### การทำงานร่วมกันของพยาบาลและแพทย์

นางสาว สงกราน มาประสพ



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล คณะพยาบาลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2544 ISBN 974-03-1732-4 ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### WORKING RELATION OF NURSES AND PHYSICIANS

Miss Songkran Maprasop

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements

for the Degree of Master of Nursing Science in Nursing Administration

Faculty of Nursing

Chulalongkorn University

Academic Year 2001

ISBN 974-03-1732-4

โดย	นางสาว สงกราน มาประสพ
สาขาวิชา	การบริหารการพยาบาล
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุขาดา รัชชุกูล
	ν
คณะ	พยาบาลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วน
หนึ่งของการศึกษาตาม	มหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต
	คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์
	(รองศาสตราจารย์ ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์)
คณะกรรมการสอบวิท	ยานิพนธ์
	ประธานกรรมการ
	(รองศาสตราจารย์ ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์)
	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุชาดา รัชชุกูล)
	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุขาดา รัชชุกูล)
	. พ.ศ. พรรมการ กรรมการ
	(รองศาสตราจารย์ ดร.บปผา ศิริรัศมี)

การทำงานร่วมกันของพยาบาลและแพทย์

หัวข้อวิทยานิพนธ์

สงกราน มาประสพ : การทำงานร่วมกันของพยาบาลและแพทย์. (WORKING RELATION OF NURSES AND PHYSICIANS) อ. ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุชาดา รัชชุกูล, 120 หน้า. ISBN 974-03-1732-4.

การวิจัยเชิงคุณภาพนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาประสบการณ์การทำงานร่วมกันของพยาบาลและแพทย์ โดยมุ่งทำความเข้าใจและศึกษาเงื่อนไขหรือปัจจัยที่ทำให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีของพยาบาลและแพทย์ ศึกษาใน โรงพยาบาลขนาดใหญ่ทางภาคเหนือ 2 แห่ง ใช้วิธีการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (In-depth interview) จากผู้ให้ข้อ มูลซึ่งเป็นแพทย์และพยาบาลที่มีประสบการณ์การทำงาน 5 ปีขึ้นไป ประกอบด้วยพยาบาล 12 ราย แพทย์ 12 ราย รวม 24 ราย

ผลการศึกษาพบว่า พยาบาลและแพทย์รับรู้ตรงกันว่าการทำงานร่วมกันของทั้ง 2 ฝ่ายมีความไม่เท่า เทียมกันหรือไม่เสมอภาคของอำนาจ โดยแพทย์จะมีอำนาจทางวิชาชีพเหนือกว่าพยาบาล ซึ่งเกิดจากความแตก ต่างด้านความรู้ทางวิชาการ ฐานะทางสังคม และลักษณะการทำงานของพยาบาลที่จำเป็นต้องพึ่งพาแพทย์ ส่วน วิธีการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งในการทำงานร่วมกันพยาบาลเลือกใช้วิธีการสื่อสารแบบเกมของแพทย์และพยาบาล กล่าวคือ พยาบาลจะให้คำแนะนำแก่แพทย์โดยทางอ้อมเพื่อไม่ให้กระทบกระเทือนความเป็นผู้มีอำนาจของแพทย์ อีกทั้งพยาบาลและแพทย์ต่างรับรู้และแยกบทบาทของแต่ละฝ่ายได้อย่างชัดเจน กล่าวคือ แพทย์เป็นผู้กำหนดแผน การรักษา ส่วนพยาบาลเป็นผู้นำแผนไปปฏิบัติโดยมีเป้าหมายการทำงานร่วมกันคือทำหน้าที่ให้การดูแลผู้ป่วย ใน ด้านความเอาใจใส่ในการทำงานร่วมกันพบว่า มีการทำงานโดยใช้วิธีการร่วมมือกันน้อย เนื่องจากส่วนใหญ่แพทย์ จะเป็นผู้ตัดสินใจกำหนดแผนการรักษาผู้ป่วยตามลำพัง

แม้ว่าพยาบาลส่วนใหญ่จะรู้สึกถึงความไม่เท่าเทียมในอำนาจทางวิชาชีพแต่เนื่องจากพื้นฐานของแพทย์
และพยาบาลทำงานร่วมกันในสภาพแวดล้อมทางสังคมที่มีลักษณะกึ่งชนบท ทำให้การทำงานร่วมกันเป็นไปด้วย
ความราบขึ้น มีการช่วยเหลือเกื้อกูลต่อกันโดยพยาบาลช่วยเหลือให้แพทย์ดูแลรักษาผู้ป่วยได้สะดวกและง่ายขึ้น
ส่วนแพทย์ใช้ความเชี่ยวชาญของตนเองในการให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและความรู้ที่ทันสมัยกับพยาบาลใน
การทำงาน ทำให้ทั้ง 2 ฝ่ายมีความใกล้ชิดสนิทสนมกันและมีสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน ส่วนเงื่อนไขหรือปัจจัยที่ทำให้
เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพยาบาลและแพทย์นั้นพบว่าประกอบด้วย การปรับสมดุลอำนาจของแพทย์และ
พยาบาล ความรับผิดชอบต่อหน้าที่การงาน การยอมรับบทบาทความเป็นเพื่อนร่วมงาน การรับฟังความคิดเห็น
ความเห็นอกเห็นใจกัน การสื่อสารที่ดีต่อกัน และบุคลิกลักษณะที่ดีของแต่ละฝ่าย

สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล	.ลายมือชื่อนิสิต.	Monsou	, 817 J	5 5 97
ปีการศึกษา2544	.ลายมือชื่ออาจา	รย์ที่ปรึกษา	1 gt 1 m.	189

# # 4377602036

: MAJOR NURSING ADMINISTRATION

KEY WORD: WORKING RELATION NURSE-PHYSICIAN RELATION

/NURSES'EXPERIENCES

SONGKRAN MAPRASOP: WORKING RELATION OF NURSES AND

PHYSICIANS.THESIS ADVISOR: ASSIST.PROF. SUCHADA RATCHUKUL,

/

Ed.D.120 pp. ISBN 974-03-1732-4.

This qualitative study was proposed to explore working relationship as it was experienced

by nurses and physicians. The study focused on understanding the conditions or prerequisite to

optimum nurse-physician working relationship. In-depth interviews were conducted with 12 nurses

and 12 physicians from two hospitals in Norther Region. All 24 participants had at least five years

experience working in their professional fields.

The result of the study indicated that the working relationship was built on an unequal basis

or inequitable power. The physicians had more powerful in their professional roles over their nurses

counterparts. These unequal power relations stem from unequal knowledge, social status and

nurses'activity must depend on physician plan of treatment. The nurses'collaborative effort reflect in

"The doctor-nurse game" a game that nurses employed to inform and advise physicians without

challenging their power and status. Furthermore, the nurses and physicians perceived clearly about

their professional role, the physicians focused on planning treatment while the nurses focused on

carrying the plan out. Thus, only minimum professional collaboration was perceived.

Even though all nurses realized the unequal power relations, the social functional in rural

context might promote their mutual work. Nurses functioned to facilitate the physicians in caring for

the clients while the physicians utilized their knowledge and expertise to support nurses' works.

Thus, their closeness and positive professional relationship were built on their complementary of

roles. Finally, this study focused that the conditions to promote the optimum nurse physician

relationship comprised of power equality, work responsibility, recognition of colleagues'role and

others'view, sympathy, good communication and personality.

Field of study... Nursing Administration.. Student's signature... Student's signature... Advisor's signature... Residual Residual



#### กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วย ความกรุณาและความช่วยเหลืออย่างดียิ่ง จากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุชาดา รัชชุกูล อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ซึ่งได้กรุณาให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ ช่วยตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ รวมทั้งให้การสนับสนุนและ ให้กำลังใจแก่ผู้วิจัยตลอดมา ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอกราบขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์ ประธานกรรมการ สอบวิทยานิพนธ์ รองศาสตราจารย์ ดร.บุปผา ศิริรัศมี กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ซึ่งได้กรุณาให้ คำแนะนำและเสนอแนะข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์แก่ผู้วิจัย ขอขอบพระคุณบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่กรุณาสนับสนุนทุนบางส่วนที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้

ขอกราบขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิ รองศาสตราจารย์ ดร.พวงทิพย์ ซัยพิบาล สฤษดิ์ อาจารย์ ดร. ซมพูนุซ โสภาจารีย์ และพันตำรวจเอกหญิง สกุลพร สังวรกาญจน์ ที่กรุณา ตรวจสอบแนวคำถามและให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ ขอขอบพระคุณผู้ให้ข้อมูลทุกท่านทั้งแพทย์ และพยาบาลที่ได้กรุณาสละเวลาในการดูแลผู้ป่วยเพื่อให้โอกาสผู้วิจัยได้สัมภาษณ์ด้วยความ เต็มใจยิ่ง ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอกราบขอบพระคุณ คุณพ่อ วน คุณแม่ มลิ มาประสพ ซึ่งเป็นที่รักและกำลังใจ แก่ผู้วิจัยเสมอมา ขอขอบคุณทุกๆ กำลังใจจาก พี่ๆ น้องๆ หลานๆ ทุกคน ขอขอบพระคุณ คุณวิมนต์ วันยะนาพร หัวหน้าตึกพิเศษ 1 ชั้น 2 โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ ที่กรุณาให้ข้อคิด คำแนะนำ ที่เป็นประโยชน์ต่อการศึกษาและการทำวิทยานิพนธ์ในครั้งนี้ ขอขอบคุณ เพื่อนๆ ร่วมรุ่นปริญญา โท ที่เป็นกำลังใจและห่วงใยซึ่งกันและกันตลอดมา และขอขอบคุณ เพื่อนๆ ทุกคน นิต ทิม ไก่ ก้อย (วัช + วอ) ลุ้ม พี่จิ๋ม พี่กุล พี่ปู น้องปุ๋ย และคนอื่นๆ ที่ไม่อาจกล่าวนามได้หมดสำหรับความรัก ความเอื้ออาทรและกำลังใจที่มีต่อผู้วิจัยตลอดมา

สงกราน มาประสพ

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	٠٩
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	৭
กิตติกรรมประกาศ	น
สารบัญ.	ช
สารบัญตาราง	ม
สารบัญภาพ	ນ
บทที่	
1. บทน้ำ	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
1.2 คำถามการวิจัย	5
1.3 ขอบเขตการวิจัย	5
1.4 คำจำกัดความของศัพท์เฉพาะ	6
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	6
2. เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	7
3. วิธีดำเนินการวิจัย	43
3.1 ผู้ให้ข้อมูลและพื้นที่ที่ศึกษา	43
3.2 วิธีการศึกษา	
3.3 ปัญหาและการดำเนินการสัมภาษณ์	46
3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล	47
3.5 การพิทักษ์สิทธิ์ของกลุ่มตัวอย่าง	
<ol> <li>ปรากฏการณ์การทำงานร่วมกันของพยาบาลและแพทย์</li> </ol>	
5. เงื่อนไขหรือปัจจัยที่ทำให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีของพยาบาลแล <b>ะแพ</b> ทย์	
6. สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	
รายการด้างดิง	105

### สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ภาคผนวก	110
ภาคผนวก ก รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ	111
ภาคผนวก ข ประมวลคำศัพท์ที่พบในวิทยานิพนธ์	112
ภาคผนวก ค แนวคำถามการสัมภาษณ์พยาบาล	114
แนวคำถามการสัมภาษณ์แพทย์	117
ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์	120

# สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
ตารางที่ 1 แสดงรายละเอียดของผู้ให้ข้อมูลที่เป็นพยาบาล	49
ตารางที่ 2 แสดงรายละเอียดของผู้ให้ข้อมูลที่เป็นแพทย์	50

# สารบัญภาพ

ภาพประกอบ	หน้า
1. ภาพที่ 1 แสดงการมีอิทธิพลของแพทย์ต่อสถานภาพของพยาบาล (The medical	
professional 's influence on nurse 's status)	13
2. กรคบแนวคิดในการวิจัย	42