

รายการอ้างอิง

ภาษาไทย

นริณี ขวนเกริกกุล. Benchmarking วิธีจัดระบบธุรกิจระหว่างประเทศสู่ความเป็นเลิศ. ผู้ส่งออก. 14,302 (บ่กษ้แรก มี.ค. 2543) : 14-18.

บุญดี บุญญาภิจ. Benchmarking เพื่อการเพิ่มผลผลิต. Productivity World. 5,26 (พ.ค.-มิ.ย. 2543) : 77-78.

พีรศักดิ์ วรสุนทรโรสถ. วัดรอยเท้าช้าง : ทฤษฎีที่กลมกลืนคือ Benchmarking และ TQM. กรุงเทพมหานคร : ซีเอ็ด ยูเคชั่น, 2542.

ภาษาอังกฤษ

Bengt Karlof. Benchmarking : a sign port to excellence in quality and productivity. Chicchester : Wiley, 1993.

Bjorn Anderson. The benchmarking handbook : Step by step instructions. London : Chapman & Hall, 1996.

Bodek Norman. The benchmarking management guide. Cambridge, Mass. : Productivity Press, 1993.

Cristopher E. Bogan. Benchmarking for best practice : Winning through innovation adaptation. New York : McGraw-Hill, 1994.

Czarnecki T. Mark. Managing by Measuring : How to improve your organization's performance through effective benchmarking. New York : AMACOM, 1998.

Jeffrey G. Miller. Benchmarking global manufacturing. Burr Ridge : Irwin, 1992.

Kathleen Liebfried. Benchmarking : A tool for continuous improvement. New York : Harper business, 1992.

Michael J. Spendolini. The benchmarking book. New York : AMACOM, 1992.

Mohamed Zairi. Benchmarking for best practice : Continouos learning through sustainable innovation. Oxford : Butterworth Heinemann, 1996.

Paul Robert. Benchmarking : A system approach for continual improvement. For quality. 6,36 (มี.ค.-เม.ย. 2543) : 80-83.

Rob Reider. Benchmarking strategies : a tool for profit improvement. New York : Wiley, 2000.

Robert C. Camp. Benchmarking : The search for industry best practices. Milwaukee, Wis. : ASQC Quality Press, 1989.

Robert J. Boxwell. Benchmarking for competitive advantage. New York : McGraw-Hill, 1994.

Watson H. Gregory. Strategic benchmarking : How to rate your company's performance against the world's best. Cambridge, Mass : John Wiley and Sons, 1993.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก.

เอกสารที่ออกแบบไว้สำหรับเก็บข้อมูลเพื่อแสดงค่า PI ในโรงงานตัวอย่าง

ใบรายงานการผลิตแผนก Core (CO ₂ Core)									
วันที่/...../..... เวลา กะ									
ชื่องาน	รหัสงาน	จำนวนผลิต		เวลาทำงาน		อัตราส่วนผสม			จำนวนพนักงาน
		ดี	เสีย	เริ่ม	หยุด	ทรายขาวแห้ง	ซีโคล	โซเดียม	
หมายเหตุ		Inspector				Checked		Approved	
		Date :				Date :		Date :	

ใบรายงานการผลิตแผนก Core (Cold Box)									
วันที่/...../..... เวลา กะ									
ชื่องาน	รหัสงาน	จำนวนผลิต		เวลาทำงาน		อัตราส่วนผสม			จำนวนพนักงาน
		ดี	เสีย	เริ่ม	หยุด	ทราย	เรซิน No.1	เรซิน No.2	
หมายเหตุ		Inspector			Checked			Approved	
		Date :			Date :			Date :	

ใบรายงานการผลิตแผนก Core (Shell Core)								
วันที่/...../..... เวลา กะ								
ชื่องาน	รหัสงาน	จำนวนผลิต		เวลาทำงาน		อัตราส่วนผสม		จำนวนพนักงาน
		ดี	เสีย	เริ่ม	หยุด	% เชน	จำนวน	
หมายเหตุ		Inspector			Checked		Approved	
		Date :			Date :		Date :	

<div style="text-align: right;"> <input type="checkbox"/> AMF Line <input type="checkbox"/> FD4 Line </div> ใบรายงานการผลิตแผนกปั๊มทราย								
วันที่/...../..... เวลา กะ								
ชื่องาน	รหัสงาน	จำนวนผลิต		ตัวกรอง		เวลาทำงาน		จำนวนพนักงาน
		ดี	ขาด	ชนิด	จำนวน	เริ่ม	หยุด	
หมายเหตุ		Inspector			Checked		Approved	
		Date :			Date :		Date :	

ใบรายงานการรื้อแบบ								<input type="checkbox"/> AMF Line
								<input type="checkbox"/> FD4 Line
วันที่/...../..... เวลา								กะ
ลำดับ	ชื่อชิ้นงาน	รหัส	จำนวน (Pcs.)	เวลาทำงาน				หมายเหตุ
				เริ่ม	สิ้นสุด	ใช้เวลา	หยุด	
				เวลาทำงานทั้งหมด นาที				
ผู้ปฏิบัติงาน			Inspector	Checked		Approved		
1.								
2.								
3.			Date :	Date :		Date :		

ใบรายงานการขัดข้องงาน								<input type="checkbox"/> AMF Line	
								<input type="checkbox"/> FD4 Line	
วันที่		เวลา		กะ					
ลำดับ	ชื่อชิ้นงาน	รหัส	จำนวน (Pcs.)	จำนวน ครั้ง	เวลาทำงาน				หมายเหตุ
					เริ่ม	สิ้นสุด	ใช้เวลา	หยุด	
					เวลาทำงานทั้งหมด นาที				
ผู้ปฏิบัติงาน			Inspector		Checked		Approved		
1.									
2.									
3.			Date :		Date :		Date :		

ใบรายงานการเจียรชิ้นงาน									
<input type="checkbox"/> AMF Line									
<input type="checkbox"/> FD4 Line									
วันที่/...../..... เวลา กะ									
ประเภท	ชื่อชิ้นงาน	รหัส	จำนวน (Pcs.)	จำนวน คน	เวลาทำงาน				หมายเหตุ
					เริ่ม	สิ้นสุด	ใช้เวลา	หยุด	
					เวลาทำงานทั้งหมด นาที				
สัญลักษณ์ประเภทการทำงาน			Inspector		Checked			Approved	
G18 = เจียร 18									
G7 = เจียร 7									
FB = ไฟเบอร์									
BS = บ๊อส			Date :		Date :			Date :	

ใบรายงานสรุปยอดการใช้ RS				
ประจำเดือน				
ลำดับที่	แหล่งของ RS	RS FCD	RS FC	RS SIMO
1	RS จากท้าย Line ชัด-เจียร			
2	RS จาก Defect			
3	RS จากงาน Claim			
รวม				
รวม RS (FC+FCD+SIMO)				

ใบรายงานการส่งงานเข้าคลังสินค้า				
ว/ด/ป	ชื่องาน	จำนวน	Stock	หมายเหตุ

ภาคผนวก ข.

แบบสำรวจประสิทธิภาพทางการผลิตของโรงงานหล่อโลหะ

แบบสำรวจ	
ระดับประสิทธิภาพทางการผลิตของอุตสาหกรรมหล่อโลหะ	
ข้อมูลทั่วไป	
ชื่อโรงงาน :	
จำนวนพนักงาน _____ คน	กำลังการผลิตเฉลี่ยต่อเดือน _____ ตัน
ประเภทของผลิตภัณฑ์	1. _____ 2. _____
	3. _____ 4. _____
	5. _____ 6. _____
วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต	1. _____ 2. _____
	3. _____ 4. _____
	5. _____ 6. _____
ชนิดของเตาหลอม	1. _____ 2. _____
ชนิดของแบบหล่อ	1. _____ 2. _____
มาตรฐานทางอุตสาหกรรมที่ได้รับ	
	1. _____ 2. _____
	3. _____ 4. _____
แบบสอบถาม	
แบบสอบถามนี้จะสำรวจเกี่ยวกับดัชนีวัดประสิทธิภาพของอุตสาหกรรมการหล่อโลหะ ซึ่งกำหนดไว้ 10 ด้าน ได้แก่	
1. Yield คือ อัตราส่วนของน้ำหนักของชิ้นงานที่ได้จากการหล่อหารด้วยน้ำหนักวัตถุดิบที่ใช้หลอม (หน่วยเป็น %) หาได้จากสมการ	
	$\text{Material Yield} = \frac{\text{น.น. ชิ้นงานที่ได้}}{\text{น.น. ของวัตถุดิบที่ใช้หลอม}}$
2. %Claim คือ อัตราส่วนโดยน้ำหนักของสินค้าที่ถูกลูกค้าคืนกลับมายังโรงงานเนื่องจากเหตุผลทางด้านคุณภาพ (หน่วยเป็น %) หาได้จากสมการ	
	$\% \text{ Claim} = \frac{\text{น.น. งานส่งคืนจากลูกค้า}}{\text{น.น. งานส่งมอบให้ลูกค้า}}$
3. % Defect คือ อัตราส่วนโดยน้ำหนักของของเสียของงานหล่อที่ไม่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพในสายการผลิตของโรงงาน (หน่วยเป็น %) หาได้จากสมการ	
	$\% \text{ Defect} = \frac{\text{น.น. งานเสีย}}{\text{น.น. งานที่ตรวจสอบ}}$

<p>4. % OEE หรือ Overall Equipment Efficiency คือ ประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร (หน่วยเป็น %) ในที่นี้จะศึกษาเฉพาะเครื่องจักรบีบทรายทำโมลด์ (Molding Machine) ซึ่งหาได้จากสมการ</p> $\text{OEE} = \frac{\text{ความพร้อมทำงาน} \times \text{ประสิทธิภาพเชิงสมรรถนะ} \times \text{อัตราของดี}}{\text{เวลาทำงาน} - \text{เวลาสูญเสีย}} \times \frac{\text{Std. Time} \times \text{จำนวนโมลด์ที่ผลิตรวม}}{\text{เวลาทำงาน}} \times \frac{\text{จำนวนโมลด์ดี}}{\text{จำนวนโมลด์ที่ผลิตรวม}}$
<p>5. Employee Turnover คือ อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (หน่วยเป็น %) หาได้จากสมการ</p> $\text{Employee Turnover} = \frac{\text{จำนวนพนักงานที่ลาออก}}{\text{จำนวนพนักงานเฉลี่ย}}$ <p>จำนวนพนักงานเฉลี่ย = (จำนวนพนักงานตอนต้นเดือน + จำนวนพนักงานปลายเดือน) / 2</p>
<p>6. Inventory Turnover คือ อัตราการหมุนเวียนของคงคลัง (หน่วยเป็นครั้ง) หาได้จากสมการ</p> $\text{Inventory Turnover} = \frac{\text{ต้นทุนสินค้าขาย (ใน 1 เดือน)}}{\text{มูลค่าคงคลังเฉลี่ย (แต่ละเดือน)}}$ <p>มูลค่าคงคลัง ได้แก่ มูลค่าสต็อก Raw Material , Work in Process , Supply และ Finished Goods หน่วยเป็นบาท</p> $\text{มูลค่าคงคลังเฉลี่ย} = \frac{(\text{มูลค่าคงคลังต้นงวด} + \text{มูลค่าคงคลังปลายงวด})}{2}$
<p>7. % On-Time Delivery คือ อัตราส่วนของจำนวน Lots สินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้าได้ตรงเวลาตามแผนที่ได้กำหนดไว้หารด้วยจำนวน Lots สินค้าทั้งหมดที่จะต้องส่งมอบตามแผน (หน่วยเป็น %) หาได้จากสมการ</p> $\% \text{ On-Time Delivery} = \frac{\text{จำนวน Lots สินค้าที่ส่งมอบได้ทันตามแผนที่กำหนด}}{\text{จำนวน Lots สินค้าที่จะต้องส่งมอบตามแผนที่กำหนด}}$
<p>8. Cost Structure คือ โครงสร้างของต้นทุนการผลิตงานหล่อ โดยจะแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ ต้นทุนวัตถุดิบทางตรง (Direct Material Cost : DM Cost) ต้นทุนแรงงานทางตรง (Direct Labor Cost : DL Cost) และต้นทุนค่าใช้จ่ายการผลิต (Factory Overhead Cost : FOH Cost) โดยที่</p> <p>วัตถุดิบทางตรง หมายถึง มูลค่าวัตถุดิบหลักที่ใช้หลอม คือ โลหะทุกชนิด รวมถึงทรายที่ใช้ทำใส่แบบด้วย ซึ่งสามารถคำนวณให้อยู่ในรูปของร้อยละของต้นทุนการผลิต (Production Cost) ได้จากสมการ</p> $\% \text{DM Cost} = \frac{\text{ต้นทุนวัตถุดิบทางตรง}}{\text{ต้นทุนการผลิต}}$ <p>แรงงานทางตรง คือ พนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในสายการผลิต ซึ่งต้นทุนแรงงานทางตรงก็คือเงินเดือนและค่าล่วงเวลาที่จ่ายให้กับพนักงานเหล่านี้ โดยที่สามารถคำนวณให้อยู่ในรูปร้อยละของต้นทุนการผลิตได้จากสมการ</p> $\% \text{DL Cost} = \frac{\text{ต้นทุนแรงงานทางตรง}}{\text{ต้นทุนการผลิต}}$ <p>ค่าใช้จ่ายการผลิต คือ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการผลิตงานหล่อ โดยที่ไม่รวมต้นทุนวัตถุดิบทางตรงและต้นทุนแรงงานทางตรง หรือสามารถคำนวณได้โดยนำต้นทุนวัตถุดิบทางตรงและต้นทุนแรงงานทางตรงมาหักออกจากต้นทุนการผลิต ซึ่งสามารถคำนวณให้อยู่ในรูปร้อยละของต้นทุนการผลิตได้จากสมการ</p> $\% \text{FOH Cost} = \frac{\text{ต้นทุนค่าใช้จ่ายการผลิต}}{\text{ต้นทุนการผลิต}}$

9. Accident Frequency Rate คือ จำนวนครั้ง (ความถี่) ของอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นต่อชั่วโมงทำงาน 1,000,000 ชั่วโมง โดยที่จำนวนชั่วโมงทำงานของคนงาน หมายถึง ชั่วโมงทำงานทั้งสิ้นของแรงงานทางตรงเท่านั้น และจำนวนครั้งของอุบัติเหตุจะหมายถึงอุบัติเหตุที่ถึงขั้นต้องหยุดงานเท่านั้น ซึ่งสามารถคำนวณได้จากสมการ

$$\text{Accident Frequency Rate} = \frac{\text{จำนวนครั้งของอุบัติเหตุ} \times 1000000}{\text{จำนวนชั่วโมงทำงานของแรงงานทางตรง}}$$

10. Direct Labor Efficiency หรือ ประสิทธิภาพของแรงงานทางตรง ซึ่งจะทำการศึกษาโดยแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

Attendance คือ เปอร์เซ็นต์การมาทำงานของแรงงานทางตรง ซึ่งสามารถหาได้จากสมการข้างล่าง

Performance คือ ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน สามารถคำนวณได้จากสมการข้างล่าง

โดยที่ เวลาทำงานจริง หมายถึง เวลาที่พนักงานทำงานและได้งานจริง ๆ โดยจะหักเอาเวลาสูญเสีย อาทิเช่น เวลารองานออกจากเวลามาทำงาน ซึ่งจะคำนวณให้อยู่ในรูปร้อยละของ Attendance

$$\text{Attendant} = \frac{\text{เวลาทำงาน} - \text{เวลาขาด ลา สาย}}{\text{เวลาทำงาน}}$$

$$\text{Performance} = \frac{\text{เวลาทำงานจริง}}{\text{เวลามาทำงาน}}$$

คำอธิบายเกี่ยวกับระดับความสำคัญของดัชนีวัดประสิทธิภาพ

ระดับตัวเลข 1 ถึง 9 แสดงถึงระดับของความสำคัญของดัชนีที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท อาทิ เช่น มีความสำคัญต่อผลกำไรของบริษัท มีความสำคัญหรือส่งผลกระทบต่อระดับความสามารถในการแข่งขันของบริษัท หรือมีความสำคัญ และส่งผลหรือเกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท เป็นต้น ซึ่งระดับของตัวเลข แต่ละตัวหมายถึง

- ระดับที่ 1 หมายถึง ไม่มีความสำคัญเลย
- ระดับที่ 2 หมายถึง ระหว่างระดับที่ 1 และ 3
- ระดับที่ 3 หมายถึง ไม่ค่อยสำคัญ
- ระดับที่ 4 หมายถึง ระหว่างระดับที่ 3 และ 5
- ระดับที่ 5 หมายถึง สำคัญ
- ระดับที่ 6 หมายถึง ระหว่างระดับที่ 5 และ 7
- ระดับที่ 7 หมายถึง สำคัญมาก
- ระดับที่ 8 หมายถึง ระหว่างระดับที่ 7 และ 9
- ระดับที่ 9 หมายถึง สำคัญอย่างยิ่ง

คำถาม

กรุณาขีดเครื่องหมายถูกในช่อง และ เติมคำตอบในช่องว่าง

ด้านดัชนี Material Yield

1. ท่านคิดว่าดัชนี Yield มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทของท่านอยู่ในระดับใด

1 2 3 4 5 6 7 8 9

2. โรงงานของท่านมีค่า Yield โดยเฉลี่ยเท่ากับ _____ % (ถ้ามีหลายชนิดผลิตภัณฑ์ ให้ใช้ค่าโดยเฉลี่ย)

3. ท่านคิดว่าอุตสาหกรรมการหล่อโลหะโดยทั่วไปควรมีค่า Yield เท่าไรจึงจะถือว่าดีที่สุดและเป็นไปได้ในทางปฏิบัติเท่ากับ _____ %

ด้านดัชนี % Claim

1. ท่านคิดว่าดัชนี % Claim มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทของท่านอยู่ในระดับใด

1 2 3 4 5 6 7 8 9

2. โรงงานของท่านมีค่า % Claim โดยเฉลี่ยต่อเดือน เท่ากับ _____ %

3. ท่านคิดว่าอุตสาหกรรมการหล่อโลหะโดยทั่วไปควรมีค่า % Claim ต่อเดือนอยู่ที่เปอร์เซ็นต์จึงถือว่าดีที่สุดและเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เท่ากับ _____ %

ด้านดัชนี % Defect

1. ท่านคิดว่าดัชนี % Defect มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทของท่านอยู่ในระดับใด

1 2 3 4 5 6 7 8 9

2. โรงงานของท่านมีค่า % Defect โดยเฉลี่ยต่อเดือน เท่ากับ _____ %

3. ท่านคิดว่าอุตสาหกรรมการหล่อโลหะโดยทั่วไปควรมีค่า % Defect ต่อเดือนอยู่ที่เปอร์เซ็นต์จึงถือว่าดีที่สุด และเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เท่ากับ _____ %

ด้านดัชนี % OEE

1. ท่านคิดว่าดัชนี % OEE ของเครื่อง Molding Machine มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทของท่านอยู่ในระดับใด

1 2 3 4 5 6 7 8 9

2. โรงงานของท่านมีค่า % OEE ของ Molding Machine โดยเฉลี่ยต่อเดือน เท่ากับ _____ %

3. ท่านคิดว่าอุตสาหกรรมการหล่อโลหะโดยทั่วไปควรมีค่า % OEE ของเครื่อง Molding Machine ต่อเดือนอยู่ที่เปอร์เซ็นต์จึงถือว่าดีที่สุด และเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เท่ากับ _____ %

ด้านดัชนี Employee Turnover

1. ท่านคิดว่าดัชนี Employee Turnover มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทของท่านอยู่ในระดับใด

1 2 3 4 5 6 7 8 9

2. โรงงานของท่านมีค่า Employee Turnover โดยเฉลี่ยต่อเดือน เท่ากับ _____ %

3. ท่านคิดว่าอุตสาหกรรมการหล่อโลหะโดยทั่วไปควรมีค่า Employee Turnover ต่อเดือนอยู่ที่เปอร์เซ็นต์จึงถือว่าดีที่สุด และเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เท่ากับ _____ %

ด้านดัชนี Inventory Turnover

1. ท่านคิดว่าดัชนี Inventory Turnover มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทของท่านอยู่ในระดับใด

1 2 3 4 5 6 7 8 9

2. โรงงานของท่านมีค่า Inventory Turnover โดยเฉลี่ยต่อเดือน เท่ากับ _____ ครั้ง

3. ท่านคิดว่าอุตสาหกรรมการหล่อโลหะโดยทั่วไปควรมีค่า Inventory Turnover ต่อเดือนอยู่ที่กี่ครั้งจึงถือว่าดีที่สุด และเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เท่ากับ _____ ครั้ง

ด้านดัชนี % On-Time Delivery

1. ท่านคิดว่าดัชนี % On-Time Delivery มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทของท่านอยู่ในระดับใด
 1 2 3 4 5 6 7 8 9
2. โรงงานของท่านมีค่า % On-Time Delivery โดยเฉลี่ยต่อเดือน เท่ากับ _____ %
3. ท่านคิดว่าอุตสาหกรรมการหล่อโลหะโดยทั่วไปควรมีค่า % On-Time Delivery ต่อเดือนอยู่ที่กี่เปอร์เซ็นต์จึงจะถือว่าดีที่สุดและเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เท่ากับ _____ %

ด้านดัชนี Cost Structure

1. ท่านคิดว่า Cost Structure มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทของท่านอยู่ในระดับใด
 1 2 3 4 5 6 7 8 9
2. โรงงานของท่านมีค่า Cost Structure โดยเฉลี่ยในแต่ละเดือนเท่าไร
 DM Cost เท่ากับ _____ %
 DL Cost เท่ากับ _____ %
 FOH Cost เท่ากับ _____ %
3. ท่านคิดว่าอุตสาหกรรมการหล่อโลหะโดยทั่วไปควรมีค่า Cost Structure ต่อเดือนอยู่ที่เท่าไรจึงถือว่าเหมาะสมที่สุดและเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ
 DM Cost เท่ากับ _____ %
 DL Cost เท่ากับ _____ %
 FOH Cost เท่ากับ _____ %

ด้านดัชนี Accident Frequency Rate

1. ท่านคิดว่าดัชนี Accident Frequency Rate มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทของท่านอยู่ในระดับใด
 1 2 3 4 5 6 7 8 9
2. โรงงานของท่านมีค่า Accident Frequency Rate โดยเฉลี่ยต่อเดือน เท่ากับ _____ ครั้งต่อล้านชั่วโมงทำงาน
3. ท่านคิดว่าอุตสาหกรรมการหล่อโลหะโดยทั่วไปควรมีค่า Accident Frequency Rate ต่อเดือนอยู่ที่กี่ครั้งต่อล้านชั่วโมงทำงานจึงจะถือว่าดีที่สุดและเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เท่ากับ _____ %

ด้านดัชนี Direct Labor Efficiency

1. ท่านคิดว่าดัชนี Direct Labor Efficiency มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทของท่านอยู่ในระดับใด
 1 2 3 4 5 6 7 8 9
2. โรงงานของท่านมีค่า Direct Labor Efficiency ในแต่ละเดือนอยู่ที่เท่าไร
 Attendance = _____ %
 Performance = _____ %
3. ท่านคิดว่าอุตสาหกรรมการหล่อโลหะโดยทั่วไปควรมีค่า Direct Labor Efficiency ในแต่ละเดือนอยู่ที่เท่าไรจึงจะถือว่าดีที่สุด และเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ
 Attendance = _____ %
 Performance = _____ %

ลงชื่อ _____

ตำแหน่งผู้ตอบแบบสอบถาม _____

วันที่ _____ / _____ / _____



ประวัติผู้วิจัย

นาย เศรษฐศาสตร์ รักใหม่ เกิดเมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2518 ที่จังหวัด พัทลุง สำเร็จ การศึกษาระดับประถมศึกษาจากโรงเรียนวัดรัตนวราราม ระดับมัธยมศึกษาตอนต้นจากโรงเรียน พัทลุง จังหวัดพัทลุง ระดับมัธยมศึกษาตอนปลายจากโรงเรียนสุรศักดิ์มนตรี จังหวัดกรุงเทพฯ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะ วิศวกรรมศาสตร์จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในปีการศึกษา 2540 และเข้าศึกษาต่อในหลัก สูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในปีการ ศึกษา 2541