

### บทที่ 3

#### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงบรรยาย (Descriptive Research) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นมา นโยบายและบทบาทของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และวิเคราะห์บทบาทของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ตามภารกิจ 4 ประการคือ การสอน การวิจัย การให้บริการทางวิชาการ แก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยมีรายละเอียดการดำเนินการ ดังนี้

#### ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ประกอบด้วย

1. เอกสาร รายงาน แผนพัฒนา ฯลฯ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย และบทบาทของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในด้านการสอน การวิจัย การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

2. กรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำนวน 58 คน ประกอบด้วย

2.1 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ 16 คน ประกอบด้วย

นายกสภามหาวิทยาลัย 1 คน

ศาสตราจารย์เกษม สุวรรณกุล

อุปนายกสภามหาวิทยาลัย 1 คน

ทพณฯ นายชวน หลีกภัย

กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ 14 คน

รองศาสตราจารย์กำจัด มงคลกุล

ศาสตราจารย์เจตนา นาควัชระ

นายชิต นิลพานิช

ศาสตราจารย์บวรศักดิ์ อุวรรณโณ

นายบัณฑิต ล้ำชา

นายประทีป ม.โกมลมาศ

ศาสตราจารย์ประเวศ วะสี

ศาสตราจารย์ปรีดา วิบูลส์สวัสดิ์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ผาสุข กุลละวณิชย์

ศาสตราจารย์วิจารณ์ พานิช  
 นายวิจิตร ณ ระนอง  
 ศาสตราจารย์สุจินต์ จินายน  
 ศาสตราจารย์สุรินทร์ เศรษฐมานิต  
 นายโสภณ สุภาพงษ์

## 2.2 กรรมการสภามหาวิทยาลัยที่เป็นผู้บริหารระดับอธิการบดี และรองอธิการบดี

10 คน ประกอบด้วย

อธิการบดี 1 คน

รองอธิการบดีฝ่ายต่างๆ 9 คน คือ

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา  
 รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์  
 รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา  
 รองอธิการบดีวิทยาเขตหาดใหญ่  
 รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ  
 รองอธิการบดีวิทยาเขตปัตตานี  
 รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิทยาเขตปัตตานี  
 รองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ วิทยาเขตปัตตานี  
 รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา วิทยาเขตปัตตานี

## 2.3 กรรมการสภามหาวิทยาลัยที่เป็นผู้บริหารระดับคณบดี และผู้อำนวยการ

วิทยาลัย จำนวน 17 คน ประกอบด้วย

คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์  
 คณบดีคณะวิทยาศาสตร์  
 คณบดีคณะแพทยศาสตร์  
 คณบดีคณะวิทยาการจัดการ  
 คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติ  
 คณบดีคณะเภสัชศาสตร์  
 คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์  
 คณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์  
 คณบดีคณะอุตสาหกรรมเกษตร  
 คณบดีคณะการจัดการสิ่งแวดล้อม  
 คณบดีคณะศึกษาศาสตร์  
 คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนภูเก็ต

ผู้อำนวยการวิทยาลัยชุมชนสุราษฎร์ธานี

ผู้อำนวยการวิทยาลัยอิสลามศึกษา

2.4 กรรมการสภามหาวิทยาลัยที่เป็นประธานและรองประธานสภาอาจารย์และ  
ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย จำนวน 5 คน ประกอบด้วย

ประธานสภาอาจารย์วิทยาเขตหาดใหญ่

รองประธานสภาอาจารย์วิทยาเขตหาดใหญ่

ประธานสภาอาจารย์วิทยาเขตปัตตานี

รองประธานสภาอาจารย์วิทยาเขตปัตตานี

ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย

สำหรับการเก็บข้อมูลจากประชากรในข้อ 2.2 - 2.4 จะต้องเก็บข้อมูลได้ไม่ต่ำกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนประชากรทั้งหมด

2.5 ผู้บริหารมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ที่เป็นผู้ดำเนินการศูนย์ สถาบัน สำนัก  
โครงการ จำนวน 9 คน ประกอบด้วย

ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งคณะกรรมการจัดการโรงแรมและการท่องเที่ยว

ผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนา

ผู้อำนวยการศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์

ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งสถาบันทรัพยากรชายฝั่ง

ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและการศึกษาต่อเนื่อง

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ

ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งสถาบันศิลปะและวัฒนธรรม

ผู้อำนวยการโครงการขยายการศึกษาของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ที่จังหวัดตรัง

## เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้มี 2 แบบ คือ

1. แบบสำรวจเอกสารที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเอง เพื่อให้เก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร รายงาน แผนพัฒนาฯ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้องกับ นโยบาย บทบาท ของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ใน 4 ด้าน โดยแบ่งออกเป็น 4 ตอน คือ

ตอนที่ 1 สำรวจนโยบาย บทบาท ด้านการสอน ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกำลังคน หลักสูตร สาขาวิชา การขยายโอกาสทางการศึกษา การพัฒนาอาจารย์

ตอนที่ 2 สำรวจนโยบาย บทบาท ด้านการวิจัย ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาของการวิจัย งบประมาณ แหล่งทุน การเผยแพร่และการนำไปใช้ประโยชน์

ตอนที่ 3 สำรวจนโยบาย บทบาท ด้านการให้บริการทางวิชาการแก่สังคมที่เกี่ยวข้องกับ รูปแบบและกลุ่มเป้าหมายในการให้บริการทางวิชาการ

ตอนที่ 4 สำรวจนโยบาย บทบาท ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ที่เกี่ยวข้องกับการ กิจกรรมในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

2. แบบสัมภาษณ์ เป็นคำถามปลายเปิดที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเอง เพื่อถามนโยบายและความคิดเห็นของผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามภารกิจ 4 ด้าน คือ การสอน การวิจัย การให้บริการทางวิชาการ แก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยแบ่งแบบสัมภาษณ์ออกเป็น 2 แบบ คือ

แบบที่ 1 สำหรับใช้สัมภาษณ์ผู้บริหารระดับอธิการบดี รองอธิการบดี และกรรมการ สภามหาวิทยาลัย ในภาพรวมของมหาวิทยาลัย เพื่อสัมภาษณ์เกี่ยวกับนโยบาย เป้าหมาย ความคิดเห็น ความคาดหวัง ปัญหา และอุปสรรค ในด้านการสอน การวิจัย การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

แบบที่ 2 สำหรับใช้สัมภาษณ์ผู้บริหารระดับคณบดี ผู้อำนวยการศูนย์ สถาบัน สำนัก โครงการ ในภาพรวมและภาพย่อยของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสัมภาษณ์เกี่ยวกับการนำนโยบายไปปฏิบัติ เป้าหมาย ความคิดเห็น ความคาดหวัง บทบาทของคณะ/หน่วยงาน ปัญหา และอุปสรรค ในด้านการสอน การวิจัย การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

โดยมีผู้ทรงคุณวุฒิในการตรวจแบบสัมภาษณ์ คือ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. บุญสม ศิริบำรุงสุข อธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ดร. ณรงค์ สุขสุวรรค อดีตคณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. เก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร รายงาน แผนพัฒนาฯ ฯลฯ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. เก็บข้อมูลจากการสัมภาษณ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารมหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ โดยผู้วิจัยได้ติดต่อผู้ให้สัมภาษณ์ล่วงหน้า โดยใช้หนังสือแนะนำตัวจากบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และใช้เวลาสัมภาษณ์ท่านละประมาณ 1 ชั่วโมง พร้อมทั้งบันทึกเสียงระหว่างการสัมภาษณ์ด้วย โดยสัมภาษณ์ในระหว่างวันที่ 2 กันยายน 2540 - 20 พฤศจิกายน 2540 สำหรับประชากรทั้งหมดมีจำนวน 55\* คน และให้สัมภาษณ์ จำนวน 45 คน คิดเป็นร้อยละ 81.82 ดังนี้

ตำแหน่ง	จำนวน	จำนวนผู้ให้สัมภาษณ์	ร้อยละ
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	16	8	50.00
กรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหาร ระดับอธิการบดีและรองอธิการบดี	10	15	100.00
กรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหาร ระดับคณบดีและผู้อำนวยการวิทยาลัย	15	15	100.00
กรรมการสภามหาวิทยาลัยและประธาน รองประธานสภาอาจารย์และประธาน กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	5	3	60.00
ผู้อำนวยการศูนย์ สถาบัน สำนัก โครงการ	9	9	100.00
รวม	55	45	81.82

หมายเหตุ : \* ประชากรทั้งหมด มีจำนวน 58 คน แต่ในช่วงระยะเวลาที่สัมภาษณ์ รองอธิการบดีวิทยาเขตปัตตานี รักษาการในตำแหน่งคณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ด้วย รองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ วิทยาเขตปัตตานี รักษาการในตำแหน่งคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีด้วย และ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาด้วย

### การวิเคราะห์ข้อมูล

ข้อมูลที่ได้จากแบบสำรวจเอกสารและแบบสัมภาษณ์นำมาวิเคราะห์ในประเด็นต่างๆ ดังนี้

1. ประเด็นที่เกี่ยวกับนโยบาย เพื่อวิเคราะห์นโยบาย ความสอดคล้องกับแผน ที่เกี่ยวข้องกับการอุดมศึกษา ความสัมพันธ์สอดคล้องกันของนโยบายแต่ละด้าน
2. ประเด็นที่เกี่ยวกับบทบาท นำข้อมูลเชิงประจักษ์ และความเห็นจากการสัมภาษณ์มาวิเคราะห์ในเชิงเปรียบเทียบกับข้อมูลสรุปในด้านนโยบาย
3. นำข้อมูลจากการวิเคราะห์มาเสนอแนวทางในการดำเนินงานต่อไป
4. รายงานผลในลักษณะตารางประกอบคำบรรยาย และลักษณะความเรียง



สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย