

บทที่ 4

ผลการสำรวจและแนวทางการปรับปรุง

ผู้วิจัยได้ทำการสำรวจข้อมูลตามแนวทางการวิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงวิธีการควบคุมกระบวนการ ดังแสดงในรูปที่ 3.9 โดยทำการสำรวจข้อมูลในกระบวนการผลิตแผนบรรณคดี บรรทุกขนาด 1 ดัน เป็นแนวทางการศึกษา ซึ่งผลจากการสำรวจข้อมูลสามารถสรุปได้ดังนี้

4.1 ผลการศึกษาการวิเคราะห์ระบบการวัดของเครื่องมือวัดที่ใช้ในการตรวจสอบ และทดสอบผลิตภัณฑ์ในกระบวนการผลิต

ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาการวิเคราะห์ระบบการวัดของเครื่องมือวัดที่ใช้ในการตรวจสอบ และทดสอบผลิตภัณฑ์ในกระบวนการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการวัดของโรงงานที่ศึกษามีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยการศึกษาได้ใช้พนักงานที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบจริงในกระบวนการผลิต 2-3 คน และเครื่องมือวัดที่มีค่าความละเอียดของเครื่องมือที่สามารถอ่านค่าได้ละเอียดถึง 10 เท่า เพื่อให้ผลการศึกษานั้นยอมรับได้ (Measurement System Analysis Reference Manual ,1995) เช่น ค่าพิคค่าเผื่อของความยาวที่จะทำการศึกษาเป็น 1120 ± 3 มิลลิเมตร ก็ต้องใช้เครื่องมือวัดที่มีความละเอียดอย่างน้อย 0.3 มิลลิเมตรมาใช้ในการศึกษา

สำหรับรายละเอียดของเครื่องมือวัดแต่ละตัวที่ทำการศึกษาได้แสดงอยู่ในตารางที่ 4.1 (หน้า 84) ส่วนวิธีการศึกษาการวิเคราะห์ระบบการวัดจะอ้างถึงหน้า 40 - 43 โดยใช้แบบฟอร์มที่แสดงในรูปที่ 4.1 (หน้า 82) และ รูปที่ 4.2 (หน้า 83) ในการบันทึกข้อมูลและสรุปผลการศึกษา ซึ่งเกณฑ์ที่จะใช้ในการพิจารณาผลการศึกษายอมรับได้หรือไม่นั้นจะอ้างอิงจากคู่มือการศึกษาการวัด (Measurement System Analysis Reference Manual) ที่ระบุว่าถ้าผลการศึกษาความสามารถในการวัดซ้ำ และความสามารถในการผลิตซ้ำ (Gauge Repeatability and Reproducitivity ,GR&R) % GR&R มีค่าน้อยกว่า 30% นั้นให้ถือว่ายอมรับได้ แต่ถ้าพบว่าค่า% GR&R มีค่ามากกว่า 30% นั้นจะต้องทำการวิเคราะห์ หาสาเหตุ และทำการแก้ไขข้อบกพร่องก่อนจึงจะยอมรับได้

จากการศึกษาเครื่องมือวัดทั้งหมดจำนวน 22 ตัว ซึ่งประกอบด้วย เวอร์เนียร์ คัลลิเบร่า แท่นตรวจสอบ ไดอัลเกจ เครื่องวัดความแข็ง เครื่องวัดความหนา แอลเมนเกจ และเครื่องวัดมาตรฐาน พบว่ามีเครื่องมือวัดที่ผ่านการศึกษานี้จำนวน 20 ตัว และที่ไม่ผ่านการศึกษานี้จำนวน 2 ตัว ได้แก่ เวอร์เนียร์ที่ใช้วัดระยะจากปลายกระบวนการเจาะรูหุ้ด ซึ่งมีค่า % GR&R เท่ากับ 30.9% มากกว่า เกณฑ์ที่ยอมรับได้ % GR&R เท่ากับ 30% และเครื่องวัดความแข็งที่กระบวนการการอบชุบแข็ง ซึ่งมีค่า % GR&R เท่ากับ 39.01% มากกว่า เกณฑ์ที่ยอมรับได้ % GR&R เท่ากับ 30 %

ซึ่งจากการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่เครื่องมือทั้งสองที่ไม่ผ่านการศึกษาก็พบว่า ทั้งเวอร์เนียร์ที่ใช้วัดระยะปลายในกระบวนการเจาะรูหุ้ด และเครื่องมือวัดความแข็งที่ใช้วัดความแข็งในกระบวนการการอบชุบแข็ง มีความแปรปรวนของเครื่องมือสูง กล่าวคือ พบว่า % Equipment Variation ของเครื่องมือทั้ง 2 มีค่ามากกว่า 30 % (อ้างอิง ตารางที่ 20 และตารางที่ 34 ภาคผนวก ข) การแก้ไขทำได้โดยการส่งเครื่องมือทั้งสองไปตรวจสอบ และสอบเทียบใหม่ โดยในการศึกษาก็จะใช้เครื่องมือตัวอื่นที่ผ่านการศึกษาแล้วใช้แทน

ข้อมูลการศึกษาความสามารถในการวัดซ้ำ และความสามารถในการผลิตซ้ำ

คุณสมบัติ :

กระบวนการ :

หน่วย :

Appraiser/ Trial #	Part										Average	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1. A 1.												
2. 2.												
3. 3.												
4 Average												$\bar{X}_a =$
5 Range												$\bar{R}_a =$
6 B. 1.												
7. 2.												
8. 3.												
9. Average												$\bar{X}_b =$
10. Range												$\bar{R}_b =$
11. C 1.												
12. 2.												
13. 3.												
14. Average												$\bar{X}_c =$
15. Range												$\bar{R}_c =$
16. Part Average (x)												$\bar{X} =$ $R_p =$
$[\bar{R}_a =] + [\bar{R}_b =] + [\bar{R}_c =] / [\# \text{ Of Appraisers } =] =$												$\bar{R} =$
$[\text{Max } \bar{X} =] - [\text{Min } \bar{X} =] \bar{X}_{diff}$												
$[\bar{R} =] \times [D_4 =]^* = UCL_R$												
$[\bar{R} =] \times [D_3 =]^* = LCL_R$												

$D_4 = 3.27$ for 2 trials and 2.58 for 3 trials : $d_3 = 0$ for up to 7 trials. UCL represents the limit of individual R's. Circle those that are beyond this limit.

Identify the cause and correct. Repeat these readings using the same appraiser and unit as originally used or discard values and re-average and recompute

R and the limiting value from the remaining observations.

Note:

รูปที่ 4.1 ข้อมูลการศึกษาความสามารถในการวัดซ้ำ และความสามารถในการผลิตซ้ำ

รายงานการศึกษาความสามารถในการวัดซ้ำ และความสามารถในการผลิตซ้ำ

Part Name :	Gage Name :	Date :								
Part # :	Gage #:	Performed By								
Characteristics:	Gage Type :									
Specification:										
From date sheet : $\bar{R} =$	\bar{X} diff =	R p =								
Measurement Unit Analysis		% Total Variation (TV)								
Repeatability - Equipment Variation (EV) $EV = \bar{R} \times K$ $= \quad \times$ $=$		$\% EV = 100 [EV/TV]$ $= 100 [\quad / \quad]$ $= \quad \%$								
	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <th style="padding: 2px;">Trials</th> <th style="padding: 2px;">K</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td></td> </tr> </table>		Trials	K	2		3			
Trials	K									
2										
3										
Reproducibility - Appraiser Variation (AV) $AV = \sqrt{[(\bar{X} \text{ DIFF} \times K^2) - (EV^2/nr)}$ $= \sqrt{[(\quad \times \quad) - (\quad / \quad \times \quad)]}$ $=$		$\% AV = 100 [AV/TV]$ $= 100 [\quad / \quad]$ $= \quad \%$ n = number of parts r = number of trials								
	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <th style="padding: 2px;">Appraisers</th> <th style="padding: 2px;">2</th> <th style="padding: 2px;">3</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">K</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		Appraisers	2	3	K				
Appraisers	2		3							
K										
Repeatability & Reproducibility (R&R) $R \& R = \sqrt{(EV^2 + AV^2)}$ $= \sqrt{(\quad + \quad)}$ $=$		$\% R\&R = 100 [R\&R/TV]$ $= 100 [\quad / \quad]$ $= \quad \%$								
	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <th style="padding: 2px;">Parts</th> <th style="padding: 2px;">K</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td></td> </tr> </table>		Parts	K	2		3			
Parts	K									
2										
3										
Part Variation (PV) $PV = R_p \times K_3$ $= \quad \times$ $=$		$\% PV = 100 [(PV/TV)]$ $= 100 [\quad / \quad]$ $= \quad \%$								
	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td style="text-align: center;">4</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">6</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">7</td> <td></td> </tr> </table>		4		5		6		7	
4										
5										
6										
7										
Total Variation (TV) $TV = \sqrt{(R\&R^2 + PV^2)}$ $= \sqrt{(\quad + \quad)}$ $=$		<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td style="text-align: center;">8</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">9</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">10</td> <td></td> </tr> </table> R X K	8		9		10			
8										
9										
10										

All calculations are based upon predicting 5.15 sigma (99.0% of the area under the normal distribution curve).

K is $5.15/d_2^*$, where d_2^* is dependent on the number of trials (m) and the number of parts times the number of operators (g) which is assumed to be greater than 15.

AV - If a negative value is calculated under the square root sign, the appraiser variation (AV) defaults to zero (0).

K_2 is $5.15/d_2^*$, where d_2^* is dependent on the number of operators (m) and (g) is 1, since there is only one range calculation.

K_3 is $5.15/d_2^*$, where d_2^* is dependent on the number of parts (m) and (g) is 1, since there is only one range calculation.

Notes :

รูปที่ 4.2 รายงานการศึกษาความสามารถในการวัดซ้ำ และความสามารถในการผลิตซ้ำ

ตารางที่ 4.1 แสดงค่าความละเอียดของเครื่องมือวัดที่ใช้ในการศึกษาและเก็บข้อมูล

และผลการศึกษากการวิเคราะห์ระบบการวัด

ชื่อกระบวนการ	คุณสมบัติที่ศึกษา	ชื่อเครื่องมือวัด	ทักัดความเผื่อ	ความละเอียดเครื่องมือวัด	จำนวนเก้าของความละเอียดเทียบทักัดค่าเผื่อ	ผลการศึกษากการวิเคราะห์ระบบการวัด % GR&R	การปรับปรุง
1. การตัดเหล็ก	ความยาว	ตลับเมตร และ แท่นตรวจสอบ	+ - 3 มม.	0.1 มม.	30 เก้า	12.56	
2. การเจาะรูตะตือ	เส้นผ่าศูนย์กลางรูตะตือ ระยะเยื้องศูนย์กลาง ความยาว	เวอร์เนียร์	+ 0.5 - 0.0 มม.	0.01 มม.	50 เก้า	5.73	
		เวอร์เนียร์	< 0.7 มม.	0.01 มม.	70 เก้า	17.63	
		ตลับเมตร และ แท่นตรวจสอบ	+ - 3.0 มม .	0.01 มม.	300 เก้า	12.7	
3. ม้วนหุ	เส้นผ่าศูนย์กลางหุ A,B ความยาวหลังการม้วนหุ A,B	เวอร์เนียร์	+ - 0.3 มม.	0.01 มม.	30 เก้า	21.58	
		แท่นตรวจสอบและ ไดแอลเกจ	+ - 1.5 มม.	0.01 มม.	150 เก้า	8.41	
4. ตัดมุม	ความกว้างปลาย	เวอร์เนียร์	+ - 3 มม.	0.1 มม.	30 เก้า	24.11	
5. เจาะรู Silencer	ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางของรู ระยะรูจากปลาย ระยะเยื้องศูนย์กลาง	เวอร์เนียร์	+ 0.5 - 0.0 มม.	0.01 มม.	50 เก้า	10.72	
		เวอร์เนียร์	+ - 1.5 มม.	0.01 มม.	150 เก้า	26.11	
		เวอร์เนียร์	< 0.5 มม.	0.01 มม.	50 เก้า	28.2	
6. เจาะรูรู๊ด	ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางปลาย ความลึก ระยะจากปลาย เยื้องศูนย์กลาง	เวอร์เนียร์	+ 0.5 - 0.00 มม.	0.01 มม.	50 เก้า	9.3	ปรับปรุงโดยการตรวจสอบ และสอบเทียบใหม่
		เวอร์เนียร์	+ 0.5 มม.	0.01 มม.	50 เก้า	25.1	
		เวอร์เนียร์	+1.5 มม.	0.01 มม.	150 เก้า	30.9	
		เวอร์เนียร์	< 0.5 มม.	0.01 มม.	50 เก้า	9.3	
7. รีตปลาย	ความยาว ความหนาปลาย A,B	เวอร์เนียร์	+11 มม.	0.1 มม.	110 เก้า	5.28	
		เวอร์เนียร์	+0.5 มม.	0.01 มม.	50 เก้า	22.57	

ตารางที่ 4.1(ต่อ) แสดงค่าความละเอียดของเครื่องมือวัดที่ใช้ในการศึกษาและเก็บข้อมูล
และผลการศึกษากการวิเคราะห์ระบบการวัด

ชื่อกระบวนการ	คุณสมบัติที่ศึกษา	ชื่อเครื่องมือวัด	พิกัดความเผื่อ	ความละเอียด เครื่องมือวัด	จำนวนเท่าของความ ละเอียดเทียบพิกัดค่าเผื่อ	ผลการศึกษากการวิเคราะห์ ระบบการวัด % GR&R	การปรับปรุง
8. การรอบซบแข็ง	ความแข็งหลังซบ	เครื่องวัดความแข็ง	+ 0.1 HBO	0.01 HBO	10 เท่า	39.01	ปรับปรุงโดยการตรวจสอบ และสอบเทียบใหม่
9. การอบคลาย	ความแข็งหลังอบ	เครื่องวัดความแข็ง	+ 0.1 HBO	0.01 HBO	10 เท่า	22.68	
10. เครื่องยิงโลหะ	ความสูงของระยะที่ยิง	แอลเมนเกจ	0.1 มม.	0.1 มม.	10 เท่า	21.88	
11. การพันสีร่องฟัน	ความหนาสี	เครื่องวัดความหนา	1 ไมครอน	0.1 ไมครอน	10 เท่า	18.85	
12. การพันสีดำ	ความหนาสี	เครื่องวัดความหนา	1 ไมครอน	0.1 ไมครอน	10 เท่า	15.02	
13. การทดสอบ	ระยะความโค้ง	เครื่องวัดมาตรฐาน	+ - 3 มม.	0.1 มม.	30 เท่า	2.91	

4.2 ผลการศึกษาการควบคุมกระบวนการผลิตแหวนรถยนต์

หลังจากที่ผู้วิจัยได้ทำการวิเคราะห์ระบบการวัดของเครื่องมือวัดที่ใช้ในการตรวจสอบและทดสอบผลิตภัณฑ์ในกระบวนการผลิตเรียบร้อยแล้ว ทางผู้วิจัยก็ได้ทำการศึกษาการควบคุมกระบวนการผลิตแหวนรถยนต์ ปัจจุบันของโรงงานตัวอย่างเพื่อที่จะศึกษาขีดความสามารถเครื่องจักร (C_p) และขีดความสามารถของกระบวนการ (C_{pk}) โดยให้โรงงานตัวอย่าง ทดลองทำการผลิตปกติโดยไม่มีการปรับแต่งพารามิเตอร์ใดๆ ในระหว่างการศึกษา เพื่อเก็บข้อมูลในแต่ละจุด 100 ข้อมูล บันทึกลงในแบบฟอร์มในรูปที่ 4.3 (หน้า 88) โดยระบุถึงกระบวนการที่ศึกษา วันที่ศึกษา ชิ้นงาน คุณลักษณะที่ศึกษา เครื่องมือวัด เครื่องจักร ข้อกำหนดของคุณลักษณะที่ศึกษา ความละเอียดเครื่องมือวัด หน่วยของค่าวัด ข้อมูลของการศึกษา และผลการศึกษา

ผลของการศึกษาขีดความสามารถเครื่องจักร (C_p) และขีดความสามารถของกระบวนการ (C_{pk}) ของจุดควบคุมต่างๆในกระบวนการผลิตแหวนรถยนต์ ที่ได้ทำการศึกษาทั้งหมด 28 จุด พบว่ามีจุดควบคุมที่มี

ค่าขีดความสามารถเครื่องจักร	(C_p) มากกว่า 1 อยู่ 10 จุด และ C_p น้อยกว่า 1 อยู่ 18 จุด
ค่าขีดความสามารถของกระบวนการ	(C_{pk}) มากกว่า 1.33 อยู่ 2 จุด
ค่าขีดความสามารถของกระบวนการ	(C_{pk}) มากกว่า 1 แต่น้อยกว่า 1.33 อยู่ 2 จุด
ค่าขีดความสามารถของกระบวนการ	(C_{pk}) น้อยกว่า 1 อยู่ 24 จุด

โดยรายละเอียดได้สรุปไว้ในตารางที่ 4.2 ตารางสรุปการวิเคราะห์การควบคุมกระบวนการผลิตแหวนรถยนต์ และการปรับปรุงการควบคุมกระบวนการ (หน้า 89)

จากรูปที่ 3.9 แนวทางการวิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงวิธีการควบคุมกระบวนการ (หน้า 77) ทางผู้วิจัยได้เสนอแนวทางในการปรับปรุงวิธีการควบคุมกระบวนการไว้ 4 วิธีดังนี้

1. กรณีที่จุดควบคุมนั้นมีค่าขีดความสามารถเครื่องจักร (C_p) < 1 ให้ทำการวิเคราะห์หาสาเหตุของความแปรปรวนว่าเกิดจากอะไร และให้ทำการวิเคราะห์ผลการแก้ไขว่าแก้ไขหายหรือไม่ ถ้าไม่หายก็จะกำหนดให้มีการใช้ การตรวจสอบ 100 % การใช้ใบตรวจสอบ หรือการใช้แผนการสุ่มต่อเนื่อง

2. กรณีที่จุดควบคุมนั้นมีค่าขีดความสามารถของเครื่องจักร (C_p) > 1 และขีดความสามารถของกระบวนการ (C_{pk}) < 1 ให้พิจารณาแนวทางการปรับปรุงกระบวนการให้ดีขึ้น พร้อมทั้งติดตามค่า C_{pk} หลังจากปรับปรุงว่ามีค่าเป็นอย่างไร

3. กรณีที่จุดควบคุมนั้นมีค่าขีดความสามารถของเครื่องจักร (C_p) > 1 และค่าขีดความสามารถของกระบวนการ (C_{pk}) มากกว่า 1 แต่น้อยกว่า 1.33 ให้พิจารณานำแผนภูมิควบคุมมาใช้ในการเฝ้าติดตามกระบวนการได้ พร้อมทั้งให้มีการติดตามค่า C_{pk} ทุกเดือน

4. กรณีที่จุดควบคุมนั้นมีค่าขีดความสามารถของเครื่องจักร (C_p) > 1 และค่าขีดความสามารถของกระบวนการ (C_{pk}) มากกว่า 1.33 ให้ตรวจติดตามกระบวนการโดยคำนวณค่า C_{pk} เดือนละ 1 ครั้ง

ใบตรวจสอบความสามารถของกระบวนการผลิต (Process Capability)

กระบวนการ :

ชิ้นงาน :

คุณลักษณะที่ทำการศึกษา :

เครื่องมือวัด :

วันที่ :

เครื่องจักร :

ข้อกำหนด :

ความละเอียด :

หน่วย :

1	26	51	76
2	27	52	77
3	28	53	78
4	29	54	79
5	30	55	80
6	31	56	81
7	32	57	82
8	33	58	83
9	34	59	84
10	35	60	85
11	36	61	86
12	37	62	87
13	38	63	88
14	39	64	89
15	40	65	90
16	41	66	91
17	42	67	92
18	43	68	93
19	44	69	94
20	45	70	95
21	46	71	96
22	47	72	97
23	48	73	98
24	49	74	99
25	50	75	100
Max	UCL		
Min	LCL		
R	Cp		
Average	Cpk		
Sigma	k		

รูปที่ 4.3 ใบตรวจสอบความสามารถของกระบวนการผลิต (Process Capability)

ตารางที่ 4.2 ตารางสรุปการวิเคราะห์การควบคุมกระบวนการผลิตแทนรถยนต์ และการปรับปรุงการควบคุมกระบวนการ

ลำดับ	ชื่อกระบวนการ	คุณสมบัติที่ต้องควบคุม	การวิเคราะห์การควบคุมกระบวนการปัจจุบัน				การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการ			ความถี่ของการตรวจสอบ
			เทคนิคการควบคุมคุณภาพ	ความถี่ของการตรวจสอบ	Cp	Cpk	ปรับปรุงเครื่องจักร	แผนภูมิ X-R	ใบตรวจสอบ	
1	การตัดเหล็ก	ความยาว	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	0.84	0.8	/		/	5/100 ชิ้น
2	การเจาะรูสะตือ	เส้นผ่าศูนย์กลาง	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	0.82	0.23	/		/	5/100 ชิ้น
		ระยะเอียงศูนย์	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	0.5	0.5	/		/	5/100 ชิ้น
		ความยาว	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	1.05	0.89	/	/		1/20 ชิ้น
3	ม้วนหุ	เส้นผ่าศูนย์กลาง A	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	0.39	0.05	/		/	CSP-2, AOQL 4.94 %
		เส้นผ่าศูนย์กลาง B	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	0.37	0.05	/		/	CSP-2, AOQL 4.94 %
		ความยาวหลังการม้วนหุ A	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	0.14	0.1	/		/	1/20 ชิ้น
		ความยาวหลังการม้วนหุ B	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	1.08	0.76	/	/		1/20 ชิ้น
4	ตัดมุม	ความกว้างปลาย	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	1.97	0.31	/	/		1/20 ชิ้น
5	เจาะรู Silencer	ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางของรู	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	2.3	0.6	/	/		1/20 ชิ้น
		ระยะรูจากปลาย	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	1.19	0.94	/	/		1/20 ชิ้น
		เอียงศูนย์	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	0.52	0.52	/		/	CSP-2, AOQL 4.94 %
6	เจาะรูหุรีด	ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	3.7	0.31	/		/	1/20 ชิ้น
		ความลึก	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	0.658	0.06	/		/	1/20 ชิ้น
		ระยะจากปลาย	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	2.12	2.1	/		/	1/20 ชิ้น
		เอียงศูนย์	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	0.61	0.61	/		/	CSP-2, AOQL 4.94 %
7	รีดปลาย	ความยาว	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	1.63	0.95		/		1/20 ชิ้น
		ความหนาปลาย A	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	1.63	0.69				ปรับปรุง SPEC ใหม่
		ความหนาปลาย B	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	1.92	1.28		/		1/20 ชิ้น

ตารางที่ 4.2 (ต่อ) ตารางสรุปการวิเคราะห์การควบคุมกระบวนการผลิตแทนรถยนต์ และการปรับปรุงการควบคุมกระบวนการ

ลำดับ	ชื่อกระบวนการ	คุณสมบัติที่ต้องควบคุม	การวิเคราะห์การควบคุมกระบวนการปัจจุบัน				การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการ			ความถี่ของการตรวจสอบ
			เทคนิคการควบคุมคุณภาพ	ความถี่ของการตรวจสอบ	Cp	Cpk	ปรับปรุงเครื่องจักร	แผนภูมิ X-R	ใบตรวจสอบ	
8	การ ให้ความร้อน	อุณหภูมิชิ้นงาน	ใบตรวจสอบ	ทุก Lot	0.6	0.52	/		/	ทุก 2 ชั่วโมง
9	ขึ้นรูปโค้งหลังการอบคลาย	ระยะความโค้ง	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	0.22	0.12	/		/	100%
10	การอบชุบแข็ง	ความแข็ง ลึงชุบ	ใบตรวจสอบ	4 ชิ้น/30 นาที	0.69	0.38	/		/	4 ชิ้น/30 นาที
11	การอบคลาย	ความแข็ง	ใบตรวจสอบ	4 ชิ้น/15 นาที	1.67	1.37		/		4 ชิ้น ทุก 15 นาที
12	เครื่องยิงโลหะ	ความสูงของระยะยิง	ใบตรวจสอบ	1 ชิ้น/Lot	0.97	0.46			/	CSP-1, AOQL 11.46 %
13	การพันลึงรองพื้น	ความหนา	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	0.78	0.78	/		/	5/100 ชิ้น
14	การ ประกอบ	ระยะความโค้ง	ใบตรวจสอบ	100%	0.2	0.16	/		/	100%
15	การ ทดสอบ	ระยะความโค้งที่ Load 210 Kgf.	ใบตรวจสอบ	100%	0.66	0.42			/	100%
16	การพันลึงดำ	ความหนา	ใบตรวจสอบ	5/100 ชิ้น	0.29	0.29	/		/	5/100 ชิ้น
17	การ ทำเครื่องหมาย	หมายเลขชิ้นงานสัญลักษณ์บริษัท	ใบตรวจสอบ	100%	-	-				100%
18	การบรรจุ	จำนวนการบรรจุ	ใบตรวจสอบ	100%	-	-				100%

4.3 แนวทางการปรับปรุงการควบคุมกระบวนการ

ผู้วิจัยได้ร่วมประชุมกับผู้บริหาร โรงงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ผู้จัดการ โรงงาน หัวหน้าฝ่ายผลิต ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ หัวหน้าฝ่ายเทคนิค เพื่อวิเคราะห์ถึงสาเหตุและแนวทางการแก้ไขปรับปรุงโดยได้ข้อสรุปดังนี้

4.3.1 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการการตัดเหล็ก

จากการศึกษาการควบคุมความยาวของกระบวนการการตัดเหล็กพบว่ามีค่าขีดความสามารถของเครื่องจักร (C_p) 0.84 ซึ่งน้อยกว่า 1 อยู่ โดยสาเหตุเกิดจากในกระบวนการตัดเหล็กปัจจุบันจะมีฟุตเหล็กข้างเครื่องจักรเป็นตัวกระชากในการป้อนเหล็กเข้าเครื่องปัมเพื่อวัด ยังไม่มีตัวหยุด (Stopper) เพื่อใช้อ้างอิงในการป้อนเหล็กเข้าเครื่องปัม และกำหนดให้มีการใช้ใบตรวจสอบ (รูปที่ 4.4 หน้า 92) ตรวจสอบชิ้นงานจำนวน 5 ชิ้นทุก 100 ชิ้น เพื่อเฝ้าติดตามความยาวของการตัดเหล็ก

4.3.2 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการการเจาะรูสะคือ

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการเจาะรูสะคือ หัวข้อควบคุมเส้นผ่าศูนย์กลาง มีค่า $C_p = 0.82$ ซึ่งพบว่าค่า C_p มีค่าน้อยกว่า 1 อยู่ แสดงให้เห็นว่าขีดความสามารถของเครื่องจักร ยังไม่มีความสามารถเพียงพอที่จะทำการผลิต โดยสาเหตุที่นั้นเกิดจาก ทางฝ่ายผลิตมีการเลือกใช้ขนาดดอกเจาะเพื่อใช้ในการเจาะรูศูนย์กลางไม่เหมาะสม เช่น ขนาดรูเส้นผ่าศูนย์กลางมาตรฐาน $10.5 + 0.5 - 0.0$ มิลลิเมตร ฝ่ายผลิตก็ได้เลือกใช้ดอกเจาะที่มีขนาด 10.9 มม. เพื่อให้ใกล้เคียงขนาดของเส้นผ่าศูนย์กลางที่ใหญ่ที่สุดที่ยอมรับได้เพื่อที่จะได้ไม่ต้องคอยตรวจสอบเวลา ดอกสว่านสึกเพราะถึงแม้ว่าสึกก็ยังใช้งานได้อยู่ ซึ่งทำให้ค่าวัดที่ออกมา จะมีการเยื้องออกจากศูนย์กลางทำให้ค่า C_p ต่ำ ถึงแม้ว่าชิ้นงานที่ออกมาจะใช้งานได้

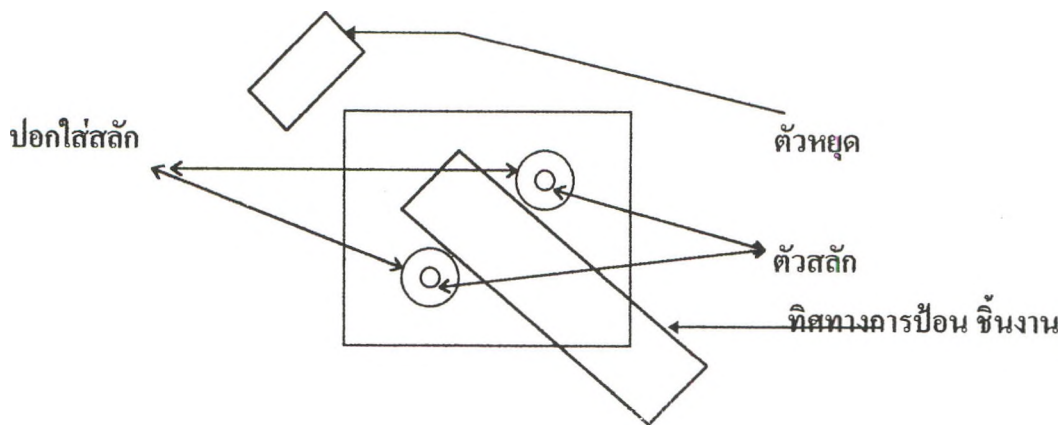
การแก้ไขทำได้โดยการกำหนดขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางดอกเจาะให้มีขนาดเหมาะสมขึ้น ซึ่งโดยปกติจะอยู่ที่ค่ากลางของข้อกำหนดที่ระบุไว้ เพื่อให้การกระจายของข้อมูลอยู่ที่ศูนย์กลาง และเพิ่มระบบการเฝ้าติดตามขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางที่ทำการเจาะเพื่อคว่ามีขนาดใหญ่ หรือเล็กเกินไปหรือยัง โดยการใ้ใบตรวจสอบที่ออกแบบไว้ในรูปที่ 4.5 (หน้า 93) ซึ่งจะทำการตรวจสอบชิ้นงาน 5 ชิ้นทุก 100 ชิ้น

QA Process Check Sheet											
QA				Doc No : CSQA - LS-003							
Aproval		Editor		Page : 1				Sheet No. 1			
				Model :				Leaf No.			
				Part No:							
...../...../.....	/...../.....		Lot :				Process การตัดเหล็ก			
Equipment No.											
No.	Inspection Item	Specification		Insptool	Result					Judge Ment	
		Spec	Limit		1	2	3	4	5	OK	NG
1	ครีป		< 0.5 มม.	สายตา							
2	ความยาวรวม		+,- 3.0 มม.	ตลับเมตร /							
3				แท่งตรวจสอบ							
4											
5											
6											
7											
8											
9											
10											
จำนวนชิ้นงานทั้งหมด.....ชิ้น				<input type="checkbox"/> ซอมหับ Lot (AC)		MIL-STD-105E SS: % AQL = 1					
จำนวนที่สุ่มตัวอย่าง.....ชิ้น				<input type="checkbox"/> ไม่ซอมหับ Lot (RE)		<input type="checkbox"/> ตรวจสอบแบบผ่อนคลาย					
จำนวนของดี.....ชิ้น				ชนิดของการตรวจสอบ <input type="checkbox"/> อื่นๆ.....		<input type="checkbox"/> ตรวจสอบแบบปกติ					
จำนวนของเสีย.....ชิ้น				<input type="checkbox"/> Mil-std <input type="checkbox"/> ตรวจ 100%		<input type="checkbox"/> ตรวจสอบแบบเข้มงวด					
แก้ไขครั้งที่			วันที่ออกใช้			LOT NO:			Invoice No.		
Note : Judge Ment / = OK x = NG					Production						
					Inspector				Aproval		
					/ /				/ /		

รูปที่ 4.4 ใบตรวจสอบกระบวนการตัดเหล็ก

QA Process Check Sheet												
QA				Doc No : CSQA - LS-004								
Approval		Editor		Page : 1				Sheet No. 1				
				Model :				Leaf No.				
				Part No:								
...../...../.....	/...../.....		Lot :				Process การเจาะรูสะตือ				
Equipment No.												
No.	Inspection Item	Specification		Insptool	Result					Judge Ment		
		Spec	Limit		1	2	3	4	5	OK	NG	
1	ความยาว L		+,- 1.5 มม.	ตลับเมตร								
2	ขนาดรู $\varnothing D$		+ 0.5,- 0 มม.	เวอร์เนีย								
3	เยื้องศูนย์กลาง		< 0.5 มม.	เวอร์เนีย								
4	สภาพรูหลังเจาะ	ไม่มีกรัด	-	สายตา								
5												
6												
7												
8												
9												
10												
จำนวนชิ้นงานทั้งหมด.....ชิ้น				<input type="checkbox"/> ยอมรับ Lot (AC) <input type="checkbox"/> ไม่ยอมรับ Lot (RE)								
จำนวนที่สุ่มตัวอย่าง.....ชิ้น												
จำนวนรองดี.....ชิ้น												
จำนวนรองเสีย.....ชิ้น												
แก้ไขครั้งที่		วันที่ออกให้		LOT NO:			Invoice No.					
Note : Judge Ment / = OK x = NG					Production							
					Inspector				Approval			
					/ /				/ /			

รูปที่ 4.5 ใบตรวจสอบกระบวนการการเจาะรูสะตือ



รูปที่ 4.6 แสดงให้เห็นถึงปอกใส่สลักและตัวสลัก

ส่วนการศึกษาการควบคุมกระบวนการเจาะรูสะคือ ในหัวข้อการเยื้องศูนย์ พบว่ามีค่า $C_p = 0.5$ และ $C_{pk} = 0.5$ ซึ่งพบว่า ค่า C_p มีค่าน้อยกว่า 1 อยู่ แสดงให้เห็นว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรยังไม่มี ความสามารถเพียงพอ สามารถทำการผลิตได้ ซึ่งสาเหตุอาจจะเกิดมาจากการตั้งเครื่องในขั้นตอนแรก ไม่ได้ ศูนย์กลาง จึงทำให้มีการควบคุมเยื้องศูนย์ หรืออาจจะเกิดจากปอกใส่สลักที่ใช้มีการสึกที่ไม่เท่ากัน ทำให้ เวลาว่างชิ้นงานเข้าเครื่องปัม ชิ้นงานอาจเคลื่อนที่ได้ ทำให้มีการเยื้องศูนย์ (ดูรูปที่ 4.6)

การแก้ไขที่อาจทำได้คือ กำหนดให้มีการตรวจสอบชิ้นงานก่อนเริ่มเดินเครื่อง และตรวจสอบเป็น ประจำ 5 ชิ้น ทุก 100 ชิ้น โดยบันทึกในใบตรวจสอบรูปที่ 4.5 และกำหนดมาตรฐานของปอกใส่สลักให้มี ขนาด 15 ± 0.5 มม.รวมทั้งให้มีการตรวจสอบปอกใส่สลักทุก 7 วัน เพื่อให้มั่นใจว่า ปอกใส่สลักไม่มีการ สึกหรือมากกว่าค่าที่กำหนดไว้

การศึกษาการควบคุมกระบวนการเจาะรูสะคือในหัวข้อควบคุมความยาว มีค่า $C_p = 1.04$ และค่า $C_{pk} = 0.88$ ซึ่งค่า C_p มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ สามารถทำการผลิตได้ส่วนค่า $C_{pk} = 0.88$ ซึ่งน้อยกว่า 1 นั้น แสดงว่าขีดความสามารถกระบวนการผลิตต่ำ ยังมีของเสียในการผลิตจำเป็นต้องมีการควบคุมในกระบวนการผลิต เพื่อให้มีขีดความสามารถของกระบวนการ ผลิตให้มากกว่า 1 ซึ่งสาเหตุที่นั่นต้องเนื่องมาจากกระบวนการตัดเหล็กยังไม่มีความสามารถ ทำให้ชิ้น งานที่ผ่านการตัด อาจมีความยาวที่ไม่ได้ตามข้อกำหนดอยู่ ดังนั้นจึงกำหนดให้มีการนำแผนภูมิควบคุมค่า เฉลี่ย-พิสัย ($\bar{X} - R$) มาใช้ (ดูรูปที่ 4.7 หน้า 95) โดยกำหนดให้มีการตรวจชิ้นงาน 1 ชิ้นทุก 20 ชิ้น

4.3.3 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการม้วนหุ

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการม้วนหุ หัวข้อควบคุมเส้นผ่าศูนย์กลางหุ A และเส้นผ่าศูนย์กลางหุ B พบว่ามีค่า $C_p = 0.39$, $C_{pk} = 0.05$ และ $C_p = 0.37$, $C_{pk} = 0.05$ ตามลำดับ ซึ่งพบว่า C_p มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงให้เห็นว่า ชีตความสามารถของเครื่องจักรยังไม่มีความสามารถเพียงพอที่จะทำการผลิต โดยสาเหตุที่นี้อาจจะเกิดจาก การที่อุณหภูมิของชิ้นงานที่ผ่านการเผาจากเตาแล้วนำมาเข้าเครื่องม้วนหุ แต่ชิ้นงานจะไม่เท่ากัน เพราะการปล่อยชิ้นงานเข้าเตามีการกำหนดระยะเวลาการปล่อยไม่เท่ากันบางครั้งจะปล่อยติดกัน บางครั้งจะห่าง ทำให้บางครั้งมีชิ้นงานที่รอเข้าเครื่องม้วนหุ และอาจจะเกิดจากตัวสลักที่ใช้ในการม้วนหุที่ม้วนอาจเล็กลง

สำหรับการแก้ไขปรับปรุงความสามารถของเครื่องจักรจะดำเนินการ โดย กำหนดให้มีการนำตัวสลักจุ่มน้ำ เพื่อลดความร้อนของตัวสลักหลังจากที่ม้วนหุแล้วทุกๆ 50 ตัว กำหนดให้มีการปล่อยชิ้นงานเข้าเตาให้มีระยะห่างประมาณ 1 ชิ้นงาน เพื่อไม่ให้มีชิ้นงานที่ต้องรอม้วนหุ และกำหนดให้ใช้การสุ่มตรวจสอบชิ้นงาน โดยใช้แผนการสุ่มตัวอย่างต่อเนื่องแบบ CSP-2 และ $AOQL = 4.94$ ดังแสดงในรูปที่ 4.8 (หน้า 97) โดยการพิจารณาค่า $AOQL$ นั้นขึ้นอยู่กับนโยบายของผู้บริหารว่า ต้องการให้ของเสียหลุดออกไปจากขั้นตอนกระบวนการผลิตเป็นจำนวนเท่าใด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น เช่น ค่าเสียเวลาในการคัดแยกของเสียตามแผนการสุ่มตัวอย่างแบบ CSP เป็นต้น

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการม้วนหุ หัวข้อควบคุมความยาวม้วนหุ A และความยาวม้วนหุ B พบว่ามีค่า $C_p = 0.14$, $C_{pk} = 0.10$ และ $C_p = 1.07$, $C_{pk} = 0.76$ ตามลำดับ ซึ่งพบว่า ความยาวม้วนหุ A มีค่า C_p น้อยกว่า 1 แต่ความยาวม้วนหุ B มีค่า C_p มากกว่า 1 นิดหน่อย โดยสาเหตุที่ความยาวม้วนหุ A นั้นมีขีดความสามารถของเครื่องจักรยังไม่มีความสามารถเพียงพอ ที่จะทำการผลิตอาจจะมาจากการป้อนชิ้นงานเข้าเตาเผาที่มีการวางระยะปลายที่เข้าเตาเผาเพื่อเผาปลายมีระยะที่ไม่เท่ากัน ทำให้อุณหภูมิของชิ้นงานไม่เท่ากัน ซึ่งเมื่อม้วนหุแล้ว การคลายตัวของชิ้นงานจะไม่เท่ากัน ทำให้ความยาวม้วนหุ ไม่ได้มาตรฐาน และอาจเกิดจากในการม้วนหุ ซึ่งใช้พนักงานควบคุมเครื่องม้วนหุ ทำการม้วนหุโดยการขึ้นรูปจำนวนครั้งไม่เท่ากัน บางครั้งจะใช้ 2 ครั้ง บางครั้ง 3 ครั้ง เพราะการเหยียบเครื่องไฮโดรลิก หน้าเบ้าไม่เท่ากัน

สำหรับการแก้ไขปรับปรุงจะทำโดยการกำหนดระยะเวลาในการป้อนชิ้นงาน ให้มีระยะปลายที่เข้าเตาเผาเพื่อเผาปลายที่เป็นมาตรฐานเท่ากันทุกชิ้น โดยกำหนดให้มีระยะเท่ากับขนาดเส้นรอบวงของหุ บวก 25 มิลลิเมตร (ดูรูปที่ 5.2 หน้า 119) และทำการติดตั้งตัวหยุดไว้ที่เตา เพื่อช่วยให้การตั้งระยะดังกล่าว

QA Process Check Sheet											
QA					Doc No : CSQA - LS-005						
Approval		Editor			Page : 1		Sheet No. 1				
					Model :		Leaf No.				
					Part No:						
					Lot :		Process การม้วนหุ				
Equipment No.											
No.	Inspection Item	Specification		Insptool	Result					Judge Ment	
		Spec	Limit		1	2	3	4	5	OK	NG
1	ขนาดหุ DA		+ 0,-0.3 มม.	เวอร์เนีย							
2	ความยาว LA		+,- 1.5	ไคส์ตเกจ							
3	ขนาดหุ DB		+,- 0.25	เวอร์เนีย							
4	ความยาว LB		+,- 1.5	ไคส์ตเกจ							
5	ช่องว่างปลายหุ A		< 2	ฟิตเตอร์เกจ							
6	ช่องว่างปลายหุ B		< 2	ฟิตเตอร์เกจ							
7											
8											
9											
10											
จำนวนชิ้นงานทั้งหมด.....ชิ้น จำนวนที่สุ่มตัวอย่าง.....ชิ้น จำนวนของดี.....ชิ้น จำนวนของเสีย.....ชิ้น				<input type="checkbox"/> ซอมกับ Lot (AC) <input type="checkbox"/> ไม่ซอมกับ Lot (RE)							
แก้ไขครั้งที่			วันที่ออกใช้		LOT NO:			Invoice No.			
Note : Judge Ment / = OK x = NG					Production						
					Inspector			Approval			
					/ /			/ /			

รูปที่ 4.9 ใบตรวจสอบกระบวนการการม้วนหุ

เพื่อช่วยในการป้อนชิ้นงานเข้าเตาเผาให้มีระยะเผาลายที่เท่ากันทุกชิ้น รวมทั้งกำหนดจำนวนครั้งที่ให้พนักงานทำการขึ้นรูปหู โดยการย้ำที่เครื่องม้วนหู ให้เป็นมาตรฐาน โดยการควบคุมจะใช้ใบตรวจสอบตัวแสดงในรูปที่ 4.9 (หน้า 98) ในการตรวจสอบชิ้นงาน 1 ชิ้น ทุก 20 ชิ้น

4.3.4 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการการผลิต

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการการผลิต หัวข้อความกว้างปลาย พบว่ามีค่า $C_p = 1.975$ และ $C_{pk} = 0.31$ โดย C_p มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถของเครื่องจักร เพียงพอสามารถทำการผลิตได้ ส่วน C_{pk} มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถกระบวนการผลิตต่ำ ยังมีของเสียเกิดในการผลิต จำเป็นต้องมีการควบคุมในกระบวนการ เพื่อให้ค่า C_{pk} มีค่ามากกว่า 1 สำหรับสาเหตุที่อาจเป็นไปได้ของการที่ทำให้ C_{pk} มีค่าน้อยกว่า 1 คือ การตั้งตัวหยุดเพื่อทำการจับชิ้นงานในระหว่างการปัดคมมุมของชิ้นงานไม่ได้ศูนย์ ทำให้เมื่อทำการป้อนชิ้นงาน เพื่อปัดคมมุมไม่ได้ศูนย์กลาง และอาจเกิดจากความกว้างของชิ้นงานไม่เป็นมาตรฐาน บางชิ้นกว้างไม่เท่ากัน แต่เนื่องจากตัวหยุดนั้นอยู่กับที่ จึงทำให้การป้อนชิ้นงานที่มีขนาดแคบกว่าปกติ อาจทำให้เกิดช่องว่างระหว่างชิ้นงานและ ตัวหยุด ซึ่งเมื่อป้อนชิ้นงานใกล้ข้างใดข้างหนึ่งมากเกินไป จะทำให้เกิดการเอียงศูนย์ได้

การแก้ไขทำโดยการตรวจสอบการตั้งตัวหยุดให้ได้ศูนย์กลางทุกครั้งเมื่อต้องการปัดคมมุมชิ้นงาน และเพื่อแก้ปัญหาความกว้างชิ้นงานไม่เท่ากัน อาจต้องทำการออกแบบตัวหยุดที่สามารถเคลื่อนที่ได้ เพื่อบังคับชิ้นงานให้ได้ศูนย์กลาง หรือต้องมีการคัดแยกขนาดของชิ้นงานก่อนทำการปัดคมมุมชิ้นงาน สำหรับการควบคุมจะใช้แผนภูมิควบคุมค่าเฉลี่ย-พิสัย ($\bar{X} - R$) ดังแสดงในรูป 4.7 (หน้า 95) โดยการตรวจสอบชิ้นงาน 1 ชิ้น ทุก 20 ชิ้น เพื่อเฝ้าติดตามกระบวนการ

4.3.5 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการเจาะรูไซเลนเซอร์ (Silencer)

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการการเจาะรูไซเลนเซอร์ หัวข้อควบคุมขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางของรู พบว่ามีค่า $C_p = 2.3$ และ $C_{pk} = 0.6$ โดย C_p มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถของเครื่องจักร เพียงพอสามารถทำการผลิตได้ ส่วน C_{pk} มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถกระบวนการผลิตต่ำ ยังมีของเสียเกิดในการผลิต จำเป็นต้องมีการควบคุมในกระบวนการ เพื่อให้ค่า C_{pk} มีค่ามากกว่า 1 ซึ่งสาเหตุที่นั้นเกิดจากการเลือกใช้ขนาดดอกเจาะที่มีขนาดใกล้เคียงกับค่าเส้นผ่าศูนย์กลางที่ใหญ่ที่สุดที่ยอมรับได้ คือ มาตรฐานของขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางกำหนดไว้ที่ $10.5 + 0.5 - 0.0$ มิลลิเมตร แต่ใช้ดอกเจาะขนาด 10.9 มิลลิเมตร ทำให้เส้นผ่าศูนย์กลางที่ออกมามีค่าอยู่ระหว่าง 10.8 ถึง 11.0 มิลลิเมตร

การแก้ไขทำได้โดยการกำหนด ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางดอกเจาะที่ใช้ให้มีขนาดเล็กลง อาจอยู่ในช่วง 10.7-10.8 มิลลิเมตร เพื่อให้การกระจายของข้อมูลอยู่ที่ศูนย์กลาง และกำหนดให้มีการ ใช้แผนภูมิควบคุมค่าเฉลี่ย-พิสัย ($\bar{X} - R$) ดังแสดงในรูป 4.7 (หน้า 95) เพื่อใช้ในการเฝ้าติดตาม กระบวนการ โดยทำการตรวจสอบชิ้นงาน 1 ชิ้นทุก 20 ชิ้น

ส่วนการศึกษาการควบคุมกระบวนการ การเจาะรู Silencer หัวข้อควบคุมระยะจาก ปลายพบว่ามี ค่า $C_p = 1.19$, $C_{pk} = 0.94$ โดย C_p มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถของเครื่องจักร เพียงพอสามารถทำการผลิตได้ ส่วน C_{pk} มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถกระบวนการ ผลิตต่ำ ยังมีของเสียเกิดในการผลิต จำเป็นต้องมีการควบคุมในกระบวนการ เพื่อให้ค่า C_{pk} มีค่ามากกว่า 1 ซึ่งสาเหตุที่นั่นเกิดจากชิ้นงานที่ผ่านการตัดเหล็กยังมีความยาวที่ไม่เท่ากัน อยู่ในช่วง ± 3 มิลลิเมตร บางครั้งอาจสั้นหรือยาว ทำให้ระยะจากปลายหลังเจาะรู Silencer มีการกระจายของข้อมูล ตามความยาวของชิ้นงานที่ผ่านการตัดเหล็กมาก

ดังนั้นการแก้ไขต้องควบคุมให้ชิ้นงานที่ผ่านการตัดเหล็กมีระยะที่ใกล้เคียงกันมากที่สุด สำหรับการควบคุมกระบวนการจะใช้แผนภูมิควบคุมค่าเฉลี่ย-พิสัย ($\bar{X} - R$) ดังแสดงในรูป 4.7 (หน้า 95) โดยทำการตรวจสอบชิ้นงาน 1 ชิ้นทุก 20 ชิ้น

การศึกษาการควบคุมกระบวนการการเจาะรู Silencer หัวข้อควบคุมระยะเยื้องศูนย์กลาง พบว่ามีค่า $C_p = 0.52$, $C_{pk} = 0.52$ โดย C_p มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรยัง ไม่มีความสามารถเพียงพอที่จะทำการผลิต ต้องทำการปรับปรุงโดยเร่งด่วนก่อนที่จะทำการผลิต สำหรับสาเหตุที่นั่นอาจเกิดจาก การตั้ง เครื่องในขั้นตอนแรกไม่ได้ศูนย์กลางทำให้เกิดการเยื้องศูนย์กลาง หรือ อาจเกิดจากปอกใส่สลักที่ใช้มีการสึกไม่เท่ากันทำให้เวลาวางชิ้นงานเข้าเครื่องปั๊ม อาจทำให้ชิ้นงาน มีการเคลื่อนที่ได้ ทำให้มีการเยื้องศูนย์กลาง และอาจเกิดจากความกว้างของชิ้นงานไม่เท่ากัน ไม่พอดีกับ ระยะที่ตั้งไว้ ทำให้เกิดการเยื้องศูนย์กลางได้

ดังนั้น วิธีการแก้ไขปรับปรุงสามารถทำได้โดยการกำหนดให้มีการตรวจสอบการ เยื้องศูนย์กลางครั้งหลังตั้งเครื่อง กำหนดขนาดปอกใส่สลักให้มีขนาดเป็นมาตรฐานคือ 15 ± 0.05 มิลลิเมตร และให้มีการตรวจสอบปอกใส่สลักทุก 7 วัน เพื่อให้มั่นใจว่าปอกใส่สลักยังอยู่ในค่าที่ยอมรับ ได้ สำหรับการแก้ปัญหาในเรื่องความกว้างของชิ้นงานที่ไม่เท่ากัน ทำโดยการคัดแยกชิ้นงานที่จะ ทำการเจาะรูไซเลนเซอร์ ตามขนาดความกว้างของชิ้นงานก่อนเริ่มทำงานเพื่อจะได้ตั้งเครื่องใหม่ใน กรณีที่ชิ้นงานมีความกว้างไม่เท่ากัน และกำหนดให้ใช้แผนการสุ่มตัวอย่างต่อเนื่องแบบ CSP-2 และ AOQL = 4.94% ดังแสดงในรูปที่ 4.10 (หน้า 103) เพื่อใช้ในการตรวจสอบระหว่างกระบวนการผลิต

4.3.6 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการเจาะรูหุ้ด

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการการเจาะรูหุ้ด หัวข้อควบคุมเส้นผ่าศูนย์กลาง พบว่ามีค่า $C_p = 3.7$ และ $C_{pk} = 0.31$ โดย C_p มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรเพียงพอสามารถทำการผลิตได้ ส่วน C_{pk} มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถกระบวนการผลิตต่ำ ยังมีของเสียเกิดในการผลิต จำเป็นต้องมีการควบคุมในกระบวนการ เพื่อให้ค่า C_{pk} มีค่ามากกว่า 1 ซึ่งสาเหตุที่นั้นเกิดจากการเลือกใช้ขนาดคอกเจาะที่มีขนาดใกล้เคียงกับค่าเส้นผ่าศูนย์กลางที่ใหญ่ที่สุดที่ยอมรับได้ คือ มาตรฐานของขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางกำหนดไว้ที่ $8.5 + 0.5 - 0.0$ มิลลิเมตร แต่ใช้คอกเจาะขนาด 9.0 มิลลิเมตร ทำให้เส้นผ่าศูนย์กลางที่ออกมามีค่าอยู่ระหว่าง 9.0 มิลลิเมตร

การแก้ไข ทำโดยการกำหนด ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางคอกเจาะที่ใช้ให้มีขนาดเล็กลง อาจอยู่ในช่วง 8.7-8.8 มิลลิเมตร เพื่อให้การกระจายของข้อมูลอยู่ที่ศูนย์กลาง และกำหนดให้มีการใช้แผนภูมิควบคุมค่าเฉลี่ย-พิสัย ($\bar{X} - R$) ดังแสดงในรูป 4.7 (หน้า 95) เพื่อใช้ในการเฝ้าติดตามกระบวนการ โดยทำการตรวจสอบชิ้นงาน 1 ชิ้นทุก 20 ชิ้น

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการการเจาะรูหุ้ด หัวข้อควบคุมความลึก พบว่ามีค่า $C_p = 0.658$ และ $C_{pk} = 0.06$ โดย C_p มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถของเครื่องจักร ยังไม่มีความสามารถเพียงพอที่จะทำการผลิต ต้องทำการปรับปรุงโดยเร่งด่วนก่อนที่จะทำการผลิต ซึ่งสาเหตุที่นั้นเกิดจากการเจาะยังใช้แรงคนในการบังคับหัวสว่านที่จะเจาะลงไปบนชิ้นงานซึ่งบางครั้งจะควบคุมแรงที่กดไม่ได้ จึงพบว่าความลึกที่ออกมามีค่าน้อยขึ้นอยู่กับพนักงานที่กด การแก้ไขทำโดยการเปลี่ยนเครื่องเจาะ ไปใช้แบบอัตโนมัติที่สามารถตั้งระยะขึ้นลงได้ เพื่อลดปัญหาเกี่ยวกับแรงที่กด และใช้ใบตรวจสอบตามรูปที่ 4.12 (หน้า 105) โดยการสุ่มตรวจ 1 ชิ้นทุก 20 ชิ้น

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการการเจาะรูหุ้ด หัวข้อควบคุมระยะจากปลาย พบว่ามีค่า $C_p = 2.12$ และ $C_{pk} = 2.1$ โดย C_p มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรเพียงพอสามารถทำการผลิตได้ และ C_{pk} มีค่ามากกว่า 1.67 แสดงว่าความสามารถของกระบวนการสูง เกิดความจำเป็น ไม่ต้องกังวลในกระบวนการนี้ และไม่ต้องใช้การควบคุมใดๆ แต่อาจจะให้มีการเฝ้าติดตามค่า C_p, C_{pk} เดือนละ 1 ครั้ง

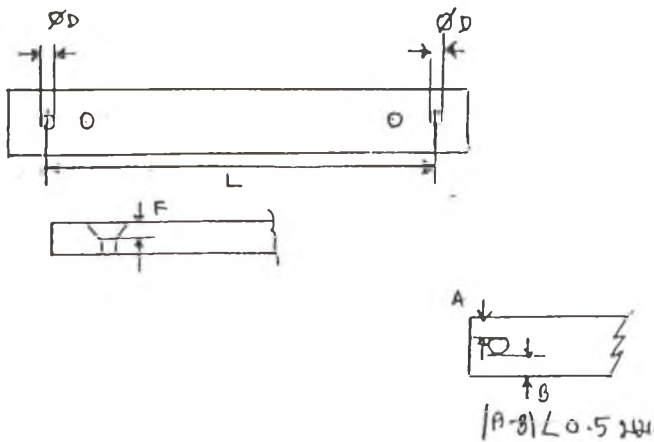
จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการเจาะรูหุ้ด ในหัวข้อการเยื้องศูนย์ พบว่ามีค่า $C_p = 0.61$ และ $C_{pk} = 0.61$ ซึ่งพบว่า ค่า C_p มีค่าน้อยกว่า 1 อยู่ แสดงให้เห็นว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรยังไม่มีขีดความสามารถเพียงพอ สามารถทำการผลิตได้ แสดงว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรยังไม่มีขีดความสามารถเพียงพอที่จะทำการผลิต ต้องทำการปรับปรุงโดยเร่งด่วนก่อนที่จะทำการผลิต สำหรับสาเหตุที่อาจเกิดจาก การตั้งเครื่องในขั้นตอนแรกไม่ได้ศูนย์กลางทำให้เกิดการเยื้องศูนย์ หรืออาจเกิดจากปอกใส่สลักที่ใช้มีการสึกไม่เท่ากันทำให้เวลาว่างชิ้นงานเข้าเครื่องปัม อาจทำให้ชิ้นงานมีการเคลื่อนที่ได้ ทำให้มีการเยื้องศูนย์ และอาจเกิดจากความกว้างของชิ้นงานไม่เท่ากัน ไม่พอดีกับระยะที่ตั้งไว้ ทำให้เกิดการเยื้องศูนย์ได้ ดังนั้น

วิธีการแก้ไขปรับปรุงสามารถทำได้โดยการกำหนดให้มีการตรวจสอบการเยื้องศูนย์ ทุกครั้งหลังตั้งเครื่อง กำหนดขนาดปอกใส่สลักให้มีขนาดเป็นมาตรฐานคือ 15 ± 0.05 มิลลิเมตร และให้มีการตรวจสอบปอกใส่สลักทุก 7 วัน เพื่อให้มั่นใจว่าปอกใส่สลักยังอยู่ในค่าที่ยอมรับได้ สำหรับการแก้ปัญหาในเรื่องความกว้างของชิ้นงานที่ไม่เท่ากัน ทำโดยการคัดแยกชิ้นงานที่จะทำการเจาะรู Silencer ตามขนาดความกว้างของชิ้นงานก่อนเริ่มทำงานเพื่อจะได้ตั้งเครื่องใหม่ในกรณีที่ชิ้นงานมีความกว้างไม่เท่ากัน และกำหนดให้ใช้แผนการสุ่มตัวอย่างต่อเนื่องแบบ CSP-2 และ AOQL = 4.94% ดังแสดงในรูปที่ 4.11 (หน้า 104) เพื่อใช้ในการตรวจสอบระหว่างกระบวนการผลิต

4.3.7 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการการรีดปลาย

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการการรีดปลาย หัวข้อควบคุมความยาว พบว่ามีค่า $C_p = 1.63$ และ $C_{pk} = 0.95$ โดยค่า C_p มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถของเครื่องจักร เพียงพอสามารถทำการผลิตได้ ส่วน C_{pk} มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถกระบวนการผลิตต่ำ ซึ่งควรมีการทบทวนค่าของ SPEC เพราะจากข้อกำหนดที่ระบุไว้เดิม ค่า SPEC มีค่า ± 11 มิลลิเมตร ซึ่งสูงมาก เพราะในกระบวนการตัดเหล็กยังมีค่าเผื่อที่ยอมรับได้แค่ ± 3 มิลลิเมตรเท่านั้น

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการรีดปลาย หัวข้อควบคุม ความหนาปลาย A และความหนาปลาย B พบว่ามีค่า $C_p = 1.63$, $C_{pk} = 0.69$ และ $C_p = 1.92$, $C_{pk} = 1.28$ ตามลำดับ โดยค่า C_p ของความหนาปลาย A และความหนาปลาย B มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถของเครื่องจักร เพียงพอสามารถทำการผลิตได้ ส่วน C_{pk} ของความหนาปลาย B มีค่ามากกว่า 1 แต่น้อยกว่า 1.33 แสดงว่าความสามารถของกระบวนการยังไม่เพียงพอในการผลิต ยังเป็นสภาพที่ต้อง

QA Process Check Sheet											
QA						Doc No : CSQA - LS-008					
Aproval			Editor			Page : 1			Sheet No. 1		
						Model :			Leaf No.		
						Part No:					
...../...../.....		/...../.....			Lot :			Process การเจาะรูหุ้ด		
Equipment No.											
											
No.	Inspection Item	Specification		Insptool	Result					Judge Ment	
		Spec	Limit		1	2	3	4	5	OK	NG
1	ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง	8.5	+ 0.5 , - 0.0								
2	ความลึก F	3	+ 0.5 , - 0.0								
3	ระยะจากปลาย	45.5	+ , - 1.5								
4	ระยะเยื้องศูนย์กลาง	< 0.5 มม.									
5											
6											
7											
8											
9											
10											
จำนวนชิ้นงานทั้งหมด.....ชิ้น				<input type="checkbox"/> ยอมรับ Lot (AC) <input type="checkbox"/> ไม่ยอมรับ Lot (RE)		MIL-STD-105E SS: % AQL = 1					
จำนวนที่สุ่มตัวอย่าง.....ชิ้น				ชนิดของการตรวจสอบ <input type="checkbox"/> อื่นๆ.....		<input type="checkbox"/> ตรวจสอบแบบผ่นคสาย <input type="checkbox"/> ตรวจสอบแบบปกติ <input type="checkbox"/> ตรวจสอบแบบเข้มงวด					
จำนวนของดี.....ชิ้น				<input type="checkbox"/> Mil-std <input type="checkbox"/> ตรวจ 100%							
จำนวนของเสีย.....ชิ้น											
แก้ไขครั้งที่				วันที่ออกใช้		LOT NO:			Invoice No.		
Note : Judge Ment					Production						
/ = OK					Inspector			Aproval			
x = NG											
					/ /			/ /			

รูปที่ 4.12 ใบตรวจสอบ (QA Process Check Sheet) กระบวนการเจาะรูหุ้ด

มีการควบคุมในการผลิต ซึ่งต้องใช้แผนภูมิควบคุมค่าเฉลี่ย-พิสัย ($\bar{X} - R$) รูปที่ 4.7 หน้า 95 ในการเฝ้าติดตามกระบวนการ โดยการตรวจสอบชิ้นงาน 1 ชิ้นทุก 20 ชิ้น ส่วน Cpk ของความหนาปลาย A มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงว่าความสามารถของกระบวนการต่ำ ยังมีของเสียจากการผลิต เป็นสภาพที่จำเป็นต้องมีการควบคุมในกระบวนการ ซึ่งจะใช้แผนภูมิควบคุม ค่าเฉลี่ย-พิสัย ($\bar{X} - R$) (รูปที่ 4.7 หน้า 95) ในการเฝ้าติดตามกระบวนการ โดยการตรวจสอบชิ้นงาน 1 ชิ้นทุก 20 ชิ้น

4.3.8 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการการให้ความร้อน

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการการให้ความร้อน หัวข้อควบคุมอุณหภูมิชิ้นงานพบว่า มีค่า $C_p = 10.6$, $C_{pk} = 0.52$ โดยค่า C_p มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงให้เห็นว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรยังไม่มีความสามารถเพียงพอที่จะทำการผลิต สาเหตุเกิดจากเตาเผา นั้นเป็นเตาเผาที่มีอายุการใช้งานมานาน อุปกรณ์ที่ใช้ในการควบคุมอุณหภูมิภายในเตานั้นไม่สามารถควบคุมอุณหภูมิได้ในช่วงที่ต้องการ จะมีการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิได้ แต่เนื่องจากค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูงจึงยากในการแก้ไข

โดยการแก้ไขอาจทำได้แค่การเพิ่มความถี่ของการตรวจสอบอุณหภูมิให้มากขึ้นแล้ว คอยปรับอุณหภูมิบ่อยๆ หรือเพิ่มระยะเวลาในการอบมากขึ้น โดยการใช้ใบตรวจสอบตามรูปที่ 4.13 (หน้า 108) บันทึกอุณหภูมิทุก 2 ชั่วโมง

4.3.9 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการการขึ้นรูปโค้งหลังอบคลาย

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการการขึ้นรูปโค้งหลังอบคลาย หัวข้อ ควบคุมระยะความโค้ง มีค่า $C_p = 0.22$, $C_{pk} = 0.12$ ซึ่งพบว่า C_p มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงให้เห็นว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรยังไม่มีความสามารถเพียงพอที่จะทำการผลิต ต้องทำการปรับปรุงโดยเร่งด่วนก่อนที่จะทำการผลิต ซึ่งสาเหตุที่นั้นเกิดจาก เหล็กที่ออกจากเตาเพื่อที่จะนำมาขึ้นรูปโค้งมีความร้อนไม่เท่ากัน เพราะไม่ได้เป็นกระบวนการต่อเนื่อง ยังต้องใช้พนักงานในการนำเหล็กจากเตามาขึ้นรูปโค้งทำให้บางครั้งเหล็กที่ออกจากเตามีการคลายตัวบ้างแล้ว เมื่อนำมาขึ้นรูปโค้งจึงไม่ได้ความโค้งที่ต้องการ ชนิดของเหล็กที่ผลิตบางครั้งก็มาจากผู้ขายคนละรายทำให้คุณสมบัติไม่เหมือนกัน

การแก้ไขในจุดนี้ทางโรงงานต้องยอมที่จะไปทำการคัดความโค้งอีกครั้งหนึ่งที่กระบวนการประกอบ เพราะปัจจุบันในการขึ้นรูปที่ควบคุมไม่ได้นั้นมีมาก จึงกำหนดให้มีการตรวจสอบวัดความโค้ง 5 ชิ้นทุก 100 ชิ้น โดยบันทึกลงในใบตรวจสอบรูปที่ 4.14 (หน้า 109)

4.3.10 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการการอบชุบแข็ง

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการการอบชุบแข็ง หัวข้อควบคุมความแข็งหลังอบพบว่ามีค่า $C_p = 0.69$, $C_{pk} = 0.38$ ซึ่งพบว่า C_p มีน้อยกว่า 1 แสดงให้เห็นว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรยังไม่มีขีดความสามารถเพียงพอที่จะทำการผลิต ดังนั้นจึงกำหนดให้มีการสุ่มตรวจชิ้นงาน 4 ชิ้นทุก 30 นาที เพื่อให้มั่นใจว่าความแข็งหลังชุบอยู่ในข้อกำหนดที่ระบุไว้ โดยบันทึกลงในใบตรวจสอบที่จัดทำขึ้นดังรูปที่ 4.15 (หน้า 110)

4.3.11 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการการอบคลาย

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการการอบคลาย หัวข้อควบคุมความแข็งหลังอบพบว่ามีค่า $C_p = 1.67$, $C_{pk} = 1.37$ โดยค่า C_p มีค่ามากกว่า 1 แสดงว่าขีดความสามารถของเครื่องจักร มีความสามารถเพียงพอสามารถทำการผลิตได้ และ C_{pk} มีค่ามากกว่า 1.33 แสดงว่า ขีดความสามารถของกระบวนการผลิตเพียงพอ และเป็นสภาพที่ต้องการและควรรักษาให้อยู่ในระดับนี้ตลอด จึงให้มีการใช้แผนภูมิควบคุมค่าเฉลี่ย-พิสัย ($\bar{X} - R$) ดังรูปที่ 4.7 (หน้า 95) บันทึกค่าความแข็งหลังอบคลายจากชิ้นงาน 4 ชิ้นทุก 15 นาทีและเฝ้าติดตามค่า C_p , C_{pk} ทุกเดือน

รูปที่ 4.13 ใบตรวจสอบกระบวนการ การให้ความร้อน

Doc NO. CSQA-LS-010 Sheet no. 1																		
QA Process Check Sheet																		
Equipment No.		เช็คอุณหภูมิชิ้นงานจากเตา																
วันที่	เวลาเช็ค	Size เหล็ก (WXT)	อุณหภูมิจากตู้คอนโทรล		Speed Working Beam (SEC)	อุณหภูมิน้ำมันชุบ (C)	อุณหภูมิชิ้นงานตงจากเตา					อุณหภูมิชิ้นงานก่อนชุบ					หมายเหตุ	
			SV	PV			1	2	3	4	เฉลี่ย	1	2	3	4	เฉลี่ย		
หมายเหตุ : ให้ทำการเช็ควันละ 2 ครั้ง						แก้ไขครั้งที่	วันที่ออกใช้	Aproval					Editor					Inspector
							/...../.....				/...../.....				/...../.....

รูปที่ 4.13 ใบตรวจสอบกระบวนการ การให้ความร้อน

QA Process Check Sheet

Equipment No.

ชิ้นรูปโค้งเตา.....

No.	เลขที่ใบสั่ง	เบอร์แทนบ	ชั้นที่	จำนวน	Camber			ลักษณะผิวแทนบ					ความยาว Flat		หมายเหตุ	
					แปลนกำหนด	No.	ค่าที่เช็คได้	ซีกลาก	สนิม	รอยจุด	รอยร้าว	ปกติ	แปลนกำหนด	ค่าที่เช็คได้		
1						1										
						2										
						3										
						4										
						5										
2						1										
						2										
						3										
						4										
						5										
3						1										
						2										
						3										
						4										
						5										
4						1										
						2										
						3										
						4										
						5										
หมายเหตุ : ให้ทำการตรวจสอบเช็คทุก Part Number						แก้ไขครั้งที่		วันที่ออกใช้		Approval		Editor				
									/...../.....	/...../.....				

รูปที่ 4.14 ใบตรวจสอบกระบวนการ การขึ้นรูปโค้งหลังจบคลาธ

4.3.12 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการเครื่องยิงโลหะ

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการเครื่องยิงโลหะ หัวข้อควบคุมความสูงระยะที่ยิงพบว่ามีค่า $C_p = 0.97$, $C_{pk} = 0.46$ โดยค่า C_p มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงให้เห็นว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรยังไม่มีขีดความสามารถเพียงพอที่จะทำการผลิต สาเหตุเกิดจากยังไม่มีกระบวนการควบคุมปริมาณเม็ดโลหะที่เติมเข้าไปในเครื่องยิงว่าเมื่อใดจึงจะเติม และเติมเท่าใด ทำให้ช่วยเริ่มต้นของการใช้เม็ดโลหะใหม่ ความสูงระยะที่ยิงจะสูงแต่ใช้ไปนานๆ ความสูงของระยะที่ยิงจะลดลง จึงต้องมีการควบคุมการเติมเม็ดโลหะ โดยการตรวจสอบขนาดของเม็ดโลหะ ทุกวัน เพื่อพิจารณาการเติมเม็ดโลหะใหม่ และใช้แผนการสุ่มตัวอย่างแบบต่อเนื่องแบบ CSP-2 และ AOQL 11.46% ดังแสดงในรูป 4.16 (หน้า 112)

4.3.13 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการพันสีรองพื้น

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการพันสีรองพื้น หัวข้อควบคุมความหนาสีรองพื้นพบว่ามีค่า $C_p = 0.78$, $C_{pk} = 0.78$ โดยค่า C_p มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงให้เห็นว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรยังไม่มีขีดความสามารถเพียงพอที่จะทำการผลิต สาเหตุเกิดจากการพันสีรองพื้นเป็นการพันโดยใช้พนักงานพัน ซึ่งยังไม่มีกระบวนการควบคุมเงื่อนไขการตั้งปืนพ่นสี ได้แก่ แรงดันลม ระยะห่างของการพันสีรองพื้นกับชิ้นงานที่จะทำการพัน จำนวนเที่ยวของการพัน รวมทั้งความหนืดสีที่จะพ่น นอกจากนี้เมื่อพ่นเป็นเวลานานพนักงานก็จะเกิดการล้าทำให้ชิ้นงานหลังๆ จะมีความหนาของสีลดลง

การแก้ไข ต้องทำการทดลองพ่น โดยปรับเงื่อนไขการตั้งปืนพ่นสีไว้ที่ค่าต่างๆ กัน แล้วทดลองพ่น เพื่อหาเงื่อนไขที่เหมาะสมที่สุด และอบรมพนักงานพ่นสีให้ปฏิบัติตามรวมทั้งการจัดให้มีอุปกรณ์ช่วยในการพ่นสี เพื่อที่พนักงานจะได้ลดความล้าจากการตั้งพ่นสีด้วยตนเอง สำหรับการควบคุมจะใช้ใบตรวจสอบตามรูปที่ 4.17 (หน้า 113) บันทึกความหนาสี 5 ชิ้นต่อ 100 ชิ้น โดยแต่ละชิ้นจะวัด 5 จุด แล้วหาค่าเฉลี่ยมาลงบันทึก

4.3.14 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการประกอบ

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการประกอบ หัวข้อระยะความโค้ง พบว่ามีค่า $C_p = 0.20$, $C_{pk} = 0.16$ โดยค่า C_p มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงให้เห็นว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรยังไม่มีขีดความสามารถเพียงพอที่จะทำการผลิต สาเหตุเกิดจากความโค้งของชิ้นงานแต่ละชิ้นมีค่า

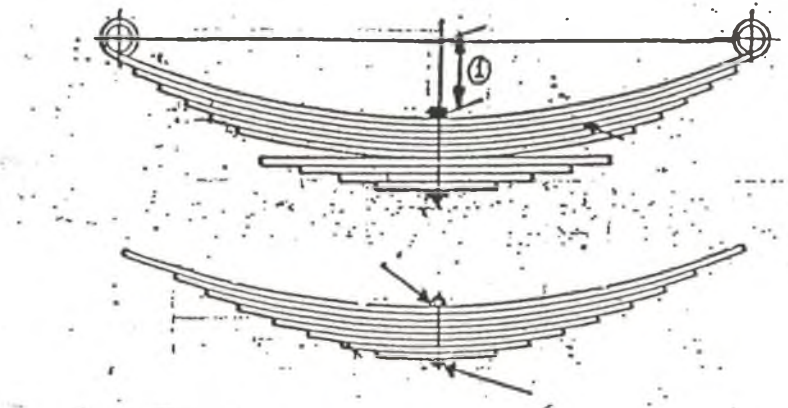
QA Process Check Sheet

Equipment No.

สีพ่นรองพื้น

No.	เลขที่ใบสั่ง	เบอร์ແໜບ	ชั้นที่	จำนวน	ลักษณะภายนอกสังเกตด้วยตาเปล่า				ความหนือสี	ความหนาสี	ผลการเช็ค	หมายเหตุ
					ผิวขี้กลาก	ผิวชำรุด	ลักษณะอื่นๆ	จำนวน	7-10 sec	> 15 u		
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
11												
12												
13												
14												
15												
16												
17												
หมายเหตุ : ให้เช็คทุก Part Number และให้นำ ส่งฝ่ายรับประกันคุณภาพทุกวัน					Approval		Editor		Inspector		วันที่ออกใช้	
							

รูปที่ 4.17 ใบบตรวจสอบกระบวนการ การท่นสีรองพื้น

QA Process Check Sheet									
QA					Doc No : CSQA - LS-016				
Aproval		Editor			Page : 1			Sheet No. 1	
					Part Name :				
					Part No:				
...../...../.....		/...../.....			Model :		Process	
Equipment No.									
									
No.	Inspection Item	Specification		Insptool	Result				
		Spec	Limit		1	2	3	4	5
1	Camber		+ 3, - 3 มม.	ฟุตเหล็ก, เรือ					
2	ความหนา		> 61.2 มม.	สแนปเกจ					
3	Torque	350 - 550 กก.ฟุต - ตร.ชม.		ทอร์คเรนจ์					
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									
แม่โครคังท์				วันที่ออกใช้		LOT NO:		Invoice No.	
Note : Judge Ment / = OK x = NG					Production				
					Inspector			Aproval	
					/ /			/ /	

รูปที่ 4.18 ใบตรวจสอบกระบวนการ ประกอบ

ความโค้งไม่เท่ากัน เมื่อนำมาประกอบแล้วจึงต้องมีการปรับแต่งระยะความโค้งให้มีระยะที่อยู่ในค่าที่ยอมรับได้

การแก้ไข จุดนี้ต้องมีการตรวจสอบ 100% เพื่อให้มั่นใจว่าแหวนที่ประกอบแล้ว จะมีความโค้งได้ตามระยะที่กำหนดไว้ทุกตัว โดยใช้ใบตรวจสอบตามรูปที่ 4.18 (หน้า 114)

4.3.15 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการพันสีกา

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการพันสีกา หัวข้อควบคุมความหนาสีพบว่า มีค่า $C_p = 0.29$, $C_{pk} = 0.29$ โดยค่า C_p มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงให้เห็นว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรยังไม่มีความสามารถเพียงพอที่จะทำการผลิต สาเหตุเกิดการพันสีรองพื้นเป็นการพัน โดยใช้พนักงานพัน ซึ่งยังไม่มีการควบคุมเงื่อนไขการตั้งปืนพันสี ได้แก่ แรงดันลม ระยะที่ต้องพันให้ห่าง ชิ้นงาน จำนวนเที่ยวของการพัน รวมทั้งความหนืดสีที่จะพัน นอกจากนี้เมื่อพันเป็นเวลานานๆ พนักงานก็จะเกิดการล้าทำให้ชิ้นงานหลายๆ จะมีความหนาของสีลดลง

การแก้ไข ต้องทำการทดลองพันโดยปรับเงื่อนไขการตั้งปืนพันสีไว้ที่ค่าต่างๆ กัน แล้วทดลองพัน เพื่อหาเงื่อนไขที่เหมาะสมที่สุด และอบรมพนักงานพันสีให้ปฏิบัติตามรวมทั้งการจัดให้มีอุปกรณ์ช่วยในการพันสี เพื่อที่พนักงานจะได้ลดความล้าจากการตั้งปืนพันสีด้วยตนเอง สำหรับการควบคุมจะใช้ใบตรวจสอบตามรูปที่ 4.19 (หน้า 116) บันทึกความหนาสี 5 ชิ้นต่อ 100 ชิ้น โดยแต่ละชิ้นจะวัด 5 จุด แล้วหาค่าเฉลี่ยมาลงบันทึก

4.3.16 การปรับปรุงการควบคุมกระบวนการทดสอบ

จากการศึกษาการควบคุมกระบวนการประกอบ หัวข้อควบคุมระยะความโค้ง พบว่ามีค่า $C_p = 0.66$, $C_{pk} = 0.42$ โดยค่า C_p มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงให้เห็นว่าขีดความสามารถของเครื่องจักรยังไม่มีความสามารถเพียงพอที่จะทำการผลิต สาเหตุเกิด Spring back ของเหล็กแต่ละชิ้นไม่เท่ากัน เนื่องจากกระบวนการอบชุบแข็งและอบคลายชิ้นงาน แต่ละชิ้นมีความแข็งไม่เท่ากัน ทำให้เมื่อนำมาประกอบเป็นแหวนและทดสอบแรงกดที่โหลด 210 กิโลกรัมฟุร แล้ว ค่าระยะความโค้งที่วัดได้จะมีการกระจายมากทำให้ค่าขีดความสามารถของเครื่องจักรมีค่าต่ำกว่า 1

การแก้ไข ต้องปรับให้ความแข็งของชิ้นงานหลังชุบและหลังอบ การควบคุมจะใช้ใบตรวจสอบรูปที่ 4.20 (หน้า 117)

QA Process Check Sheet

Equipment No.

สีพื้นรองพื้น

No.	เลขที่ใบสั่ง	เบอร์แทนบ (Part No)	ชั้นที่	จำนวน	ลักษณะภายนอกสังเกตด้วยตาเปล่า				ความหนืดสี	ความหนาสี	ผลการเช็ค	หมายเหตุ	
					ผิวขี้กลาก	ผิวขรุขระ	ลักษณะอื่นๆ	จำนวน	7-10 SEC	> 30 u			
1													
2													
3													
4													
5													
6													
7													
8													
9													
10													
11													
12													
13													
14													
15													
16													
17													
หมายเหตุ :					Approval				Editor		Inspector		วันที่ออกใช้
= OK													
= NG													
				/...../.....			/...../.....	/...../.....		

รูปที่ 4.19 ใบตรวจสอบกระบวนการ การพ่นสีดำ

QA Process Check Sheet							
QA				Doc No : CSQA - LS-017			
Approval		Editor		Lot No.			
				Part Number :			
				Model:			
...../...../.....	/...../.....		Equipment no.			
No.	Free camber mm.	Load kgf. C=	Load kgf. C=	Classification (0 , +)	Ares of eyes		Torque kgf.cm.
					Horizontal	Vertical	
มาตรฐานการตรวจสอบและบันทึกผล 1. จำนวนที่ผลิต 150 - 280 ตับ บันทึกผล 50 ตับ 2. จำนวนที่ผลิต 280 - 500 ตับ บันทึกผล 80 ตับ 3. จำนวนที่ผลิต 500 - 1200 ตับ บันทึกผล 125 ตับ				<input type="checkbox"/> ยอมรับ Lot (AC) <input type="checkbox"/> ไม่ยอมรับ Lot (RE)			
แก้ไขครั้งที่		วันที่ออกใช้		Lot No.		Invoice No:	
Note: Classsification at load 210 kgf.				Inspector		Approval	
Mark	Camber						
0	19.5<c<24.5						
+	24.5<c<28.5						

รูปที่ 4.20 ใบตรวจสอบกระบวนการ การทดสอบ