



บทที่ 1

บทนำ

ในช่วงปัจจุบัน อุตสาหกรรมการผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่ทำจากเหล็กสแตนเลส มีการแข่งขันเพิ่มสูงมากขึ้น ทั้งจากบริษัทที่มีขนาดใหญ่ และขนาดเล็ก ทำให้องค์กรที่ทำธุรกิจด้านนี้ต้องพัฒนาตัวเองในทุกๆ ด้าน ทั้งด้านการการผลิต การตลาด การจัดองค์กรภายในบริษัท เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า การส่งมอบให้ทันเวลา คุณภาพของผลิตภัณฑ์ และ ต้องมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ

รูปแบบอุตสาหกรรมการผลิตเฟอร์นิเจอร์สแตนเลส เป็นอุตสาหกรรมที่ผลิตสินค้าตามสั่ง (Job Shop) โดยมีรูปแบบของผลิตภัณฑ์หลายชนิด แต่ละชนิดมีจำนวนการผลิตไม่เท่ากันและไม่แน่นอน งานแต่ละชนิดมีขั้นตอนและเวลาในการทำงานที่แตกต่างกันออกไป ในการวางแผนงานมักจะใช้ประสบการณ์เป็นหลัก โดยไม่มีการวิเคราะห์กำลังการผลิตที่แท้จริงของโรงงาน ขาดแผนการผลิตและแผนการจัดเตรียมวัสดุที่เหมาะสม ทำให้เกิดปัญหาการส่งงานไม่ทันตามกำหนด มีประสิทธิภาพในการผลิตต่ำ สิ่งเหล่านี้จึงเป็นเหตุจูงใจให้ผู้วิจัยทำการศึกษา วิเคราะห์ ปัญหาต่างๆ เพื่อเสนอแนวทางแก้ไข ปรับปรุงการวางแผนกำลังการผลิตให้มีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถเพิ่มผลผลิต ทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณในเวลาที่เหมาะสมในโรงงานตัวอย่าง

### วัตถุประสงค์

เพื่อให้ทราบกำลังการผลิตของโรงงานตัวอย่าง

### ขอบเขตงานวิจัย

ศึกษาเฉพาะการวางแผนกำลังการผลิตในโรงงานตัวอย่างเท่านั้น

### ขั้นตอนงานวิจัยและดำเนินงาน

1. สํารวจงานวิจัยและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง
2. ศึกษาและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทั่วไปของโรงงาน
3. ศึกษากระบวนการ การจัดองค์กร การวางแผนกำลังการผลิต การจัดการพัสดุคงคลัง และระบบการสื่อสารในระบบปัจจุบัน

4. สรุป ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนกำลังการผลิต ในโรงงาน ในเรื่อง

- การปรับปรุงการจัดองค์กร
- ระบบพัสดุคงคลัง
- ระบบเอกสาร (สารสนเทศ)
- ระบบการวางแผนกำลังการผลิต

5. กำหนดแนวทางในการปรับปรุงการวางแผนกำลังการผลิต ในโรงงาน และงานที่เกี่ยวข้อง

- การปรับปรุงการจัดองค์กร
- ระบบพัสดุคงคลัง
- ระบบเอกสาร (สารสนเทศ)
- ระบบการวางแผนกำลังการผลิต

6. การประยุกต์ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อช่วยในการวางแผนกำลังการผลิต

7. เริ่มทดลองปรับปรุงตามแนวทางที่วางไว้

8. เปรียบเทียบผล ก่อนปรับปรุงและหลังปรับปรุงโดยพิจารณาจากตัววัด ดังต่อไปนี้

- 1) ปริมาณงานเสร็จตรงตามกำหนดในแผนการผลิต
- 2) ปริมาณงานระหว่างทำ
- 3) ปริมาณการใช้แผ่นเหล็กสเตนเลสต่อชั่วโมงแรงงานในฝ่ายผลิต
- 4) ปริมาณงานเสร็จต่อชั่วโมงแรงงานฝ่ายผลิต

9. สรุประบบงานปรับปรุงระบบการวางแผนกำลังการผลิต พร้อมข้อเสนอแนะ

10. จัดทำรูปเล่มวิทยานิพนธ์

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากงานวิจัย

1. เป็นการพัฒนาการวางแผนกำลังการผลิตที่เหมาะสม สำหรับโรงงานตัวอย่างที่ศึกษา
2. เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับคู่แข่งในวงการการผลิตเฟอร์นิเจอร์สเตนเลส
3. เป็นประโยชน์ต่อผู้ที่สนใจ เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในงานวิจัยด้านอื่นๆต่อไป

### การสำรวจงานวิจัย

เจริญ สุนทรวานิชย์ , 2530

งานวิจัยฉบับนี้ เป็นการศึกษาและเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาทางด้านการวางแผนการผลิตและวัสดุคงคลังสำหรับโรงงานกระดาษเหนียว โดยวิธีทำการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีปริมาณการจำหน่ายสูง เพื่อมาพยากรณ์หาปริมาณความต้องการ จากนั้นใช้เทคนิคการควบคุมวัสดุคงคลังสำหรับวัสดุหลายรายการมาใช้ในการวางแผน ส่วนของการจัดการวัตถุดิบได้ใช้วิธีการคำนวณการสั่งซื้อที่ประหยัดที่สุด ทั้งนี้คาดว่าจะสามารถลดค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ลงได้ ประมาณ 70 เปอร์เซ็นต์

ชัยรัตน์ ตรีวิศตพานิช , 2534

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ได้ศึกษาระบบการบริหารการผลิต เพื่อควบคุมการสูญเสียในโรงงานผลิตแผ่นโฟมอีวีเอ วัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงการผลิตของโรงงานตัวอย่าง โดยการจัดรูปองค์กร การวางแผนและควบคุมการผลิต การควบคุมคุณภาพและควบคุมสินค้า เพื่อใช้วัดผลการลดการสูญเสีย โดยการประเมินผลการควบคุมการสูญเสียในกระบวนการผลิตนี้ใช้การวัดการสูญเสียทางวัสดุเป็นหลักโดยเปรียบเทียบกันระหว่างช่วงเวลาก่อนและหลังการปรับปรุง

มุกกรีน สุตันปฤดา , 2537

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ได้ศึกษาสภาพทั่วไปของโรงงานอุตสาหกรรมประเภทนี้ ได้แก่ ระบบการบริหารการผลิต กระบวนการผลิต และระบบเอกสารการผลิต โดยมีการพยากรณ์แนวโน้มความต้องการพลาสติกชนิดนี้ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอระบบการผลิตสำหรับโรงงานผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ชนิดต่างๆ ไว้คือ การจัดองค์กร การกำหนดจำนวนเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต การออกแบบผังโรงงาน การวางแผนการผลิต การวางแผนวัสดุคงคลัง การออกแบบระบบเอกสารสำหรับการบริหารการผลิต

พิภพ เล้าประจง , 2536

หนังสือเล่มนี้ ได้อธิบายถึงบทบาทการควบคุมการผลิต ระบบการควบคุมการผลิต (Production Control System) ว่ามีขั้นตอนดังนี้ คือ การพยากรณ์ การวางแผนการผลิต การวางแผนในช่วงสั้น ๆ อันได้แก่ ตารางการผลิตหลัก การวางแผนระยะกลาง ได้แก่ การวางแผนการผลิต ในส่วนของการควบคุมของคงคลังได้อธิบายถึงถึงตัวแบบของคงคลัง สำหรับการสั่งซื้อที่ประหยัด

ระบบการจัดการเกี่ยวกับสินค้าคงคลังได้เสนอวิธีการหาปริมาณของที่เผื่อไว้ จุดสั่งซื้อใหม่ และ ปริมาณการสั่งซื้อ

นุชสรา รักอำนาจกิจ, 2537

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ได้ศึกษาปัญหา เพื่อหาแนวทางปรับปรุงระบบการควบคุมการผลิตใน โรงงานเครื่องประดับ เพื่อพัฒนาระบบการควบคุมการผลิตของโรงงานประเภทนี้ ให้มี ประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการจัดโครงสร้างองค์กร การควบคุมการผลิต การประชุมติดตามปัญหา การผลิต การออกแบบปรับปรุงเอกสารทางการผลิตที่จำเป็น รวมทั้งการพัฒนาระบบการควบคุม เกี่ยวกับวัตถุดิบ งานระหว่างการผลิตและสินค้าสำเร็จรูป

ธนัญญา วสุศรี , 2535

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ได้นำเสนอรูปแบบการจัดการโรงงานสำหรับอุตสาหกรรมผลิตยางกึ่ง สำเร็จรูป ซึ่งประกอบด้วย การจัดองค์กร การวางแผนการผลิต การควบคุมการผลิต การควบคุมคลัง สินค้าและจัดซื้อ การจัดทำต้นทุนการผลิตโดยจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับการคิดต้นทุน การผลิต และเสนออุปกรณ์ที่เหมาะสมที่ใช้ควบคุมสภาพแวดล้อมภายในโรงงาน

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย