trade?edition=international%23comments%23comments%23comments>
- Xinhua. (2016a). BRICS New Development Bank approves loan for another green energy project Retrieved from [http://news.xinhuanet.com/english/2016-11/22/c\\_135850561.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2016-11/22/c_135850561.htm)
- Xinhua. (2016b). China to press ahead with supply-side reform Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-12/27/content\\_27784692.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-12/27/content_27784692.htm)
- Xinhua. (2016c). China, Russia, Mongolia sign economic corridor plan: Xinhua. Retrieved from <http://www.scmp.com/print/news/china/diplomacy-defence/article/1980597/china-russia-mongolia-sign-economic-corridor-plan?edition=international>
- Xinhua. (2016d). Commentary: Chinese Dream seeks no hegemony, promotes all-win result. Retrieved from [http://news.xinhuanet.com/english/2016-11/29/c\\_135867567.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2016-11/29/c_135867567.htm)

- Xinhua. (2016e). From Plans to progress: the first year of China's supply-side reform Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-12/19/content\\_27706783.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-12/19/content_27706783.htm)
- Xinhua. (2016f). Spotlight: Belt and Road, a promising initiative aimed at common prosperity Retrieved from [http://news.xinhuanet.com/english/2016-10/08/c\\_135737919.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2016-10/08/c_135737919.htm)
- Xinhua. (2016g). Spotlight: Experts call for China-Nepal-India trilateral cooperation to boost Asian Economy. Retrieved from [http://news.xinhuanet.com/english/2016-08/10/c\\_135583627.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2016-08/10/c_135583627.htm)
- Xinhua. (2016h). Yearend-Commentary: China: growth engine, stabilizer of world economy. Retrieved from [http://news.xinhuanet.com/english/2016-12/26/c\\_135934030.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2016-12/26/c_135934030.htm)
- Xinhua. (2016
- a). COSCO's acquisition of Greek Piraeus Port to further contribute to local economy Retrieved from [http://europe.chinadaily.com.cn/business/2016-04/11/content\\_24433156.htm](http://europe.chinadaily.com.cn/business/2016-04/11/content_24433156.htm)
- Xinhua. (2016
- b). Yiwu-Madrid train line boosts China, Europe Trade Retrieved from [http://europe.chinadaily.com.cn/business/2016-05/06/content\\_25101997.htm](http://europe.chinadaily.com.cn/business/2016-05/06/content_25101997.htm)
- Xinhua. (2017a). China-Europe new freight train links Xi'an with Budapest Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/world/cn\\_eu/2017-04/01/content\\_28775613.htm](http://www.chinadaily.com.cn/world/cn_eu/2017-04/01/content_28775613.htm)
- Xinhua. (2017b). China Central SOEs Profits grow slightly Retrieved from [http://en.xfainance.com/html/Economies/Economic\\_Data/2017/295240.shtml](http://en.xfainance.com/html/Economies/Economic_Data/2017/295240.shtml)
- Xinhua. (2017c). China to deepen reform in agricultural sector. Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/china/2017-02/05/content\\_28108022.htm](http://www.chinadaily.com.cn/china/2017-02/05/content_28108022.htm)
- Xinhua. (2017d). Joint Communique' of the Leaders Roundtable of the Belt and Road Forum for International Cooperation. Retrieved from [http://news.xinhuanet.com/english/2017-05/15/c\\_136286378.htm](http://news.xinhuanet.com/english/2017-05/15/c_136286378.htm)
- Xinhua. (2017e). Xi calls for improved supply-side structural reform. Retrieved from [http://xinhuanet.com/english/2017-01/22/c\\_136004899.htm](http://xinhuanet.com/english/2017-01/22/c_136004899.htm)

- Xu.G. (2010 ). State-Owned enterprises in China: How big are they? Retrieved from <http://blogs.worldbank.org/eastasiapacific/state-owned-enterprises-in-china-how-big-are-they>
- Xueqing.J. (2016). China resumes nonperforming asset securitization. Retrieved from [http://europe.chinadaily.com.cn/business/2016-03/01/content\\_23691753.htm](http://europe.chinadaily.com.cn/business/2016-03/01/content_23691753.htm)
- Yafei, H. (2015 ). Connecting the World Through “Belt and Road” Retrieved from <http://www.chinausfocus.com/foreign-policy/the-belt-road-initiative-offers-new-model-of-cooperation-in-global-governance/>
- Yale.W. (2015). China’s Maritime Silk Road Gamble. Retrieved from <http://thediplomat.com/2015/04/chinas-maritime-silk-road-gamble/>
- Yanfei.W., Z. Y. (2016). NDRC: Overcapacity top reform priority for 2017 Retrieved from [http://www.chinadaily.com/business/2016-12-19/content\\_27704028.htm](http://www.chinadaily.com/business/2016-12-19/content_27704028.htm)
- Yang.Y. (2016). SOS for China’s SOEs Retrieved from <http://www.project-syndicate.org/print/saving-china-state-enterprises-by-yao-yang-2016-09>
- Yao, Y. (2016 ). SOS for China’s SOEs Retrieved from <https://www.project-syndicate.org/commentary/saving-china-state-enterprises-by-yao-yang-2016-09?barrier=accessreg>
- Ye.V., C. L. (2016). BRICS bank to promote economic cooperation. Retrieved from <http://www.shanghaidaily.com/business/finance/BRICS-bank-to-promote-economic-cooperation/shdaily.shtml>
- Yi.W. (2016). Chinese FM: China’s Diplomacy in 2016 More Assertive Retrieved from <http://www.chinausfocus.com/foreign-policy/chinese-fm-chinas-diplomacy-in-2016-moer-assertive>
- Yiping.H. (2015). Keys to the ‘Belt and Road Strategy Succeeding’ Retrieved from [http://english.caixin.com/print/print\\_en.jsp](http://english.caixin.com/print/print_en.jsp)
- Yiu.E. (2016). ‘One Belt, One Road’ infrastructure seen as catalyst for new trade growth Retrieved from [http://www.scmp.com/print/business/global-economy/article/2051138/one-belt-one-road-infrastructure-seen-catalyst-new-trade?utm\\_source=](http://www.scmp.com/print/business/global-economy/article/2051138/one-belt-one-road-infrastructure-seen-catalyst-new-trade?utm_source=)
- Yiu.E. (2016). China eyes more business from One Belt, One Road, Going Global strategies. Retrieved from

- <http://www.scmp.com/print/business/companies/article/2014605/deloitte-china-eyes-more-business-one-belt-one-road-going-global>
- Yiu.E. (2017). HKMA's Chan urges Asian countries to further develop their bond markets to fund Belt and Road projects. Retrieved from <http://www.scmp.com/print/business/banking-finance/article/2062853/hkmas-chan-urges-asian-countries-further-develop-their-bond>
- Yiyao.W. (2016). NDB to issue \$448m green bonds. Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-07/14/content\\_26085905.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-07/14/content_26085905.htm)
- Yu.X. (2017). Belt and Road fund created to help SME's expand in countries involved Retrieved from <http://www.scmp.com/print/business/banking-finance/articles/2088215/belt-and-road-fund-created-help-smes-expand-countries>
- Yue, N. (2015). Service sector drives China's FDI Retrieved from [http://usa.chinadaily.com.cn/us/2015-02/02/content\\_19466576.htm](http://usa.chinadaily.com.cn/us/2015-02/02/content_19466576.htm)
- Yue.Z. (2017). Innovation lifts SOEs, Li says Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/china/2017-04/29/content\\_29138441.htm](http://www.chinadaily.com.cn/china/2017-04/29/content_29138441.htm)
- Yujian.W., T. D. (2016). China Great Wall Asset Management Begins Operation as Stock Corporation. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2016-12-12/101026114.html>
- Yujian.W., Y. W. (2017). ICBC Embraces Debt-Equity Swaps With \$8 Billion in Deals. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-01-13/101043823.html>
- Yujian.W, Y. Z. (2016). Bad Loans Part 2: Big Four Asset Management Companies Get Pushed Aside. Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2016-12-23/101030016.html>
- Yuzhe.Z. (2015). CDB and EXIM Bank to Receive Capital Injection from Forex Reserve Retrieved from [http://english.caixin.com/print/print\\_en.jsp](http://english.caixin.com/print/print_en.jsp)
- Yuzhe.Z., T. D. (2017). Banks Give Cold Shoulder to Debt-for-Equity Swap Retrieved from <http://www.caixinglobal.com/2017-01-20/101047428>
- Zenglein, M. J. (2016). China's Overrated Service Sector. Retrieved from [http://www.merics.org/fileadmin/user\\_upload/downloads/China-Monitor/MERICS\\_ChinaMonitor\\_35\\_Chinas\\_overrated\\_service\\_sector\\_web.pdf](http://www.merics.org/fileadmin/user_upload/downloads/China-Monitor/MERICS_ChinaMonitor_35_Chinas_overrated_service_sector_web.pdf)



- Zhang.C. (2016). State-Owned Coal defaults on bond for second time Retrieved from <http://www.scmp.com/print/business/companies/article/2057681/state-owned-sinchuan-coal-defaults-bond-second-time>
- Zhang.M. (2016). BRICS New Development Bank to explore 'expanded financing channels' Retrieved from <http://www.scmp.com/news/china/diplomacy-defence/article/1992455/brics-new-development-bank-explore-expanded-financing>
- Zhao.B. (2016). Beyond the pessimism: Why sustained, healthy development will be the new normal for China's Economy. Retrieved from <http://www.scmp.com/print/comment/insight-opinion/article/190137/beyond-pessimism-why-sustained-healthy-development-will-be>
- Zhiming.X., Y. W. (2017). Supply-side reform 'needs a big push' Retrieved from [http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-05/17/content\\_25310948.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2016-05/17/content_25310948.htm)
- Zhong.I. (2015a). China's Rail Giant CRRC Set for High Speed Rebound Retrieved from <http://www.barrons.com/articles/chinas-rail-giant-crrc-set-for-high-speed-rebound-1441696596>
- Zhong.I. (2015b). CRRC: An Expensive Way to Ride China's Rail Boom. Retrieved from <http://www.barrons.com/articles/crrc-an-expensive-way-to-ride-chinas-rail-boom-1433754952>



ภาคผนวก

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
CHULALONGKORN UNIVERSITY

## ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์

นายกรัณย์ สุขมาก เกิดวันที่ 24 มีนาคม 2532 ที่จังหวัดนนทบุรี

ประวัติการศึกษา

จบการศึกษาระดับปริญญาตรี ที่คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชาเอเชียตะวันออกเฉียงใต้  
ศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน

ศึกษาระดับปริญญาโท ที่คณะเศรษฐศาสตร์ ภาควิชาเศรษฐศาสตร์การเมือง  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน

ทำงานในตำแหน่งเจ้าหน้าที่ผู้ประสานงานฝ่ายกฎระเบียบการค้าระหว่างประเทศ สภา  
หอการค้าแห่งประเทศไทย

