



## รายการอ้างอิง

### ภาษาไทย

กมลชนก สุทธิวาหนฤพุดมิ, จักรกฤษณ์ ดวงพัศตรา, ศลิษา ภมรสถิตย์.

การจัดการโลจิสติกส์. กรุงเทพฯ : แมคกรอ-ฮิล อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็นเตอร์ไพรส์, อิงค์, 2544.

กฤษดา วิศวธีรานนท์, กุลพงศ์ ยูนิพันธ์. Supply Chain & Logistics : ทฤษฎีและตัวอย่างจริง. กรุงเทพฯ : สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น), 2547.

เกียรติพงษ์ สันตะบุตร. หัวข้อเด่นประเด็นร้อนของแวดวงโลจิสติกส์. Intertansport Loistics 3 (กุมภาพันธ์ 2546) : 13.

ชอปปรา, ชูนิล. การจัดการโซ่อุปทาน. แปลโดย วิทยา สุนทรุดำรง. กรุงเทพมหานคร: เพียร์สัน เอ็ดดูเคชั่น อินโดไชน่า, 2545.

ดวงพรรณ กริชชาญชัย. ทางออกของ SMEs สู่ EDI. Intertansport Logistics 3 (พฤศจิกายน 2545) : 9.

ธารี หิรัญรัศมี. การคำนวณต้นทุนการเก็บรักษาสินค้าคงเหลือ. จุฬาลงกรณ์ปริทัศน์ 1 (ตุลาคม 2521) : 203-210.

ธีรวัชร ฤกษ์พาดิ. กรณีศึกษาการนำ Vendor-Managed Inventory (VMI) มาใช้ในองค์กร.

โครงการพิเศษปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2546.

ธีรวัชร ฤกษ์พาดิ. กรณีศึกษาการนำ Vendor – Managed Inventory มาใช้ในองค์กร. Logistics Thailand 24 (สิงหาคม 2547) : 36-41.

บูรณาการของ Supply Chain Management. Intertansport Logistics 3 (พฤษภาคม 2546) : 7.

ปรมินทร์ จาวลา. Supply Chain Management รู้ลึกกลยุทธ์ อุปสรรค และวิธีแก้ไข. MBA: The Knowledge Provider 4 (กันยายน 2545) : 76-82.

พิภพ ลลิตาภรณ์. ระบบการวางแผนและควบคุมการผลิต (ฉบับปรับปรุง). พิมพ์ครั้งที่ 8.

กรุงเทพมหานคร: สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น), 2545.

วานิชหนูม. ตลาดนัดหัวเขี้ยว-VMI ปฏิวัติวงการสิ่งทอไทย. ไทยรัฐ เสาร์ 10 มกราคม 2547 : 9.

วิทยา สุนทรุดำรง. สินค้าคงคลัง : ภาพลวงตาของโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน. Intertansport Logistics 3 (มกราคม 2546) : 12.

สถาบันรหัสสากล สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย. สินค้าคงคลัง : Applying ECR to Maximize Total Customer Satisfaction. *Intertansport Logistics* 4 (ธันวาคม 2546) : 8.

อัจฉรา วิรัตน์พงศ์. EDI กับองค์การเภสัชกรรม (Online). Available from: <http://www.gpo.or.th/rdi/html/t39-g39.html> (2547, พฤษภาคม 10)

อติไฉนในกระบวนการการบริหารสินค้าคงคลังของผู้ค้ารายย่อย. *Intertansport Logistics* 2 (กรกฎาคม 2545) : 9-10.

### ภาษาอังกฤษ

Bowersox, D: J., Closs, D. J., and Bixby, M. C. Supply Chain Logistics Management. Irwin/McGraw-Hill series-Operation and decision sciences. USA : McGraw-Hill, 2002.

Chopra, S., and Meindl, P. Supply chain management : strategy, planning, and operation. 2th Edition. USA : Pearson Prentice Hall, 2003.

Continuous Replenishment Program & Vendor Managed Inventory (Online). 2002. Available from: <http://www.intentia.com> (2004, March 21).

Coyle, J. J., Bardi, J. E., and Langley, C., Jr. The Management of Business Logistics: A Supply Chain Perspective. 7<sup>th</sup> ed. Canada: South-Western, 2003.

Hall, C. (CEO). Vendor Managed Inventory-Promising Value for the Truck Parts Industry (Online). 2002. Available from: <http://www.idii.com> (2004 March 21).

Korsa-nga-luk, P. (Supply Chain Development Manager). VMI (Vendor Managed Inventory) (Computer file). Presentation to Cononco (Thailand) Limited : CRC Ahold Co., Ltd., 14 February 2002.

Mazel, J. L. (Editor). How Gulfstream Uses VMI as a Supplier Reduction Tool (Online). 2002. Available from: <http://www.ioma.com> (2004, March 21).

Seifert, D. Collaborative planning, forecasting, and replenishment : how to create a supply chain advantage. NY : Amacom, 2003.

Stock, J. R., and Lambert, D. M. Strategic Logistics Management. 4<sup>th</sup> Edition. Singapore: McGraw-Hill, 2001.

Taras, J. Global Brief on Vendor Managed Inventory (Online). 1996. Available from:

<http://www.vendormanagedinventory.com/article3.htm> (2004 March 21).

What is Managed Inventory? (Online). Available from:

[http://www.bluehabanero.com/intelliops\\_1.htm](http://www.bluehabanero.com/intelliops_1.htm) (2004, March 21).

What' s EDI? (Online). Available from: <http://www.solutions-corp.co.th/edi/> (2004, May

10)

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก  
ตัวอย่างหนังสือข้อตกลงการพัฒนาระบบการบริหารวัสดุคงคลังโดยผู้จัดหา  
(Vendor Managed Inventory Agreement)

# Vendor Managed Inventory Agreement

This Agreement of Vendor Managed Inventory (this Agreement) is made on March 22, 2004 between Company A hereinafter shall be referred to as "A" and Company B Hereinafter shall be referred to as " Vendor "

## 1. Vendor Managed Inventory

### 1.1. JIT Hub

The Vendor's warehouse which has been registered and located at A's site for storage of products as per Appendix A.

### 1.2. Products

Under this Agreement, Vendor agrees to sell and deliver the products to Jit Hub and A agrees to purchase and take delivery of products from JIT Hub.

### 1.3. Vendor Managed Inventory

Vendor agrees to control, managed and make sure there is sufficient stock of products available for A's production purposes. A has the right to use the stock any time after being delivered to JIT Hub and accepted by A as per this Agreement.

## 2. Commencement and Duration

This Agreement shall commence on the date of May 01, 2004 and remain in full forces subject to the provision of Clause 9.1 for a period of twelve (12) calendar months following the date of execution.

## 3. Supply and Ownership of Stock

Vendor shall continue to delivery the products to JIT Hub which will remain as Vendor's property until they are removed out from JIT Hub to A's warehouse for production use. Any products removed by A will be regarded as A's property.

## 4. Monthly / Quarterly and weekly Reports

### 4.1. Monthly Report

- a) A three (3) months rolling forecast including delivery plan for each product.

#### 4.2. Weekly Reports

- a) Transaction and Inventory Status Report
- b) Arrive Report

### 5. Delivery, Storage and Inspection

5.1. A will provide 3 months rolling forecast and blanket purchase order to Vendor as per following schedule.

- a) 3 months rolling forecast : By second week of the month
- b) Blanket Purchase Order : By third week of the month or by  
mid of the last month in each quarter.

5.2. Vendor is required to provide a certificate of quality with each delivery of products and shall guarantee the accuracy of the quantity for each delivery. A reserves the right to conduct or not its own quality or quantity testing. The acceptance of a delivery does not deprive A of the right to reject and claim against Vendor for all losses and expenses incurred or as a result should the quality or quantity of Vendor's products be demonstrated to be off the agreed specification.

5.3. Once the stock are delivered to and accepted by A, A shall be liable for all storage costs including but not limited to costs associated with handling, storage and preservation of the stock.

5.4. A agrees to store Vendor's stock under the period of its defines shelf life and consume Vendor's stock on a first in first out basis.

5.5. A agrees to permit physical inspection of the designated stock area by Vendor's representative. Vendor also has the right, upon reasonable notice, to verify the quantity and quality of the stock.

5.6. A shall assume liability for any discrepancies between the recorded stock quantity and the physical taking stock including the loss and damage of the stock due to theft, natural disaster or human actions, etc.

5.7. If the rate of turnover of Vendor's stock is not as high as anticipated, Vendor has the right to request the removal of all or part of its stock from JIT Hub with the 30

days advanced written notice, but the cost related to removal will be borne by Vendor.

#### 6. Invoicing, Pricing and Payment

6.1. A shall provide Arrive Report to Vendor for invoicing the products that were removed from JIT Hub to A's warehouse. Payment term is 120 days after the date of invoice which must be the same date of Arrive Report.

6.2. Prices for products purchased under this Agreement shall be agreed upon previously by both parties. In the event of any price change, Vendor shall give A thirty (30) days written notice and shall be agreed by A.

6.3. A's weight bridge quantity will be considered as an official quantity in calculating of invoice. A may allow the qualified third party with Vendor's prior consent to calibrate A's weight bridge, if necessary.

#### 7. Failure of Telemetry System

Should there be any failure of A's telemetry. A shall notify vendor promptly of such failure and implement a course of actions for managing the stock of the products in the tanks manually during the period.

#### 8. Insurance

A will be responsible for insurance coverage of all the stocks kept at JIT Hub.

#### 9. Dispute Resolution

9.1. In the event of any dispute arising between the parties in connection with this Agreement, both parties should meet in good faith to attempt to resolve such dispute or difference without recourse of legal proceedings. If conciliation failed, both parties have the right to take litigation to the court located in A's place.

9.2. During the period when a dispute is being resolved, the parties shall in all the other respects continue their implementation of this Agreement.



## 10. Termination

- 10.1. Each party is entitled to terminate this Agreement by giving the other at least sixty (60) days notice in writing.
- 10.2. In case of termination, both parties shall in good faith negotiate a resolution for dealing with all residual stock at JIT Hub.
- 10.3. If, at the end of this Agreement, both parties consider it would be reasonable and in the interests of both parties for this Agreement to be extended for a longer period, they may do so, any extension or amendment to the terms of this Agreement must be made in writing instrument and signed by each party.

In case of repeatedly fails maintain on adequate working stock level of products in JIT Hub which results in stock outs of product, A shall have the right to terminate this Agreement forthwith notice on writhing to the Vendor.

## 11. Governing Law and Others

This Agreement and the relationship between the parties shall be governed by and interpreted in accordance with the law of Thailand.

## 12. Notification

All communication must be in writing and either by mail or hand or each party.

Both parties read this Agreement which was prepared in duplicates and therefore sign their names and affix their corporate seals in the presence of witnesses.

Company A

Company B

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

( )

( )

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

( )

( )

\_\_\_\_\_ Witness

\_\_\_\_\_ Witness

( )

( )

ที่มา บริษัทไม่ประสงค์เปิดเผยนาม

ภาคผนวก ข  
ตารางพื้นที่ภายใต้โค้งปกติ

ตารางพื้นที่ภายใต้โค้งปกติ

	.00	.01	.02	.03	.04	.05	.06	.07	.08	.09
0.0	.50000	.50399	.50798	.51197	.51595	.51994	.52392	.52790	.53188	.53586
0.1	.53983	.54380	.54776	.55172	.55567	.55962	.56356	.56749	.57142	.57535
0.2	.57926	.58317	.58706	.59095	.59483	.59871	.60257	.60642	.61026	.61409
0.3	.61791	.62172	.62552	.62930	.63307	.63683	.64058	.64431	.64803	.65173
0.4	.65542	.65910	.66276	.66640	.67003	.67364	.67724	.68082	.68439	.68793
0.5	.69146	.69497	.69847	.70194	.70540	.70884	.71226	.71566	.71904	.72240
0.6	.72575	.72907	.73237	.73566	.73891	.74215	.74537	.74857	.75175	.75490
0.7	.75804	.76115	.76424	.76730	.77035	.77337	.77637	.77935	.78230	.78524
0.8	.78814	.79103	.79389	.79673	.79955	.80234	.80511	.80785	.81057	.81327
0.9	.81594	.81859	.82121	.82381	.82639	.82894	.83147	.83398	.83646	.83891
1.0	.84134	.84375	.84614	.84849	.85083	.85314	.85543	.85769	.85993	.86214
1.1	.86433	.86650	.86864	.87076	.87286	.87493	.87698	.87900	.88100	.88298
1.2	.88493	.88686	.88877	.89065	.89251	.89435	.89617	.89796	.89973	.90147
1.3	.90320	.90490	.90658	.90824	.90988	.91149	.91309	.91466	.91621	.91774
1.4	.91924	.92073	.92220	.92364	.92507	.92647	.92785	.92922	.93056	.93189
1.5	.93319	.93448	.93574	.93699	.93822	.93943	.94062	.94179	.94295	.94408
1.6	.94520	.94630	.94738	.94845	.94950	.95053	.95154	.95254	.95352	.95449
1.7	.95543	.95637	.95728	.95818	.95907	.95994	.96080	.96164	.96246	.96327
1.8	.96407	.96485	.96562	.96638	.96712	.96784	.96856	.96926	.96995	.97062
1.9	.97128	.97193	.97257	.97320	.97381	.97441	.97500	.97558	.97615	.97670
2.0	.97725	.97784	.97831	.97882	.97932	.97982	.98030	.98077	.98124	.98169
2.1	.98214	.98257	.98300	.98341	.98382	.98422	.98461	.98500	.98537	.98574
2.2	.98610	.98645	.98679	.98713	.98745	.98778	.98809	.98840	.98870	.98899
2.3	.98928	.98956	.98983	.99010	.99036	.99061	.99086	.99111	.99134	.99158
2.4	.99180	.99202	.99224	.99245	.99266	.99286	.99305	.99324	.99343	.99361
2.5	.99379	.99396	.99413	.99430	.99446	.99461	.99477	.99492	.99506	.99520
2.6	.99534	.99547	.99560	.99573	.99585	.99598	.99609	.99621	.99632	.99643
2.7	.99653	.99664	.99674	.99683	.99693	.99702	.99711	.99720	.99728	.99736
2.8	.99744	.99752	.99760	.99767	.99774	.99781	.99788	.99795	.99801	.99807
2.9	.99813	.99819	.99825	.99831	.99836	.99841	.99846	.99851	.99856	.99861
3.0	.99865	.99869	.99874	.99878	.99882	.99886	.99889	.99893	.99896	.99900
3.1	.99903	.99906	.99910	.99913	.99916	.99918	.99921	.99924	.99926	.99929
3.2	.99931	.99934	.99936	.99938	.99940	.99942	.99944	.99946	.99948	.99950
3.3	.99952	.99953	.99955	.99957	.99958	.99960	.99961	.99962	.99964	.99965
3.4	.99966	.99968	.99969	.99970	.99971	.99972	.99973	.99974	.99975	.99976
3.5	.99977	.99978	.99978	.99979	.99980	.99981	.99981	.99982	.99983	.99983
3.6	.99984	.99985	.99985	.99986	.99986	.99987	.99987	.99988	.99988	.99989
3.7	.99989	.99990	.99990	.99990	.99991	.99991	.99992	.99992	.99992	.99992
3.8	.99993	.99993	.99993	.99994	.99994	.99994	.99994	.99995	.99995	.99995
3.9	.99995	.99995	.99996	.99996	.99996	.99996	.99996	.99996	.99997	.99997

## ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์

ผู้เขียนวิทยานิพนธ์ นายปรีวัฒน์ ลิ้มศิริ เกิดเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2513 ภูมิลำเนาเป็น  
คนจังหวัดนครศรีธรรมราช สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเอก  
ภาษาอังกฤษ วิชาโทบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาเขตภาคใต้ สำเร็จการ  
ศึกษาระดับปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ) จากมหาวิทยาลัยกรุงเทพ  
ประสบการณ์ทำงาน

- มกราคม 2548 - ปัจจุบัน  
ผู้จัดการฝ่ายฐานข้อมูลธุรกิจเคมีภัณฑ์ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิกและตะวันออกกลาง  
บริษัทเชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
- กันยายน 2545 - ธันวาคม 2547  
Bitumen Inbound/Outbound Executive  
บริษัทเชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
- พฤศจิกายน 2542 - สิงหาคม 2545  
Oil Products Customer Service Provider  
บริษัทเชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
- พฤศจิกายน 2540 - มิถุนายน 2541  
Special Assignment on SAP Development and Implementation Team  
บริษัทเชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
- ตุลาคม 2538 - ตุลาคม 2542  
Chemicals Customer Service Officer  
บริษัทเชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
- มีนาคม 2537 - กันยายน 2538  
Information Service Officer  
บริษัทเชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
- มิถุนายน 2536 - กุมภาพันธ์ 2537  
Production Staff  
Fujitsu Company Limited