### การมีส่วนร่วมของเจ้าของห้องชุดในการบริหารทรัพย์ส่วนกลาง ของอาคารชุดพักอาศัยระดับราคาปานกลาง

นางสาว กฤษณา ปานสุนทร



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาเคหพัฒนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา เคหการ ภาควิชา เคหการ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2541 ISBN 974-332-566-2 ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

# PARTICIPATION OF UNIT OWNERS IN MANAGING COMMON ASSET OF MIDDLE-INCOME RESIDENTIAL CONDOMINIUMS

Miss Krissana Parnsoonthorn

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Housing Development in Housing
Department Of Housing Development
Graduate School
Chulalongkorn University
Academic Year 1998
ISBN 974-332-566-2

หัวข้อวิทยานิพนธ์	การมีส่วนร่วมของเจ้าของห้องซุดในการบริหารทรัพย์ส่วนกลางของ
	อาคารชุดพักอาศัยระดับราคาปานกลาง
โดย	นางสาวกฤษณา ปานสุนทร
ภาควิชา	เคหการ
อาจารย์ที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ ศักดิ์ชัย คิรินทร์ภาณุ
บัณฑิตวิทยาลั	ย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วน
	หลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต 
	(ศาสตราจารย์ นายแพทย์ศุภวัฒน์ ชุติวงศ์)
คณะกรรมการสอบวิทย	บานิพนธ์ ประธานกรรมการ
	(รองศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต จุลาสัย)
	สักษา ลาการย์ที่ปรึกษา (ร้องศาสตราจารย์ศักดิ์ชัย คีรีนทร์ภาณุ)
	(ร้องศาสตราจารย์ศักดิ์ชัย คิรินทร์ภาณุ)
	กรรมการ
	(รองศาสตราจารย์ ดร.วีระ สัจกุล)
	รุงเพอพันษ์ กรรมการ
	(อาจารย์กุณฑลทิพย พานิชภักดิ์) กรรมการ
	(คุณนคร มุธุศรี)

กฤษณา ปานสุนทร : การมีส่วนร่วมของเจ้าของท้องชุดในการบริหารทรัพย์ส่วนกลางของอาคารชุดพัก อาศัยระดับราคาปานกลาง (PARTICIPATION OF UNIT OWNERS IN MANAGING COMMON ASSET OF MIDDLE-INCOME RESIDENTIAL CONDOMINIUMS) อ. ที่ปรึกษา : รศ. ศักดิ์ชัย คิรินทร์ภาณุ , 126 หน้า, ISBN 974-332-566-2.

อาคารชุดถือเป็นที่อยู่อาศัยรูปแบบใหม่สำหรับคนไทย ซึ่งอาจก่อให้เกิดปัญหาการอยู่อาศัยหลายอย่าง ดัง นั้นการวิจัยครั้งนี้จึงมีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาปัญหาในการบริหารทรัพย์ส่วนกลางของนิติบุคคลอาคารชุด และวิเคราะห์ถึง การมีส่วนร่วมของเจ้าของห้องชุดในการบริหารงาน ภายใต้กรอบที่กฎหมายกำหนด โดยเลือกศึกษา 5 โครงการ คือ พรื เมียร์, สายลม สยาม, แกรนด์วิลล์เฮาส์2 และปทุมวันเพลส คอนโดมิเนียม

ผลการวิจัยพบว่า ปัญหาที่สำคัญในการบริหารทรัพย์ส่วนกลาง คือนิติบุคคลอาการชุดไม่สามารถเก็บเงิน คำใช้จ่ายส่วนกลางรายเคือนได้ครบ ทำให้มีปัญหาการเงินและกระทบต่อการวางแผนและดูแลทรัพย์ส่วนกลาง ทั้งนี้สาเหตุ หลัก คือเจ้าของห้องชุดไม่ให้ความร่วมมือทั้ง ๆที่ทราบบทบาทและหน้าที่ของตนเองตามข้อบังคับอาการชุด อาทิ ไม่เข้า ร่วมประชุมใหญ่เจ้าของร่วม และไม่จ่ายเงินค่าใช้จ่ายส่วนกลางรายเคือน นอกจากนี้แล้วยังพบโครงการที่ไม่มีเงินกองทุน ซึ่งขัดกับหลักปฏิติของพระราชบัญญัติอาการชุด 2522 และยังมีผลกระทบถึงการขาดการสำรองเงินไว้เพื่อดูแลทรัพย์ส่วน กลางในระยะยาวอีกด้วย

เพื่อเป็นการแก้ปัญหาในการจัดช่อมแซมบริหารทรัพย์ส่วนกลางที่เสื่อมสภาพในสถานการณ์ต่างๆ ซึ่งจาก การศึกษาพบว่า เป็นผลที่เกิดจากเจ้าของห้องชุดส่วนหนึ่งยังไม่ปฏิบัติตามบทบาทและหน้าที่ของตน์เอง ทำให้นิติบุคคล อาคารชุดมีปัญหาในการบริหารส่วนกลาง ซึ่งสะท้อนให้เห็นภาพรวมของปัญหาในตลาดอาคารชุดได้เป็นอย่างดี ส่วนแนว ทางแก้ไข พบว่ากรณีที่มีเงินกองทุน เจ้าของห้องชุดส่วนใหญ่เห็นด้วยที่จะให้นำเงินกองทุนมาใช้ช่อมแซมทรัพย์ส่วนกลาง ในกรณีที่ไม่มีเงินหรือเงินไม่พอ เจ้าของห้องชุดส่วนใหญ่ก็เห็นด้วยที่จะจ่ายเงินเพิ่มหรือยอมให้มีการเรียกเก็บเงินกองทุน เพิ่มสำรองไว้อีก

อย่างไรก็ตาม ควรจะมีวิธีและมาตรการต่าง ๆที่ตะกระตุ้นให้ทั้งนิติบุคคลอาคารชุดและเจ้าของร่วม ตระหนัก ถึงปัญหาและมีส่วนร่วมในการบริหารอาคารชุดมากขึ้น

ภาควิชา	ลายมือชื่อนิสิต // ประพ.
	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา ลักการ ลักกา
ปีการ <del>ศึกษา2541</del>	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

## C835574 : MAJOR HOUSING DEVELOPMENT KEY WORD:

PARTICIPATION / COMMON ASSSET MANAGEMENT / MIDDLE-INCOME CONDOMINIUM KRISSANA PARNSOONTHORN: PARTICIPATION OF UNIT OWNERS IN MANAGING COMMON ASSET OF MIDDLE-INCOME RESIDENTIAL CONDOMININIUMS. THESIS ADVISOR: ASSOC. PROF. SAKCHAI KIRINPHANU, 126 pp. ISBN 974-332-566-2

Living in condominiums is considerably new for Thais; thus many problems ensue. The aims of this research were to study problems in managing common assets of condominium associations and analyse the participation of unit owners in the management process according to the Condominium Act. About 202 unit owners in five condominium projects including Premier, Sailom, Siam, Grandville House II and Pathumwan Place Condominium answered questionnaires and five condominium association managers were also interviewed.

the state of the s

The research found that major problems in managing common asset of condominium associations were due to the inadequency of monthly fees that the association collected from the unit owners. This was because the unit owners did not give full cooperation despite realizing their role and responsibility. They did not attend the annual meeting, or pay monthly fees and lack awareness of taking care of common assets. It also found three condominium associations never had sinking funds reserved for building maintenance. These implementations were against the existing condominium law and would certainly affect the maintenance of common asset and building in the long run.

To solve these problems, the study suggested that participation of unit owners in the process of common asset management was the most important factor.

In case the common asset was depreciated or out of order and the condominium had enough sinking fund, the majority of unit owners also agreed to use this money to maintain the common asset and entire building. If the condominium associations lacked money, the units owners also agreed to share additional expenses or raise sinking fund for repair and maintenance purposes.

As a result, there should be measures to encourage both condominium associations and unit owners to be more aware of these problems and participate more in managing common assets.

ภาควิชา	เคหการ	ลายมือชื่อนิสิต
สาขาวิชา	เคหการ	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา akelai Kinipanu
ปีการศึกษา	2541	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

#### กิดดิกรรมประกาศ



วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความกรุณาและเอาใจใส่ของ ท่านรองศาสตราจารย์ ศักดิ์ชัย คิรินทร์ภาณุ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ คุณนคร มุธุศรี และอาจารย์กุณฑลทิพย พานิชภักดิ์ ที่ให้คำปรึกษาแนะนำอันเป็นประโยชน์ต่อการวิจัยในครั้งนี้

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต จุลาสัย และรองศาสตราจารย์ ดร. วีระ สัจกุล ที่รับเป็นกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ในครั้งนี้

นอกจากนี้ผู้วิจัยใคร่ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ของภาควิชาเคหการ พี่จุ๋ม เปิ้ล อ้อย และคน อื่นๆ ที่ช่วยเหลือด้วยดีมาตลอด ขอขอบคุณน้ำใจจากเพื่อนพ้องน้องพี่ อาทิ น้องตุ๋ย น้องดี๋ เจ๊ วอ โบว์ รี พี่วรรณ พี่เอ๋ พี่เอ้ (ที่เอื้อเฟื้อหนังสือและอุปกรณ์) และกำลังใจจากเพื่อนๆชาว C8 ทุกคนที่ไม่สามารถกล่าวถึงได้หมด รวมทั้งพื่ๆและเพื่อนๆที่บางกอกโพสต์ ที่เข้าใจและให้ โอกาสแก่ผู้วิจัยในทุกเรื่อง

ท้ายสุดผู้วิจัยขอขอบพระคุณคุณแม่ คุณดา-ยาย และน้า ๆ ที่ให้การเลี้ยงดูผู้วิจัยมา เป็นอย่างดีจนกระทั่งได้มีโอกาสจนถึงวันนี้ และขอบใจน้องชาย น้าเจี๊ยบ น้าอ้อม เจีย สำหรับ การดูแลเอาใจใส่อย่างดีดลอดมา

หากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้จะมีคุณค่าและประโยชน์ทางวิชาการอยู่บ้าง ผู้วิจัยขอกราบ เป็น กดเวทิดาคุณแด่พ่อ แม่ ดา และยาย

# สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	<b></b>
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	จ
กิดดิกรรมประกาศ	ฉ
สารบัญ	ນ
สารบัญตารางประกอบ	ช
สารบัญรูป	ท
สารบัญแผนภูมิประกอบ	
บทที่ 1 บทนำ	
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	1
ขอบเขตการวิจัย	3
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	5
บทที่ 2 กฎหมาย แนวความคิดและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	
พระราชบัญญัติอาคารชุด พ.ศ. 2522	6
ความหมายของอาคารชุด	6
สิทธิและหน้าที่ของเจ้าของอาคารชุด	7
การจัดดั้งนิดิบุคคลอาคารชุด	8
ข้อบังคับนิดิบุคคลอาคารชุด	10
การประชุมเจ้าของร่วม	11
คำใช้จำยร่วม	13
แนวความคิดเรื่องการบริหารอาคารชุด	15
หลักการบริหารอาคารชุด	16
องค์ประกอบในการบริหารอาคารซุด	20
การบริหารการเงินของอาคารซุด	
แนวความคิดเกี่ยวกับอายุการใช้งานอาคาร	25
แนวความคิดเกี่ยวกับการบำรุงรักษาอาคาร	28

# สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
การบำรุงรักษาทางกายภาพของอาคารชุด	32
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	
บทที่ 3 ระเบียบวิธีการศึกษา	
ปัญหาที่ทำวิจัย	41
เครื่องมือในการรวบรวมข้อมูล	
ประชากรและการสุ่มตัวอย่าง	
การเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล	
บทที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูล	
การวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารทรัพย์ส่วนกลาง	50
การวิเคราะห์ข้อมูลการมีส่วนร่วมของเจ้าของห้องชุดในการบริหารทรัพย์	
ส่วนกลาง	57
บทที่ 5 สรุปอภิปรายผล การศึกษาและข้อเสนอแนะ	
สรุป	102
้ อภิปรายผลการศึกษา	
ข้อเสนอแนะ	
รายการอ้างอิง	114
ภาคผนวก	116
A 10 80 A	126

## สารบัญตาราง

		<b>ห</b> น้า
ตารางที่ 3.1	แสดงจำนวนประชากรของตัวอย่างที่ทำการศึกษาตามจำนวน	
	ประชากรที่ขอบเขตความเชื่อมั่น 95%	45
<b>ตาร</b> างที่ 3.2	จำนวนกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามโครงการ	45
ตารางที่ 4.1	แผนการปฏิบัติในการดูแลทรัพย์ส่วนกลางจำแนกตามนิติ	
	บุคคลอาคารชุด	54
ตารางที่ 4.2	เพศ อายุ สถานภาพ การศึกษา อาชีพ และรายได้ครอบครัว	58
ตารางที่ 4.3	ระยะเวลาการอยู่อาศัย ลักษณะการอยู่อาศัย วัตถุประสงค์ในการ	
	ชื้อห้องชุดและการร่วมกิจกรรมสัมพันธ์ในชุมชน	60
ตารางที่ 4.4	การรับรู้กฎระเบียบข้อบังคับอาคารชุด	62
ตารางที่ 4.5	การชี้แจงกฎระเบียบข้อบังคับอาคารชุดให้เจ้าของห้องชุด	63
ตารางที่ 4.6	วิธีการซี้แจงรายละเอียดข้อบังคับ	63
ตารางที่ 4.7	การระบุบทบาทหน้าที่ของเจ้าของร่วมที่มีต่อทรัพย์ส่วนกลาง	64
ตารางที่ 4.8	หน้าที่ของเจ้าของร่วมที่ระบุไว้ในข้อบังคับอาคารชุด	65
ตารางที่ 4.9	เจ้าของห้องชุดที่เข้าใจข้อบังกับ	67
ตารางที่ 4.10	์ เหตุผลที่ทำให้ไม่เข้าใจข้อบังคับอาคารชุด	67
ตาราวที่ 4.11	ความสัมพันธ์ระหว่างระยะเวลาในการอยู่อาศัย	
	และความเข้าใจข้อบังคับอาคารชุด	68
ตารางที่ 4.12	พฤติกรรมการเข้าประชุมใหญ่ของเจ้าของร่วม	69
ตารางที่ 4.13	เหตุผลการไม่เข้าประชุมใหญ่เจ้าของร่วม	70

### สารบัญตาราง(ต่อ)

		หน้า
ตารางที่ 4.14	การได้รับแจ้งให้เข้าประชุม	71
ตารางที่ 4.15	เรื่องที่พิจารณาในที่ประชุมเจ้าของร่วม	72
ตารางที่ 4.16	อัตราค่าใช้จ่ายส่วนกลางรายเดือน	75
ตารางที่ 4.17	พฤติกรรมการจ่ายค่าส่วนกลางรายเดือน	76
ตารางที่ 4.18	ความเพียงพอของค่าส่วนกลางรายเดือน	76
ตารางที่ 4.19	สาเหตุที่ทำให้การจ่ายเงินค่าส่วนกลางมีปัญหา	77
ตารางที่ 4.20	เงินกองทุนของนิติบุคคลอาคารชุด	78
ตารางที่ 4.21	ลักษณะการจ่ายเงินกองทุน	79
ตารางที่ 4.22	การรับรู้ของเจ้าของห้องชุดในการนำเงินกองทุนไปใช้	79
ตารางที่ 4.23	สาเหตุที่ทำให้เจ้าของห้องชุดทราบการนำเงินกองทุนไปใช้	80
	สาเหตุที่ทำให้เจ้าของห้องชุดไม่ทราบการนำเงินกองทุนไปใช้	
ตา <b>รา</b> งที่ 4.25 ·	รายละเอียดการนำเงินกองทุนไปใช้	81
ตารางที่ 4.26	การดูแลอาคารและกระบวนการจัดการทรัพย์ส่วนกลาง	82
ตารางที่ 4.27	ประวัติการซ่อมแซมที่ผ่านมา	85
ตารางที่ 4.28	การรับรู้ในเรื่องค่าใช้จ่ายซ่อมที่ผ่านมา	86
ตารางที่ 4.29	สาเหตุที่ทำให้ไม่ทราบเรื่องค่าใช้จ่ายในการซ่อมแชม	86
ตารางที่ 4.30	แหล่งที่มาของเงินในการซ่อมแซมกรณีมีเงินกองทุน	87
ตารางที่ 4.31	แหล่งที่มาของเงินในการซ่อมแซมกรณีไม่มีเงินกองทุน	88
ตารางที่ 4.32	การสังเกตความชำรุดของทรัพย์ส่วนกลาง	89
ตารางที่ 4.33	บริเวณที่ชำรุดและต้องการซ่อมแชม	90

### สารบัญตาราง(ต่อ)

		หน้า
ตารางที่ 4.34	ความคิดเห็นต่อการซ่อมแชมทรัพย์ส่วนกลางที่ชำรุด	91
ตารางที่ 4.35	เหตุผลที่เห็นด้วยว่าควรซ่อมแชม	92
ตารางที่ 4.36	เหตุผลที่ไม่เห็นด้วยกับการซ่อมแซม	92
ตารางที่ 4.37	ความเห็นของเจ้าของห้องชุดในการอนุมัติเงินกองทุนเพื่อ	
	ช่อมแชม	93
ตารางที่ 4.38	ความสัมพันธ์ระหว่างความเข้าใจบังคับและการเฉลี่ยค่าใช้จ่าย	
	เพิ่มเดิม	94
ตารางที่ 4.39	ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมการจ่ายเงินและการร่วมเฉลี่ยค่าใช้	
	จ่ายเพิ่ม	94
ตารางที่ 4.40 <sup>-</sup>	ความสัมพันธ์ระหว่างระยะเวลาการอยู่อาศัยและการร่วมเฉลี่ย	3,
	จ่ายค่าใช้จ่ายเพิ่ม	94
ตารางที่ 4.41	ความเห็นของเจ้าของห้องชุดในการยอมเฉลี่ยค่าใช้จ่ายเพิ่ม	96
ตารางที่ 4.42	ความเห็นของอาคารชุดต่อการเรียกเก็บเงินกองทุนเพิ่ม	96
ตารางที่ 4.43	ความสัมพันธ์ระหว่างการเฉลี่ยค่าใช้จ่ายเพิ่มและความ	- 12
	เข้าใจข้อบังคับอาคารชุด	97
ตารางที่ 4.44	ความสัมพันธ์ระหว่างการเรียกเก็บเงินกองทุนเพิ่มและความ	
	เข้าใจข้อบังคับอาคารซุด	98
ตารางที่ 4.45	ความสัมพันธ์ระหว่างการเรียกเก็บเงินกองทุนเพิ่มและระยะ	
	เวลาการอยู่อาศัย	98
<b>ฮารางที่ 4 4</b> 6	เหตุผลที่เจ้าของห้องชุดไม่ยอมจ่ายเงินเพื่อซ่อมแซม	99

# สารบัญตาราง (ต่อ)

		หน้า
ตารางที่ 4.47	วิธีแก้ไขปัญหาของผู้จัดการนิติบุคคลอาคารชุด	100
ตารางที่ 4.48	ทางออกของเจ้าของห้องชุดที่ที่ประชุมใหญ่มีมติไม่จ่ายเงิน	
	เพื่อช่อมแชมทรัพย์ส่วนกลาง	100
ตารางที่ 4.49	ทางออกในกรณีที่ท่านจ่ายเงินแต่มีบางคนไม่จ่ายเงิน	101
ตาราง ก	สรุปการบริหารดูแลโครงการของนิติบุคคลอาคารชุด	56

# สารบัญรูป

		หนา
	Α.	
รูปที่ 1	The various stage of building's life span	26
รปที่ 2	A building's life-cycle cost	26

### สารบัญแผนภูมิ

	•	หน้
แผนภูมิที่ 3.1	แสดงความสัมพันธ์ของปัญหาที่ทำการศึกษา	48
แผนภูมิที่ 3.2	แสดงขั้นตอนของการดำเนินการวิจัย	49

#### สารบัญแผนภูมิ

	4	•	u	หน้
แผนภูมิที่ 3.1	แสดงความสัมพันธ์ของปัญหา	ที่ทำกา	ารศึกษา	<b>4</b> 8
แผนภูมิที่ 3.2	แสดงขั้นตอนของการดำเนินก	ารวิจัย		49