

การปรับปรุงกระบวนการคัดเลือกรายการวัสดุสำหรับทำสัญญาขึ้นราคา กรณีศึกษาบริษัทผลิตเหล็ก

น.ส.พุกษณีย์ สุขกุล

สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการจัดการ โลจิสติกส์และโซ่อุปทาน สหสาขาวิชาการจัดการด้าน โลจิสติกส์  
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปีการศึกษา 2563  
ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



3884176068

CT Theses 6280040320 independent study / recv: 28052564 09:44:53 / seq: 19



6280040320\_3884176068

IMPROVEMENT OF MATERIAL LIST SELECTION FOR CONTRACT PRICE LIST : A  
CASE STUDY OF STEEL MANUFACTURING COMPANY

Miss Phruksanee Sukkul

An Independent Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Science in Logistics and Supply Chain Management

Inter-Department of Logistics Management

GRADUATE SCHOOL

Chulalongkorn University

Academic Year 2020

Copyright of Chulalongkorn University



3894176068

CU ThesIs 6280040320 independent study / recv: 28052564 09:44:53 / seq: 19

หัวข้อสารนิพนธ์	การปรับปรุงกระบวนการคัดเลือกทรายการวัสดุสำหรับทำ
	สัญญาขึ้นราคา กรณีศึกษาบริษัทผลิตเหล็ก
โดย	น.ส.พุกษณี สุขกุล
สาขาวิชา	การจัดการ โลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก	รองศาสตราจารย์ ดร.ปวีณา เชาวลิทวงศ์

---

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้รับสารนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

คณะกรรมการสอบสารนิพนธ์

.....	ประธานกรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชารัทศน์ โมกขมรรคกุล)	
.....	อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก
(รองศาสตราจารย์ ดร.ปวีณา เชาวลิทวงศ์)	
.....	กรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.มานิช โลหเตปานนท์)	



3894176068

CD :ThesisId 6280040320 independent study / recv: 28052564 09:44:53 / seq: 19

พฤษณี สุขกุล : การปรับปรุงกระบวนการคัดเลือกรายการวัสดุสำหรับทำสัญญาขึ้น  
ราคา กรณีศึกษาบริษัทผลิตเหล็ก. ( IMPROVEMENT OF MATERIAL LIST  
SELECTION FOR CONTRACT PRICE LIST : A CASE STUDY OF STEEL  
MANUFACTURING COMPANY) อ.ที่ปรึกษาหลัก : รศ. ดร.ปวีณา เชาวลิทวงศ์

งานวิจัยนี้มีจุดประสงค์เพื่อปรับปรุงกระบวนการคัดเลือกรายการวัสดุสำหรับทำสัญญาขึ้น  
ราคาในงานจัดซื้อ กรณีศึกษาบริษัทผลิตเหล็กก่อสร้าง เพื่อให้ %Contract coverage และ %Effectiveness  
มีประสิทธิภาพมากขึ้นเมื่อเทียบกับปัจจุบัน การวิจัยได้วิเคราะห์และปรับปรุงกระบวนการคัดเลือก โดย  
มีแนวทางจะคัดเลือกรายการวัสดุที่มีโอกาสเกิดการสั่งซื้อมาทำสัญญาขึ้นราคา สามารถแบ่งข้อมูลเป็น  
2 ส่วนหลัก ดังนี้ (1) รายการที่บริษัทมีข้อมูลอยู่แล้ว คือ รายการ วัสดุกลุ่มสถานะ Fast Move เป็น  
รายการที่มีความถี่ในการใช้งานสูง มีโอกาสเกิดการสั่งซื้อมากกว่ากลุ่มอื่น ซึ่งจากการพิสูจน์โดยใช้  
ประวัติการสั่งซื้อย้อนหลัง พบว่าจำนวนรายการวัสดุที่เกิดการสั่งซื้อจริงมีมากกว่า 90% จาก  
รายการทั้งหมด ข้อมูลชุดนี้มีความแม่นยำสามารถใช้เป็น Contract price list ใหม่ได้ (2) รายการที่เกิด  
จากคัดเลือกใหม่ 2 วิธี คือรายการวัสดุที่มีความแน่นอนในการสั่งซื้อที่ใช้ประวัติความถี่ในการสั่งซื้อ  
คัดเลือก ร่วมกับ รายการวัสดุที่มีแผนการใช้งานที่ให้ตัวแทนผู้ใช้งานคัดเลือก ซึ่งจากการวัดผล  
ประสิทธิภาพกลุ่มข้อมูลนี้สูงกว่าเมื่อเทียบกับปัจจุบัน สามารถใช้เป็น Contract price list ใหม่  
ได้ นอกจากนี้มีการวิเคราะห์เพิ่มเติมในส่วนของการสั่งซื้อวัสดุที่เกิดการสั่งซื้อแต่ไม่ถูกคัดเลือกเพื่อ  
นำไปปรับปรุงกระบวนการคัดเลือกต่อไป

เมื่อทำการปรับปรุงกระบวนการคัดเลือก นำข้อมูลส่วนที่ (1) และ (2) มารวมกันแล้ววัด  
ประสิทธิภาพ ผลคือ % Contract coverage จะเพิ่มขึ้นประมาณ 6% จากทั้งหมด ขณะที่ % Effectiveness  
จะเพิ่มขึ้นประมาณ 10% แสดงว่า การปรับปรุงกระบวนการคัดเลือกรายการวัสดุสำหรับทำสัญญาขึ้น  
ราคา ทำให้ประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้นได้ ข้อมูลงานวิจัยนี้สามารถใช้นำเสนอเป็นเพื่อแนวทางใน  
การตัดสินใจของบริษัทกรณีศึกษาในอนาคต

สาขาวิชา การจัดการ โลจิสติกส์และโซ่ ลายมือชื่อนิสิต .....  
อุปทาน  
ปีการศึกษา 2563 ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาหลัก .....

## 6280040320 : MAJOR LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

KEYWORD:

Phruksanee Sukkul : IMPROVEMENT OF MATERIAL LIST SELECTION FOR CONTRACT PRICE LIST : A CASE STUDY OF STEEL MANUFACTURING COMPANY. Advisor: Assoc. Prof. PAVEENA CHAOVALITWONGSE, Ph.D.

The purpose of this research aims to improve the material list selection process for contracting price in purchasing of construction steel manufacturing company for more efficiently consequence. The research analyzed and improved the material selection process. There is a guideline for selecting a list of materials that have a chance of an order to do Contract price list. The data is divided into 2 main parts as follows: (1) Company data, Fast Move material which is an item with a high frequency of usage so there is a chance of ordering more than others group. The proven used historical data of purchasing order, it shows that the number of materials which have ordered is more than 90% of the total item then Fast move list can be used as Contract price list. (2) The new selection list by 2 methods, one is materials with order certainty which using the frequency of purchase order history in consideration and another is materials with plan of use which deliberate by production user. The analysis results have seen that the efficiency of the new Contract price list is higher than present. The list should do Contract price list. In addition, there is further analysis with materials which have an order but not in contract price list for continuous modification process.

Overall, the adjustment process is the combination of data part (1) and part (2). The measurement of the efficiency is %Contract coverage that increase 6%, while %Effectiveness's growth is 10%, indicating that the improvement of the selection process for Contract price list has resulted in better performance. This research information can be used to convince the company's decision for implement in the future.

Field of Study:      Logistics and Supply Chain      Student's Signature .....

   Management

Academic Year:      2020      Advisor's Signature .....



3894176068

CD Thesiss 6280040320 Independent study / recv: 28052564 09:44:53 / seq: 19



Chula Logistics and  
Supply Chain Management  
Interdisciplinary Programs

## ผู้สนใจสารนิพนธ์ฉบับเต็ม สามารถติดต่อได้ที่

สำนักงานหลักสูตรสหสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน

ชั้น 15 อาคารเฉลิมราชกุมารี 60 พรรษา

ซอย จุฬาฯ 12 ถนน พญาไท แขวงวังใหม่

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10330

อีเมล [culsm@chula.ac.th](mailto:culsm@chula.ac.th)

โทร. 0-2218-3113-14

โทรสาร 0-2251-2354

## For Full-text Request Please Contact:

Logistics and Supply Chain Management Program Office

Chaloem Rajakumari 60 Building (Chamchuri 10 Building)

15<sup>th</sup> floor, Phayathai road, Phatumwan

Bangkok, Thailand 10330

Email : [culsm@chula.ac.th](mailto:culsm@chula.ac.th)

Tel. +66 (02) 218-3113-14