

บทที่ 1

บทนำ

1.1 บทนำ

ในอดีตสภาพการแข่งขันของตลาดยังไม่มี ความรุนแรงมากนัก เนื่องจากสินค้าที่ผลิตมีปริมาณน้อยกว่าความต้องการของตลาด ผู้บริโภคจึงไม่มีโอกาสในการเลือกสินค้ามากนัก ทำให้ผู้ประกอบการละเลยและพัฒนาด้านการลดต้นทุนการผลิต และหวังแต่เพียงสร้างผลกำไรที่มากขึ้น แต่เมื่อเวลาผ่านไปสภาพการแข่งขันในยุคปัจจุบัน ได้ทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ผู้บริโภคมีสิทธิเลือกเพิ่มมากขึ้น ทั้งทางด้านคุณภาพ ราคา ประโยชน์การใช้งาน ตลอดจนบริการหลังการขาย ซึ่งสิ่งต่างๆเหล่านี้ล้วนแต่เป็นตัวที่ทำให้ต้นทุนเพิ่มมากขึ้น แต่ในทางการตลาดการขึ้นราคาสินค้ากลับทำได้ยากขึ้น เพื่อให้องค์กรอยู่ได้ การหาทางเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานจึงเป็นทางเลือกที่น่าสนใจ ซึ่งสามารถทำได้หลายอย่าง เช่น การลดค่าใช้จ่ายภายในแผนก การลดการทำงานล่วงเวลา การรับพนักงานชั่วคราวแทนพนักงานประจำ การลดรอบเวลาทำงานให้สั้นลง และการลดต้นทุนด้านการลดขนาดคลังวัตถุดิบก็เป็นอีกวิธีหนึ่งที่แต่ละโรงงานสนใจและพยายามทำอยู่

การบริหารวัตถุดิบคงคลังเป็นสิ่งสำคัญมากในธุรกิจอุตสาหกรรม หรือบริการต่างๆ ประเภทเพื่อเป็นการควบคุมและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อและเก็บรักษาวัตถุดิบคงคลัง เพราะหากมีการลงทุนในค่าใช้จ่ายอย่างนี้มากเกินไปจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมมีมูลค่าสูง ประสิทธิภาพการผลิตลดลง มีการใช้พื้นที่จัดเก็บมากเกินไปจนความจำเป็น อันเนื่องมาจากวัตถุดิบคงคลังเป็นทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงที่สุดในกลุ่มของทรัพย์สินหมุนเวียนของการผลิต

สำหรับอุตสาหกรรมผลิตยางรถยนต์นั้น ถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันด้านราคากันอย่างดุเดือดอีกอุตสาหกรรมหนึ่ง ดังนั้นปรับปรุงการจัดการด้านวัตถุดิบเพื่อลดต้นทุนถือเป็นสิ่งสำคัญเป็นทั้งศาสตร์และศิลป์ที่จะต้องพิจารณาร่วมกัน เพื่อที่จะให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้โดยการจัดการด้านวัตถุดิบที่จะต้องจัดเก็บวัตถุดิบให้พอดีและไม่กระทบกับแผนการผลิตอันเนื่องมาจากการขาดแคลนวัตถุดิบ

1.2 วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดเก็บและจัดซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมและในเวลาที่เหมาะสม
2. เพื่อลดต้นทุนของวัตถุดิบคงคลังทั้งในส่วนของการจัดเก็บ การสั่งซื้อ

1.3 ขอบเขตการศึกษา

ศึกษาและปรับปรุงระบบการสั่งซื้อ การรับ การจ่ายวัตถุดิบในบริษัทตัวอย่าง เท่านั้น ไม่รวมถึงวัสดุสิ้นเปลืองอื่นๆที่ฝากเก็บไว้ที่คลังวัตถุดิบ

1.4 ขั้นตอนการศึกษาและแผนการดำเนินงาน

1. ศึกษาทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
2. ศึกษากระบวนการบริหารคงคลังปัจจุบัน วิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นและหาสาเหตุของปัญหา
3. ศึกษาสภาวะการณ์และผลกระทบของปัญหาที่เกิดขึ้น
4. ศึกษากระบวนการวางแผนและการควบคุมวัตถุดิบคงคลัง
5. ศึกษาองค์กร พร้อมทั้งจำแนกภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ
6. สร้างระบบการศึกษาและประสานงานโดย
 - 6.1 ออกแบบระบบที่เกี่ยวข้อง
 - 6.2 การเชื่อมโยงข้อมูลโดยจัดทำ Process Flow Chart
7. นำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาประยุกต์ใช้ประเมินผลระบบการบริหารคงคลังใหม่
8. สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ
9. จัดทำรูปเล่มวิทยานิพนธ์

ตารางที่ 1.4 แผนการดำเนินงาน

ขั้นตอนการดำเนินงาน	Oct-47	Nov-47	Dec-47	Jan-48	Feb-48	Mar-48	Apr-48
1. ศึกษาทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง							
2. ศึกษากระบวนการบริหารคลังปัจจุบัน วิเคราะห์และหาสาเหตุของปัญหา							
3. ศึกษาสถานการณ์และผลกระทบของปัญหาที่เกิดขึ้น							
4. ศึกษากระบวนการวางแผนและการควบคุมวัสดุคลัง							
5. ศึกษาองค์กร หรือทั้งจำแนกภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ							
6. สร้างระบบการศึกษาและประสานงาน โดย							
6.1 ออกแบบระบบที่เกี่ยวข้อง							
6.2 การเชื่อมโยงข้อมูล โดยจัดทำ Process Flow Chart							
7. นำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาประยุกต์ใช้							
8. ประเมินผลระบบการบริหารคลังใหม่							
9. สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ							
10. จัดทำรูปเล่มวิทยานิพนธ์							

1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ลดต้นทุนการสั่งซื้อ จัดเก็บ
2. ลดมูลค่าสินค้าคงคลัง
3. ลดความเสี่ยงในการหยุดสายการผลิตอันเนื่องมาจากขาดแคลนวัตถุดิบ
4. สร้างระบบในการบริหารคลังวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
5. สามารถเป็นแนวทางให้แก่โรงงานผลิตยางรถยนต์อื่นๆในประเทศไทย