

การศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการของสำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด

นางพนัสดา สิมัน



สถาบันวิทยบริการ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาบริหารการศึกษา ภาควิชาบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2540

ISBN 974-638-408-2

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**A STUDY OF STATE AND PROBLEMS OF THE ACADEMIC DEVELOPMENT
ADMINISTRATION OF THE PROVINCIAL GENERAL EDUCATION OFFICES**



Mrs. Panasda Seeman

สถาบันวิทยบริการ
A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
for the Degree of Master of Education in Educational Administration

Department of Educational Administration

Graduate School


Chulalongkorn University

Academic Year 1997

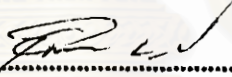
ISBN 974-638-408-2


หัวข้อวิทยานิพนธ์ การศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการของสำนักงาน
สภามัญศึกษาจังหวัด
โดย นางพนัสตา สีมั่น
ภาควิชา บริหารการศึกษา
อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์


บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยาลัยนี้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาโทบัณฑิต


..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(ศาสตราจารย์ นายแพทย์ศุภวัฒน์ ชุตินวงศ์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์


..... ประธานกรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.อุทัย บุญประเสริฐ)


..... อาจารย์ที่ปรึกษา
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์)


..... กรรมการ
(รองศาสตราจารย์ เอกชัย กี่สุขพันธ์)

หนังสือพิมพ์ : การศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการของสำนักงาน
สามัญศึกษาจังหวัด (A STUDY OF STATE AND PROBLEMS OF THE ACADEMIC
DEVELOPMENT ADMINISTRATION OF THE PROVINCIAL GENERAL EDUCATION
OFFICES) อ.ที่ปรึกษา : ผศ.ดร.วิระวัฒน์ อุทัยรัตน์ , 168 หน้า. ISBN 974-638-408-2

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการของ
สำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด ประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ สำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด จำนวน 76 สำนักงาน
ผู้ให้ข้อมูลประกอบด้วย ผู้อำนวยการสามัญศึกษาจังหวัด 76 คน ผู้ช่วยผู้อำนวยการสามัญศึกษาจังหวัด
ฝ่ายพัฒนาวิชาการ 76 คน หัวหน้าฝ่ายพัฒนาวิชาการ 76 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม
แบ่งเป็น 3 ประเด็น ได้แก่ 1) การวางแผนการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการ 2) การดำเนินงานตามภารกิจ
หน้าที่ด้านพัฒนาวิชาการ 8 งาน คือ งานหลักสูตร งานพัฒนาสื่อการเรียนการสอนและเอกสารทางวิชาการ
งานติดตามและประเมินผลการศึกษา งานส่งเสริมพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมและศิลปวัฒนธรรม งานนันทนาการ
และการกีฬา งานวิจัย งานส่งเสริมกลุ่มโรงเรียนและศูนย์พัฒนาวิชาการ และงานพัฒนาบุคลากร 3) การ
ประเมินผลการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการ

ผลการวิจัย พบว่า การบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการของสำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด ได้มี

1. การวางแผนการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการ สำนักงานสามัญศึกษาจังหวัดได้มีการกำหนด
นโยบายและวัตถุประสงค์การบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการไว้อย่างชัดเจน โดยมอบหมายให้ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สามัญศึกษาจังหวัด ฝ่ายพัฒนาวิชาการเป็นผู้พิจารณาร่วมกับตัวแทนจากกลุ่มโรงเรียน ศึกษาในเทศก์จังหวัด
ได้จัดให้มีการประชุมระดมพลังสมองเพื่อให้ได้ความต้องการจำเป็นของฝ่าย และ วางแผนงานพัฒนาวิชาการ
โดยวิธีจัดทำสายงานพัฒนาวิชาการและกำหนดหน้าที่ของบุคลากรในฝ่ายพัฒนาวิชาการ
2. การดำเนินการตามภารกิจด้านพัฒนาวิชาการ 8 งาน ส่วนใหญ่ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่
กรมสามัญศึกษากำหนดไว้ ยกเว้น งานวิจัย และ การจัดทำธนาคารข้อสอบ มีการดำเนินการน้อยมาก
3. การประเมินผลการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการ มีการกำกับและติดตามการดำเนินงานตาม
แผนและโครงการของฝ่ายพัฒนาวิชาการ โดยมอบหมายให้ผู้ช่วยผู้อำนวยการสามัญศึกษาจังหวัด ฝ่ายพัฒนา
วิชาการ และหัวหน้าฝ่ายพัฒนาวิชาการเป็นผู้ดำเนินการ โดยรายงานเมื่อเสร็จสิ้นโครงการทุกโครงการ และ
รายงานตามเวลาที่กำหนด
4. ปัญหาการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการของสำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด ได้แก่ เจ้าหน้าที่
ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผนงานและโครงการ งบประมาณไม่เพียงพอ ขาดบุคลากรที่ชำนาญ
เฉพาะด้าน ขาดการนำผลจากการประเมินไปใช้

ภาควิชา บริหารการศึกษา
สาขาวิชา บริหารการศึกษา
ปีการศึกษา 2540

ลายมือชื่อนิติ *วิระวัฒน์ อุทัยรัตน์*
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา *[ลายมือ]*
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาพร้อม *[ลายมือ]*

พิมพ์ต้นฉบับบทคัดย่อวิทยานิพนธ์ภายในกรอบสี่เหลี่ยมนี้เพียงแผ่นเดียว

9971112027 : MAJOR EDUCATIONAL ADMINISTRATION

KEY WORD: ADMINISTRATION / ACADEMIC DEVELOPMENT / THE PROVINCIAL GENERAL EDUCATION OFFICES

PANASDA SEEMAN : A STUDY OF STATE AND PROBLEMS OF THE ACADEMIC DEVELOPMENT ADMINISTRATION OF THE PROVINCIAL GENERAL EDUCATION OFFICES.

THESIS ADVISOR : ASST.PROF. VERA VAT UTAIRAT ,Ph.D 168 pp. ISBN 974-638-408-2

The purposes of this research were to study the state and problems of the academic development administration of the Provincial General Education Offices. The samples of this study consisted of 76 directors, 76 assistant directors and 76 heads in academic development affairs from 76 offices of the Provincial General Education Offices. The instrument used in this research was questionnaire classified into three categories as follows : 1) the administration planning in academic development 2) the performance in accordance with 8 academic development work namely; curriculum, learning media and academic material development, following and evaluating outcome of instruction, morality and art and culture promotion, recreation and sport, research, school clusters promotion and academic development centre and personnel development 3) the evaluation of the academic development administration.

The results of this study revealed that

1. According to the administration planning in academic development, the Provincial General Education Offices planned the academic development in the term of establishing the policies and objectives of academic development administration distinctly by authorizing assistant directors in academic development affairs cooperated with representatives from the school cluster, provincial educational supervisors managing the brainstorming to meet the need assessment of the department, setting the chain of command and job description of personnel in academic development.

2. According to the performance in accordance with 8 academic development work, designated plans of the general education department were conformed except research and item banking which were scarcely performed.

3. According to the evaluation of the academic development administration, the performance was coordinated and followed in accordance with plans and projects of academic development and authorized to assistant directors and heads in academic development affairs to perform the work and report every project when finished and the work performance within the time limits.

4. Problems of the academic development administration were as follow: staff's lacking of knowledge in planning and projects, insufficiency of budget, deficiency of expert in specific field and scarcity of utilizing the outcome of evaluation.

ภาควิชา _____ บริหารการศึกษา

สาขาวิชา _____ บริหารการศึกษา

ปีการศึกษา _____ 2540

ลายมือชื่อนิติ _____ *Yinsoy Sorn*

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา _____ *W. W. W.*

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม _____



กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ลงได้ เนื่องจากได้รับความกรุณาจากบุคคลหลายฝ่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิระวัฒน์ อุทัยรัตน์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ซึ่งท่านได้เมตตาให้คำแนะนำ และข้อคิดเห็นต่าง ๆ ประกอบการทำวิจัยด้วยดีโดยตลอด ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง และขอกราบขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สนามจิตร สุคนทรทรัพย์ ที่กรุณาเสียสละเวลาตรวจแบบสอบถาม พร้อมทั้งให้คำแนะนำปรับปรุง แก้ไขในฐานะผู้ทรงคุณวุฒิ นอกจากนี้ยังได้รับความกรุณาจาก รองศาสตราจารย์ ดร.อุทัย บุญประเสริฐ ที่ได้สอบถามความคืบหน้าในการดำเนินการทุกขั้นตอนตลอดเวลา ด้วยความห่วงใย ผู้วิจัยซาบซึ้งในความกรุณาของอาจารย์ทั้ง 3 ท่านเป็นอย่างยิ่ง และกราบขอบพระคุณอาจารย์ทุกท่านในภาคบริหารการการศึกษา ที่ได้ประสิทธิประสาทวิชาความรู้แก่ผู้วิจัยในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้

ขอกราบขอบพระคุณ ผู้อำนวยการ อติเรก รัตนชัยญา ผู้อำนวยการ ดร.ทศนี วงศ์ยีน และ ผู้อำนวยการสมพล ตันติสันติสม ในฐานะผู้ทรงคุณวุฒิที่กรุณาตรวจสอบและให้คำแนะนำในการปรับปรุง แก้ไข เครื่องมือในการวิจัย

ขอขอบคุณบัณฑิตวิทยาลัยที่ให้ทุนสนับสนุนในการทำวิจัย ขอขอบคุณ อาจารย์ ยงศักดิ์ ศฤงคารนนท์ ที่ได้ให้คำแนะนำและชี้แนะแนวทางให้ตลอดมา ขอขอบคุณ อาจารย์กาญจนพร พงษ์เดชา, คุณสุกญา ทวกอ่อน, คุณเนตรทราย แสงรูป, คุณเดชณรงค์ มัชเรส เจ้าหน้าที่ในสำนักงานสามัญศึกษากรุงเทพมหานครที่ช่วยเก็บรวบรวมแบบสอบถามให้ และ ขอขอบคุณ อาจารย์สมบัติ ศิริคงคาสกุล ที่กรุณาช่วยเหลือตรวจทานการแปลบทคัดย่อให้เป็นอย่างดี

ขอขอบพระคุณ ผู้อำนวยการสามัญศึกษาจังหวัดทุกจังหวัด ผู้ช่วยผู้อำนวยการสามัญศึกษาจังหวัดทุกจังหวัด และหัวหน้าฝ่ายพัฒนาวิชาการของสำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง ที่ได้ให้ความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นอย่างดี

ท้ายสุด ขอขอบคุณทุกคนในครอบครัว ที่ให้ความช่วยเหลือ และเป็นกำลังใจในการศึกษาในการทำวิจัย ตลอดจนเพื่อนผู้คอยห่วงใย และมีความหวังดีต่อผู้วิจัยตลอดเวลา

พนัสตา สีมั่น

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ	ฉ
สารบัญ.....	ช
สารบัญตาราง.....	ฅ
สารบัญแผนภูมิ.....	ฐ
บทที่	
1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	5
ขอบเขตของการวิจัย	5
คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ..	7
วิธีดำเนินการวิจัย.....	8
ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิจัย.....	9
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	10
แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการมัธยมศึกษา.....	10
การบริหารงานของสำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด.....	16
งานด้านพัฒนาวิชาการของสำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด.....	28
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	42

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
3	วิธีดำเนินการวิจัย..... 47
	ประชากรที่ใช้ในการวิจัย..... 47
	เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย..... 47
	การเก็บรวบรวมข้อมูล..... 48
	การวิเคราะห์ข้อมูล..... 49
	การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล..... 49
4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล..... 50
5	สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ..... 113
	สรุปผลการวิจัย..... 114
	อภิปรายผล..... 118
	ข้อเสนอแนะ..... 129
	รายการอ้างอิง..... 132
	ภาคผนวก..... 137
	ภาคผนวก ก..... 138
	ภาคผนวก ข..... 146
	ประวัติผู้วิจัย..... 168

สารบัญตาราง

ตารางที่

	หน้า
1 จำนวนและคำร้อยละของแบบสอบถามที่ส่งไปและได้รับคืน.....	49
2 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	51
3 ข้อมูลเกี่ยวกับการวางแผนการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการ.....	53
4 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการวางแผนการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการ.....	57
5 ข้อมูลเกี่ยวกับงานหลักสูตรในเรื่องการให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาแก่ โรงเรียน กลุ่มโรงเรียน และศูนย์พัฒนาวิชาการในการดำเนินการจัดการเรียน การสอนให้สอดคล้องกับหลักสูตร.....	58
6 ข้อมูลเกี่ยวกับงานหลักสูตรในเรื่องการให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาแก่ โรงเรียน กลุ่มโรงเรียน และศูนย์พัฒนาวิชาการในการศึกษาค้นคว้า วางแผน ดำเนินการจัดทำและพัฒนาหลักสูตร/หลักสูตรวิชาชีพท้องถิ่นและงานวิชาชีพ.....	60
7 ข้อมูลเกี่ยวกับงานหลักสูตรในเรื่องการให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาแก่ โรงเรียน กลุ่มโรงเรียน และศูนย์พัฒนาวิชาการในการวิเคราะห์และวิจัย เกี่ยวกับการใช้หลักสูตร.....	61
8 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการในเรื่องของ งานหลักสูตร.....	62
9 ข้อมูลเกี่ยวกับงานพัฒนาสื่อการเรียนการสอนและเอกสารทางวิชาการในเรื่อง การให้บริการและแลกเปลี่ยนสื่อการเรียนการสอนและเอกสารทางวิชาการ.....	64
10 ข้อมูลเกี่ยวกับงานพัฒนาสื่อการเรียนการสอนและเอกสารทางวิชาการในเรื่อง การให้ความรู้ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา แก่ครูในสังกัด.....	65
11 ข้อมูลเกี่ยวกับงานพัฒนาสื่อการเรียนการสอนและเอกสารทางวิชาการในเรื่อง การส่งเสริมการจัดทำต้นแบบสื่อการเรียนการสอน โสตทัศนูปกรณ์.....	67
12 ข้อมูลเกี่ยวกับงานพัฒนาสื่อการเรียนการสอนและเอกสารทางวิชาการในเรื่อง การส่งเสริมการทำผลงานทางวิชาการของครูในสังกัด.....	68

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่

	หน้า
13 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการในเรื่องงานพัฒนาสื่อ การเรียนการสอนและเอกสารทางวิชาการ.....	70
14 ข้อมูลเกี่ยวกับงานติดตามและประเมินผลการศึกษาในเรื่องการประเมินมาตรฐาน โรงเรียน.....	71
15 ข้อมูลเกี่ยวกับงานติดตามและประเมินผลการศึกษาในเรื่องการคัดเลือกนักเรียน และโรงเรียนเพื่อรับรางวัลพระราชทานและรางวัลอื่น ๆ.....	72
16 ข้อมูลเกี่ยวกับงานติดตามและประเมินผลการศึกษาในเรื่องการติดตามประเมินผล การใช้หลักสูตร.....	74
17 ข้อมูลเกี่ยวกับงานติดตามและประเมินผลการศึกษาในเรื่องการประเมินคุณภาพ การศึกษา.....	75
18 ข้อมูลเกี่ยวกับงานติดตามและประเมินผลการศึกษาในเรื่องการจัดทำธนาคาร ข้อสอบ.....	76
19 ข้อมูลเกี่ยวกับงานติดตามและประเมินผลการศึกษาในเรื่องการส่งเสริมและ ประสานงานในด้านการวัดและประเมินผลการเรียนการสอน.....	77
20 ข้อมูลเกี่ยวกับงานติดตามและประเมินผลการศึกษาในเรื่องการคัดเลือกนักเรียน เพื่อศึกษา ประชุม อบรมและรับทุนการศึกษา.....	79
21 ข้อมูลเกี่ยวกับงานติดตามและประเมินผลการศึกษาในเรื่องการเก็บรวบรวมและ รายงาน รบ.2-ต. และ รบ.2-ป. และการตรวจสอบวุฒิการศึกษาของนักเรียน.....	80
22 ข้อมูลเกี่ยวกับงานติดตามและประเมินผลการศึกษาในเรื่องการติดตามประเมิน ผลงานของโรงเรียนตามนโยบายของกรมสามัญศึกษา.....	81
23 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการในเรื่องงานติดตามและ ประเมินผลการศึกษา.....	82

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่

	หน้า
24 ข้อมูลเกี่ยวกับงานส่งเสริมพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม และศิลปวัฒนธรรมในเรื่อง การเผยแพร่เอกสาร ส่งเสริมพัฒนา คุณธรรม จริยธรรมและศิลปวัฒนธรรม.....	84
25 ข้อมูลเกี่ยวกับงานส่งเสริมพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม และศิลปวัฒนธรรมในเรื่อง การส่งเสริมและอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม.....	85
26 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการในเรื่องงานส่งเสริมพัฒนา คุณธรรม จริยธรรม และศิลปวัฒนธรรม.....	87
27 ข้อมูลเกี่ยวกับงานนันทนาการและการกีฬาในเรื่องการส่งเสริมงานนันทนาการและ กีฬาของโรงเรียน.....	88
28 ข้อมูลเกี่ยวกับงานนันทนาการและการกีฬาในเรื่องการส่งเสริมสุขภาพอนามัย.....	90
29 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการในเรื่องงานนันทนาการ และการกีฬา.....	91
30 ข้อมูลเกี่ยวกับงานวิจัยในเรื่อง การศึกษา วิเคราะห์นโยบาย และแผน พัฒนาการศึกษาของกรมสามัญศึกษา และท้องถิ่น.....	92
31 ข้อมูลเกี่ยวกับงานวิจัยในเรื่องการดำเนินงานรวบรวมข้อมูลจากการนิเทศเพื่อหา ความต้องการทางการศึกษาของจังหวัด.....	93
32 ข้อมูลเกี่ยวกับงานวิจัยในเรื่องการส่งเสริมการวิจัย.....	94
33 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการในเรื่องงานวิจัย.....	95
34 ข้อมูลเกี่ยวกับงานส่งเสริมกลุ่มโรงเรียนและศูนย์พัฒนาวิชาการในเรื่อง การส่งเสริมงานกลุ่มโรงเรียน.....	97
35 ข้อมูลเกี่ยวกับงานส่งเสริมกลุ่มโรงเรียนและศูนย์พัฒนาวิชาการในเรื่อง การส่งเสริมงานศูนย์พัฒนาวิชาการ.....	98

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่

	หน้า
36 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการในเรื่องงานส่งเสริม กลุ่มโรงเรียนและศูนย์พัฒนาวิชาการ.....	99
37 ข้อมูลเกี่ยวกับงานพัฒนาบุคลากรในเรื่องการศึกษาวิเคราะห์งานการบริหาร งานบุคคล.....	101
38 ข้อมูลเกี่ยวกับงานพัฒนาบุคลากรในเรื่องการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร.....	102
39 ข้อมูลเกี่ยวกับงานพัฒนาบุคลากรในเรื่องการฝึกอบรมครูประจำการ.....	103
40 ข้อมูลเกี่ยวกับงานพัฒนาบุคลากรในเรื่องการปฐมนิเทศครูบรรจุใหม่ และ ลูกจ้างประจำ.....	104
41 ข้อมูลเกี่ยวกับงานพัฒนาบุคลากรในเรื่องการฝึกอบรมงานเฉพาะ.....	105
42 ข้อมูลเกี่ยวกับงานพัฒนาบุคลากรในเรื่องการอบรมครูให้สามารถเสนอผลงาน ทางวิชาการเพื่อขอกำหนดตำแหน่งให้สูงขึ้น.....	106
43 ข้อมูลเกี่ยวกับงานพัฒนาบุคลากรในเรื่องการอบรมครูเพื่อให้สามารถดำเนินการ ตามโครงการและนโยบายที่กรมกระทรวงกำหนด.....	107
44 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการในเรื่อง งานพัฒนาบุคลากร.....	108
45 ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการ.....	109
46 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการประเมินผลการบริหารงานด้านพัฒนาวิชาการ.....	112

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่

	หน้า
1 โครงสร้างและระบบบริหารงานของสำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด.....	21
2 การจัดองค์กรฝ่ายพัฒนาวิชาการ สำนักงานสามัญศึกษาจังหวัด.....	29



สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย